



El emprendimiento  
es de todos

Minhacienda



# SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS



## Boyacá 2018

Monumento Pantano de Vargas  
Paipa, Boyacá



CONTADURÍA  
GENERAL DE LA NACIÓN

**PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA**

Iván Duque Márquez

**MINISTRO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO**

Alberto Carrasquilla Barrera

**CONTADOR GENERAL DE LA NACIÓN**

Pedro Luis Bohórquez Ramírez

**SUBCONTADOR DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN**

Jorge de Jesús Varela Urrego

**SUBCONTADORA GENERAL Y DE INVESTIGACIÓN**

Marleny María Monsalve Vásquez

**SUBCONTADORA DE CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN**

Miryam Marleny Hincapié Castrillón

**SECRETARIO GENERAL**

Jorge Andrés Quintero Guevara (E)

## **SUBCONTADURÍA DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN**

Jorge de Jesús Varela Urrego - Subcontador

## **GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS**

Iván J. Castillo Caicedo - Coordinador

### **EQUIPO DE ANÁLISIS**

Ana Mercedes Jurado Pérez  
Angela María López Olaya  
Deisse Carolina Ramírez Arias  
Luisa Fernanda Giraldo Salazar  
Milaidy Andrea Zuleta Zapata  
Nancy Julieth Martínez Rubio  
Edgar Andrés Contreras Cómbita  
Jackson Stewar Ackine Leguízamo  
José Leonardo Buitrago  
Mauricio Posada Villada

### **GIT APOYO INFORMÁTICO**

Gustavo Adolfo González Escobar - Coordinador

## PRESENTACIÓN

La Contaduría General de la Nación presenta el Informe Consolidado de la Situación Financiera y de Resultados del Departamento de Boyacá a 31 de diciembre de 2018, con el propósito de dar a conocer, a la ciudadanía en general y a diferentes usuarios de la información contable, el valor de los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de las entidades que lo conforman, al igual que los ingresos generados en el periodo y su utilización en el bienestar de la población.

Se trata de la información contable reportada por las entidades públicas que hacen parte del Departamento de Boyacá, es decir, la gobernación y las diferentes alcaldías, al igual que los entes y organismos descentralizados del orden departamental y municipal, la cual es consolidada para mostrar los grandes agregados económicos, referidos a activos, endeudamiento, patrimonio, ingresos fiscales, transferencias recibidas, gasto social, entre otros, que permitan su comparabilidad institucional.

Colombia, culminó en 2018, la actualización de la regulación contable y hoy, está a tono con los desarrollos internacionales y las mejores prácticas en esta materia, lo cual ha sido de reconocimiento nacional e internacional. En esa dirección, la transparencia de la información, a través de la publicación de datos contables es una de las tareas que realiza la CGN, consciente de la utilidad que tiene la información en el fortalecimiento de la cultura contable para lograr una eficaz rendición de cuentas y una toma de decisiones acertadas en la administración pública.

La información financiera y contable se convierte en una herramienta de análisis de la situación financiera y de los resultados alcanzados durante el año 2018 por el departamento, que a través de su utilización permita orientar la toma de decisiones de la administración pública, en cumplimiento de la función constitucional de servir de intermediario entre la Nación y los municipios que lo conforman, dotándolos de autonomía para planificar y promover el desarrollo económico y social dentro de su territorio.

Este documento parte de la consolidación de las entidades que conforman el Departamento de Boyacá consolidadas por la CGN a diciembre de 2018. De igual manera, se puede visualizar la información contable agregada de cada una de las entidades del departamento, el último Informe de Control Interno Contable relacionado con el Departamento y el Boletín de Deudores Morosos del Estado a noviembre del mismo año.



**PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ**  
Contador General de la Nación

## NOTA METODOLÓGICA

La Contaduría General de la Nación, a través del Sistema Consolidador de Hacienda e Información Pública - CHIP, ejecuta un proceso extracontable de consolidación de la información que trimestralmente reportan cada una las entidades contables públicas que conforman el respectivo departamento.

El proceso de consolidación realizado parte, en términos generales, de la agregación o suma de los saldos a nivel de subcuentas reportados por las entidades objeto de consolidación; luego se identifican y eliminan las operaciones recíprocas, es decir, las transacciones realizadas entre entidades públicas partícipes del proceso reportadas en el periodo a consolidar; posteriormente se determina el valor de la participación de las controladoras y no controladoras, en el patrimonio y por el resultado del ejercicio; y finalmente, se definen las cifras consolidadas, como si se tratara de una sola entidad contable pública.

Con la información generada en el proceso de consolidación, se elabora el presente informe que incluye:

- Entidades de gobierno: Según lo dispuesto en la Resolución 533 de 2015.
- Empresas que cotizan en el mercado de valores, o que captan o administran ahorro del público: Según lo dispuesto en la Resolución 037 de 2017.
- Empresas que no cotizan en el mercado de valores, o que no captan ni administran ahorro del público: Según lo dispuesto en la Resolución 414 de 2014.
- Entidades en liquidación: Según lo dispuesto en la Resolución 461 de 2017.

También, se presentan anexos para cada una de las entidades contables públicas del departamento y para todas las gobernaciones y ciudades capitales, sobre la situación financiera y de resultados, endeudamiento, ingresos tributarios, ingresos por transferencias, gasto público social, cuenta por cobrar y déficit o superávit pensional, con el fin de compararse con las entidades públicas del consolidado y con las demás gobernaciones y ciudades capitales del país.

Es importante tener en cuenta que se incluye únicamente la información de las entidades que reportaron con éxito hasta el día 9 de abril de 2019, fecha de la consolidación; por lo tanto, las entidades que enviaron información después de esta fecha se consideraron Omisas.

Para ampliar el análisis, se comparó la composición de los Activos, Pasivos, Patrimonio, Ingresos, Costos y Gastos del Consolidado Boyacá con el mayor saldo de los consolidados pertenecientes a la misma categoría. En los casos en los que el saldo de este consolidado sea el más representativo, se comparará con el segundo en orden descendente.

La mencionada clasificación es la determinada en la Ley 617 de 2000 y el artículo séptimo (7) de la Ley 1551 de 2012 en las que se categorizan los departamentos, distritos y municipios. El Departamento de Boyacá pertenece a la categoría 1 junto con Atlántico, Meta, Nariño, Bolívar y Córdoba. Finalmente, es importante que el lector tenga en cuenta que las cifras se definen en millones de pesos, excepto cuando se exprese lo contrario.

## CONTENIDO

1	ANÁLISIS INFORMACIÓN CONTABLE .....	12
1.1	COBERTURA CONSOLIDADO BOYACÁ.....	12
1.2	SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS.....	13
1.2.1	ACTIVOS .....	13
1.2.2	PASIVOS.....	17
1.2.3	PATRIMONIO .....	20
1.2.4	INGRESOS.....	23
1.2.5	COSTOS .....	26
1.2.6	GASTOS .....	28
1.3	ANEXOS .....	32
2	INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE 2018 – BOYACÁ .....	71
2.1	PRESENTACIÓN.....	71
2.2	MARCO LEGAL.....	73
2.3	COBERTURA .....	78
2.3.1	Clasificación de las entidades .....	78
2.3.2	Cobertura.....	78
2.3.3	Entidades omisas.....	79
2.4	MARCO CONCEPTUAL.....	81
2.4.1	Definición del Control Interno Contable.....	81
2.4.2	Objetivos del Control Interno Contable .....	81
2.4.3	Evaluación del Control Interno Contable.....	81
2.4.4	Riesgo de índole contable .....	82
2.4.5	Marco de referencia .....	82
2.4.6	Etapas del proceso contable .....	82
2.4.7	Rendición de cuentas e información a partes interesadas .....	83
2.4.8	Gestión del riesgo contable .....	84
2.4.9	Metodología para la evaluación del Control Interno Contable .....	86
2.5	RESULTADOS.....	88
2.5.1	Resultados promedio.....	88
2.5.2	Resultados promedio por agrupación.....	91
2.5.3	Resultados por entidad.....	93
3	BOLETÍN DE DEUDORES MOROSOS DEL ESTADO - 2018 – BOYACÁ .....	100
3.1	DEUDAS REPORTADAS POR DEPARTAMENTO.....	100

3.2	DEUDAS REPORTADAS POR CAPITALES .....	102
3.3	DEUDAS REPORTADAS POR EMPRESAS NO COTIZANTES .....	103
3.4	DEUDAS REPORTADAS POR ENTIDADES DE GOBIERNO .....	105



## ÍNDICE DE GRÁFICAS

Gráfica 1-1 Cobertura .....	12
Gráfica 1-2 Cobertura por marcos normativos.....	13
Gráfica 1-3 Comparativo Consolidado Boyacá - Consolidado Atlántico (Referente) - Activos .....	14
Gráfica 1-4 Composición de los Bienes de uso público e históricos y culturales.....	14
Gráfica 1-5 Composición de las Propiedades, planta y equipo.....	15
Gráfica 1-6 Composición del Efectivo y equivalentes al efectivo .....	15
Gráfica 1-7 Comparativo Consolidado Boyacá por Marcos Normativos - Activos .....	16
Gráfica 1-8 Comparativo Consolidado Boyacá - Consolidado Atlántico (Referente) - Pasivos .....	17
Gráfica 1-9 Composición de los Beneficios a los empleados .....	18
Gráfica 1-10 Composición de las Provisiones .....	18
Gráfica 1-11 Composición de las Cuentas por pagar.....	19
Gráfica 1-12 Comparativo Consolidado Boyacá por Marcos Normativos - Pasivos.....	19
Gráfica 1-13 Comparativo Consolidado Boyacá - Consolidado Meta (Referente) - Patrimonio .....	21
Gráfica 1-14 Composición del Patrimonio de las entidades de gobierno .....	21
Gráfica 1-15 Composición del Patrimonio de las empresas .....	22
Gráfica 1-16 Comparativo Consolidado Boyacá por Marcos Normativos - Patrimonio .....	22
Gráfica 1-17 Comparativo Consolidado Boyacá - Consolidado Atlántico (Referente) - Ingresos .....	23
Gráfica 1-18 Composición de los Ingresos por Transferencias y subvenciones.....	24
Gráfica 1-19 Composición de los Ingresos fiscales .....	24
Gráfica 1-20 Composición de los Ingresos por Venta de servicios .....	25
Gráfica 1-21 Comparativo Consolidado Boyacá por Marcos Normativos - Ingresos .....	25
Gráfica 1-22 Comparativo Consolidado Boyacá - Consolidado Bolívar (Referente) - Costos.....	26
Gráfica 1-23 Composición del Costo de ventas de servicios.....	27
Gráfica 1-24 Comparativo Consolidado Boyacá por Marcos Normativos - Costos .....	27
Gráfica 1-25 Comparativo Consolidado Boyacá - Consolidado Santander (Referente) - Gastos.....	28
Gráfica 1-26 Composición del Gasto público social.....	29
Gráfica 1-27 Composición de los Gastos De administración y operación.....	29
Gráfica 1-28 Composición del Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones.....	30
Gráfica 1-29 Comparativo Consolidado Boyacá por Marcos Normativos - Gastos .....	30
Gráfica 2-1 Universo ECIC Boyacá.....	78
Gráfica 2-2 Cobertura comparativa 2018-2017 .....	78
Gráfica 2-3 Entidades Omisas por Departamentos .....	80
Gráfica 2-4 Etapas del proceso contable.....	83
Gráfica 2-5 Calificación promedio por etapas y actividades .....	88
Gráfica 2-6 Calificación promedio por pregunta .....	89
Gráfica 2-7 Resultados promedio Gobernaciones.....	91
Gráfica 2-8 Resultados promedio Ciudades Capitales.....	91
Gráfica 2-9 Resultados promedio por Marco Normativo .....	92
Gráfica 2-10 Resultados promedio Empresas no Cotizantes .....	92
Gráfica 2-11 Resultados promedio Entidades de Gobierno .....	92
Gráfica 2-12 Participación por criterio .....	93
Gráfica 3-1 Deudas reportadas por Departamento.....	100

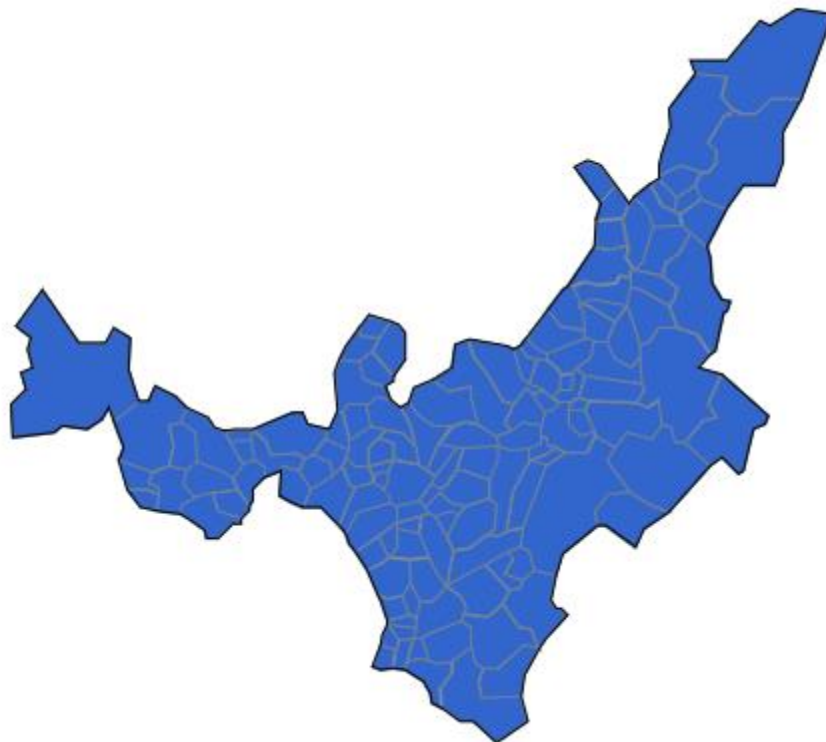


## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1-1 Cobertura por marcos normativos .....	12
Tabla 1-2 Composición de los Activos .....	13
Tabla 1-3 Composición de los Pasivos .....	17
Tabla 1-4 Composición del Patrimonio .....	20
Tabla 1-5 Composición de los Ingresos .....	23
Tabla 1-6 Composición de los Costos.....	26
Tabla 1-7 Composición de los Gastos.....	28
Tabla 2-1 Cobertura por Marco Normativo .....	79
Tabla 2-2 Cobertura por centros de consolidación .....	79
Tabla 2-3 Entidades omisas .....	81
Tabla 2-4 Rangos de calificación.....	86
Tabla 2-5 Calificaciones por entidad .....	93
Tabla 3-1 Deudas reportadas por Departamentos .....	101
Tabla 3-2 Deudas reportadas por Capitales de Departamentos .....	102
Tabla 3-3 Deudas reportadas por Empresas no cotizantes.....	103
Tabla 3-4 Deudas reportadas por Entidades de gobierno.....	105

## BOYACÁ

### DATOS RELEVANTES



Capital:  
**Tunja**

Población 2018  
(habitantes):  
**1.282.063**

PIB 2016 (miles de  
millones de pesos):  
**\$25.002**

PIB per cápita 2016p  
(pesos):  
**\$19.561.742**

Participación en PIB  
nacional 2016p (%):  
**2,90%<sup>1</sup>**

---

<sup>1</sup> Datos tomados del Índice Departamental de Competitividad 2018 – Consejo Privado de la Competitividad

**REPÚBLICA DE COLOMBIA**  
**CONSOLIDADO BOYACÁ**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO**  
**A 31-12-2018**  
(Cifras expresadas en millones de pesos)

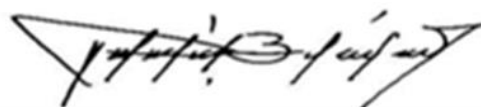
	2018		2018
<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>Activo corriente</b>	<b>2.688.286,7</b>	<b>Pasivo corriente</b>	<b>790.345,1</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.437.869,2	Operaciones de banca central e instituciones financieras	1.395,5
Inversiones de administración de liquidez	57.259,4	Préstamos por pagar	34.328,0
Inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos	2.858,3	Cuentas por pagar	238.126,3
Cuentas por cobrar sin contraprestación	510.310,2	Beneficios a los empleados	76.929,9
Cuentas por cobrar con contraprestación	234.367,2	Operaciones con instrumentos derivados	10,9
Préstamos por cobrar	7.166,1	Provisiones	250.433,1
Inventarios	21.943,2	Pasivos por impuestos corrientes	6.260,2
Activos intangibles	837,6	Pasivos por impuestos diferidos	1.330,9
Activos por impuestos corrientes	1.879,2	Otros pasivos	181.530,3
Activos por impuestos diferidos	61,3		
Otros activos	413.735,0	<b>Pasivo no corriente:</b>	<b>1.292.227,0</b>
		Préstamos por pagar	211.526,4
<b>Activo no corriente:</b>		Cuentas por pagar	35.445,3
<b>Activos</b>	<b>9.118.675,7</b>	Beneficios a los empleados	881.364,9
Inversiones de administración de liquidez	11.267,4	Provisiones	96.493,7
Inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos	5.714,5	Pasivos por impuestos corrientes	13.257,2
Cuentas por cobrar sin contraprestación	26.013,4	Pasivos por impuestos diferidos	10.150,1
Cuentas por cobrar con contraprestación	160.812,1	Otros pasivos	43.989,4
Préstamos por cobrar	(109,5)		
Inventarios	1.611,8	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>2.082.572,1</b>
Propiedades, planta y equipo	4.275.251,6		
Bienes de uso público e históricos y culturales	4.300.973,6	<b>PATRIMONIO</b>	<b>9.724.390,3</b>
Propiedades de inversión	161.435,8	Patrimonio de las entidades de gobierno	8.467.494,0
Activos intangibles	11.218,8	Patrimonio de las empresas	839.797,4
Activos por impuestos corrientes	514,3	Resultados consolidados del ejercicio	397.148,9
Activos por impuestos diferidos	1.447,7	Saldos de operaciones recíprocas en el patrimonio	5.478,7
Otros activos	162.524,2	Participación no controladora	14.471,3
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>11.806.962,4</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>11.806.962,4</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>665.191,8</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>	<b>572.179,6</b>
Activos contingentes	347.162,8	Pasivos contingentes	363.183,6
Deudoras de control	318.029,0	Acreedoras de control	208.996,0



PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ  
CONTADOR GENERAL DE LA NACIÓN

**REPÚBLICA DE COLOMBIA**  
**CONSOLIDADO BOYACÁ**  
**ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO**  
De enero 1 al 31 de diciembre de 2018  
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	<b>2018</b>
<b>INGRESOS</b>	<b>4.166.883,5</b>
<b>Ingresos sin contraprestación</b>	<b>3.072.065,6</b>
Ingresos fiscales	831.387,1
Transferencias y subvenciones	2.239.671,3
Operaciones interinstitucionales	1.007,2
<b>Ingresos con contraprestación</b>	<b>643.968,2</b>
Venta de bienes	6.408,8
Venta de servicios	637.559,4
<b>Financieros y Ajuste por diferencia en cambio</b>	<b>86.633,8</b>
<b>Otros ingresos</b>	<b>364.215,9</b>
<b>COSTOS DE VENTAS</b>	<b>387.884,4</b>
Costo de ventas de bienes	5.267,4
Costo de ventas de servicios	382.617,0
<b>GASTOS</b>	<b>3.406.863,3</b>
De administración y operación	735.486,4
De ventas	25.727,5
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	293.725,9
Transferencias y subvenciones	44.112,2
Gasto público social	2.162.893,1
De actividades y/o servicios especializados	72.134,6
Operaciones interinstitucionales	45,1
Comisiones, Financieros y Ajuste por diferencia en cambio	31.643,0
Otros gastos	41.095,5
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES RECÍPROCAS</b>	<b>372.135,8</b>
Efecto neto de las operaciones recíprocas en Ingresos y Gastos	(25.013,1)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>397.148,9</b>
Participación pública controladores	396.160,1
Participación no controlada privada	988,8



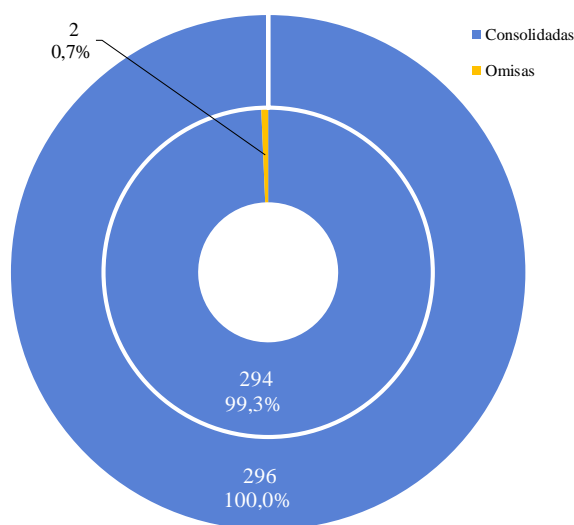
PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ  
CONTADOR GENERAL DE LA NACIÓN

## 1 ANÁLISIS INFORMACIÓN CONTABLE

### 1.1 COBERTURA CONSOLIDADO BOYACÁ

El presente informe se elabora con la consolidación de la información reportada por 296 entidades que componen el universo o total de entidades públicas de este departamento, de acuerdo con las disposiciones de la Contaduría General de la Nación (CGN). Esto significa que la cobertura a diciembre de 2018, calculada a partir de la participación de las entidades reportantes sobre el universo es del 100,0%.

Gráfica 1-1 Cobertura



Anillo interno 2017 - Anillo externo 2018

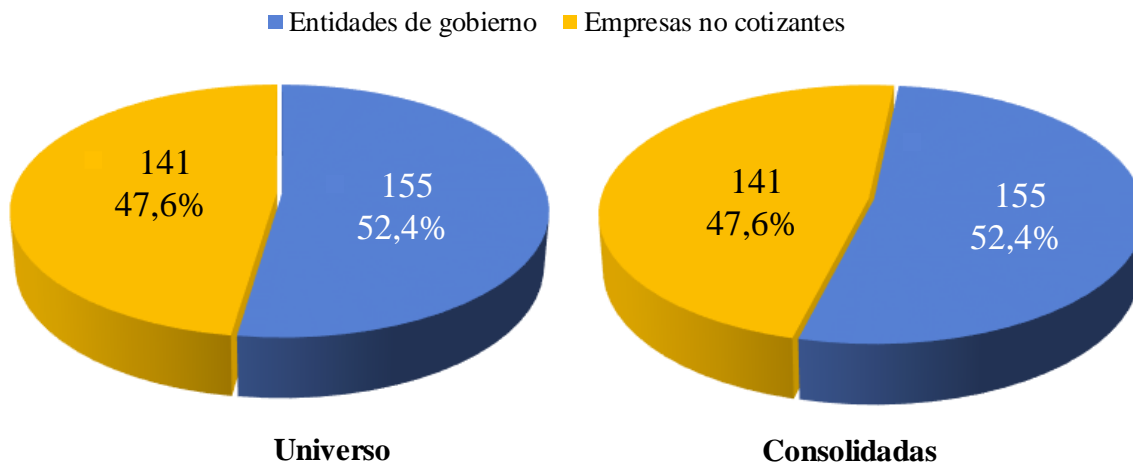
La siguiente tabla muestra la cobertura clasificada por marcos normativos:

Tabla 1-1 Cobertura por marcos normativos

Marco/Centro de consolidación	Universo	Consolidadas	Omisas
<b>Empresas no cotizantes</b>	<b>141</b>	<b>141</b>	<b>-</b>
Empresas de servicios públicos	30	30	-
Empresas industriales y comerciales del Estado	3	3	-
Empresas sociales del Estado	105	105	-
Otras empresas	2	2	-
Sociedades de economía mixta	1	1	-
<b>Entidades de gobierno</b>	<b>155</b>	<b>155</b>	<b>-</b>
Alcaldías	123	123	-
Establecimientos públicos	5	5	-
Gobernaciones	1	1	-
Institutos científicos o tecnológicos	1	1	-
Otras entidades gobierno general	25	25	-
<b>Total general</b>	<b>296</b>	<b>296</b>	<b>-</b>

Un detalle gráfico de la participación por marcos normativos sobre el total del universo y consolidadas se puede apreciar a continuación:

Gráfica 1-2 Cobertura por marcos normativos



## 1.2 SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS

### 1.2.1 ACTIVOS

Los Activos del Consolidado Boyacá totalizaron \$11.806.962,4 a 31 de diciembre de 2018. Su composición se puede apreciar en la siguiente tabla:

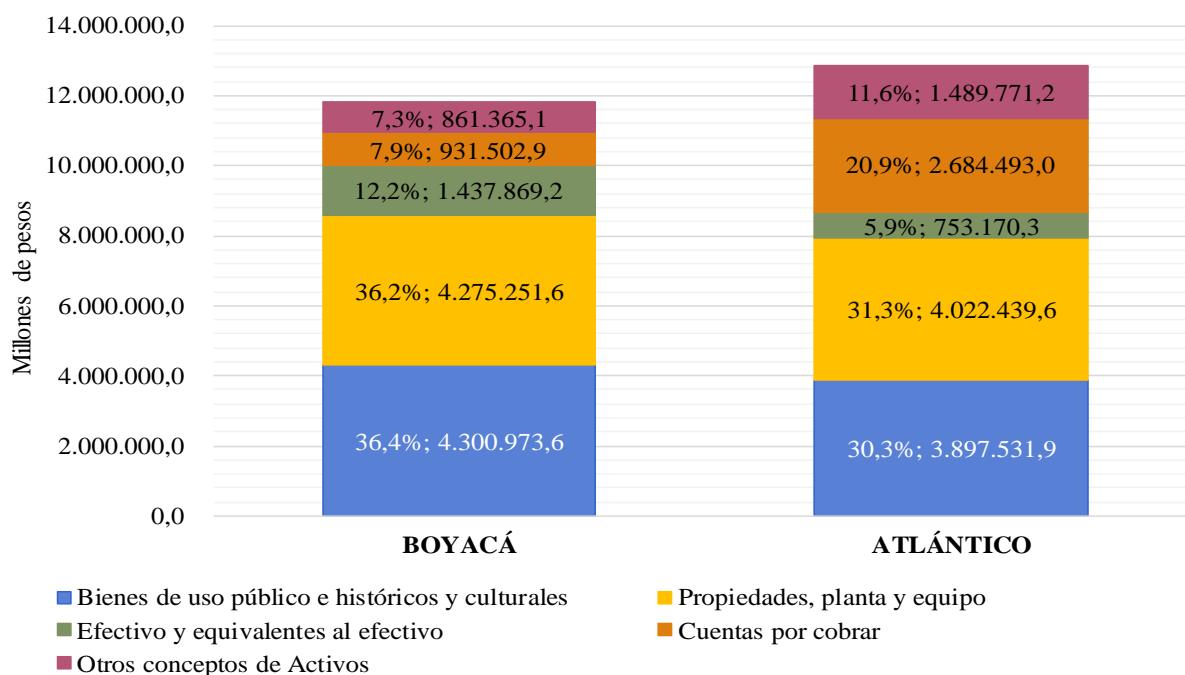
Tabla 1-2 Composición de los Activos

CONCEPTO	Millones de pesos	
	Dic 2018	% PAR
Bienes de uso público e históricos y culturales	4.300.973,6	36,4%
Propiedades, planta y equipo	4.275.251,6	36,2%
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.437.869,2	12,2%
Cuentas por cobrar	931.502,9	7,9%
Otros activos	753.653,9	6,4%
Inversiones e instrumentos derivados	77.099,6	0,7%
Inventarios	23.555,0	0,2%
Préstamos por cobrar	7.056,6	0,1%
<b>TOTAL</b>	<b>11.806.962,4</b>	<b>100,0%</b>

Dentro de la categoría 1 a la que pertenece el Departamento de Boyacá<sup>2</sup> quien registra el mayor saldo en los Activos es Atlántico con un valor de \$12.847.406,0. El comparativo entre estos consolidados se observa a continuación:

<sup>2</sup> Para mayores detalles sobre esta comparación por favor remítase a la Nota Metodológica

Gráfica 1-3 Comparativo Consolidado Boyacá - Consolidado Atlántico (Referente) - Activos



Los grupos con mayor saldo del consolidado son: Bienes de uso público e históricos y culturales, Propiedades, planta y equipo, Efectivo y equivalentes al efectivo y Cuentas por cobrar. Su composición se puede apreciar a continuación:

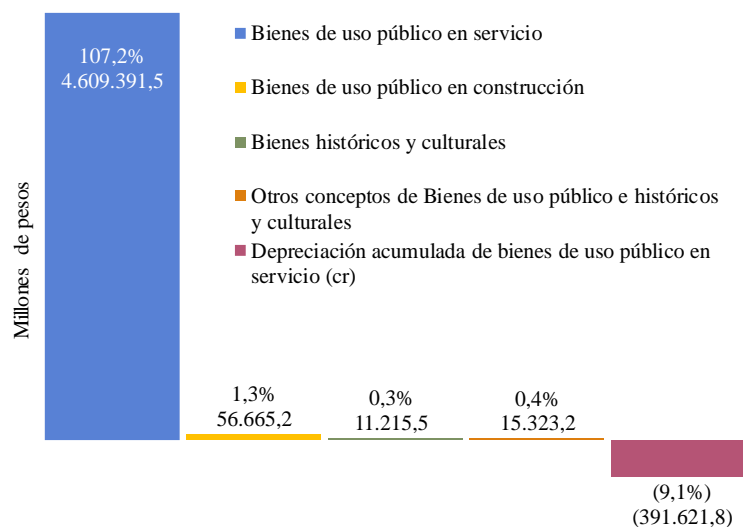
#### Bienes de uso público e históricos y culturales

El grupo Bienes de uso público e históricos y culturales con un saldo de \$4.300.973,6 representa el 36,4% del total de los Activos del Consolidado Boyacá, compuesto de la siguiente manera:

Gráfica 1-4 Composición de los Bienes de uso público e históricos y culturales

Los bienes de uso público en servicio concentran la mayor parte del saldo de grupo con un valor de \$4.609.391,5 y una participación del 107,2%. Se destacan los valores reportados por el Departamento de Boyacá \$1.637.574,1 y Duitama con \$310.719,4.

El saldo de la cuenta Bienes de uso público en construcción es el segundo mayor de este grupo por valor de \$56.665,2 y una participación del 1,3%.

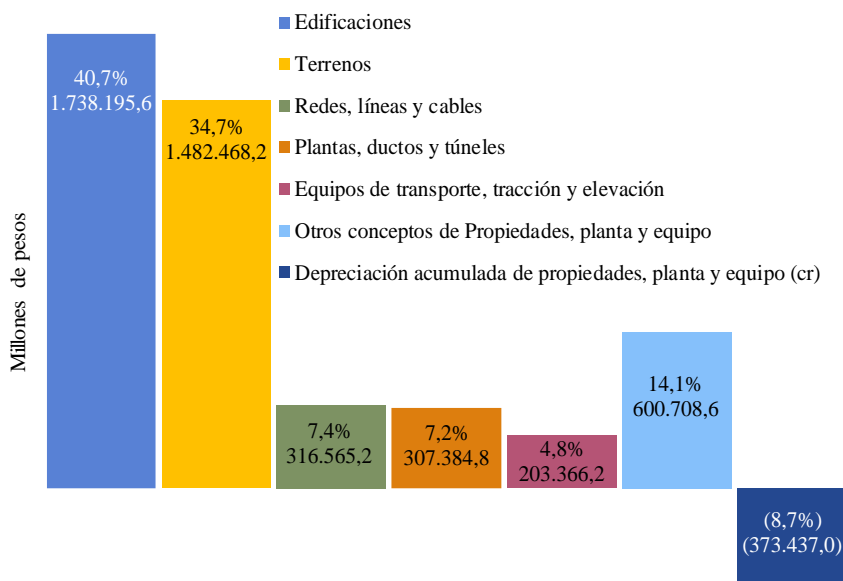




## Propiedades, planta y equipo (PPE)

Las PPE con un saldo de \$4.275.251,6 representan el 36,2% del total de los Activos del Consolidado Boyacá y están integradas así:

Gráfica 1-5 Composición de las Propiedades, planta y equipo



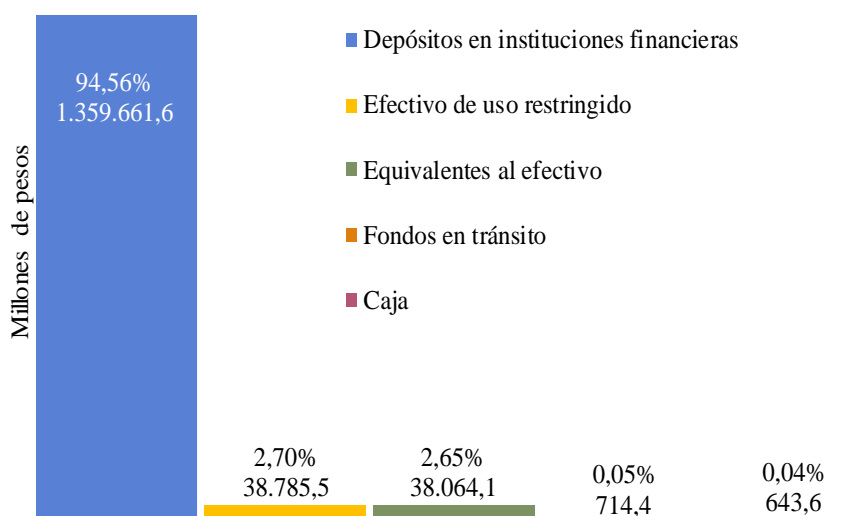
Las cuentas de Edificaciones por valor de \$1.738.195,6 y Terrenos por \$1.482.468,2, son las más representativas con el 40,7% y 34,7%. Reportadas principalmente por Duitama y el Departamento de Boyacá, respectivamente.

La Depreciación acumulada impacta en el 8,7% con \$373.437,0; en tanto que el Deterioro acumulado aplicado para el año 2018 impacta el total del grupo de PPE en el 0,2%.

## Efectivo y equivalentes al efectivo

El grupo Efectivo y equivalentes al efectivo con un saldo de \$1.437.869,2 representa el 12,2% del total de los Activos del Consolidado Boyacá, se compone así:

Gráfica 1-6 Composición del Efectivo y equivalentes al efectivo

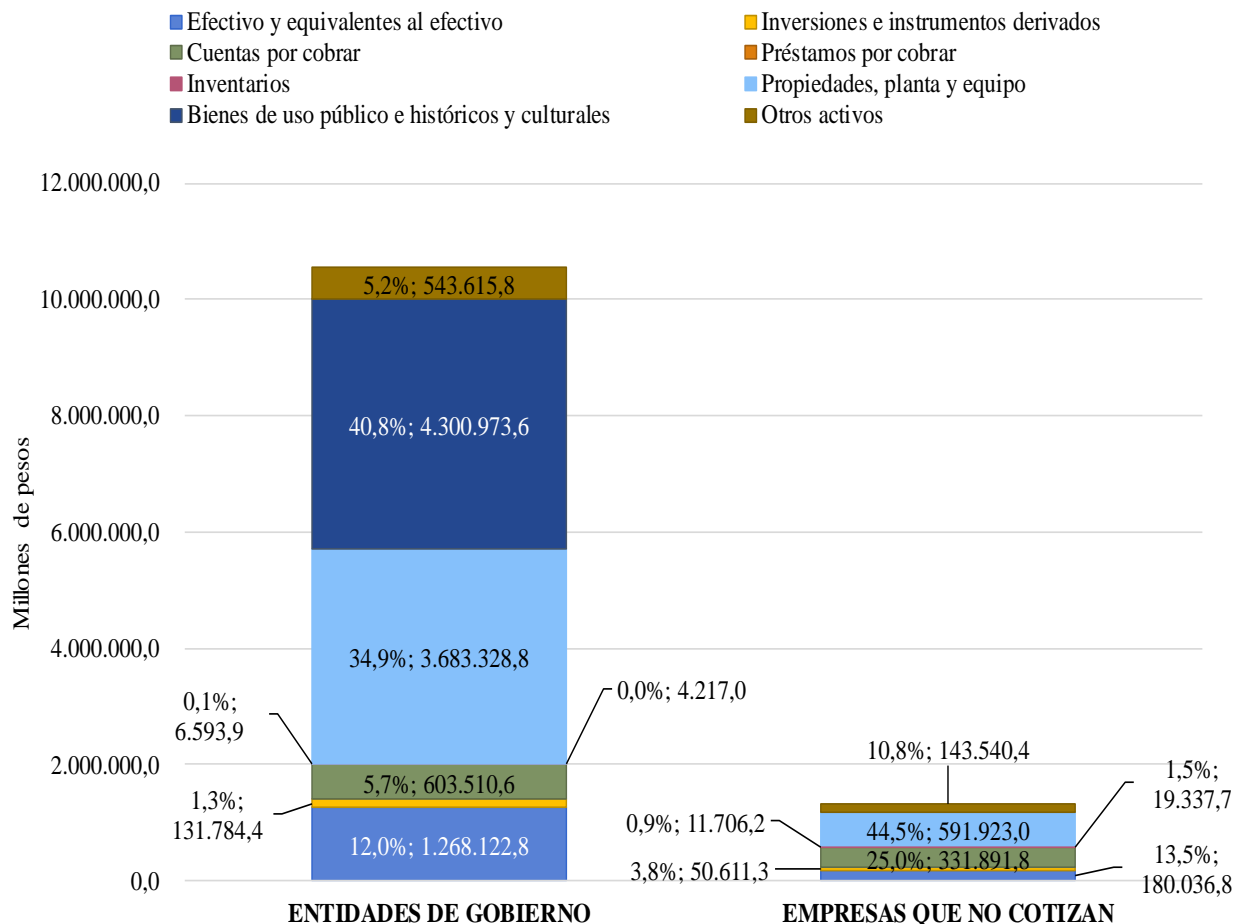


Como puede apreciarse en el gráfico, los Depósitos en instituciones financieras representan el 94,56% del total del grupo, destacándose el reporte del Departamento de Boyacá \$475.910,5 y Puerto Boyacá \$91.614,3.

También se destacan los saldos del Efectivo de uso restringido y Equivalentes al efectivo, con participaciones del 2,70% y 2,65%, respectivamente.

Para finalizar el análisis de los Activos, se presenta el comparativo de este concepto según su composición por Marco Normativo para el Consolidado Boyacá:

Gráfica 1-7 Comparativo Consolidado Boyacá por Marcos Normativos - Activos



De la anterior gráfica puede concluirse lo siguiente:

- El saldo Consolidado Boyacá de los Activos para cada Marco Normativo es:
  - Entidades de gobierno: \$10,5 billones.
  - Empresas que no cotizan: \$1,3 billones.
- En las Entidades de gobierno los Bienes de uso público e históricos y culturales y las Propiedades, planta y equipo, sumados representan el 75,7% del total de sus Activos.
- En las Empresas que no cotizan se destacan los saldos de Propiedades, planta y equipo y Cuentas por cobrar, que sumadas representan el 69,5% de sus Activos.
- Los Activos de las Entidades de gobierno son 7,9 veces superiores a los de las Empresas que no cotizan.

