



## ROSILENE OLIVEIRA DE SOUZA

Coordinadora de Información de Costos -  
Tesoro Nacional - Ministerio de la Economía de Brasil

**"Los Costos en el Sector Público: experiencia  
internacional."**



# Resumen

- 1 Contexto Económico
- 2 Por qué Utilizar Costos en el Sector Público
- 3 Modelo de Costos en el Sector Público Brasileño
- 4 Portal de Costos del Gobierno Central
- 5 Lecciones Aprendidas



# Resumen

## 1 Contexto Económico

2 Por qué Utilizar Costos en el Sector Público

3 Modelo de Costos en el Sector Público Brasileño

4 Portal de Costos del Gobierno Central

5 Lecciones Aprendidas



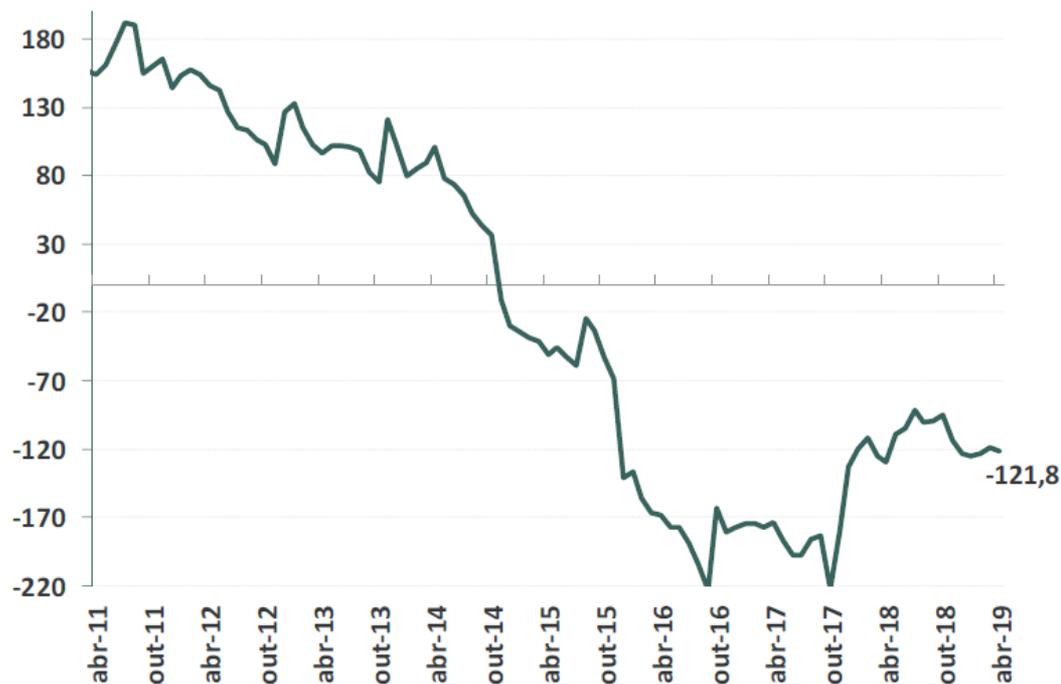


# 1 Contexto Económico

El resultado primario del Gobierno Central acumulado en 12 meses alcanzó un déficit de R\$ 121,8 mil millones, equivalente a 1,71% del PIB.

## Resultado fiscal del Gobierno Central

Resultado Primario del Gobierno Central - Acumulado en 12 meses  
Brasil - 2011/2019 - R\$ Mil Millones - A precios de abr / 19 - IPCA



Fuente: Tesoro Nacional

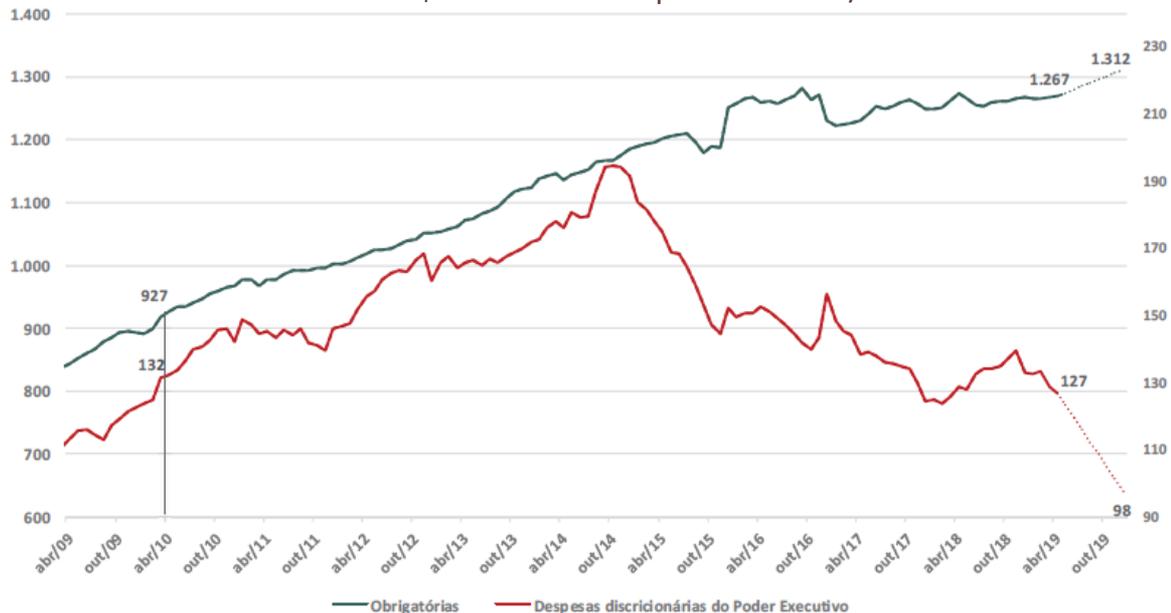


# 1 Contexto Económico

El crecimiento persistente de los gastos obligatorios implicó el retorno de los gastos de control de flujo discrecional a los niveles de 2010 (en términos reales).

## Evolución de los gastos del Gobierno Central

Gastos del Gobierno Central\* - Acumulado 12 meses  
Brasil - 2009 a 2019: R\$ Mil Millones - A precios de abr / 19 - IPCA



\*Desconsidera capitalización Petrobás realizada en septiembre de 2010.

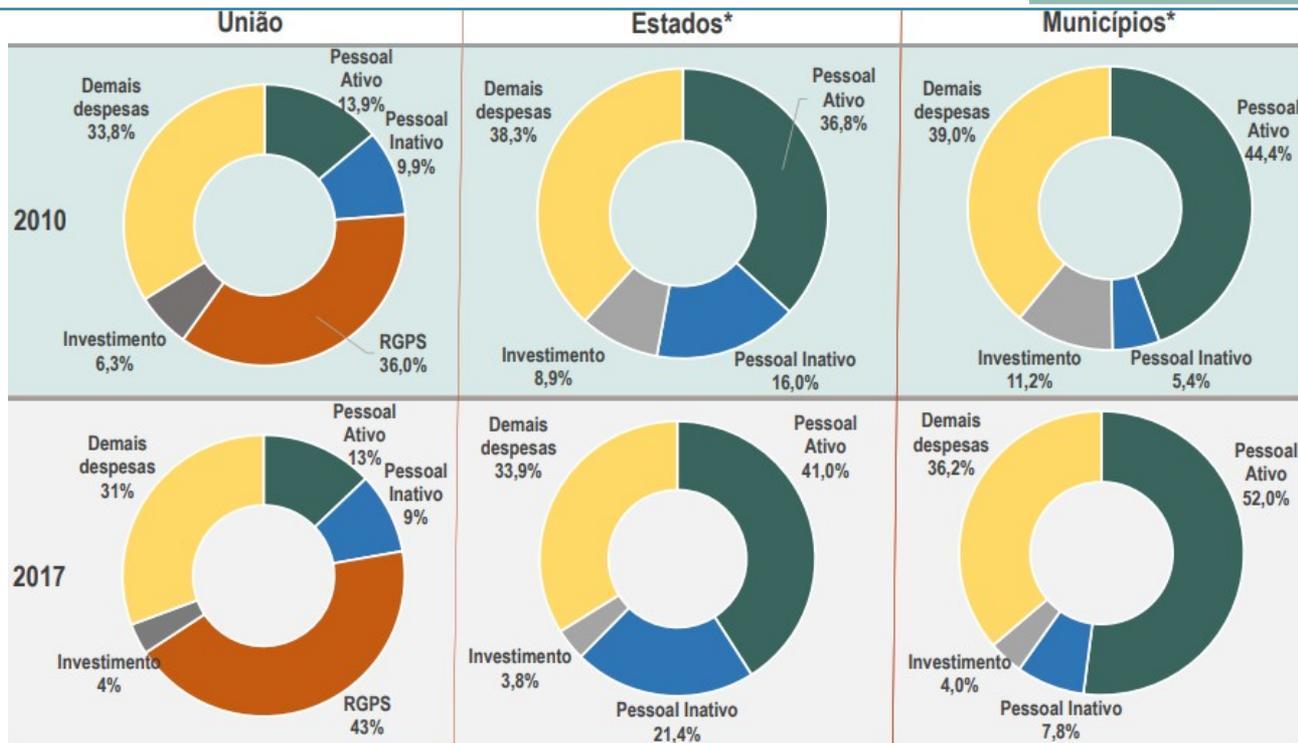
Fuente: Tesoro Nacional



# 1 Contexto Económico

## Evolución de los Gastos

### Rigidez Presupuestaria en el Gobierno General - Part. % sobre el gasto primario



Boletín de Estadísticas Fiscales Trimestrales - STN





# 1 Contexto Económico

## OCDE - Aumento de la Productividad del Sector Público

Revisión de las regulaciones en el gobierno:

- Simplificación administrativa;
- Varios países europeos adoptan la meta de reducir el 25% de los costes administrativos (economía del 1% al 1,7% del PIB).

Gestión de recursos humanos en el sector público:

- OCDE: 21% de los empleados formales y el 45% de los costos de producción del gobierno;
- Identificar, estandarizar y medir las herramientas en el sector público.



Fuente: Understanding Public Sector Productivity – OCDE (2017)



## Resumen

- 1 Contexto Económico
- 2 Por qué Utilizar Costos en el Sector Público**
- 3 Modelo de Costos en el Sector Público Brasileño
- 4 Portal de Costos del Gobierno Central
- 5 Lecciones Aprendidas





2

## Por qué Utilizar Costos en el Sector Público





## 2 Por qué Utilizar Costos en el Sector Público

La información de ***costos se puede utilizar para relacionar la cantidad de resultados*** con el fin de mejorar la eficiencia técnica y / o la asignación de recursos.

A menudo el coste tiene varias utilidades:

- ***Planificación***
- ***Preparación del Presupuesto***
- ***Control de Costos***
- ***Evaluación del Rendimiento***
- ***Evaluación de Programas***
- ***Definición de reembolsos y fijación de precios y tarifas***
- ***Toma de decisiones***





## 2 Por qué Utilizar Costos en el Sector Público

**Sector Privado**

**Cliente**

**Venta de Bienes / Servicios**

**Mercado**

**Rentabilidad**

**Maximización de los resultados**

 **Costo**

 **Lucro**

**Viabilidad Económica**

**Sector Público**

**Ciudadano**

**Recaudación de Impuestos**

**Carga Tributaria**

**Social**

**Calidad del Gasto**

 **Eficiencia, Eficacia,  
Economía y Efectividad**

 **Asignación de Recursos**

**Rendición de cuentas**

**COSTES**



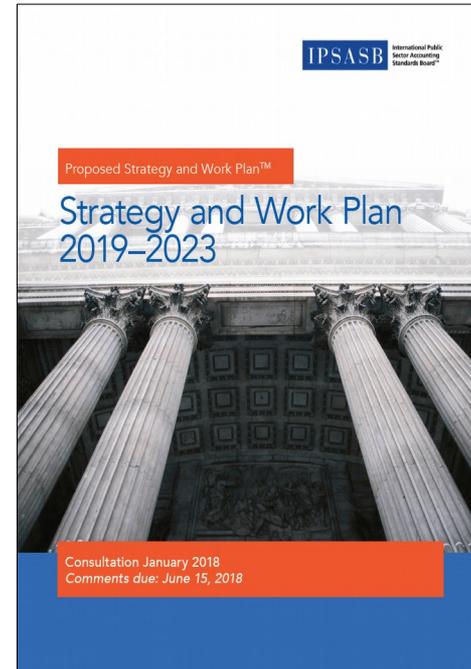
## 2 Por qué Utilizar Costos en el Sector Público

Mesas Redondas da América Latina (*Latin America Roundtable*)  
V SBCASP – 25 de abril de 2018

Sesión 4: Tema Estratégico C - Enfoque propuesto

### Pregunta Específica de América Latina

- Usted considera necesario que haya una metodología estandarizada para la contabilidad de costos en el sector público emitida por el IPSASB?





## 2 ¿Por qué Utilizar Costos en el Sector Público

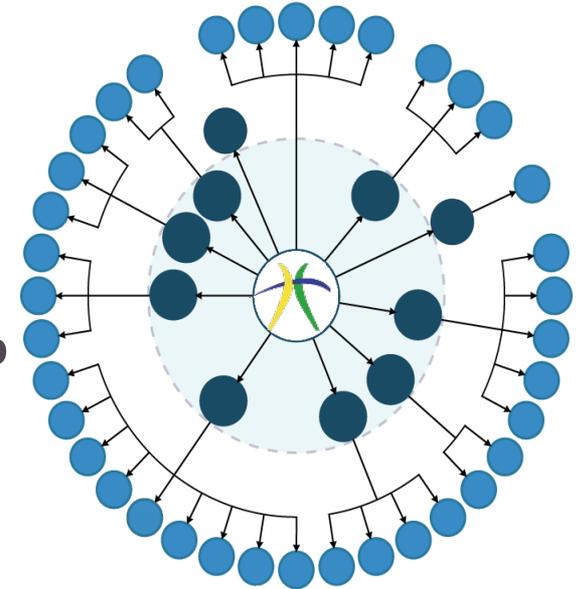
### Argumentos - Favorables al Reglamento de Costos

- *Vínculo normativo para Sector Público;*
- *Efecto didáctico, uso inadecuado del término costos;*
- *Establecer estándares mínimos (parámetros generales) para comparabilidad;*
- *Versar sobre orientación para la evaluación de políticas públicas, transparencia y gobernanza;*
- *Costes como rama de la contabilidad;*
- *Norma preexistente (NIC T 16.11);*
- *Ausencia de instrumento orientativo en el marco del CFC.*



# Resumen

- 1 Contexto Económico
- 2 Por qué Utilizar Costos en el Sector Público
- 3 Modelo de Costos en el Sector Público Brasileño**
- 4 Portal de Costos del Gobierno Central
- 5 Lecciones Aprendidas





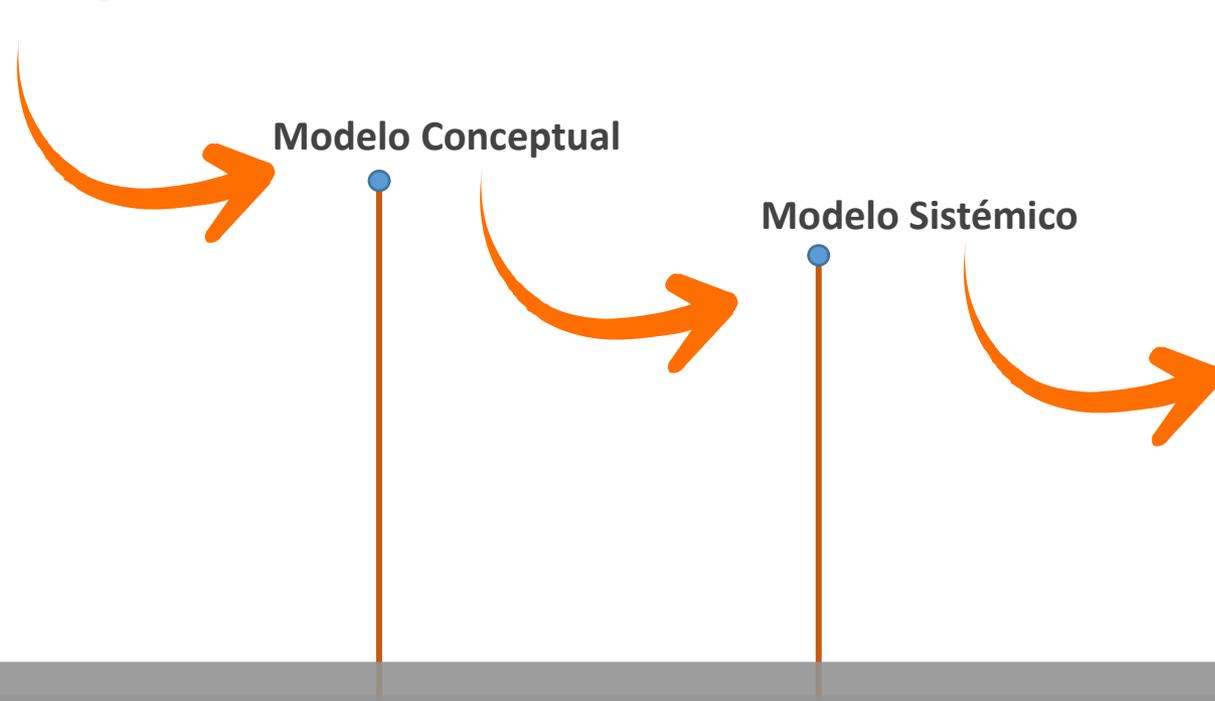
### 3 Modelo de Costos en el Sector Público Brasileño

