



---

**CONTADURÍA**  
**GENERAL DE LA NACIÓN**



**Jair Albeiro Osorio Agudelo**



**UNIVERSIDAD  
DE ANTIOQUIA**

Vicerrectoría Administrativa

**Gestión de los costos en las Instituciones de Educación Superior (IES) Públicas en Colombia: Experiencia Universidad de Antioquia**

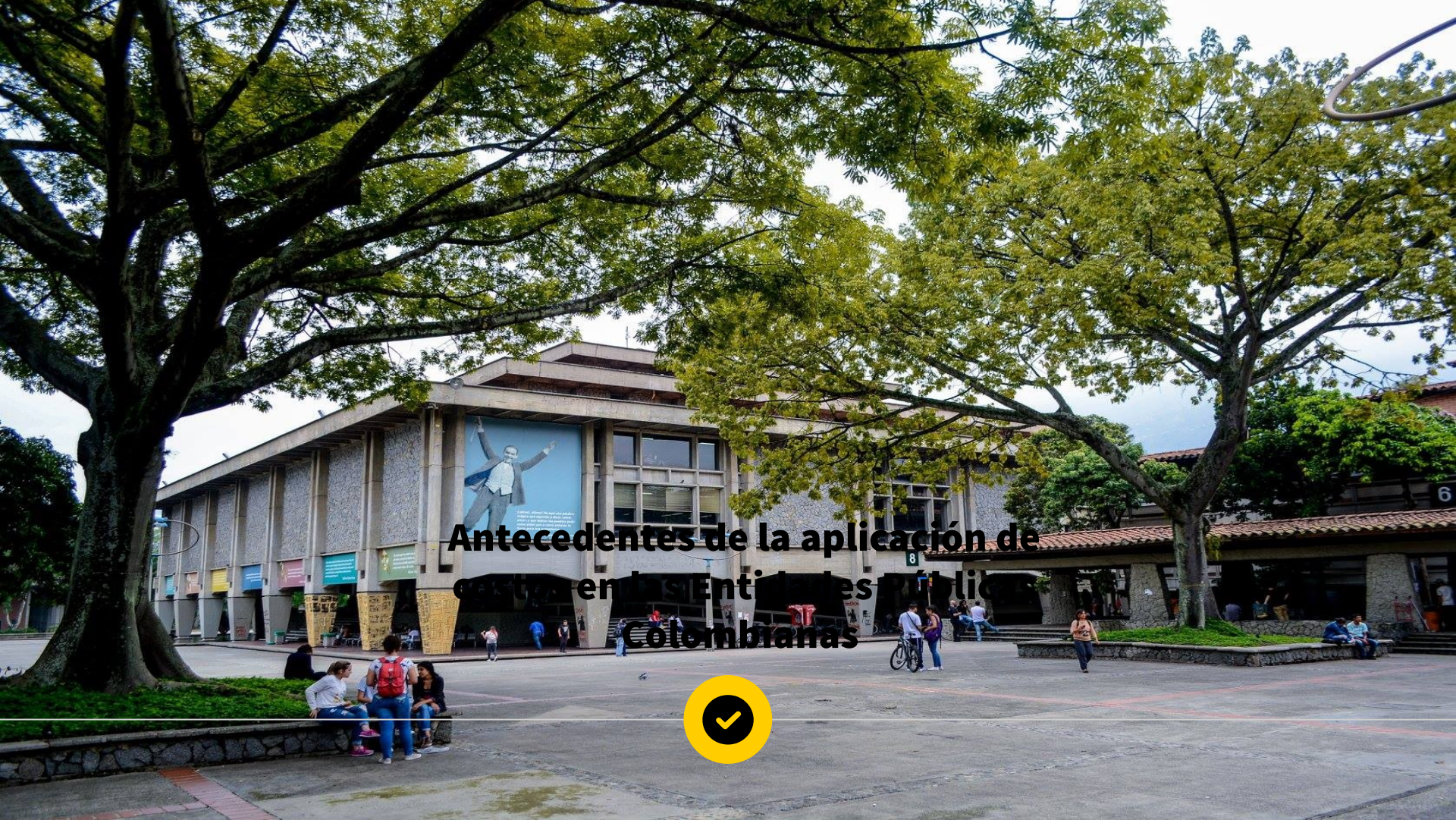


## CONTENIDO

- **Antecedentes normativos de la aplicación de costos en las entidades públicas colombianas**
- **Experiencia Universidad de Antioquia**
- **Buenas prácticas de costos en el mundo**