## 1.2.2 PASIVOS

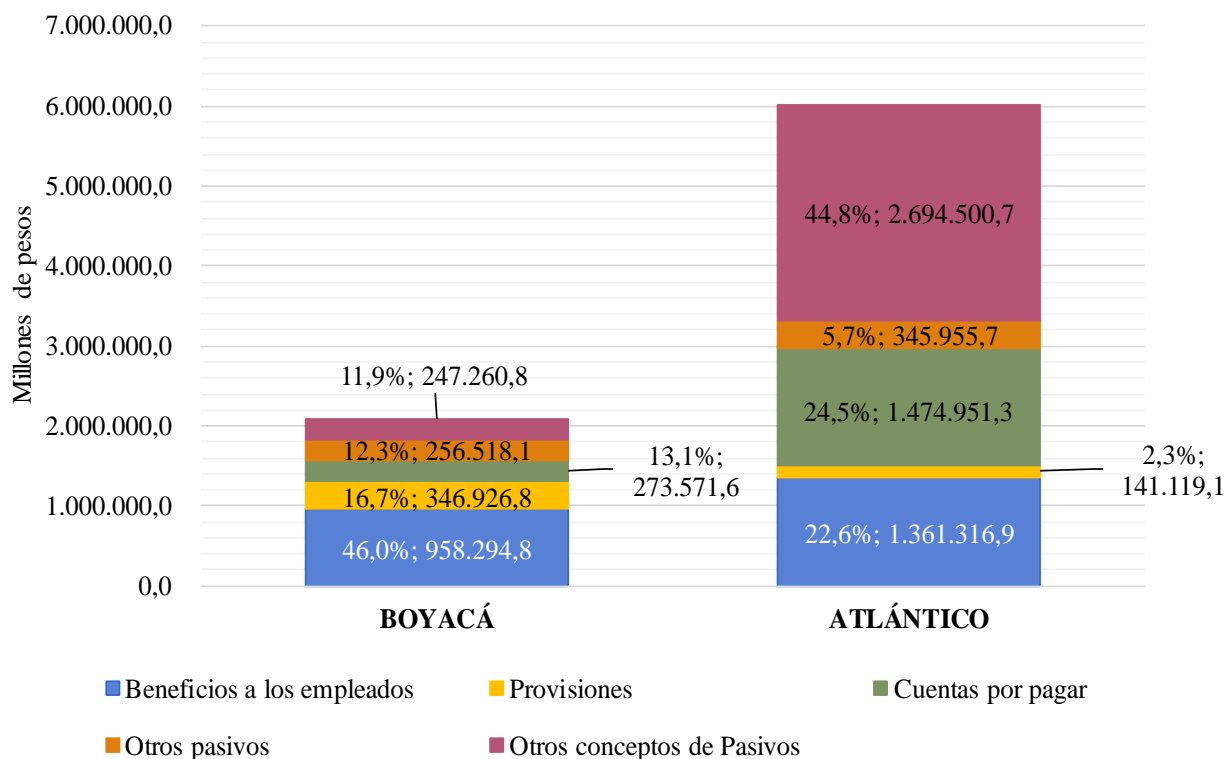
Los Pasivos del Consolidado Boyacá alcanzaron la suma de \$2.082.572,1 a 31 de diciembre de 2018. Su composición se puede apreciar en la siguiente tabla:

Tabla 1-3 Composición de los Pasivos

CONCEPTO	Dic 2018	% PAR
Beneficios a los empleados	958.294,8	46,0%
Provisiones	346.926,8	16,7%
Cuentas por pagar	273.571,6	13,1%
Otros pasivos	256.518,1	12,3%
Préstamos por pagar	245.854,4	11,8%
Operaciones de banca central e instituciones financieras	1.395,5	0,1%
Operaciones con instrumentos derivados	10,9	0,001%
<b>TOTAL</b>	<b>2.082.572,1</b>	<b>100,0%</b>

Dentro de la categoría 1 a la que pertenece el Departamento de Boyacá<sup>3</sup> quien registra el mayor saldo en los Pasivos es Atlántico con un valor de \$6.017.843,7. El comparativo entre estos consolidados se observa a continuación:

Gráfica 1-8 Comparativo Consolidado Boyacá - Consolidado Atlántico (Referente) - Pasivos



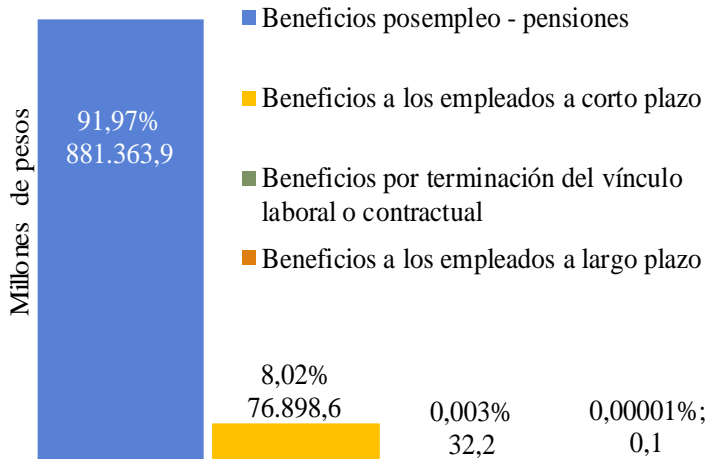
<sup>3</sup> Para mayores detalles sobre esta comparación por favor remítase a la Nota Metodológica

Continuando con el análisis, es importante presentar la composición de los grupos con mayores saldos de los Pasivos de este consolidado empezando por los Beneficios a los empleados:

### Beneficios a los empleados

El grupo Beneficios a los empleados con un saldo de \$958.294,8 representa el 46,0% del total de los Pasivos del Consolidado Boyacá y está integrado así:

Gráfica 1-9 Composición de los Beneficios a los empleados



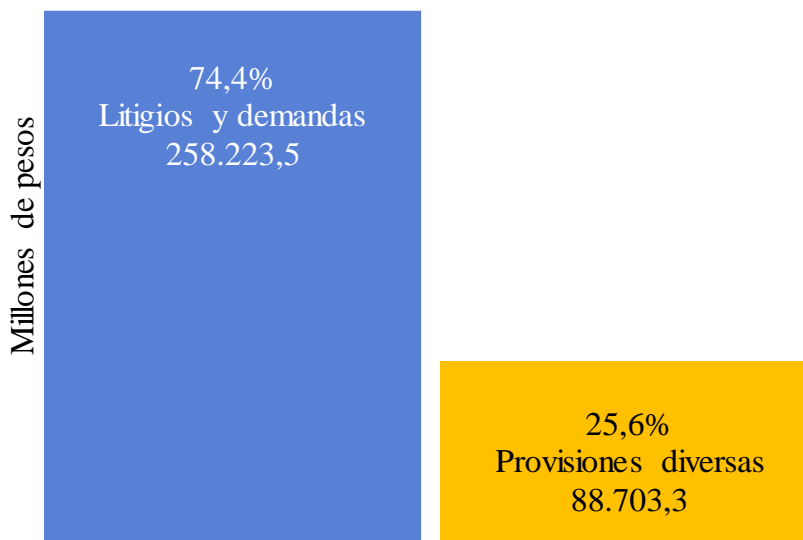
Se destaca la cuenta Beneficios posempleo – pensiones con un saldo de \$881.363,9 que representa el 91,97% del grupo. Se destacan en esta cuenta el Departamento de Boyacá \$1.910.227,8, Tunja \$102.432,4 y Chiquinquirá \$29.850,8.

La segunda cuenta en importancia dentro del grupo es Beneficios a los empleados a corto plazo por valor de \$76.898,6 y una participación del 8,02%.

### Provisiones

El grupo Provisiones con un saldo de \$346.926,8 representa el 16,7% del total de los Pasivos del Consolidado Boyacá. Se compone así:

Gráfica 1-10 Composición de las Provisiones



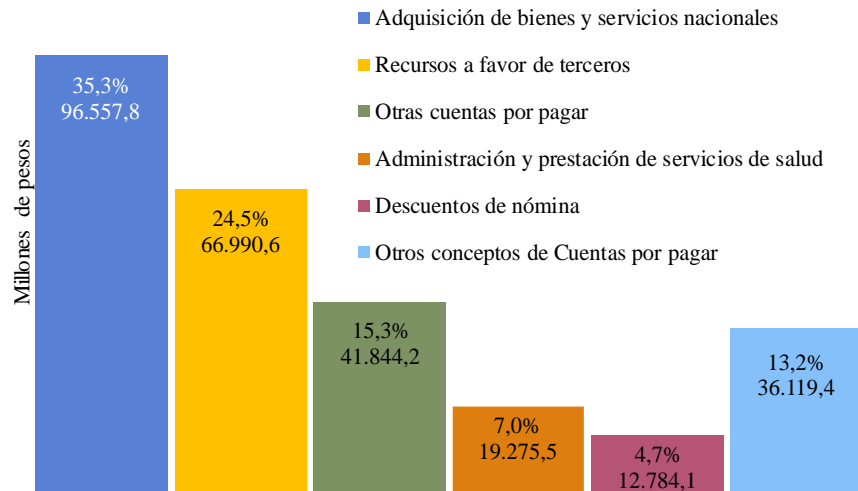
El 74,4% de las Provisiones son por Litigios y demandas. Las entidades que reportaron los mayores valores en esta cuenta fueron: Departamento de Boyacá \$158.928,3, Tunja \$45.581,4, Duitama \$12.878,4, Sogamoso \$3.486,2, E.S.E. Hospital Regional II Nivel Valle de Tenza \$2.931,1 y Soatá \$2.099,9.

## Cuentas por pagar

El grupo Cuentas por pagar con un saldo de \$273.571,6 representa el 13,1% del total de los Pasivos del Consolidado Boyacá, compuesto de la siguiente manera:

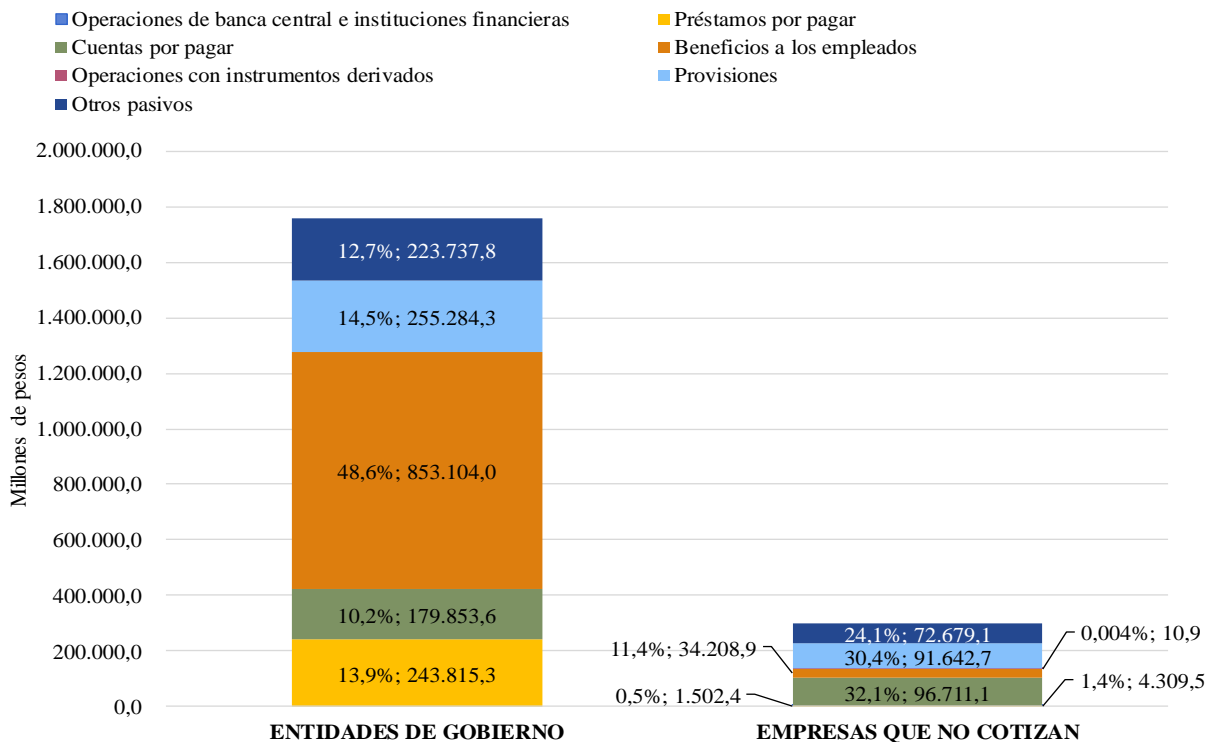
Gráfica 1-11 Composición de los Cuentas por pagar

En este grupo se destaca Adquisición de bienes y servicios nacionales con un valor de \$96.557,8 y una participación del 35,3%. Las entidades que reportan los mayores saldos son: Departamento de Boyacá \$9.922,5, Tunja \$8.416,3, Lotería de Boyacá \$6.078,9, y la E.S.E. Hospital San Rafael de Tunja \$4.607,8, entre otras.



A continuación, se presenta el comparativo de los Pasivos según su composición por Marco Normativo para el Consolidado Boyacá:

Gráfica 1-12 Comparativo Consolidado Boyacá por Marcos Normativos - Pasivos



De la anterior gráfica se puede concluir lo siguiente:

- El saldo Consolidado Boyacá de los Pasivos para cada Marco Normativo es:
  - Entidades de gobierno: \$1,8 billones.
  - Empresas que no cotizan: \$0,3 billones.
  
- Consolidado Entidades de gobierno Boyacá:
  - El grupo Beneficios a empleados totaliza \$853.104,0 representando el 48,6% de los Pasivos de las Entidades de gobierno, lo que explica en buena parte la importancia de este grupo en el total de los Pasivos del consolidado total del departamento.
  
- Consolidado Empresas que no cotizan Boyacá:
  - En este consolidado no hay un grupo se destacan por su saldo dos conceptos. El mayor corresponde a Cuentas por pagar con un saldo de \$96.711,1, seguido de Provisiones con un saldo de \$91.642,7.

### 1.2.3 PATRIMONIO

El Patrimonio del Consolidado Boyacá alcanzó la suma de \$9.724.390,3 a 31 de diciembre de 2018. Su composición se puede apreciar en la siguiente gráfica:

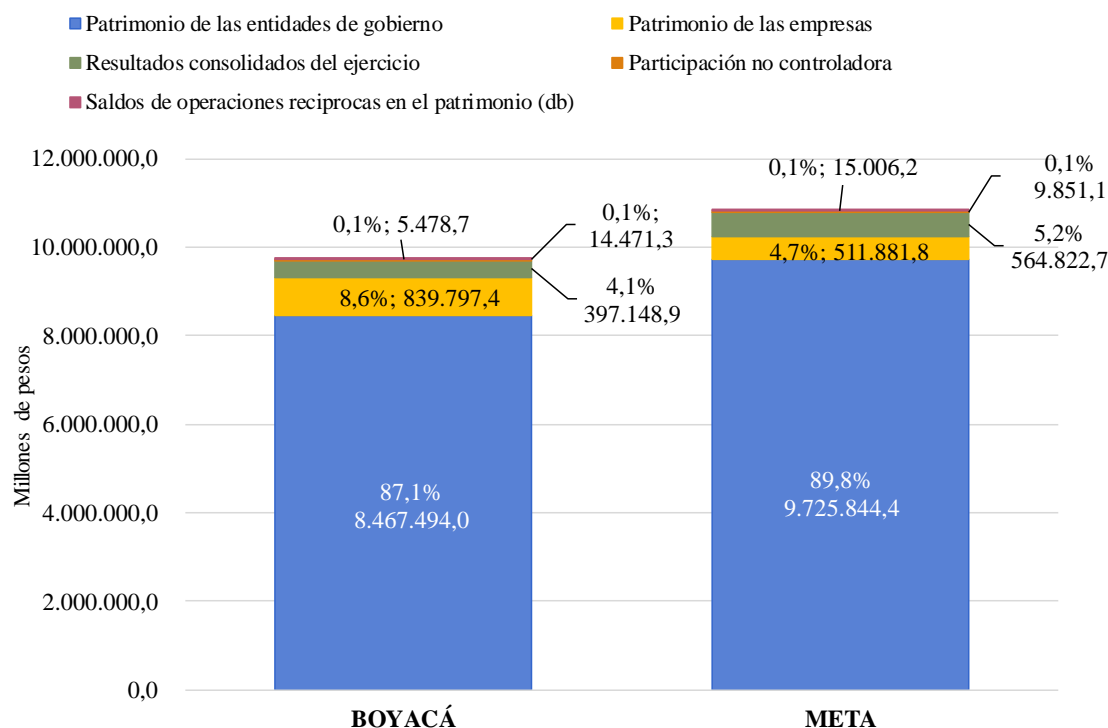
Tabla 1-4 Composición del Patrimonio

CONCEPTO	Millones de pesos	
	Dic 2018	% PAR
Patrimonio de las entidades de gobierno	8.467.494,0	87,1%
Patrimonio de las empresas	839.797,4	8,6%
Resultados consolidados del ejercicio	397.148,9	4,1%
Participación no controladora	14.471,3	0,1%
Saldos de operaciones recíprocas en el patrimonio (db)	5.478,7	0,1%
<b>TOTAL</b>	<b>9.724.390,3</b>	<b>100,0%</b>

Dentro de los consolidados de la categoría 1 a la que pertenece el Departamento de Boyacá el mayor saldo del Patrimonio corresponde a Meta con un saldo de \$10.827.406,2. Un gráfico comparativo se observa a continuación:

Espacio en blanco

Gráfica 1-13 Comparativo Consolidado Boyacá - Consolidado Meta (Referente) - Patrimonio

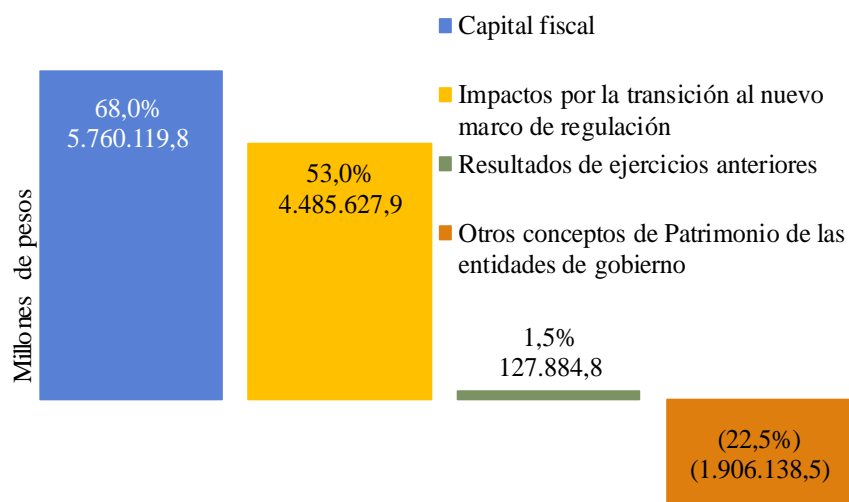


Se destacan los saldos del Patrimonio de las entidades de gobierno y el Patrimonio de las empresas. La composición de ambos grupos se aprecia a continuación:

### Patrimonio de las entidades de gobierno

El grupo Patrimonio de las entidades de gobierno con un saldo de \$8.467.494,0 representa el 87,1% del total del Patrimonio del Consolidado Boyacá. Su composición es la siguiente:

Gráfica 1-14 Composición del Patrimonio de las entidades de gobierno



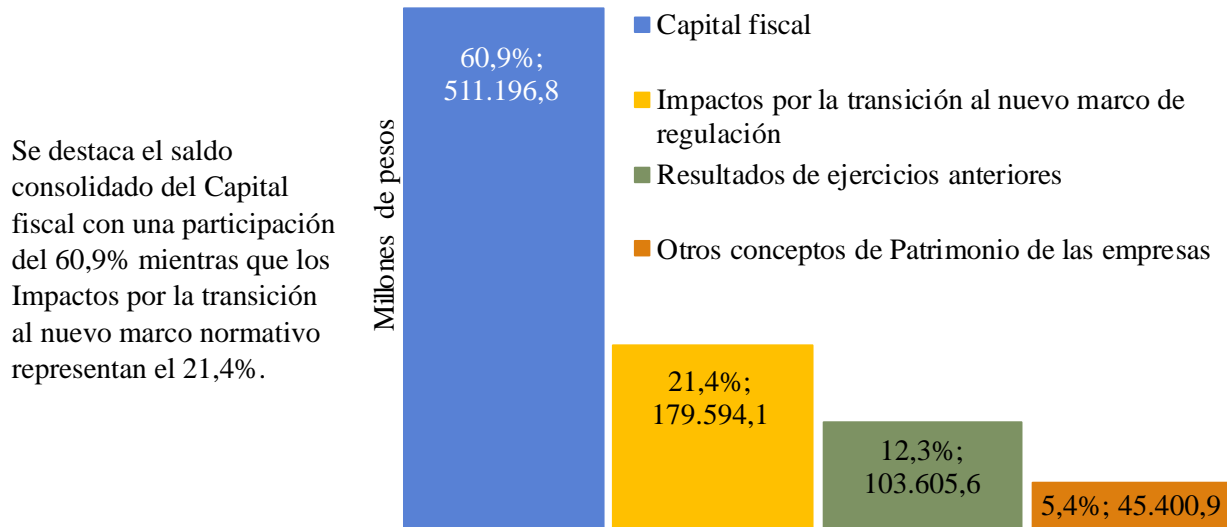
El Capital fiscal registra un valor de \$5.760.119,8 y una participación del 68,0% sobre el total. La cuenta Impactos por la transición al nuevo marco de regulación presenta un saldo de \$4.485.627,9 y las entidades que reportaron los mayores saldos en este concepto fueron: Gobernación de Boyacá \$1.658.742,4, Duitama \$384.352,5, Villa de Leyva \$173.729,2 y Boyacá \$146.554,1.



## Patrimonio de las empresas

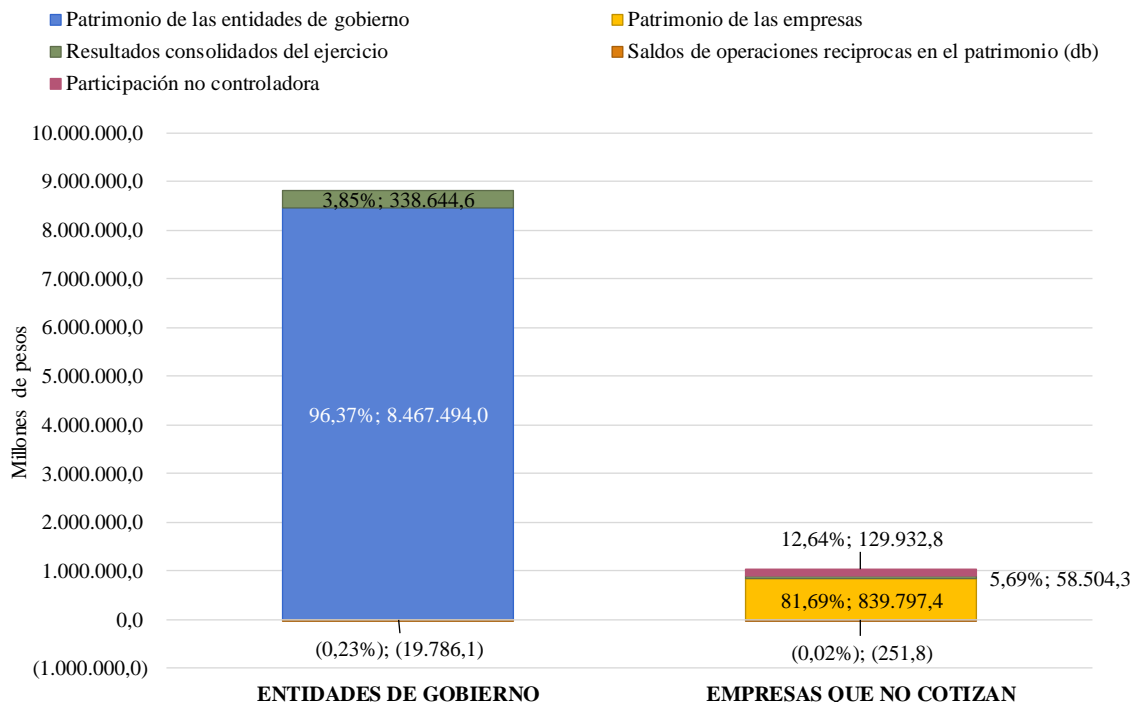
El grupo Patrimonio de las empresas con un saldo de \$839.797,4 representa el 8,6% del total del Patrimonio del Consolidado Boyacá, compuesto de la siguiente manera:

Gráfica 1-15 Composición del Patrimonio de las empresas



A continuación, se presenta el comparativo del Patrimonio según su composición por Marco Normativo para el Consolidado Boyacá:

Gráfica 1-16 Comparativo Consolidado Boyacá por Marcos Normativos - Patrimonio



- El saldo Consolidado Boyacá del Patrimonio para cada Marco Normativo es:
  - Entidades de gobierno: \$8,8 billones.
  - Empresas que no cotizan: \$1,0 billones.

## 1.2.4 INGRESOS

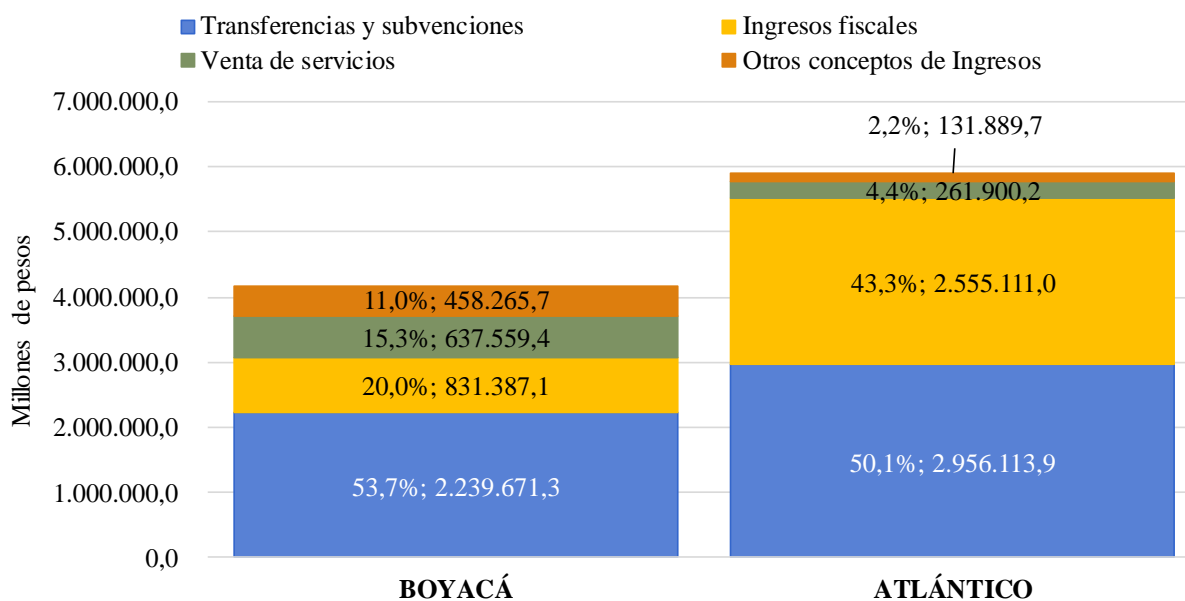
Los Ingresos del Consolidado Boyacá alcanzaron la suma de \$4.166.883,5 a 31 de diciembre de 2018. Su composición se puede apreciar en la siguiente tabla:

Tabla 1-5 Composición de los Ingresos

CONCEPTO	Millones de pesos	
	Dic 2018	% PAR
Transferencias y subvenciones	2.239.671,3	53,7%
Ingresos fiscales	831.387,1	20,0%
Venta de servicios	637.559,4	15,3%
Otros ingresos	450.849,7	10,8%
Venta de bienes	6.408,8	0,15%
Operaciones interinstitucionales	1.007,2	0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>4.166.883,5</b>	<b>100,0%</b>

Dentro de los consolidados de la categoría 1 el mayor saldo de Ingresos corresponde al Consolidado Atlántico por valor de \$5.905.014,8. El comparativo entre ambos consolidados se observa a continuación:

Gráfica 1-17 Comparativo Consolidado Boyacá - Consolidado Atlántico (Referente) - Ingresos

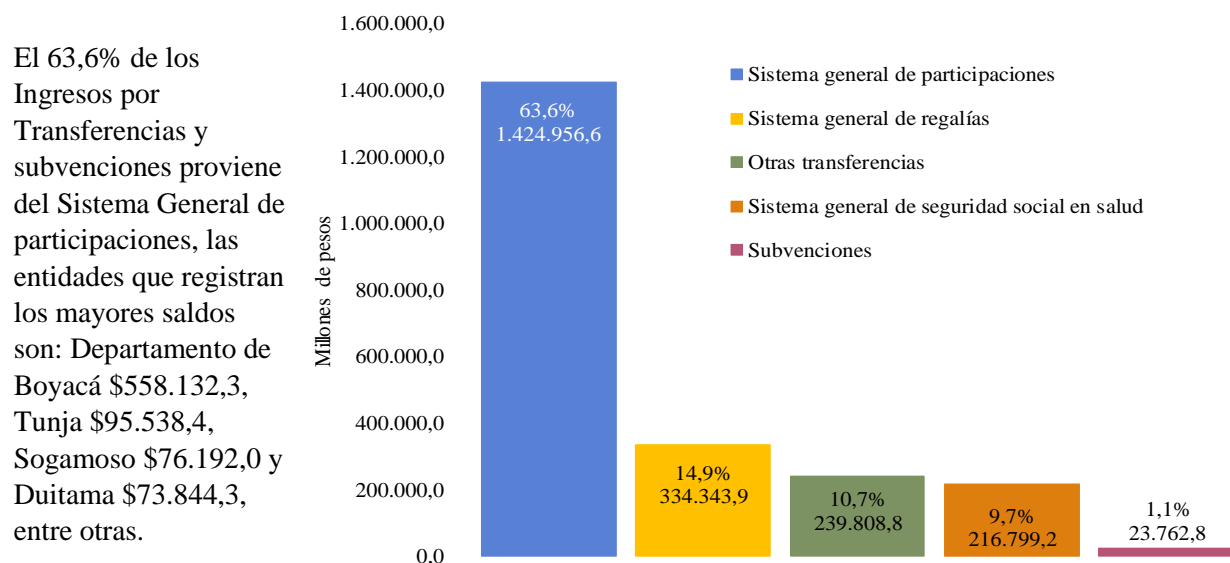


Los grupos Transferencias y subvenciones, Ingresos fiscales y Venta de servicios representan el 89,0% de los Ingresos, la composición de cada uno de estos se aprecia a continuación:

## Transferencias y subvenciones

El grupo Transferencias y subvenciones con un saldo de \$2.239.671,3 representa el 53,7% del total de los Ingresos del Consolidado Boyacá, compuesto de la siguiente manera:

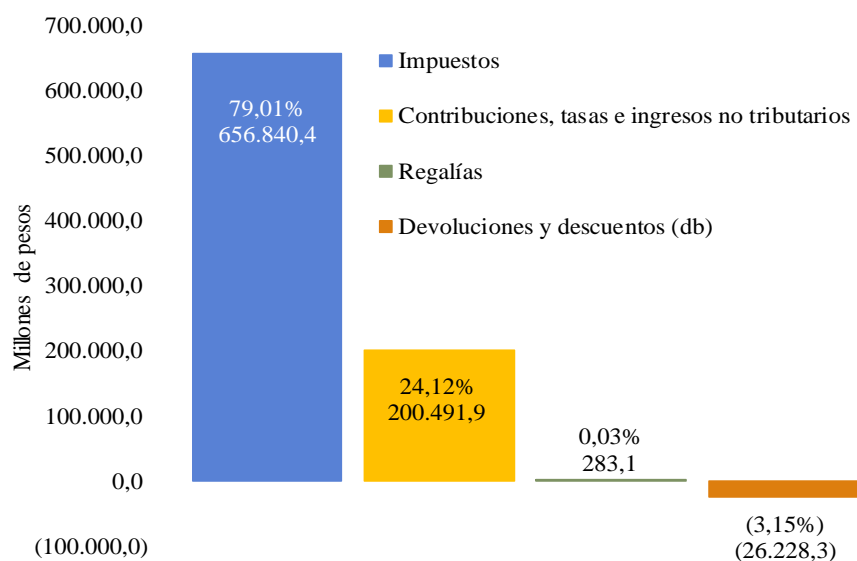
Gráfica 1-18 Composición de los Ingresos por Transferencias y subvenciones



## Ingresos fiscales

El grupo Ingresos fiscales con un saldo de \$831.387,1 representa el 20,0% del total de los Ingresos del Consolidado Boyacá, integrado así:

Gráfica 1-19 Composición de los Ingresos fiscales

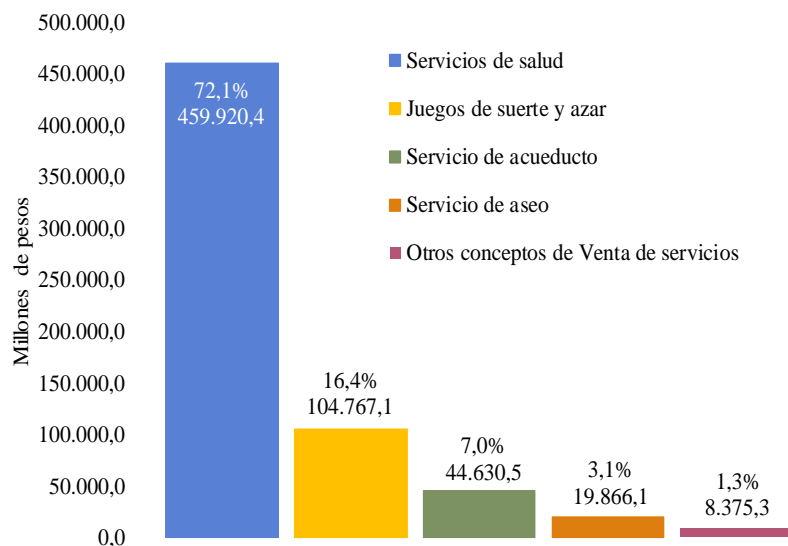


La cuenta Impuesto registra un valor consolidado de \$656.840,4 y una participación del 79,01% del total de los Ingresos fiscales. Las entidades que reportan los mayores saldos son: Departamento de Boyacá \$276.830,7 y Tunja \$117.228,9.

## Venta de servicios

El grupo de Venta de servicios con un saldo de \$637.559,4 representa el 15,3% del total de los Ingresos del Consolidado Boyacá y está integrado así:

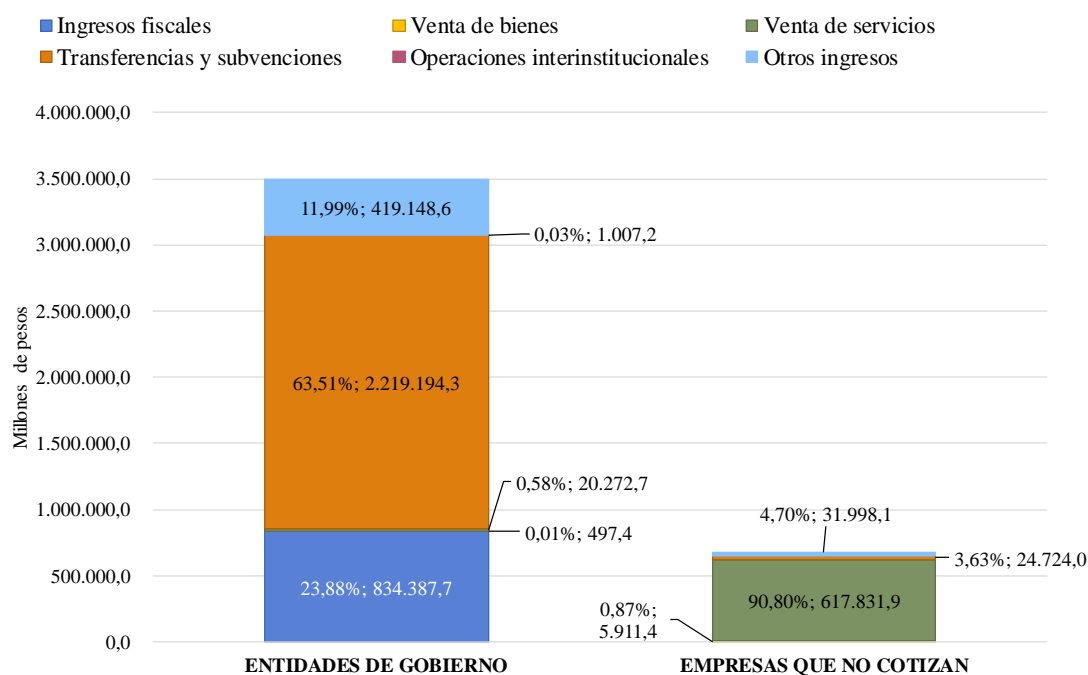
Gráfica 1-20 Composición de los Ingresos por Venta de servicios



La venta de Servicios de salud representa el 72,1% de los Ingresos consolidados por Venta de servicios, saldo reportado principalmente por: E.S.E. Hospital San Rafael de Tunja \$140.352,3, E.S.E. Hospital Regional de Duitama \$42.906,3, E.S.E. Hospital Regional de Sogamoso \$40.805,8 y E.S.E. Hospital Regional de Chiquinquirá \$31.643,3.

A continuación, se presenta el comparativo de los Ingresos según su composición por Marco Normativo para el Consolidado Boyacá, así:

Gráfica 1-21 Comparativo Consolidado Boyacá por Marcos Normativos - Ingresos



Para finalizar el análisis de los Ingresos, de la anterior gráfica se puede concluir:

- El saldo Consolidado Boyacá del Ingresos para cada Marco Normativo es:
  - Entidades de gobierno: \$3,5 billones.
  - Empresas que no cotizan: \$0,7 billones.
- Por Marco Normativos el saldo más representativo del Ingresos del Consolidado Boyacá se presenta así:
  - En el caso de las Entidades de gobierno la principal fuente de ingresos son las Transferencias y subvenciones por valor de \$2,2 billones y una participación del 63,51%.
  - Y en las Empresas que no cotizan se destaca el valor del grupo Venta de servicios con \$0,6 billones, y una participación del 90,80%.

### 1.2.5 COSTOS

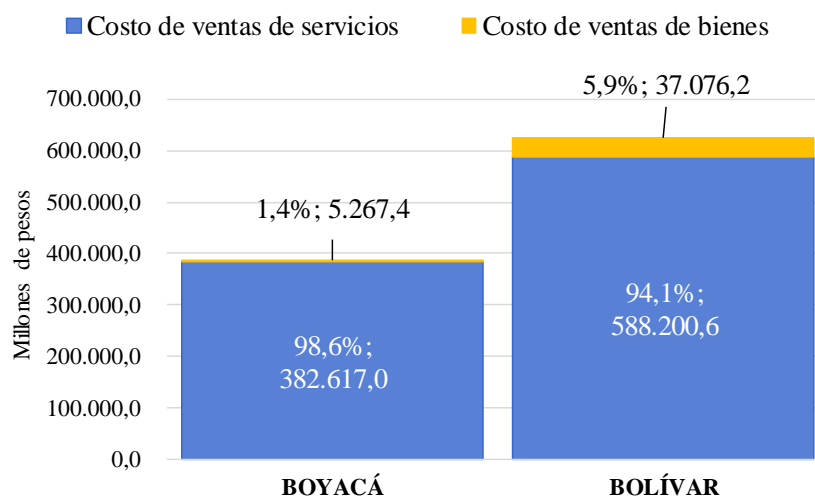
Los Costos de ventas del Consolidado Boyacá alcanzaron la suma de \$387.884,4 a 31 de diciembre de 2018. Su composición se puede apreciar en la siguiente tabla:

Tabla 1-6 Composición de los Costos

CONCEPTO	Millones de pesos	
	Dic 2018	% PAR
Costo de ventas de servicios	382.617,0	98,6%
Costo de ventas de bienes	5.267,4	1,4%
<b>TOTAL</b>	<b>387.884,4</b>	<b>100,0%</b>

Dentro de los departamentos de la categoría 1 a la que pertenece Boyacá, el mayor valor de los Costos de ventas corresponde al Consolidado Bolívar con \$625.276,8. El comparativo de la composición de este concepto para el Consolidado analizado y su referente, se observa a continuación:

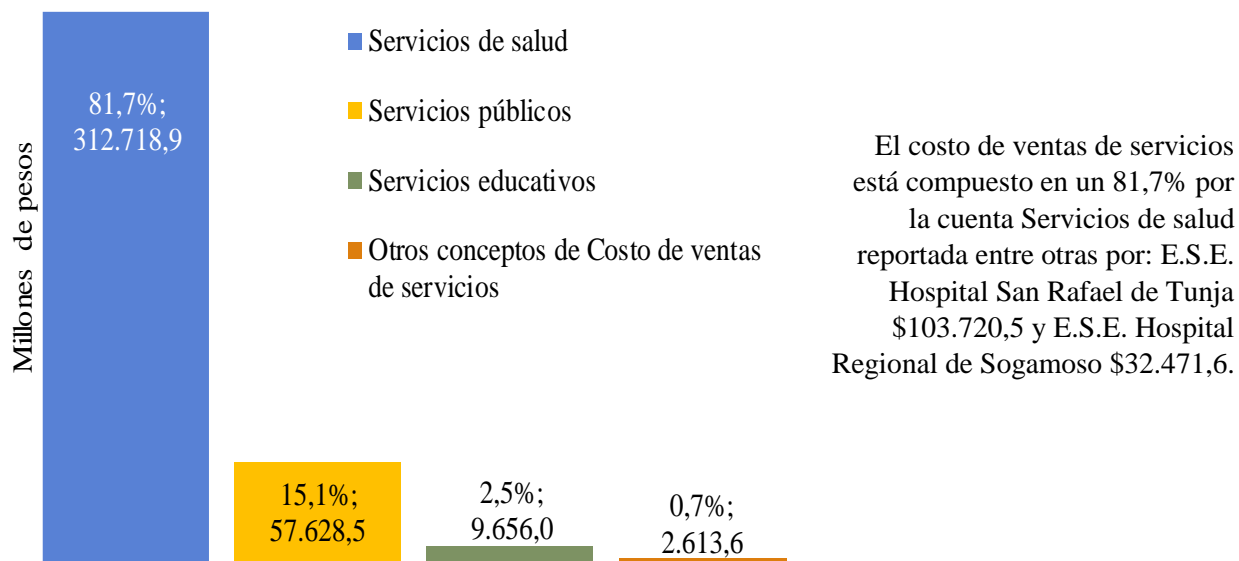
Gráfica 1-22 Comparativo Consolidado Boyacá - Consolidado Bolívar (Referente) - Costos



### Costo de ventas de servicios

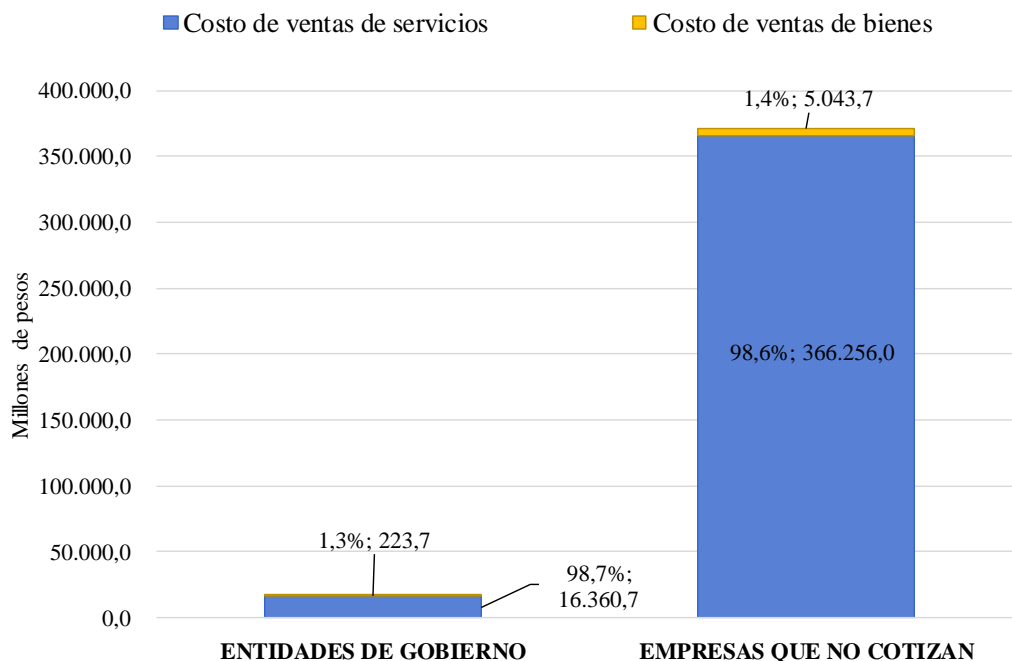
El grupo de Costo de ventas de servicios con un saldo de \$382.617,0 representa el 98,6% del total de los Costos del Consolidado Boyacá, integrado así:

Gráfica 1-23 Composición del Costo de ventas de servicios



A continuación, se presenta el comparativo de los Costos de ventas según su composición por Marco Normativo para el Consolidado Boyacá, así:

Gráfica 1-24 Comparativo Consolidado Boyacá por Marcos Normativos - Costos



Para finalizar el análisis de los Costos de ventas, de la anterior gráfica se puede concluir:

- El saldo Consolidado Boyacá del Costos de ventas para cada Marco Normativo es:
  - Empresas que no cotizan: \$371,3 mil millones.
  - Entidades de gobierno: \$16,6 mil millones.