Modelo Legal

Modelo Conceptual

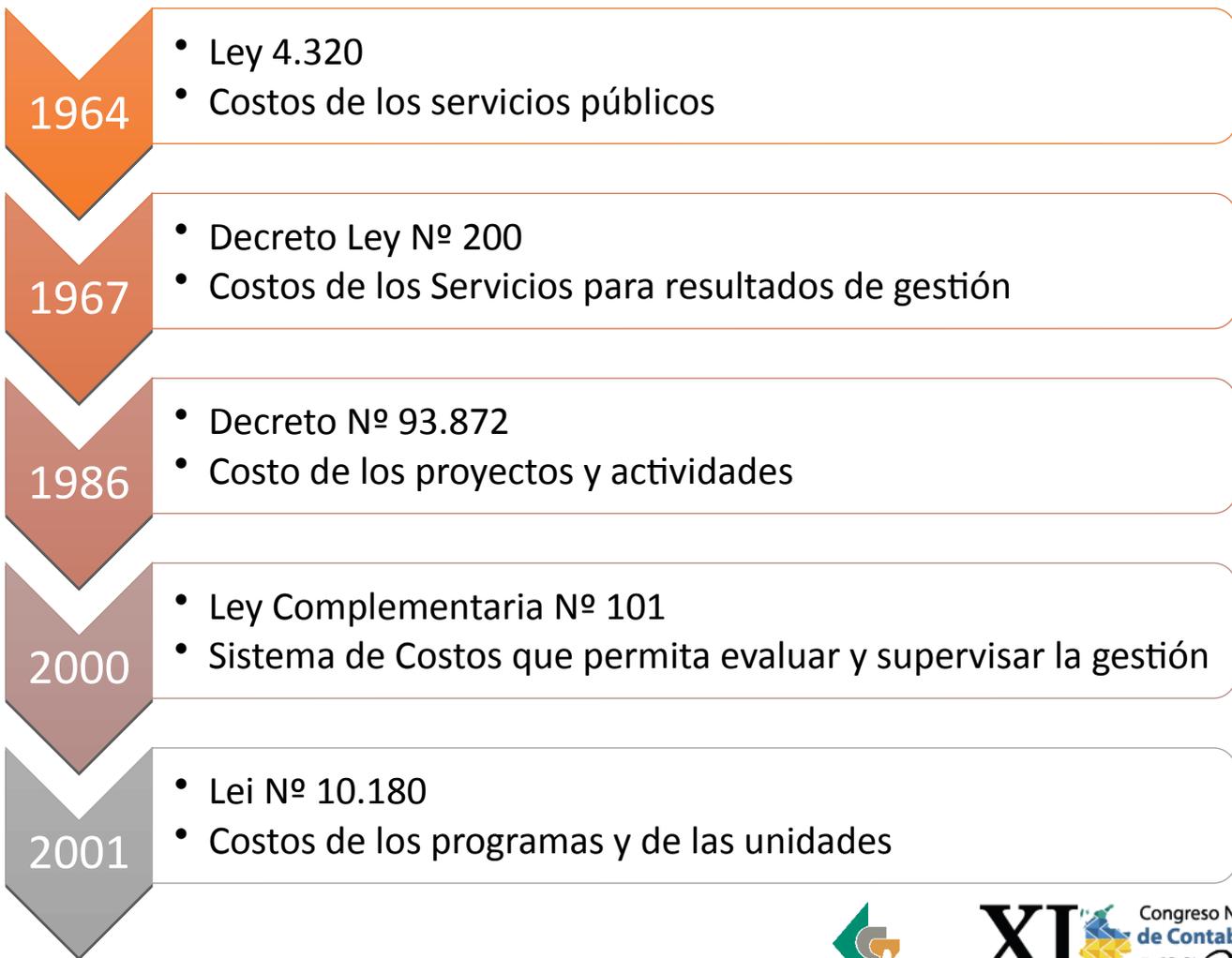
Modelo Sistémico

Modelo de Gestión





## Aspectos Normativos y Contextualización Histórica





2002

- Tesis de Doctorado
- Dr. Nelson Machado – Sistema de Información de Costo

2004

- Decisión TCU nº 1.078
- Determinó a la Administración Pública disponer de Sistema de Costos

2010

- Aviso TCU Nº 07
- PCPR con análisis de los costos del ejercicio

2011

- NBCT 16.11
- Objetivos y reglas básicas para la medición y la evidencia de los costos en el sector público

2011

- Ordenanzas STN nº 157 e 716
- Implementación del Sistema de Costos del Gobierno Federal

2019

- Proyecto de Lei Complementar – PLP 295/2016
- Sustitución de la Ley nº 4.320/1964



3

## Modelo de Costos en el Sector Público Brasileño

### GOVERNANÇA

#### DECRETO Nº 9.203, DE 22 DE NOVENBRO DE 2017

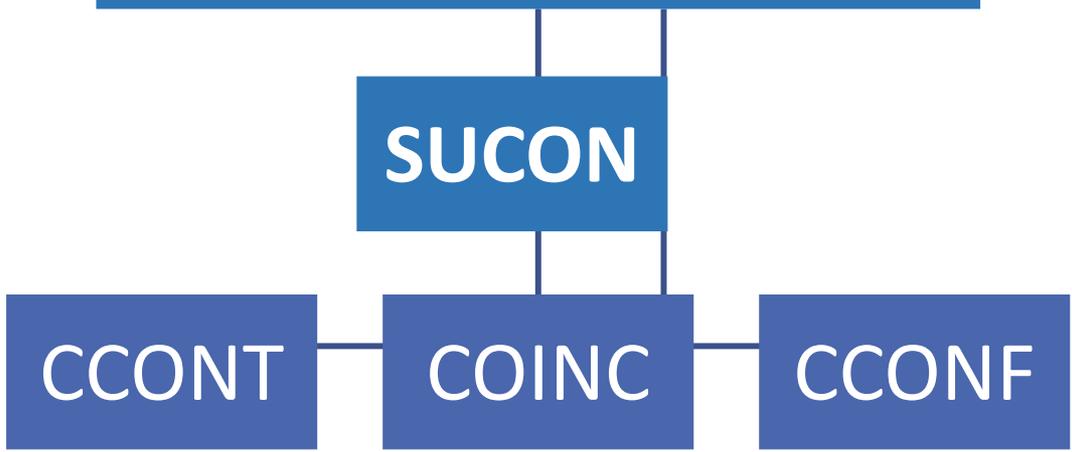
Dispone sobre la política de **gobernanza** de la administración pública federal directa, autárquica y fundacional.

**VALOR PÚBLICO** – **productos y resultados generados, preservados o entregados por las actividades de una organización** que representen respuestas efectivas y útiles a las necesidades o a las demandas de interés público y modifiquen aspectos del conjunto de la sociedad o de algunos grupos específicos reconocidos como destinatarios legítimos de bienes y servicios públicos.



### 3 Modelo de Costos en el Sector Público Brasileño

## Estructura Secretaria del Tesoro Nacional



**Legenda**

-  Órgano Central
-  Órganos Sectoriales
-  Órganos Seccionales



3

## Modelo de Costos en el Sector Público Brasileño

### Desarrollo de la Metodología (desde 2010)

Con el fin de generar la información de costos a partir de un Sistema de Información Contable esencialmente presupuestaria y financiera





### 3 Modelo de Costos en el Sector Público Brasileño

#### ▪Evolución de la Metodología (desde 2016)

Información de costes generada por Sistema Contable en base devengada





### 3 Modelo de Costos en el Sector Público Brasileño

## Dimensiones de la Información de Costos

**Dimensión Financiera:** Cuantificación monetaria relacionada con la expresión económico-financiera, mediante moneda correspondiente (real, dólar, euro, etc.).

**Dimensión Física:** Cuantificación física medida por unidades de medida de peso, volumen, área, etc. En la Administración Pública puede ser expresada por los productos, servicios, programas, proyecto, actividad, unidad organizativa.

- **Dimensión Financiera X Dimensión Física:**
  - Medidas de eficacia y eficiencia
  - Costo unitario
  - Definición de Precios y Tarifas
  - Margen de Contribución Unitaria



### 3 Modelo de Costos en el Sector Público Brasileño

Implantar el  
Sistema de  
Costos del  
Gobierno  
Central



(2009-2010)



### 3 Modelo de Costos en el Sector Público Brasileño





### 3 Modelo de Costos en el Sector Público Brasileño



(2009-2010)

(2011-2012)



<http://portal.tcu.gov.br/lumis/portal/file/fileDownload.jsp?fileId=8A8182A14DB4AFB3014DBAC9EC7B5EF9>

Avaliação de desempenho para promover o aperfeiçoamento da gestão pública:



Figura 1  
Diagrama de insumo-produto

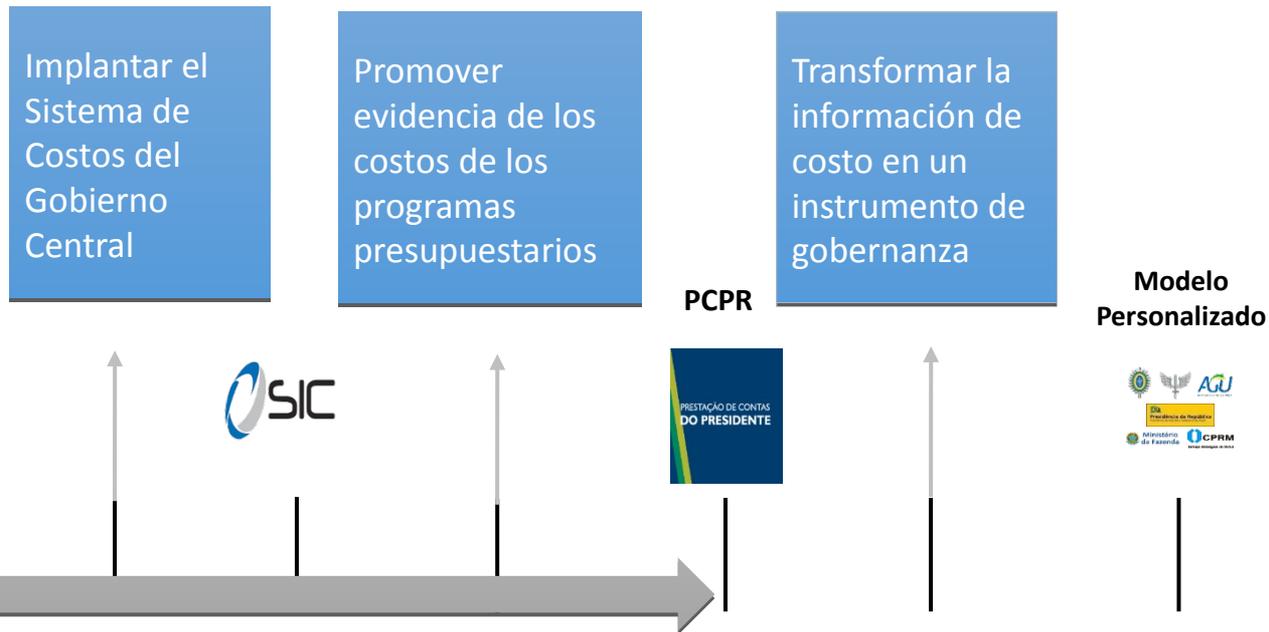
Fonte: Adaptado de ISSAI 3000/1.4, 2004.



- los programas temáticos contemplan sólo parte de los costos;
- integración insuficiente entre el PPA y la LOA;
- los cambios en el PPA dificultan evaluar la serie histórica;
- acciones presupuestarias especiales sin la medición de entregas;
- la ocurrencia de sucesos posteriores a la planificación, por ejemplo, la contingencia; reubicación / créditos suplementarios; enmiendas parlamentarias / uso de restos a pagar.



### 3 Modelo de Costos en el Sector Público Brasileño



(2009-2010)

(2011-2012)

(2013-2016)





# Desarrollo del Modelo de Costos



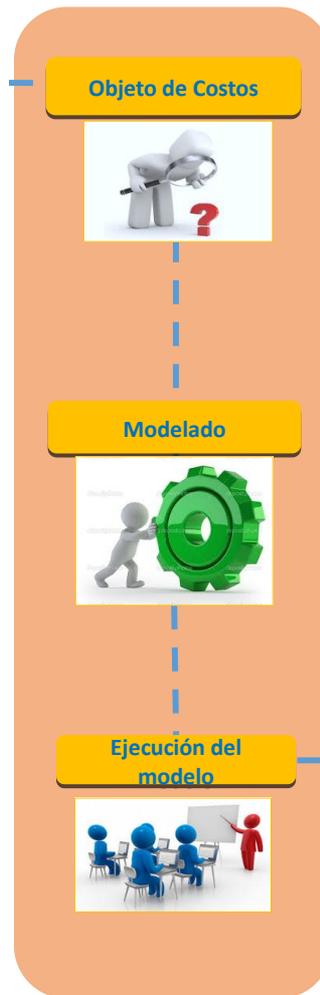
## Planificación



## Estructuración



## Implementación



## Gestión





3

# Modelo de Costos en el Sector Público Brasileño

Entidad	Objeto de coste			
	Unidad administrativa	Procesos	Proyectos	Productos / Servicios
 <b>Ministério da Fazenda</b>	X	X		
 <b>AGU</b> <small>ADVOGACIA-GERAL DA UNIÃO</small>	X			
	X	X		
	X			
	X			X
 <b>CPRM</b> <small>Serviço Geológico do Brasil</small>			X	