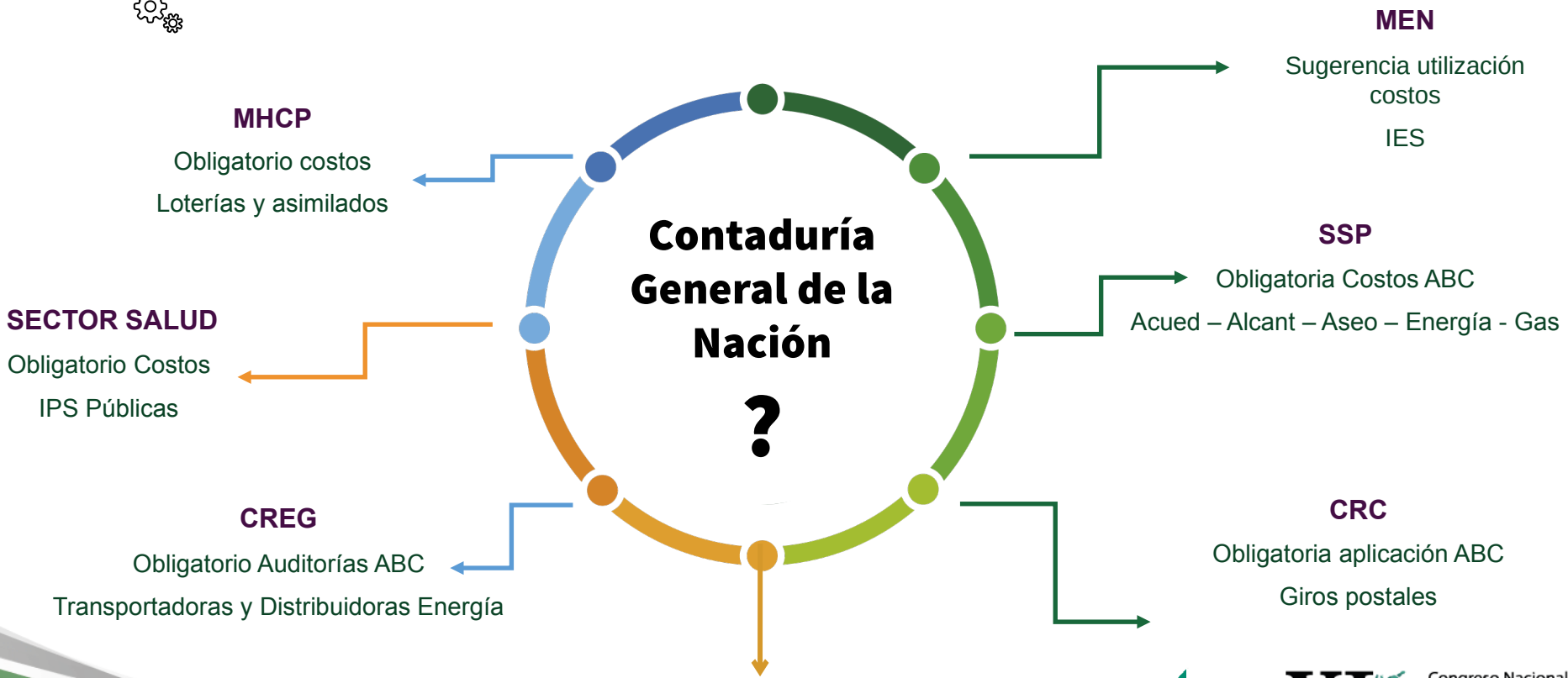
# Antecedentes de la aplicación de en las Entidades Públicas Colombianas