## 1.2.6 GASTOS

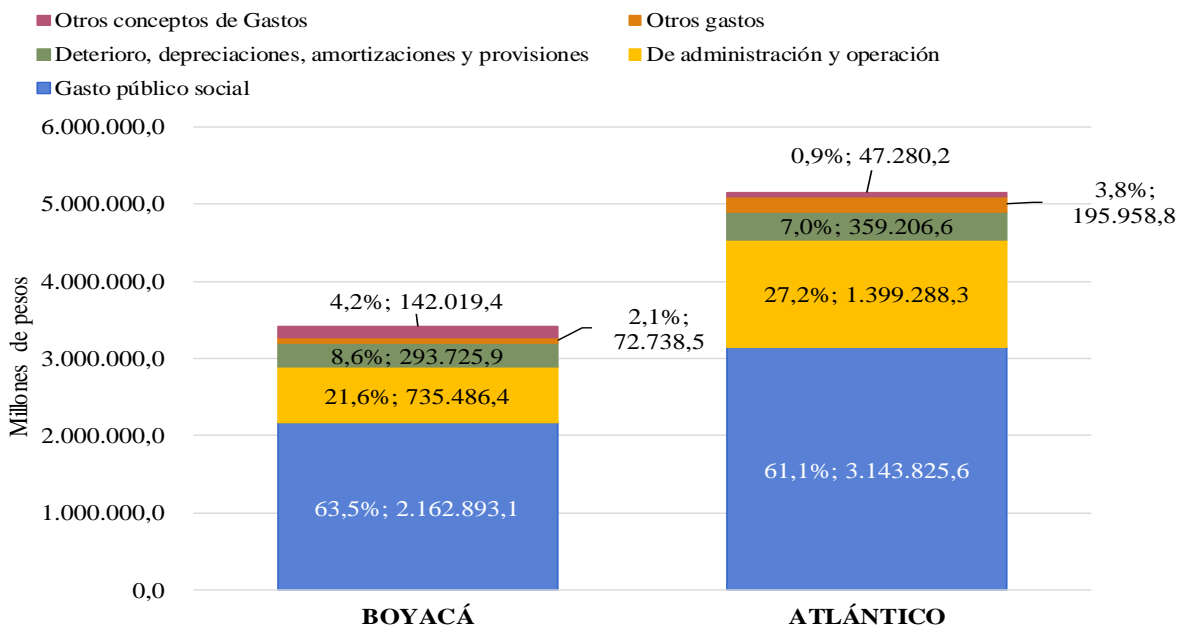
Los Gastos del Consolidado Boyacá alcanzaron la suma de \$3.406.863,3 a 31 de diciembre de 2018. Su composición se puede apreciar en la siguiente tabla:

Tabla 1-7 Composición de los Gastos

CONCEPTO	Millones de pesos	
	Dic 2018	% PAR
Gasto público social	2.162.893,1	63,5%
De administración y operación	735.486,4	21,6%
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	293.725,9	8,6%
Otros gastos	72.738,5	2,1%
De actividades y/o servicios especializados	72.134,6	2,1%
Transferencias y subvenciones	44.112,2	1,3%
De ventas	25.727,5	0,8%
Operaciones interinstitucionales	45,1	0,001%
<b>TOTAL</b>	<b>3.406.863,3</b>	<b>100,0%</b>

Dentro de los departamentos pertenecientes a la categoría 1, Atlántico registra los mayores Gastos por valor de \$5.145.559,5. El comparativo de la composición de este concepto para ambos departamentos se observa a continuación:

Gráfica 1-25 Comparativo Consolidado Boyacá - Consolidado Atlántico (Referente) - Gastos

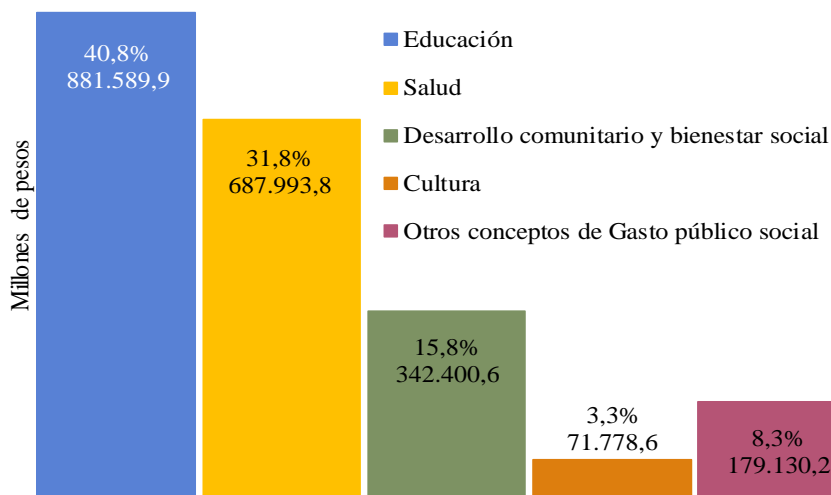




## Gasto público social

El grupo de Gasto público social con un saldo de \$2.162.893,1 representa el 63,5% del total de los Gastos del Consolidado Boyacá, integrado así:

Gráfica 1-26 Composición del Gasto público social



El Gasto público social registrado en las cuentas Educación y Salud representan el 72,6% del total de los gastos de las entidades consolidadas del departamento.

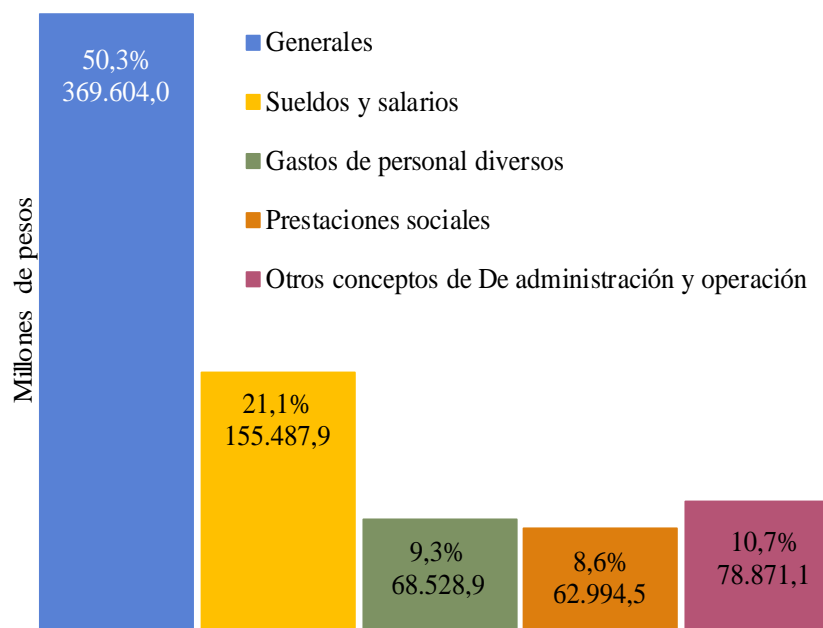
Las Entidades de gobierno son quienes efectúan este tipo de gastos; para ellas, este concepto representa el 68,4% de sus erogaciones tal como puede apreciarse más adelante.

## De administración y operación

El grupo De administración y operación con un saldo de \$735.486,4 representa el 21,6% del total de los Gastos del Consolidado Boyacá, compuesto de la siguiente manera:

Gráfica 1-27 Composición de los Gastos De administración y operación

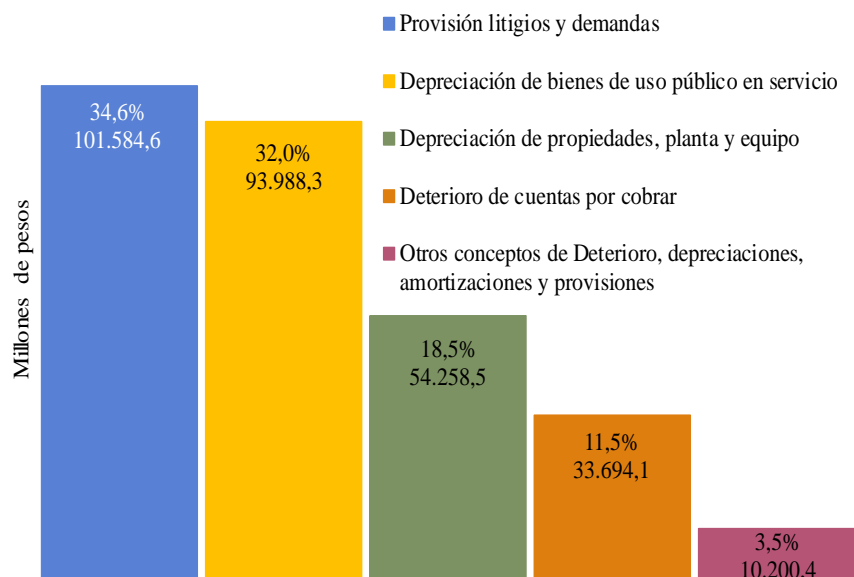
Los Gastos Generales, Sueldos y salarios y Gastos de personal diversos, representan el 80,7% del total de los Gastos de administración y operación de este consolidado. Las entidades que reportan los mayores saldos en gastos Generales fueron: Departamento de Boyacá \$187.023,7, y Tunja \$15.605,3, en tanto que por Sueldos y salarios estas mismas entidades reportan \$26.581,6, y \$11.507,6, respectivamente.



## Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones

El grupo Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones con un saldo de \$293.725,9 representa el 8,6% del total de los Gastos del Consolidado Boyacá y está integrado así:

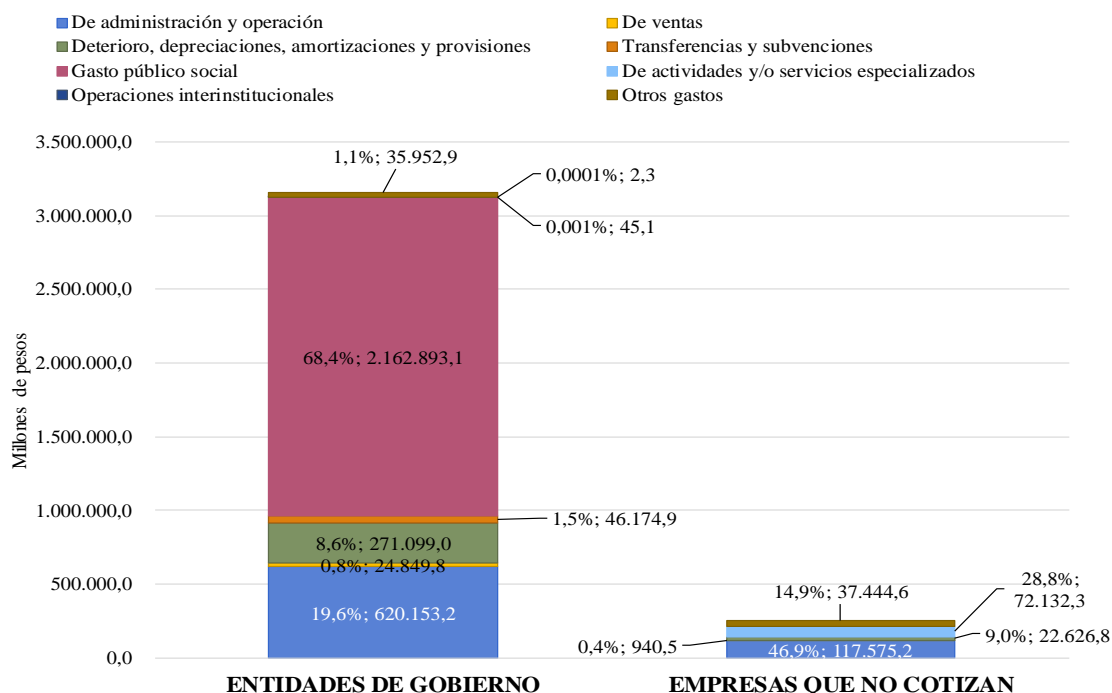
Gráfica 1-28 Composición del Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones



La cuenta Provisión litigios y demandas con un saldo de \$101,584,6 representa el 34,6% del total del Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones. La entidad que reportó el mayor saldo fue el Departamento de Boyacá con un saldo de \$95.357,0. Por otra parte, se destacan en la cuenta Depreciación de bienes de uso público en servicio: Duitama \$35.101,6 y Departamento de Boyacá \$31.344,0.

A continuación, se presenta el comparativo de los Gastos según su composición por Marco Normativo para el Consolidado Boyacá, así:

Gráfica 1-29 Comparativo Consolidado Boyacá por Marcos Normativos - Gastos



Para finalizar el análisis de los Gastos, de la anterior gráfica se puede concluir:

- El saldo Consolidado Boyacá del Gastos para cada Marco Normativo es:
  - Entidades de gobierno: \$3,2 billones.
  - Empresas que no cotizan: \$0,2 billones.
  
- Por Marcos Normativos el saldo más representativo de los Gastos del Consolidado Boyacá se presenta así:
  - El Gasto público social con un saldo de \$2,2 billones y una participación del 68,4% es el grupo con mayor saldo dentro del total de los gastos del consolidado de Entidades de gobierno. Se destacan también los De administración y operación con \$0,6 billones y una participación del 19,6%.
  - Y en las Empresas que no cotizan se destaca el valor de los Gastos de administración y operación con \$0,1 billones que representan 46,9% de los Gastos totales de este consolidado de empresas.

Espacio en blanco

### 1.3 ANEXOS

#### ENTIDADES DE GOBIERNO

#### SITUACIÓN FINANCIERA

#### A DICIEMBRE DE 2018

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO*	PASIVO	PATRIMONIO
1	Gobernación de Boyacá	4.073.079,0	2.426.241,7	1.646.837,3
2	Duitama	706.727,8	40.386,0	666.341,8
3	Tunja	518.997,8	225.953,1	293.044,7
4	Puerto Boyacá	396.455,3	20.924,9	375.530,5
5	Sogamoso	273.655,1	61.338,8	212.316,3
6	Villa de Leyva	253.988,5	6.495,1	247.493,4
7	Chiquinquirá	229.427,9	40.782,8	188.645,1
8	Boyacá	183.147,4	3.043,4	180.104,0
9	Belén - Boyacá	182.433,5	13.542,8	168.890,6
10	Moniquirá	167.850,0	9.252,0	158.598,0
11	Nobsa	157.430,5	1.928,5	155.502,0
12	Ráquira	149.469,2	2.049,6	147.419,6
13	Tibasosa	147.582,4	3.453,3	144.129,1
14	Instituto Departamental de Juventud y Deporte de Boyacá	137.062,2	2.562,9	134.499,4
15	Samacá	126.989,3	6.497,1	120.492,1
16	Garagoa	113.695,9	11.492,0	102.203,9
17	Úmbita	109.149,5	10.435,7	98.713,8
18	Tuta	103.007,0	12.391,0	90.616,0
19	Sutamarchán	95.573,0	17.101,4	78.471,6
20	Ramiriquí	87.978,3	9.388,6	78.589,7
21	Muzo	83.706,4	11.006,5	72.699,9
22	Tasco	80.169,4	5.537,8	74.631,6
23	Ventaquemada	78.754,6	9.506,0	69.248,6
24	Sotaquirá	77.360,8	2.377,9	74.983,0
25	Jenesano	72.707,1	3.346,5	69.360,6
26	Paipa	72.437,3	6.098,2	66.339,2
27	Soatá	72.223,2	6.621,5	65.601,6
28	Guateque	70.977,4	5.173,8	65.803,6
29	Páez - Boyacá	68.489,8	5.370,6	63.119,2
30	Saboyá	64.981,8	3.464,0	61.517,8
31	Arcabuco	64.814,5	3.030,8	61.783,7
32	Ciénega - Boyacá	59.138,1	2.227,1	56.911,1
33	Tenza	58.828,2	3.012,1	55.816,2
34	Sáchica	58.634,8	1.377,2	57.257,5
35	Chivatá	58.249,0	1.228,2	57.020,9
36	Socotá	54.654,0	2.351,6	52.302,4
37	Siachoque	52.300,3	1.960,2	50.340,1
38	Chitaraque	51.585,6	4.575,3	47.010,2
39	Tibaná	49.930,5	5.185,5	44.745,0
40	Santa Rosa de Viterbo	49.923,9	5.924,5	43.999,4
41	Boavita	49.490,6	5.318,9	44.171,8
42	Miraflores - Boyacá	49.337,0	5.934,2	43.402,7
43	Pauna	48.733,5	6.688,1	42.045,4
44	Chinavita	48.597,1	1.071,1	47.526,0
45	Soracá	47.452,5	2.877,3	44.575,2
46	Iza	47.322,6	1.767,1	45.555,5
47	Otanche	44.545,9	9.858,4	34.687,5
48	Chita	43.891,3	3.946,9	39.944,4
49	Sativanorte	43.519,1	2.087,4	41.431,7
50	El Cocuy	43.398,1	2.915,2	40.482,9
51	Gachantivá	42.397,1	2.956,5	39.440,6
52	Aquitania	40.416,2	12.409,0	28.007,1
53	Oicatá	40.406,7	1.649,2	38.757,6
54	Quípama	38.830,7	5.678,2	33.152,5
55	Coper	38.743,4	3.723,2	35.020,2
56	Santa Sofía	38.034,9	1.020,3	37.014,6

**ENTIDADES DE GOBIERNO  
SITUACIÓN FINANCIERA  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO*	PASIVO	PATRIMONIO
57	Labranzagrande	37.891,5	8.078,8	29.812,7
58	Berbeo	37.814,8	656,1	37.158,7
59	Maripí	37.709,2	2.267,5	35.441,7
60	Santa María - Boyacá	37.442,0	5.168,8	32.273,2
61	San Mateo	37.349,9	2.902,1	34.447,8
62	Cómbita	37.228,5	4.402,0	32.826,4
63	Colegio de Boyacá	36.623,4	1.844,7	34.778,7
64	Santana	36.620,3	6.008,9	30.611,5
65	Socha	36.528,9	1.885,1	34.643,8
66	La Capilla	36.016,6	3.613,2	32.403,4
67	Jericó - Boyacá	36.016,6	1.381,9	34.634,6
68	San José de Pare	35.289,7	5.341,1	29.948,7
69	La Uvita	35.005,3	2.326,9	32.678,4
70	Cucaita	34.553,3	2.252,1	32.301,2
71	Corrales	34.247,2	1.954,2	32.293,1
72	Chiscas	33.202,0	1.586,3	31.615,7
73	Tutasá	32.578,5	3.135,8	29.442,7
74	Sativasur	32.434,2	2.171,5	30.262,7
75	Tununguá	32.060,9	12.702,2	19.358,7
76	Guicán	31.959,2	9.347,7	22.611,5
77	Viracachá	31.550,2	1.811,9	29.738,3
78	San Pablo de Borbur	31.533,5	6.318,7	25.214,7
79	Campohermoso	30.132,1	2.290,5	27.841,6
80	Nuevo Colón	29.569,6	1.955,0	27.614,6
81	Guayatá	29.067,1	4.390,0	24.677,1
82	Macanal	28.781,7	4.943,9	23.837,8
83	Toca	28.378,4	4.225,3	24.153,1
84	Monguí	27.779,9	2.125,7	25.654,2
85	Cubará	27.704,4	7.688,0	20.016,4
86	Zetaquirá	27.592,2	2.974,3	24.617,9
87	Tota	27.107,8	3.588,8	23.519,0
88	San Luis de Gaceno	26.995,6	3.254,8	23.740,8
89	Togüí	26.784,5	1.675,9	25.108,6
90	Buenavista - Boyacá	26.341,3	3.956,3	22.384,9
91	Mongua	25.660,9	3.671,5	21.989,3
92	Firavitoba	25.272,2	697,7	24.574,5
93	Pisba	25.071,9	2.542,6	22.529,2
94	Motavita	24.864,2	1.444,2	23.420,0
95	San Miguel de Sema	24.607,5	2.072,5	22.535,0
96	Pachavita	24.559,3	1.588,8	22.970,4
97	Chíquiza (San Pedro de Iguaque)	24.169,0	2.341,9	21.827,2
98	Betéitiva	24.046,7	1.398,1	22.648,6
99	Sora	23.862,1	4.641,4	19.220,7
100	Paya	23.784,7	3.237,8	20.546,8
101	Chivor	23.054,9	1.569,6	21.485,2
102	Busbanzá	22.469,5	642,3	21.827,2
103	Turmequé	22.301,4	1.426,0	20.875,4
104	Gámeza	22.145,9	1.922,6	20.223,3
105	Caldas - Boyacá	21.975,7	4.403,1	17.572,6
106	Paz del Río	21.957,2	933,3	21.023,9
107	Somondoco	21.737,6	3.689,2	18.048,4
108	Tinjacá	21.429,5	4.429,9	16.999,6
109	Rondón	20.584,6	4.587,2	15.997,4
110	Pajarito	20.300,6	4.309,1	15.991,6
111	Covarachía	19.266,4	4.436,8	14.829,6
112	Instituto de Tránsito de Boyacá	19.158,1	1.362,8	17.795,3

**ENTIDADES DE GOBIERNO  
SITUACIÓN FINANCIERA  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO*	PASIVO	PATRIMONIO
113	Floresta	18.442,6	2.911,4	15.531,3
114	Pesca	17.675,5	1.539,2	16.136,3
115	Empresa de Servicios Públicos de Duitama	17.252,4	242,8	17.009,6
116	Panqueba	17.180,8	990,1	16.190,7
117	El Espino	16.803,8	3.749,9	13.053,9
118	Guacamayas	16.690,1	2.285,0	14.405,1
119	Briceño - Boyacá	16.114,1	1.919,5	14.194,6
120	Empresa Constructora de Vivienda de Tunja	15.579,5	1.683,5	13.896,0
121	Sutatenza	15.530,5	3.764,6	11.765,8
122	Almeida	14.832,3	5.076,7	9.755,7
123	Ceranza	14.667,6	1.126,4	13.541,2
124	San Eduardo	14.136,6	1.351,5	12.785,1
125	Susacón	13.908,3	6.783,3	7.125,0
126	Tipacoque	13.317,8	2.127,5	11.190,3
127	La Victoria - Boyacá	12.820,0	1.683,5	11.136,5
128	Tópaga	12.085,5	2.104,0	9.981,5
129	Cúitiva	11.828,0	1.326,1	10.501,9
130	Corporación de Desarrollo de Chiquinquirá	10.571,7	52,1	10.519,6
131	E.S.P. Empresa Departamental de Servicios Públicos de Boyacá	9.988,0	8.636,1	1.351,9
132	Instituto para el Fomento de la Recreación y el Deporte de Sogamoso	5.452,5	1.277,7	4.174,8
133	Fondo Mixto de Cultura de Boyacá	5.308,8	4.771,8	536,9
134	Fondo de Vivienda Obrera de Duitama	3.566,8	929,9	2.637,0
135	Instituto de Turismo y Recreación de Paipa	3.380,6	3.292,7	87,9
136	Instituto de Cultura y Turismo de Duitama	2.952,4	97,9	2.854,5
137	Instituto para la Recreación y el Deporte de Tunja	2.075,5	140,9	1.934,6
138	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana	2.012,7	135,4	1.877,3
139	Instituto para la Educación Física, la Recreación y el Deporte de Duitama	1.910,6	115,2	1.795,4
140	Instituto de Tránsito y Transporte de Sogamoso	1.274,6	679,8	594,8
141	Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana - Paipa	1.252,2	497,4	754,8
142	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Sogamoso	1.168,3	68,9	1.099,4
143	Fondo de Vivienda Obrera - Tibasosa	1.005,6	29,3	976,2
144	Instituto de la Juventud, el Deporte y la Recreación de Chiquinquirá	464,5	239,4	225,0
145	Fundación Casa del Menor Marco Fidel Suárez	294,1	46,8	247,3
146	Instituto Municipal de Deportes y Recreación - Puerto Boyacá	279,8	84,4	195,4
147	Hogar de Bienestar del Adulto Mayor y Centro de Vida el Buen Consejo Jenesano	201,3	18,5	182,8
148	U.A.E de Ciencia Tecnología e Innovación del Municipio de Tunja	191,2	23,4	167,7
149	Instituto Municipal para la Cultura y el Turismo - Moniquirá	122,5	9,5	113,0
150	Instituto de Cultura y Turismo de Ventaquemada	104,5	79,1	25,5
151	Instituto para la Educación Física la Recreación y el Deporte - Paipa	102,5	21,5	81,0
152	Ente Deportivo Municipal Santa Rosa de Viterbo	69,3	3,2	66,1
153	Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Ventaquemada	36,1	21,3	14,8
154	Instituto Municipal de Recreación, Deporte y Cultura - Tinjacá	10,6	15,6	(5,1)
155	Instituto Municipal para el Deporte y Recreación de Tuta	8,4	2,5	5,9

\*Orden Descendente por Activo

**ENTIDADES DE GOBIERNO  
ENDEUDAMIENTO  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA	PRÉSTAMOS POR PAGAR	ENDEUDAMIENTO*
1	Gobernación de Boyacá		108.435,0	108.435,0
2	Tunja		49.540,4	49.540,4
3	Sogamoso		8.160,2	8.160,2
4	Puerto Boyacá		8.101,6	8.101,6
5	Chiquinquirá		5.122,0	5.122,0
6	Duitama		4.012,5	4.012,5
7	Labranzagrande		3.457,0	3.457,0
8	Garagoa		3.101,6	3.101,6
9	Santana		2.725,0	2.725,0
10	Susacón		2.499,8	2.499,8
11	Otanche		2.261,9	2.261,9
12	Pisba		2.099,3	2.099,3
13	Sutamarchán		1.872,0	1.872,0
14	Chitaraque		1.800,8	1.800,8
15	Mongua		1.626,1	1.626,1
16	Paya		1.415,0	1.415,0
17	Ráquira		1.330,0	1.330,0
18	Muzo		1.270,6	1.270,6
19	Caldas - Boyacá		1.247,9	1.247,9
20	Samacá		1.213,9	1.213,9
21	Tinjacá		1.198,8	1.198,8
22	Boavita		1.176,9	1.176,9
23	Togüí		1.126,4	1.126,4
24	Covarachía		1.100,0	1.100,0
25	San Mateo		1.065,8	1.065,8
26	Quípama		1.063,7	1.063,7
27	San Luis de Gaceno		1.018,3	1.018,3
28	Boyacá		1.003,0	1.003,0
29	Instituto de Turismo y Recreación de Paipa		1.001,9	1.001,9
30	Tibaná		971,4	971,4
31	Pauna		968,4	968,4
32	Guateque		963,6	963,6
33	Cómbita		956,5	956,5
34	Rondón		922,5	922,5
35	Ciénega - Boyacá		916,2	916,2
36	Sora		901,2	901,2
37	Saboyá		900,4	900,4
38	Chíquiza (San Pedro de Iguaque)		892,7	892,7
39	Ramiriquí		877,7	877,7
40	Chiscas		870,0	870,0
41	Santa María - Boyacá		832,6	832,6
42	Briceño - Boyacá		800,0	800,0
43	Gachantivá		759,4	759,4
44	Jenesano		702,6	702,6
45	Ventaquemada		625,0	625,0
46	Guacamayas		600,0	600,0
47	Zetaquirá		513,3	513,3
48	Toca		490,0	490,0
49	Chita		461,5	461,5
50	Belén - Boyacá		440,0	440,0
51	Guayatá		413,3	413,3
52	Úmbita		398,8	398,8
53	Macanal		385,1	385,1
54	Arcabuco		362,1	362,1
55	Buenavista - Boyacá		354,2	354,2
56	Viracachá		349,7	349,7

**ENTIDADES DE GOBIERNO  
ENDEUDAMIENTO  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA	PRÉSTAMOS POR PAGAR	ENDEUDAMIENTO*
57	Chivor		320,0	320,0
58	Socotá		317,5	317,5
59	Pajarito		310,2	310,2
60	La Victoria - Boyacá		299,7	299,7
61	Cámeza		293,1	293,1
62	Cucaita		260,0	260,0
63	Cúfiva		255,9	255,9
64	Soracá		236,3	236,3
65	San Pablo de Borbur		225,0	225,0
66	Pachavita		204,2	204,2
67	Miraflores - Boyacá		200,0	200,0
68	La Uvita		178,6	178,6
69	Siachoque		175,1	175,1
70	Tenza		155,0	155,0
71	Sotaquirá		154,1	154,1
72	Panqueba		144,9	144,9
73	Soatá		126,9	126,9
74	San José de Pare		100,0	100,0
75	Sutatenza		77,0	77,0
76	La Capilla		50,2	50,2
77	Aquitania		38,0	38,0
78	Somondoco		18,0	18,0

\*Orden Descendente por Endeudamiento



**ENTIDADES DE GOBIERNO  
ESTADO DE RESULTADOS  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS*	GASTOS Y COSTOS	RESULTADO
1	Gobernación de Boyacá	1.483.507,7	1.247.088,0	236.419,7
2	Tunja	290.635,0	217.015,5	73.619,5
3	Sogamoso	157.406,6	164.015,0	(6.608,4)
4	Duitama	137.643,2	196.167,4	(58.524,2)
5	Puerto Boyacá	94.680,5	77.093,7	17.586,8
6	Chiquinquirá	55.700,9	55.229,4	471,5
7	Paipa	37.336,6	40.669,9	(3.333,3)
8	Nobsa	31.808,3	20.167,1	11.641,2
9	Moniquirá	26.949,0	27.886,9	(937,9)
10	Aquitania	24.818,9	20.083,1	4.735,9
11	Samacá	23.650,0	18.704,0	4.945,9
12	Villa de Leyva	23.386,3	22.792,1	594,2
13	Otanche	20.112,9	18.479,8	1.633,1
14	Tibasosa	19.347,8	18.163,0	1.184,9
15	Garagoa	18.800,3	21.707,9	(2.907,7)
16	Tuta	18.616,1	14.736,2	3.879,9
17	Ventaquemada	17.788,0	18.001,9	(213,9)
18	Instituto Departamental de Juventud y Deporte de Boyacá	17.500,4	15.541,5	1.958,9
19	Miraflores - Boyacá	17.108,4	14.156,8	2.951,7
20	Chita	17.015,8	15.045,3	1.970,5
21	Saboyá	16.640,8	15.243,0	1.397,9
22	Ramiriquí	15.962,2	14.659,0	1.303,2
23	Jenesano	14.626,1	15.473,4	(847,4)
24	Muzo	14.462,7	13.483,6	979,1
25	Cómbita	14.341,2	13.938,0	403,1
26	Macanal	14.045,2	12.604,7	1.440,6
27	Tibaná	13.553,6	13.634,3	(80,7)
28	Páez - Boyacá	13.428,7	9.293,7	4.135,0
29	Ráquira	13.041,3	11.015,8	2.025,5
30	Pauna	12.870,9	13.832,3	(961,4)
31	Úmbita	12.730,5	13.042,7	(312,2)
32	Toca	12.529,0	12.218,7	310,3
33	Sotaquirá	12.528,2	11.612,2	916,0
34	Soatá	12.224,4	12.590,2	(365,8)
35	Siachoque	11.830,0	10.539,8	1.290,2
36	Boavita	11.810,4	11.508,5	301,8
37	Guateque	11.479,8	10.367,9	1.111,9
38	San Pablo de Borbur	11.464,3	10.735,3	729,0
39	Cubará	11.444,5	12.352,0	(907,5)
40	San Luis de Gaceno	11.434,4	9.343,3	2.091,1
41	Santana	11.397,0	12.294,5	(897,6)
42	Quípama	11.395,5	9.433,7	1.961,8
43	Pesca	11.359,5	10.227,7	1.131,8
44	Güicán	11.348,6	9.700,2	1.648,4
45	Colegio de Boyacá	11.300,3	12.042,7	(742,4)
46	Zetaquirá	11.218,6	10.807,8	410,8
47	Sutamarchán	11.116,4	17.758,6	(6.642,2)
48	Soracá	10.959,2	11.308,1	(348,9)
49	Socotá	10.716,7	7.491,7	3.225,0
50	Chitaraque	10.600,4	11.810,3	(1.209,9)
51	Santa Rosa de Viterbo	10.343,4	10.707,7	(364,4)
52	Socha	10.195,6	8.307,7	1.887,9
53	Tota	10.195,6	9.255,6	940,0
54	Belén - Boyacá	10.177,8	10.746,7	(568,9)
55	San José de Pare	10.124,1	7.974,4	2.149,7
56	Santa María - Boyacá	10.007,3	9.460,0	547,3

**ENTIDADES DE GOBIERNO  
ESTADO DE RESULTADOS  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS*	GASTOS Y COSTOS	RESULTADO
57	Chíquiza (San Pedro de Iguaque)	9.999,1	10.736,7	(737,5)
58	Labranzagrande	9.962,1	9.246,4	715,8
59	Boyacá	9.872,9	11.359,1	(1.486,2)
60	Sáchica	9.667,9	9.583,3	84,6
61	Turmequé	9.603,3	8.464,9	1.138,4
62	Santa Sofía	9.572,2	7.619,3	1.953,0
63	Sutatenza	9.504,9	9.403,4	101,6
64	Togüí	9.410,9	7.714,8	1.696,1
65	Campohermoso	9.386,8	8.431,4	955,4
66	Jericó - Boyacá	9.358,4	9.089,9	268,5
67	Covarachía	9.300,1	9.374,7	(74,5)
68	Motavita	9.269,1	9.494,3	(225,2)
69	Guayatá	9.146,4	8.946,1	200,3
70	El Cocuy	9.047,6	7.052,6	1.995,1
71	Maripí	9.033,1	9.915,7	(882,7)
72	Cucaita	9.027,9	6.776,6	2.251,3
73	Nuevo Colón	9.023,5	7.735,8	1.287,7
74	Firavitoba	8.998,4	8.763,5	234,9
75	Chiscas	8.992,7	9.108,6	(115,9)
76	Arcabuco	8.970,7	9.537,7	(567,0)
77	Tasco	8.967,9	6.988,2	1.979,8
78	Paz del Río	8.920,8	7.037,5	1.883,3
79	Paya	8.585,7	7.496,3	1.089,3
80	Tipacoque	8.469,0	7.483,3	985,7
81	Susacón	8.431,0	7.671,0	760,0
82	Tenza	8.369,9	7.680,5	689,4
83	Gachantivá	8.308,0	8.212,0	95,9
84	Buenavista - Boyacá	8.266,2	8.424,8	(158,6)
85	Chivatá	8.249,2	6.518,8	1.730,5
86	San Miguel de Sema	8.103,3	6.562,0	1.541,4
87	Gámeza	8.056,9	6.912,5	1.144,4
88	Tutasá	8.033,8	7.268,2	765,6
89	El Espino	8.005,6	6.784,8	1.220,8
90	Ciénega - Boyacá	7.997,3	7.458,0	539,3
91	Mongua	7.995,5	7.348,7	646,7
92	Chinavita	7.966,6	7.672,7	293,9
93	Coper	7.790,5	8.830,7	(1.040,1)
94	Floresta	7.696,3	7.480,4	215,9
95	San Mateo	7.569,0	7.936,5	(367,5)
96	Somondoco	7.554,9	7.127,6	427,3
97	Pisba	7.472,1	7.189,8	282,3
98	Oicatá	7.352,0	6.886,9	465,1
99	Instituto de Tránsito de Boyacá	7.242,6	6.471,7	770,9
100	Monguí	7.152,7	6.855,3	297,4
101	Tinjacá	7.059,8	5.624,7	1.435,1
102	Tópaga	6.933,0	5.677,8	1.255,2
103	Sativanorte	6.834,4	7.500,8	(666,4)
104	Chivor	6.750,6	6.245,6	505,0
105	E.S.P. Empresa Departamental de Servicios Públicos de Boyacá	6.651,4	6.601,8	49,6
106	Pajarito	6.577,4	5.889,5	687,9
107	La Úvita	6.546,3	7.129,5	(583,3)
108	Betéitiva	6.343,4	5.411,5	932,0
109	Almeida	6.319,9	6.939,1	(619,2)
110	Sora	6.281,4	6.331,7	(50,3)
111	Briceño - Boyacá	6.244,4	5.432,6	811,8
112	Caldas - Boyacá	6.167,6	6.023,3	144,3

**ENTIDADES DE GOBIERNO  
ESTADO DE RESULTADOS  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS*	GASTOS Y COSTOS	RESULTADO
113	Viracachá	6.113,3	6.025,9	87,4
114	Pachavita	6.071,5	5.255,6	815,9
115	Guacamayas	6.010,5	6.840,3	(829,8)
116	Panqueba	5.786,2	4.928,3	857,9
117	Busbanzá	5.534,0	4.493,8	1.040,2
118	Rondón	5.475,8	5.856,9	(381,2)
119	Corrales	5.470,1	4.424,3	1.045,7
120	San Eduardo	5.456,3	4.927,6	528,7
121	Cútiva	5.329,5	4.724,7	604,9
122	Tununguá	5.217,4	4.266,0	951,4
123	Sativasur	5.093,0	4.257,0	836,0
124	Cerinza	5.062,0	4.945,3	116,7
125	Iza	5.038,4	4.013,7	1.024,7
126	La Capilla	4.983,9	5.006,3	(22,3)
127	Berbeo	4.286,4	7.922,5	(3.636,1)
128	Instituto de Turismo y Recreación de Paipa	3.963,7	4.016,2	(52,5)
129	Fondo Mixto de Cultura de Boyacá	3.520,7	3.452,8	67,9
130	Instituto de Cultura y Turismo de Duitama	3.047,2	3.016,1	31,0
131	Instituto de Tránsito y Transporte de Sogamoso	2.908,3	2.940,6	(32,3)
132	Instituto para la Recreación y el Deporte de Tunja	2.605,8	2.918,6	(312,9)
133	La Victoria - Boyacá	2.380,5	2.377,7	2,8
134	Empresa Constructora de Vivienda de Tunja	2.242,8	2.161,8	81,0
135	Instituto para la Educación Física, la Recreación y el Deporte de Duitama	1.840,0	1.745,2	94,8
136	Instituto para el Fomento de la Recreación y el Deporte de Sogamoso	1.458,0	1.882,3	(424,3)
137	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Sogamoso	1.196,7	1.596,3	(399,6)
138	Instituto de la Juventud, el Deporte y la Recreación de Chiquinquirá	1.001,7	893,5	108,1
139	Fondo de Vivienda Obrera de Duitama	958,6	741,2	217,4
140	Instituto Municipal de Deportes y Recreación - Puerto Boyacá	955,1	968,2	(13,1)
141	Empresa de Servicios Públicos de Duitama	951,4	1.076,9	(125,5)
142	Instituto para la Educación Física la Recreación y el Deporte - Paipa	787,5	878,6	(91,1)
143	Instituto Municipal para la Cultura y el Turismo - Moniquirá	749,2	753,7	(4,5)
144	Fundación Casa del Menor Marco Fidel Suárez	574,3	469,5	104,7
145	U.A.E de Ciencia Tecnología e Innovación del Municipio de Tunja	472,5	484,9	(12,4)
146	Instituto Municipal de Recreación, Deporte y Cultura - Tinjacá	347,5	381,9	(34,4)
147	Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana - Paipa	337,6	384,0	(46,4)
148	Hogar de Bienestar del Adulto Mayor y Centro de Vida el Buen Consejo Jenesano	271,9	297,1	(25,2)
149	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana	188,8	373,8	(185,0)
150	Instituto de Cultura y Turismo de Ventaquemada	185,9	215,6	(29,7)
151	Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Ventaquemada	173,7	213,4	(39,7)
152	Fondo de Vivienda Obrera - Tibasosa	148,3	220,8	(72,4)
153	Corporación de Desarrollo de Chiquinquirá	143,9	151,3	(7,5)
154	Ente Deportivo Municipal Santa Rosa de Viterbo	107,2	93,9	13,2
155	Instituto Municipal para el Deporte y Recreación de Tuta	73,2	73,4	(0,3)