MODELOS DE COSTE DE EJECUCIÓN



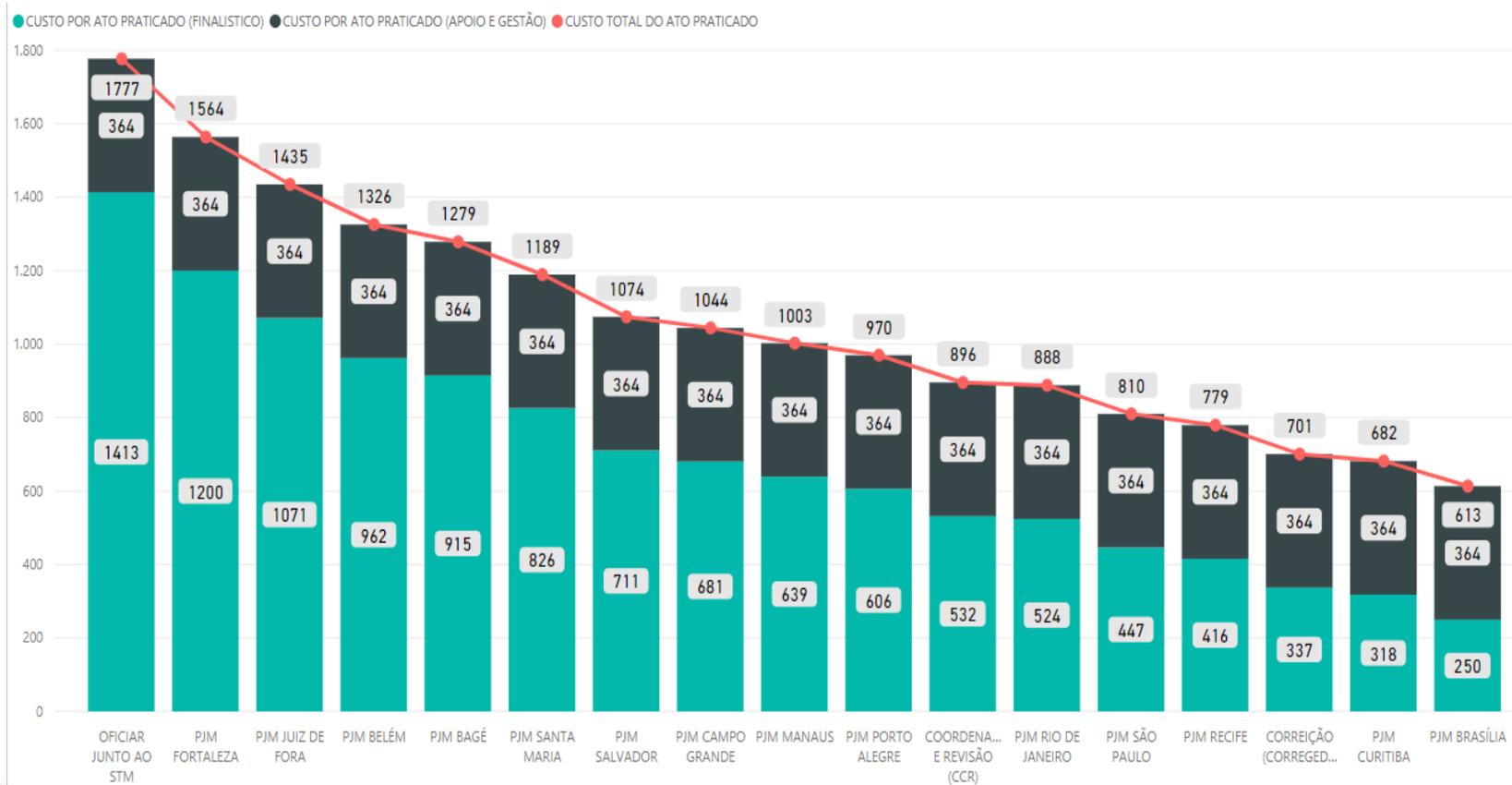
### 3 Modelo de Costos en el Sector Público Brasileño

#### MODELOS DE COSTE DE EJECUCIÓN

Entidad	Objeto de coste			
	Unidad administrativa	Procesos	Proyectos	Productos / Servicios
 <b>Ministério da Justiça</b>	X	X		
 <b>MAPA</b> Ministério da Agricultura e do Abastecimento	X	X		
 <b>CODEVASF</b>			X	
 <b>ANATEL</b>	X	X		
 <b>IBGE</b>	X			



# Ministério Público Militar - MPM





# MINISTÉRIO DA FAZENDA - MF





# MODELO DE CUSTO DO COMANDO DA AERONÁUTICA

## Painel Gerencial de Custos



R\$ 2.029.993,35  
Custo com Pessoal Militar



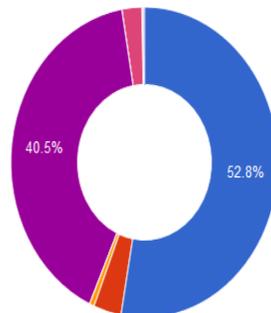
R\$ 137.489,03  
Custo com Depreciação BMP



R\$ 824.164,53  
Custo com Bens e Serviços



Distribuição dos Custos Controláveis



- Consumo de Estoques
- Serviços Públicos
- Limpeza e Conservação
- Aviação(Suprimento e Co...
- Manut.Bens Móveis e Im...
- Serviços Médicos
- Manut. de Veículos
- Serv. Téc. Profissionais
- Consumo Imediato
- Informática
- Passagens

▲ 1/2 ▼

UG:

1200XX Abc

Categoria Finalística:

Apoio

Efetivo Total:

391

Mês:

FEV/2018



### 3 Modelo de Costos en el Sector Público Brasileño

Implantar el Sistema de Costos del Gobierno Central

Promover evidencia de los costos de los programas presupuestarios

Transformar la información de costo en un instrumento de gobernanza

Fomentar la utilización de la información de costo en órganos con dificultades para crear sus modelos.  
Evaluar comparativamente el desempeño de componentes de costos entre órganos y unidades administrativas afines.



Modelo Personalizado



Portal de Custos



(2009-2010)

(2011-2012)

(2013-2016)

(Atual)





# Resumen

- 1 Contexto Económico
- 2 Por qué Utilizar Costos en el Sector Público
- 3 Modelo de Costos en el Sector Público Brasileño
- 4 **Portal de Costos del Gobierno Central**
- 5 Lecciones Aprendidas





### STUDY 12: Perspectives on Cost Accounting for Government

#### CHAPTER 2: THE USES OF COST ACCOUNTING IN GOVERNMENT

- ▶ PROGRESSIVE IMPLEMENTATION OF COST ACCOUNTING
- ▶ POSSIBLE CAUSES OF INCREASED USE OF COST ACCOUNTING

#### CHAPTER 3: BASIC COST CONCEPTS AND PROCESSES

- ▶ COST CONCEPTS SHOULD REFLECT INFORMATION OBJECTIVES



# Portal de Custos do Governo Federal

Este Portal busca fortalecer a transparência da gestão pública, evidenciando com maior clareza os recursos consumidos pelos órgãos e entidades da Administração Pública Federal.

Seu principal objetivo é fomentar a prática da gestão de custos no setor público brasileiro, buscando consolidar a utilização dessas informações nos seus processos decisórios, contribuindo para a melhoria da qualidade do gasto público.

Por meio de painéis interativos, de uma forma rápida e dinâmica, você poderá acessar informações padronizadas de custos de diversas organizações integrantes da Administração Pública Federal.

**O Portal de Custos está temporariamente indisponível para que seja efetuada a atualização de sua base de dados . Em breve será novamente disponibilizado.**

## Itens de Transparência Relacionados

Sistema de custos

registrado em: contabilidade custos gastos-da-uniao painel qualidade-do-gasto visualização





## 4 Portal de Costos del Gobierno Central

### ALCANCE

### OBJETIVO

- ✓ Proporcionar información de costos del Gobierno Central, con énfasis en la **comparabilidad temporal y entre unidades administrativas afines**.

### OBJETO DE COSTO

- ✓ **Unidades administrativas.**

### ABRANGÊNCIA

- ✓ **Órganos y entidades constantes en el Presupuesto** (Fiscal y Seguridad Social), de la Administración Directa e Indirecta.
- ✓ **Base de datos histórica a partir de 2015.**



## 4 Portal de Costos del Gobierno Central

### GRUPOS DE COSTO



**COSTOS CONTROLABLES (CC)** - Elementos del costo con relevante influencia por el gestor, cuantitativa o cualitativa, sobre el consumo de los recursos.



**COSTOS NO CONTROLABLES (CNC)** - Elementos del costo sin influencia relevante, cuantitativa o cualitativa, por el gestor sobre el consumo de los recursos.



**COSTOS ATRIBUIBLES A PERSONAL (CAP)** - Elementos del costo cuyo consumo tiende a ser realizado en función de la fuerza de trabajo situada en determinada unidad administrativa.



**COSTOS DE FUNCIONAMIENTO (CF)** - Elementos del costo general, necesarios para que las organizaciones estén mínimamente aptas para el desarrollo de sus actividades.



## 4 Portal de Costos del Gobierno Central

### ASIGNACIÓN DE LOS COSTOS





# Portal de Custos Do Governo Federal



ANO

2015 2016 2017 2018

MÊS

JAN JUN NOV  
FEV JUL DEZ  
MAR AGO  
ABR SET  
MAI OUT

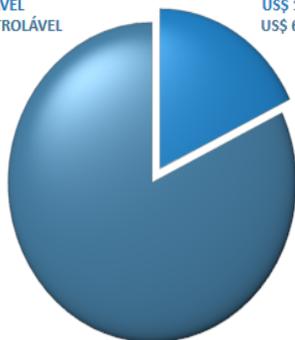
Organização : 166

- ADVOGACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
- AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
- CAIXA DE CONSTRUÇOES DE CASAS PARA O PESS...
- CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIARIO DA AER...
- CAIXA ECONOMICA FEDERAL
- CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR
- CASA CIVIL DA PRESIDENCIA DA REPUBLICA
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA - ...
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA - ...
- CODIGO INVALIDO
- COLEGIO PEDRO II
- COMANDO DA AERONAUTICA
- COMANDO DA MARINHA
- COMANDO DO EXERCITO
- COMISSAO DE VALORES MOBILIARIOS
- COMISSAO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR
- CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONO...
- CONSELHO DE DEFESA NACIONAL

### Primeiro, é necessário conhecer os seus CUSTOS CONTROLÁVEIS

CONTROLÁVEL  
NÃO CONTROLÁVEL

US\$ 145.986.020.970,46  
US\$ 672.535.942.171,25



### TOTAL DE CUSTOS

# US\$818.521.963.141,79



Pessoal ativo  
US\$ 66.142.335.476,02

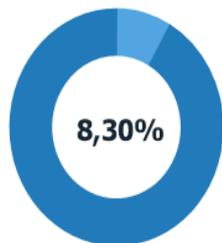


Encargos patronais  
US\$ 15.185.694.818,56

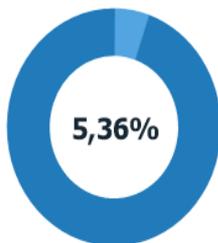


Demais custos...  
US\$ 737.193.932.847,21

Observe os maiores itens de custo controláveis da(s) unidade(s) selecionada(s).



TRANSFERÊNCIAS NÃO OBRIGATORIAS  
US\$ 12.123.787.426,21



MATERIAL DE CONSUMO  
US\$ 7.818.326.082,31



DEMAIS SERVIÇOS DE TERCEIROS  
US\$ 7.517.888.383,03



APOIO ADMINISTRATIVO  
US\$ 6.368.764.575,37

A análise de custos deverá ser realizada por meio da seleção das organizações. Não é escopo do Portal evidenciar o custo consolidado da União.





ANO

2015 2016 2017 2018

MÊS

JAN JUN NOV
FEV JUL DEZ
MAR AGO
ABR SET
MAI OUT

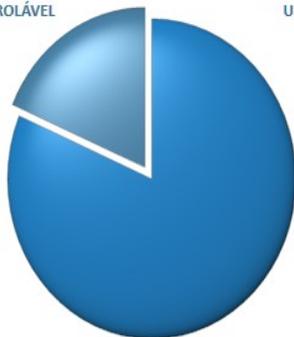
Organização : 1

- ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO
AGENCIA ESPECIAL BRASILEIRA
AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELTRICA
AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
CAIXA DE CONSTRUCOES DE CASAS PARA O PESS...
CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIARIO DA AER...
CAIXA ECONOMICA FEDERAL
CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR
CASA CIVIL DA PRESIDENCIA DA REPUBLICA
CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
CODIGO INVALIDO
COLEGIO PEDRO II
COMANDO DA AERONAUTICA
COMANDO DA MARINHA
COMANDO DO EXERCITO
COMISSAO DE VALORES MOBILIARIOS
COMISSAO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR
CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONO...
CONSELHO DE DEFESA NACIONAL

Primeiro, é necessário conhecer os seus CUSTOS CONTROLÁVEIS

CONTROLÁVEL NÃO CONTROLÁVEL

US\$ 1.114.556.128,07 US\$ 254.117.270,61



TOTAL DE CUSTOS

US\$1.368.673.398,67



Pessoal ativo US\$ 474.139.324,37

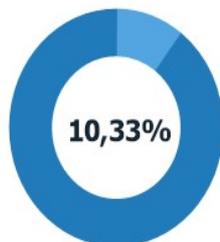


Encargos patronais US\$ 334.763.055,17

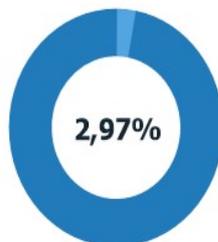


Demais custos... US\$ 559.771.019,14

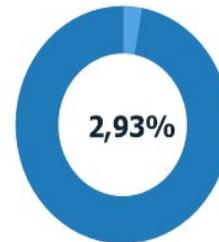
Observe os maiores itens de custo controláveis da(s) unidade(s) selecionada(s).



DEMAIS SERVIÇOS PREDIAIS US\$ 115.089.046,44



APOIO ADMINISTRATIVO US\$ 33.113.805,45



TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO US\$ 32.670.734,29



DEMAIS SERVIÇOS DE TERCEIROS US\$ 27.403.008,13

A análise dos custos deverá ser realizada por meio da seleção das organizações. Não é escopo do Portal evidenciar o custo consolidado da União.



ANO

2015 2017  
2016 2018

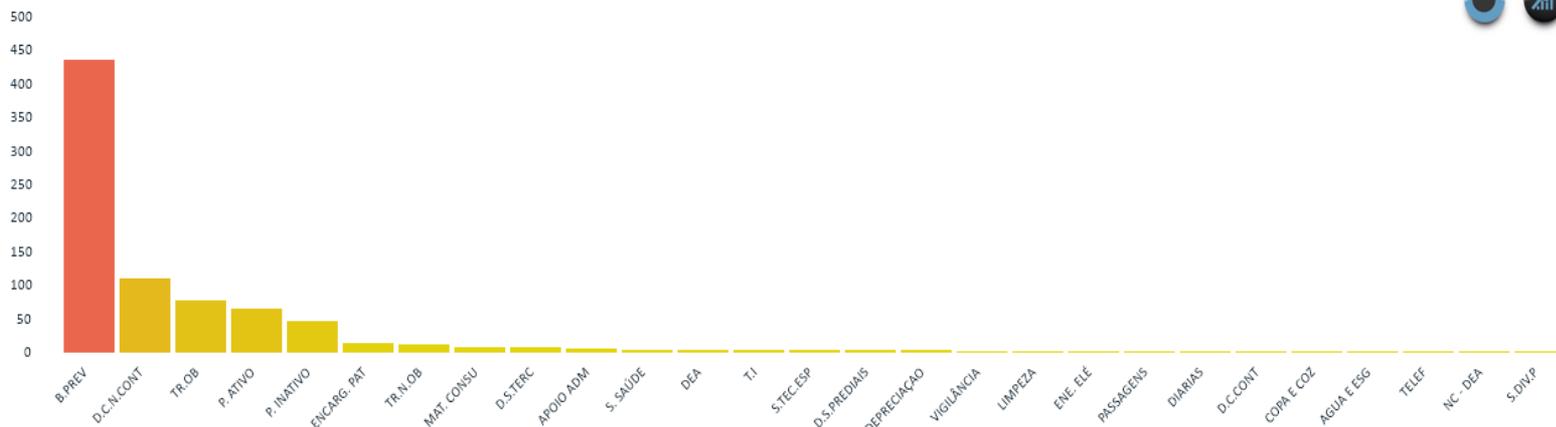
MÊS

JAN JUN NOV  
FEV JUL DEZ  
MAR AGO  
ABR SET  
MAI OUT

Organização : 166

ADVOCAIA-GERAL DA UNIAO  
 AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA  
 AGENCIA NACIONAL DE AGUAS  
 AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL  
 AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA  
 AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR  
 AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES  
 AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...  
 AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES  
 AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA  
 AGENCIA NACIONAL DO CINEMA  
 AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...  
 ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...  
 ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...  
 AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...  
 CAIXA DE CONSTRUCOES DE CASAS PARA O PESS...  
 CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIARIO DA AER...  
 CAIXA ECONOMICA FEDERAL  
 CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR  
 CASA CIVIL DA PRESIDENCIA DA REPUBLICA  
 CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA - ...  
 CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...  
 CODIGO INVALIDO  
 COLEGIO PEDRO II  
 COMANDO DA AERONAUTICA  
 COMANDO DA MARINHA  
 COMANDO DO EXERCITO  
 COMISSAO DE VALORES MOBILIARIOS  
 COMISSAO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR  
 CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONO...  
 CONSELHO DE DEFESA NACIONAL

Bilhão



Itens de custo são agregadores de insumos, identificados por meio de naturezas de despesa detalhada, das situações e das modalidades de aplicação, a fim de facilitar o entendimento sobre quais recursos são consumidos pelas organizações.

Analise os seus  
**ITENS DE CUSTO.**  
Clique aqui.



