





# SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS



GENERAL DE LA NACIÓN

Cauca

Catedral Basílica de Nuestra Señora de la Asunción Popayán, Cauca

## PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA

Iván Duque Márquez

# MINISTRO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

Alberto Carrasquilla Barrera

#### CONTADOR GENERAL DE LA NACIÓN

Pedro Luis Bohórquez Ramírez

# SUBCONTADOR DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Jorge de Jesús Varela Urrego

## SUBCONTADORA GENERAL Y DE INVESTIGACIÓN

Marleny María Monsalve Vásquez

### SUBCONTADORA DE CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Miryam Marleny Hincapié Castrillón

#### **SECRETARIO GENERAL**

Jorge Andrés Quintero Guevara (E)

# SUBCONTADURÍA DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Jorge de Jesús Varela Urrego - Subcontador

# GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS

Iván J. Castillo Caicedo - Coordinador

# **EQUIPO DE ANÁLISIS**

Ana Mercedes Jurado Pérez
Angela María López Olaya
Deisse Carolina Ramírez Arias
Luisa Fernanda Giraldo Salazar
Milaidy Andrea Zuleta Zapata
Nancy Julieth Martínez Rubio
Edgar Andrés Contreras Cómbita
Jackson Stewar Ackine Leguízamo
José Leonardo Buitrago
Mauricio Posada Villada

## GIT APOYO INFORMÁTICO

Martha Patricia Zornosa Guerra

# **PRESENTACIÓN**

La Contaduría General de la Nación presenta el Informe Consolidado de la Situación Financiera y de Resultados del Departamento de Cauca a 31 de diciembre de 2018, con el propósito de dar a conocer, a la ciudadanía en general y a diferentes usuarios de la información contable, el valor de los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de las entidades que lo conforman, al igual que los ingresos generados en el periodo y su utilización en el bienestar de la población.

Se trata de la información contable reportada por las entidades públicas que hacen parte del Departamento de Cauca, es decir, la gobernación y las diferentes alcaldías, al igual que los entes y organismos descentralizados del orden departamental y municipal, la cual es consolidada para mostrar los grandes agregados económicos, referidos a activos, endeudamiento, patrimonio, ingresos fiscales, transferencias recibidas, gasto social, entre otros, que permitan su comparabilidad institucional.

Colombia, culminó en 2018, la actualización de la regulación contable y hoy, está a tono con los desarrollos internacionales y las mejores prácticas en esta materia, lo cual ha sido de reconocimiento nacional e internacional. En esa dirección, la transparencia de la información, a través de la publicación de datos contables es una de las tareas que realiza la CGN, consciente de la utilidad que tiene la información en el fortalecimiento de la cultura contable para lograr una eficaz rendición de cuentas y una toma de decisiones acertadas en la administración pública.

La información financiera y contable se convierte en una herramienta de análisis de la situación financiera y de los resultados alcanzados durante el año 2018 por el departamento, que a través de su utilización permita orientar la toma de decisiones de la administración pública, en cumplimiento de la función constitucional de servir de intermediario entre la Nación y los municipios que lo conforman, dotándolos de autonomía para planificar y promover el desarrollo económico y social dentro de su territorio.

Este documento parte de la consolidación de las entidades que conforman el Departamento de Cauca consolidadas por la CGN a diciembre de 2018. De igual manera, se puede visualizar la información contable agregada de cada una de las entidades del departamento, el último Informe de Control Interno Contable relacionado con el Departamento y el Boletín de Deudores Morosos del Estado a noviembre del mismo año.

PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ

Contador General de la Nación

# NOTA METODOLÓGICA

La Contaduría General de la Nación, a través del Sistema Consolidador de Hacienda e Información Pública - CHIP, ejecuta un proceso extracontable de consolidación de la información que trimestralmente reportan cada una las entidades contables públicas que conforman el respectivo departamento.

El proceso de consolidación realizado parte, en términos generales, de la agregación o suma de los saldos a nivel de subcuentas reportados por las entidades objeto de consolidación; luego se identifican y eliminan las operaciones recíprocas, es decir, las transacciones realizadas entre entidades públicas partícipes del proceso reportadas en el periodo a consolidar; posteriormente se determina el valor de la participación de las controladoras y no controladoras, en el patrimonio y por el resultado del ejercicio; y finalmente, se definen las cifras consolidadas, como si se tratara de una sola entidad contable pública.

Con la información generada en el proceso de consolidación, se elabora el presente informe que incluye:

- Entidades de gobierno: Según lo dispuesto en la Resolución 533 de 2015.
- Empresas que cotizan en el mercado de valores, o que captan o administran ahorro del público: Según lo dispuesto en la Resolución 037 de 2017.
- Empresas que no cotizan en el mercado de valores, o que no captan ni administran ahorro del público: Según lo dispuesto en la Resolución 414 de 2014.
- Entidades en liquidación: Según lo dispuesto en la Resolución 461 de 2017.

También, se presentan anexos para cada una de las entidades contables públicas del departamento y para todas las gobernaciones y ciudades capitales, sobre la situación financiera y de resultados, endeudamiento, ingresos tributarios, ingresos por transferencias, gasto público social, cuenta por cobrar y déficit o superávit pensional, con el fin de compararse con las entidades públicas del consolidado y con las demás gobernaciones y ciudades capitales del país.

Es importante tener en cuenta que se incluye únicamente la información de las entidades que reportaron con éxito hasta el día 9 de abril de 2019, fecha de la consolidación; por lo tanto, las entidades que enviaron información después de esta fecha se consideraron Omisas.

Para ampliar el análisis, se comparó la composición de los Activos, Pasivos, Patrimonio, Ingresos, Costos y Gastos del Consolidado Cauca con el mayor saldo de los consolidados pertenecientes a la misma categoría. En los casos en los que el saldo de este consolidado sea el más representativo, se comparará con el segundo en orden descendente.

La mencionada clasificación es la determinada en la Ley 617 de 2000 y el artículo séptimo (7) de la Ley 1551 de 2012 en las que se categorizan los departamentos, distritos y municipios. El Departamento de Cauca pertenece a la categoría 3 junto con Casanare, Quindío y Sucre. Finalmente, es importante que el lector tenga en cuenta que las cifras se definen en millones de pesos, excepto cuando se exprese lo contrario.

# **CONTENIDO**

|        | SIS INFORMACION CONTABLE                                    |    |
|--------|---|----|
|        | BERTURA CONSOLIDADO CAUCA                                   |    |
|        | UACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS                           |    |
| 1.2.1  | ACTIVOS   |    |
| 1.2.2  | PASIVOS   |    |
| 1.2.3  | PATRIMONIO  |    |
| 1.2.4  | INGRESOS  |    |
| 1.2.5  | COSTOS  |    |
| 1.2.6  | GASTOS  |    |
|        | EXOS  |    |
|        | ME DE CONTROL INTERNO CONTABLE 2018 – CAUCA<br>ESENTACIÓN   |    |
|        | RCO LEGAL   |    |
|        | BERTURA   |    |
| 2.3.1  | Clasificación de las entidades                              |    |
| 2.3.1  | Cobertura   |    |
|        |   |    |
| 2.3.3  | Entidades omisas  |    |
|        | RCO CONCEPTUAL  |    |
| 2.4.1  | Definición del Control Interno Contable                     |    |
| 2.4.2  | Objetivos del Control Interno Contable                      |    |
| 2.4.3  | Evaluación del Control Interno Contable                     |    |
| 2.4.4  | Riesgo de índole contable                                   |    |
| 2.4.5  | Marco de referencia   |    |
| 2.4.6  | Etapas del proceso contable                                 |    |
| 2.4.7  | Rendición de cuentas e información a partes interesadas     |    |
| 2.4.8  | Gestión del riesgo contable                                 |    |
| 2.4.9  | Metodología para la evaluación del Control Interno Contable | 71 |
| 2.5 RE | SULTADOS  | 73 |
| 2.5.1  | Resultados promedio   |    |
| 2.5.2  | Resultados promedio por agrupación                          |    |
| 2.5.3  | Resultados por entidad                                      | 78 |
|        | ÍN DE DEUDORES MOROSOS DEL ESTADO - 2018 – CAUCA            |    |
| 3.1 DE | UDAS REPORTADAS POR DEPARTAMENTO                            | 82 |

| 3.2 | DEUDAS REPORTADAS POR CAPITALES                | .84 |
|-----|--|-----|
| 3.3 | DEUDAS REPORTADAS POR EMPRESAS NO COTIZANTES   | .85 |
| 3.4 | DEUDAS REPORTADAS POR ENTIDADES EN LIQUIDACIÓN | .85 |