\*Orden Descendente por Ingresos

## ENTIDADES DE GOBIERNO INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS A DICIEMBRE DE 2018

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS*	INGRESOS POR TRANSFERENCIAS	GASTO PÚBLICO SOCIAL
1	Gobernación de Boyacá	276.830,7	836.800,7	780.103,4
2	Tunja	117.228,9	111.349,6	162.433,5
3	Sogamoso	43.873,5	106.568,3	132.734,8
4	Duitama	32.993,1	97.446,3	94.831,8
5	Nobsa	21.297,1	9.386,8	11.759,5
6	Puerto Boyacá	13.534,0	75.743,5	57.749,8
7	Chiquinquirá	13.127,4	37.767,4	30.216,4
8	Paipa	12.638,5	21.237,6	31.600,1
9	Villa de Leyva	11.474,8	9.082,1	16.282,4
10	Tibasosa	9.596,3	9.445,5	4.275,3
11	Samacá	7.160,8	14.768,1	15.249,9
12	Tuta	7.096,9	9.768,6	9.267,5
13	Otanche	6.669,9	12.103,9	15.849,5
14	Miraflores - Boyacá	6.012,4	9.272,5	12.248,2
15	Moniquirá	5.511,5	19.547,7	21.754,1
16	Jenesano	4.954,0	9.090,9	10.595,7
17	Ramiriquí	3.457,8	10.623,7	10.407,8
18	Santa Sofía	3.385,3	5.356,4	6.298,2
19	Sotaquirá	2.743,4	9.000,4	7.999,3
20	Ventaquemada	2.692,4	13.450,7	15.434,4
21	Garagoa	2.655,9	14.243,8	14.324,9
22	Campohermoso	2.388,7	5.905,8	6.999,7
23	Sáchica	2.245,0	6.679,5	7.722,7
24	Santa María - Boyacá	2.140,7	5.398,1	6.699,8
25	Cómbita	2.031,7	10.955,4	9.881,2
26	Guateque	1.714,0	7.655,4	7.058,1
27	Muzo	1.566,0	11.703,3	11.545,3
28	Santa Rosa de Viterbo	1.420,2	8.442,3	8.974,0
29	Socha	1.388,8	7.196,4	6.223,7
30	Aquitania	1.345,8	20.093,6	16.493,0
31	Arcabuco	1.287,5	7.175,6	7.025,0
32	Saboyá	1.231,0	13.789,7	10.343,5
33	Boyacá	1.182,0	8.078,7	7.500,3
34	Santana	1.110,5	8.593,2	8.988,8
35	Tununguá	1.046,7	3.558,7	3.384,1
36	Soatá	1.022,2	10.668,0	10.818,6
37	San Miguel de Sema	1.022,1	5.870,6	5.593,9
38	Belén - Boyacá	1.010,6	7.646,2	8.496,4
39	Sutamarchán	991,0	8.120,9	15.580,8
40	Ráquira	884,7	11.285,8	7.359,6
41	Firavitoba	873,5	7.063,2	6.638,6
42	Toca	832,1	10.973,4	10.283,8
43	Pajarito	788,8	4.329,5	4.468,8
44	Soracá	761,7	8.959,1	10.071,7
45	Oicatá	759,3	6.059,9	4.753,2
46	Tibaná	728,5	12.131,6	9.619,6
47	Páez - Boyacá	696,1	8.714,1	5.282,0
48	Paz del Río	688,2	7.555,1	4.760,3
49	Macanal	684,3	7.270,6	11.024,5
50	Cucaita	661,1	8.017,6	4.065,6
51	San José de Pare	643,0	8.027,0	6.132,8
52	Motavita	642,4	8.072,1	7.696,2
53	Boavita	604,6	9.499,1	9.403,2
54	Pauna	583,0	10.850,5	10.723,2
55	Cubará	580,8	9.209,7	10.223,4
56	San Luis de Gaceno	566,0	9.702,5	7.578,1

**ENTIDADES DE GOBIERNO  
INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS*	INGRESOS POR TRANSFERENCIAS	GASTO PÚBLICO SOCIAL
57	Úmbita	556,6	11.281,4	10.651,9
58	Iza	547,4	4.234,7	2.731,6
59	San Pablo de Borbur	538,2	10.350,7	8.636,1
60	Corrales	522,7	4.511,3	3.349,2
61	Turmequé	519,7	8.221,6	6.222,1
62	Siachoque	518,6	9.897,8	8.529,4
63	Pesca	505,1	10.200,8	8.721,7
64	Quípama	491,8	9.740,5	7.983,9
65	Tinjacá	476,7	5.953,4	4.221,0
66	Togüí	465,5	7.855,5	6.346,9
67	Tenza	392,6	7.329,8	4.970,4
68	Sutatenza	381,3	7.807,9	7.319,3
69	Chinavita	381,3	5.231,9	4.789,8
70	Caldas - Boyacá	379,5	5.371,7	4.489,8
71	Guayatá	373,0	7.748,0	7.279,6
72	El Cocuy	361,4	7.401,0	5.190,8
73	Chitaraque	345,8	8.957,7	9.930,9
74	Zetaquirá	333,9	6.822,5	9.667,4
75	Almeida	325,0	4.723,9	5.820,1
76	Coper	306,3	6.906,5	4.703,6
77	Somondoco	301,3	6.121,6	5.646,9
78	Chita	298,2	14.206,0	13.505,2
79	Monguí	295,6	6.502,5	5.433,2
80	Chivor	294,7	5.101,5	4.708,3
81	La Capilla	287,5	4.313,7	3.769,6
82	Maripí	281,1	8.259,5	8.419,2
83	Buenavista - Boyacá	278,0	7.363,7	3.910,4
84	Chíquiza (San Pedro de Iguaque)	268,3	8.811,1	8.315,8
85	Tópaga	267,8	5.450,7	4.397,8
86	Chivatá	262,2	7.259,4	4.937,3
87	Güicán	260,0	10.507,7	6.954,2
88	El Espino	237,6	7.245,6	5.247,1
89	Pachavita	235,2	5.471,2	3.902,4
90	Nuevo Colón	231,6	7.973,5	6.290,5
91	Socotá	228,8	9.930,7	5.091,9
92	Ciénega - Boyacá	225,7	7.285,6	5.649,9
93	Gámeza	221,3	6.582,4	5.898,5
94	Floresta	220,2	6.714,4	6.306,3
95	Cachantivá	215,5	7.165,3	6.147,8
96	San Eduardo	214,7	4.732,6	3.957,2
97	San Mateo	191,9	7.147,5	5.585,7
98	Cútiva	191,3	4.797,2	3.678,6
99	La Uvita	182,9	5.320,6	5.503,8
100	Chiscas	180,8	7.948,0	6.401,8
101	Cerínza	163,9	4.638,7	4.319,5
102	Tasco	162,5	8.517,3	5.716,0
103	Tota	157,3	9.386,4	7.905,0
104	Rondón	156,6	4.812,7	4.079,8
105	Jericó - Boyacá	139,1	8.224,8	7.700,9
106	Viracachá	133,1	5.543,3	4.557,9
107	Sativanorte	129,9	6.327,2	5.561,2
108	Bricenío - Boyacá	129,3	5.803,7	4.429,0
109	Berbeo	127,6	3.660,5	3.712,1
110	Paya	120,3	7.782,9	6.209,9
111	Tutasá	117,8	7.154,0	6.253,2
112	Mongua	107,5	7.279,0	4.931,2

**ENTIDADES DE GOBIERNO  
INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS*	INGRESOS POR TRANSFERENCIAS	GASTO PÚBLICO SOCIAL
113	Panqueba	100,8	4.892,5	3.919,1
114	Guacamayas	96,2	5.242,0	4.363,8
115	Susacón	93,2	8.027,1	6.081,7
116	Tipacoque	89,0	7.819,2	5.368,4
117	Sora	80,6	5.606,6	2.904,5
118	Covarachía	80,3	8.575,4	7.562,5
119	Betéitiva	77,4	5.281,7	4.225,6
120	Labranzagrande	75,0	9.272,6	5.734,6
121	Pisba	72,1	6.748,6	5.799,7
122	Busbanzá	55,6	4.988,3	3.558,6
123	Sativasur	33,3	4.765,2	2.007,3
124	La Victoria - Boyacá	29,9	2.285,9	1.631,1
125	Instituto Municipal de Recreación, Deporte y Cultura - Tinjacá	4,5	343,0	
126	Instituto para la Educación Física, la Recreación y el Deporte de Duitama	4,1	1.606,6	1.292,7
127	Instituto Departamental de Juventud y Deporte de Boyacá		6.340,7	11.970,8
128	Colegio de Boyacá		6.486,7	
129	Instituto de Tránsito de Boyacá			
130	E.S.P. Empresa Departamental de Servicios Públicos de Boyacá		6.236,8	
131	Instituto de Turismo y Recreación de Paipa			
132	Fondo Mixto de Cultura de Boyacá		2.144,2	
133	Instituto de Cultura y Turismo de Duitama		3.031,8	2.532,1
134	Instituto de Tránsito y Transporte de Sogamoso			
135	Instituto para la Recreación y el Deporte de Tunja		2.418,3	1.468,7
136	Empresa Constructora de Vivienda de Tunja		1.851,8	681,5
137	Instituto para el Fomento de la Recreación y el Deporte de Sogamoso		1.058,4	657,4
138	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Sogamoso		1.192,6	1.005,5
139	Instituto de la Juventud, el Deporte y la Recreación de Chiquinquirá		960,2	569,5
140	Fondo de Vivienda Obrera de Duitama		555,9	275,9
141	Instituto Municipal de Deportes y Recreación - Puerto Boyacá		839,6	554,5
142	Empresa de Servicios Públicos de Duitama		319,3	
143	Instituto para la Educación Física la Recreación y el Deporte - Paipa		742,6	
144	Instituto Municipal para la Cultura y el Turismo - Moniquirá		731,8	626,8
145	Fundación Casa del Menor Marco Fidel Suárez		573,9	
146	U.A.E de Ciencia Tecnología e Innovación del Municipio de Tunja		472,5	
147	Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana - Paipa		114,0	
148	Hogar de Bienestar del Adulto Mayor y Centro de Vida el Buen Consejo Jenesano		192,3	
149	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana		186,0	225,2
150	Instituto de Cultura y Turismo de Ventaquemada		182,5	171,8
151	Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Ventaquemada		165,4	149,5
152	Fondo de Vivienda Obrera - Tibasosa		141,8	50,2
154	Ente Deportivo Municipal Santa Rosa de Viterbo		103,0	50,4
155	Instituto Municipal para el Deporte y Recreación de Tuta		73,2	32,8

\*Orden Descendente por Ingresos Tributarios

**ENTIDADES DE GOBIERNO  
CUENTAS POR COBRAR  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CUENTAS POR COBRAR SIN CONTRAPRESTACIÓN	CUENTAS POR COBRAR CON CONTRAPRESTACIÓN	CUENTAS POR COBRAR*
1	Gobernación de Boyacá	349.792,2	28.499,2	378.291,3
2	Tunja	23.264,7	1.814,1	25.078,9
3	Sogamoso	20.301,3	3.590,2	23.891,4
4	Chiquinquirá	9.239,4	4.465,3	13.704,7
5	Duitama	6.258,0	1.855,0	8.113,0
6	Paipa	5.591,6	5,6	5.597,2
7	Instituto de Tránsito de Boyacá	5.485,3	85,0	5.570,3
8	Aquitania	2.076,9	2.704,4	4.781,3
9	Villa de Leyva	4.667,3	(328,3)	4.339,1
10	Nobsa	3.666,0	1,6	3.667,6
11	Puerto Boyacá	3.161,2	99,7	3.260,9
12	Fondo Mixto de Cultura de Boyacá		3.068,2	3.068,2
13	Úmbita	1.634,1	1.224,3	2.858,4
14	Moniquirá	2.667,8	10,2	2.677,9
15	Sotaquirá	1.679,7	746,1	2.425,8
16	Sutamarchán	1.507,7	808,7	2.316,4
17	Tununguá	312,0	1.973,1	2.285,2
18	Pachavita	2.173,9		2.173,9
19	San Miguel de Sema	2.147,2	0,7	2.147,9
20	Tibaná	687,3	1.421,2	2.108,4
21	Soracá	1.623,3	476,9	2.100,2
22	Ventaquemada	2.018,0	8,3	2.026,3
23	Jericó - Boyacá	984,9	1.030,0	2.015,0
24	Ráquira	1.561,4	428,3	1.989,6
25	Samacá	1.819,1	67,2	1.886,3
26	Quípama	1.653,3	204,3	1.857,7
27	Saboyá	1.724,7	17,2	1.742,0
28	Chita	1.670,2	46,6	1.716,9
29	Socotá	1.337,4	309,2	1.646,6
30	Pauna	1.568,4	33,2	1.601,7
31	Otanche	1.593,2		1.593,2
32	Motavita	1.405,4	123,6	1.528,9
33	Cubará	864,2	575,6	1.439,8
34	Belén - Boyacá	1.344,6	94,9	1.439,5
35	Mongua	1.382,4	23,3	1.405,8
36	Páez - Boyacá	1.143,5	246,9	1.390,5
37	Firavitoba	1.297,8	71,5	1.369,2
38	Chiscas	595,3	751,0	1.346,3
39	San José de Pare	887,1	453,0	1.340,1
40	Tota	1.338,4	1,2	1.339,7
41	Muzo	811,8	511,5	1.323,3
42	Garagoa	1.213,0	92,2	1.305,2
43	Cómbita	1.255,2	25,0	1.280,2
44	Arcabuco	1.266,6	7,3	1.273,9
45	San Pablo de Borbur	1.226,8	39,5	1.266,3
46	Tuta	1.180,5	74,9	1.255,5
47	Chíquiza (San Pedro de Iguaque)	1.200,6	43,0	1.243,7
48	Jenesano	1.154,7	76,1	1.230,8
49	Pesca	644,6	564,0	1.208,6
50	Oicatá	748,4	458,9	1.207,3
51	Socha	1.193,0	13,8	1.206,8
52	Labranzagrande	873,3	285,7	1.159,0
53	Soatá	917,3	234,7	1.151,9
54	Santana	626,9	496,1	1.123,0
55	Boavita	1.032,6	89,9	1.122,5
56	Siachoque	1.079,7	38,2	1.117,9
57	Colegio de Boyacá		1.117,8	1.117,8
58	Chitaraque	1.027,8	87,5	1.115,2
59	Santa Rosa de Viterbo	1.084,5	21,1	1.105,6

**ENTIDADES DE GOBIERNO  
CUENTAS POR COBRAR  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CUENTAS POR COBRAR SIN CONTRAPRESTACIÓN	CUENTAS POR COBRAR CON CONTRAPRESTACIÓN	CUENTAS POR COBRAR*
60	Guateque	1.090,6	5,1	1.095,7
61	Togüí	1.085,1	2,0	1.087,0
62	Guayatá	1.080,9	1,2	1.082,1
63	Sora	983,6	97,4	1.081,0
64	Güicán	1.028,2	29,3	1.057,5
65	Chivatá	1.024,1	17,1	1.041,2
66	Santa María - Boyacá	717,6	313,2	1.030,8
67	Maripí	985,6	40,3	1.025,9
68	Miraflores - Boyacá	992,3	1,1	993,4
69	Campohermoso	975,9	10,6	986,5
70	Cucaita	651,4	319,2	970,6
71	Tutasá	945,0	20,4	965,4
72	Sáchica	794,7	144,8	939,5
73	Macanal	937,5		937,5
74	El Cocuy	777,6	145,7	923,3
75	Tasco	1.057,0	(144,1)	912,9
76	Toca	786,1	125,3	911,4
77	Caldas - Boyacá	682,2	225,1	907,3
78	Covarachía	726,4	165,5	891,8
79	Almeida	595,3	268,4	863,8
80	Tibasosa	854,5	1,7	856,2
81	Sutatenza	616,5	231,4	847,8
82	Zetaquirá	836,8	7,2	844,0
83	Buenavista - Boyacá	662,5	175,0	837,6
84	San Luis de Gaceno	565,2	247,4	812,5
85	Gachantivá	774,7	35,0	809,7
86	Tópaga	790,5	17,3	807,8
87	Ciénega - Boyacá	784,1	5,2	789,2
88	Boyacá	724,8	52,3	777,1
89	Coper	579,6	184,9	764,5
90	Monguí	739,3	24,4	763,8
91	Nuevo Colón	747,9	9,2	757,2
92	Cámeza	717,2	37,6	754,9
93	Ramiriquí	664,3	70,5	734,9
94	Sativanorte	503,4	230,3	733,8
95	Cuítiva	723,7	7,2	730,9
96	Susacón	465,9	244,8	710,7
97	Tipacoque	580,1	126,6	706,7
98	Somondoco	450,1	246,6	696,8
99	Chivor	684,2	9,5	693,8
100	Viracachá	434,8	232,5	667,3
101	Briceño - Boyacá	584,2	74,2	658,4
102	Pajarito	491,7	160,2	651,9
103	Paya	566,9	33,2	600,0
104	El Espino	578,2	0,7	578,9
105	Floresta	575,7	0,0	575,7
106	Turmequé	229,5	345,6	575,2
107	San Eduardo	569,0	5,7	574,6
108	Busbanzá	545,0	19,5	564,5
109	Tenza	273,5	286,7	560,2
110	Iza	583,3	(32,7)	550,6
111	Pisba	521,2	20,7	541,9
112	Tinjacá	536,3	0,3	536,6
113	Sativasur	505,5	30,9	536,4
114	Santa Sofía	512,2	14,8	527,0
115	Betétiva	515,6	4,9	520,5
116	Panqueba	517,3		517,3
117	Paz del Río	504,0	7,1	511,1
118	San Mateo	501,3		501,3



**ENTIDADES DE GOBIERNO  
CUENTAS POR COBRAR  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CUENTAS POR COBRAR SIN CONTRAPRESTACIÓN	CUENTAS POR COBRAR CON CONTRAPRESTACIÓN	CUENTAS POR COBRAR*
119	Cerínza	507,9	(8,1)	499,8
120	Rondón	467,5	5,8	473,3
121	Corrales	451,8	12,7	464,6
122	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Sogamoso		452,4	452,4
123	Guacamayas	414,1		414,1
124	La Uvita	379,1	27,5	406,6
125	Berbeo	362,8	5,9	368,6
126	Instituto Departamental de Juventud y Deporte de Boyacá	349,3	15,0	364,3
127	Chinavita	320,0	22,0	342,0
128	La Victoria - Boyacá	234,6	84,7	319,4
129	Instituto de Tránsito y Transporte de Sogamoso	(254,8)	566,6	311,8
130	La Capilla	258,7		258,7
131	Empresa de Servicios Públicos de Duitama		257,3	257,3
132	Fundación Casa del Menor Marco Fidel Suárez	188,1	1,2	189,3
133	Instituto Municipal de Deportes y Recreación - Puerto Boyacá	131,0		131,0
134	Instituto para el Fomento de la Recreación y el Deporte de Sogamoso		52,4	52,4
135	Instituto de Cultura y Turismo de Ventaquemada	41,0		41,0
136	Instituto de Turismo y Recreación de Paipa		35,2	35,2
137	Fondo de Vivienda Obrera - Tibasosa	17,4	(1,6)	15,7
138	Instituto para la Recreación y el Deporte de Tunja		14,5	14,5
139	E.S.P. Empresa Departamental de Servicios Públicos de Boyacá		11,0	11,0
140	Instituto para la Educación Física, la Recreación y el Deporte de Duitama	0,0	9,7	9,8
141	Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Ventaquemada	7,6	1,0	8,6
142	Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana - Paipa		5,6	5,6
143	Fondo de Vivienda Obrera de Duitama		0,4	0,4
144	Instituto de la Juventud, el Deporte y la Recreación de Chiquinquirá		0,3	0,3
145	Hogar de Bienestar del Adulto Mayor y Centro de Vida el Buen Consejo Jenesano		0,1	0,1

\*Orden Descendente por Cuentas por Cobrar

**ENTIDADES DE GOBIERNO  
DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	PLAN DE ACTIVOS	CÁLCULO ACTUARIAL	DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL*
1	Sogamoso	26.021,8	1.787,0	24.234,8
2	Duitama	27.153,0	6.352,7	20.800,4
3	Chiquinquirá	30.129,3	9.827,0	20.302,4
4	Boavita	8.422,3	2.436,2	5.986,1
5	Nuevo Colón	5.030,9	341,4	4.689,6
6	Moniquirá	12.603,6	7.948,1	4.655,5
7	Toca	4.486,7		4.486,7
8	Tasco	4.644,4	311,5	4.332,9
9	Turmequé	4.425,5	251,8	4.173,7
10	Buenavista - Boyacá	4.158,6		4.158,6
11	Santa María - Boyacá	4.791,8	708,8	4.082,9
12	Chita	5.227,3	1.296,1	3.931,2
13	Pesca	4.334,1	599,6	3.734,4
14	Samacá	3.629,3	150,6	3.478,7
15	Cubará	3.412,7		3.412,7
16	Pauna	3.768,5	383,5	3.384,9
17	Pajarito	3.703,1	462,3	3.240,8
18	Saboyá	4.149,5	1.013,6	3.135,9
19	Otanche	9.291,1	6.255,1	3.035,9
20	Socotá	3.350,2	446,7	2.903,4
21	Güicán	6.161,4	3.277,9	2.883,4
22	Gachantivá	2.877,2		2.877,2
23	Chiscas	2.930,8	124,0	2.806,8
24	Susacón	2.752,9		2.752,9
25	San Luis de Gaceno	2.999,1	251,6	2.747,5
26	Ventaquemada	2.730,9		2.730,9
27	Miraflores - Boyacá	6.521,1	3.829,5	2.691,6
28	Jenesano	2.862,5	215,9	2.646,6
29	La Capilla	5.102,9	2.527,8	2.575,1
30	Paya	2.575,1		2.575,1
31	Labranzagrande	5.739,1	3.174,9	2.564,2
32	Santa Rosa de Viterbo	7.396,8	4.848,6	2.548,3
33	Tuta	5.279,9	2.787,3	2.492,6
34	Paipa	2.941,2	486,0	2.455,1
35	San Pablo de Borbur	7.987,3	5.573,2	2.414,1
36	Cómbita	3.752,7	1.443,5	2.309,2
37	Tenza	3.162,7	871,9	2.290,7
38	Santana	4.326,2	2.108,6	2.217,6
39	Cucaita	2.848,5	658,8	2.189,7
40	Jericó - Boyacá	2.311,4	171,0	2.140,4
41	Pachavita	2.127,9		2.127,9
42	San José de Pare	3.657,4	1.572,9	2.084,5
43	Ramiriquí	7.289,9	5.236,6	2.053,3
44	Tibaná	4.581,5	2.530,2	2.051,2
45	Cerínza	1.964,7		1.964,7
46	Guateque	2.780,5	856,1	1.924,4
47	Mongua	1.871,6		1.871,6
48	Chíquiza (San Pedro de Iguaque)	1.980,3	190,0	1.790,3
49	Tinjacá	3.695,9	1.959,4	1.736,4
50	Togüí	2.055,4	319,7	1.735,7
51	Boyacá	2.529,9	806,3	1.723,6
52	Chivatá	1.697,8		1.697,8
53	Pisba	1.690,2		1.690,2
54	Ciénega - Boyacá	1.634,1		1.634,1
55	Guayatá	4.874,4	3.244,4	1.630,0
56	Siachoque	2.202,8	577,1	1.625,6

**ENTIDADES DE GOBIERNO  
DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	PLAN DE ACTIVOS	CÁLCULO ACTUARIAL	DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL*
57	Arcabuco	1.613,9		1.613,9
58	Motavita	1.748,8	151,1	1.597,8
59	Somondoco	4.862,1	3.264,7	1.597,4
60	Chinavita	1.694,3	125,6	1.568,7
61	El Espino	4.789,7	3.225,3	1.564,4
62	Corrales	1.962,9	400,1	1.562,8
63	Úmbita	4.294,8	2.757,3	1.537,5
64	Briceño - Boyacá	2.196,9	676,4	1.520,5
65	Garagoa	5.691,1	4.173,8	1.517,2
66	Cúfiva	1.403,3		1.403,3
67	Guacamayas	2.531,7	1.135,3	1.396,5
68	Covarachía	2.162,8	802,5	1.360,3
69	La Úvita	2.952,4	1.625,3	1.327,1
70	Almeida	3.881,1	2.578,8	1.302,3
71	San Mateo	2.555,3	1.264,5	1.290,9
72	Caldas - Boyacá	1.277,4		1.277,4
73	Muzo	9.255,1	8.000,6	1.254,5
74	Sotaquirá	2.651,4	1.421,8	1.229,6
75	Floresta	2.949,4	1.759,0	1.190,4
76	San Miguel de Sema	2.649,3	1.478,6	1.170,7
77	El Cocuy	2.505,6	1.344,3	1.161,3
78	Sáchica	1.634,7	522,7	1.112,0
79	Sutamarchán	2.712,1	1.668,0	1.044,2
80	Sativanorte	2.610,7	1.570,1	1.040,6
81	Monguí	1.875,7	874,2	1.001,4
82	Ráquira	1.154,9	202,0	952,9
83	Busbanzá	1.260,1	316,3	943,8
84	Santa Sofía	1.520,2	579,8	940,4
85	Socha	2.352,5	1.468,3	884,2
86	Viracachá	2.018,3	1.151,1	867,3
87	Berbeo	1.392,3	545,2	847,1
88	Zetaquirá	1.872,9	1.043,8	829,1
89	Páez - Boyacá	3.881,1	3.064,0	817,1
90	Betéitiva	1.596,2	802,8	793,4
91	Campohermoso	1.801,6	1.045,6	756,0
92	Tutasá	2.719,5	2.042,3	677,2
93	Tibasosa	1.445,8	778,4	667,4
94	San Eduardo	1.196,0	568,0	628,0
95	Quípama	2.465,9	1.841,6	624,4
96	Panqueba	1.253,9	645,6	608,4
97	Gámeza	1.571,5	1.194,3	377,1
98	Sutatenza	3.677,1	3.339,9	337,2
99	Chivor	490,5	294,9	195,6
100	Gobernación de Boyacá	1.003.354,7	1.237.888,3	(234.533,6)
101	Tunja	63.776,3	96.733,0	(32.956,7)
102	Aquitania		8.880,1	(8.880,1)
103	Soatá		3.900,6	(3.900,6)
104	Tununguá		2.427,5	(2.427,5)
105	Chitaraque		1.619,1	(1.619,1)
106	Soracá		1.529,3	(1.529,3)
107	Maripí		1.388,8	(1.388,8)
108	Oicatá		1.387,0	(1.387,0)
109	Coper		1.351,2	(1.351,2)
110	Rondón	2.124,7	3.456,7	(1.331,9)
111	Iza		1.325,0	(1.325,0)
112	Tópaga	432,8	1.720,3	(1.287,5)

**ENTIDADES DE GOBIERNO  
DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	PLAN DE ACTIVOS	CÁLCULO ACTUARIAL	DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL*
113	Tipacoque		858,9	(858,9)
114	Nobsa		564,1	(564,1)
115	Sativasur		543,8	(543,8)
116	Macanal	3.019,6	3.225,2	(205,6)
117	Sora	2.598,0	2.775,7	(177,7)
118	Tota	2.243,0	2.416,9	(173,9)
119	Belén - Boyacá	4.767,1	4.860,6	(93,5)
120	Paz del Río		38,5	(38,5)
121	Empresa de Servicios Públicos de Duitama		31,6	(31,6)

\*Orden Descendente por Déficit o Superávit Pensional

**EMPRESAS QUE NO COTIZAN  
SITUACIÓN FINANCIERA  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO*	PASIVO	PATRIMONIO
1	E.S.E. Hospital San Rafael de Tunja	208.162,5	19.204,7	188.957,8
2	Instituto Financiero de Boyacá	167.170,5	56.356,8	110.813,7
3	Lotería de Boyacá	130.082,1	85.179,6	44.902,5
4	E.S.P. Servicios Públicos de Duitama S.A.	100.714,6	22.627,8	78.086,8
5	E.S.E. Hospital Regional de Duitama	84.742,5	4.564,8	80.177,6
6	E.S.E. Hospital Regional de Sogamoso	64.508,8	5.052,7	59.456,1
7	E.S.E. Hospital Regional de Chiquinquirá	59.082,0	10.934,2	48.147,9
8	E.S.P. Compañía de Servicios Públicos Sogamoso S.A.	59.038,2	20.755,8	38.282,4
9	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Chiquinquirá	53.315,4	5.663,8	47.651,5
10	E.S.E. Hospital Regional II Nivel Valle de Tenza	42.130,0	11.047,7	31.082,3
11	E.S.E. Centro de Rehabilitación Integral de Boyacá -Tunja	30.604,9	773,2	29.831,7
12	Hospital San Antonio - Soatá	30.344,8	6.298,0	24.046,8
13	E.S.E. Hospital Regional de Moniquirá	28.301,8	7.594,7	20.707,1
14	E.S.E. Santiago de Tunja	23.337,7	11.610,0	11.727,7
15	Hospital José Cayetano Vásquez - Puerto Boyacá	21.571,8	12.445,3	9.126,5
16	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Paipa	20.527,8	1.582,1	18.945,6
17	E.S.E. Salud del Tundama	12.307,2	148,1	12.159,1
18	E.S.E. Salud Sogamoso	11.182,9	378,4	10.804,6
19	E.S.E. Hospital Regional de Miraflores	9.903,3	3.012,0	6.891,2
20	E.S.E. Centro de Salud de Santana	9.018,2	749,1	8.269,2
21	Terminal de Transportes de Sogamoso Ltda.	8.312,3	367,6	7.944,7
22	E.S.E. Hospital Sagrado Corazón de Jesús - Socha	7.857,3	1.258,9	6.598,4
23	E.S.E. Hospital San Vicente - Ramiriquí	7.593,9	465,6	7.128,3
24	E.S.P. Empresas Públicas de Garagoa S.A.	5.906,1	372,0	5.534,1
25	E.S.E. Hospital San Francisco - Villa de Leyva	5.486,2	139,2	5.347,0
26	E.S.E. Hospital Especial de Cubará	5.326,0	864,3	4.461,7
27	E.S.E. Hospital Santa Marta - Samacá	5.151,5	56,5	5.095,0
28	E.S.E. Centro de Salud de Toca	4.937,1	188,4	4.748,7
29	E.S.P. Empresas Municipales de Tibasosa	4.737,6	78,3	4.659,3
30	E.S.E. Centro de Salud San Vicente Ferrer - Saboyá - Boyacá	4.444,8	215,2	4.229,6
31	E.S.E. las Mercedes del Municipio de Monguí	4.180,5	166,9	4.013,6
32	E.S.P. Empresas Públicas - Puerto Boyacá	4.145,1	1.648,2	2.496,9
33	E.S.E. Salud Aquitania	3.963,4	199,1	3.764,2
34	E.S.E. Manuel Elkin Patarroyo del Municipio de Otanche	3.647,5	635,2	3.012,3
35	E.S.E. Puesto de Salud de Corrales	3.291,0	125,4	3.165,6
36	E.S.E. Centro de Salud del Municipio de Sutamarchán	3.241,9	9,4	3.232,5
37	E.S.E. Hospital Baudilio Acero	3.202,6	864,6	2.338,0
38	Cooperativa de Organismos de Salud de Boyacá	2.960,0	1.634,3	1.325,7
39	E.S.E. Centro de Salud San Rafael de Úmbita - Boyacá	2.804,3	0,9	2.803,4
40	E.S.E. Hospital Santa Ana de Muzo	2.665,2	501,2	2.164,0
41	E.S.E. Centro de Salud - Ventaquemada	2.496,8	38,7	2.458,1
42	E.S.P. Domiciliarios - Soatá	2.407,2	28,9	2.378,4
43	E.S.E. Centro de Salud Pauna - Edgar Alonso Pulido	2.299,0	50,3	2.248,7
44	E.S.E. Prestadora de Servicios de Salud Gustavo Romero Hemández	2.133,2	39,8	2.093,4
45	E.S.E. Centro de Salud San Antonio - Socotá	2.021,3	529,4	1.491,9
46	E.S.E. Centro de Salud - Chitaraque	2.010,8	6,9	2.004,0
47	E.S.E. Centro de Salud - Arcabuco	2.010,0	17,9	1.992,1
48	E.S.E. Hospital San José - El Cocuy	2.007,8	927,7	1.080,1
49	E.S.E. Centro de Salud de Toguí	1.964,0	24,3	1.939,6
50	E.S.E. Centro de Salud San José - Boyacá	1.950,5	20,3	1.930,2
51	E.S.E. Centro de Salud Tota	1.744,0		1.744,0
52	E.S.E. Salud Nobsa - Boyacá	1.719,0		1.719,0
53	E.S.P. Red Vital Paipa S.A.	1.706,2	1.105,0	601,2
54	E.S.E. Centro de Salud - Cómbita	1.660,3	5,9	1.654,4
55	E.S.E. Centro de Salud de Sáchica	1.588,2	20,9	1.567,3

**EMPRESAS QUE NO COTIZAN  
SITUACIÓN FINANCIERA  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO*	PASIVO	PATRIMONIO
56	Empresa Municipal de Servicios Públicos de Villa de Leyva	1.571,7	354,5	1.217,2
57	E.S.E. Centro de Salud Fe y Esperanza - Soracá	1.291,4	8,9	1.282,5
58	E.S.E. Centro de Salud Rafael Salgado	1.269,0	414,6	854,4
59	E.S.E. Hospital Andrés Girardot - Güicán	1.252,9	445,6	807,3
60	E.S.P. Servicios Públicos de Macanal S.A.	1.244,6	20,1	1.224,5
61	E.S.E. Centro de Salud - Buenavista	1.188,0	52,2	1.135,8
62	E.S.E. Centro de Salud de San José de Pare	1.186,1	227,4	958,8
63	Sociedad Hotel de Tenza Ltda	1.110,0	19,5	1.090,5
64	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de Belén	1.106,9	106,8	1.000,0
65	Empresa Social del Estado Salud Pesca	1.105,6	26,2	1.079,4
66	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de La Paz	1.102,6	748,4	354,2
67	E.S.E. Centro de Salud Manuel Alberto Sandoval - Sotaquirá	1.090,4	60,8	1.029,6
68	E.S.E. Centro de Salud - Nuevo Colón	1.053,4	40,1	1.013,3
69	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora del Rosario de Tasco	1.008,0	154,5	853,5
70	E.S.E. Centro de Salud San Pablo de Borbur	991,2	59,9	931,3
71	E.S.E. Centro de Salud San Blas	962,5	15,9	946,6
72	E.S.E. Puesto de Salud San Miguel - Tuta	938,5	44,7	893,7
73	E.S.E. Centro de Salud San Antonio de la Pared de Ráquira	913,9	74,3	839,5
74	E.S.E. Centro de Salud del Municipio de Labranzagrande - Boyacá	908,5		908,5
75	E.S.E. Centro de Salud de Motavita	822,3	17,0	805,3
76	E.S.E. Centro de Salud San Pedro de Iguaque del Municipio de Chíquiza	757,7	36,5	721,1
77	E.S.E. Centro de Salud - Floresta	745,5	30,2	715,3
78	E.S.E. Cámeza Municipio Saludable	744,4	4,9	739,5
79	E.S.P. Servicios Públicos de Santana - Boyacá	741,0	605,1	135,9
80	E.S.P. Aguas de Chitaraque S.A.	721,5	7,7	713,8
81	E.S.E. Centro de Salud la Uvita	720,9	20,0	700,9
82	E.S.P. Serviteatinosamaca S.A.	698,4	497,0	201,4
83	E.S.E. Centro de Salud - La Candelaria	662,1	28,6	633,6
84	E.S.E. Inés Ochoa Pérez - Tibasosa	643,8	0,3	643,5
85	Hospital San Francisco - San Luis de Gaceno	636,7	247,8	388,9
86	E.S.P. de Moniquirá S.A.	633,5	633,8	(0,3)
87	E.S.E. Centro de Salud Firavitoba	623,7	3,5	620,1
88	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de la Natividad Jericó - Boyacá	601,9	11,1	590,8
89	E.S.E. Centro de Salud de Paya	597,5	65,0	532,5
90	E.S.P. Aguas con Futuro S.A.	581,0	18,4	562,6
91	E.S.E. Centro de Salud Siachoque	561,3	103,7	457,6
92	E.S.E. Centro de Salud Jenesano - Boyacá	547,0	52,9	494,1
93	E.S.P. Empresa de Servicios de Nobsa S.A.	540,5	278,8	261,6
94	E.S.E. Centro de Salud Héctor Pineda Gallo - Susacón	522,3	26,2	496,0
95	E.S.E. Centro de Salud Santa Lucía de Cucaita	519,7	13,9	505,8
96	E.S.E. Centro de Salud San Jerónimo - Mongua	518,5	20,5	498,0
97	E.S.P. Servicios Públicos de Santa Rosa de Viterbo S.A.	509,4	260,6	248,8
98	E.S.E. Centro de Salud Jaime Díaz Pérez	495,9	58,8	437,1
99	E.S.E. Centro de Salud Luis Lanceros - Coper	481,7	88,3	393,4
100	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de la Provincia de Lengupa S.A.	463,8	149,1	314,7
101	E.S.E. Nuestra Señora del Rosario de Pisba	459,4		459,4
102	E.S.E. Puesto de Salud de Ciénega	436,3	44,0	392,3
103	E.S.E. Centro de Salud Santa Bárbara- Sora	415,5	18,7	396,7
104	U.A.E. Centro de Salud - Zetaquirá	405,3	46,9	358,4
105	E.S.E. Centro de Salud las Mercedes de Caldas - Boyacá	401,2	24,4	376,9
106	E.S.E. Centro de Salud Campohermoso	397,8	9,9	388,0
107	E.S.E. Centro de Salud San Rafael - De Rondón	390,9	9,3	381,5

**EMPRESAS QUE NO COTIZAN  
SITUACIÓN FINANCIERA  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO*	PASIVO	PATRIMONIO
108	E.S.E. Centro de Salud Macanal	378,2	9,3	368,9
109	E.S.E. Centro de Salud Santa Bárbara - Tununguá	368,5	10,8	357,7
110	E.S.E. Centro de Salud - Cerinza	359,7	14,2	345,6
111	E.S.P. Domiciliarios de la Provincia de Márquez S.A.	358,3	80,4	278,0
112	E.S.E. Centro de Salud San Antonio de Padua - Gachantivá	357,8	33,4	324,4
113	E.S.E. Centro de Salud - Luis Patiño Camargo	344,1	15,1	329,0
114	E.S.E. Centro de Salud Chivatá	306,9	39,9	267,1
115	E.S.E. Centro de Salud - Betétiva	281,7	44,3	237,4
116	E.S.E. Centro de Salud San Sebastián	281,4	19,5	261,8
117	E.S.E. Salud - Paz de Río	277,2	206,5	70,7
118	E.S.E. Centro de Salud - San Miguel	270,5	35,6	234,8
119	E.S.E. Centro de Salud Lagosalud de Cútiva	269,1	8,4	260,6
120	Empresa Social del Estado Centro de Salud Santa Rita de Casia	247,7	50,9	196,8
121	E.S.E. Centro de Salud de Viracachá	240,2	5,3	234,8
122	E.S.E. Centro de Salud Simón Bolívar - Tutazá	218,7	25,2	193,5
123	E.S.E. Centro de Salud San Judas Tadeo	211,6	193,1	18,5
124	E.S.E. Centro de Salud Jorge González Olmos - Páez	204,9	36,2	168,6
125	E.S.P. Domiciliarios - Sáchica	192,3	106,2	86,1
126	E.S.E. Centro de Salud Juan Francisco Berbeo	183,8	45,6	138,2
127	E.S.E. Centro de Salud de Briceño	167,5	0,3	167,2
128	E.S.E. Puesto de Salud de Oicatá	163,0	6,7	156,4
129	E.S.E. Centro de Salud Santa Sofía	140,6	70,6	70,1
130	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de Guadalupe - Pachavita	123,9		123,9
131	E.S.P. de Almeida S.A.	117,7	107,4	10,3
132	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Tenza S.A.	104,3	132,0	(27,7)
133	E.S.P. de Tópaga S.A.	67,1	19,4	47,7
134	E.S.P. Sociedad Aguas de Arcabuco S.A.	65,9	50,7	15,2
135	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Labranzagrande S.A.	61,1	12,8	48,3
136	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios de Otanche S.A.S.	60,3	15,8	44,5
137	E.S.P. de Soracá S.A.	56,9	24,2	32,8
138	E.S.P. de Buenavista S.A.	54,1	12,2	42,0
139	Administración Pública Cooperativa Solidaria de Servicios Públicos del Municipio de Sotaquirá	39,5	39,4	0,0
140	E.S.P. De Togüí S.A.	17,7	4,3	13,5
141	E.S.P. Empresa Solidaria de Servicios Públicos de Chinavita	15,8	20,6	(4,8)

\*Orden Descendente por Activo

**EMPRESAS QUE NO COTIZAN  
ENDEUDAMIENTO  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA	PRÉSTAMOS POR PAGAR	ENDEUDAMIENTO*
1	E.S.P. Compañía de Servicios Públicos Sogamoso S.A.		2.011,0	2.011,0
2	E.S.P. Servicios Públicos de Duitama S.A.		1.482,5	1.482,5
3	Instituto Financiero de Boyacá		545,2	545,2
4	E.S.P. Empresas Públicas de Garagoa S.A.		144,0	144,0
5	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de la Provincia de Lengupa S.A.		125,8	125,8
6	E.S.P. Domiciliarios - Soatá		1,1	1,1