# Antecedentes Normativos



**Ley 1314 de 2009**

Resoluciones 743/13 – 414/14 – 533/15



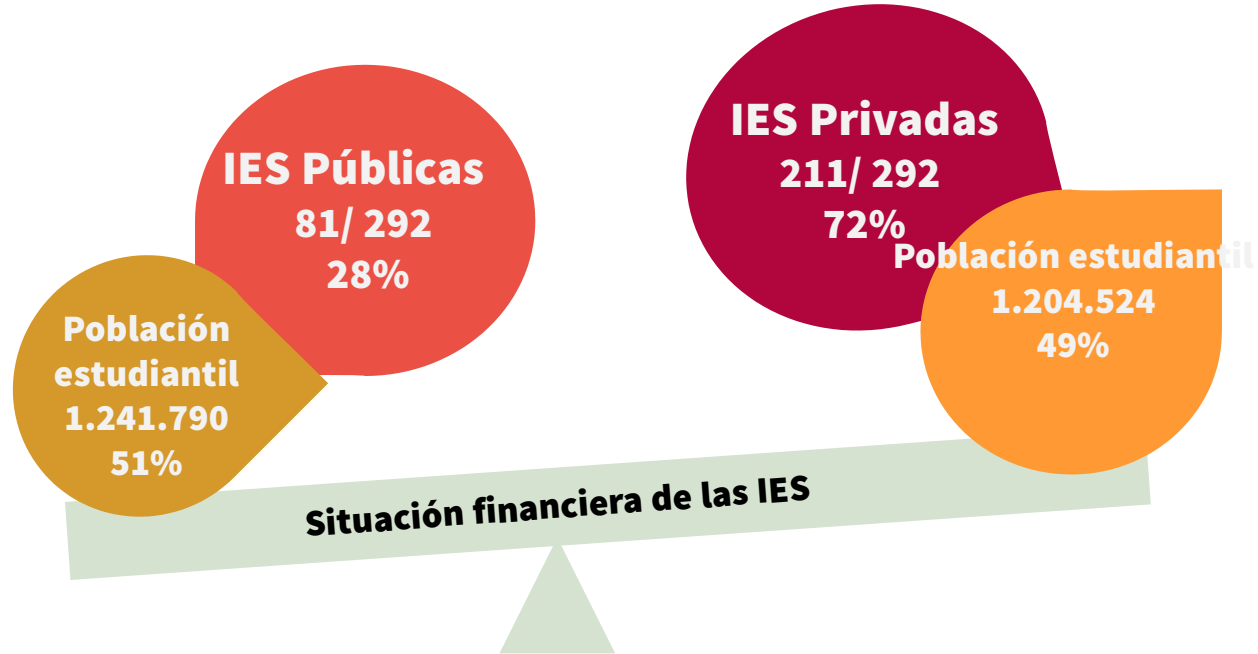


**Necesidad de un sistemas de costos en las IES  
Públicas: Caso Universidad de Antioquia**





## Gestión de la Capacidad y Financiera IES Públicas



Fuente SUE (2017)



# Presencia de la UdeA en el Departamento de Antioquia



1. Sede de Ciencias del Mar - Turbo
2. Ciudadela Urabá - Apartadó
3. Sede de Estudios Ecológicos y Agroambientales - Carepa
4. Seccional Bajo Cauca - Caucasia
5. Sede Distrito Minero Segovia/Remedios
6. Sede Amalfi

7. Sede Norte - Yarumal
8. Seccional Occidente - Santa Fe de Antioquia
9. Seccional Magdalena Medio - Puerto Berrio
10. Estación Piscícola - San José del Nus
11. Seccional Oriente - El Carmen de Viboral
12. Sede Sonsón

13. Seccional Suroeste - Andes
14. Sede Julio C. Hernández - La Pintada
15. Convenio Itagüí
16. Convenio Envigado
17. Ciudadela Universitaria - Medellín