# ÍNDICE DE GRÁFICAS

| Gráfica 1-1 Cobertura  | 12 |
|--|----|
| Gráfica 1-2 Cobertura por marcos normativos  | 13 |
| Gráfica 1-3 Comparativo Consolidado Cauca - Consolidado Casanare (Referente) - Activos     | 15 |
| Gráfica 1-4 Composición de las Propiedades, planta y equipo                                | 15 |
| Gráfica 1-5 Composición de las Cuentas por cobrar  |    |
| Gráfica 1-6 Composición de los Otros activos   | 16 |
| Gráfica 1-7 Composición de Bienes de uso público e históricos y culturales                 | 17 |
| Gráfica 1-8 Comparativo Consolidado Cauca por Marcos Normativos - Activos                  | 17 |
| Gráfica 1-9 Comparativo Consolidado Cauca - Consolidado Sucre (Referente) - Pasivos        | 19 |
| Gráfica 1-10 Composición de los Beneficios a los empleados                                 | 19 |
| Gráfica 1-11 Composición de las Cuentas por pagar  | 20 |
| Gráfica 1-12 Composición de las Provisiones  | 20 |
| Gráfica 1-13 Comparativo Consolidado Cauca por Marcos Normativos - Pasivos                 | 21 |
| Gráfica 1-14 Comparativo Consolidado Cauca - Consolidado Casanare (Referente) - Patrimonio | 22 |
| Gráfica 1-15 Composición del Patrimonio de las entidades de gobierno                       | 23 |
| Gráfica 1-16 Composición del Patrimonio de las empresas                                    | 23 |
| Gráfica 1-17 Comparativo Consolidado Cauca por Marcos Normativos - Patrimonio              | 24 |
| Gráfica 1-18 Comparativo Consolidado Cauca - Consolidado Sucre (Referente) - Ingresos      | 25 |
| Gráfica 1-19 Composición de los Ingresos por Transferencias y subvenciones                 |    |
| Gráfica 1-20 Composición de los Ingresos por Venta de servicios                            | 26 |
| Gráfica 1-21 Composición de los Ingresos fiscales  | 26 |
| Gráfica 1-22 Comparativo Consolidado Cauca por Marcos Normativos - Ingresos                | 27 |
| Gráfica 1-23 Comparativo Consolidado Cauca - Consolidado Quindío (Referente) - Costos      | 28 |
| Gráfica 1-24 Composición del Costo de ventas de servicios                                  | 29 |
| Gráfica 1-25 Comparativo Consolidado Cauca por Marcos Normativos - Costos                  | 29 |
| Gráfica 1-26 Comparativo Consolidado Cauca - Consolidado Sucre (Referente) - Gastos        | 30 |
| Gráfica 1-27 Composición del Gasto público social  |    |
| Gráfica 1-28 Composición de los Gastos De administración y operación                       |    |
| Gráfica 1-29 Comparativo Consolidado Cauca por Marcos Normativos - Gastos                  | 32 |
| Gráfica 2-1 Universo ECIC Cauca  |    |
| Gráfica 2-2 Cobertura comparativa 2018-2017  | 63 |
| Gráfica 2-3 Entidades Omisas por Departamentos   | 65 |
| Gráfica 2-4 Etapas del proceso contable  | 68 |
| Gráfica 2-5 Calificación promedio por etapas y actividades                                 | 74 |
| Gráfica 2-6 Calificación promedio por pregunta   | 74 |
| Gráfica 2-7 Resultados promedio Gobernaciones  | 76 |
| Gráfica 2-8 Resultados promedio Ciudades Capitales   | 77 |
| Gráfica 2-9 Resultados promedio por Marco Normativo  | 77 |
| Gráfica 2-10 Resultados promedio Empresas no Cotizantes                                    | 77 |
| Gráfica 2-11 Resultados promedio Entidades de Gobierno                                     |    |
| Gráfica 2-12 Participación por criterio  |    |
| Gráfica 3-1 Deudas reportadas por Departamento   | 82 |

# ÍNDICE DE TABLAS

| Tabla 1-1 Entidades incluidas en el total                  | 12 |
|--|----|
| Tabla 1-2 Cobertura por marcos normativos                  | 13 |
| Tabla 1-3 Relación de entidades omisas                     | 14 |
| Tabla 1-4 Composición de los Activos                       | 14 |
| Tabla 1-5 Composición de los Pasivos                       | 18 |
| Tabla 1-6 Composición del Patrimonio                       | 22 |
| Tabla 1-7 Composición de los Ingresos                      | 24 |
| Tabla 1-8 Composición de los Costos                        | 28 |
| Tabla 1-9 Composición de los Gastos                        | 30 |
| Tabla 2-1 Cobertura por Marco Normativo                    |    |
| Tabla 2-2 Cobertura por centros de consolidación           | 64 |
| Tabla 2-3 Entidades omisas                                 | 66 |
| Tabla 2-4 Rangos de calificación                           | 72 |
| Tabla 2-5 Calificaciones por entidad                       | 78 |
| Tabla 3-1 Deudas reportadas por Departamentos              | 83 |
| Tabla 3-2 Deudas reportadas por Capitales de Departamentos | 84 |
| Tabla 3-3 Deudas reportadas por Empresas no cotizantes     | 85 |
| Tabla 3-4 Deudas reportadas por Entidades en liquidación   | 85 |
|  |    |

# CAUCA DATOS RELEVANTES



Capital:

Popayán

Población 2018 (habitantes):

1.415.933

PIB 2016 (miles de millones de pesos):

\$15.253

PIB per cápita 2016p (pesos):

\$10.958.906

Participación en PIB nacional 2016p (%):

1,77%1

 $<sup>^{\</sup>rm 1}$  Datos tomados del Índice Departamental de Competitividad 2018 — Consejo Privado de la Competitividad

#### REPÚBLICA DE COLOMBIA CONSOLIDADO CAUCA ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO A 31-12-2018

(Cifras expresadas en millones de pesos)

|  | 2018        |   | 2018        |
|--|-------------|---|-------------|
| ACTIVO   |             | PASIVO  |             |
| Activo corriente   | 2.700.520,2 | Pasivo corriente                                  | 560.335,1   |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                        | 899.234,2   | Préstamos por pagar                               | 16.566,0    |
| Inversiones de administración de liquidez                  | 56.018,4    | Cuentas por pagar                                 | 300.355,0   |
| Inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos | 6.452,1     | Beneficios a los empleados                        | 107.006,1   |
| Cuentas por cobrar sin contraprestación                    | 1.019.971,7 | Provisiones                                       | 67.511,1    |
| Cuentas por cobrar con contraprestación                    | 314.953,4   | Pasivos por impuestos corrientes                  | 1.332,0     |
| Préstamos por cobrar                                       | 684,8       | Pasivos por impuestos diferidos                   | 5.704,4     |
| Inventarios  | 31.527,5    | Otros pasivos                                     | 61.860,5    |
| Activos intangibles  | 189,4       |   |             |
| Activos por impuestos corrientes                           | 6.147,0     | Pasivo no corriente:                              | 757.420,7   |
| Otros activos  | 365.341,7   | Préstamos por pagar                               | 45.510,5    |
|  |             | Cuentas por pagar                                 | 132.922,3   |
| Activo no corriente:                                       |             | Beneficios a los empleados                        | 434.686,1   |
| Activos  | 3.766.063,2 | Provisiones                                       | 96.282,5    |
| Inversiones de administración de liquidez                  | 5.911,0     | Pasivos por impuestos corrientes                  | 873,4       |
| Inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos | 10.406,8    | Pasivos por impuestos diferidos                   | 24.913,0    |
| Cuentas por cobrar sin contraprestación                    | 16.886,8    | Otros pasivos                                     | 22.232,9    |
| Cuentas por cobrar con contraprestación                    | 143.836,1   | •   |             |
| Préstamos por cobrar                                       | 1.062,2     | TOTAL PASIVO                                      | 1.317.755,8 |
| Inventarios  | 3.644,6     |   | <u> </u>    |
| Propiedades, planta y equipo                               | 1.666.280,0 | PATRIMONIO  | 5.148.827,6 |
| Bienes de uso público e históricos y culturales            | 924.262,1   | Patrimonio de las entidades de gobierno           | 3.982.089,3 |
| Propiedades de inversión                                   | 5.902,4     | Patrimonio de las empresas                        | 531.712,5   |
| Activos intangibles  | 12.647,3    | Resultados consolidados del ejercicio             | 569.686,1   |
| Activos biológicos   | 16,4        | Saldos de operaciones reciprocas en el patrimonio | 8.777,9     |
| Activos por impuestos corrientes                           | 961,3       | Participación no controladora                     | 56.561,8    |
| Activos por impuestos diferidos                            | 24.776,5    |   |             |
| Otros activos  | 949.469,7   |   |             |
| TOTAL ACTIVO   | 6.466.583,4 | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO                         | 6.466.583,4 |
| CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS                                  | 877.620,9   | CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS                       | 1.695.768,6 |
| Activos contingentes                                       | 59.489,9    | Pasivos contingentes                              | 429.896,8   |
| Deudoras fiscales  | 4.678,6     | Acreedoras de control                             | 1.265.871,8 |
| Deudoras de control  | 813.452,4   |   |             |

PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ CONTADOR GENERAL DE LA NACIÓN

# REPÚBLICA DE COLOMBIA CONSOLIDADO CAUCA ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

De enero 1 al 31 de diciembre de 2018 (Cifras expresadas en millones de pesos)

|  | 2018            |
|--|-----------------|
| INGRESOS   | 4.158.912,8     |
| Ingresos sin contraprestación                                  | 2.911.557,0     |
| Ingresos fiscales  | 477.699,5       |
| Transferencias y subvenciones                                  | 2.430.325,9     |
| Operaciones interinstitucionales                               | 3.531,6         |
| Ingresos con contraprestación                                  | 1.102.707,9     |
| Venta de bienes  | 36.190,9        |
| Venta de servicios   | 1.066.517,0     |
| Financieros y Ajuste por diferencia en cambio                  | 43.277,0        |
| Otros ingresos   | 101.370,9       |
| COSTOS DE VENTAS   | 438.756,7       |
| Costo de ventas de bienes                                      | 19.515,8        |
| Costo de ventas de servicios                                   | 419.240,9       |
| GASTOS   | 3.157.449,2     |
| De administración y operación                                  | 442.800,0       |
| De ventas  | 8.272,8         |
| Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones        | 178.566,2       |
| Transferencias y subvenciones                                  | 24.806,9        |
| Gasto público social   | 2.026.604,6     |
| De actividades y/o servicios especializados                    | 398.967,7       |
| Operaciones interinstitucionales                               | 3.109,4         |
| Comisiones, Financieros y Ajuste por diferencia en cambio      | 44.437,4        |
| Otros gastos   | 29.884,2        |
| RESULTADO ANTES DE OPERACIONES RECÍPROCAS                      | 562.706,9       |
|  | 2 2 2 7 7 0 9 2 |
| Efecto neto de las operaciones recíprocas en Ingresos y Gastos | (6.979,2)       |
| RESULTADO DEL EJERCICIO  | 569.686,1       |
| Participación publica controladores                            | 569.677,4       |
| Participación no controlada privada                            | 8,7             |

PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ CONTADOR GENERAL DE LA NACIÓN

# 1 ANÁLISIS INFORMACIÓN CONTABLE

#### 1.1 COBERTURA CONSOLIDADO CAUCA

El presente informe se elabora con la consolidación de la información reportada por 101 de un total de 106 entidades que componen el universo o total de entidades públicas de este departamento, de acuerdo con las disposiciones de la Contaduría General de la Nación (CGN). Esto significa que la cobertura a diciembre de 2018, calculada a partir de la participación de las entidades reportantes sobre el universo es del 95,3%.

94 90,4%

Gráfica 1-1 Cobertura

Anillo interno 2017 - Anillo externo 2018

Con relación al año 2017, el universo de entidades aumentó en dos entidades (2) al pasar de 104 en 2017 a 106 en 2018, por la inclusión de dos entidades que se pueden apreciar en la siguiente tabla:

Tabla 1-1 Entidades incluidas en el total

| Variación    | Código    | Entidad   |
|--------------|-----------|---|
|              | 923272854 | Empresa Oficial de Servicios Públicos Domiciliarios de Mercaderes Cauca   |
| Incorporadas | 923272860 | Instituto Municipal para la Recreación, el Deporte, el Aprovechamiento del Tiempo Libre y la Educación Extraescolar de Totoró Cauca |
|              | 723212000 | la Educación Extraescolar de Totoró Cauca   |

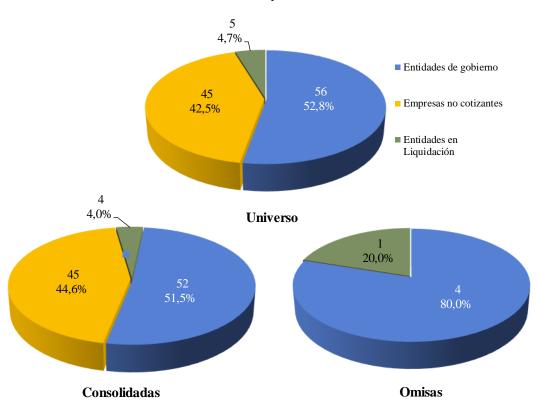
La siguiente tabla muestra la cobertura clasificada por marcos normativos:

Tabla 1-2 Cobertura por marcos normativos

| Marco/Centro de consolidación                  | Universo | Consolidadas | Omisas |
|--|----------|--------------|--------|
| Empresas no cotizantes                         | 45       | 45           | -      |
| Empresas de servicios públicos                 | 16       | 16           | -      |
| Empresas industriales y comerciales del Estado | 4        | 4            | -      |
| Empresas sociales del Estado                   | 20       | 20           | -      |
| Otras empresas                                 | 2        | 2            | -      |
| Sociedades de economía mixta                   | 3        | 3            | -      |
| Entidades de gobierno                          | 56       | 52           | 4      |
| Alcaldías                                      | 42       | 39           | 3      |
| Establecimientos públicos                      | 1        | 1            | -      |
| Gobernaciones                                  | 1        | 1            | -      |
| Otras entidades gobierno general               | 10       | 9            | 1      |
| Resguardos                                     | 2        | 2            | -      |
| Entidades en Liquidación                       | 5        | 4            | 1      |
| Procesos especiales empresas                   | 5        | 4            | 1      |
| Total general                                  | 106      | 101          | 5      |

Un detalle gráfico de la participación por marcos normativos sobre el total del universo y consolidadas se puede apreciar a continuación:

Gráfica 1-2 Cobertura por marcos normativos



La relación de entidades omisas a diciembre de 2018 es la siguiente:

Tabla 1-3 Relación de entidades omisas

| Marco                    | Código    | Entidad   |
|--------------------------|-----------|---|
|                          | 210919809 | Timbiquí  |
| Entidadas da cabiarno    | 211019110 | Buenos Aires  |
| Entidades de gobierno    | 211819318 | Guapí   |
|                          | 923272235 | Instituto Silviano para la Recreación y el Deporte    |
| Entidades en Liquidación | 230119845 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos - En Liquidación |

#### 1.2 SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS

#### 1.2.1 ACTIVOS

Los Activos del Consolidado Cauca totalizaron \$6.466.583,4 a 31 de diciembre de 2018. Su composición se puede apreciar en la siguiente tabla:

Tabla 1-4 Composición de los Activos

Millones de pesos

| CONCEPTO  | Dic 2018    | % PAR  |
|---|-------------|--------|
| Propiedades, planta y equipo                    | 1.666.280,0 | 25,8%  |
| Cuentas por cobrar                              | 1.495.648,0 | 23,1%  |
| Otros activos                                   | 1.365.451,7 | 21,1%  |
| Bienes de uso público e históricos y culturales | 924.262,1   | 14,3%  |
| Efectivo y equivalentes al efectivo             | 899.234,2   | 13,9%  |
| Inversiones e instrumentos derivados            | 78.788,3    | 1,2%   |
| Inventarios                                     | 35.172,1    | 0,5%   |
| Préstamos por cobrar                            | 1.747,0     | 0,0%   |
| TOTAL   | 6.466.583,4 | 100,0% |

Dentro de la categoría 3 a la que pertenece el Departamento de Cauca<sup>2</sup> quien registra el mayor saldo en los Activos es el Consolidado Casanare con un valor de \$7.008.847,0. El comparativo entre estos consolidados se observa a continuación:

Espacio en blanco

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Para mayores detalles sobre esta comparación por favor remítase a la Nota Metodológica

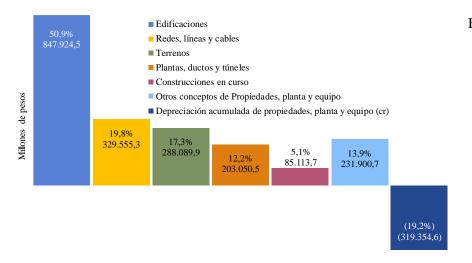
7.000.000,0 19,6%; 1.376.903,8 6.000.000,0 15,7%; 1.014.941,6 Millones de pesos 5.000.000.0 14,3%; 924.262,1 21,8%; 1.528.655,2 4.000.000,0 21,1%; 1.365.451,7 12,0%; 843.412,5 3.000.000,0 9,6%; 671.657,1 23,1%; 1.495.648,0 2.000.000,0 36,9%; 2.588.218,4 1.000.000,0 25,8%; 1.666.280,0 0,0 **CAUCA CASANARE** ■Propiedades, planta y equipo Cuentas por cobrar ■ Otros activos ■ Bienes de uso público e históricos y culturales Otros conceptos de Activos

Gráfica 1-3 Comparativo Consolidado Cauca - Consolidado Casanare (Referente) - Activos

Los grupos con mayor saldo del consolidado son: Propiedades, planta y equipo, Cuentas por cobrar, Otros activos y Bienes de uso público e históricos y culturales. Su composición se puede apreciar a continuación:

#### Propiedades, planta y equipo (PPE)

Las PPE con un saldo de \$1.666.280,0 representan el 25,8% del total de los Activos del Consolidado Cauca y están integradas así:



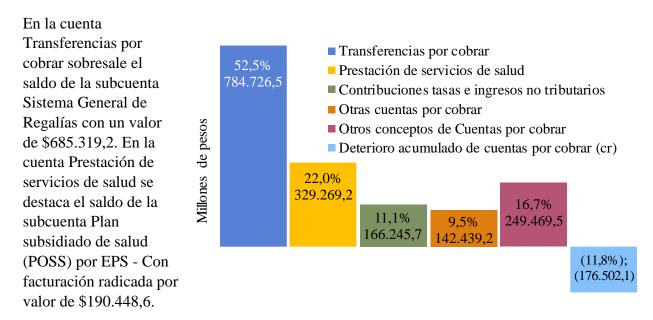
Gráfica 1-4 Composición de las Propiedades, planta y equipo

En la cuenta Edificaciones se destacan los saldos consolidados de las subcuentas: Colegios y escuelas \$375.901,3, Edificios y casas \$173.058,2 y Clínicas y hospitales \$137.086,7. En la cuenta Redes, líneas y cables se destacan: Redes de recolección de aguas \$151.568,7 y Redes de distribución \$84.246,2.