\*Orden Descendente por Endeudamiento



EMPRESAS QUE NO COTIZAN  
ESTADO DE RESULTADOS  
A DICIEMBRE DE 2018

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS*	GASTOS Y COSTOS	RESULTADO
1	E.S.E. Hospital San Rafael de Tunja	153.104,1	126.489,4	26.614,7
2	Lotería de Boyacá	82.922,8	80.366,7	2.556,1
3	E.S.E. Hospital Regional de Duitama	46.714,4	38.873,7	7.840,7
4	E.S.E. Hospital Regional de Sogamoso	43.585,2	40.614,9	2.970,3
5	E.S.E. Hospital Regional de Chiquinquirá	32.544,5	29.404,5	3.140,0
6	E.S.P. Compañía de Servicios Públicos Sogamoso S.A.	28.095,1	25.362,3	2.732,8
7	E.S.E. Hospital Regional II Nivel Valle de Tenza	21.290,8	23.751,1	(2.460,4)
8	Hospital San Antonio - Soatá	19.189,5	19.092,4	97,1
9	E.S.E. Hospital Regional de Moniquirá	18.119,8	12.746,6	5.373,1
10	E.S.P. Servicios Públicos de Duitama S.A.	16.952,4	15.668,7	1.283,7
11	Hospital José Cayetano Vásquez - Puerto Boyacá	16.472,3	19.127,9	(2.655,7)
12	E.S.E. Salud Sogamoso	12.712,8	10.412,0	2.300,8
13	E.S.E. Santiago de Tunja	9.801,1	9.778,1	23,0
14	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Paipa	8.466,2	7.555,9	910,2
15	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Chiquinquirá	8.220,1	7.238,7	981,4
16	E.S.E. Centro de Rehabilitación Integral de Boyacá -Tunja	7.692,7	7.202,5	490,2
17	E.S.E. Salud del Tundama	7.618,2	7.226,7	391,5
18	E.S.P. Empresas Públicas - Puerto Boyacá	7.237,0	6.916,5	320,6
19	E.S.E. Hospital Regional de Miraflores	5.970,9	6.175,7	(204,9)
20	Cooperativa de Organismos de Salud de Boyacá	5.955,7	6.178,0	(222,3)
21	E.S.E. Hospital San Francisco - Villa de Leyva	5.128,5	4.469,0	659,5
22	E.S.P. Red Vital Paipa S.A.	4.511,5	4.361,3	150,2
23	E.S.E. Hospital Santa Marta - Samacá	4.428,6	3.783,6	645,0
24	Instituto Financiero de Boyacá	4.141,7	4.087,9	53,8
25	E.S.E. Hospital Especial de Cubará	4.092,4	3.305,0	787,5
26	E.S.E. las Mercedes del Municipio de Monguí	3.783,6	809,3	2.974,3
27	E.S.E. Salud Aquitania	3.535,7	3.453,7	82,1
28	E.S.E. Hospital San Vicente - Ramiriquí	3.164,9	3.051,0	113,9
29	Terminal de Transportes de Sogamoso Ltda.	2.772,1	2.770,9	1,2
30	E.S.E. Hospital Santa Ana de Muzo	2.771,8	2.935,3	(163,6)
31	E.S.E. Hospital San José - El Cocuy	2.445,9	2.384,7	61,2
32	E.S.E. Hospital Sagrado Corazón de Jesús - Socha	2.224,1	2.089,5	134,5
33	E.S.E. Centro de Salud de Santana	2.132,7	1.578,1	554,6
34	E.S.P. de Moniquirá S.A.	2.072,1	2.437,6	(365,5)
35	E.S.E. Centro de Salud San Vicente Ferrer - Saboyá - Boyacá	1.989,7	1.921,5	68,2
36	E.S.E. Centro de Salud - Ventaquemada	1.978,8	1.575,7	403,1
37	E.S.E. Hospital Andrés Girardot - Güicán	1.924,0	1.902,3	21,7
38	Hospital San Francisco - San Luis de Gaceno	1.873,8	1.891,5	(17,7)
39	E.S.E. Manuel Elkin Patarroyo del Municipio de Otanche	1.862,3	1.787,0	75,3
40	E.S.E. Hospital Baudilio Acero	1.860,0	2.135,6	(275,5)
41	E.S.P. Empresa de Servicios de Nobsa S.A.	1.846,0	1.883,1	(37,1)
42	Empresa Municipal de Servicios Públicos de Villa de Leyva	1.793,6	1.790,2	3,3
43	E.S.E. Centro de Salud de Toca	1.786,8	1.718,8	67,9
44	E.S.P. Empresas Públicas de Garagoa S.A.	1.770,2	1.759,3	10,9
45	E.S.E. Centro de Salud San Antonio - Socotá	1.606,2	1.554,1	52,1
46	E.S.E. Salud Nobsa - Boyacá	1.454,2	1.395,5	58,7
47	E.S.E. Prestadora de Servicios de Salud Gustavo Romero Hernández	1.381,2	1.345,9	35,3
48	E.S.E. Centro de Salud Pauna - Edgar Alonso Pulido	1.359,4	1.480,0	(120,6)
49	E.S.E. Centro de Salud - Cómbita	1.322,1	1.306,3	15,8
50	E.S.E. Centro de Salud San Rafael de Úmbita - Boyacá	1.180,2	1.137,6	42,6
51	E.S.E. Centro de Salud Rafael Salgado	1.156,0	1.154,8	1,2
52	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora del Rosario de Tasco	1.145,5	1.187,8	(42,4)
53	E.S.E. Centro de Salud Jenesano - Boyacá	1.123,9	1.211,3	(87,4)
54	E.S.E. Centro de Salud del Municipio de Sutamarchán	1.114,8	1.008,6	106,2
55	E.S.E. Centro de Salud San Antonio de la Pared de Ráquira	1.109,8	821,4	288,4

EMPRESAS QUE NO COTIZAN  
ESTADO DE RESULTADOS  
A DICIEMBRE DE 2018

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS*	GASTOS Y COSTOS	RESULTADO
56	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de La Paz	1.066,8	1.394,4	(327,6)
57	Empresa Social del Estado Salud Pesca	1.051,6	1.169,7	(118,1)
58	E.S.E. Inés Ochoa Pérez - Tibasosa	1.044,1	1.029,9	14,2
59	E.S.E. Centro de Salud Siachoque	1.025,7	1.033,0	(7,3)
60	E.S.E. Centro de Salud - Chitaraque	1.024,7	1.027,4	(2,8)
61	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de Belén	1.019,9	1.013,4	6,6
62	E.S.P. Empresas Municipales de Tibasosa	1.016,8	944,2	72,6
63	E.S.E. Centro de Salud del Municipio de Labranzagrande - Boyacá	1.000,6	927,5	73,1
64	E.S.P. Serviteatinosamaca S.A.	996,0	979,1	16,9
65	E.S.E. Centro de Salud San Pablo de Borbur	960,2	1.065,2	(105,0)
66	E.S.E. Puesto de Salud San Miguel - Tuta	930,0	925,6	4,4
67	E.S.E. Centro de Salud Macanal	919,5	834,9	84,6
68	E.S.E. Centro de Salud Tota	907,5	898,6	8,8
69	E.S.E. Centro de Salud - Buenavista	904,8	895,7	9,1
70	E.S.E. Centro de Salud Fe y Esperanza - Soracá	904,7	886,5	18,2
71	E.S.P. Domiciliarios - Soatá	902,7	1.028,8	(126,1)
72	E.S.E. Centro de Salud - Nuevo Colón	889,1	853,2	35,9
73	E.S.E. Centro de Salud de Toguií	886,2	829,1	57,0
74	E.S.E. Centro de Salud Manuel Alberto Sandoval - Sotaquirá	863,7	837,5	26,2
75	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de la Provincia de Lengupa S.A.	820,4	779,4	41,1
76	E.S.E. Centro de Salud de San José de Pare	816,7	1.000,0	(183,3)
77	E.S.E. Centro de Salud San Pedro de Iguaque del Municipio de Chíquiza	813,9	803,2	10,7
78	E.S.E. Centro de Salud San José - Boyacá	768,0	717,5	50,5
79	E.S.P. Domiciliarios de la Provincia de Márquez S.A.	746,2	663,0	83,2
80	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de la Natividad Jericó - Boyacá	732,1	619,3	112,8
81	E.S.E. Centro de Salud de Motavita	722,6	638,9	83,7
82	E.S.E. Centro de Salud San Blas	700,4	488,6	211,9
83	E.S.E. Centro de Salud San Jerónimo - Mongua	690,3	595,6	94,8
84	E.S.E. Centro de Salud Jaime Díaz Pérez	681,6	323,0	358,6
85	E.S.E. Centro de Salud de Sáchica	673,7	652,9	20,8
86	E.S.E. Centro de Salud Firavitoba	672,0	632,0	40,0
87	E.S.E. Centro de Salud - Arcabuco	671,2	712,4	(41,2)
88	E.S.E. Centro de Salud Luis Lanceros - Coper	670,1	710,3	(40,2)
89	U.A.E. Centro de Salud - Zetaquirá	654,3	644,6	9,7
90	E.S.E. Cámeza Municipio Saludable	639,6	709,4	(69,8)
91	E.S.E. Nuestra Señora del Rosario de Pisba	611,8	580,7	31,1
92	E.S.E. Puesto de Salud de Ciénega	609,0	664,4	(55,3)
93	E.S.E. Salud - Paz de Río	582,7	676,8	(94,0)
94	E.S.E. Centro de Salud Jorge González Olmos - Páez	577,7	623,9	(46,2)
95	E.S.E. Centro de Salud - Floresta	576,8	549,0	27,8
96	E.S.E. Centro de Salud Santa Lucía de Cucaita	576,4	553,3	23,1
97	E.S.E. Centro de Salud San Antonio de Padua - Gachantivá	558,8	499,2	59,6
98	E.S.E. Centro de Salud Campohermoso	542,2	530,1	12,1
99	E.S.E. Centro de Salud de Paya	540,1	643,7	(103,6)
100	E.S.E. Centro de Salud San Rafael - De Rondón	507,7	463,8	43,9
101	E.S.E. Centro de Salud de Viracachá	493,6	419,0	74,6
102	Empresa Social del Estado Centro de Salud Santa Rita de Casia	467,5	495,8	(28,3)
103	E.S.E. Centro de Salud Héctor Pineda Gallo - Susacón	462,9	401,6	61,3
104	E.S.E. Centro de Salud las Mercedes de Caldas - Boyacá	458,4	521,2	(62,8)
105	E.S.E. Centro de Salud Santa Sofía	447,4	477,1	(29,7)
106	E.S.E. Centro de Salud San Judas Tadeo	442,1	768,6	(326,5)
107	E.S.E. Centro de Salud Santa Bárbara- Sora	427,9	412,1	15,8

**EMPRESAS QUE NO COTIZAN  
ESTADO DE RESULTADOS  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS*	GASTOS Y COSTOS	RESULTADO
108	E.S.E. Centro de Salud - Cerinza	423,7	405,8	17,9
109	E.S.E. Centro de Salud la Uvita	414,9	450,7	(35,8)
110	E.S.E. Centro de Salud - La Candelaria	412,1	394,0	18,1
111	E.S.E. Centro de Salud Chivatá	400,6	424,7	(24,1)
112	E.S.P. Servicios Públicos de Santa Rosa de Viterbo S.A.	392,1	421,9	(29,9)
113	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de Guadalupe - Pachavita	388,9	430,9	(41,9)
114	E.S.E. Centro de Salud de Briceño	386,2	382,7	3,5
115	E.S.P. Domiciliarios - Sáchica	358,9	356,9	2,0
116	E.S.P. Servicios Públicos de Santana - Boyacá	353,4	362,6	(9,2)
117	E.S.E. Centro de Salud San Sebastián	352,5	345,7	6,8
118	E.S.E. Centro de Salud - Betétiva	347,3	315,4	31,9
119	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios de Otanche S.A.S.	340,4	339,7	0,7
120	E.S.E. Centro de Salud Simón Bolívar - Tutazá	318,0	389,0	(71,0)
121	E.S.E. Centro de Salud - San Miguel	317,5	332,6	(15,2)
122	E.S.E. Puesto de Salud de Corrales	295,9	468,6	(172,7)
123	E.S.P. Aguas con Futuro S.A.	279,5	232,7	46,8
124	E.S.E. Puesto de Salud de Oicatá	273,6	293,8	(20,3)
125	E.S.E. Centro de Salud - Luis Patiño Camargo	273,5	256,2	17,3
126	E.S.P. de Almeida S.A.	272,3	269,5	2,8
127	E.S.E. Centro de Salud Santa Bárbara - Tununguá	266,9	339,2	(72,3)
128	E.S.E. Centro de Salud Juan Francisco Berbeo	263,6	294,7	(31,1)
129	E.S.E. Centro de Salud Lagosalud de Cuítiva	257,7	256,3	1,4
130	E.S.P. Aguas de Chitaraque S.A.	255,3	246,6	8,6
131	E.S.P. de Soracá S.A.	251,6	265,4	(13,8)
132	E.S.P. Sociedad Aguas de Arcabuco S.A.	246,4	268,7	(22,2)
133	E.S.P. Empresa Solidaria de Servicios Públicos de Chinavita	237,2	230,3	6,8
134	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Tenza S.A.	219,4	231,7	(12,4)
135	Administración Pública Cooperativa Solidaria de Servicios Públicos del Municipio de Sotaquirá	217,4	262,9	(45,5)
136	E.S.P. De Togüí S.A.	199,1	170,9	28,2
137	E.S.P. de Tópaga S.A.	197,0	162,6	34,5
138	Sociedad Hotel de Tenza Ltda	132,8	171,3	(38,5)
139	E.S.P. Servicios Públicos de Macanal S.A.	124,8	155,2	(30,4)
140	E.S.P. de Buenavista S.A.	102,7	86,9	15,8
141	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Labranzagrande S.A.	44,7	65,7	(20,9)

\*Orden Descendente por Ingresos

**EMPRESAS QUE NO COTIZAN  
CUENTAS POR COBRAR  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CUENTAS POR COBRAR SIN CONTRAPRESTACIÓN	CUENTAS POR COBRAR CON CONTRAPRESTACIÓN	CUENTAS POR COBRAR*
1	E.S.E. Hospital San Rafael de Tunja		99.394,8	99.394,8
2	E.S.E. Hospital Regional de Duitama		44.040,8	44.040,8
3	E.S.E. Hospital Regional de Chiquinquirá		37.524,2	37.524,2
4	E.S.E. Hospital Regional de Sogamoso		30.937,3	30.937,3
5	E.S.E. Hospital Regional II Nivel Valle de Tenza	88,7	14.228,4	14.317,1
6	E.S.E. Hospital Regional de Moniquirá		11.744,1	11.744,1
7	Hospital José Cayetano Vásquez - Puerto Boyacá		10.233,5	10.233,5
8	Hospital San Antonio - Soatá		7.853,6	7.853,6
9	Lotería de Boyacá		6.083,8	6.083,8
10	E.S.E. Centro de Rehabilitación Integral de Boyacá -Tunja		4.801,0	4.801,0
11	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Paipa		3.460,1	3.460,1
12	E.S.E. Hospital Regional de Miraflores		3.404,3	3.404,3
13	E.S.E. Santiago de Tunja		3.179,5	3.179,5
14	E.S.E. Hospital San Francisco - Villa de Leyva		2.849,8	2.849,8
15	E.S.P. Compañía de Servicios Públicos Sogamoso S.A.		2.749,8	2.749,8
16	E.S.E. Hospital Santa Marta - Samacá		2.586,8	2.586,8
17	E.S.P. Servicios Públicos de Duitama S.A.	958,3	1.608,2	2.566,5
18	E.S.P. Empresas Públicas - Puerto Boyacá		2.384,9	2.384,9
19	E.S.E. Hospital Santa Ana de Muzo		2.312,5	2.312,5
20	Instituto Financiero de Boyacá		2.289,2	2.289,2
21	Cooperativa de Organismos de Salud de Boyacá		2.269,3	2.269,3
22	E.S.E. Centro de Salud de Santana		1.821,7	1.821,7
23	E.S.E. Hospital San Vicente - Ramiriquí	0,8	1.761,2	1.761,9
24	E.S.E. Hospital Especial de Cubará		1.665,5	1.665,5
25	E.S.E. Salud Sogamoso		1.466,4	1.466,4
26	E.S.E. Hospital Sagrado Corazón de Jesús - Socha		1.441,3	1.441,3
27	E.S.E. Salud del Tundama		1.274,3	1.274,3
28	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Chiquinquirá		1.204,5	1.204,5
29	E.S.E. Centro de Salud de Toca		1.180,9	1.180,9
30	E.S.E. Manuel Elkin Patarroyo del Municipio de Otanche		1.099,1	1.099,1
31	E.S.E. Centro de Salud San Antonio - Socotá		1.044,4	1.044,4
32	E.S.E. Salud Aquitania		996,9	996,9
33	E.S.E. Centro de Salud San Vicente Ferrer - Saboyá - Boyacá	(44,9)	1.031,5	986,6
34	E.S.E. Centro de Salud - Ventaquemada		967,9	967,9
35	E.S.P. Red Vital Paipa S.A.	164,8	781,2	946,1
36	E.S.E. Hospital San José - El Cocuy		943,5	943,5
37	E.S.E. Centro de Salud Rafael Salgado		800,3	800,3
38	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de La Paz		768,8	768,8
39	E.S.E. las Mercedes del Municipio de Monguí		644,1	644,1
40	E.S.E. Centro de Salud Pauna - Edgar Alonso Pulido		588,5	588,5
41	E.S.E. Centro de Salud San Rafael de Úmbita - Boyacá		557,5	557,5
42	E.S.E. Centro de Salud del Municipio de Sutamarchán	0,3	556,9	557,2
43	E.S.E. Centro de Salud del Municipio de Labranzagrande - Boyacá		535,4	535,4
44	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora del Rosario de Tasco		516,4	516,4
45	E.S.E. Centro de Salud - Chitaraque		509,2	509,2
46	E.S.E. Salud Nobsa - Boyacá		426,4	426,4
47	E.S.E. Centro de Salud San Pablo de Borbur		412,6	412,6
48	E.S.E. Hospital Baudilio Acero		393,5	393,5
49	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de Belén		361,5	361,5
50	E.S.E. Puesto de Salud San Miguel - Tuta		354,9	354,9
51	E.S.E. Prestadora de Servicios de Salud Gustavo Romero Hernández		351,7	351,7
52	E.S.E. Hospital Andrés Girardot - Güicán		347,6	347,6
53	E.S.P. Empresas Públicas de Garagoa S.A.		295,8	295,8
54	E.S.P. Servicios Públicos de Santa Rosa de Viterbo S.A.	237,9	56,9	294,7
55	E.S.E. Centro de Salud de San José de Pare		288,9	288,9
56	E.S.P. de Moniquirá S.A.		284,3	284,3
57	E.S.P. Empresa de Servicios de Nobsa S.A.		283,2	283,2

**EMPRESAS QUE NO COTIZAN  
CUENTAS POR COBRAR  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CUENTAS POR COBRAR SIN CONTRAPRESTACIÓN	CUENTAS POR COBRAR CON CONTRAPRESTACIÓN	CUENTAS POR COBRAR*
58	E.S.P. Servicios Públicos de Santana - Boyacá		278,0	278,0
59	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de la Natividad Jericó - Boyacá		273,8	273,8
60	Hospital San Francisco - San Luis de Gaceno		271,1	271,1
61	E.S.E. Centro de Salud Macanal		270,6	270,6
62	E.S.E. Centro de Salud - Nuevo Colón		270,1	270,1
63	E.S.E. Centro de Salud de Toguií		259,1	259,1
64	E.S.E. Centro de Salud de Sáchica		244,8	244,8
65	U.A.E. Centro de Salud - Zetaquirá		219,5	219,5
66	Empresa Municipal de Servicios Públicos de Villa de Leyva		211,7	211,7
67	E.S.E. Centro de Salud San Antonio de la Pared de Ráquira		208,6	208,6
68	E.S.E. Centro de Salud de Motavita		190,4	190,4
69	E.S.E. Centro de Salud Santa Lucía de Cucaita		189,4	189,4
70	E.S.E. Centro de Salud las Mercedes de Caldas - Boyacá		183,3	183,3
71	E.S.E. Nuestra Señora del Rosario de Pisba		182,9	182,9
72	E.S.E. Centro de Salud Jorge González Olmos - Páez		171,5	171,5
73	E.S.E. Centro de Salud Manuel Alberto Sandoval - Sotaquirá		170,6	170,6
74	Empresa Social del Estado Salud Pesca		160,2	160,2
75	E.S.E. Gámeza Municipio Saludable		157,2	157,2
76	E.S.E. Centro de Salud Fe y Esperanza - Soracá		153,5	153,5
77	E.S.E. Centro de Salud San Antonio de Padua - Gachantivá		148,1	148,1
78	E.S.E. Centro de Salud Chivatá		145,8	145,8
79	E.S.E. Centro de Salud San Rafael - De Rondón		137,2	137,2
80	E.S.E. Centro de Salud San Jerónimo - Mongua		136,4	136,4
81	E.S.E. Centro de Salud Héctor Pineda Gallo - Susacón		126,2	126,2
82	E.S.E. Centro de Salud Jaime Díaz Pérez		124,7	124,7
83	E.S.E. Centro de Salud San Pedro de Iguaque del Municipio de Chíquiza		124,0	124,0
84	E.S.E. Centro de Salud - Cómbita		123,8	123,8
85	Empresa Social del Estado Centro de Salud Santa Rita de Casia		123,0	123,0
86	E.S.E. Puesto de Salud de Ciénega		120,2	120,2
87	E.S.P. Domiciliarios - Sáchica		119,6	119,6
88	E.S.E. Centro de Salud Jenesano - Boyacá		117,1	117,1
89	E.S.E. Puesto de Salud de Corrales		116,9	116,9
90	E.S.P. de Almeida S.A.		114,0	114,0
91	E.S.E. Centro de Salud Tota		110,9	110,9
92	E.S.E. Centro de Salud - San Miguel		109,2	109,2
93	E.S.E. Centro de Salud - Floresta		108,1	108,1
94	E.S.E. Centro de Salud Firavitoba		108,0	108,0
95	E.S.E. Centro de Salud - Betétiva		107,5	107,5
96	E.S.E. Centro de Salud Campohermoso		101,4	101,4
97	E.S.P. Empresas Municipales de Tibasosa		96,6	96,6
98	E.S.P. Domiciliarios de la Provincia de Márquez S.A.		90,4	90,4
99	E.S.E. Centro de Salud Santa Bárbara - Sora		89,7	89,7
100	E.S.E. Centro de Salud de Paya		88,9	88,9
101	E.S.E. Centro de Salud - Buenavista		87,9	87,9
102	E.S.E. Salud - Paz de Río		85,7	85,7
103	E.S.E. Centro de Salud Santa Sofía		84,0	84,0
104	E.S.E. Centro de Salud Luis Lanceros - Coper		83,8	83,8
105	E.S.E. Centro de Salud San Blas		81,4	81,4
106	E.S.E. Centro de Salud Siachoque		77,4	77,4
107	E.S.E. Centro de Salud - La Candelaria		70,5	70,5
108	E.S.E. Centro de Salud Simón Bolívar - Tutazá		61,8	61,8
109	E.S.E. Centro de Salud Santa Bárbara - Tununguá		59,5	59,5
110	E.S.E. Centro de Salud de Briceño		58,7	58,7
111	E.S.E. Centro de Salud - Cerinza		55,5	55,5
112	E.S.P. Domiciliarios - Soatá		49,6	49,6
113	E.S.E. Centro de Salud San Judas Tadeo		47,6	47,6
114	E.S.P. Serviteatinosamaca S.A.		46,9	46,9

**EMPRESAS QUE NO COTIZAN  
CUENTAS POR COBRAR  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CUENTAS POR COBRAR SIN CONTRAPRESTACIÓN	CUENTAS POR COBRAR CON CONTRAPRESTACIÓN	CUENTAS POR COBRAR*
115	E.S.P. de Tópaga S.A.		46,5	46,5
116	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de Guadalupe - Pachavita		44,9	44,9
117	E.S.E. Puesto de Salud de Oicatá		41,0	41,0
118	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios de Otanche S.A.S.		40,8	40,8
119	E.S.E. Centro de Salud San Sebastián		39,9	39,9
120	E.S.P. Aguas con Futuro S.A.		39,5	39,5
121	E.S.E. Inés Ochoa Pérez - Tibasosa		36,7	36,7
122	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Tenza S.A.		34,8	34,8
123	E.S.P. Servicios Públicos de Macanal S.A.	17,0	17,7	34,7
124	E.S.P. Sociedad Aguas de Arcabuco S.A.		34,0	34,0
125	Administración Pública Cooperativa Solidaria de Servicios Públicos del Municipio de Sotaquirá		28,3	28,3
126	E.S.E. Centro de Salud la Uvita		22,5	22,5
127	E.S.E. Centro de Salud San José - Boyacá		21,3	21,3
128	E.S.E. Centro de Salud Juan Francisco Berbeo		20,0	20,0
129	E.S.E. Centro de Salud - Arcabuco		19,6	19,6
130	E.S.E. Centro de Salud - Luis Patiño Camargo		19,4	19,4
131	E.S.E. Centro de Salud Lagosald de Cuítiva		18,8	18,8
132	E.S.P. Empresa Solidaria de Servicios Públicos de Chinavita		15,5	15,5
133	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de la Provincia de Lengupa S.A.		14,4	14,4
134	E.S.P. de Soracá S.A.		13,2	13,2
135	E.S.P. de Buenavista S.A.		11,4	11,4
136	E.S.P. De Togüí S.A.		6,0	6,0
137	E.S.E. Centro de Salud de Viracachá		5,2	5,2
138	Terminal de Transportes de Sogamoso Ltda.		4,2	4,2
139	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Labranzagrande S.A.		2,7	2,7
140	E.S.P. Aguas de Chitaraque S.A.		0,9	0,9

\*Orden Descendente por Cuentas por Cobrar

**EMPRESAS QUE NO COTIZAN  
DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	PLAN DE ACTIVOS	CÁLCULO ACTUARIAL	DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL*
1	E.S.P. Compañía de Servicios Públicos Sogamoso S.A.		244,2	(244,2)
2	Lotería de Boyacá		564,5	(564,5)
3	E.S.E. Hospital San Rafael de Tunja		10.876,9	(10.876,9)

\*Orden Descendente por Déficit o Superávit Pensional

**GOBERNACIONES  
SITUACIÓN FINANCIERA  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO*	PASIVO	PATRIMONIO
1	Gobernación de Antioquia	14.027.616,5	10.685.655,6	3.341.960,9
2	Gobernación de Cundinamarca	7.826.658,7	5.819.171,8	2.007.486,9
3	Gobernación del Meta	7.090.201,8	1.336.964,3	5.753.237,5
4	Gobernación de Santander	6.625.147,1	4.199.514,1	2.425.633,1
5	Gobernación del Valle del Cauca	5.645.151,8	5.431.148,8	214.003,0
6	Gobernación de Boyacá	4.073.079,0	2.426.241,7	1.646.837,3
7	Gobernación del Atlántico	3.604.224,3	1.609.516,2	1.994.708,1
8	Gobernación de Casanare	3.142.356,3	437.649,2	2.704.707,1
9	Gobernación de Bolívar	2.851.345,7	2.119.500,2	731.845,5
10	Gobernación de Caldas	2.805.868,7	1.099.395,0	1.706.473,7
11	Gobernación del Cauca	2.555.083,1	512.996,5	2.042.086,7
12	Gobernación de Nariño	2.395.199,7	1.715.259,0	679.940,7
13	Gobernación de Córdoba	2.378.930,7	2.127.825,9	251.104,8
14	Gobernación de Risaralda	2.164.378,1	825.460,2	1.338.917,9
15	Gobernación del Huila	2.079.530,6	1.426.912,6	652.618,0
16	Gobernación del Tolima	2.019.396,8	1.794.276,5	225.120,4
17	Gobernación del Norte de Santander	1.909.116,8	1.328.806,5	580.310,2
18	Gobernación del Cesar	1.865.157,5	565.040,9	1.300.116,6
19	Gobernación de Arauca	1.781.142,9	650.023,6	1.131.119,3
20	Gobernación de la Guajira	1.696.492,4	596.799,4	1.099.693,0
21	Gobernación del Magdalena	1.621.816,1	831.395,2	790.420,9
22	Gobernación del Chocó	1.454.346,1	669.226,1	785.120,0
23	Gobernación de Sucre	1.320.905,9	393.358,8	927.547,1
24	Gobernación del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	1.291.464,1	75.250,7	1.216.213,4
25	Gobernación del Quindío	1.168.507,2	692.435,7	476.071,6
26	Gobernación del Putumayo	1.083.730,0	380.291,7	703.438,3
27	Gobernación del Caquetá	1.046.408,1	233.625,7	812.782,4
28	Gobernación del Guainía	702.216,4	157.546,0	544.670,4
29	Gobernación del Amazonas	671.478,6	303.173,7	368.304,8
30	Gobernación del Guaviare	569.394,2	72.860,5	496.533,7
31	Gobernación del Vichada	474.011,4	116.450,4	357.561,0
32	Gobernación del Vaupés	470.127,6	40.473,4	429.654,1

\*Orden Descendente por Activo

**GOBERNACIONES  
ENDEUDAMIENTO  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA	PRÉSTAMOS POR PAGAR	ENDEUDAMIENTO*
1	Gobernación de Antioquia		1.577.274,0	1.577.274,0
2	Gobernación de Cundinamarca	130.000,0	647.041,4	777.041,4
3	Gobernación del Atlántico	33.377,6	337.481,3	370.858,9
4	Gobernación de Santander		333.165,9	333.165,9
5	Gobernación del Meta		272.569,4	272.569,4
6	Gobernación del Cesar		191.656,3	191.656,3
7	Gobernación del Valle del Cauca		177.871,9	177.871,9
8	Gobernación de la Guajira		133.325,8	133.325,8
9	Gobernación de Bolívar		125.906,3	125.906,3
10	Gobernación de Boyacá		108.435,0	108.435,0
11	Gobernación del Norte de Santander		97.677,5	97.677,5
12	Gobernación del Chocó		57.916,7	57.916,7
13	Gobernación de Casanare		49.403,6	49.403,6
14	Gobernación del Tolima		48.993,2	48.993,2
15	Gobernación de Córdoba		47.654,4	47.654,4
16	Gobernación del Quindío		35.155,2	35.155,2
17	Gobernación de Caldas		31.416,4	31.416,4
18	Gobernación del Huila		27.310,0	27.310,0
19	Gobernación de Risaralda		22.570,6	22.570,6
20	Gobernación del Magdalena		20.591,2	20.591,2
21	Gobernación del Cauca		17.134,5	17.134,5
22	Gobernación del Guaviare		5.187,8	5.187,8
23	Gobernación de Nariño		4.465,1	4.465,1
24	Gobernación del Vichada		2.858,7	2.858,7

\*Orden Descendente por Endeudamiento



**GOBERNACIONES  
ESTADO DE RESULTADOS  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS*	GASTOS Y COSTOS	RESULTADO
1	Gobernación de Antioquia	5.074.791,3	4.831.744,1	243.047,2
2	Gobernación de Cundinamarca	2.752.460,0	2.994.195,6	(241.735,7)
3	Gobernación del Valle del Cauca	2.503.081,1	2.377.446,3	125.634,8
4	Gobernación de Santander	1.675.654,0	1.999.435,2	(323.781,2)
5	Gobernación de Boyacá	1.483.507,7	1.247.088,0	236.419,7
6	Gobernación del Cauca	1.416.501,0	1.044.815,0	371.685,9
7	Gobernación de Córdoba	1.403.924,4	919.229,0	484.695,4
8	Gobernación del Atlántico	1.387.779,3	1.051.301,3	336.478,1
9	Gobernación de Bolívar	1.365.568,7	1.341.567,9	24.000,8
10	Gobernación del Meta	1.297.724,2	916.346,1	381.378,1
11	Gobernación del Tolima	1.182.663,6	1.257.476,7	(74.813,1)
12	Gobernación de Nariño	1.153.849,1	907.999,0	245.850,1
13	Gobernación del Cesar	1.098.429,3	961.954,2	136.475,1
14	Gobernación del Norte de Santander	1.032.900,9	894.828,1	138.072,8
15	Gobernación del Magdalena	1.014.147,2	738.078,8	276.068,4
16	Gobernación del Huila	969.707,6	804.994,8	164.712,8
17	Gobernación de la Guajira	787.979,6	602.201,4	185.778,2
18	Gobernación de Sucre	771.015,6	707.567,0	63.448,6
19	Gobernación de Caldas	740.280,6	732.276,5	8.004,1
20	Gobernación del Chocó	726.196,0	544.119,8	182.076,2
21	Gobernación de Casanare	691.603,9	741.521,5	(49.917,6)
22	Gobernación del Caquetá	565.874,6	451.113,8	114.760,8
23	Gobernación de Risaralda	561.397,5	502.080,1	59.317,4
24	Gobernación del Putumayo	517.956,7	418.253,0	99.703,7
25	Gobernación de Arauca	466.012,4	767.148,1	(301.135,7)
26	Gobernación del Quindío	431.801,5	367.301,3	64.500,2
27	Gobernación del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	422.620,6	253.824,2	168.796,3
28	Gobernación del Guaviare	255.775,6	225.565,2	30.210,4
29	Gobernación del Amazonas	230.557,8	161.481,0	69.076,8
30	Gobernación del Guainía	216.995,5	135.822,2	81.173,3
31	Gobernación del Vichada	213.806,1	123.740,0	90.066,0
32	Gobernación del Vaupés	190.263,8	90.527,7	99.736,1

\*Orden Descendente por Ingresos

**GOBERNACIONES  
INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS*	INGRESOS POR TRANSFERENCIAS	GASTO PÚBLICO SOCIAL
1	Gobernación de Antioquia	1.682.990,2	1.843.050,9	2.193.103,0
2	Gobernación de Cundinamarca	1.017.954,3	1.119.950,4	1.405.132,9
3	Gobernación del Valle del Cauca	790.223,8	1.181.714,3	1.073.390,2
4	Gobernación del Atlántico	379.348,1	588.700,8	433.034,1
5	Gobernación de Santander	364.391,5	859.739,9	949.924,7
6	Gobernación de Bolívar	292.739,4	980.510,1	685.430,3
7	Gobernación de Boyacá	276.830,7	836.800,7	780.103,4
8	Gobernación del Tolima	253.497,2	781.132,7	659.226,6
9	Gobernación del Meta	211.199,9	901.962,3	493.797,7
10	Gobernación de Córdoba	193.240,1	1.118.879,8	799.579,5
11	Gobernación del Norte de Santander	181.433,9	780.890,9	204.895,9
12	Gobernación de Risaralda	179.185,9	297.484,6	276.793,6
13	Gobernación del Huila	171.369,4	693.677,2	630.178,5
14	Gobernación de Nariño	169.770,6	936.452,5	685.807,1
15	Gobernación del Cesar	163.284,3	776.882,5	686.961,0
16	Gobernación del Cauca	158.779,5	1.178.531,7	884.812,1
17	Gobernación del Magdalena	143.159,6	796.658,4	509.502,7
18	Gobernación de Caldas	135.966,8	437.119,0	318.848,8
19	Gobernación del Quindío	87.972,2	243.098,4	161.993,5
20	Gobernación de Sucre	85.528,5	636.844,9	448.671,5
21	Gobernación del Chocó	83.759,3	589.784,6	364.294,2
22	Gobernación de Casanare	80.520,8	498.174,8	381.805,2
23	Gobernación del Caquetá	49.274,9	473.669,3	390.015,1
24	Gobernación del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	48.810,4	249.085,6	102.034,8
25	Gobernación del Putumayo	41.598,4	435.366,7	354.085,5
26	Gobernación de la Guajira	37.417,7	693.314,5	366.285,3
27	Gobernación de Arauca	21.702,0	351.758,7	233.661,2
28	Gobernación del Guaviare	12.752,6	208.033,8	138.995,8
29	Gobernación del Guainía	8.906,2	147.334,7	69.156,9
30	Gobernación del Amazonas	8.332,2	191.024,3	98.217,2
31	Gobernación del Vaupés	3.696,6	167.456,7	60.066,8
32	Gobernación del Vichada	3.437,2	195.343,5	76.719,6

\*Orden Descendente por Ingresos Tributarios

**GOBERNACIONES  
CUENTAS POR COBRAR  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CUENTAS POR COBRAR SIN CONTRAPRESTACIÓN	CUENTAS POR COBRAR CON CONTRAPRESTACIÓN	CUENTAS POR COBRAR*
1	Gobernación de Santander	552.442,1	892.289,3	1.444.731,4
2	Gobernación de Antioquia	987.049,9	137.908,2	1.124.958,1
3	Gobernación del Cauca	748.322,9	115.707,7	864.030,6
4	Gobernación de Bolívar	640.177,1	141.761,1	781.938,2
5	Gobernación de Nariño	739.894,1	19.311,1	759.205,2
6	Gobernación de la Guajira	550.166,4	101.675,9	651.842,3
7	Gobernación del Valle del Cauca	583.731,8	67.962,1	651.693,8
8	Gobernación de Córdoba	641.190,9	4.347,5	645.538,4
9	Gobernación de Cundinamarca	503.202,3	46.689,0	549.891,3
10	Gobernación del Atlántico	489.234,1	37.489,7	526.723,8
11	Gobernación del Chocó	458.754,2	283,6	459.037,7
12	Gobernación del Magdalena	445.973,2		445.973,2
13	Gobernación de Sucre	433.231,8	4.836,0	438.067,8
14	Gobernación del Cesar	391.878,0	39.994,2	431.872,1
15	Gobernación del Norte de Santander	401.879,9	10.306,5	412.186,4
16	Gobernación del Huila	372.721,9	39.003,0	411.724,9
17	Gobernación de Boyacá	349.792,2	28.499,2	378.291,3
18	Gobernación del Caquetá	343.426,0	8.299,3	351.725,2
19	Gobernación de Casanare	269.301,3	74.617,5	343.918,8
20	Gobernación del Meta	288.032,8	38.885,1	326.918,0
21	Gobernación de Arauca	304.581,5	4.153,3	308.734,9
22	Gobernación del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	293.910,3	12.714,6	306.624,9
23	Gobernación del Tolima	239.167,6	54.444,9	293.612,5
24	Gobernación de Caldas	212.417,9	50.181,9	262.599,8
25	Gobernación de Risaralda	228.912,2	7.514,8	236.426,9
26	Gobernación del Putumayo	196.495,4	15.538,1	212.033,5
27	Gobernación del Quindío	165.030,4	39.790,4	204.820,8
28	Gobernación del Vaupés	120.571,0	22.472,2	143.043,2
29	Gobernación del Vichada	128.328,6	7,8	128.336,4
30	Gobernación del Amazonas	96.829,0	16.478,4	113.307,4
31	Gobernación del Guainía	94.840,1	6.750,3	101.590,4
32	Gobernación del Guaviare	85.685,1	5.274,5	90.959,5

\*Orden Descendente por Cuentas por Cobrar

**GOBERNACIONES  
DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	PLAN DE ACTIVOS	CÁLCULO ACTUARIAL	DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL*
1	Gobernación del Huila	944.183,8		944.183,8
2	Gobernación del Atlántico	902.008,1		902.008,1
3	Gobernación del Magdalena	606.988,4		606.988,4
4	Gobernación de Risaralda	645.197,9	409.007,5	236.190,3
5	Gobernación del Guainía	205.774,1		205.774,1
6	Gobernación de Casanare	281.822,5	102.829,5	178.993,0
7	Gobernación de Bolívar	978.096,0	806.016,6	172.079,4
8	Gobernación de Caldas	623.569,6	488.789,3	134.780,3
9	Gobernación del Meta	1.033.758,4	900.387,6	133.370,9
10	Gobernación del Cesar	198.092,5	114.634,7	83.457,9
11	Gobernación del Putumayo	382.929,7	322.561,2	60.368,5
12	Gobernación de Sucre	313.484,4	260.226,5	53.257,9
13	Gobernación del Vichada	141.022,7	98.603,6	42.419,2
14	Gobernación del Vaupés	70.361,4	33.659,2	36.702,2
15	Gobernación del Valle del Cauca	2.719.156,7	3.884.456,4	(1.165.299,7)
16	Gobernación de Antioquia	5.091.482,3	6.134.321,2	(1.042.838,9)
17	Gobernación de Santander	1.652.532,6	2.538.759,1	(886.226,6)
18	Gobernación de Cundinamarca	3.517.843,5	4.249.509,9	(731.666,5)
19	Gobernación de Nariño	919.103,2	1.505.544,5	(586.441,3)
20	Gobernación de Córdoba	759.538,0	1.272.989,6	(513.451,6)
21	Gobernación del Chocó	35.969,9	405.916,7	(369.946,8)
22	Gobernación del Norte de Santander	783.256,9	1.120.522,7	(337.265,8)
23	Gobernación de la Guajira	15.769,8	327.465,7	(311.695,8)
24	Gobernación del Cauca	3.517,7	291.902,3	(288.384,6)
25	Gobernación de Arauca		272.302,2	(272.302,2)
26	Gobernación del Tolima	858.964,3	1.111.572,1	(252.607,8)
27	Gobernación de Boyacá	1.003.354,7	1.237.888,3	(234.533,6)
28	Gobernación del Quindío	385.386,6	526.425,1	(141.038,5)
29	Gobernación del Amazonas	261.644,1	269.973,2	(8.329,1)