Custos controláveis (CC)  
**US\$ 145.986.020.970,48**



Custos não controláveis (CNC)  
**US\$ 672.535.942.171,32**



Custos atribuíveis a pessoal (CAP)  
**US\$ 108.844.077.054,22**



Custos de funcionamento (CF)  
**US\$ 32.930.626.174,32**





**ANO**

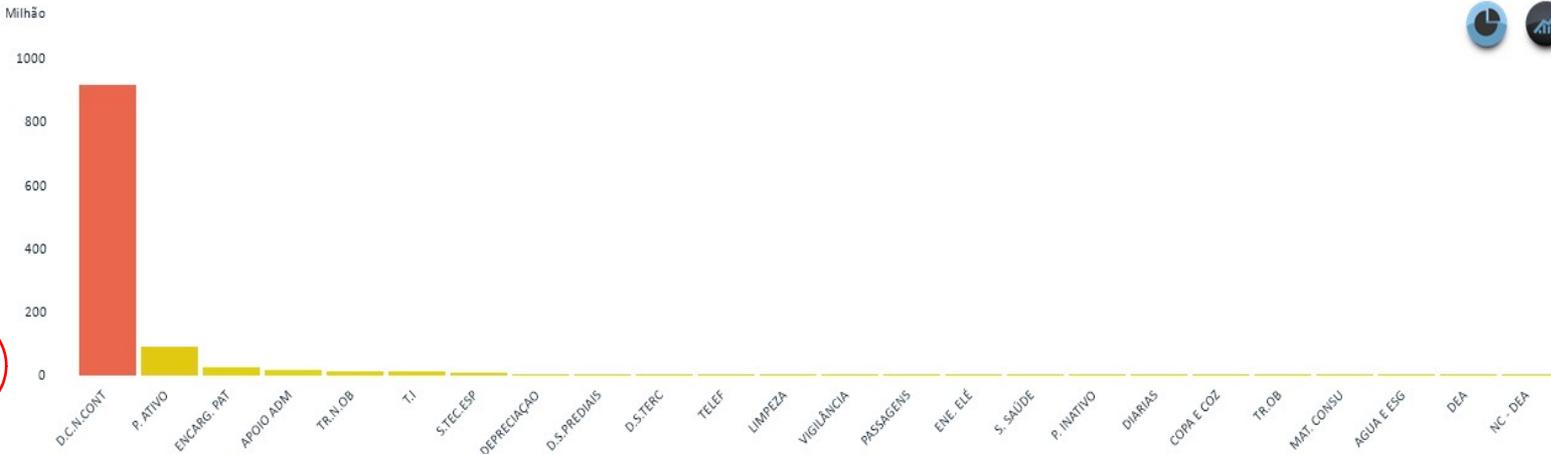
2015 2017  
2016 2018

**MÊS**

JAN NOV  
FEV JUL  
MAR AGO  
ABR SET  
MAI OUT

**Organização : 1**

- ADVOGACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELÉTRICA**
- AGENCIA NACIONAL DE SAÚDE SUPLENTE
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICAÇÕES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AERONÁUTICOS
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURAL...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVOS
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUBLICA
- AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPAS
- CAIXA DE CONSTRUÇÕES DE CASAS PARA O PESSOAL
- CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIARIO DA AERONAUTICA
- CAIXA ECONOMICA FEDERAL
- CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR
- CASA CIVIL DA PRESIDENCIA DA REPUBLICA
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLÓGICA - CENFOTEC
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLÓGICA - CENFOTEC
- CODIGO INVALIDO
- COLEGIO PEDRO II
- COMANDO DA AERONAUTICA
- COMANDO DA MARINHA
- COMANDO DO EXERCITO
- COMISSAO DE VALORES MOBILIARIOS
- COMISSAO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR
- CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONOMICA
- CONSELHO DE DEFESA NACIONAL



Itens de custo são agregadores de insumos, identificados por meio de naturezas de despesa detalhada, das situações e das modalidades de aplicação, a fim de facilitar o entendimento sobre quais recursos são consumidos pelas organizações.

Analise os seus **ITENS DE CUSTO.**  
Clique aqui.

Custos controláveis (CC)  
**US\$ 188.936.706,00**

Custos não controláveis (CNC)  
**US\$ 928.436.192,11**

Custos atribuíveis a pessoal (CAP)  
**US\$ 148.163.682,01**

Custos de funcionamento (CF)  
**US\$ 47.891.086,65**



**ANO**

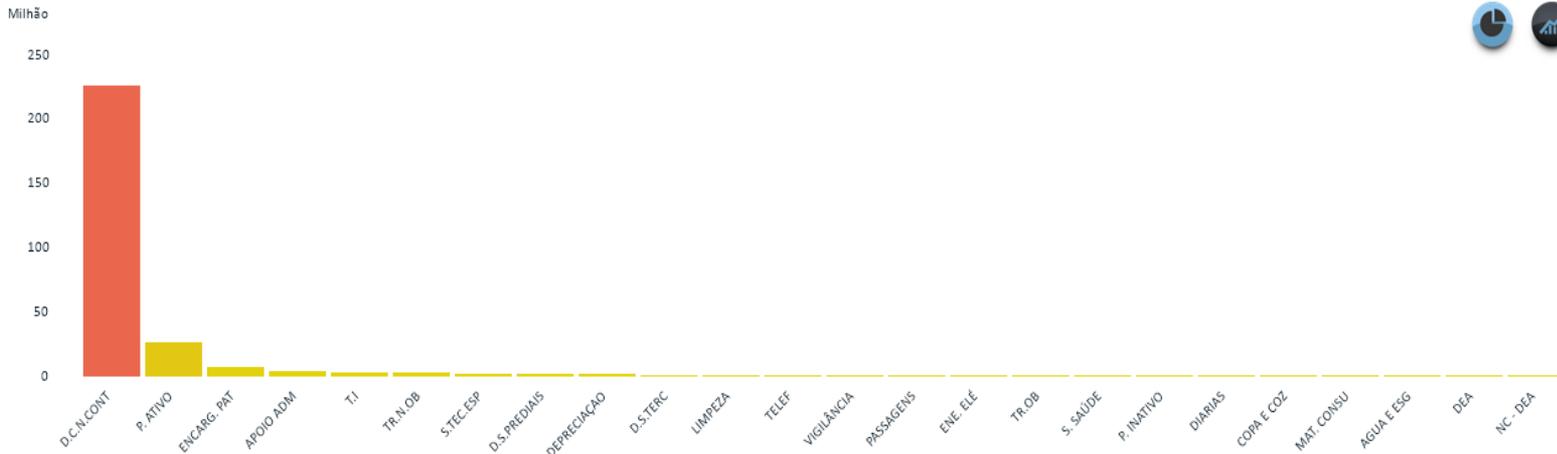
2015	2017	2018
2016		

**MÊS**

JAN	JUN	NOV
FEV	JUL	DEZ
MAR	AGO	
ABR	SET	
MAI	OUT	

**Organização : 1**

- ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA**
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
- AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
- CAIXA DE CONSTRUCOES DE CASAS PARA O PESS...
- CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIARIO DA AER...
- CAIXA ECONOMICA FEDERAL
- CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR
- CASA CIVIL DA PRESIDENCIA DA REPUBLICA
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA - ...
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
- CODIGO INVALIDO
- COLEGIO PEDRO II
- COMANDO DA AERONAUTICA
- COMANDO DA MARINHA
- COMANDO DO EXERCITO
- COMISSAO DE VALORES MOBILIARIOS
- COMISSAO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR
- CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONO...
- CONSELHO DE DEFESA NACIONAL



Itens de custo são agregadores de insumos, identificados por meio de naturezas de despesa detalhada, das situações e das modalidades de aplicação, a fim de facilitar o entendimento sobre quais recursos são consumidos pelas organizações.

Analise os seus **ITENS DE CUSTO.**  
Clique aqui.



Custos controláveis (CC)  
**US\$ 55.146.705,05**



Custos não controláveis (CNC)  
**US\$ 229.342.492,15**



Custos atribuíveis a pessoal (CAP)  
**US\$ 43.684.679,07**



Custos de funcionamento (CF)  
**US\$ 14.930.330,81**



**ANO**

2015 2017  
2016 2018

**MÊS**

JAN JUN NOV  
FEV JUL DEZ  
MAR AGO  
ABR SET  
MAI OUT

**Organização : 1**

- ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA**
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
- AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
- CAIXA DE CONSTRUCOES DE CASAS PARA O PESS...
- CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIARIO DA AER...
- CAIXA ECONOMICA FEDERAL
- CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR
- CASA CIVIL DA PRESIDENCIA DA REPUBLICA
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA - ...
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
- CODIGO INVALIDO
- COLEGIO PEDRO II
- COMANDO DA AERONAUTICA
- COMANDO DA MARINHA
- COMANDO DO EXERCITO
- COMISSAO DE VALORES MOBILIARIOS
- COMISSAO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR
- CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONO...
- CONSELHO DE DEFESA NACIONAL

Milhão

250

20

15

10

5

0

### ITEM DE CUSTO

- PESSOAL ATIVO
- ENCARGOS PATRONAIS
- TECNOLOGIA DA INFORMACÃO
- ÁGUA E ESGOTO
- ENERGIA ELÉTRICA
- TELEFONIA
- COPA E COZINHA
- LIMPEZA
- VIGILÂNCIA
- DEMAIS SERVIÇOS PREDIAIS
- APOIO ADMINISTRATIVO
- SERVIÇOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS
- SERVIÇOS DE SAÚDE
- DEMAIS SERVIÇOS DE TERCEIROS
- DIÁRIAS
- PASSAGENS
- MATERIAL DE CONSUMO
- TRANSFERÊNCIAS NÃO OBRIGATÓRIAS
- SERVIÇOS DA DÍVIDA PÚBLICA
- DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES
- DEMAIS CUSTOS CONTROLÁVEIS
- NC - DEPRECIACÃO/AMORTIZACÃO/EXAUSTÃO
- NC - TRANSFERÊNCIAS OBRIGATÓRIAS
- NC - DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES
- NC - PESSOAL INATIVO / PENSIONISTAS
- NC - BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS
- NC - DEMAIS CUSTOS NÃO CONTROLÁVEIS

Milhão

40

30

20

10

0

jan/17

fev/17

mar/17

abr/17

mai/17

jun/17

jul/17

ago/17

set/17

out/17

nov/17

dez/17

Mês/ano

**Custo**  
**US\$ 284.489.197,20**

**Mínimo**

**Máximo**

**Média**  
US\$ 23.707.433,10

**Média 2017**  
US\$ 23.707.433,10

**Média 2018**  
US\$ 48.538.352,07

**Variação**  
↑ 104,7%

Observe o conjunto de naturezas de despesas detalhadas e/ou situações que compõem o(s) item(ns) de custo selecionado(s).

Selecione um item de custo





**ANO**

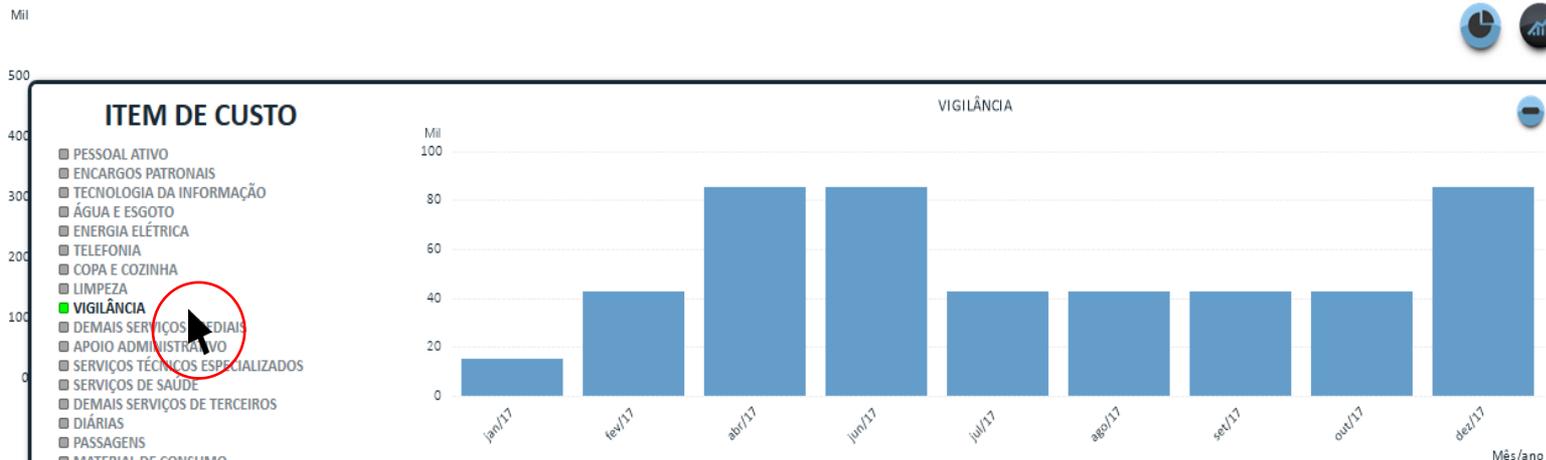
2015 2017  
2016 2018

**MÊS**

JAN JUN NOV  
FEV JUL DEZ  
MAR AGO  
ABR SET  
MAI OUT

**Organização : 1**

- ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA**
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
- AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
- CAIXA DE CONSTRUCOES DE CASAS PARA O PESS...
- CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIARIO DA AER...
- CAIXA ECONOMICA FEDERAL
- CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR
- CASA CIVIL DA PRESIDENCIA DA REPUBLICA
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
- CODIGO INVALIDO
- COLEGIO PEDRO II
- COMANDO DA AERONAUTICA
- COMANDO DA MARINHA
- COMANDO DO EXERCITO
- COMISSAO DE VALORES MOBILIARIOS
- COMISSAO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR
- CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONO...
- CONSELHO DE DEFESA NACIONAL



ITEM DE CUSTO

- PESSOAL ATIVO
- ENCARGOS PATRONAIS
- TECNOLOGIA DA INFORMACAO
- AGUA E ESGOTO
- ENERGIA ELÉTRICA
- TELEFONIA
- COPA E COZINHA
- LIMPEZA
- VIGILÂNCIA**
- DEMAIS SERVIÇOS DE TERCEIROS
- APOIO ADMINISTRATIVO
- SERVIÇOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS
- SERVIÇOS DE SAÚDE
- DEMAIS SERVIÇOS DE TERCEIROS
- DIÁRIAS
- PASSAGENS
- MATERIAL DE CONSUMO
- TRANSFERÊNCIAS NÃO OBRIGATÓRIAS
- SERVIÇOS DA DÍVIDA PÚBLICA
- DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES
- DEMAIS CUSTOS CONTROLÁVEIS
- NC - DEPRECIACAO/AMORTIZACAO/EXAUSTAO
- NC - TRANSFERÊNCIAS OBRIGATÓRIAS
- NC - DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES
- NC - PESSOAL INATIVO / PENSIONISTAS
- NC - BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS
- NC - DEMAIS CUSTOS NÃO CONTROLÁVEIS

Custo	Mínimo	Máximo
<b>US\$ 482.669,26</b>	<b>US\$ 61.852,58</b>	<b>US\$ 348.623,51</b>
Média	Média 2017	Média 2018
US\$ 53.629,92	US\$ 53.629,92	US\$ 63.157,72
		<b>↑ Variação 17,8%</b>

Observe o conjunto de naturezas de despesas detalhadas e/ou situações que compõem o(s) item(ns) de custo selecionado(s).