#### Cuentas por cobrar

El grupo Cuentas por cobrar con un saldo de \$1.495.648,0 representa el 23,1% del total de los Activos del Consolidado Cauca, se compone así:

Gráfica 1-5 Composición de las Cuentas por cobrar



#### Otros activos

El grupo Otros activos con un saldo de \$1.365.451,7 representa el 21,1% del total de los Activos del Consolidado Cauca, compuesto de la siguiente manera:

Gráfica 1-6 Composición de los Otros activos

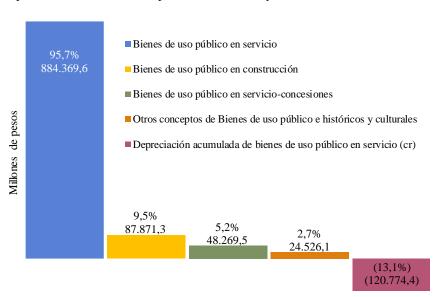


#### Bienes de uso público e históricos y culturales

El grupo Bienes de uso público e históricos y culturales con un saldo de \$924.262,1 representa el 14,3% del total de los Activos del Consolidado Cauca, se compone así:

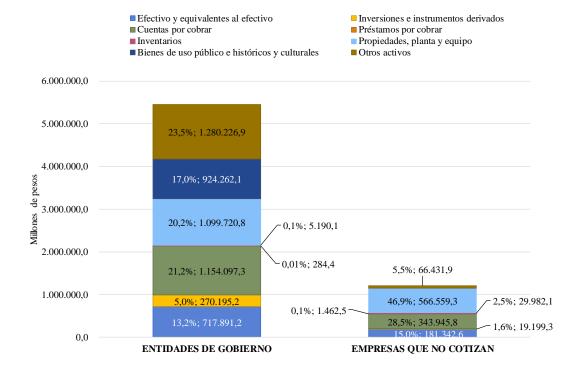
Gráfica 1-7 Composición de Bienes de uso público e históricos y culturales

La cuenta Bienes de uso público en servicio que representa el 95,7% del grupo esta compuesta en un 80,2% por la subcuenta Red carretera; en un 10,2% por la subcuenta Otros bienes de uso público en servicio; en 5,2% por la subcuenta Parques recreacionales; en 2,2% por la subcuenta Plazas públicas, entre otras.



Para finalizar el análisis de los Activos, se presenta el comparativo de este concepto según su composición por Marco Normativo para el Consolidado Cauca:

Gráfica 1-8 Comparativo Consolidado Cauca por Marcos Normativos - Activos



- ➤ El saldo Consolidado Cauca de los Activos para cada Marco Normativo es:
  - Entidades de gobierno: \$5,4 billones.
  - Empresas que no cotizan: \$1,2 billones.
- > El grupo con el saldo más representativo de los Activos de las Entidades de gobierno es Otros activos con un valor de \$1.280.226,9 y una participación del 23,5%. En este grupo se destacan los saldos de las siguientes cuentas: Plan de activos para beneficios a los empleados a largo plazo \$718.475,7, Recursos entregados en administración \$366.927,7, Derechos en fideicomiso \$97.891,1, Avances y anticipos entregados \$66.952,8.
- El grupo con el saldo más representativo de los Activos de las Empresas que no cotizan es Propiedades, planta y equipo con un valor de \$566.559,3 y una participación del 46,9%. Las cuentas con mayores saldos son las siguientes: Redes, líneas y cables \$206.844,9, Edificaciones \$167.064,7, Terrenos \$78.842,4, Equipo médico y científico \$67.776,3 y Plantas, ductos y túneles \$60.058,1.

#### 1.2.2 PASIVOS

Los Pasivos del Consolidado Cauca alcanzaron la suma de \$4.420.606,3 a 31 de diciembre de 2018. Su composición se puede apreciar en la siguiente tabla:

Tabla 1-5 Composición de los Pasivos

Millones de pesos

| Williones de               |             |        |
|----------------------------|-------------|--------|
| CONCEPTO                   | Dic 2018    | % PAR  |
| Beneficios a los empleados | 541.692,2   | 41,1%  |
| Cuentas por pagar          | 433.277,3   | 32,9%  |
| Provisiones                | 163.793,6   | 12,4%  |
| Otros pasivos              | 116.916,2   | 8,9%   |
| Préstamos por pagar        | 62.076,5    | 4,7%   |
| TOTAL                      | 1.317.755,8 | 100,0% |

Dentro de la categoría 3 a la que pertenece el Departamento de Cauca<sup>3</sup> quien registra el mayor saldo en los Pasivos es precisamente este consolidado. El siguiente valor corresponde al Consolidado Sucre con un valor de \$1.042.244,1. El comparativo entre estos dos saldos se observa a continuación:

# Espacio en blanco

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Para mayores detalles sobre esta comparación por favor remítase a la Nota Metodológica

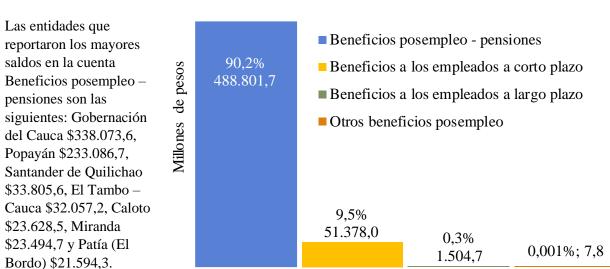
1.400.000,0 4,7%; 62.076,5 1.200.000,0 8,9%; 116.916,2 12,4%; 163.793,6 1.000.000.0 8,9%; 93.122,1 6,4%; 66.607,1 Millones de pesos 12,6%; 131.605,6 800.000,0 32,9%; 433.277,3 600.000,0 37,7%; 393.120,5 400.000,0 41,1%; 541.692,2 200.000,0 34,3%; 357.788,8 0,0 **CAUCA SUCRE** ■ Beneficios a los empleados ■ Provisiones Cuentas por pagar Otros pasivos Otros conceptos de Pasivos

Gráfica 1-9 Comparativo Consolidado Cauca - Consolidado Sucre (Referente) - Pasivos

Continuando con el análisis, es importante presentar la composición de los grupos con mayores saldos de los Pasivos de este consolidado empezando por Beneficios a los empleados:

#### Beneficios a los empleados

El grupo Beneficios a los empleados con un saldo de \$541.692,2 representa el 41,1% del total de los Pasivos del Consolidado Cauca y está compuesto de la siguiente manera:

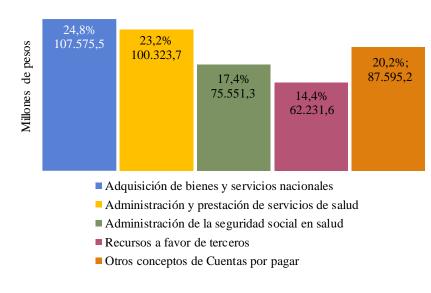


Gráfica 1-10 Composición de los Beneficios a los empleados

#### Cuentas por pagar

El grupo Cuentas por pagar con un saldo de \$433.277,3 que representa el 32,9% del total de los Pasivos del Consolidado Cauca y está integrado así:

Gráfica 1-11 Composición de las Cuentas por pagar



En la cuenta Adquisición de bienes y servicios nacionales se destaca la subcuenta Bienes y servicios por valor de \$91.965,0.

En la cuenta Administración y prestación de servicios de salud se destaca el saldo de la subcuenta Subsidio a la oferta por valor de \$98.282,8.

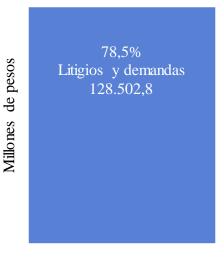
En la cuenta Administración de la seguridad social en salud se destaca el saldo de la subcuenta Contratos por eventos y otras modalidades – subsidiado con un saldo de \$69.146,8.

#### **Provisiones**

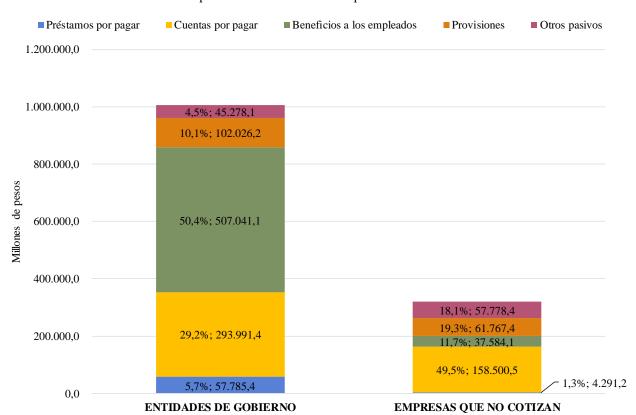
El grupo Provisiones con un saldo de \$163.793,6 representa el 12,4% del total de los Pasivos del Consolidado Cauca, compuesto de la siguiente manera:

Gráfica 1-12 Composición de las Provisiones

La cuenta Litigios y demandas tiene la siguiente composición por subcuentas: Civiles \$61.520,3 y una participación del 47,9%, Administrativas \$56.442,7 y una participación del 43,9%, Otros litigios y demandas \$8.562,3 y una participación del 6,7%, Laborales \$1.974,9 y una participación del 1,5% y Obligaciones fiscales \$2,4 con una participación del 0,002%.



21,5% Provisiones diversas 35.290,8 A continuación, se presenta el comparativo de los Pasivos según su composición por Marco Normativo para el Consolidado Cauca:



Gráfica 1-13 Comparativo Consolidado Cauca por Marcos Normativos - Pasivos

De la anterior gráfica se puede concluir lo siguiente:

- El saldo de los Pasivos para el Consolidado Cauca por cada Marco Normativo es:
  - Entidades de gobierno: \$1.006.122,2.
  - Empresas que no cotizan: \$319.921,6.
- Consolidado Entidades de gobierno Cauca:
  - Se destaca el saldo del grupo Beneficios a los empleados por valor de \$507.041,1 y una participación del 50,4%.
- > Consolidado Empresas que no cotizan Cauca:
  - En este consolidado se destaca especialmente el saldo del grupo Cuentas por pagar con un saldo de \$158.500,5 y una participación del 49,5%.