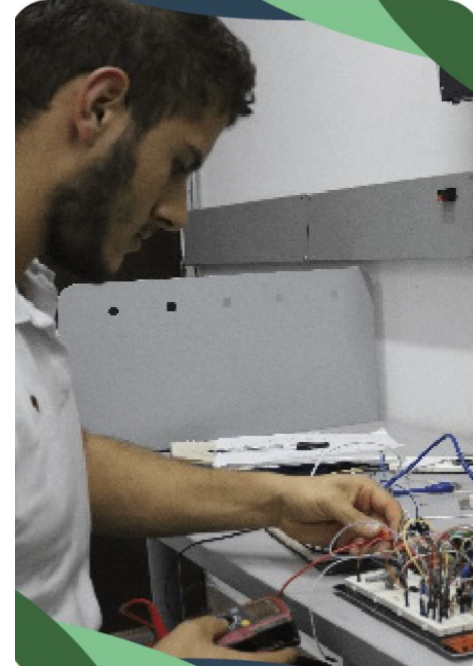


# Oferta de programas de posgrados

197  
Programas

173 en  
Medellín

24 en las  
regiones de  
Antioquia





# Oferta de programas de posgrados UdeA

## 26 Doctorados

- 8 Ciencias de la Salud
- 5 Ciencias Exactas y Naturales
- 7 Ciencias Sociales
- 4 Ingeniería
- 2 Ciencias Agrarias

\*Crecimiento del 44% de los programas de doctorado en el periodo 2009- 2018

## 66 Maestrías

- 17 Ciencias de la Salud
- 5 Ciencias Exactas y Naturales
- 25 Ciencias Sociales
- 9 Ingeniería
- 3 Ciencias Agrarias
- 7 Ciencias Económicas

\*Crecimiento del 57% en los programas de Maestría en el periodo 2009- 2018

## 31 Especializaciones

- 10 Ciencias de la Salud
- 10 Ciencias Sociales
- 7 Ingeniería
- 4 Ciencias Económicas

50 Especializaciones Médicas



7 Maestrías en Antioquia y otras ciudades del país.



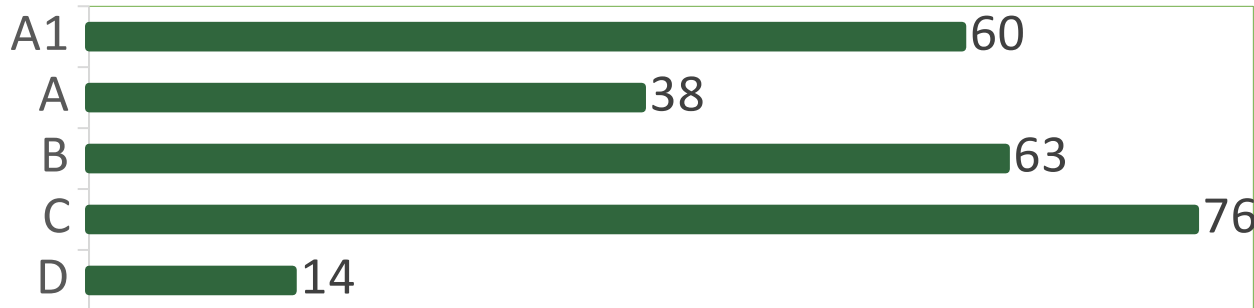
17 Especializaciones en Antioquia y otras ciudades del país.





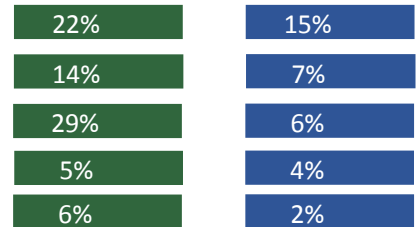
# Grupos de investigación UdeA

La Universidad de Antioquia tiene **el 15%** de los grupos de la más alta categoría (A1) **del país.**



% UdeA

% País









# Situación financiera actual de la Universidad de Antioquia

## INGRESOS

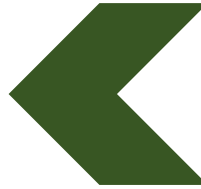
- Transferencias nacionales (43%)
- Transferencias departamentales (5%)

Estampillas (8%)

Matrículas (10%)

## COSTOS Y GASTOS

- Beneficios a los empleados - Docentes y no docentes (56%)
- Adquisición de bienes y servicios (31%)



**Déficit acum.  
\$166.091 millones**



Servicios de extensión: consultoría y venta de bienes (30%)

GESTIÓN DE COSTOS





## Estructura operativa de la Universidad de Antioquia



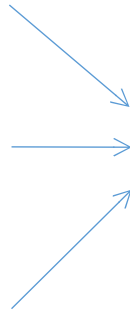
Transferencias  
intrauniversitarias



Estructura amplia y  
jerárquica



Descentralización por  
programa, facultades, etc.