**ANO**

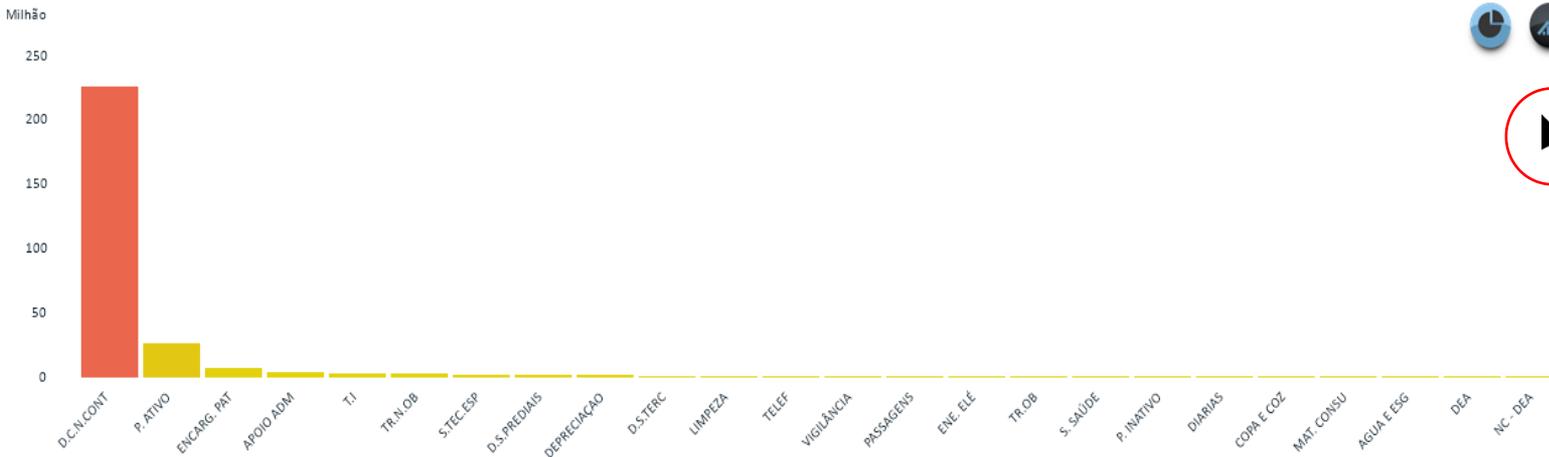
2015	2017
2016	2018

**MÊS**

JAN	JUN	NOV
FEV	JUL	DEZ
MAR	AGO	
ABR	SET	
MAI	OUT	

**Organização : 1**

- ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA**
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
- AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
- CAIXA DE CONSTRUCOES DE CASAS PARA O PESS...
- CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIARIO DA AER...
- CAIXA ECONOMICA FEDERAL
- CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR
- CASA CIVIL DA PRESIDENCIA DA REPUBLICA
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA - ...
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
- CODIGO INVALIDO
- COLEGIO PEDRO II
- COMANDO DA AERONAUTICA
- COMANDO DA MARINHA
- COMANDO DO EXERCITO
- COMISSAO DE VALORES MOBILIARIOS
- COMISSAO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR
- CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONO...
- CONSELHO DE DEFESA NACIONAL



Itens de custo são agregadores de insumos, identificados por meio de naturezas de despesa detalhada, das situações e das modalidades de aplicação, a fim de facilitar o entendimento sobre quais recursos são consumidos pelas organizações.

Analise os seus **ITENS DE CUSTO.**  
Clique aqui.

Custos controláveis (CC)  
**US\$ 55.146.705,05**

Custos não controláveis (CNC)  
**US\$ 229.342.492,15**

Custos atribuíveis a pessoal (CAP)  
**US\$ 43.684.679,07**

Custos de funcionamento (CF)  
**US\$ 14.930.330,81**





**ANO**

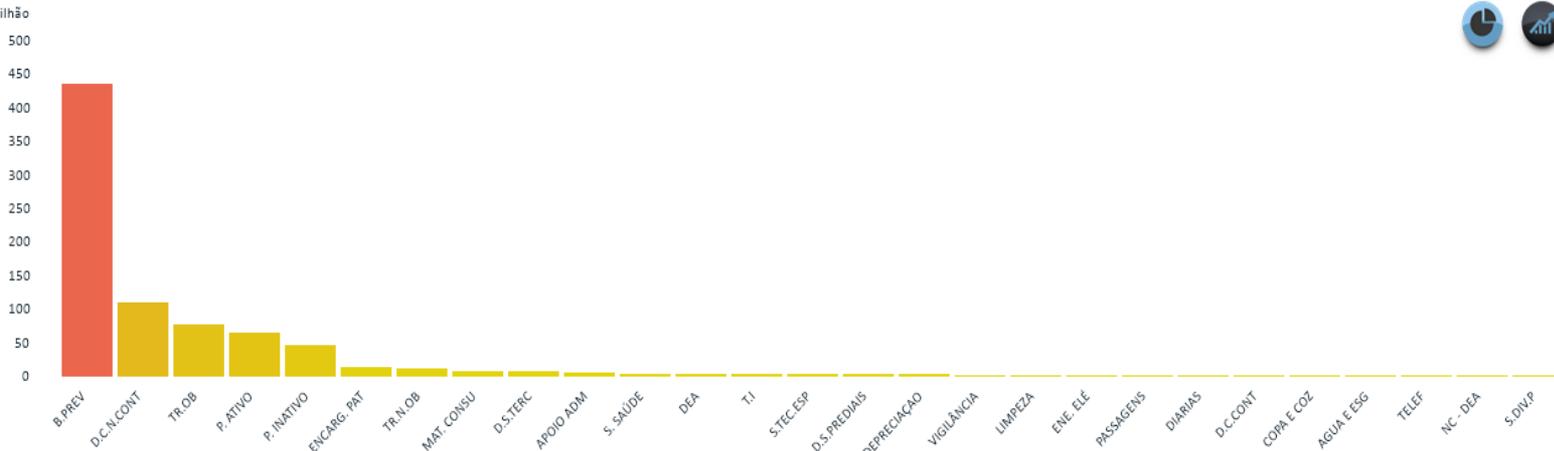
2015 2017  
2016 2018

**MÊS**

JAN JUN NOV  
FEV JUL DEZ  
MAR AGO  
ABR SET  
MAI OUT

**Organização : 166**

- ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
- AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
- CAIXA DE CONSTRUCOES DE CASAS PARA O PESS...
- CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIARIO DA AER...
- CAIXA ECONOMICA FEDERAL
- CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR
- CASA CIVIL DA PRESIDENCIA DA REPUBLICA
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA - ...
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA - ...
- CODIGO INVALIDO
- COLEGIO PEDRO II
- COMANDO DA AERONAUTICA
- COMANDO DA MARINHA
- COMANDO DO EXERCITO
- COMISSAO DE VALORES MOBILIARIOS
- COMISSAO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR
- CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONO...
- CONSELHO DE DEFESA NACIONAL



Itens de custo são agregadores de insumos, identificados por meio de naturezas de despesa detalhada, das situações e das modalidades de aplicação, a fim de facilitar o entendimento sobre quais recursos são consumidos pelas organizações.

Analise os seus **ITENS DE CUSTO.**

Clique aqui.



Custos controláveis (CC)  
**US\$ 145.986.020.970,48**



Custos não controláveis (CNC)  
**US\$ 672.535.942.171,32**



Custos atribuíveis a pessoal (CAP)  
**US\$ 108.844.077.054,22**



Custos de funcionamento (CF)  
**US\$ 32.930.626.174,32**





**ANO**

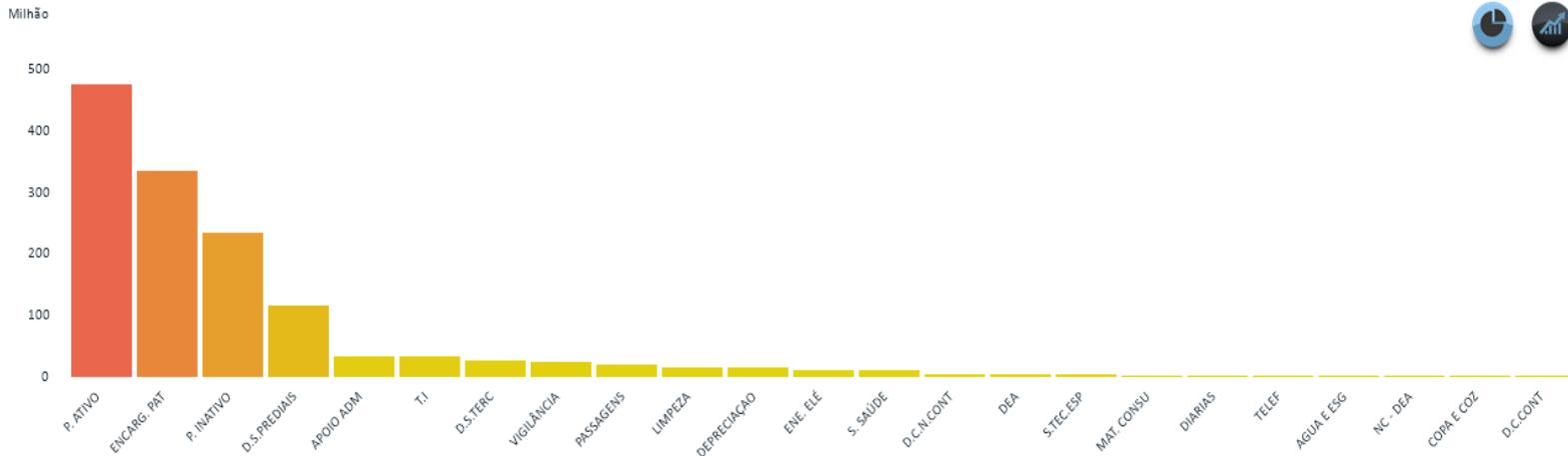
2015 2017  
2016 2018

**MÊS**

JAN JUN NOV  
FEV JUL DEZ  
MAR AGO  
ABR SET  
MAI OUT

**Organização : 1**

- ADVOGACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
- AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
- CAIXA DE CONSTRUCOES DE CASAS PARA O PESS...
- CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIARIO DA AER...
- CAIXA ECONOMICA FEDERAL
- CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR
- CASA CIVIL DA PRESIDENCIA DA REPUBLICA
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA - ...
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
- CODIGO INVALIDO
- COLEGIO PEDRO II
- COMANDO DA AERONAUTICA
- COMANDO DA MARINHA
- COMANDO DO EXERCITO
- COMISSAO DE VALORES MOBILIARIOS
- COMISSAO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR
- CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONO...
- CONSELHO DE DEFESA NACIONAL



Itens de custo são agregadores de insumos, identificados por meio de naturezas de despesa detalhada, das situações e das modalidades de aplicação, a fim de facilitar o entendimento sobre quais recursos são consumidos pelas organizações.

Analise os seus **ITENS DE CUSTO.**  
Clique aqui.



Custos controláveis (CC)  
**US\$ 1.114.556.128,07**



Custos não controláveis (CNC)  
**US\$ 254.117.270,61**



Custos atribuíveis a pessoal (CAP)  
**US\$ 1.001.564.164,35**



Custos de funcionamento (CF)  
**US\$ 253.193.202,56**





**ANO**

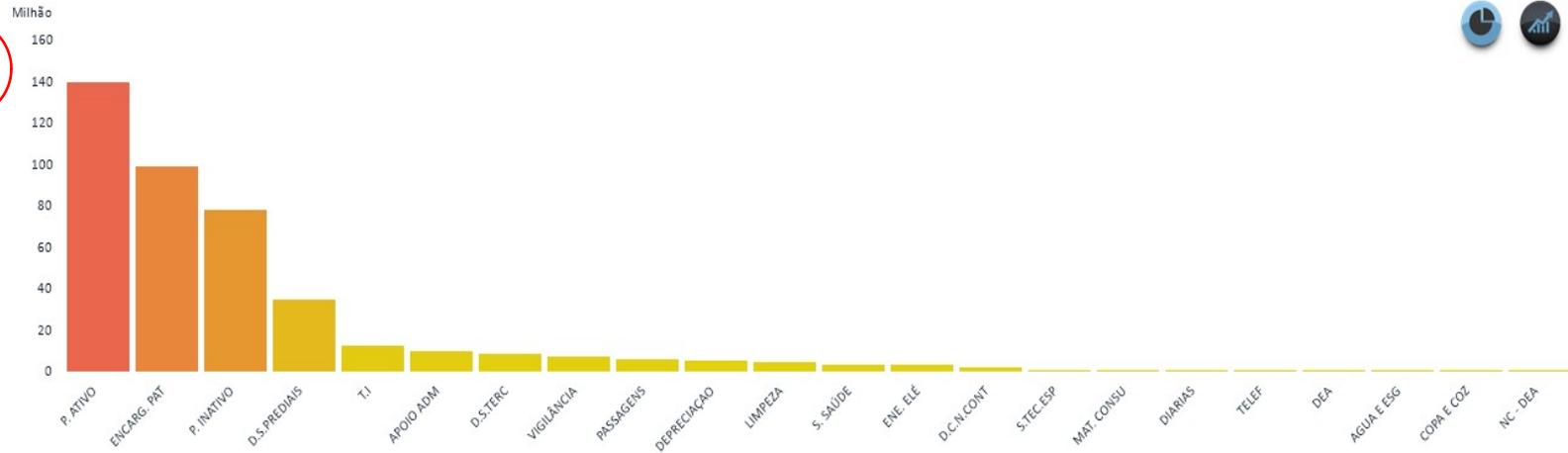
2015	2017
2016	2018

**MÊS**

JAN	JUN	NOV
FEV	JUL	DEZ
MAR	AGO	
ABR	SET	
MAI	OUT	

**Organização : 1**

- ADVOCACIA-GERAL DA UNIÃO
- AGENCIA ESPECIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
- AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
- CAIXA DE CONSTRUCOES DE CASAS PARA O PESS...
- CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIARIO DA AER...
- CAIXA ECONOMICA FEDERAL
- CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR
- CASA CIVIL DA PRESIDENCIA DA REPUBLICA
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA - ...
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
- CODIGO INVALIDO
- COLEGIO PEDRO II
- COMANDO DA AERONAUTICA
- COMANDO DA MARINHA
- COMANDO DO EXERCITO
- COMISSAO DE VALORES MOBILIARIOS
- COMISSAO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR
- CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONO...
- CONSELHO DE DEFESA NACIONAL



Itens de custo são agregadores de insumos, identificados por meio de naturezas de despesa detalhada, das situações e das modalidades de aplicação, a fim de facilitar o entendimento sobre quais recursos são consumidos pelas organizações.

Analise os seus **ITENS DE CUSTO.** Clique aqui.



Custos controláveis (CC)  
**US\$ 331.538.243,88**



Custos não controláveis (CNC)  
**US\$ 85.032.339,97**



Custos atribuíveis a pessoal (CAP)  
**US\$ 296.200.483,92**



Custos de funcionamento (CF)  
**US\$ 79.206.807,39**





**ANO**

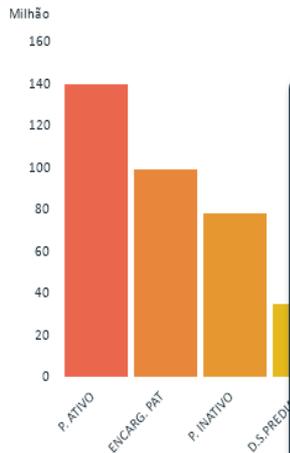
2015 2016 2017 2018

**MÊS**

JAN JUN  
FEV JUL  
MAR AGO  
ABR SET  
MAI OUT

**Organização : 1**

- ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPECIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
- AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
- CAIXA DE CONSTRUÇOES DE CASAS PARA O PESS...
- CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIARIO DA AER...
- CAIXA ECONOMICA FEDERAL
- CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR
- CASA CIVIL DA PRESIDENCIA DA REPUBLICA
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
- CODIGO INVALIDO
- COLEGIO PEDRO II
- COMANDO DA AERONAUTICA
- COMANDO DA MARINHA
- COMANDO DO EXERCITO
- COMISSAO DE VALORES MOBILIARIOS
- COMISSAO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR
- CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONO...
- CONSELHO DE DEFESA NACIONAL



Itens de custo são ag...  
aplicação, a fim de fa...

Analise os seus  
**ITENS DE CUSTO**  
Clique aqui.

**Custos de funcionamento (CF):**  
são os itens de custo necessários ao funcionamento das organizações para que estejam minimamente aptas ao desenvolvimento de suas atividades.