#### 1.2.3 PATRIMONIO

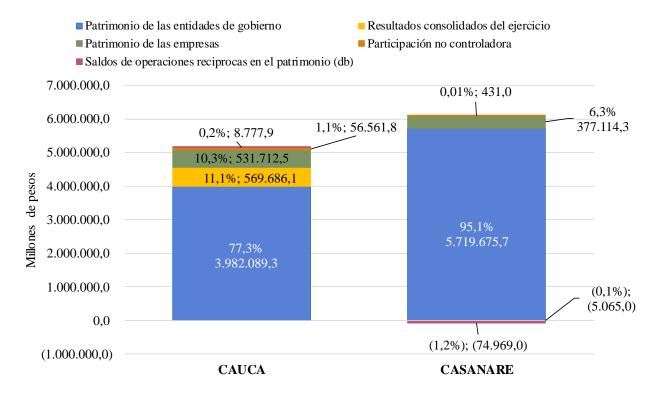
El Patrimonio del Consolidado Cauca alcanzó la suma de \$5.148.827,6 a 31 de diciembre de 2018. Su composición se puede apreciar en la siguiente gráfica:

Tabla 1-6 Composición del Patrimonio

|  | Millones de pesos |        |
|--|-------------------|--------|
| CONCEPTO   | Dic 2018          | % PAR  |
| Patrimonio de las entidades de gobierno                | 3.982.089,3       | 77,3%  |
| Patrimonio de las empresas                             | 531.712,5         | 10,3%  |
| Resultados consolidados del ejercicio                  | 569.686,1         | 11,1%  |
| Participación no controladora                          | 56.561,8          | 1,1%   |
| Saldos de operaciones reciprocas en el patrimonio (db) | 8.777,9           | 0,2%   |
| TOTAL  | 5.148.827,6       | 100,0% |

Dentro de los consolidados de la categoría 3 a la que pertenece el Departamento de Cauca el mayor saldo del Patrimonio corresponde Consolidado Casanare con un saldo de \$6.017.187,0. Un gráfico comparativo se observa a continuación:

Gráfica 1-14 Comparativo Consolidado Cauca - Consolidado Casanare (Referente) - Patrimonio

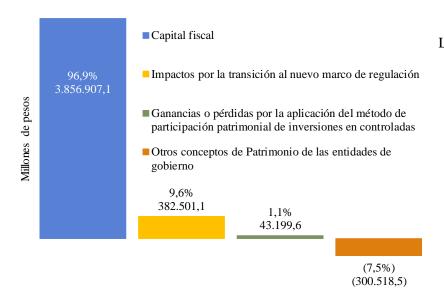


Se destacan los saldos del Patrimonio de las entidades de gobierno y el Patrimonio de las empresas. La composición de ambos grupos se aprecia a continuación:

#### Patrimonio de las entidades de gobierno

El grupo Patrimonio de las entidades de gobierno con un saldo de \$3.982.089,3 representa el 77,3% del total del Patrimonio del Consolidado Cauca. Su composición es la siguiente:

Gráfica 1-15 Composición del Patrimonio de las entidades de gobierno

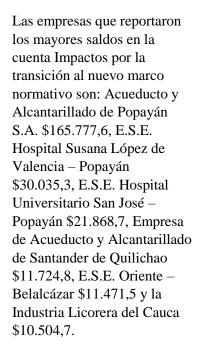


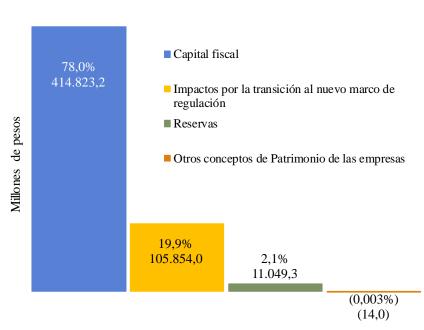
Las entidades que reportaron los mayores saldos en la cuenta Impactos por la transición al nuevo marco normativo son:
Gobernación del Cauca \$343.941,3, Inzá \$27.491,6, Colegio Mayor del Cauca \$20.923,7, Sotará (Paispamba) \$20.774,0, El Tambo – Cauca \$17.963,8, Toribío \$10.326,2 Bolívar – Cauca (\$11.158,7), Caloto (\$16.196,0), Cajibío (\$17.699,2).

#### Patrimonio de las empresas

El grupo Patrimonio de las empresas con un saldo de \$531.712,5 representa el 10,3% del total del Patrimonio del Consolidado Cauca, compuesto de la siguiente manera:

Gráfica 1-16 Composición del Patrimonio de las empresas





A continuación, se presenta el comparativo del Patrimonio según su composición por Marco Normativo para el Consolidado Cauca:

Patrimonio de las entidades de gobierno ■ Patrimonio de las empresas ■ Resultados consolidados del ejercicio ■ Saldos de operaciones reciprocas en el patrimonio (db) ■ Participación no controladora 5.000.000,0 4.500.000,0 11,1%; 493.508,2 4.000.000,0 3.500.000,0 Millones de pesos 3.000.000,0 2.500.000,0 2.000.000,0 89,6%; 3.982.089,3 1.500.000,0 31,9%; 283.294,5 1.000.000,0 8,6%; 76.594,7 500.000,0 59,6%; 529.808,4 0,0 (0,7%); (29.851,1) (0,1%); (695,6)(500.000,0)

Gráfica 1-17 Comparativo Consolidado Cauca por Marcos Normativos - Patrimonio

- El saldo Consolidado Cauca del Patrimonio para cada Marco Normativo es:
  - Entidades de gobierno: \$4,4 billones.
  - Empresas que no cotizan: \$0,9 billones.

ENTIDADES DE GOBIERNO

#### 1.2.4 INGRESOS

Los Ingresos del Consolidado Cauca alcanzaron la suma de \$4.158.912,8 a 31 de diciembre de 2018. Su composición se puede apreciar en la siguiente tabla:

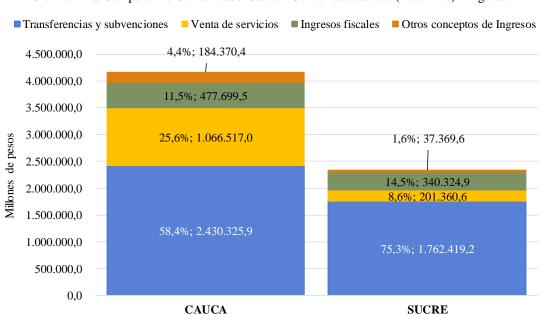
Tabla 1-7 Composición de los Ingresos

Millones de pesos

EMPRESAS QUE NO COTIZAN

| CONCEPTO                         | Dic 2018    | % PAR  |
|----------------------------------|-------------|--------|
| Transferencias y subvenciones    | 2.430.325,9 | 58,4%  |
| Venta de servicios               | 1.066.517,0 | 25,6%  |
| Ingresos fiscales                | 477.699,5   | 11,5%  |
| Otros ingresos                   | 144.647,9   | 3,5%   |
| Venta de bienes                  | 36.190,9    | 0,9%   |
| Operaciones interinstitucionales | 3.531,6     | 0,1%   |
| TOTAL                            | 4.158.912,8 | 100,0% |

Dentro de los consolidados de la categoría 3 el mayor saldo de Ingresos corresponde al Consolidado Cauca, el segundo corresponde al Consolidado Sucre con un saldo de \$2.341.474,3. El comparativo entre ambos consolidados se observa a continuación:



Gráfica 1-18 Comparativo Consolidado Cauca - Consolidado Sucre (Referente) - Ingresos

Los grupos Transferencias y subvenciones, Venta de servicios e Ingresos fiscales representan el 95,5% de los Ingresos, la composición de cada uno de estos se aprecia a continuación:

#### Transferencias y subvenciones

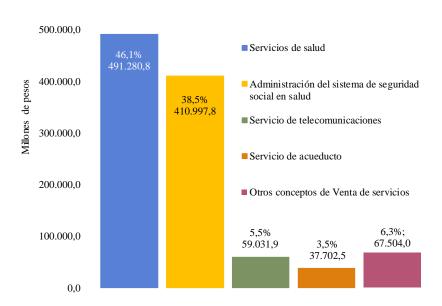
El grupo Transferencias y subvenciones con un saldo de \$2.430.325,9 representa el 58,4% del total de los Ingresos del Consolidado Cauca, compuesto de la siguiente manera:

Sistema general de participaciones La cuenta Sistema general de 1.400.000,0 1.507.853,2 Sistema general de regalías participaciones es compuesta, entre otras, por las siguientes 1.200.000,0 ■ Sistema general de seguridad social en salud subcuentas: Participación para Otras transferencias educación \$895.429,0, 1.000.000,0 de pesos Participación para salud ■ Subvenciones \$355.082,5, Participación para 800.000.0 propósito general \$150.182,4, 600.000,0 Participación para agua potable y saneamiento básico 400.000.0 \$72.735,5 y Participación para 15,4% pensiones - Fondo nacional de 13,1% 374.559,0 200.000,0 pensiones de las entidades 318.672,2 9,0% 0,4% 219.856,2 territoriales \$23.849,1. 9.385,3 0,0