\*Orden Descendente por Déficit o Superávit Pensional

**CAPITALES**  
**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO*	PASIVO	PATRIMONIO
1	Bogotá D.C.	195.120.949,8	16.370.263,1	178.750.686,8
2	Medellín	20.813.698,4	6.631.796,8	14.181.901,5
3	Santiago de Cali	11.341.835,9	3.709.342,3	7.632.493,5
4	San José de Cúcuta	8.708.708,8	813.027,3	7.895.681,4
5	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	6.164.030,6	2.892.061,4	3.271.969,2
6	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	5.855.775,5	1.622.658,9	4.233.116,7
7	Bucaramanga	3.892.743,0	1.095.752,3	2.796.990,7
8	Pereira	2.286.466,0	1.098.757,4	1.187.708,5
9	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	2.153.791,1	638.003,5	1.515.787,6
10	Montería	1.803.560,8	186.556,5	1.617.004,3
11	Villavicencio	1.795.219,3	289.787,7	1.505.431,7
12	Manizales	1.278.574,4	810.687,6	467.886,8
13	Ibagué	1.242.319,2	212.513,0	1.029.806,2
14	Valledupar	1.206.681,2	341.247,3	865.433,8
15	Neiva	1.196.767,4	309.652,2	887.115,2
16	Popayán	1.095.974,2	347.054,8	748.919,4
17	Armenia	1.046.946,9	364.202,6	682.744,3
18	San Juan de Pasto	900.508,9	284.743,6	615.765,3
19	Arauca	894.774,7	69.356,7	825.417,9
20	Yopal	841.059,1	161.171,6	679.887,5
21	Sincelejo	770.996,5	229.182,7	541.813,7
22	Florencia - Caquetá	554.804,3	229.264,0	325.540,3
23	Tunja	518.997,8	225.953,1	293.044,7
24	Riohacha	461.038,5	187.533,0	273.505,6
25	Quibdó	305.710,5	170.248,2	135.462,3
26	Leticia	152.649,5	22.184,4	130.465,0
27	Mitú	114.693,4	28.099,4	86.594,0
28	Puerto Inírida	101.215,7	10.204,2	91.011,5
29	San Miguel de Mocoa	96.249,7	50.226,5	46.023,2
30	San José del Guaviare	95.820,3	17.564,7	78.255,5
31	Puerto Carreño	20.502,9	3.710,9	16.792,0

\*Orden Descendente por Activo

**CAPITALES  
ENDEUDAMIENTO  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA	PRÉSTAMOS POR PAGAR	ENDEUDAMIENTO*
1	Medellín	250.474,6	1.600.382,0	1.850.856,5
2	Bogotá D.C.	602.168,3	625.868,5	1.228.036,8
3	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario		1.179.085,0	1.179.085,0
4	Bucaramanga		205.390,2	205.390,2
5	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural		202.605,5	202.605,5
6	Ibagué		116.322,5	116.322,5
7	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico		113.731,4	113.731,4
8	Santiago de Cali		110.912,6	110.912,6
9	Pereira		89.188,7	89.188,7
10	Valledupar		83.686,1	83.686,1
11	Manizales		81.361,0	81.361,0
12	San José de Cúcuta		74.052,5	74.052,5
13	Villavicencio		64.080,7	64.080,7
14	San Juan de Pasto		61.780,7	61.780,7
15	Montería		59.969,7	59.969,7
16	Neiva		57.496,8	57.496,8
17	Armenia		52.674,6	52.674,6
18	Tunja		49.540,4	49.540,4
19	Sincelejo		36.758,5	36.758,5
20	Florencia - Caquetá		29.779,3	29.779,3
21	Yopal		21.693,1	21.693,1
22	Riohacha		12.255,3	12.255,3
23	Quibdó		5.812,2	5.812,2
24	Mitú		4.363,1	4.363,1
25	Popayán		1.930,4	1.930,4
26	San José del Guaviare		1.659,9	1.659,9
27	San Miguel de Mocoa		989,2	989,2
28	Puerto Carreño		191,7	191,7

\*Orden Descendente por Endeudamiento

**CAPITALES**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS*	GASTOS Y COSTOS	RESULTADO
1	Bogotá D.C.	19.294.438,6	14.834.441,3	4.459.997,3
2	Medellín	5.158.210,5	5.887.447,6	(729.237,1)
3	Santiago de Cali	3.746.179,5	4.109.063,5	(362.884,0)
4	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	2.788.820,4	2.714.060,9	74.759,5
5	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	1.911.124,9	1.685.950,0	225.174,9
6	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	1.122.084,0	802.954,6	319.129,4
7	San José de Cúcuta	1.112.424,0	1.072.683,9	39.740,1
8	Ibagué	935.636,8	780.431,8	155.205,0
9	Pereira	901.674,1	797.781,6	103.892,5
10	Bucaramanga	850.663,0	794.177,0	56.486,0
11	Montería	766.237,4	680.873,6	85.363,8
12	Valledupar	659.709,1	649.052,6	10.656,5
13	Villavicencio	657.965,6	647.158,5	10.807,1
14	San Juan de Pasto	656.728,6	648.438,5	8.290,1
15	Sincelejo	586.492,9	509.797,1	76.695,8
16	Neiva	563.242,9	538.535,1	24.707,8
17	Manizales	504.210,9	525.745,1	(21.534,2)
18	Riohacha	489.284,0	455.700,0	33.584,0
19	Popayán	447.674,8	385.699,8	61.975,0
20	Armenia	376.054,5	358.205,6	17.848,9
21	Quibdó	295.492,7	241.365,0	54.127,7
22	Tunja	290.635,0	217.015,5	73.619,5
23	Yopal	267.123,0	252.135,1	14.987,9
24	Florencia - Caquetá	255.800,8	272.446,4	(16.645,5)
25	Arauca	163.556,1	157.757,6	5.798,5
26	Leticia	62.489,1	43.693,5	18.795,6
27	San José del Guaviare	56.667,7	57.174,4	(506,7)
28	San Miguel de Mocoa	56.575,2	48.986,7	7.588,5
29	Mitú	40.733,6	27.035,6	13.698,0
30	Puerto Inírida	37.339,4	36.109,5	1.229,9
31	Puerto Carreño	28.857,6	28.789,2	68,5

\*Orden Descendente por Ingresos

**CAPITALES  
INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS*	INGRESOS POR TRANSFERENCIAS	GASTO PÚBLICO SOCIAL
1	Bogotá D.C.	9.775.227,5	4.129.038,6	5.495.879,2
2	Santiago de Cali	1.376.733,0	1.362.951,2	2.221.929,9
3	Medellín	1.180.502,4	1.446.430,6	2.589.978,6
4	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	1.036.360,9	1.259.305,8	1.646.972,7
5	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	716.812,5	995.261,7	1.028.736,9
6	Bucaramanga	382.770,7	396.302,1	202.267,6
7	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	293.073,1	543.557,2	568.138,4
8	Ibagué	255.614,4	452.342,6	481.958,4
9	Pereira	179.251,4	355.636,4	525.006,5
10	Villavicencio	169.001,0	423.087,7	490.936,4
11	San José de Cúcuta	161.960,1	759.006,1	708.824,8
12	Manizales	153.916,4	288.354,9	377.252,9
13	Valledupar	150.421,2	472.675,3	381.210,0
14	San Juan de Pasto	139.415,9	456.604,8	442.391,7
15	Neiva	132.769,5	386.095,5	394.012,0
16	Tunja	117.228,9	111.349,6	162.433,5
17	Montería	105.419,5	602.705,9	586.199,9
18	Armenia	85.331,9	248.782,6	262.647,7
19	Sincelejo	83.703,5	455.746,2	448.902,6
20	Popayán	81.044,5	314.873,7	269.042,5
21	Florencia - Caquetá	56.992,6	187.725,4	183.394,2
22	Yopal	55.486,4	169.555,9	138.560,9
23	Riohacha	39.965,2	359.730,1	367.845,2
24	Quibdó	39.306,2	242.552,3	193.800,2
25	Arauca	22.676,2	113.180,4	90.589,6
26	San Miguel de Mocoa	10.897,5	41.111,4	39.829,3
27	Leticia	10.482,1	42.951,9	12.904,3
28	San José del Guaviare	7.063,6	46.877,7	45.371,2
29	Puerto Inírida	3.364,9	28.043,5	13.698,4
30	Puerto Carreño	2.988,3	24.897,9	24.173,4
31	Mitú	2.010,1	35.406,9	20.342,9

\*Orden Descendente por Ingresos Tributarios



**CAPITALES  
CUENTAS POR COBRAR  
A DICIEMBRE DE 2018**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CUENTAS POR COBRAR SIN CONTRAPRESTACIÓN	CUENTAS POR COBRAR CON CONTRAPRESTACIÓN	CUENTAS POR COBRAR*
1	Bogotá D.C.	782.456,0	2.121.123,2	2.903.579,2
2	Santiago de Cali	2.097.453,5	145.027,6	2.242.481,1
3	Medellín	(300.189,0)	2.460.552,2	2.160.363,2
4	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	1.852.690,3	60.840,9	1.913.531,1
5	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	1.018.625,5	43.930,8	1.062.556,4
6	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	964.478,8	10.594,7	975.073,4
7	Montería	406.632,9	87.961,9	494.594,8
8	San José de Cúcuta	352.770,8	111.995,8	464.766,7
9	Valledupar	374.469,2	8.581,1	383.050,3
10	Ibagué	(66.560,5)	333.460,5	266.900,0
11	Riohacha	226.650,2	3.184,0	229.834,2
12	Villavicencio	217.769,0	7.539,3	225.308,3
13	Armenia	161.574,2	54.309,8	215.884,0
14	Bucaramanga	160.917,6	46.656,6	207.574,2
15	Pereira	74.821,8	104.194,6	179.016,4
16	Neiva	123.771,8	15.114,6	138.886,3
17	Arauca	128.204,1	823,2	129.027,3
18	Quibdó	123.151,5	2.683,5	125.834,9
19	Sincelejo	101.707,6	1.887,1	103.594,7
20	Popayán	91.262,3	8.853,0	100.115,3
21	San Juan de Pasto	91.629,6	1.625,3	93.254,9
22	Yopal	72.884,4	11.194,5	84.078,8
23	Florencia - Caquetá	65.254,9	10.320,5	75.575,5
24	Manizales	46.439,5	4.781,1	51.220,6
25	Leticia	25.488,7	2.303,0	27.791,7
26	Tunja	23.264,7	1.814,1	25.078,9
27	San José del Guaviare	5.834,3	748,5	6.582,8
28	San Miguel de Mocoa	4.940,7	1.618,3	6.559,0
29	Puerto Carreño	6.084,0	50,5	6.134,5
30	Mitú	3.016,6	2.724,5	5.741,2
31	Puerto Inírida	1.234,9	3,3	1.238,2

\*Orden Descendente por Cuentas por Cobrar

## CAPITALES DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL A DICIEMBRE DE 2018

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	PLAN DE ACTIVOS	CÁLCULO ACTUARIAL	DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL*
1	Ibagué	209.893,3		209.893,3
2	San José de Cúcuta	314.665,8	110.804,3	203.861,4
3	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	287.034,4	104.924,9	182.109,5
4	Montería	179.608,7	58.184,4	121.424,3
5	Pereira	123.813,7	6.691,8	117.121,9
6	Armenia	201.078,2	152.621,1	48.457,1
7	Sincelejo	112.306,4	65.670,5	46.635,9
8	Yopal	59.349,3	35.398,6	23.950,8
9	Riohacha	42.398,4	24.854,9	17.543,5
10	San Miguel de Mocoa	25.950,5	9.211,7	16.738,8
11	Leticia	26.675,2	18.235,1	8.440,1
12	San José del Guaviare	10.253,9	1.894,8	8.359,1
13	San Juan de Pasto	171.520,7	165.607,8	5.912,9
14	Puerto Inírida	7.532,9	3.747,7	3.785,2
15	Mitú	5.416,9	2.375,4	3.041,5
16	Florencia - Caquetá	126.043,5	126.043,5	
17	Santiago de Cali	1.526.055,2	2.702.439,2	(1.176.383,9)
18	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	370.857,5	779.387,9	(408.530,4)
19	Medellín	1.106.587,3	1.511.086,8	(404.499,5)
20	Manizales	184.995,5	568.087,2	(383.091,8)
21	Bucaramanga	287.650,3	628.347,5	(340.697,2)
22	Villavicencio	1.745,9	93.965,8	(92.219,9)
23	Popayán	145.573,8	232.993,7	(87.419,9)
24	Tunja	63.776,3	96.733,0	(32.956,7)
25	Bogotá D.C.	6.802.632,1	6.834.743,5	(32.111,4)
26	Arauca		23.206,4	(23.206,4)
27	Quibdó	57.298,6	75.339,4	(18.040,8)
28	Neiva	183.523,1	190.573,4	(7.050,3)
29	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	159.461,4	165.275,1	(5.813,7)
30	Valledupar		4.946,7	(4.946,7)
31	Puerto Carreño		636,6	(636,6)

\*Orden Descendente por Déficit o Superávit Pensional

## 2 INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE 2018 – BOYACÁ

### 2.1 PRESENTACIÓN

El Informe de evaluación del Control Interno Contable consolidado que prepara la Contaduría General de la Nación (CGN), a partir de los informes individuales que presentan las entidades públicas, en cumplimiento de la regulación que al respecto han expedido el Gobierno Nacional y la CGN dentro de sus competencias, es el resultado del interés de los representantes legales, apoyados por los jefes de control interno de cada organismo y entidad pública, con el compromiso por el mejoramiento continuo de la gestión institucional y en especial de los sistemas de información contable.

Evaluar la eficacia y efectividad de los controles y la eficiencia del proceso contable para la producción de información, que represente fielmente los hechos económicos de la entidad, les permite a los gerentes públicos conocer sus dificultades y potenciar las oportunidades para el mejoramiento de la calidad de la información contable que como responsables preparan, certifican y reportan a la CGN.

La CGN ha expedido cuatro marcos normativos contables para clasificar a las entidades en su aplicación, según su función económica, así: 1) Marco Normativo para Empresas que Cotizan en el Mercado de Valores, y que Captan o Administran Ahorro del Público, vigente con la Resolución 037 de 2017; 2) Marco Normativo para Empresas que no Cotizan en el Mercado de Valores, y que no Captan ni Administran Ahorro del Público, expedido mediante Resolución 414 de 2014 y sus modificaciones; 3) Marco Normativo para Entidades de Gobierno, expedido mediante Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones, y; 4) Marco Normativo para Entidades en Liquidación, expedido mediante Resolución 461 de 2017.

Producto de la expedición de estos marcos normativos fue necesaria la actualización del Procedimiento para la evaluación del Control Interno Contable, acorde con los nuevos desarrollos contables definidos, y al efecto, se expidió la Resolución 193 de 2016, la cual se incorpora en los Procedimientos Transversales del Régimen de Contabilidad Pública, y al respecto en ellas se señala: “con el fin de medir la efectividad de las acciones mínimas de control que deben realizar los responsables de la información financiera de las entidades públicas y garantizar, razonablemente, la producción de la información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel, definidas en el marco conceptual del marco normativo que le sea aplicables a la entidad, de acuerdo con lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública. El procedimiento para la evaluación del Control Interno Contable quedará como se indica en el anexo”.

La CGN, como miembro del Consejo Asesor de Control Interno del Gobierno Nacional, está comprometida con la política de Estado de avanzar en la cultura contable de las entidades públicas y en la calidad de la información, como soporte de la rendición de cuentas.

Las conclusiones más importantes que señalan los jefes de control interno frente al proceso contable es que a pesar del avance en la madurez del sistema de gestión de la calidad y del modelo

integrado de planeación y gestión, se advierten fallas e ineficiencias que deben dar lugar a oportunidades de mejora en los sistemas de información contable, sobre lo cual se debe trabajar interinstitucionalmente.

Cordialmente,



PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ  
Contador General de la Nación

## 2.2 MARCO LEGAL

Los artículos 209<sup>4</sup> y 269<sup>5</sup> de la Constitución Política señalan y definen los principios rectores del ejercicio de la función administrativa en Colombia, a partir de los cuales se han creado y reestructurado instituciones e instancias administrativas con el objetivo de mejorar la administración pública y ejercer los controles, fiscal y administrativo, enmarcándose el control interno como un instrumento de transparencia. En 1993 con la expedición de diferentes leyes, especialmente las leyes 87, 42 y 80 desarrollaron estas disposiciones, dotando a los administradores públicos de las herramientas necesarias para su implementación.

El artículo 1° de la Ley 87 de 1993 definió el control interno así: *“Se entiende por control interno el sistema integrado por el esquema de organización y el conjunto de los planes, métodos, principios, normas, procedimientos y mecanismos de verificación y evaluación adoptados por una entidad, con el fin de procurar que todas las actividades, operaciones y actuaciones, así como la administración de la información y los recursos, se realicen de acuerdo con las normas constitucionales y legales vigentes dentro de las políticas trazadas por la dirección y en atención a las metas u objetivos previstos”*.

Y continúa: *“El ejercicio de control interno debe consultar los principios de igualdad, moralidad, eficiencia, economía, celeridad, imparcialidad, publicidad y valoración de costos ambientales. En consecuencia, deberá concebirse y organizarse de tal manera que su ejercicio sea intrínseco al desarrollo de las funciones de todos los cargos existentes en la entidad, y en particular de las asignadas a aquellos que tengan responsabilidad del mando”*.

El literal a) del artículo 3° de la misma ley señaló que el Sistema de Control Interno forma parte integrante de los sistemas contables, financieros, de planeación, información y operacionales de las entidades, y el representante legal o máximo directivo es el responsable de establecerlo y desarrollarlo. Además, se estableció que la oficina o unidad de control interno es uno de los componentes del sistema, y el funcionario que la orienta está encargado de medir y evaluar la eficiencia, eficacia y economía de los controles: *“asesorando a la dirección en la continuidad del proceso administrativo, la reevaluación de los planes establecidos y en la introducción de los correctivos necesarios para el cumplimiento de las metas u objetivos previstos”*.

La Ley 42 de 1993 dio a las Contralorías, para el ejercicio del control fiscal, la facultad de aplicar sistemas de control como el financiero, de legalidad, de gestión, de resultados, la revisión de cuentas y la evaluación del control interno. Y la Ley 80 de 1993 determinó que *“El control previo administrativo de la actividad contractual corresponde a las oficinas de Control Interno”*.

---

<sup>4</sup> **Artículo 209.** La función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones. Las autoridades administrativas deben coordinar sus actuaciones para el adecuado cumplimiento de los fines del Estado. La administración pública, en todos sus órdenes, tendrá un control interno que se ejercerá en los términos que señale la ley.

<sup>5</sup> **Artículo 269.** En las entidades públicas, las autoridades correspondientes están obligadas a diseñar y aplicar, según la naturaleza de sus funciones, métodos y procedimientos de control interno, de conformidad con lo que disponga la ley, la cual podrá establecer excepciones y autorizar la contratación de dichos servicios con empresas privadas colombianas.

Son varias las normas (leyes, decretos, directivas presidenciales y resoluciones) que se han expedido, por las distintas autoridades con competencias para ello, que buscan el desarrollo del control interno como herramienta valiosa de la administración pública, para ser visto más que como elemento de inspección, vigilancia y sanción, como una función asesora y de apoyo a la dirección en el logro de sus objetivos misionales.

Se destacan dentro de estas, la Ley 298 de 1996 que le asigna al Contador General de la Nación, entre otras funciones, la de *“Diseñar, implantar y establecer políticas de Control Interno, conforme a la ley”*, y el literal r) del artículo 4° de la misma ley le asigna a la Contaduría General de la Nación, entre otras funciones, la de *“Coordinar con los responsables del Control Interno y Externo de las entidades señaladas en la Ley, el cabal cumplimiento de las disposiciones contables”*.

La Ley 489 de 1998, Estatuto Básico de la Administración Pública, crea el Sistema Nacional de Control Interno (SNCI) como instancia de articulación del sistema en todo el Estado. El Decreto Reglamentario 2145 de 1999 dicta las normas sobre el Sistema Nacional de Control Interno de las entidades y organismos de la administración pública del orden nacional y territorial. El artículo sexto modificado por el artículo 3° del Decreto Nacional 2539 de 2000 establece que los reguladores, entre los que se incluye la Contaduría General de la Nación, son los competentes para impartir normas, políticas y directrices a las que deben sujetarse los entes en materia de Control Interno.

La Ley 734 de 2002, por medio de la cual se expide el Nuevo Código Disciplinario Único, contempla como deber de todos los servidores públicos: *“Adoptar el Sistema de Control Interno y función independiente de auditoría interna de que trata la Ley 87 de 1993 y demás normas que la modifiquen o complementen”*. Ley 872 de 2002, crea el Sistema de Gestión de Calidad en la Rama Ejecutiva del Poder Público y en otras entidades prestadoras de servicios, como una herramienta de gestión sistemática y transparente que permita dirigir y evaluar el desempeño institucional, en términos de calidad y satisfacción social en la prestación de los servicios a cargo de las entidades.

El Decreto 143 de 2004 modificó la estructura de la Contaduría General de la Nación, le definió, entre otras, las siguientes funciones:

Determinar las políticas, principios y normas sobre contabilidad, que deben regir en el país para todo el Sector Público;

Establecer las normas técnicas generales y específicas, sustantivas y procedimentales, que permitan uniformar, centralizar y consolidar la contabilidad pública y;

Coordinar con los responsables del control interno y externo de las entidades señaladas en la Ley, el cabal cumplimiento de las disposiciones contables.

El Decreto 1599 de 2005, establece el Modelo Estándar de Control Interno - MECI, que se estructura estableciendo tres grandes Subsistemas de Control: Estratégico, de Gestión y de Evaluación. Cada uno de los Subsistemas se dividen en componentes y los componentes a su vez se subdividen en elementos, de tal manera que al desarrollarlo permitirán tener una visión controlada e integrada de toda la Entidad.

Sobre esta base del MECI, la Contaduría General de la Nación expide la Resolución 357 de 2008, con la cual define el Control Interno Contable, sus objetivos y la importancia de establecer controles en el proceso contable, por parte de la administración para la obtención de información contable con las características cualitativas de relevancia y representación fiel, que sirva para la toma de decisiones y el control, señalando la obligación para el jefe de control interno o quien haga sus veces de evaluar los controles al proceso contable y de diligenciar el informe a remitirse a la CGN en los plazos señalados por la norma.

En 2014, el Modelo Estándar de Control Interno fue actualizado a través del Decreto 943 con el fin de *“permitir su mayor entendimiento y facilitar su implementación y fortalecimiento continuo”*. En este decreto se encarga a la Función Pública de la orientación en la implementación del Modelo. En 2015, el artículo 133 del Plan de Desarrollo 2014-2018 dispone los siguientes:

*“Intégrese en un solo Sistema de Gestión, los Sistemas de Gestión de la Calidad de que trata la Ley 872 de 2003 y de Desarrollo Administrativo de que trata la Ley 489 de 1998. El Sistema de Gestión deberá articularse con los Sistemas Nacional e Institucional de Control Interno consagrado en la Ley 87 de 1993 y en los artículos 27 al 29 de la Ley 489 de 1998, de tal manera que permita el fortalecimiento de los mecanismos, métodos y procedimientos de control al interior de los organismos y entidades del Estado”*.

*“El Gobierno Nacional reglamentará la materia y establecerá el modelo que desarrolle la integración y articulación de los anteriores sistemas, en el cual se deberá determinar de manera clara el campo de aplicación de cada uno de ellos con criterios diferenciales en el territorio nacional”*.

*“Una vez se reglamente y entre en aplicación el nuevo Modelo de Gestión, los artículos 15 al 23 de la Ley 489 de 1998 y la Ley 872 de 2003 perderán vigencia”*.

Atendiendo lo dispuesto en el artículo 133 del Plan de Desarrollo 2014-2018 *“Todos por un nuevo país”*, mediante el Decreto 1499 de 2017 se adopta el Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, el cual reúne en uno solo los Sistemas de Gestión de la Calidad que trata la Ley 872 de 2003 y el Sistema de Desarrollo Administrativo que trata la Ley 489 de 1998, así como los Sistemas de Gestión y Control Interno consagrado en la Ley 87 de 1993. El modelo tiene como objetivo permitir a las entidades articular sus ejercicios de planeación, programación presupuestal, seguimiento y evaluación de todas sus acciones, con el fin de llevar una gestión más moderna, eficiente y transparente para el país.

El artículo 2.2.22.3.1. del capítulo 3 del mismo decreto, hace referencia a la actualización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, para el funcionamiento del Sistema de Gestión y su articulación con el Sistema de Control Interno. Así mismo el artículo 2.2.22.3.2. lo define

como un marco de referencia para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión de las entidades y organismos públicos, con el fin de generar resultados que atiendan los planes de desarrollo y resuelvan las necesidades y problemas de los ciudadanos, con integridad y calidad en el servicio.

MIPG se desarrolla a través de siete (7) Dimensiones Operativas, cada dimensión operativa corresponde al conjunto de políticas, prácticas, elementos e instrumentos con un propósito común, que permiten desarrollar un proceso de gestión estratégica que se adapta a las características particulares de cada entidad pública.

#### DIMENSIONES:

1. Talento Humano.
2. Direccionamiento Estratégico y Planeación.
3. Gestión con Valores para el Resultado.
4. Evaluación de Resultados.
5. Información y Comunicación.
6. Gestión del Conocimiento y la Innovación.
7. Control Interno.

Control interno dentro de mi MIPG se establece como la 7 dimensión

La cual promueve el mejoramiento continuo de las entidades, razón por la cual éstas deben establecer acciones, métodos y procedimientos de control y de gestión del riesgo, así como mecanismos para la prevención y evaluación de éste. El Control Interno es la clave para asegurar razonablemente que las demás dimensiones de MIPG cumplan su propósito.

En 2016 la Contaduría General de la Nación actualizó el Procedimiento de Evaluación del Control Interno Contable que había expedido con la Resolución 357 de 2008, teniendo en cuenta dos situaciones:

- a) La definición de tres marcos normativos de contabilidad para las entidades del Sector Público colombiano para avanzar hacia la adopción de las normas internacionales de contabilidad.
- b) La actualización del Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI-2014.

El 5 de mayo de 2016 se expide la Resolución 193 que establece el Procedimiento para la evaluación del Control Interno Contable, ajustado a los nuevos desarrollos contables y la actualización del MECI. Esta resolución hace parte de los procedimientos transversales del Régimen de Contabilidad Pública. La norma señala: *“con el fin de medir la efectividad de las acciones mínimas de control que deben realizar los responsables de la información financiera de las entidades públicas y garantizar, razonablemente, la producción de la información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel, definidas en el marco*



*conceptual del marco normativo que le sea aplicables a la entidad, de acuerdo con lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública. El procedimiento para la evaluación del Control Interno Contable quedará como se indica en el anexo”.*

Por lo anterior, durante el periodo de transición de la regulación contable 2015-2017 las entidades públicas y los jefes de control interno debieron aplicar la evaluación del Control Interno Contable bajo dos normas: para las empresas públicas con la Resolución 193 de 2016 y para las entidades de gobierno con la Resolución 357 de 2008.

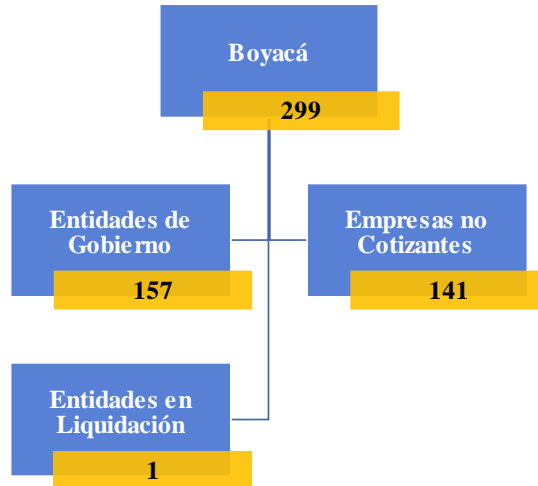
Para el año 2018 que corresponde al presente informe, todas las entidades públicas y específicamente el jefe de control interno o quien haga sus veces evalúan el Control Interno Contable con la Resolución 193 de 2016, dado que la totalidad de las entidades públicas entran en aplicación plena de los nuevos marcos normativos contables.

## 2.3 COBERTURA

### 2.3.1 Clasificación de las entidades

Para la vigencia 2018, el universo de Evaluación de Control Interno Contable (ECIC) está conformado por 299 entidades contables públicas del Departamento de Boyacá. Para su clasificación se tuvo en cuenta el Marco Normativo que aplican.

Gráfica 2-1 Universo ECIC Boyacá

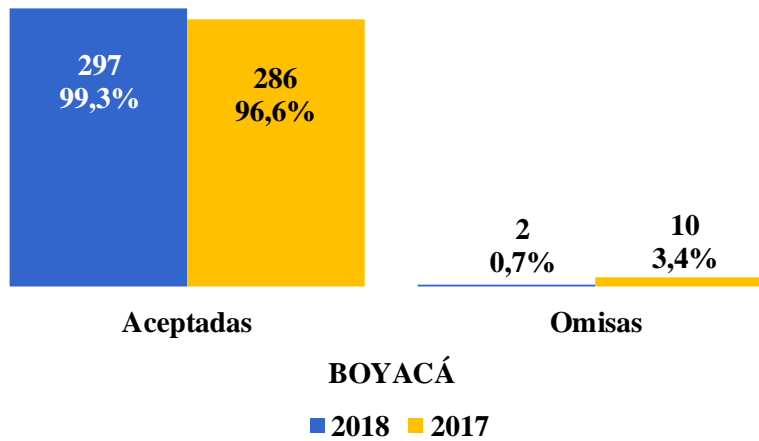


Fuente: Contaduría General de la Nación

### 2.3.2 Cobertura

El cumplimiento de las entidades del Departamento de Boyacá aumentó en un 2,7% con respecto al año 2017 al pasar del 96,6% al 99,3%. Las Omisas pasaron de 10 entidades a 2.

Gráfica 2-2 Cobertura comparativa 2018-2017



Fuente: Contaduría General de la Nación

### 2.3.2.1 Cobertura por Marco Normativo

La clasificación de las entidades se presenta en forma detallada en la tabla 2.1, en donde se puede observar además del número de entidades aceptadas y omisas por cada uno de los Marcos Normativos aplicables, su porcentaje de participación en el universo de evaluación de Control Interno Contable.

Tabla 2-1 Cobertura por Marco Normativo

Marco Normativo	Universo		Aceptadas		Omisas	
	# Entidades	%	# Entidades	%	# Entidades	%
Empresas no cotizantes	141	47,2	141	47,2	-	-
Entidades de gobierno	157	52,5	156	52,2	1	0,3
Entidades en Liquidación	1	0,3	-	-	1	0,3
<b>Total</b>	<b>299</b>	<b>100,0</b>	<b>297</b>	<b>99,3</b>	<b>2</b>	<b>0,7</b>

Fuente: Contaduría General de la Nación

Adicionalmente, se presenta la cobertura organizada por centros de consolidación, en donde se puede observar el cumplimiento de las entidades clasificadas en cada uno.

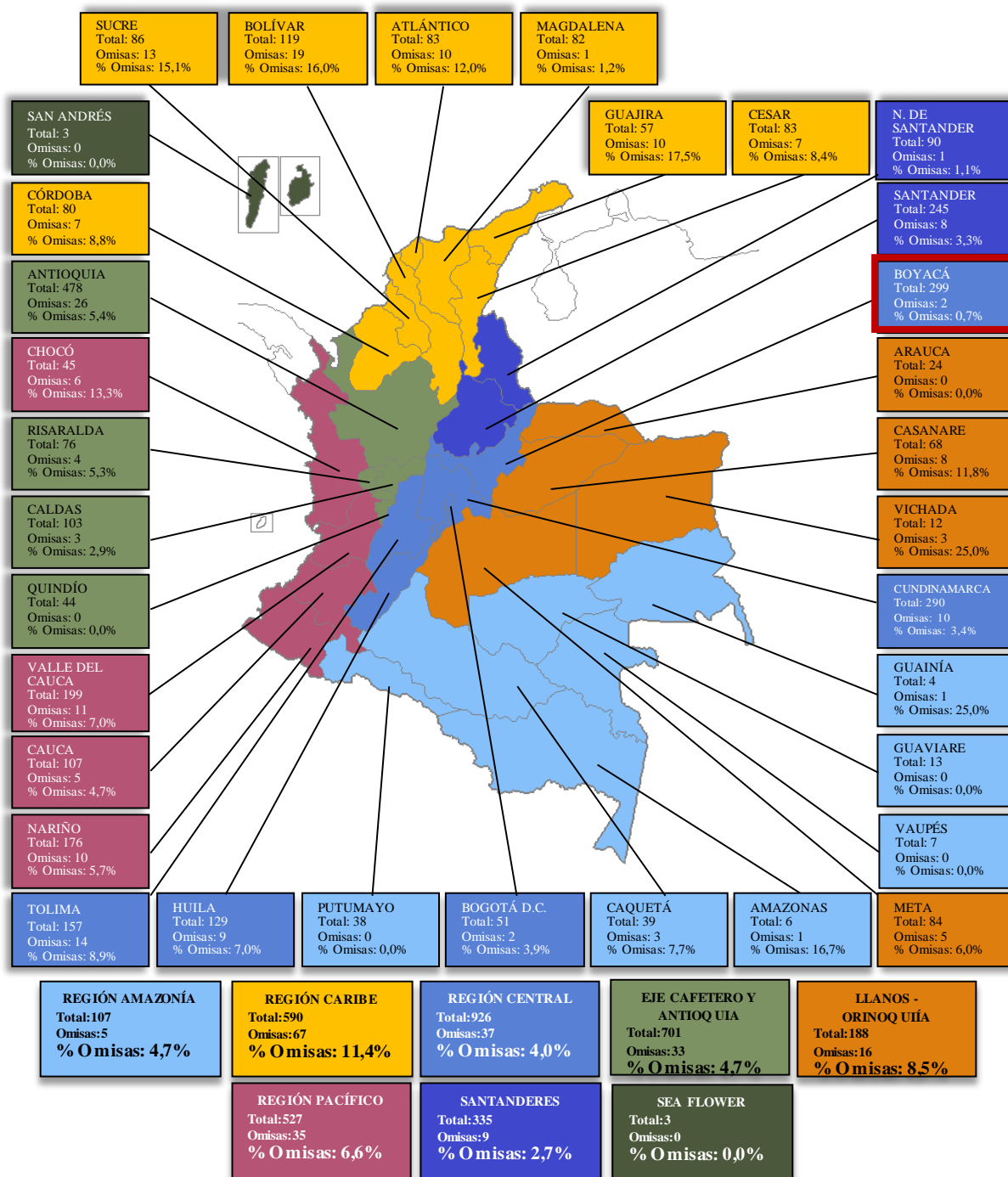
Tabla 2-2 Cobertura por centros de consolidación

Marco Normativo/Centro de consolidación	Universo		Aceptadas		Omisas	
	# Entidades	%	# Entidades	%	# Entidades	%
<b>Empresas no cotizantes</b>	<b>141</b>	<b>47,2</b>	<b>141</b>	<b>47,5</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>
Empresas Industriales y Comerciales del Estado	3	1,0	3	1,0	-	-
Empresas Sociales del Estado	105	35,1	105	35,4	-	0,0
Empresas de Servicios Públicos	30	10,0	30	10,1	-	0,0
Otras Empresas	2	0,7	2	0,7	-	0,0
Sociedades de Economía Mixta	1	0,3	1	0,3	-	0,0
<b>Entidades de Gobierno</b>	<b>157</b>	<b>52,5</b>	<b>156</b>	<b>52,5</b>	<b>1</b>	<b>50,0</b>
Alcaldías	123	41,1	122	41,1	1	50,0
Establecimientos Públicos	5	1,7	5	1,7	-	0,0
Gobernaciones	1	0,3	1	0,3	-	0,0
Institutos Científicos o Tecnológicos	1	0,3	1	0,3	-	0,0
Otras Entidades Gobierno General	27	9,0	27	9,1	-	0,0
<b>Entidades en Liquidación</b>	<b>1</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>1</b>	<b>50,0</b>
Procesos Especiales Entidades De Gobierno	1	0,3	-	0,0	1	50,0
<b>Total</b>	<b>299</b>	<b>100,0</b>	<b>297</b>	<b>100,0</b>	<b>2</b>	<b>100,0</b>

### 2.3.3 Entidades omisas

Como se puede observar en el gráfico 2-3, 2 de las 299 entidades sujetas a la aplicación de la Evaluación de Control Interno Contable del Departamento de Boyacá, resultaron omisas lo que equivale al 0,7 % y ubica al Departamento con el menor porcentaje de omisas dentro de la Región Central.

Gráfica 2-3 Entidades Omisas por Departamentos



Fuente: Contaduría General de la Nación

Tabla 2-3 Entidades omisas

ENTIDADES DE GOBIERNO	
ALCALDIAS	
1	Tutasá
ENTIDADES EN LIQUIDACIÓN	
PROCESOS ESPECIALES ENTIDADES DE GOBIERNO	
1	Asociación de Municipios de Ricaurte Bajo - En Liquidación

## 2.4 MARCO CONCEPTUAL

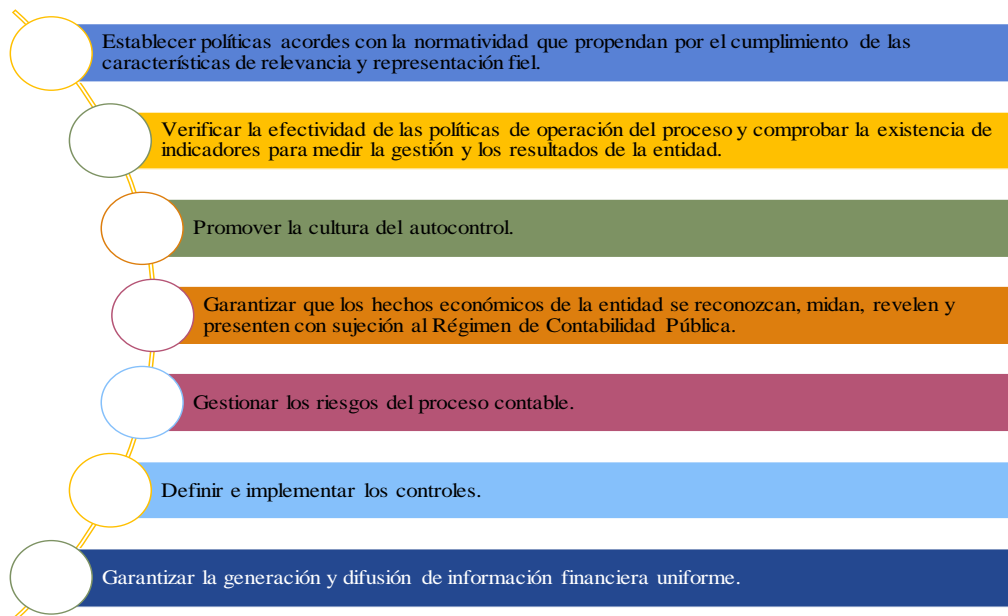
### 2.4.1 Definición del Control Interno Contable

Es el proceso adelantado por las entidades, con el fin de lograr la existencia y efectividad de los procedimientos de control y verificación de las actividades propias del proceso contable, garantizando razonablemente que la información financiera cumpla con las características fundamentales de relevancia y representación fiel de que trata el Régimen de Contabilidad Pública.

### 2.4.2 Objetivos del Control Interno Contable

En el marco de la Resolución 193 de 2016, los objetivos del Control Interno Contable se encaminan principalmente a la generación de información financiera de calidad, con las características fundamentales de relevancia y representación fiel con sujeción al Régimen de Contabilidad Pública, mediante gestión eficiente, transparencia, rendición de cuentas y control.

De lo anterior, se desprenden acciones tendientes al establecimiento de políticas, controles, elementos básicos de evaluación y seguimiento. A continuación, se relacionan las más relevantes:



### 2.4.3 Evaluación del Control Interno Contable

Es la medición que se hace del control interno en el proceso contable de una entidad, con el propósito de determinar la existencia de controles y su efectividad para la prevención y neutralización del riesgo asociado a la gestión contable, y de esta manera establecer el grado de confianza que se le puede otorgar.

En ejercicio de la autoevaluación como fundamento del control interno, los contadores y los demás servidores públicos de las diferentes áreas que identifican hechos económicos susceptibles de ser reconocidos contablemente, son responsables, en lo que corresponda, por la operatividad eficiente del proceso contable y las actividades y tareas a su cargo; por la supervisión continua de la efectividad de los controles integrados; y por el desarrollo de la autoevaluación permanente de los resultados de su labor, como parte del cumplimiento de las metas previstas por la dependencia a la cual pertenecen, en consonancia con los objetivos institucionales.

El jefe de la Oficina de Control Interno es el encargado de efectuar la evaluación del Control Interno Contable en la entidad, con criterio de independencia y objetividad, de conformidad con lo establecido a través del Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI 2014, adoptado mediante el Decreto 943 de 2014, expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

#### **2.4.4 Riesgo de índole contable**

Representa la posibilidad de ocurrencia de eventos, tanto internos como externos, que tienen la capacidad de afectar el proceso contable y que, como consecuencia de ello, impiden la generación de información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública. El riesgo de índole contable se materializa cuando los hechos económicos generados en la entidad no se incluyen en el proceso contable o cuando, siendo incluidos, no cumplen con los criterios de reconocimiento, medición, revelación y presentación dispuestos en el Régimen de Contabilidad Pública.