ITEM DE CUSTO	CUSTO	% GRUPO	% TOTAL
	<b>US\$ 79.206.807,39</b>		<b>19,01%</b>
DEMAIS SERVIÇOS PEDIAIS	US\$ 34.961.257,88	44,14%	8,39%
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	US\$ 12.487.082,76	15,77%	3,00%
APOIO ADMINISTRATIVO	US\$ 9.785.774,02	12,35%	2,35%
VIGILÂNCIA	US\$ 7.023.644,20	8,87%	1,69%
NC - DEPRECIAÇÃO/AMORTIZAÇÃO/EX...	US\$ 5.364.661,41	6,77%	1,29%
LIMPEZA	US\$ 4.792.093,95	6,05%	1,15%
ENERGIA ELÉTRICA	US\$ 3.092.971,57	3,90%	0,74%
MATERIAL DE CONSUMO	US\$ 756.551,23	0,96%	0,18%
TELEFONIA	US\$ 627.782,53	0,79%	0,15%
ÁGUA E ESGOTO	US\$ 290.918,92	0,37%	0,07%
COPA E COZINHA	US\$ 24.068,92	0,03%	0,01%



e das modalidades de

úveis a pessoal (CAP)  
**96.200.483,92**

funcionamento (CF)  
**9.206.807,39**



**ANO**

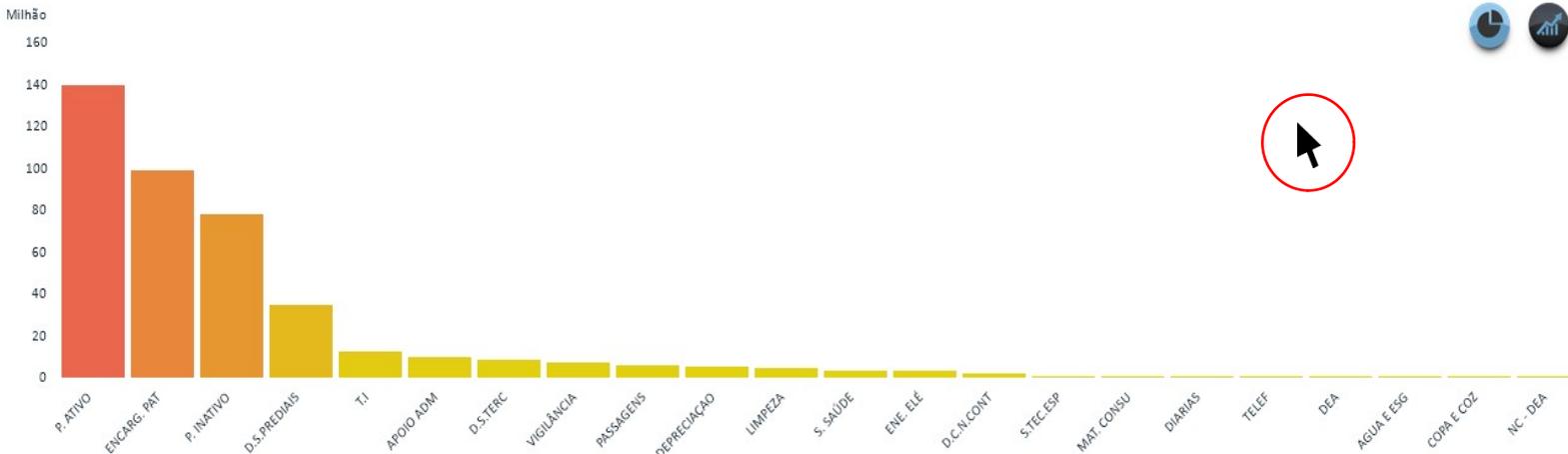
2015	2017
2016	2018

**MÊS**

JAN	JUN	NOV
FEV	JUL	DEZ
MAR	AGO	
ABR	SET	
MAI	OUT	

**Organização : 1**

- ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
- AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
- CAIXA DE CONSTRUCOES DE CASAS PARA O PESS...
- CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIARIO DA AER...
- CAIXA ECONOMICA FEDERAL
- CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR
- CASA CIVIL DA PRESIDENCIA DA REPUBLICA
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA - ...
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA ...
- CODIGO INVALIDO
- COLEGIO PEDRO II
- COMANDO DA AERONAUTICA
- COMANDO DA MARINHA
- COMANDO DO EXERCITO
- COMISSAO DE VALORES MOBILIARIOS
- COMISSAO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR
- CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONO...
- CONSELHO DE DEFESA NACIONAL



Itens de custo são agregadores de insumos, identificados por meio de naturezas de despesa detalhada, das situações e das modalidades de aplicação, a fim de facilitar o entendimento sobre quais recursos são consumidos pelas organizações.

Analise os seus **ITENS DE CUSTO.**  
Clique aqui.

Custos controláveis (CC)  
**US\$ 331.538.243,88**

Custos não controláveis (CNC)  
**US\$ 85.032.339,97**

Custos atribuíveis a pessoal (CAP)  
**US\$ 296.200.483,92**

Custos de funcionamento (CF)  
**US\$ 79.206.807,39**



**ANO**

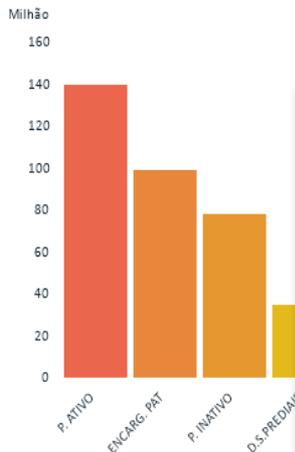
2015 2017 2018

**MÊS**

JAN JUN NOV  
FEV JUL DEZ  
MAR AGO  
ABR SET  
MAI OUT

**Organização : 1**

- ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
- AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
- CAIXA DE CONSTRUÇOES DE CASAS PARA O PESS...
- CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIARIO DA AER...
- CAIXA ECONOMICA FEDERAL
- CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR
- CASA CIVIL DA PRESIDENCIA DA REPUBLICA
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA - ...
- CENTRO FEDERAL DE EDUCACAO TECNOLOGICA - ...
- CODIGO INVALIDO
- COLEGIO PEDRO II
- COMANDO DA AERONAUTICA
- COMANDO DA MARINHA
- COMANDO DO EXERCITO
- COMISSAO DE VALORES MOBILIARIOS
- COMISSAO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR
- CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONO...
- CONSELHO DE DEFESA NACIONAL



Itens de custo são agr aplicação, a fim de fac

Analise os seus **ITENS DE CUSTO.** Clique aqui.

Custos atribuíveis a pessoal (CAP): são os itens de custo em que o consumo é influenciado pelos servidores das organizações.

ITEM DE CUSTO	CUSTO	% GRUPO	% TOTAL
	<b>US\$ 296.200.483,92</b>		<b>71,10%</b>
PESSOAL ATIVO	US\$ 139.441.508,32	47,08%	33,47%
ENCARGOS PATRONAIS	US\$ 99.052.268,61	33,44%	23,78%
DEMAIS SERVIÇOS PREDIAIS	US\$ 34.961.257,88	11,80%	8,39%
APOIO ADMINISTRATIVO	US\$ 9.785.774,02	3,30%	2,35%
LIMPEZA	US\$ 4.792.093,95	1,62%	1,15%
SERVIÇOS DE SAÚDE	US\$ 3.375.287,98	1,14%	0,81%
ENERGIA ELÉTRICA	US\$ 3.092.971,57	1,04%	0,74%
MATERIAL DE CONSUMO	US\$ 756.551,23	0,26%	0,18%
TELEFONIA	US\$ 627.782,53	0,21%	0,15%
ÁGUA E ESGOTO	US\$ 290.918,92	0,10%	0,07%
COPA E COZINHA	US\$ 24.068,92	0,01%	0,01%



das modalidades de

úveis a pessoal (CAP) **6.200.483,92**

funcionamento (CF) **9.206.807,39**





ANO

2015 2017  
2016 2018

MÊS

JAN JUN  
FEV JUL  
MAR AGO  
ABR SET  
MAI OUT

Organização : 166

- ADVOGACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPECIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...

Item de custo : 27

- ÁGUA E ESGOTO
- APOIO ADMINISTRATIVO
- COPA E COZINHA
- DEMAIS CUSTOS CONTROLÁVEIS
- DEMAIS SERVIÇOS DE TERCEIROS
- DEMAIS SERVIÇOS PREDIAIS
- DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES
- DIÁRIAS
- ENCARGOS PATRONAIS
- ENERGIA ELÉTRICA
- LIMPEZA
- MATERIAL DE CONSUMO
- NC - BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS

Analise os custos observando a TENDÊNCIA para os próximos meses.



ago/18 **21.337.590.574,32**  
 set/18 **21.452.087.076,14**  
 out/18 **21.562.890.142,41**  
 nov/18 **21.677.386.644,23**  
 dez/18 **21.788.189.710,50**

Faça ajustes nas projeções estatísticas.

Clique aqui.

Desvio padrão:  
**US\$ 6.662.483.942,33**  
 Média:  
**US\$ 19.035.394.491,67**  
 Total:  
**US\$ 818.521.963.141,79**

Desvio padrão

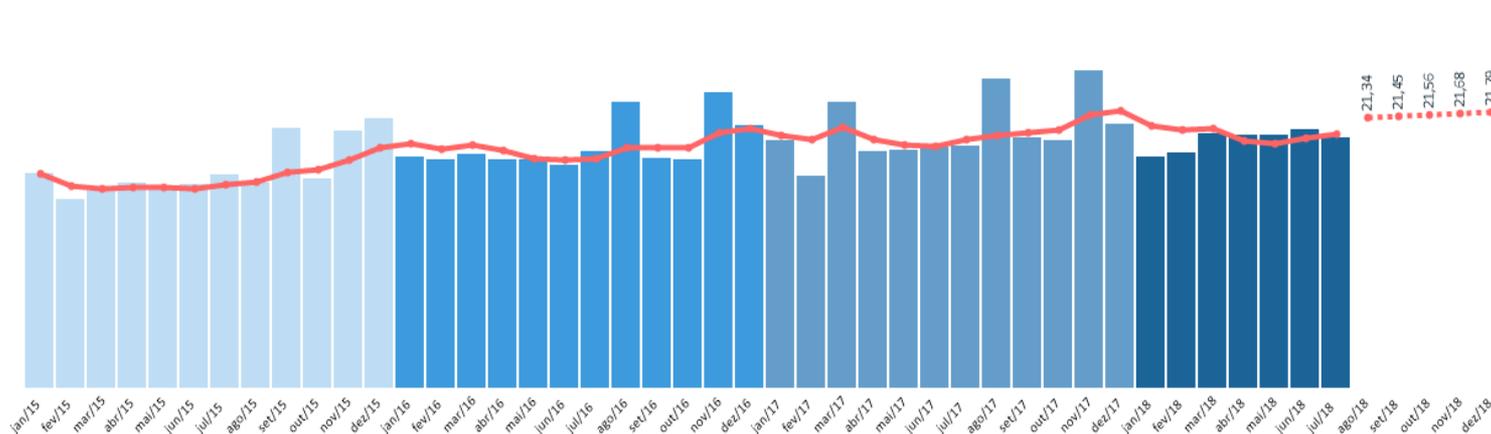
Média

Tolerância

Selecione a quantidade de períodos a serem aplicados para a média móvel e respectiva projeção.

5

Bilhão





ANO

2015 2017  
2016 2018

MÊS

JAN JUN NOV  
FEV JUL DEZ  
MAR AGO  
ABR SET  
MAI OUT

Organização : 1

- ADVOGACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...

Item de custo : 23

- NC - DEMAIS CUSTOS NÃO CONTROLÁVEIS
- NC - DEPRECIÇÃO/AMORTIZAÇÃO/EXAUSTÃO
- NC - DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES
- NC - PESSOAL INATIVO / PENSIONISTAS
- NC - TRANSFERÊNCIAS OBRIGATORIAS
- PASSAGENS
- PESSOAL ATIVO
- SERVIÇOS DA DÍVIDA PÚBLICA
- SERVIÇOS DE SAÚDE
- SERVIÇOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS
- TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- TELEFONIA
- TRANSFERÊNCIAS NÃO OBRIGATORIAS

Analise os custos observando a TENDÊNCIA para os próximos meses.



ago/18 **37.932.546,19**  
 set/18 **38.241.321,84**  
 out/18 **38.540.136,99**  
 nov/18 **38.848.912,65**  
 dez/18 **39.147.727,80**

Faça ajustes nas projeções estatísticas.

Clique aqui.

Desvio padrão:  
**US\$ 6.613.168,45**  
 Média:  
**US\$ 31.829.613,92**  
 Total:  
**US\$ 1.368.673.398,67**

Desvio padrão

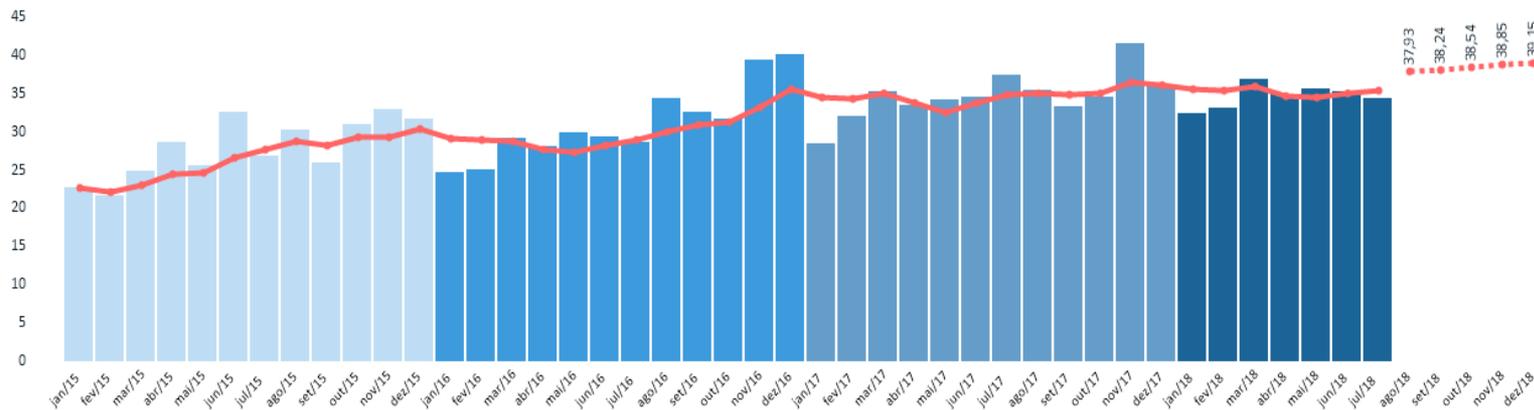
Média

Tolerância

Selecione a quantidade de períodos a serem aplicados para a média móvel e respectiva projeção.

5

Milhão





ANO

2015 2017  
2016 2018

MÊS

JAN JUN NOV  
FEV JUL DEZ  
MAR AGO  
ABR SET  
MAI OUT

Organização : 1

- ADVOGACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPECIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...

Item de custo : 1

- NC - DEMAIS CUSTOS NÃO CONTROLÁVEIS
- NC - DEPRECIACÃO/AMORTIZACÃO/EXAUSTÃO
- NC - DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES
- NC - PESSOAL INATIVO / PENSIONISTAS
- NC - TRANSFERÊNCIAS OBRIGATORIAS
- PASSAGENS
- PESSOAL ATIVO
- SERVIÇOS DA DÍVIDA PÚBLICA
- SERVIÇOS DE SAÚDE
- SERVIÇOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS
- TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- TELEFONIA
- TRANSFERÊNCIAS NÃO OBRIGATORIAS

Analise os custos observando a TENDÊNCIA para os próximos meses.



ago/18 300.048,22  
 set/18 302.153,34  
 out/18 304.190,56  
 nov/18 306.295,68  
 dez/18 308.332,90

Faça ajustes nas projeções estatísticas.

Clique aqui.

Desvio padrão:  
 US\$ 29.842,29

Média:  
 US\$ 256.948,06

Total:  
 US\$ 11.048.766,43

Desvio padrão



Média

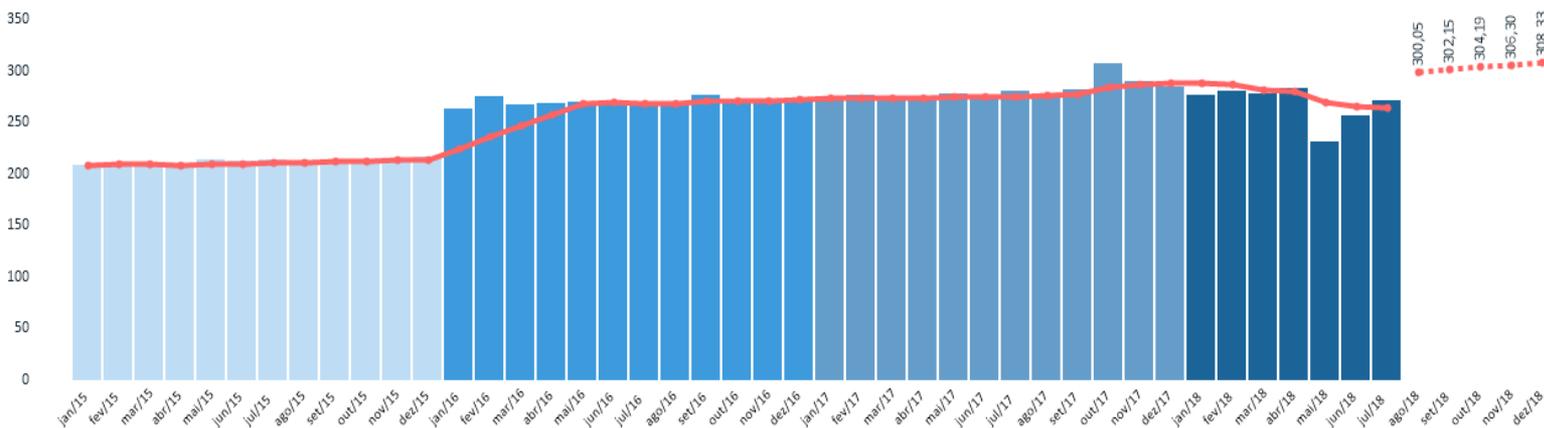


Tolerância



Selecione a quantidade de períodos a serem aplicados para a média móvel e respectiva projeção.