Gráfica 1-19 Composición de los Ingresos por Transferencias y subvenciones

#### Venta de servicios

El grupo Venta de servicios con un saldo de \$1.066.517,0 representa el 25,6% del total de los Ingresos del Consolidado Cauca y está integrado así:

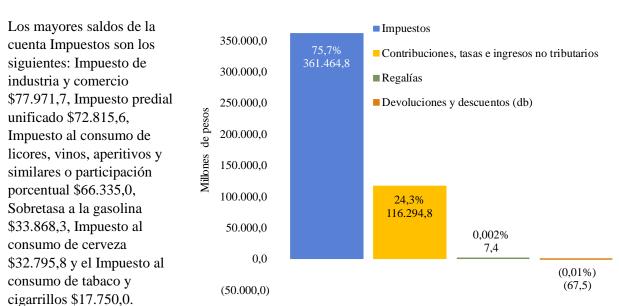


Gráfica 1-20 Composición de los Ingresos por Venta de servicios

Las entidades que reportan los mayores saldos en la cuenta Servicios de salud son: E.S.E. Hospital Universitario San José – Popayán \$172.461,7, E.S.E. Hospital Susana López de Valencia – Popayán \$83.428,5, E.S.E. Popayán \$31.823,0, E.S.E. Hospital Francisco de Paula Santander - Santander de Quilichao \$30.785,9, E.S.E. Suroccidente \$28.183,9, E.S.E. Centro 1 – Piendamó \$22.345,0, E.S.E. Norte 2 \$13.950,3 y E.P.S.I. Asociación Indígena del Cauca \$13.835,1

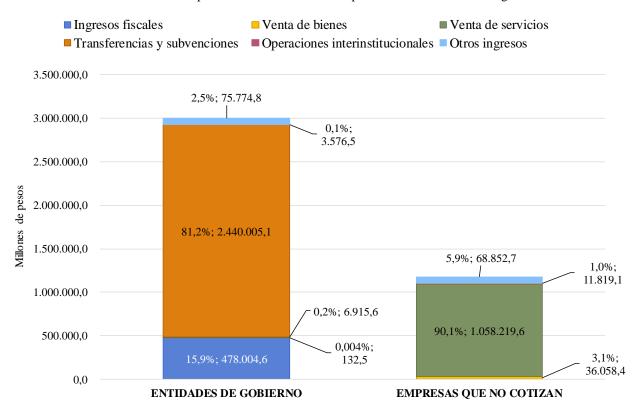
#### Ingresos fiscales

El grupo Ingresos fiscales con un saldo de \$477.699,5 representa el 11,5% del total de los Ingresos del Consolidado Cauca, integrado así:



Gráfica 1-21 Composición de los Ingresos fiscales

A continuación, se presenta el comparativo de los Ingresos según su composición por Marco Normativo para el Consolidado Cauca, así:



Gráfica 1-22 Comparativo Consolidado Cauca por Marcos Normativos - Ingresos

Para finalizar el análisis de los Ingresos, de la anterior gráfica se puede concluir:

- El saldo Consolidado Cauca del Ingresos para cada Marco Normativo es:
  - Entidades de gobierno: \$3,0 billones.
  - Empresas que no cotizan: \$1,2 billones.
- ➤ Por Marco Normativos el saldo más representativo del Ingresos del Consolidado Cauca se presenta así:
  - En el caso de las Entidades de gobierno la principal fuente de ingresos son las Transferencias y subvenciones por valor de \$2.440.005,1 y una participación del 81,2%. Los Ingresos fiscales representan el 15,9% por valor de \$478.004,6.
  - Y en las Empresas que no cotizan se destaca el valor del grupo Venta de servicios con un saldo de \$1.058.219,6 y una participación del 90,1%. Está compuesto, en forma descendente, por las cuentas: Servicios de salud \$491.280,7, Administración del sistema de seguridad social en salud \$410.997,8, Servicio de telecomunicaciones \$59.031,9, Servicio de acueducto \$36.222,2, Juegos de suerte y azar \$31.533,2, Servicio de alcantarillado \$20.956,1, entre otras.

#### **1.2.5 COSTOS**

Los Costos de ventas del Consolidado Cauca alcanzaron la suma de \$438.756,7 a 31 de diciembre de 2018. Su composición se puede apreciar en la siguiente tabla:

Tabla 1-8 Composición de los Costos

 CONCEPTO
 Dic 2018
 % PAR

 Costo de ventas de servicios
 419.240,9
 95,6%

 Costo de ventas de bienes
 19.515,8
 4,4%

 TOTAL
 438.756,7
 100,0%

Dentro de los departamentos de la categoría 3 a la que pertenece Cauca, el mayor valor de los Costos de ventas corresponde precisamente a este Consolidado. El segundo mayor valor corresponde al Consolidado Quindío con un valor de \$382.473,4. El comparativo de la composición de este concepto para el Consolidado analizado y su referente, se observa a continuación:

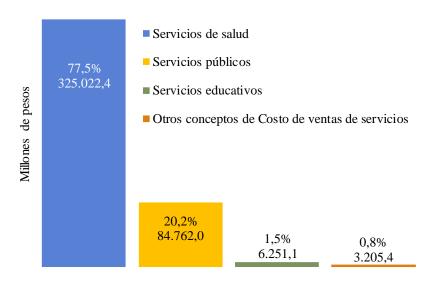
Costo de ventas de servicios Costo de ventas de bienes 450.000,0 440.000,0 430.000,0 4,4%; 19.515,8 420.000,0 410.000,0 400.000,0 0,2%; 798,7 390.000,0 95.6%: 380.000,0 419.240,9 370.000,0 99,8%; 381.674,7 360.000,0 350.000,0 **CAUCA QUINDIO** 

Gráfica 1-23 Comparativo Consolidado Cauca - Consolidado Quindío (Referente) - Costos

#### Costo de ventas de servicios

El grupo de Costo de ventas de servicios con un saldo de \$419.240,9 representa el 95,6% del total de los Costos del Consolidado Cauca y está integrado así:

Gráfica 1-24 Composición del Costo de ventas de servicios



Las entidades que reportan los mayores saldos en la cuenta Servicios de salud son: E.S.E. Hospital Universitario San José – Popayán \$102.214,4, E.S.E. Hospital Susana López de Valencia – Popayán \$50.726,3, E.P.S.I. Asociación Indígena del Cauca \$27.603,5, E.S.E. Hospital Francisco de Paula Santander - Santander de Quilichao \$23.499,2, E.S.E. Popayán \$22.040,8 y la E.S.E. Suroccidente \$16.098,6.

A continuación, se presenta el comparativo de los Costos de ventas según su composición por Marco Normativo para el Consolidado Cauca, así:

Costo de ventas de servicios ■ Costo de ventas de bienes 500.000,0 4,5%; 19.508,1 450.000,0 400.000,0 350.000,0 Millones de pesos 300.000,0 250.000,0 95,5%; 412.410,0 200.000,0 150.000.0 100.000,0 0,1%; 7,7 50.000,0 99,9%; 6.251,1 0,0 ENTIDADES DE GOBIERNO EMPRESAS QUE NO COTIZAN

Gráfica 1-25 Comparativo Consolidado Cauca por Marcos Normativos - Costos

- El saldo consolidado de los Costos de ventas para cada Marco Normativo es:
  - Entidades de gobierno: \$6.258,8.
  - Empresas que no cotizan: \$431.918,1.

#### **1.2.6 GASTOS**

Los Gastos del Consolidado Cauca alcanzaron la suma de \$3.157.449,2 a 31 de diciembre de 2018. Su composición se puede apreciar en la siguiente tabla:

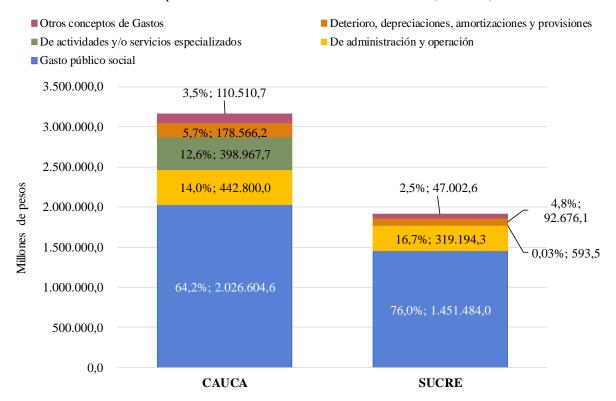
Tabla 1-9 Composición de los Gastos

Millones de pesos

| CONCEPTO  | Dic 2018    | % PAR  |
|---|-------------|--------|
| Gasto público social                                    | 2.026.604,6 | 64,2%  |
| De administración y operación                           | 442.800,0   | 14,0%  |
| De actividades y/o servicios especializados             | 398.967,7   | 12,6%  |
| Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones | 178.566,2   | 5,7%   |
| Otros gastos  | 74.321,6    | 2,4%   |
| Transferencias y subvenciones                           | 24.806,9    | 0,8%   |
| De ventas   | 8.272,8     | 0,3%   |
| Operaciones interinstitucionales                        | 3.109,4     | 0,1%   |
| TOTAL   | 3.157.449,2 | 100,0% |

Dentro de los departamentos pertenecientes a la categoría 3 es precisamente Cauca quien tiene el mayor valor de Gastos. El segundo mayor corresponde a Sucre que muestra un saldo consolidado por valor de \$1.910.950,5. El comparativo de la composición de este concepto para ambos departamentos se observa a continuación:

Gráfica 1-26 Comparativo Consolidado Cauca - Consolidado Sucre (Referente) - Gastos



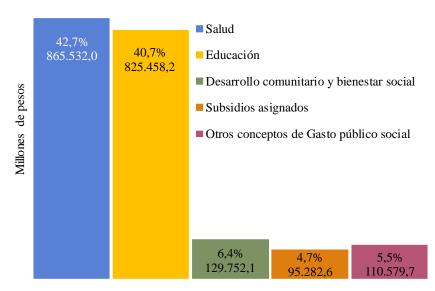
#### Gasto público social

El grupo Gasto público social con un saldo de \$2.026.604,6 representa el 64,2% del total de los Gastos del Consolidado Cauca, integrado así:

Gráfica 1-27 Composición del Gasto público social

En la cuenta Salud las subcuentas con mayores saldos son: Unidad de pago por capitación régimen subsidiado -UPC-S \$662.652,1, Subsidio a la oferta \$95.085,7 y Acciones de salud pública \$29.384,0.