## Necesidades de información

### Información obligatoria

- Costo por estudiante
- Costo por programa de educación
- Costos laboratorios
- Costos prácticas
- Servicios de bienestar, etc

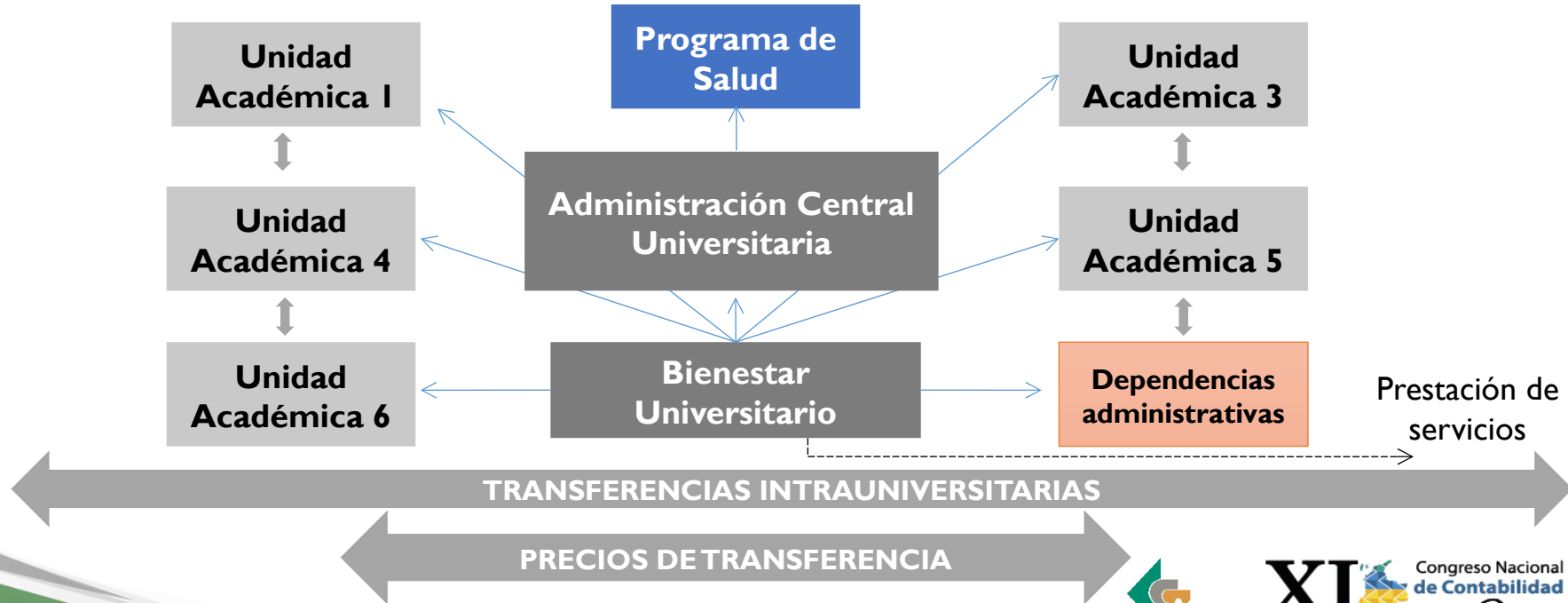


## Sistema de Costos





# Estructura operativa de la Universidad de Antioquia





# Los costos en la UdeA permiten:



Información de costos para el  
servicio educativo



Metodología práctica y pragmática  
(utilidad de la información para la  
toma de decisiones)



Simplificar la estructura del sistema  
de costos (falencia de ABC)