#### **2.4.5 Marco de referencia**

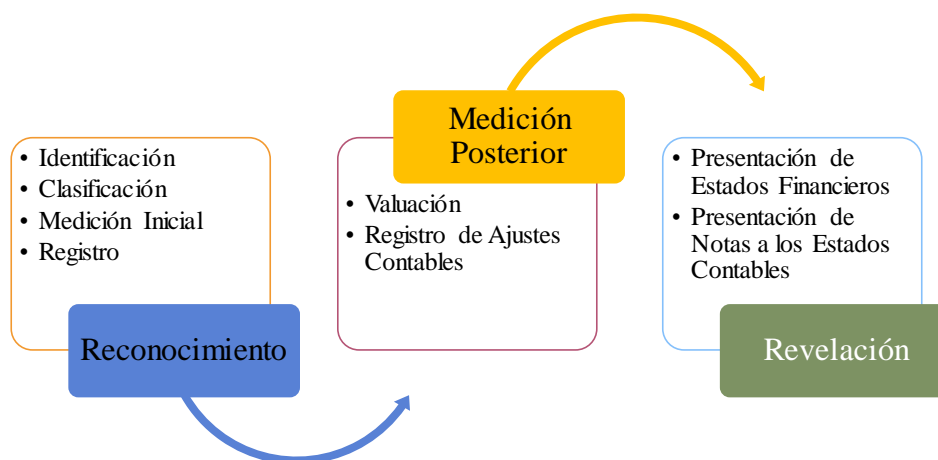
El desarrollo del proceso contable de una entidad requiere de la identificación del marco normativo que la rige, el cual delimita la regulación que es aplicable a cada una de sus etapas. A partir de dicho marco normativo, la entidad establece las políticas contables que direccionarán el proceso contable para la preparación y presentación de los estados financieros, teniendo en cuenta que, en el caso de las empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público y de las entidades de gobierno, la mayoría se definen en los marcos normativos respectivos. Las políticas contables se formalizarán mediante documento emitido por el representante legal o la máxima instancia administrativa de la entidad.

Las políticas de operación facilitan la ejecución del proceso contable y deberán ser definidas por cada entidad para asegurar: el flujo de información hacia el área contable, la incorporación de todos los hechos económicos realizados por la entidad, y la presentación oportuna de los estados financieros a los diferentes usuarios.

#### **2.4.6 Etapas del proceso contable**

En todo sistema se identifican tres elementos básicos: las entradas, el proceso y las salidas, siendo inherente a todo proceso, bajo un enfoque sistémico, su ejecución a partir de la planeación y la permanente verificación y retroalimentación conducentes a la mejora continua. Las entradas proveen al sistema los insumos para que sean procesados, de forma que se obtenga uno o varios productos; el proceso es la acción de transformación de los insumos; y las salidas son los productos, es decir, los resultados obtenidos mediante ese proceso de transformación.

Gráfica 2-4 Etapas del proceso contable



#### 2.4.6.1 Reconocimiento

Es la etapa en la cual se incorpora, en el estado de situación financiera o en el estado de resultados (estado de resultado integral en el caso de las empresas), un hecho económico que cumpla la definición de los elementos de los estados financieros (activo, pasivo, patrimonio, ingreso, costo o gasto); que sea probable que genere flujos de entrada o salida de recursos que incorporen beneficios económicos o potencial de servicio; y que sea susceptible de medición monetaria fiable. El reconocimiento de un hecho económico implica identificación, clasificación, medición y registro.

#### 2.4.6.2 Medición posterior

Es la etapa en la que se actualiza la medición de los elementos de los estados financieros conforme al marco normativo aplicable a la entidad. Esta etapa incluye la valuación y registro de los ajustes al valor de la partida específica del elemento correspondiente.

#### 2.4.6.3 Revelación

Es la etapa en la que la entidad sintetiza y representa la situación financiera, los resultados de la actividad y la capacidad de prestación de servicios o generación de flujos de recursos, en estados financieros. Incluye los estados financieros y las notas a los estados financieros.

### 2.4.7 Rendición de cuentas e información a partes interesadas

La política de rendición de cuentas tiene fundamento legal y establece que todas las entidades y organismos de la administración pública deben desarrollar su gestión acorde con los principios de democracia participativa y democratización de la gestión pública, para lo cual podrán realizar todas las acciones necesarias con el objeto de involucrar a los ciudadanos, y organizaciones de la sociedad civil en la formulación, ejecución, control y evaluación de la gestión pública. Para tal efecto, deberán ceñirse a los lineamientos de metodología y contenidos mínimos establecidos por el Gobierno Nacional, los cuales incluyen la presentación de los estados financieros.

En el caso de las entidades no obligadas a ceñirse a la metodología antes reseñada, en materia de rendición de cuentas, debe verificarse la implementación de mecanismos tendientes a transparentar y difundir información financiera a las partes interesadas.

#### **2.4.8 Gestión del riesgo contable**

Teniendo en cuenta lo establecido en el Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno, actualizado en 2014, las entidades deberán realizar un estudio cuyos resultados se concreten en la valoración de los riesgos y políticas que conduzcan a su gestión efectiva. La identificación de riesgos permite conocer los eventos que representan algún grado de amenaza para el cumplimiento de la función del área responsable del proceso contable y que producen efectos desfavorables para sus clientes y grupos de interés. A partir de ellos, se analizan las causas, los agentes generadores y los efectos que se pueden presentar con su ocurrencia.

La administración de riesgos es un método lógico y sistemático para establecer el contexto e identificar, analizar, evaluar, tratar, monitorear y comunicar los riesgos asociados con los procesos, de forma que permita, a las entidades, minimizar o neutralizar pérdidas y maximizar oportunidades.

Una visión integral del proceso contable debe considerar la existencia de factores que tiendan a impedir que los objetivos del proceso contable se cumplan a cabalidad, por lo cual, se hace necesario que el preparador de la información los identifique y revise permanentemente, y que emprenda las acciones necesarias para mitigar o neutralizar su impacto.

Los responsables de la información financiera deben identificar, analizar y gestionar los riesgos contables para alcanzar el objetivo de producir información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública. El proceso de identificación de riesgos contables debe considerar los riesgos causados por factores tanto internos como externos:

Espacio en blanco



### Externos

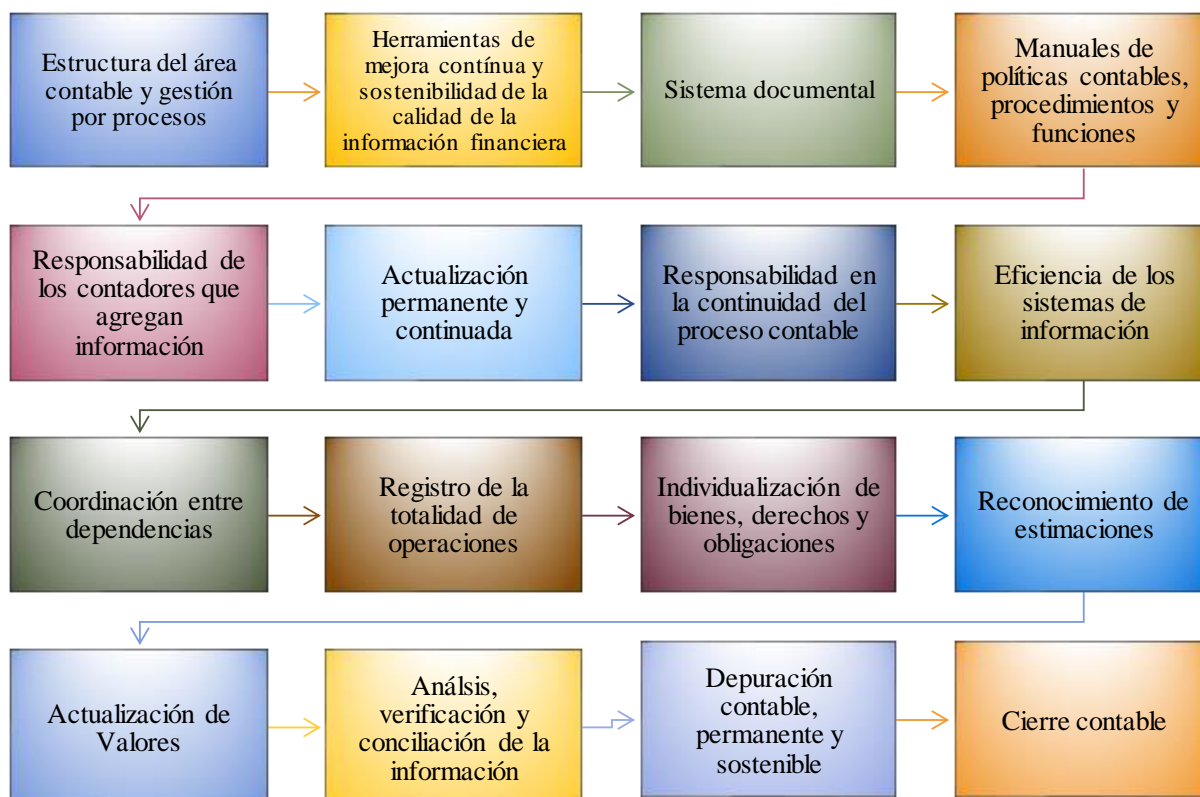
- Cambios en la regulación contable.
- Cambios en la regulación impositiva.
- Hechos de fuerza mayor como desastres naturales.
- Desarrollos tecnológicos, etc.

### Internos

- Estructura del área contable.
- La competencia y suficiencia del talento humano.
- La disponibilidad de los recursos financieros.
- La calidad y operatividad de los recursos tecnológicos que se puede evidenciar en situaciones como la falta de capacitación del personal del área contable, la inadecuada infraestructura tecnológica y el software obsoleto, entre otros.

#### 2.4.8.1 Elementos y actividades de control interno para gestionar el riesgo contable

Con el propósito de lograr una información financiera que cumpla con las características cualitativas previstas en los marcos normativos del Régimen de Contabilidad Pública, las entidades deberán observar, como mínimo los siguientes elementos y actividades:



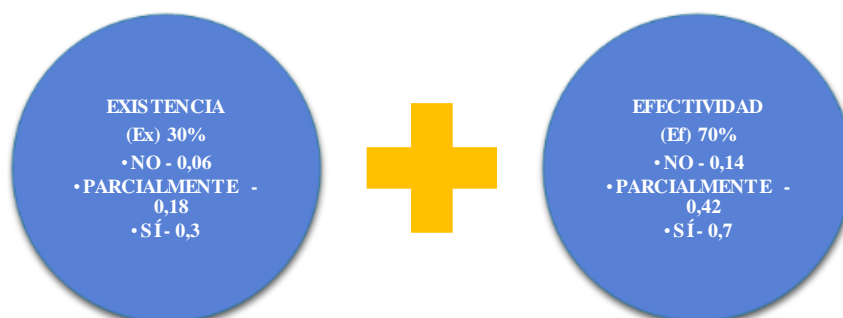
## 2.4.9 Metodología para la evaluación del Control Interno Contable

El Informe Anual de Evaluación del Control Interno Contable, con corte a 31 de diciembre de cada periodo contable, se presentará mediante el diligenciamiento y reporte del formulario por medio del cual se hace la valoración cuantitativa, cualitativa y para efectos de gestión, así:

### 2.4.9.1 Valoración Cuantitativa

Este formulario tiene el objetivo de evaluar, en forma cuantitativa, el Control Interno Contable, valorando la existencia y el grado de efectividad de los controles asociados con el cumplimiento del marco normativo de referencia, las actividades de las etapas del proceso contable, la rendición de cuentas y la gestión del riesgo contable.

Esta valoración se realiza mediante la formulación de preguntas relacionadas con criterios de control que deben ser calificadas conforme a la información y la evidencia documental obtenida. El cuestionario se estructura de la siguiente manera: se plantean treinta y dos (32) criterios de control. Cada criterio de control se evaluará a través de una pregunta que verificará su existencia y, seguidamente se enunciarán una o más preguntas derivadas del criterio que evaluarán su efectividad. Las opciones de calificación que se podrán seleccionar para todas las preguntas serán “SÍ”, “PARCIALMENTE” y “NO”, las cuales tienen la siguiente valoración dentro del formulario:



Cada criterio de control tiene un valor total de 1. El 30% de este valor corresponde a la pregunta que busca verificar la existencia del control (Ex), y el 70% restante se distribuye entre las preguntas que buscan evaluar la efectividad del control (Ef.). Una vez resuelto el cuestionario en su totalidad, se dividirá la sumatoria de todos los puntajes obtenidos entre el total de criterios, para evaluar la existencia y efectividad. El porcentaje obtenido se multiplicará por cinco. La calificación obtenida oscilará entre 1 y 5, y corresponderá al grado de cumplimiento y efectividad del Control Interno Contable. La escala de calificación se interpreta de la siguiente forma:

Tabla 2-4 Rangos de calificación

RANGO DE CALIFICACION	CALIFICACION CUALITATIVA
1.0 < Calificación <3.0	DEFICIENTE
3.1 < Calificación <4.0	ADECUADO
4.1 < Calificación <5.0	EFICIENTE

---

#### 2.4.9.2 Valoración Cualitativa

Esta parte del formulario tiene el propósito de describir cualitativamente, y en forma breve, el análisis de las principales fortalezas y debilidades del Control Interno Contable que se determinaron en la valoración cuantitativa, los avances con respecto a las recomendaciones realizadas en las evaluaciones anteriores, así como las recomendaciones realizadas a la evaluación actual por parte del Jefe de Control Interno, o quien haga sus veces, para efectos de mejorar el proceso contable de la entidad.

---

#### 2.4.9.3 Evaluación del Control Interno Contable para Efectos de Gestión

Los jefes de las oficinas de control interno tienen la responsabilidad de evaluar permanentemente la implementación y efectividad del Control Interno Contable necesario para optimizar la calidad de la información financiera de la entidad.

En términos de la autoevaluación, los funcionarios que tienen bajo su responsabilidad la ejecución directa de las actividades relacionadas con el proceso contable harán las evaluaciones que correspondan con el propósito de mejorar la calidad de la información financiera pública.

---

#### 2.4.9.4 Instrumentos de implementación y evaluación complementarios

Adicional a la evaluación que se realiza con el propósito de preparar y suministrar el Informe Anual de Evaluación del Control Interno Contable a la Contaduría General de la Nación, los jefes de control interno, o quienes hagan sus veces, deberán evaluar permanentemente su grado de implementación y efectividad. En este sentido, en aras de la independencia con la que estos funcionarios hacen las respectivas evaluaciones, se podrán diseñar y utilizar instrumentos complementarios.

Para el diligenciamiento del formulario, se debe tener en cuenta que las calificaciones asignadas a cada una de las preguntas por el jefe de la Oficina de Control Interno, o quien haga sus veces, son producto de la evaluación independiente practicada. Para ello, harán las verificaciones que correspondan a efectos de lograr objetividad en los resultados de dicha evaluación, la cual estará soportada en los programas de auditoría y demás papeles de trabajo utilizados.

Los contadores bajo cuya responsabilidad se procesa la información financiera también podrán aplicar el instrumento de evaluación del Control Interno Contable contenido en el procedimiento, con el propósito de ejecutar la autoevaluación, el autocontrol y el mejoramiento continuo del proceso contable.

---

#### 2.4.9.5 Retroalimentación y Mejoramiento Continuo

La entidad deberá mejorar continuamente la efectividad del Control Interno Contable. Para ello, retroalimentará las acciones de control que ha implementado con el propósito de fortalecer su efectividad y capacidad de mitigar o neutralizar los riesgos de índole contable. La retroalimentación se concretará en acciones de mejoramiento para corregir las desviaciones

encontradas, que se generan como consecuencia de la autoevaluación del control y de la evaluación independiente realizada por el jefe de la oficina de control interno, o quien haga sus veces, y por los demás órganos de control externos a la entidad.

## 2.5 RESULTADOS

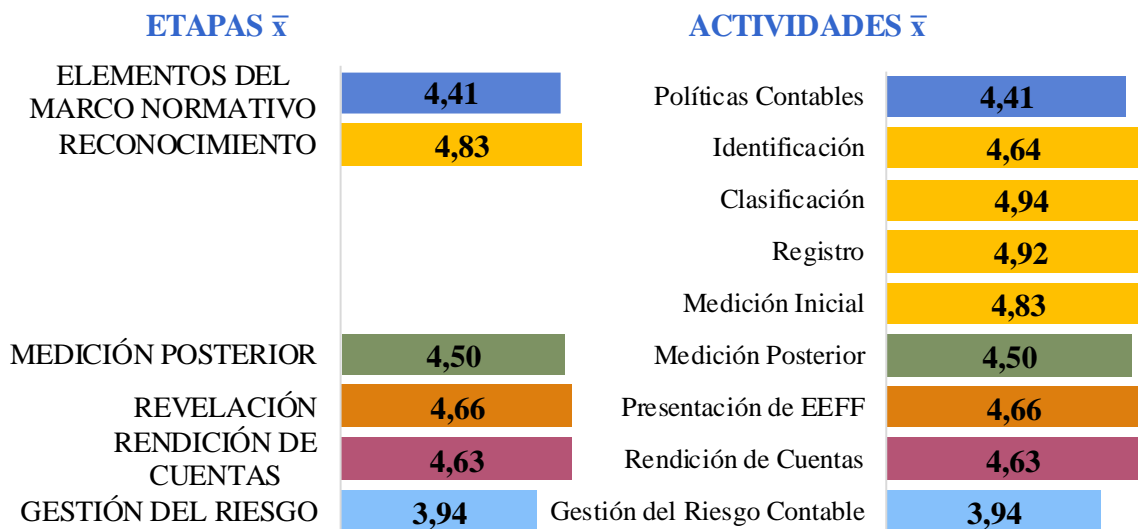
El presente informe consolidado se preparó a partir de las calificaciones debidamente certificadas por los gerentes públicos y los responsables de las áreas de control interno de las entidades contables públicas con corte a 31 de diciembre de 2018, transmitidas a través del CHIP en el formulario CGN2016\_EVALUACION\_CONTROL\_INTERNO\_CONTABLE, e incorporadas en la base de datos de la Contaduría General de la Nación, clasificándolas por marco normativo aplicable y Centro de consolidación.

Una vez realizado el proceso de revisión de los datos suministrados, se tabulan para obtener promedios por grupos de entidades, etapas y actividades del proceso contable.

### 2.5.1 Resultados promedio

En el gráfico 2-5 se presenta la calificación promedio de las 297 entidades consolidadas del Departamento de Boyacá, por actividades y etapas del proceso contable.

Gráfica 2-5 Calificación promedio por etapas y actividades

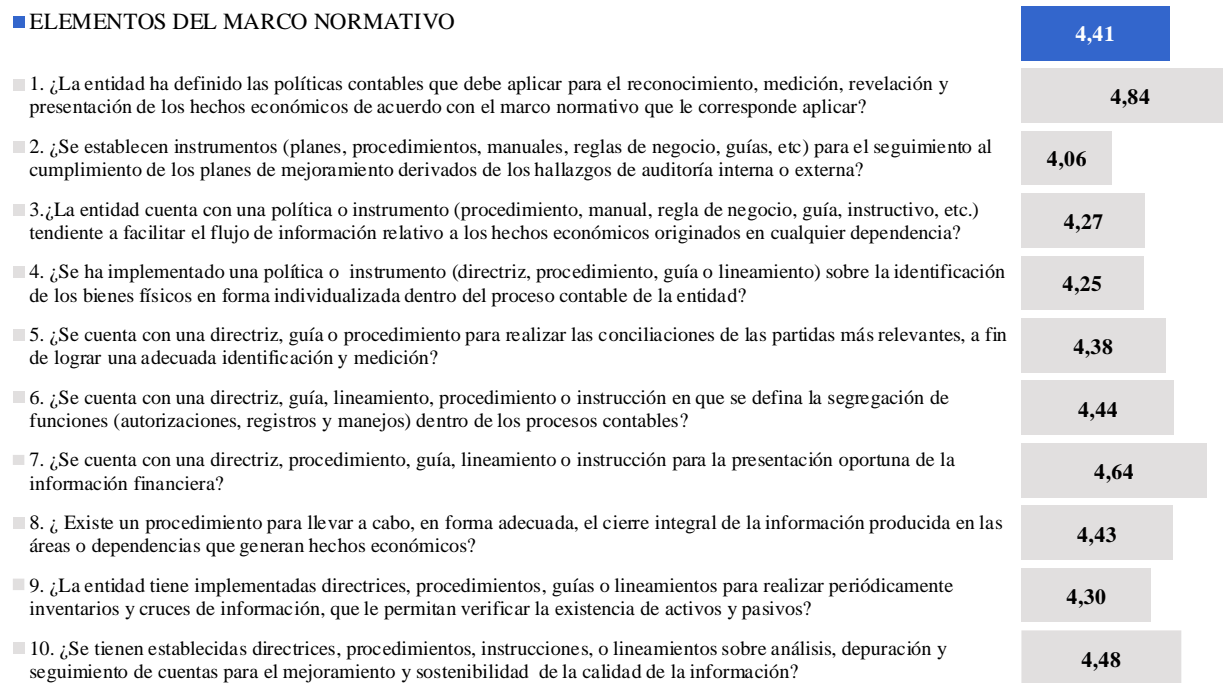


Fuente: Contaduría General de la Nación

En el siguiente gráfico se presenta la calificación promedio del Departamento de Boyacá de cada una de las preguntas que conforman el formulario de evaluación, las cuales están organizadas por etapas y actividades:

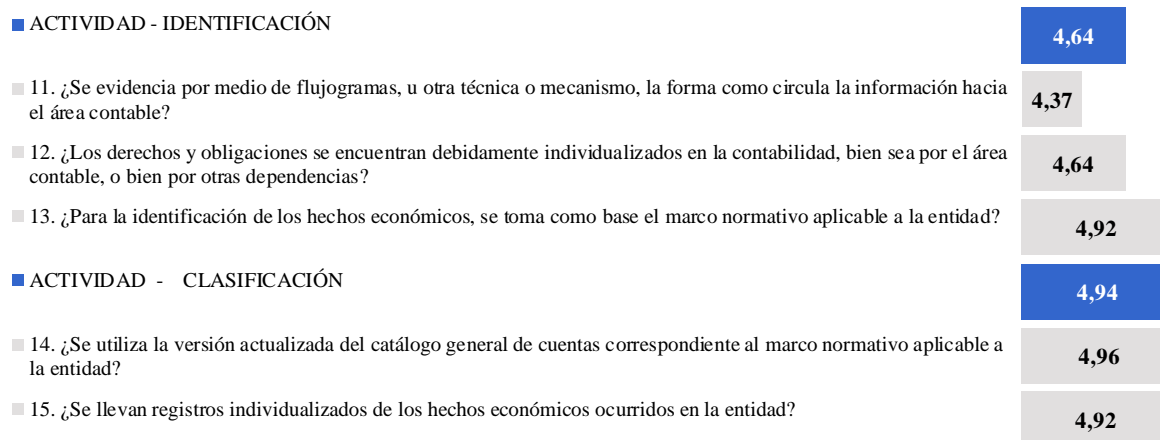
Gráfica 2-6 Calificación promedio por pregunta

## MARCO DE REFERENCIA DEL PROCESO CONTABLE



## ETAPAS DEL PROCESO CONTABLE

### RECONOCIMIENTO



Espacio en blanco

## RECONOCIMIENTO

■ ACTIVIDAD - REGISTRO	4,92
■ 16. ¿Los hechos económicos se contabilizan cronológicamente?	4,92
■ 17. ¿Los hechos económicos registrados están respaldados en documentos soporte idóneos?	4,94
■ 18. ¿Para el registro de los hechos económicos, se elaboran los respectivos comprobantes de contabilidad?	4,98
■ 19. ¿Los libros de contabilidad se encuentran debidamente soportados en comprobantes de contabilidad?	4,98
■ 20. ¿Existe algún mecanismo a través del cual se verifique la completitud de los registros contables?	4,76
■ ACTIVIDAD - MEDICIÓN INICIAL	4,83
■ 21. ¿Los criterios de medición inicial de los hechos económicos utilizados por la entidad corresponden al marco normativo aplicable a la entidad?	4,83

## MEDICIÓN POSTERIOR

■ ACTIVIDAD - MEDICIÓN POSTERIOR	4,50
■ 22. ¿Se calculan, de manera adecuada, los valores correspondientes a los procesos de depreciación, amortización, agotamiento y deterioro, según aplique?	4,44
■ 23. ¿Se encuentran plenamente establecidos los criterios de medición posterior para cada uno de los elementos de los estados financieros?	4,56

## REVELACIÓN

■ ACTIVIDAD - PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS	4,66
■ 24. ¿Se elaboran y presentan oportunamente los estados financieros a los usuarios de la información financiera?	4,71
■ 25. ¿Las cifras contenidas en los estados financieros coinciden con los saldos de los libros de contabilidad?	4,95
■ 26. ¿Se utiliza un sistema de indicadores para analizar e interpretar la realidad financiera de la entidad?	4,26
■ 27. ¿La información financiera presenta la suficiente ilustración para su adecuada comprensión por parte de los usuarios?	4,72
■ RENDICIÓN DE CUENTAS E INFORMACIÓN A PARTES INTERESADAS	4,63
■ 28. ¿Para las entidades obligadas a realizar rendición de cuentas se presentan los estados financieros en la misma forma que si no está obligada a rendición de cuentas? ¿se prepara información financiera con propósitos específicos que propendan por la transparencia?	4,63

Espacio en blanco

■ GESTIÓN DEL RIESGO CONTABLE

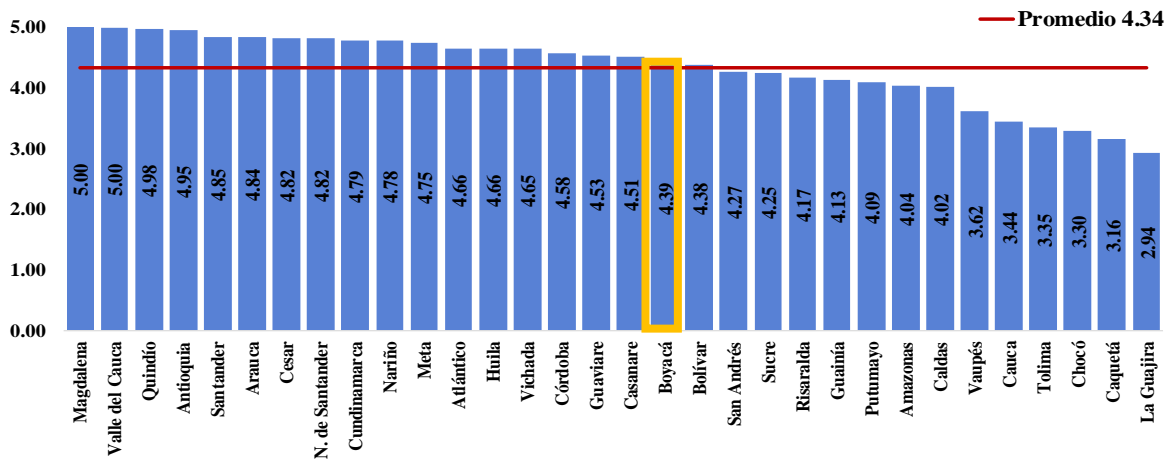
- 29. ¿Para las entidades obligadas a realizar rendición de cuentas se presentan los estados financieros en la misma forma? si no está obligada a rendición de cuentas ¿se prepara información financiera con propósitos específicos que propendan por la transparencia?
- 30. ¿Se ha establecido la probabilidad de ocurrencia y el impacto que puede tener, en la entidad, la materialización de los riesgos de índole contable?
- 31. ¿Los funcionarios involucrados en el proceso contable poseen las habilidades y competencias necesarias para su ejecución?
- 32. ¿Dentro del plan institucional de capacitación se considera el desarrollo de competencias y actualización permanente del personal involucrado en el proceso contable?

3,94
3,60
3,58
4,76
3,82

## 2.5.2 Resultados promedio por agrupación

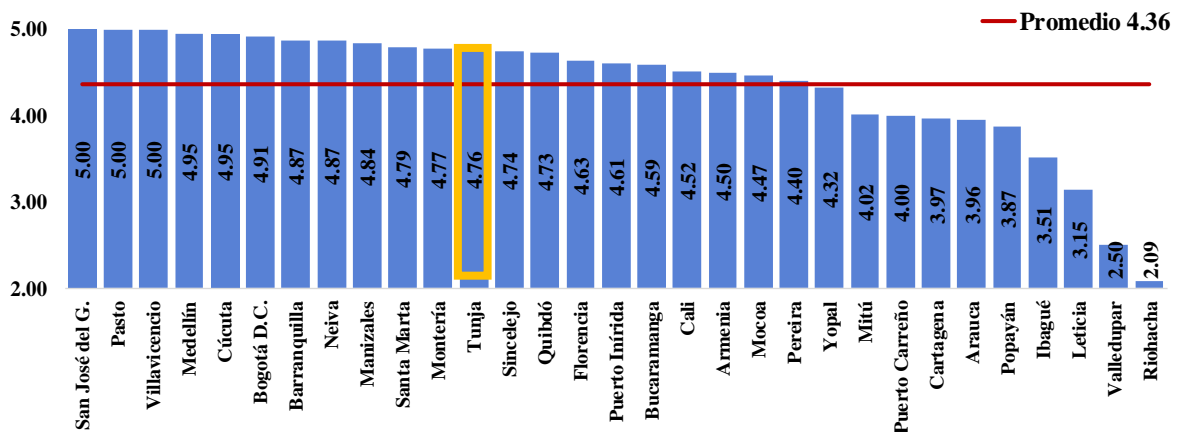
A continuación, se presentan resultados promedio por Gobernaciones, Ciudades Capitales, Marco Normativo, Centro de consolidación y algunos grupos de interés general.

Gráfica 2-7 Resultados promedio Gobernaciones



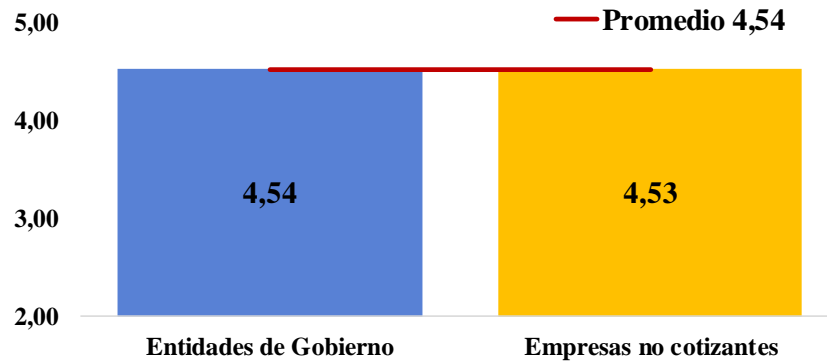
Fuente: Contaduría General de la Nación

Gráfica 2-8 Resultados promedio Ciudades Capitales



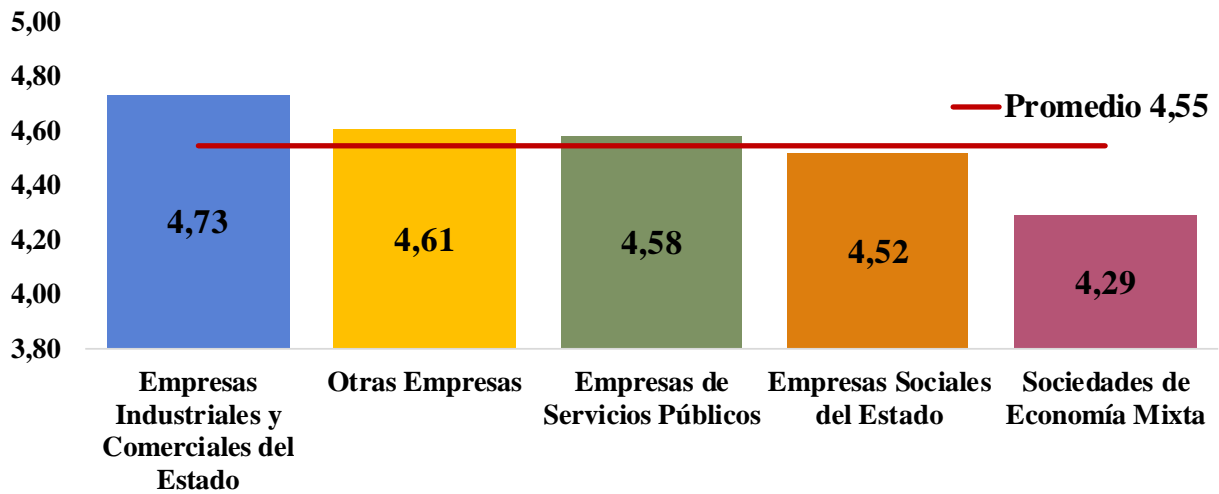
Fuente: Contaduría General de la Nación

Gráfica 2-9 Resultados promedio por Marco Normativo



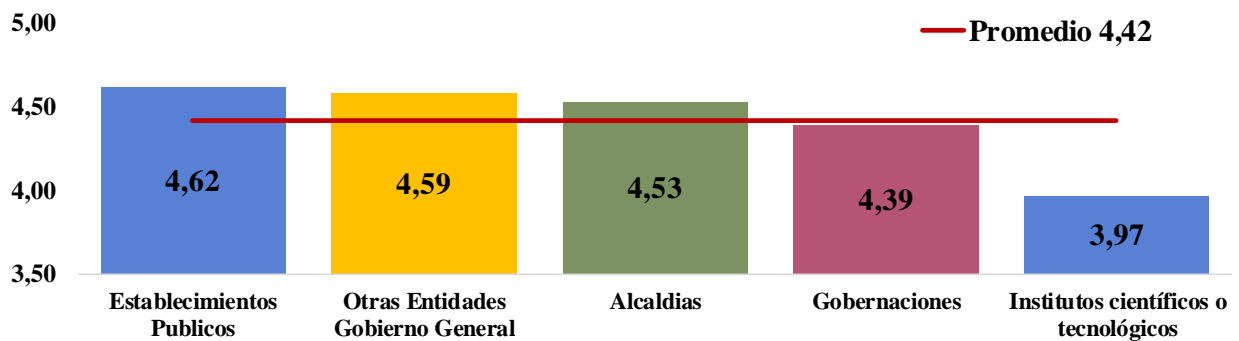
Fuente: Contaduría General de la Nación

Gráfica 2-10 Resultados promedio Empresas no Cotizantes



Fuente: Contaduría General de la Nación

Gráfica 2-11 Resultados promedio Entidades de Gobierno



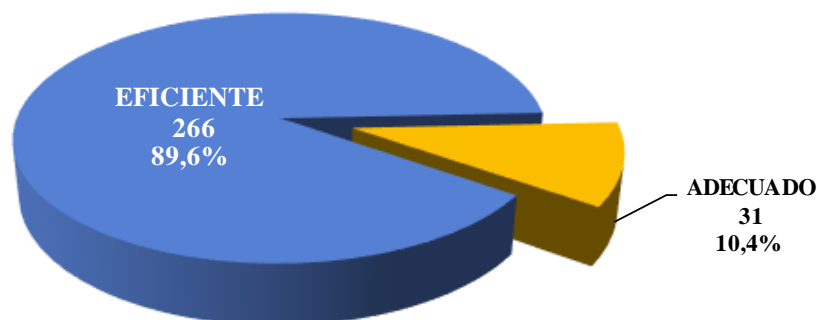
Fuente: Contaduría General de la Nación



### 2.5.3 Resultados por entidad

En el gráfico 2-12 se presenta la participación por criterio de las 297 entidades del Departamento de Boyacá.