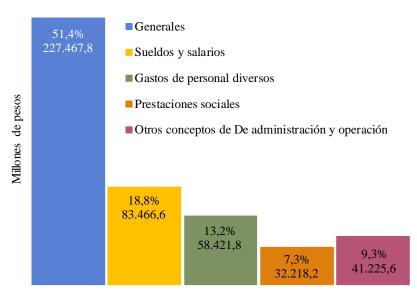
En la cuenta Educación las subcuentas con mayores saldos son: Sueldos y salarios \$613.708,9 y Generales \$72.593,4.



#### De administración y operación

El grupo De administración y operación con un saldo de \$442.800,0 representa el 14,0% del total de los Gastos del Consolidado Cauca y está integrado así:

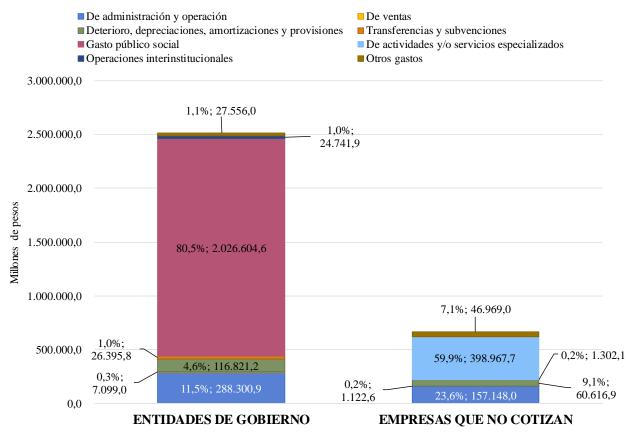
Gráfica 1-28 Composición de los Gastos De administración y operación



En la cuenta Generales las subcuentas con mayores saldos son: Honorarios \$48.499,4, Otros gastos generales \$25.284,5, Materiales y suministros \$22.284,1, Mantenimiento \$20.173,5, Asistencia técnica agropecuaria \$13.556,7, Servicios públicos \$11.643,3, Asignación de bienes y servicios \$9.716,7, Servicios \$9.352,9, Seguros generales \$9.259,3, Vigilancia y seguridad \$7.848,1, Alimentación escolar \$5.692,6 y Estudios y proyectos \$5.154,6.

A continuación, se presenta el comparativo de los Gastos según su composición por Marco Normativo para el Consolidado Cauca, así:

Gráfica 1-29 Comparativo Consolidado Cauca por Marcos Normativos - Gastos



- El saldo consolidado de los Costos de ventas para cada Marco Normativo es:
  - Entidades de gobierno: \$2.517.519,4.
  - Empresas que no cotizan: \$666.126,3.

# 1.3 ANEXOS

#### ENTIDADES DE GOBIERNO SITUACIÓN FINANCIERA A DICIEMBRE DE 2018

|     |  |             |           | Millones de pesos |  |
|-----|--|-------------|-----------|-------------------|--|
| No. | ENTIDAD  | ACTIVO*     | PASIVO    | PATRIMONIO        |  |
| 1   | Gobernación del Cauca  | 2.555.083,1 | 512.996,5 | 2.042.086,7       |  |
| 2   | Popayán  | 1.095.974,2 | 347.054,8 | 748.919,4         |  |
| 3   | Santander de Quilichao   | 155.067,3   | 72.767,2  | 82.300,1          |  |
| 4   | Bolívar - Cauca  | 116.193,5   | 18.194,1  | 97.999,4          |  |
| 5   | Puerto Tejada  | 109.812,0   | 21.273,9  | 88.538,1          |  |
| 6   | Miranda  | 104.266,4   | 35.799,2  | 68.467,3          |  |
| 7   | Piendamó   | 104.004,1   | 7.768,8   | 96.235,3          |  |
| 8   | El Tambo - Cauca   | 101.161,3   | 44.194,6  | 56.966,7          |  |
| 9   | Morales - Cauca  | 100.389,2   | 25.329,1  | 75.060,1          |  |
| 10  | Cajibío  | 79.966,2    | 24.415,4  | 55.550,8          |  |
| 11  | Inzá   | 75.340,7    | 12.597,6  | 62.743,1          |  |
| 12  | Toribío  | 67.153,5    | 14.631,3  | 52.522,3          |  |
| 13  | Caloto   | 66.224,1    | 46.207,3  | 20.016,8          |  |
| 14  | Páez (Belalcázar) - Cauca  | 65.897,2    | 2.779,8   | 63.117,4          |  |
| 15  | Patía (El Bordo)   | 64.100,1    | 29.317,1  | 34.783,0          |  |
| 16  | La Vega - Cauca  | 62.330,8    | 6.318,0   | 56.012,8          |  |
| 17  | Sotará (Paispamba)   | 61.363,5    | 3.375,3   | 57.988,2          |  |
| 18  | Santa Rosa - Cauca   | 52.533,6    | 1.140,5   | 51.393,0          |  |
| 19  | Totoró   | 48.706,1    | 10.926,8  | 37.779,4          |  |
| 20  | Argelia - Cauca  | 48.696,3    | 4.128,3   | 44.568,0          |  |
| 21  | Timbío   | 47.892,4    | 17.363,3  | 30.529,1          |  |
| 22  | Corinto  | 46.992,6    | 22.010,3  | 24.982,3          |  |
| 23  | Colegio Mayor del Cauca  | 46.605,4    | 471,8     | 46.133,6          |  |
| 24  | Silvia   | 45.217,8    | 25.585,9  | 19.631,9          |  |
| 25  | López de Micay   | 45.063,5    | 7.659,9   | 37.403,6          |  |
| 26  | Piamonte   | 44.711,3    | 1.586,3   | 43.125,0          |  |
| 27  | Villa Rica - Cauca   | 43.779,4    | 5.704,0   | 38.075,4          |  |
| 28  | Sucre - Cauca  | 42.360,9    | 2.104,0   | 40.256,9          |  |
| 29  | Caldono  | 41.998,4    | 8.319,0   | 33.679,5          |  |
| 30  | Jambaló  | 41.662,0    | 7.247,0   | 34.415,0          |  |
| 31  | Guachené   | 35.403,3    | 6.342,0   | 29.061,3          |  |
| 32  | Balboa - Cauca   | 32.816,1    | 7.460,3   | 25.355,7          |  |
| 33  | La Sierra  | 28.919,2    | 9.188,6   | 19.730,6          |  |
| 34  | Puracé (Coconuco)  | 28.310,7    | 3.181,6   | 25.129,1          |  |
| 35  | Mercaderes   | 27.412,0    | 17.322,5  | 10.089,5          |  |
| 36  | Suárez - Cauca   | 27.263,9    | 10.161,5  | 17.102,4          |  |
| 37  | San Sebastián  | 26.425,5    | 2.400,6   | 24.024,9          |  |
| 38  | Rosas  | 26.128,0    | 1.737,1   | 24.390,9          |  |
| 39  | Padilla  | 20.562,3    | 2.793,0   | 17.769,3          |  |
| 40  | Almaguer   | 18.791,3    | 6.253,7   | 12.537,6          |  |
| 41  | Florencia - Cauca  | 17.921,3    | 189,4     | 17.731,9          |  |
| 42  | Instituto Departamental de Deportes del Cauca  | 6.192,7     | 1.788,8   | 4.403,8           |  |
| 43  | Resguardo Indígena Páez de Corinto   | 2.681,8     | 290,2     | 2.391,6           |  |
| 44  | Resguardo Indígena Totoró  | 2.383,4     | 768,8     | 1.614,6           |  |
| 45  | E.S.P. Empresa Caucana de Servicios S.A.   | 2.000,9     | 1.249,2   | 751,6             |  |
| 46  | Fondo Municipal de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Puerto Tejada  | 1.515,7     | 49,2      | 1.466,5           |  |
| 47  | Instituto Municipal del Deporte y la Recreación - Puerto Tejada  | 573,7       | 65,0      | 508,7             |  |
| 48  | Instituto Municipal para el Deporte - Santander de Quilichao   | 448,7       | 148,9     | 299,8             |  |
| 49  | Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Puerto Tejada  | 129,9       | 263,8     | (133,9)           |  |
| 50  | Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Guachené  | 125,3       | 7,2       | 118,1             |  |
| 51  | Instituto Municipal para el Deporte y la Recreación - Piendamó<br>Instituto Municipal para la Recreación, el Deporte, el | 98,9        | 53,7      | 45,1              |  |
| 52  | Aprovechamiento del Tiempo Libre y la Educación Extraescolar de Totoró Cauca   | 46,2        | 43,4      | 2,8               |  |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Activo