Estandarizar información  
presentada a los diferentes  
usuarios



# Buenas prácticas de costos en el mundo







# Reporte de Competitividad mundial 2018



Rank	Economy	Score1	Rank	Score
1	United States	85.6	—	+0.8
2	Singapore	83.5	—	+0.5
3	Germany	82.8	—	+0.2
4	Switzerland	82.6	—	+0.2
5	Japan	82.5	+3	+0.9
6	Netherlands	82.4	-1	+0.2
7	Hong Kong SAR	82.3	—	+0.3
8	United Kingdom	82.0	-2	-0.1
9	Sweden	81.7	—	+0.1
10	Denmark	80.6	+1	+0.7
11	Finland	80.3	+1	+0.5
12	Canada	79.9	-2	-0.1
13	Taiwan, China	79.3	—	+0.1
14	Australia	78.9	+1	+0.7
15	Korea, Rep.	78.8	+2	+0.8
16	Norway	78.2	-2	-0.8
17	France	78.0	+1	+0.6
18	New Zealand	77.5	-2	-0.6
19	Luxembourg	76.6	+3	+0.6
20	Israel	76.6	—	+0.4

60	Colombia	61.6	-3	+0.1
----	----------	------	----	------



Año	Puesto
2014	69
2015	66
2016	61
2017	66
2018	60

Gestión de costos





# Buenas prácticas de costos en el mundo



## Avances regulatorios en contabilidad de gestión (costos)

Según estudios de la OCDE, los principales países miembros, tales como **Alemania**, Australia, Austria, Bélgica, **Canadá**, Dinamarca, **España**, USA, Finlandia, Francia, Irlanda, Holanda, Luxemburgo, Noruega, **Nueva Zelanda**, Portugal, **Reino Unido** y Suecia, han realizado importantes avances en Contabilidad de Gestión en la *administración pública*.



# Buenas prácticas de costos en el mundo

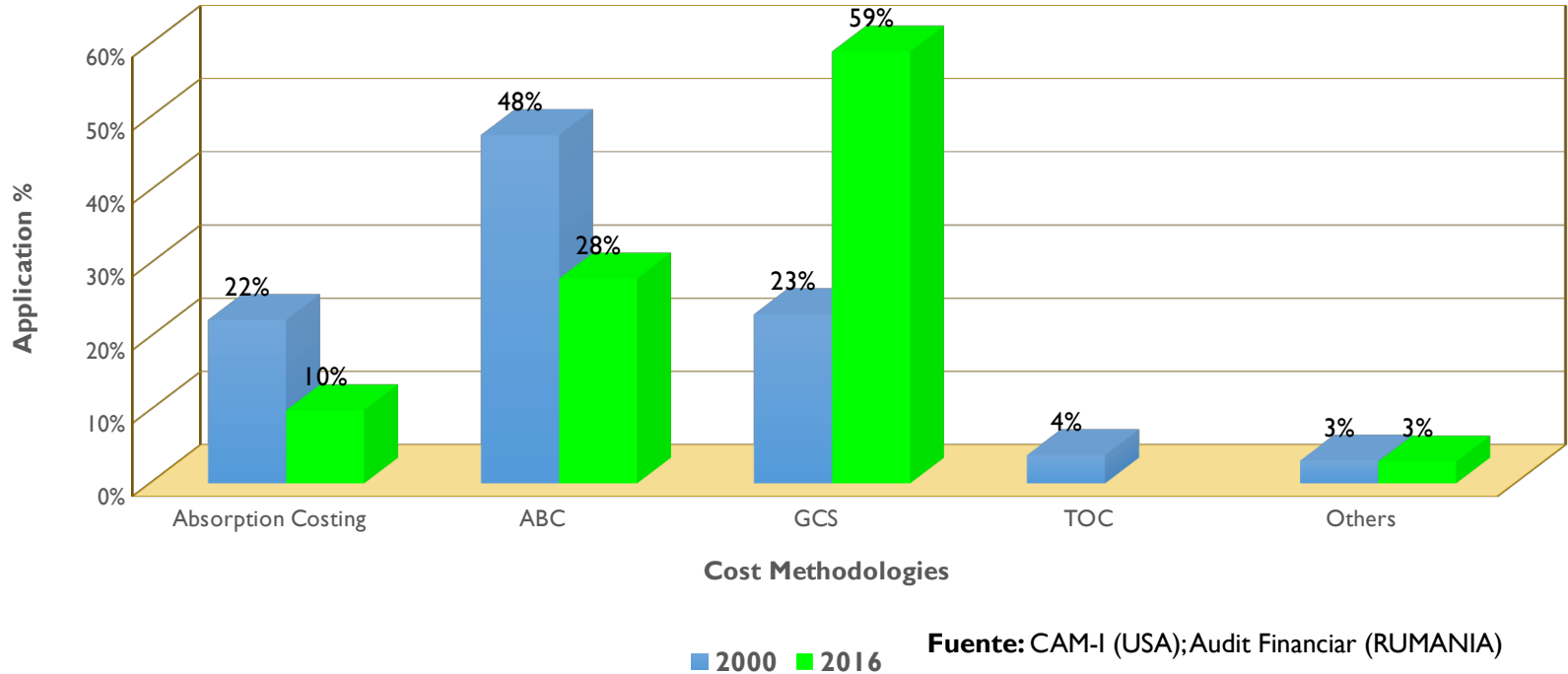
En algunos casos se han tomado medidas para el adecuado cálculo de la información de costos, cada país ha avanzado por caminos diferentes y aún no se han definido reglas claras para el manejo de costos, pero se puede notar un avance importante en este sentido.