Gráfica 2-12 Participación por criterio



Fuente: Contaduría General de la Nación

Tabla 2-5 Calificaciones por entidad

ENTIDADES DE GOBIERNO			
Nº	ENTIDAD		2018
<b>ALCALDÍAS</b>			
1	Boyacá	5,00	EFICIENTE
2	Samacá	5,00	EFICIENTE
3	Santa Rosa de Viterbo	5,00	EFICIENTE
4	Sotaquirá	5,00	EFICIENTE
5	Tasco	4,94	EFICIENTE
6	Pajarito	4,93	EFICIENTE
7	Iza	4,92	EFICIENTE
8	Tibasosa	4,92	EFICIENTE
9	Tipacoque	4,92	EFICIENTE
10	Boavita	4,91	EFICIENTE
11	Santa María - Boyacá	4,91	EFICIENTE
12	Santa Sofía	4,91	EFICIENTE
13	Socotá	4,91	EFICIENTE
14	Arcabuco	4,90	EFICIENTE
15	Sativanorte	4,90	EFICIENTE
16	Ventaquemada	4,90	EFICIENTE
17	Ráquira	4,89	EFICIENTE
18	Covarachía	4,87	EFICIENTE
19	Monguí	4,87	EFICIENTE
20	Coper	4,86	EFICIENTE
21	Chinavita	4,85	EFICIENTE
22	Paipa	4,85	EFICIENTE
23	Gachantivá	4,84	EFICIENTE
24	Paz del Río	4,83	EFICIENTE
25	Pisba	4,83	EFICIENTE

**ALCALDÍAS**

26	La Capilla	4,82	EFICIENTE
27	Moniquirá	4,82	EFICIENTE
28	Otanche	4,82	EFICIENTE
29	San Pablo de Borbur	4,82	EFICIENTE
30	Duitama	4,81	EFICIENTE
31	La Victoria - Boyacá	4,81	EFICIENTE
32	Susacón	4,80	EFICIENTE
33	Cómbita	4,79	EFICIENTE
34	Puerto Boyacá	4,79	EFICIENTE
35	Tibaná	4,79	EFICIENTE
36	Tenza	4,77	EFICIENTE
37	Belén - Boyacá	4,76	EFICIENTE
38	Chitaraque	4,76	EFICIENTE
39	Firavitoba	4,76	EFICIENTE
40	Garagoa	4,76	EFICIENTE
41	Viracachá	4,76	EFICIENTE
42	Toca	4,75	EFICIENTE
43	Maripí	4,74	EFICIENTE
44	Tununguá	4,74	EFICIENTE
45	Pauna	4,73	EFICIENTE
46	Quípama	4,72	EFICIENTE
47	Cerinza	4,71	EFICIENTE
48	Ciénega - Boyacá	4,71	EFICIENTE
49	El Espino	4,71	EFICIENTE
50	Muzo	4,71	EFICIENTE
51	Panqueba	4,71	EFICIENTE
52	San José de Pare	4,71	EFICIENTE
53	Saboyá	4,69	EFICIENTE
54	Cucaita	4,68	EFICIENTE
55	Floresta	4,68	EFICIENTE
56	Oicatá	4,68	EFICIENTE
57	Úmbita	4,68	EFICIENTE
58	Briceño - Boyacá	4,64	EFICIENTE
59	Caldas - Boyacá	4,64	EFICIENTE
60	Jenesano	4,64	EFICIENTE
61	Pesca	4,63	EFICIENTE
62	Gámeza	4,62	EFICIENTE
63	Betéitiva	4,61	EFICIENTE
64	Busbanzá	4,60	EFICIENTE
65	Chiquinquirá	4,60	EFICIENTE
66	Mongua	4,59	EFICIENTE
67	Sogamoso	4,58	EFICIENTE
68	Aquitania	4,57	EFICIENTE
69	Labranzagrande	4,55	EFICIENTE
70	Páez - Boyacá	4,55	EFICIENTE
71	Ramiriquí	4,55	EFICIENTE
72	Sáchica	4,55	EFICIENTE
73	Tota	4,53	EFICIENTE
74	Soracá	4,52	EFICIENTE

**ALCALDÍAS**

75	Paya	4,51	EFICIENTE
76	Soatá	4,50	EFICIENTE
77	Motavita	4,47	EFICIENTE
78	Sutamarchán	4,47	EFICIENTE
79	Togüí	4,47	EFICIENTE
80	La Uvita	4,43	EFICIENTE
81	Nobsa	4,43	EFICIENTE
82	Socha	4,43	EFICIENTE
83	Jericó - Boyacá	4,42	EFICIENTE
84	Chivatá	4,40	EFICIENTE
85	Pachavita	4,40	EFICIENTE
86	Chiscas	4,39	EFICIENTE
87	Güicán	4,38	EFICIENTE
88	Guacamayas	4,37	EFICIENTE
89	San Miguel de Sema	4,36	EFICIENTE
90	Tuta	4,36	EFICIENTE
91	Corrales	4,34	EFICIENTE
92	Guateque	4,32	EFICIENTE
93	San Mateo	4,32	EFICIENTE
94	San Eduardo	4,27	EFICIENTE
95	Berbeo	4,24	EFICIENTE
96	Cuítiva	4,23	EFICIENTE
97	Siachoque	4,23	EFICIENTE
98	Campohermoso	4,20	EFICIENTE
99	Zetaquirá	4,20	EFICIENTE
100	Tinjacá	4,19	EFICIENTE
101	Chita	4,17	EFICIENTE
102	Chivor	4,16	EFICIENTE
103	Macanal	4,15	EFICIENTE
104	Buenavista - Boyacá	4,13	EFICIENTE
105	Rondón	4,09	EFICIENTE
106	Tópaga	4,07	EFICIENTE
107	El Cocuy	4,06	EFICIENTE
108	Guayatá	4,05	EFICIENTE
109	Villa de Leyva	4,03	EFICIENTE
110	Almeida	4,01	EFICIENTE
111	Sativasur	3,97	ADECUADO
112	Somondoco	3,97	ADECUADO
113	San Luis de Gaceno	3,91	ADECUADO
114	Cubará	3,85	ADECUADO
115	Sutatenza	3,82	ADECUADO
116	Sora	3,75	ADECUADO
117	Turmequé	3,71	ADECUADO
118	Nuevo Colón	3,58	ADECUADO
119	Santana	3,58	ADECUADO
120	Chíquiza (San Pedro de Iguaque)	3,56	ADECUADO
121	Miraflores - Boyacá	3,37	ADECUADO

<b>ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS</b>			
1	Fondo de Vivienda Obrera de Duitama	4,96	EFICIENTE
2	Colegio de Boyacá	4,93	EFICIENTE
3	Fondo de Vivienda Obrera - Tibasosa	4,75	EFICIENTE
4	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana	4,71	EFICIENTE
5	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Sogamoso	3,73	ADECUADO
<b>INSTITUTOS CIENTÍFICOS O TECNOLÓGICOS</b>			
1	U.A.E de Ciencia Tecnología e Innovación del Municipio de Tunja	3,97	ADECUADO
<b>OTRAS ENTIDADES GOBIERNO GENERAL</b>			
1	Ente Deportivo Municipal Santa Rosa de Viterbo	5,00	EFICIENTE
2	Instituto de Turismo y Recreación de Paipa	5,00	EFICIENTE
3	Instituto para la Educación Física la Recreación y el Deporte - Paipa	5,00	EFICIENTE
4	Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana - Paipa	4,99	EFICIENTE
5	Instituto de Tránsito y Transporte de Sogamoso	4,96	EFICIENTE
6	Empresa Constructora de Vivienda de Tunja	4,95	EFICIENTE
7	Instituto de Cultura y Turismo de Duitama	4,94	EFICIENTE
8	Instituto Municipal de Deportes y Recreación - Puerto Boyacá	4,90	EFICIENTE
9	Instituto Municipal para el Deporte y Recreación de Tuta	4,90	EFICIENTE
10	Instituto para la Recreación y el Deporte de Tunja	4,88	EFICIENTE
11	Instituto de Tránsito de Boyacá	4,87	EFICIENTE
12	Fondo Mixto de Cultura de Boyacá	4,83	EFICIENTE
13	Empresa de Servicios Públicos de Duitama	4,79	EFICIENTE
14	Instituto Departamental de Juventud y Deporte de Boyacá	4,76	EFICIENTE
15	Corporación de Desarrollo de Chiquinquirá	4,71	EFICIENTE
16	Instituto de Cultura y Turismo de Ventaquemada	4,70	EFICIENTE
17	Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Ventaquemada	4,70	EFICIENTE
18	Instituto de la Juventud, el Deporte y la Recreación de Chiquinquirá	4,61	EFICIENTE
19	Instituto Municipal para la Cultura y el Turismo - Moniquirá	4,58	EFICIENTE
20	Fundación Casa del Menor Marco Fidel Suárez	4,40	EFICIENTE
21	Instituto Municipal de Recreación, Deporte y Cultura - Tinjacá	4,32	EFICIENTE
22	Hogar de Bienestar del Adulto Mayor y Centro de Vida el Buen Consejo Jenesano	4,31	EFICIENTE
23	Asociación de Municipios de Lengupa	4,16	EFICIENTE
24	Instituto para la Educación Física, la Recreación y el Deporte de Duitama	3,91	ADECUADO
25	Asociación de Municipios del Pie de Monte Oriental	3,80	ADECUADO
26	Instituto para el Fomento de la Recreación y el Deporte de Sogamoso	3,78	ADECUADO
27	E.S.P. Empresa Departamental de Servicios Públicos de Boyacá	3,11	ADECUADO
<b>EMPRESAS NO COTIZANTES</b>			
Nº	ENTIDAD	2018	
<b>EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO</b>			
1	Lotería de Boyacá	4,78	EFICIENTE
2	Terminal de Transportes de Sogamoso Ltda.	4,77	EFICIENTE
3	Cooperativa de Organismos de Salud de Boyacá	4,65	EFICIENTE
<b>EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO</b>			
1	E.S.E Centro de Salud - Betéitiva	5,00	EFICIENTE
2	E.S.E Centro de Salud Jorge González Olmos - Páez	5,00	EFICIENTE
3	E.S.E. Centro de Salud San Antonio de Padua - Gachantivá	5,00	EFICIENTE

**EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO**

4	E.S.E. Centro de Salud San Judas Tadeo	5,00	EFICIENTE
5	E.S.E. Centro de Salud Santa Sofía	5,00	EFICIENTE
6	E.S.E. Centro de Salud Siachoque	5,00	EFICIENTE
7	E.S.E. Salud - Paz de Río	5,00	EFICIENTE
8	E.S.E. Centro de Salud Manuel Alberto Sandoval - Sotaquirá	4,97	EFICIENTE
9	E.S.E. Centro de Salud de Motavita	4,96	EFICIENTE
10	E.S.E. Hospital Santa Marta - Samacá	4,91	EFICIENTE
11	E.S.E. Centro de Salud Santa Lucía de Cucaita	4,89	EFICIENTE
12	Hospital José Cayetano Vásquez - Puerto Boyacá	4,89	EFICIENTE
13	E.S.E. Salud del Tundama	4,88	EFICIENTE
14	Hospital San Antonio - Soatá	4,88	EFICIENTE
15	E.S.E. Centro de Salud de Toca	4,87	EFICIENTE
16	E.S.E. Salud Aquitania	4,86	EFICIENTE
17	E.S.E. Centro de Salud Jenesano - Boyacá	4,85	EFICIENTE
18	E.S.E. Hospital Regional de Duitama	4,85	EFICIENTE
19	E.S.E. Centro de Salud Jaime Díaz Pérez	4,84	EFICIENTE
20	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de la Natividad Jericó - Boyacá	4,84	EFICIENTE
21	E.S.E. Centro de Salud Simón Bolívar - Tutazá	4,84	EFICIENTE
22	E.S.E. Centro de Salud San Antonio de la Pared de Ráquira	4,81	EFICIENTE
23	E.S.E. Hospital San Vicente - Ramiriquí	4,81	EFICIENTE
24	E.S.E. Nuestra Señora del Rosario de Pisba	4,81	EFICIENTE
25	E.S.E. Prestadora de Servicios de Salud Gustavo Romero Hernández	4,81	EFICIENTE
26	E.S.E. Centro de Salud Héctor Pineda Gallo - Susacón	4,78	EFICIENTE
27	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de Belén	4,78	EFICIENTE
28	E.S.E. Hospital Regional de Sogamoso	4,77	EFICIENTE
29	E.S.E. Centro de Salud - La Candelaria	4,76	EFICIENTE
30	E.S.E. Salud Sogamoso	4,76	EFICIENTE
31	E.S.E. Centro de Salud - Floresta	4,74	EFICIENTE
32	E.S.E. Centro de Salud Firavitoba	4,74	EFICIENTE
33	E.S.E. Hospital San Francisco - Villa de Leyva	4,74	EFICIENTE
34	E.S.E. Hospital San Rafael de Tunja	4,74	EFICIENTE
35	E.S.E. Centro de Salud del Municipio de Labranzagrande - Boyacá	4,73	EFICIENTE
36	E.S.E. Hospital Regional de Miraflores	4,73	EFICIENTE
37	E.S.E. Centro de Salud - Cerinza	4,72	EFICIENTE
38	E.S.E. Centro de Salud - Cómbita	4,72	EFICIENTE
39	E.S.E. Hospital Andrés Girardot - Güicán	4,71	EFICIENTE
40	E.S.E. Centro de Salud - Luis Patiño Camargo	4,70	EFICIENTE
41	E.S.E. Hospital Santa Ana de Muzo	4,68	EFICIENTE
42	E.S.E. Centro de Rehabilitación Integral de Boyacá -Tunja	4,67	EFICIENTE
43	E.S.E. Centro de Salud San Sebastián	4,67	EFICIENTE
44	E.S.E. Hospital Regional de Chiquinquirá	4,67	EFICIENTE
45	E.S.E. Centro de Salud Campohermoso	4,65	EFICIENTE
46	E.S.E. Centro de Salud las Mercedes de Caldas - Boyacá	4,65	EFICIENTE
47	E.S.E. Hospital Baudilio Acero	4,65	EFICIENTE
48	E.S.E. Inés Ochoa Pérez - Tibasosa	4,65	EFICIENTE
49	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Paipa	4,64	EFICIENTE
50	E.S.E. Hospital Regional II Nivel Valle de Tenza	4,62	EFICIENTE
51	E.S.E. Centro de Salud - Buenavista	4,60	EFICIENTE
52	E.S.E. Centro de Salud - Ventaquemada	4,60	EFICIENTE

## **EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO**

53	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de La Paz	4,60	EFICIENTE
54	E.S.E. Centro de Salud San Blas	4,59	EFICIENTE
55	E.S.E. Centro de Salud San Vicente Ferrer - Saboyá - Boyacá	4,59	EFICIENTE
56	E.S.E Centro de Salud - Arcabuco	4,58	EFICIENTE
57	E.S.E. Centro de Salud Santa Bárbara - Tununguá	4,58	EFICIENTE
58	E.S.E. Centro de Salud Macanal	4,55	EFICIENTE
59	E.S.E. Hospital Regional de Moniquirá	4,54	EFICIENTE
60	E.S.E. Hospital Sagrado Corazón de Jesús - Socha	4,54	EFICIENTE
61	E.S.E. Centro de Salud - Nuevo Colón	4,52	EFICIENTE
62	E.S.E. Centro de Salud Rafael Salgado	4,52	EFICIENTE
63	E.S.E. Centro de Salud de Viracachá	4,50	EFICIENTE
64	E.S.E. Centro de Salud de Briceño	4,49	EFICIENTE
65	E.S.E. Manuel Elkin Patarroyo del Municipio de Otanche	4,49	EFICIENTE
66	E.S.E. Centro de Salud San José - Boyacá	4,48	EFICIENTE
67	E.S.E. Centro de Salud del Municipio de Sutamarchán	4,45	EFICIENTE
68	E.S.E. Centro de Salud la Uvita	4,44	EFICIENTE
69	E.S.E. Centro de Salud Pauna - Edgar Alonso Pulido	4,44	EFICIENTE
70	E.S.E. Centro de Salud San Rafael - De Rondón	4,44	EFICIENTE
71	E.S.E. Centro de Salud Fe y Esperanza - Soracá	4,43	EFICIENTE
72	E.S.E. Centro de Salud San Rafael de Úmbita - Boyacá	4,43	EFICIENTE
73	E.S.E. Gámeza Municipio Saludable	4,43	EFICIENTE
74	Hospital San Francisco - San Luis de Gaceno	4,41	EFICIENTE
75	E.S.E. Centro de Salud Lagosalud de Cuítiva	4,40	EFICIENTE
76	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora del Rosario de Tasco	4,37	EFICIENTE
77	E.S.E. Centro de Salud San Pablo de Borbur	4,37	EFICIENTE
78	E.S.E. Santiago de Tunja	4,36	EFICIENTE
79	E.S.E. Centro de Salud San Antonio - Socotá	4,35	EFICIENTE
80	U.A.E. Centro de Salud - Zetaquirá	4,34	EFICIENTE
81	E.S.E. Puesto de Salud de Ciénega	4,32	EFICIENTE
82	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de Guadalupe - Pachavita	4,28	EFICIENTE
83	E.S.E. Centro de Salud - Chitaraque	4,27	EFICIENTE
84	E.S.E. Centro de Salud Tota	4,27	EFICIENTE
85	E.S.E. Centro de Salud de Sáchica	4,26	EFICIENTE
86	E.S.E. Centro de Salud - San Miguel	4,25	EFICIENTE
87	E.S.E. Centro de Salud de Santana	4,25	EFICIENTE
88	E.S.E. Centro de Salud Juan Francisco Berbeo	4,20	EFICIENTE
89	Empresa Social del Estado Salud Pesca	4,19	EFICIENTE
90	E.S.E. Puesto de Salud de Corrales	4,17	EFICIENTE
91	E.S.E. Centro de Salud Luis Lanceros - Coper	4,14	EFICIENTE
92	E.S.E. Hospital San José - El Cocuy	4,11	EFICIENTE
93	E.S.E. Centro de Salud de San José de Pare	4,05	EFICIENTE
94	E.S.E. Centro de Salud San Jerónimo - Mongua	4,01	EFICIENTE
95	Empresa Social del Estado Centro de Salud Santa Rita de Casia	4,00	ADECUADO
96	E.S.E. Centro de Salud Chivatá	3,98	ADECUADO
97	E.S.E. las Mercedes del Municipio de Monguí	3,86	ADECUADO
98	E.S.E. Centro de Salud Santa Bárbara- Sora	3,84	ADECUADO
99	E.S.E. Salud Nobsa - Boyacá	3,83	ADECUADO
100	E.S.E. Hospital Especial de Cubará	3,66	ADECUADO
101	E.S.E. Puesto de Salud de Oicatá	3,62	ADECUADO

---

**EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO**

102	E.S.E. Centro de Salud de Togüí	3,58	ADECUADO
103	E.S.E. Centro de Salud San Pedro de Iguaque del Municipio de Chíquiza	3,58	ADECUADO
104	E.S.E. Puesto de Salud San Miguel - Tuta	3,58	ADECUADO
105	E.S.E. Centro de Salud de Paya	3,28	ADECUADO

---

**EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS**

1	E.S.P. Domiciliarios - Soatá	5,00	EFICIENTE
2	E.S.P. Red Vital Paipa S.A.	4,99	EFICIENTE
3	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Chiquinquirá	4,98	EFICIENTE
4	E.S.P. Servicios Públicos de Santa Rosa de Viterbo S.A.	4,97	EFICIENTE
5	E.S.P. Empresas Públicas de Garagoa S.A.	4,95	EFICIENTE
6	E.S.P. Empresa Solidaria de Servicios Públicos de Chinavita	4,93	EFICIENTE
7	E.S.P. Empresas Municipales de Tibasosa	4,93	EFICIENTE
8	E.S.P. Servicios Públicos de Duitama S.A.	4,93	EFICIENTE
9	E.S.P. Domiciliarios de la Provincia de Márquez S.A.	4,91	EFICIENTE
10	E.S.P. Aguas con Futuro S.A.	4,87	EFICIENTE
11	E.S.P. Empresa de Servicios de Nobsa S.A.	4,85	EFICIENTE
12	E.S.P. Servicios Públicos de Santana - Boyacá	4,85	EFICIENTE
13	E.S.P. de Soracá S.A.	4,80	EFICIENTE
14	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Tenza S.A.	4,79	EFICIENTE
15	E.S.P. de Almeida S.A.	4,74	EFICIENTE
16	E.S.P. Sociedad Aguas de Arcabuco S.A.	4,74	EFICIENTE
17	E.S.P. Serviteatinosamaca S.A.	4,70	EFICIENTE
18	E.S.P. de Tópaga S.A.	4,63	EFICIENTE
19	E.S.P. Empresas Públicas - Puerto Boyacá	4,63	EFICIENTE
20	E.S.P. Domiciliarios - Sáchica	4,61	EFICIENTE
21	E.S.P. De Togüí S.A.	4,42	EFICIENTE
22	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Labranzagrande S.A.	4,42	EFICIENTE
23	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios de Otanche S.A.S.	4,33	EFICIENTE
24	E.S.P. de Moniquirá S.A.	4,32	EFICIENTE
25	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de la Provincia de Lengupa S.A.	4,20	EFICIENTE
26	E.S.P. Compañía de Servicios Públicos Sogamoso S.A.	4,05	EFICIENTE
27	E.S.P. Servicios Públicos de Macanal S.A.	4,02	EFICIENTE
28	E.S.P. de Buenavista S.A.	3,69	ADECUADO
29	E.S.P. Aguas de Chitaraque S.A.	3,64	ADECUADO
30	Administración Pública Cooperativa Solidaria de Servicios Públicos del Municipio de Sotaquirá	3,54	ADECUADO

---

**OTRAS EMPRESAS**

1	Instituto Financiero de Boyacá	4,63	EFICIENTE
2	Empresa Municipal de Servicios Públicos de Villa de Leyva	4,58	EFICIENTE

---

**SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA**

1	Sociedad Hotel de Tenza Ltda	4,29	EFICIENTE
---	------------------------------	------	-----------

---



### 3 BOLETÍN DE DEUDORES MOROSOS DEL ESTADO - 2018 – BOYACÁ

#### 3.1 DEUDAS REPORTADAS POR DEPARTAMENTO

Gráfica 3-1 Deudas reportadas por Departamento

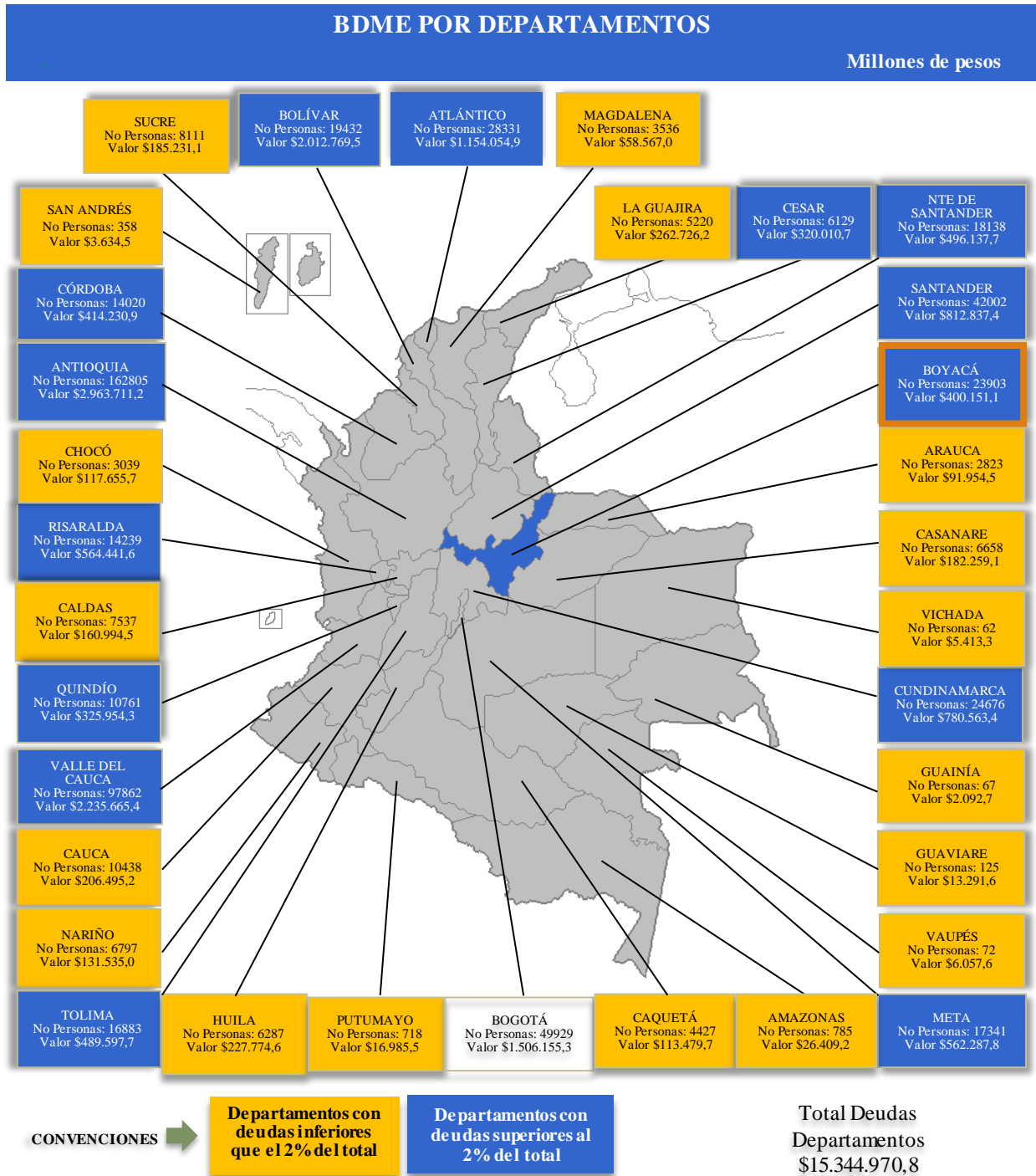




Tabla 3-1 Deudas reportadas por Departamentos

Millones de Pesos

No.	DEPARTAMENTOS	BDME 30 A NOVIEMBRE 2018		BDME 29 A MAYO 2018		VARIACIÓN	
		Personas	Valor Total	Personas	Valor Total	Abs.	%
1	Antioquia	162.805	2.963.711,2	149.545	2.793.359,2	170.351,9	6,1
2	Valle del cauca	97.862	2.235.665,4	96.241	1.989.461,2	246.204,2	12,4
3	Bolívar	19.432	2.012.769,5	20.366	1.457.018,9	555.750,7	38,1
4	Atlántico	28.331	1.154.054,9	28.767	1.235.992,3	(81.937,4)	(6,6)
5	Santander	42.002	812.837,4	30.718	858.775,5	(45.938,1)	(5,3)
6	Cundinamarca	24.676	780.563,4	23.308	724.609,1	55.954,2	7,7
7	Risaralda	14.239	564.441,6	14.244	473.937,9	90.503,7	19,1
8	Meta	17.341	562.287,8	14.524	525.829,8	36.458,0	6,9
9	Nte de santander	18.138	496.137,7	20.157	593.653,4	(97.515,7)	(16,4)
10	Tolima	16.883	489.597,7	13.111	343.936,8	145.660,9	42,4
11	Córdoba	14.020	414.230,9	14.904	395.555,6	18.675,3	4,7
12	Boyacá	23.903	400.151,1	21.431	357.330,2	42.821,0	12,0
13	Quindío	10.761	325.954,3	9.658	457.827,6	(131.873,3)	(28,8)
14	Cesar	6.129	320.010,7	5.250	203.132,6	116.878,1	57,5
15	La guajira	5.220	262.726,2	3.056	166.941,5	95.784,6	57,4
16	Huila	6.287	227.774,6	6.017	204.113,0	23.661,7	11,6
17	Cauca	10.438	206.495,2	10.003	191.653,4	14.841,8	7,7
18	Sucre	8.111	185.231,1	7.064	186.753,4	(1.522,3)	(0,8)
19	Casanare	6.658	182.259,1	5.775	212.774,0	(30.515,0)	(14,3)
20	Caldas	7.537	160.994,5	6.905	127.923,0	33.071,5	25,9
21	Nariño	6.797	131.535,0	2.643	81.114,3	50.420,7	62,2
22	Chocó	3.039	117.655,7	2.713	94.113,9	23.541,8	25,0
23	Caquetá	4.427	113.479,7	1.144	42.796,8	70.683,0	165,2
24	Arauca	2.823	91.954,5	3.038	93.516,7	(1.562,2)	(1,7)
25	Magdalena	3.536	58.567,0	4.856	85.816,5	(27.249,5)	(31,8)
26	Amazonas	785	26.409,2	745	21.179,5	5.229,8	24,7
27	Putumayo	718	16.985,5	637	10.523,2	6.462,3	61,4
28	Guaviare	125	13.291,6	531	20.470,6	(7.179,0)	(35,1)
29	Vaupés	72	6.057,6	25	3.091,4	2.966,2	95,9
30	Vichada	62	5.413,3	53	3.099,6	2.313,8	74,6
31	San andrés	358	3.634,5	343	3.407,6	226,9	6,7
32	Guainía	67	2.092,7	79	3.352,0	(1.259,3)	(37,6)

### 3.2 DEUDAS REPORTADAS POR CAPITALES

Tabla 3-2 Deudas reportadas por Capitales de Departamentos

#### RESULTADOS BDME POR CAPITALES DE DEPARTAMENTOS

Millones de Pesos

No.	CAPITALES	BDME 30 A NOVIEMBRE 2018		BDME 29 A MAYO 2018		VARIACIÓN	
		Personas	Valor Total	Personas	Valor Total	Abs.	%
1	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	17.287	1.752.769,6	17.337	1.227.367,4	525.402,2	42,8
2	Santiago de Cali	62.487	1.385.555,4	64.373	1.232.947,6	152.607,9	12,4
3	Medellín	78.709	1.108.924,3	68.400	1.120.400,2	(11.475,9)	(1,0)
4	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	23.581	1.004.069,5	25.060	1.106.996,4	(102.926,8)	(9,3)
5	Bogotá D.C.	45.834	981.094,2	51.077	1.031.740,8	(50.646,6)	(4,9)
6	Villavicencio	12.091	287.414,8	8.399	243.041,3	44.373,4	18,3
7	San José de Cúcuta	12.969	260.093,1	12.262	246.294,1	13.799,0	5,6
8	Montería	7.924	238.462,0	7.782	229.470,0	8.992,1	3,9
9	Ibagué	7.884	232.470,4	5.594	139.271,1	93.199,3	66,9
10	Pereira	5.129	198.634,9	5.057	201.480,3	(2.845,4)	(1,4)
11	Riohacha	740	196.020,9	475	87.910,4	108.110,5	123,0
12	Armenia	7.767	185.598,1	6.975	333.442,8	(147.844,7)	(44,3)
13	Bucaramanga	8.021	165.750,9				
14	Sincelejo	4.793	125.070,4	4.876	140.454,1	(15.383,7)	(11,0)
15	Quibdó	2.946	105.686,3	2.693	93.982,5	11.703,8	12,5
16	Neiva	2.397	71.914,0	2.091	64.191,5	7.722,5	12,0
17	Florencia - Caquetá	3.859	71.826,5				
18	Valledupar	826	65.918,8	494	8.125,3	57.793,5	...
19	San Juan de Pasto	5.132	64.660,4	1.651	25.183,6	39.476,8	156,8
20	Manizales	4.106	62.896,1	4.056	53.441,4	9.454,7	17,7
21	Ponaván	3.183	56.476,7	3.277	57.959,0	(1.482,3)	(2,6)
22	Tunja	3.061	55.928,4	3.184	57.342,5	(1.414,1)	(2,5)
23	Arauca	785	13.525,2	793	13.186,3	338,9	2,6
24	Leticia	737	10.854,1	709	9.334,3	1.519,8	16,3
25	Yopal	262	6.858,3	322	7.698,9	(840,6)	(10,9)
26	San Miguel de Mocoa	28	497,2	31	591,8	(94,6)	(16,0)
27	Puerto Inírida	52	420,7	50	641,1	(220,5)	(34,4)
28	Mitú	38	369,7				
29	San José del Guaviare			251	4.022,7		
30	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico						
31	Puerto Carreño						

### 3.3 DEUDAS REPORTADAS POR EMPRESAS NO COTIZANTES

Tabla 3-3 Deudas reportadas por Empresas no cotizantes

Millones de Pesos

No.	ENTIDAD	BDME 30 A NOVIEMBRE 2018		BDME 29 A MAYO 2018		VARIACIÓN	
		Personas	Valor Total	Personas	Valor Total	Abs.	%
1	E.S.E. Hospital Regional de Chiquinquirá	61	26.447,7	60	25.305,6	1.142,1	4,5
2	E.S.E. Hospital Regional de Duitama	9	13.761,4				
3	E.S.E. Hospital Regional de Moniquirá	41	6.140,7	41	6.238,2	(97,5)	(1,6)
4	E.S.E. Hospital San Rafael de Tunja	54	5.898,3	38	8.494,5	(2.596,2)	(30,6)
5	Lotería de Boyacá	49	2.978,1	55	2.983,1	(5,0)	(0,2)
6	E.S.E. Santiago de Tunja	9	2.770,5	9	2.315,5	455,0	19,7
7	Hospital San Antonio - Soatá	17	2.257,9	22	2.748,4	(490,5)	(17,8)
8	Instituto Financiero de Boyacá	8	1.744,7	8	1.744,7	0,0	0,0
9	E.S.E. Hospital Santa Marta - Samacá	10	1.704,8				
10	E.S.E. Hospital Regional de Miraflores	9	1.423,0	6	1.346,6	76,4	5,7
11	E.S.E. Centro de Salud San Vicente Ferrer - Saboyá - Boyacá	7	1.012,6	8	871,5	141,0	16,2
12	E.S.E. Hospital Santa Ana de Muzo	12	983,6	7	589,5	394,1	66,9
13	E.S.E. Centro de Salud - Ventaquemada	13	975,5				
14	E.S.E. Salud Sogamoso	8	972,3	10	970,6	1,7	0,2
15	E.S.E. Manuel Elkin Patarroyo del Municipio de Otanche	5	823,5	5	717,1	106,3	14,8
16	E.S.E. Salud del Tundama	3	795,9	3	465,1	330,9	71,1
17	E.S.E. Centro de Salud Rafael Salgado	11	791,4	11	697,1	94,2	13,5
18	E.S.E. Hospital Sagrado Corazón de Jesús - Socha	16	746,5	16	744,6	1,9	0,3
19	Cooperativa de Organismos de Salud de Boyacá	22	536,8	22	747,4	(210,6)	(28,2)
20	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de La Paz	16	533,8				
21	E.S.E. Centro de Salud del Municipio de Sutamarchán	9	509,2				
22	E.S.E. Hospital Especial de Cubará	4	392,3	3	603,6	(211,3)	(35,0)
23	E.S.E. Hospital Andrés Girardot - Güicán	9	366,8	5	287,6	79,2	27,5
24	E.S.E. Centro de Salud San Antonio - Socotá	6	353,8	3	230,8	123,0	53,3
25	E.S.P. Empresas Públicas - Puerto Boyacá	20	266,7	17	191,2	75,5	39,5
26	E.S.E. Centro de Salud del Municipio de Labranzagrande - Boyacá	2	236,9	2	237,3	(0,3)	(0,1)
27	E.S.E. Centro de Salud de Motavita	2	235,6				
28	E.S.E. Centro de Salud de Sáchica	1	234,6	1	182,8	51,8	28,3
29	E.S.E. Salud Nobsa - Boyacá	4	230,8				
30	E.S.E. Centro de Salud San Judas Tadeo	6	209,5				
31	E.S.E. Centro de Salud Pauma - Edgar Alonso Pulido	4	208,9	4	218,0	(9,2)	(4,2)
32	E.S.E. Centro de Salud - Nuevo Colón	2	178,6	2	177,8	0,7	0,4
33	E.S.E. Salud - Paz de Río	6	162,7				
34	E.S.E. Gámeza Municipio Saludable	3	157,7	2	141,7	16,0	11,3
35	E.S.E. Centro de Salud Campohermoso	3	148,2	3	128,6	19,6	15,2
36	Terminal de Transportes de Sogamoso Ltda.	3	144,2	3	124,0	20,2	16,3
37	E.S.E. Centro de Salud San Rafael de Úmbita - Boyacá	3	141,8	3	142,1	(0,3)	(0,2)
38	E.S.E. Centro de Salud las Mercedes de Caldas - Boyacá	2	137,7	2	126,4	11,3	8,9
39	E.S.E. Centro de Salud Chivatá	2	137,5	2	103,7	33,8	32,6
40	E.S.E. Nuestra Señora del Rosario de Pisba	3	135,4				
41	E.S.E. Centro de Salud Siachoque	3	133,5				
42	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de Belén	6	118,5	6	118,1	0,4	0,3
43	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora del Rosario de Tasco	3	118,2	3	235,3	(117,0)	(49,7)
44	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Chiquinquirá	4	82,4	7	135,1	(52,7)	(39,0)
45	E.S.E. Puesto de Salud de Corrales	2	79,8	2	79,0	0,9	1,1
46	U.A.E. Centro de Salud - Zetaquirá	1	56,9	1	92,9	(35,9)	(38,7)
47	E.S.E. Puesto de Salud de Oicatá	3	53,2	3	54,0	(0,9)	(1,6)
48	E.S.E. Centro de Salud San Jerónimo - Mongua	2	50,0	2	50,0	(0,0)	(0,1)
49	E.S.E. Centro de Salud San Rafael - De Rondón	2	41,1	1	78,8	(37,7)	(47,8)
50	E.S.E. Centro de Salud San José - Boyacá	1	37,1	1	37,1	0,0	0,0

Millones de Pesos

No.	ENTIDAD	BDME 30 A NOVIEMBRE 2018		BDME 29 A MAYO 2018		VARIACIÓN	
		Personas	Valor Total	Personas	Valor Total	Abs.	%
51	E.S.E. Centro de Salud Jaime Díaz Pérez	3	35,4	2	29,2	6,1	21,0
52	E.S.E. Inés Ochoa Pérez - Tibasosa	2	28,5	2	30,1	(1,6)	(5,2)
53	E.S.P. de Moniquirá S.A.	4	19,3	6	36,0	(16,7)	(46,5)
54	E.S.E. Centro de Salud Luis Lanceros - Coper	2	17,1	2	17,6	(0,5)	(2,9)
55	E.S.E. Centro de Salud Juan Francisco Berbeo	1	16,7	1	16,7	0,0	0,0
56	E.S.E. Centro de Salud - San Miguel	1	13,7	2	23,5	(9,8)	(41,5)
57	E.S.P. Empresas Públicas de Garagoa S.A.	2	9,6				
58	E.S.P. Aguas con Futuro S.A.	1	6,1	1	6,1	0,0	0,0
59	E.S.E. Hospital Regional de Sogamoso			52	18.465,4		
60	E.S.E. Hospital Regional II Nivel Valle de Tenza			10	3.070,2		
61	E.S.E. Hospital San José - El Cocuy			7	398,6		
62	E.S.E. Hospital Baudilio Acero			3	131,6		
63	E.S.E. Centro de Salud Fe y Esperanza - Soracá			1	54,8		
64	E.S.E. Centro de Salud Santa Bárbara - Tununguá			1	36,9		
65	Hospital San Francisco - San Luis de Gaceno			1	17,5		
66	E.S.E. Centro de Salud Macanal			1	14,2		
67	E.S.E. Centro de Salud la Uvita			1	8,7		

### 3.4 DEUDAS REPORTADAS POR ENTIDADES DE GOBIERNO

Tabla 3-4 Deudas reportadas por Entidades de gobierno

Millones de Pesos

No.	ENTIDAD	BDME 30 A NOVIEMBRE 2018		BDME 29 A MAYO 2018		VARIACIÓN	
		Personas	Valor Total	Personas	Valor Total	Abs.	%
1	Gobernación de Boyacá	13.367	172.590,1	10.538	124.953,4	47.636,7	38,1
2	Instituto de Tránsito de Boyacá	99	1.064,0	383	4.689,4	(3.625,4)	(77,3)
3	Oicatá	30	345,9	25	318,5	27,4	8,6
4	Ráquira	45	442,9	44	392,3	50,6	12,9
5	Tunja	3.061	55.928,4	3.184	57.342,5	(1.414,1)	(2,5)
6	Boyacá	7	48,3	10	63,1	(14,8)	(23,5)
7	Cómbita	53	650,3	55	511,4	139,0	27,2
8	Briceño - Boyacá			10	65,6		
9	Tibasosa	66	759,1	91	1.006,3	(247,1)	(24,6)
10	Villa de Leyva	307	5.161,5	234	2.792,7	2.368,8	84,8
11	Tinjacá	10	86,4	9	81,8	4,6	5,6
12	Tipacoque			7	35,1		
13	Pachavita	9	69,1	7	58,2	10,9	18,6
14	Coper	4	36,4	24	223,4	(187,0)	(83,7)
15	Páez - Boyacá	40	339,8	16	97,9	241,9	...
16	Toca	98	789,8	80	674,3	115,5	17,1
17	Corrales	23	280,8	16	237,9	42,9	18,0
18	Paipa	116	1.227,3	116	1.227,3	0,0	0,0
19	Togüí	30	277,5	26	284,6	(7,1)	(2,5)
20	Guacamayas	1	7,7				
21	Pajarito	29	583,0	23	393,3	189,6	48,2
22	Sativanorte	1	3,9	1	3,9	0,0	0,0
23	Tópaga	5	46,7	5	44,9	1,8	4,1
24	Rondón	15	162,0	18	177,2	(15,3)	(8,6)
25	Almeida	17	118,3	17	112,8	5,6	4,9
26	Guateque	38	478,2	34	437,3	40,9	9,4
27	Tota	6	55,1	6	340,1	(285,0)	(83,8)
28	Guayatá	20	196,1	18	187,0	9,1	4,9
29	Macanal	2	9,2	2	9,1	0,1	1,3
30	Cúitva	27	203,3	34	219,4	(16,2)	(7,4)
31	Caldas - Boyacá	4	51,2	4	44,2	6,9	15,7
32	Chíquiza (San Pedro de Iguaque)	129	1.264,7	214	1.972,7	(708,0)	(35,9)
33	Saboyá	90	1.200,3	88	1.112,9	87,4	7,8
34	Paya	1	12,5	1	9,1	3,4	37,0
35	Campohermoso	15	282,1	13	251,9	30,2	12,0
36	Turmequé	40	379,0	40	361,1	17,9	5,0
37	Chivor	8	71,2	5	27,5	43,7	158,8
38	Paz del Río	20	163,9	20	146,3	17,6	12,0
39	Tuta	54	933,6	50	695,0	238,6	34,3
40	Duitama	685	9.279,9	799	13.787,3	(4.507,5)	(32,7)
41	Sáchica	22	346,3	17	234,4	112,0	47,8
42	Siachoque	76	634,4	77	623,1	11,3	1,8
43	Maripí	111	1.016,6	102	1.023,3	(6,6)	(0,6)
44	Úmbita	46	552,2	46	552,2	0,0	0,0
45	El Cocuy	43	370,2	51	440,1	(69,9)	(15,9)
46	Samacá			74	814,5		
47	Aquitania	378	3.745,9	360	3.474,8	271,1	7,8
48	Pisba	3	18,8	3	17,2	1,6	9,5
49	Arcabuco	87	1.359,9	88	1.315,3	44,6	3,4
50	Soatá	21	147,4	18	131,2	16,2	12,4

Millones de Pesos

No.	ENTIDAD	BDME 30 A NOVIEMBRE 2018		BDME 29 A MAYO 2018		VARIACIÓN	
		Personas	Valor Total	Personas	Valor Total	Abs.	%
51	Miraflores - Boyacá	32	272,3	33	280,5	(8,1)	(2,9)
52	Sogamoso	1.373	16.849,5	1.232	13.885,9	2.963,6	21,3
53	San Eduardo	28	214,9	28	216,3	(1,4)	(0,7)
54	Somondoco	13	140,5	11	134,0	6,4	4,8
55	Ventaquemada	165	2.267,0	101	1.619,7	647,3	40,0
56	Sotaquirá	42	765,6	42	755,2	10,4	1,4
57	Soracá	94	1.000,2	43	697,6	302,6	43,4
58	Monguí	6	38,6	9	49,0	(10,5)	(21,3)
59	Jenesano	13	501,8	14	543,9	(42,1)	(7,7)
60	San Luis de Gaceno	12	93,3	12	92,7	0,7	0,7
61	Jericó - Boyacá	8	53,7	8	52,0	1,8	3,4
62	Moniquirá	88	1.125,8	87	1.132,6	(6,8)	(0,6)
63	Chinavita	3	43,8	6	59,0	(15,2)	(25,8)
64	Firavitoba			51	675,9		
65	Puerto Boyacá	776	13.530,0	683	12.182,7	1.347,3	11,1
66	San Mateo	10	75,9	10	72,1	3,8	5,3
67	Chiquinquirá	398	5.270,1	342	4.579,5	690,6	15,1
68	Floresta	7	51,9	7	40,7	11,2	27,5
69	Motavita	9	41,3	64	449,9	(408,6)	(90,8)
70	San Miguel de Sema	82	6.309,2	54	3.064,3	3.244,8	105,9
71	Sutamarchán	36	323,2	32	272,2	51,0	18,8
72	Labranzagrande	74	698,0	74	698,0	(0,0)	(0,0)
73	Sutatenza	16	110,7	14	97,6	13,1	13,5
74	Viracachá	9	124,8	10	121,5	3,3	2,7
75	Chiscas	11	129,1	12	135,3	(6,2)	(4,6)
76	La Capilla			13	86,8		
77	Quípama	45	665,9	37	506,2	159,7	31,5
78	Chita	34	271,8	18	167,8	104,1	62,0
79	Chitaraque			49	389,8		
80	Santana	7	190,9				
81	Belén - Boyacá	158	1.845,1	157	1.817,1	28,0	1,5
82	Chivatá	17	122,8	27	248,3	(125,5)	(50,6)
83	Ciénega - Boyacá	21	123,1	33	235,2	(112,1)	(47,7)
84	Berbeo	13	142,2	13	128,8	13,4	10,4
85	Santa María - Boyacá	32	291,3	30	234,7	56,7	24,1
86	Tasco	3	15,8				
87	Nobsa	43	279,9	30	205,8	74,1	36,0
88	Betétiva	2	10,9	2	9,8	1,1	10,8
89	Gachantivá	28	201,0	44	373,5	(172,5)	(46,2)
90	Nuevo Colón	62	376,5	170	1.465,9	(1.089,5)	(74,3)
91	Gámeza	25	176,7	25	170,5	6,2	3,6
92	Santa Sofía	4	31,9	5	36,4	(4,5)	(12,3)
93	Zetaquirá			43	373,5		
94	Tenza	11	59,9	1	5,7	54,2	...
95	Garagoa	79	1.655,1	5	696,0	959,2	137,8
96	Ramiriquí	119	909,0	78	579,7	329,3	56,8
97	Fondo de Vivienda Obrera de Duitama	1	4,2	1	4,2	0,0	0,0
98	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Sogamoso	2	28,0	2	28,0	0,0	0,0
99	Empresa de Servicios Públicos de Duitama	15	110,0	15	110,0	0,0	0,0
100	Instituto de Tránsito y Transporte de Sogamoso			58	409,2		
101	Instituto para el Fomento de la Recreación y el Deporte de Sogamoso	1	11,1	1	11,1	0,0	0,0