5





ANO

2015 2017  
2016 2018

MÊS

JAN JUN NOV  
FEV JUL DEZ  
MAR AGO  
ABR SET  
MAI OUT

Organização : 1

- ADVOGACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPECIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...

Item de custo : 1

- NC - DEMAIS CUSTOS NÃO CONTROLÁVEIS
- NC - DEPRECIÇÃO/AMORTIZAÇÃO/EXAUSTÃO
- NC - DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES
- NC - PESSOAL INATIVO / PENSIONISTAS
- NC - TRANSFERÊNCIAS OBRIGATORIAS
- PASSAGENS
- PESSOAL ATIVO
- SERVIÇOS DA DÍVIDA PÚBLICA
- SERVIÇOS DE SAÚDE
- SERVIÇOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS
- TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- TELEFONIA
- TRANSFERÊNCIAS NÃO OBRIGATORIAS

Analise os custos observando a TENDÊNCIA para os próximos meses.



ago/18 300.048,22  
set/18 302.153,34  
out/18 304.190,56  
nov/18 306.295,68  
dez/18 308.332,90

Faça ajustes nas projeções estatísticas.

Clique aqui.

Desvio padrão: US\$ 29.842,29  
Média: US\$ 256.948,06  
Total: US\$ 11.048.766,43

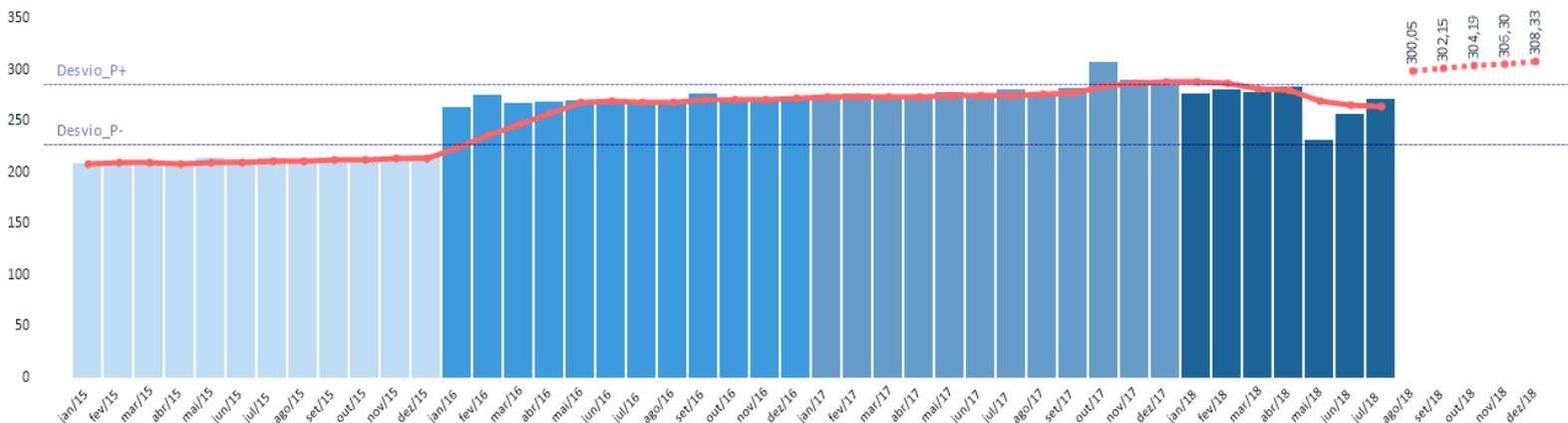
Desvio padrão

Média

Tolerância

Selecione a quantidade de períodos a serem aplicados para a média móvel e respectiva projeção.

5





ANO

2015 2017  
2016 2018

MÊS

JAN JUN NOV  
FEV JUL DEZ  
MAR AGO  
ABR SET  
MAI OUT

Organização : 1

- ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPECIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...

Item de custo : 1

- NC - DEMAIS CUSTOS NÃO CONTROLÁVEIS
- NC - DEPRECIACÃO/AMORTIZACÃO/EXAUSTÃO
- NC - DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES
- NC - PESSOAL INATIVO / PENSIONISTAS
- NC - TRANSFERÊNCIAS OBRIGATORIAS
- PASSAGENS
- PESSOAL ATIVO
- SERVIÇOS DA DÍVIDA PÚBLICA
- SERVIÇOS DE SAÚDE
- SERVIÇOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS
- TECNOLOGIA DA INFORMACÃO
- TELEFONIA
- TRANSFERÊNCIAS NÃO OBRIGATORIAS

Analise os custos observando a TENDÊNCIA para os próximos meses.



ago/18 300.048,22  
 set/18 302.153,34  
 out/18 304.190,56  
 nov/18 306.295,68  
 dez/18 308.332,90

Faça ajustes nas projeções estatísticas.

Clique aqui.

Desvio padrão:  
 US\$ 29.842,29  
 Média:  
 US\$ 256.948,06  
 Total:  
 US\$ 11.048.766,43

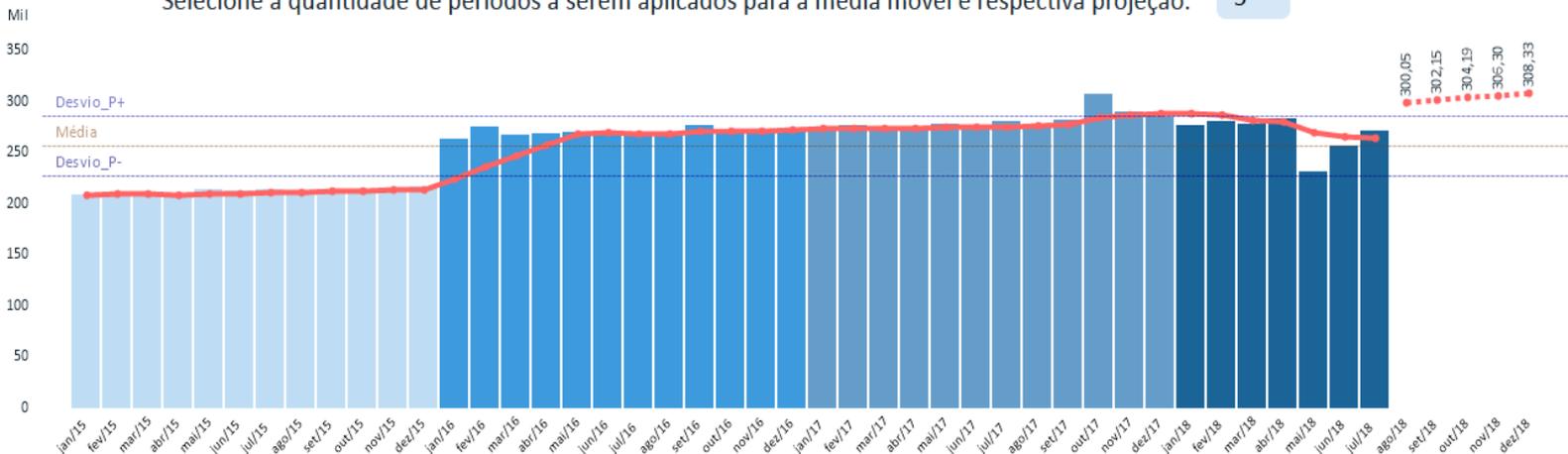
Desvio padrão

Média

Tolerância

Selecione a quantidade de períodos a serem aplicados para a média móvel e respectiva projeção.

5





ANO

2015 2017  
2016 2018

MÊS

JAN JUN NOV  
FEV JUL DEZ  
MAR AGO  
ABR SET  
MAI OUT

Organização : 1

- ADVOGACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPECIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...

Item de custo : 1

- NC - DEMAIS CUSTOS NÃO CONTROLÁVEIS
- NC - DEPRECIÇÃO/AMORTIZAÇÃO/EXAUSTÃO
- NC - DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES
- NC - PESSOAL INATIVO / PENSIONISTAS
- NC - TRANSFERÊNCIAS OBRIGATÓRIAS
- PASSAGENS
- PESSOAL ATIVO
- SERVIÇOS DA DÍVIDA PÚBLICA
- SERVIÇOS DE SAÚDE
- SERVIÇOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS
- TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- TELEFONIA
- TRANSFERÊNCIAS NÃO OBRIGATÓRIAS

Analise os custos observando a TENDÊNCIA para os próximos meses.



ago/18 300.048,22  
 set/18 302.153,34  
 out/18 304.190,56  
 nov/18 306.295,68  
 dez/18 308.332,90

Faça ajustes nas projeções estatísticas.

Clique aqui.

Desvio padrão:  
 US\$ 29.842,29  
 Média:  
 US\$ 256.948,06  
 Total:  
 US\$ 11.048.766,43

Desvio padrão

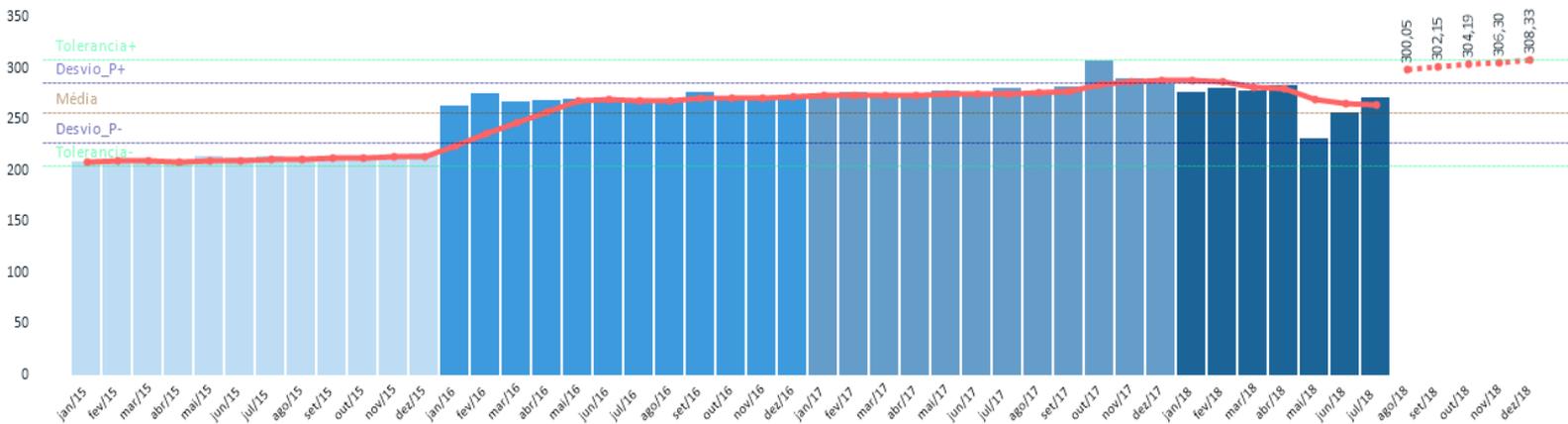
Média

Tolerância

... 20

Selecione a quantidade de períodos a serem aplicados para a média móvel e respectiva projeção.

5



ANO

2015 2016 2017 2018

MÊS

JAN	MAI	SET
FEV	JUN	OUT
MAR	JUL	NOV
ABR	AGO	DEZ

Item de custo (CAP) : 11

- PESSOAL ATIVO
- ENCARGOS PATRONAIS
- APOIO ADMINISTRATIVO
- SERVIÇOS DE SAÚDE
- MATERIAL DE CONSUMO
- ÁGUA E ESGOTO
- ENERGIA ELÉTRICA
- TELEFONIA
- COPA E COZINHA
- LIMPEZA
- DEMAIS SERVIÇOS PREDIAIS

Organização : 166

- ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
- AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
- CAIXA DE CONSTRUCOES DE CASAS PARA O PESS...



Selecione no mínimo 1 e no máximo 5 organizações. Você não selecionou nenhuma organização.



A comparabilidade, importante atributo da informação de custos, possibilita comparações entre distintas instituições com características similares, sendo recomendável cautela em sua análise, a fim de evitar equívocos passíveis de acontecer em virtude da especificidade de cada órgão ou entidade.

Nesta aba, a comparabilidade será restringida aos itens de custo atribuíveis a pessoal (CAP).

Será possível comparar até cinco organizações (utilizando a tecla Control -Ctrl- para seleção), ainda que de diferentes níveis (definidos no manual), não sendo permitida a comparação entre organizações pertencentes a uma mesma estrutura organizacional.

Poderão ser visualizadas e confrontadas informações como Custo Atribuível a Pessoal (CAP), Média da Força de Trabalho (FT Média) e Custo Médio Servidor (CMS Período) das organizações e períodos definidos.

**ANO**

2015 2016 2017 **2018**

**MÊS**

JAN	MAI	SET
FEV	JUN	OUT
MAR	JUL	NOV
ABR	AGO	DEZ

**Item de custo (CAP) : 11**

- PESSOAL ATIVO
- ENCARGOS PATRONAIS
- APOIO ADMINISTRATIVO
- SERVIÇOS DE SAÚDE
- MATERIAL DE CONSUMO
- ÁGUA E ESGOTO
- ENERGIA ELÉTRICA
- TELEFONIA
- COPA E COZINHA
- LIMPEZA
- DEMAIS SERVIÇOS PREDIAIS

**Organização : 146**

- ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPECIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETTRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
- AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
- CAIXA DE CONSTRUOES DE CASAS PARA O PESS...



Selecione no mínimo 1 e no máximo 5 organizações.  
Você não selecionou nenhuma organização.



A comparabilidade, importante atributo da informação de custos, possibilita comparações entre distintas instituições com características similares, sendo recomendável cautela em sua análise, a fim de evitar equívocos passíveis de acontecer em virtude da especificidade de cada órgão ou entidade.

Nesta aba, a comparabilidade será restringida aos itens de custo atribuíveis a pessoal (CAP).

Será possível comparar até cinco organizações (utilizando a tecla Control -Ctrl- para seleção), ainda que de diferentes níveis (definidos no manual), não sendo permitida a comparação entre organizações pertencentes a uma mesma estrutura organizacional.

Poderão ser visualizadas e confrontadas informações como Custo Atribuível a Pessoal (CAP), Média da Força de Trabalho (FT Média) e Custo Médio Servidor (CMS Período) das organizações e períodos definidos.



**ANO**

2015	2016	2017	2018
------	------	------	------

**MÊS**

JAN	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DEZ
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Item de custo (CAP) : 10

- PESSOAL ATIVO
- ENCARGOS PATRONAIS
- APOIO ADMINISTRATIVO
- SERVIÇOS DE SAÚDE
- ÁGUA E ESGOTO
- ENERGIA ELÉTRICA
- TELEFONIA
- COPA E COZINHA
- LIMPEZA
- DEMAIS SERVIÇOS PREDIAIS
- MATERIAL DE CONSUMO

Organização : 144

- ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
- AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
- CAIXA DE CONSTRUOES DE CASAS PARA O PESS...



Selecione no mínimo 1 e no máximo 5 organizações. Você não selecionou nenhuma organização.



A comparabilidade, importante atributo da informação de custos, possibilita comparações entre distintas instituições com características similares, sendo recomendável cautela em sua análise, a fim de evitar equívocos passíveis de acontecer em virtude da especificidade de cada órgão ou entidade.

Nesta aba, a comparabilidade será restringida aos itens de custo atribuíveis a pessoal (CAP).

Será possível comparar até cinco organizações (utilizando a tecla Control -Ctrl- para seleção), ainda que de diferentes níveis (definidos no manual), não sendo permitida a comparação entre organizações pertencentes a uma mesma estrutura organizacional.

Poderão ser visualizadas e confrontadas informações como Custo Atribuível a Pessoal (CAP), Média da Força de Trabalho (FT Média) e Custo Médio Servidor (CMS Período) das organizações e períodos definidos.