**Avances regulatorios en  
contabilidad de gestión (costos)**





## Cost Accounting Methodologies





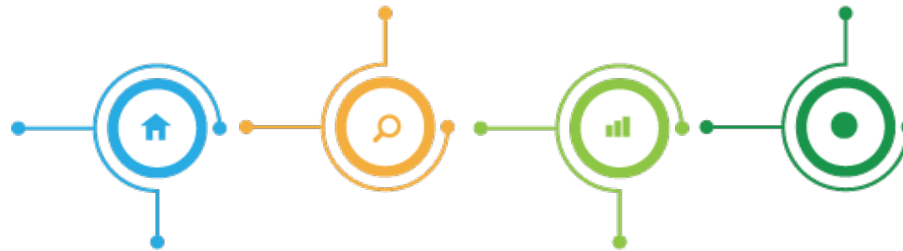
# Dificultades en la aplicación de ABC

## Sistema de Información

Se requiere de software especializados

## Oportunidad de la información

Demoras en la generación de informes por las necesidades de operatividad del modelo



## Destinación de recursos

Considerable consumo de recursos en las fases de diseño e implementación

## Detalle de la información

Se requiere un alto detalle de desagregación de actividades y colaboración de las personas que conforman la organización



# Contabilidad de Costos Alemán



**Sistema de costos idóneo** →





# Comparación filosofías de costos



## GCS

Costos marginales

Centros de  
responsabilidad

Baja Complejidad

## ABC

Costos totales

Actividades y procesos

Alta complejidad





*El GCS ...constituye una posible solución para los problemas de costeo que **afectan a muchas entidades públicas**, en las que existe una gran insatisfacción con la **inexactitud** y el detalle de la información de costos.*

Rodríguez, López (2007)





# Referente nacional e internacional



95%

**Empresas manufactureras alemanas.**



**UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA**



**SUE Español.**





# ¡Gracias!



No hay autores fáciles, lo que hay son lectores fáciles, que leen con facilidad porque no saben que no están entendiendo.





# ¡GRACIAS!

“Por permitirnos hacer público lo público”

# XI



Congreso Nacional  
de **Contabilidad**  
**Pública**

# 2019

**INFORMACIÓN FINANCIERA PÚBLICA:**  
situación actual y perspectivas

[www.contaduria.gov.co](http://www.contaduria.gov.co)

Dirección: calle 95 N° 15 - 56  
Código Postal: 110221, Bogotá Colombia  
[contactenos@contaduria.gov.co](mailto:contactenos@contaduria.gov.co)  
PBX: (+57 1) 492 64 00



[@ContaduriaGeneraldeLaNacionCGN](https://www.facebook.com/ContaduriaGeneraldeLaNacionCGN)



[@Contaduria\\_CGN](https://twitter.com/Contaduria_CGN)



[CGNOficial](https://www.youtube.com/channel/UCGNOOfficial)