ANO

2015	2016	2017	2018
------	------	------	------

MÊS

JAN	MAI	SET
FEV	JUN	OUT
MAR	JUL	NOV
ABR	AGO	DEZ

Item de custo (CAP) : 10

- PESSOAL ATIVO
- ENCARGOS PATRONAIS
- APOIO ADMINISTRATIVO
- SERVIÇOS DE SAÚDE
- ÁGUA E ESGOTO
- ENERGIA ELÉTRICA
- TELEFONIA
- COPA E COZINHA
- LIMPEZA
- DEMAIS SERVIÇOS PREDIAIS
- MATERIAL DE CONSUMO

Organização : 145

- ADVOCACIA-GERAL DA UNIAO
- AGENCIA ESPACIAL BRASILEIRA
- AGENCIA NACIONAL DE AGUAS
- AGENCIA NACIONAL DE AVIACAO CIVIL
- AGENCIA NACIONAL DE ENERGIA ELETRICA
- AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR
- AGENCIA NACIONAL DE TELECOMUNICACOES
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIAR...
- AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES
- AGENCIA NACIONAL DE VIGILANCIA SANITARIA
- AGENCIA NACIONAL DO CINEMA
- AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO, GAS NATURA...
- ASSESSORIA ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVO...
- ASSESSORIA ESPECIAL DO PRESIDENTE DA REPUB...
- AUTORIDADE BRASILEIRA DE CONTROLE DE DOPA...
- CAIXA DE CONSTRUOES DE CASAS PARA O PESS...



Selecione no mínimo 1 e no máximo 5 organizações.  
Você não selecionou nenhuma organização.



A comparabilidade, importante atributo da informação de custos, possibilita comparações entre distintas instituições com características similares, sendo recomendável cautela em sua análise, a fim de evitar equívocos passíveis de acontecer em virtude da especificidade de cada órgão ou entidade.

Nesta aba, a comparabilidade será restringida aos itens de custo atribuíveis a pessoal (CAP).

Será possível comparar até cinco organizações (utilizando a tecla Control -Ctrl- para seleção), ainda que de diferentes níveis (definidos no manual), não sendo permitida a comparação entre organizações pertencentes a uma mesma estrutura organizacional.

Poderão ser visualizadas e confrontadas informações como Custo Atribuível a Pessoal (CAP), Média da Força de Trabalho (FT Média) e Custo Médio Servidor (CMS Período) das organizações e períodos definidos.

ANO

2015	2016	2017	2018
------	------	------	------

MÊS

JAN	MAI	SET
FEV	JUN	OUT
MAR	JUL	NOV
ABR	AGO	DEZ

Item de custo (CAP): 10

- PESSOAL ATIVO
- ENCARGOS PATRONAIS
- APOIO ADMINISTRATIVO
- SERVIÇOS DE SAÚDE
- ÁGUA E ESGOTO
- ENERGIA ELÉTRICA
- TELEFONIA
- COPA E COZINHA
- LIMPEZA
- DEMAIS SERVIÇOS PREDIAIS
- MATERIAL DE CONSUMO

Organização : 145

- SUPERINTENDENCIA DO DESENVOLVIMENTO DO ...
- SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE PREVIDENCIA ...
- UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA
- UNIVERSIDADE FEDERAL DA INTEGRACAO LATINO...
- UNIVERSIDADE FEDERAL DA PARAIBA
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALFENAS
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE CAMPINA GRANDE
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE GOIAS
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE ITAJUBA
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE JUIZ DE FORA
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA



Selecione no mínimo 1 e no máximo 5 organizações.  
Você não selecionou nenhuma organização.



A comparabilidade, importante atributo da informação de custos, possibilita comparações entre distintas instituições com características similares, sendo recomendável cautela em sua análise, a fim de evitar equívocos passíveis de acontecer em virtude da especificidade de cada órgão ou entidade.

Nesta aba, a comparabilidade será restringida aos itens de custo atribuíveis a pessoal (CAP).

Será possível comparar até cinco organizações (utilizando a tecla Control -Ctrl- para seleção), ainda que de diferentes níveis (definidos no manual), não sendo permitida a comparação entre organizações pertencentes a uma mesma estrutura organizacional.

Poderão ser visualizadas e confrontadas informações como Custo Atribuível a Pessoal (CAP), Média da Força de Trabalho (FT Média) e Custo Médio Servidor (CMS Período) das organizações e períodos definidos.

**ANO**

2015	2016	2017	2018
------	------	------	------

**MÊS**

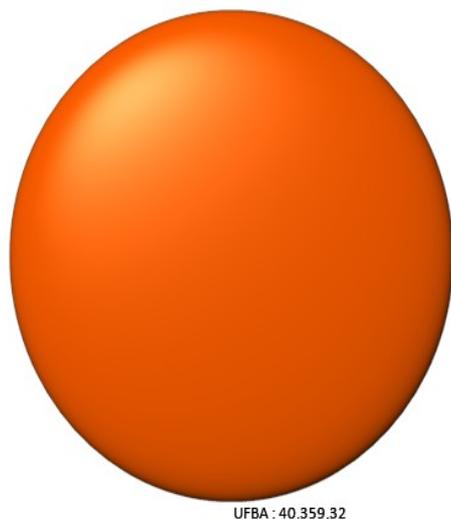
JAN	MAI	SET
FEV	JUN	OUT
MAR	JUL	NOV
ABR	AGO	DEZ

- Item de custo (CAP) : 10**
- PESSOAL ATIVO
  - ENCARGOS PATRONAIS
  - APOIO ADMINISTRATIVO
  - SERVIÇOS DE SAÚDE
  - ÁGUA E ESGOTO
  - ENERGIA ELÉTRICA
  - TELEFONIA
  - COPA E COZINHA
  - LIMPEZA
  - DEMAIS SERVIÇOS PREDIAIS
  - MATERIAL DE CONSUMO

- Organização : 1**
- SUPERINTENDENCIA DO DESENVOLVIMENTO DO ...
  - SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE PREVIDENCIA...
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DA INTERAÇÃO...
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DA PARAIBA
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALFENAS
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE CAMPINA GRANDE
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE GOIAS
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE ITAJUBA
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE JUIZ DE FORA
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA

Observe e compare o custo médio por servidor a força de trabalho e a disposição dos custos aribuíveis a pessoal.

### Custo Médio Servidor (CMS\_Período)



### Custo atribuído a pessoal (CAP)



Clique para **COMPARAR** os itens de custo.

### Média da força de trabalho (FT\_Média)





ANO

2015	2016	2017	2018
------	------	------	------

MÊS

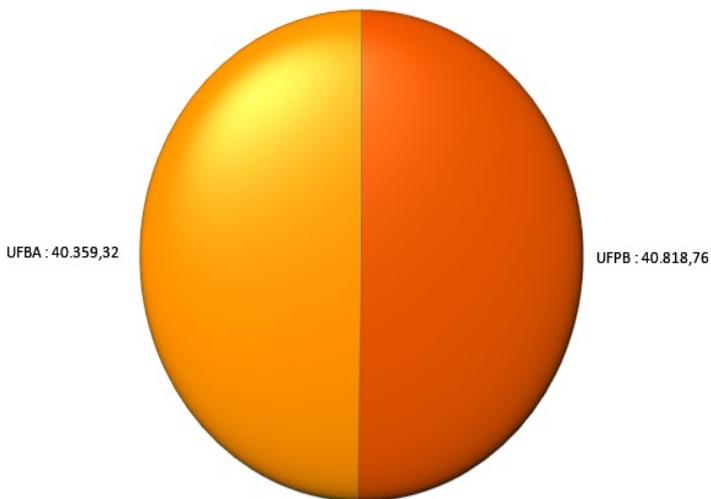
JAN	MAI	SET
FEV	JUN	OUT
MAR	JUL	NOV
ABR	AGO	DEZ

- Item de custo (CAP) : 10
- PESSOAL ATIVO
  - ENCARGOS PATRONAIS
  - APOIO ADMINISTRATIVO
  - SERVIÇOS DE SAÚDE
  - ÁGUA E ESGOTO
  - ENERGIA ELÉTRICA
  - TELEFONIA
  - COPA E COZINHA
  - LIMPEZA
  - DEMAIS SERVIÇOS PREDIAIS
  - MATERIAL DE CONSUMO

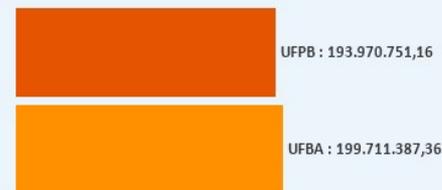
- Organização : 2
- SUPERINTENDENCIA DO DESENVOLVIMENTO DO ...
  - SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE PREVIDENCIA ...
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DA INTEGRAÇÃO LATINO ...
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DA PARAIBA
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALFENAS
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE CAMPINA GRANDE
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE GOIAS
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE ITAJUBA
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE JUIZ DE FORA
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
  - UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA

Observe e compare o custo médio por servidor a força de trabalho e a disposição dos custos arribuíveis a pessoal.

### Custo Médio Servidor (CMS\_Período)



### Custo atribuído a pessoal (CAP)



Clique para **COMPARAR** os itens de custo.

### Média da força de trabalho (FT\_Média)



**ANO**

2015 2016 2017 2018

**MÊS**

JAN MAI SET  
 FEV JUN OUT  
 MAR JUL NOV  
 ABR AGO DEZ

**Item de custo (CAP) : 10**

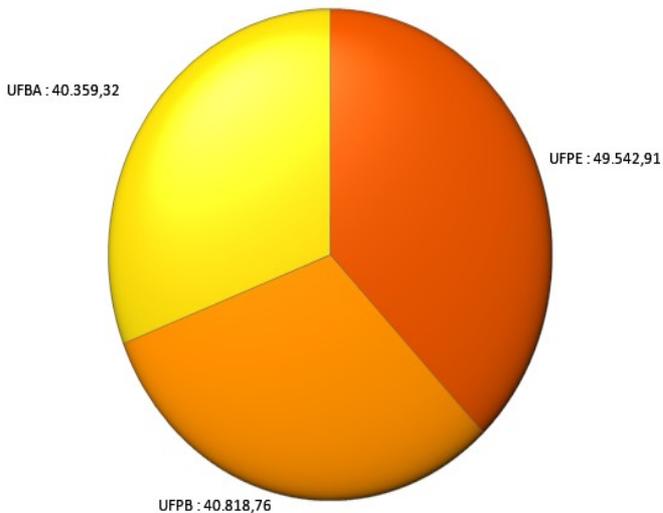
- PESSOAL ATIVO
- ENCARGOS PATRONAIS
- APOIO ADMINISTRATIVO
- SERVIÇOS DE SAÚDE
- ÁGUA E ESGOTO
- ENERGIA ELÉTRICA
- TELEFONIA
- COPA E COZINHA
- LIMPEZA
- DEMAIS SERVIÇOS PREDIAIS
- MATERIAL DE CONSUMO

**Organização : 3**

- SUPERINTENDENCIA DO DESENVOLVIMENTO DO ...
- SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE PREVIDENCIA ...
- UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA
- UNIVERSIDADE FEDERAL DA INTEGRACAO LATINO...
- UNIVERSIDADE FEDERAL DA PARAIBA
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALFENAS
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE CAMPINA GRANDE
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE GOIAS
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE ITAJUBA
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE JUIZ DE FORA
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA

Observe e compare o custo médio por servidor a força de trabalho e a disposição dos custos arribuíveis a pessoal.

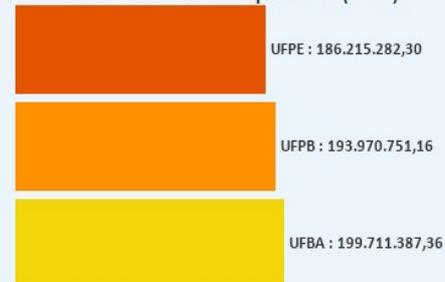
Custo Médio Servidor (CMS\_Período)



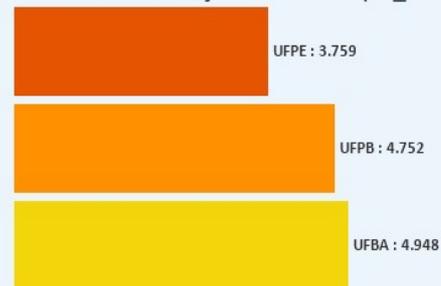
Clique para **COMPARAR** os itens de custo.



Custo atribuído a pessoal (CAP)



Média da força de trabalho (FT\_Média)



**ANO**

2015 2016 2017 2018

**MÊS**

JAN MAI SET  
 FEV JUN OUT  
 MAR JUL NOV  
 ABR AGO DEZ

**Item de custo (CAP) : 1**

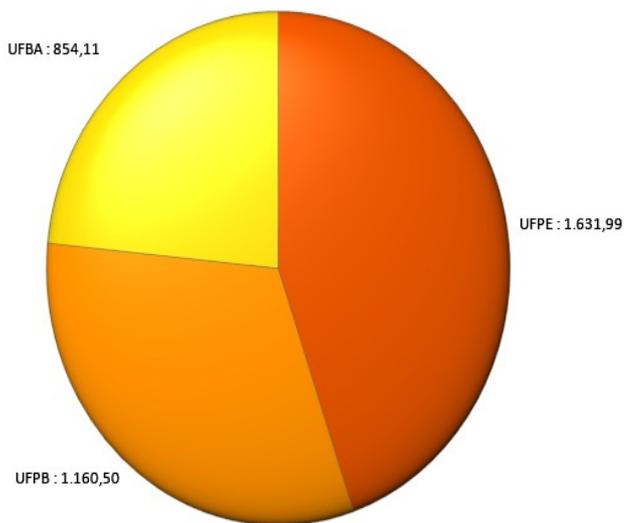
- ENERGIA ELÉTRICA
- ÁGUA E ESGOTO
- PESSOAL ATIVO
- TELEFONIA
- COPA E COZINHA
- LIMPEZA
- DEMAIS SERVIÇOS PREDI...
- APOIO ADMINISTRATIVO
- SERVIÇOS DE SAÚDE
- MATERIAL DE CONSUMO
- ENCARGOS PATRONAIS

**Organização : 3**

- SUPERINTENDENCIA DO DESENVOLVIMENTO DO ...
- SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE PREVIDENCIA ...
- UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA
- UNIVERSIDADE FEDERAL DA INTEGRACAO LATINO ...
- UNIVERSIDADE FEDERAL DA PARAIBA
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALFENAS
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE CAMPINA GRANDE
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE GOIAS
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE ITAJUBA
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE JUIZ DE FORA
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA

Observe e compare o custo médio por servidor a força de trabalho e a disposição dos custos arribuíveis a pessoal.

Custo Médio Servidor (CMS\_Período)



Custo atribuído a pessoal (CAP)



Clique para **COMPARAR** os itens de custo.

Média da força de trabalho (FT\_Média)





4

## Portal de Costos del Gobierno Central

**3º Prêmio MAGIS de Excelência Profissional**  
16 de março de 2018



Fonte: INTRANET/STN

**22º Concurso Inovação - ENAP**  
Etapa Avaliação dos Pares  
08 de agosto de 2018





## 4 Portal de Costos del Gobierno Central

DATOS



INFORMACIÓN

DATOS

PORTAL DE COSTOS DEL GOBIERNO CENTRAL

OBJETO DE COSTO

Unidad Administrativa

CENTRO DE COSTOS

INFORMACIÓN

Modelo de Costos Personalizado

PROYECTO

ACTIVIDAD

PRODUCTO





## Resumen

- 1 Contexto Económico
- 2 Por qué Utilizar Costos en el Sector Público
- 3 Modelo de Costos en el Sector Público Brasileño
- 4 Portal de Costos del Gobierno Central
- 5 Lecciones Aprendidas**





## 5 Lecciones Aprendidas

- ✓ La estrategia del Gradualismo se mostró exitosa;
- ✓ Lo que define el costo no es el pago, es el consumo;
- ✓ El refinamiento metodológico es un proceso continuo;
- ✓ Cambio de gestión de un estándar burocrático para un gerencial;
- ✓ La evolución en las rutinas patrimoniales es un punto crucial;
- ✓ La barrera cultural todavía se muestra como desafío a ser vencido.





Manual de  
Informações  
de Custos  
*do Governo Federal*

Manual de Informações de Custos do  
Governo Federal  
[https://www.tesouro.fazenda.gov.br/-/  
manuais-de-custos](https://www.tesouro.fazenda.gov.br/-/manuais-de-custos)



[custos@tesouro.gov.br](mailto:custos@tesouro.gov.br)



+55 (61) 3412-3860



**GRACIAS!**

**Coordinación de información de Costos**