#### ENTIDADES DE GOBIERNO ENDEUDAMIENTO A DICIEMBRE DE 2018

Millones de pesos

|     |                        |  |                        | Williones de pesos |
|-----|------------------------|--|------------------------|--------------------|
| No. | ENTIDAD                | EMISIÓN Y<br>COLOCACIÓN DE<br>TÍTULOS DE DEUDA | PRÉSTAMOS POR<br>PAGAR | ENDEUDAMIENTO*     |
| 1   | Gobernación del Cauca  |  | 17.134,5               | 17.134,5           |
| 2   | Guachené               |  | 4.926,9                | 4.926,9            |
| 3   | Santander de Quilichao |  | 4.647,4                | 4.647,4            |
| 4   | Caloto                 |  | 4.505,2                | 4.505,2            |
| 5   | El Tambo - Cauca       |  | 3.615,4                | 3.615,4            |
| 6   | Corinto                |  | 3.500,0                | 3.500,0            |
| 7   | Miranda                |  | 3.088,5                | 3.088,5            |
| 8   | Puerto Tejada          |  | 2.625,0                | 2.625,0            |
| 9   | Suárez - Cauca         |  | 2.184,7                | 2.184,7            |
| 10  | Popayán                |  | 1.930,4                | 1.930,4            |
| 11  | Morales - Cauca        |  | 1.600,0                | 1.600,0            |
| 12  | Balboa - Cauca         |  | 1.375,3                | 1.375,3            |
| 13  | Patía (El Bordo)       |  | 1.347,7                | 1.347,7            |
| 14  | Cajibío                |  | 1.245,1                | 1.245,1            |
| 15  | Sotará (Paispamba)     |  | 1.061,1                | 1.061,1            |
| 16  | La Sierra              |  | 1.005,3                | 1.005,3            |
| 17  | Villa Rica - Cauca     |  | 656,2                  | 656,2              |
| 18  | Inzá                   |  | 647,6                  | 647,6              |
| 19  | San Sebastián          |  | 270,4                  | 270,4              |
| 20  | Padilla                |  | 254,3                  | 254,3              |
| 21  | Piendamó               |  | 94,4                   | 94,4               |
| 22  | Timbío                 |  | 70,0                   | 70,0               |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Endeudamiento

#### ENTIDADES DE GOBIERNO ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2018

|          | Millones de pes   |                      |                      | Millones de pesos |
|----------|---|----------------------|----------------------|-------------------|
| No.      | ENTIDAD   | INGRESOS*            | GASTOS Y COSTOS      | RESULTADO         |
| 1        | Gobernación del Cauca   | 1.416.501,0          | 1.044.815,0          | 371.685,9         |
| 2        | Popayán   | 447.674,8            | 385.699,8            | 61.975,0          |
| 3        | Santander de Quilichao  | 88.632,0             | 84.384,0             | 4.248,1           |
| 4        | El Tambo - Cauca  | 48.568,4             | 48.073,5             | 494,9             |
| 5        | Miranda   | 47.526,1             | 33.153,5             | 14.372,6          |
| 6        | Puerto Tejada   | 44.807,5             | 33.033,9             | 11.773,6          |
| 7        | Piendamó  | 42.652,9             | 38.992,1             | 3.660,8           |
| 8        | Bolívar - Cauca   | 41.614,4             | 41.614,4             | 0,0               |
| 9        | Cajibío   | 40.897,3             | 41.389,0             | (491,7)           |
| 10       | Toribío   | 40.030,2             | 36.666,2             | 3.364,0           |
| 11       | Caldono   | 38.495,7             | 36.840,3             | 1.655,4           |
| 12       | Silvia  | 36.280,5             | 35.767,8             | 512,7             |
| 13       | Páez (Belalcázar) - Cauca   | 35.112,1             | 35.051,8             | 60,3              |
| 14       | Caloto  | 35.070,6             | 34.886,8             | 183,8             |
| 15       | Patía (El Bordo)<br>Timbío  | 35.002,9             | 30.728,8             | 4.274,1           |
| 16       |   | 34.734,1             | 31.212,7             | 3.521,3           |
| 17       | La Vega - Cauca   | 34.180,2             | 30.225,8             | 3.954,5           |
| 18       | Argelia - Cauca<br>Morales - Cauca  | 34.151,3             | 34.490,3             | (339,1)           |
| 19       |   | 33.603,2             | 32.185,6             | 1.417,6           |
| 20       | Guachené  | 32.934,9             | 28.992,6             | 3.942,3           |
| 21       | Inzá  | 31.958,8             | 33.603,9             | (1.645,1)         |
| 22       | Corinto   | 30.081,7             | 33.273,4             | (3.191,7)         |
| 23       | Jambaló<br>Tataná   | 27.426,2             | 21.709,7             | 5.716,5           |
| 24       | Totoró  | 26.744,3             | 26.638,3             | 106,0             |
| 25       | Balboa - Cauca  | 26.660,6             | 23.344,4             | 3.316,2           |
| 26       | Villa Rica - Cauca  | 25.207,9             | 22.664,3             | 2.543,6           |
| 27       | Suárez - Cauca  | 24.238,5             | 26.154,9             | (1.916,4)         |
| 28<br>29 | Almaguer<br>Mercaderes  | 23.176,6             | 22.980,6             | 195,9<br>348,6    |
| 30       | Puracé (Coconuco)   | 19.856,6<br>18.714,5 | 19.508,0             | 753,2             |
| 31       | López de Micay  | 17.958,0             | 17.961,3<br>17.570,0 | 388,0             |
| 32       | San Sebastián   | 17.300,6             | 15.741,9             | 1.558,6           |
| 33       | Sotará (Paispamba)  | 16.054,4             | 19.320,7             | (3.266,3)         |
| 34       | Piamonte  | 15.582,2             | 17.279,3             | (1.697,1)         |
| 35       | Rosas   | 14.138,8             | 15.546,0             | (1.407,2)         |
| 36       | La Sierra   | 13.879,1             | 16.348,8             | (2.469,7)         |
| 37       | Sucre - Cauca   | 13.147,1             | 13.561,1             | (414,0)           |
| 38       | Santa Rosa - Cauca  | 11.828,7             | 10.952,5             | 876,2             |
| 39       | Colegio Mayor del Cauca   | 10.959,7             | 10.839,7             | 120,0             |
| 40       | Florencia - Cauca   | 10.276,2             | 9.888,3              | 387,8             |
| 41       | Padilla   | 9.378,1              | 8.786,7              | 591,4             |
| 42       | Instituto Departamental de Deportes del Cauca   | 9.217,7              | 7.089,4              | 2.128,2           |
| 43       | E.S.P. Empresa Caucana de Servicios S.A.  | 5.296,9              | 5.296,9              | 0,0               |
| 44       | Res guardo Indígena Páez de Corinto   | 1.926,9              | 1.888,4              | 38,5              |
| 45       | Resguardo Indígena Totoró   | 908,6                | 1.133,2              | (224,6)           |
| 46       | Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Guachené   | 885,3                | 777,1                | 108,2             |
| 47       | Instituto Municipal para el Deporte - Santander de Quilichao  | 879,8                | 882,3                | (2,4)             |
| 48       | Instituto Municipal del Deporte y la Recreación - Puerto Tejada   | 718,1                | 480,9                | 237,1             |
| 49       | Fondo Municipal de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana<br>de Puerto Tejada                                  | 548,4                | 464,0                | 84,4              |
| 50       | Instituto Municipal para el Deporte y la Recreación - Piendamó  | 463,6                | 432,6                | 31,0              |
| 51       | Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Puerto Tejada   | 423,7                | 403,2                | 20,5              |
| 52       | Instituto Municipal para la Recreación, el Deporte, el Aprovechamiento del Tiempo Libre y la Educación Extraescolar | 265,4                | 264,2                | 1,2               |
|          | de Totoró Cauca   | 203,4                | 204,2                | 1,2               |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Ingresos

# ENTIDADES DE GOBIERNO INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS A DICIEMBRE DE 2018

|          |   |                          |                                | Millones de pesos       |
|----------|---|--------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| No.      | ENTIDAD   | INGRESOS<br>TRIBUTARIOS* | INGRESOS POR<br>TRANSFERENCIAS | GASTO PÚBLICO<br>SOCIAL |
| 1        | Gobernación del Cauca   | 158.779,5                | 1.178.531,7                    | 884.812,1               |
| 2        | Popayán   | 81.044,5                 | 314.873,7                      | 269.042,5               |
| 3        | Santander de Quilichao  | 23.029,8                 | 62.618,7                       | 61.088,8                |
| 4        | Guachené  | 16.039,4                 | 12.198,5                       | 19.041,3                |
| 5        | Miranda   | 12.237,4                 | 33.074,8                       | 22.051,2                |
| 6        | Villa Rica - Cauca  | 11.202,4                 | 11.851,3                       | 13.731,6                |
| 7        | Puerto Tejada   | 10.976,9                 | 30.378,5                       | 20.276,9                |
| 8        | Caloto Piendamó   | 9.106,5<br>4.361,0       | 23.633,7                       | 21.972,1<br>33.806,4    |
| 10       | Jambaló   | 3.892,2                  | 34.104,7<br>19.698,1           | 19.593,8                |
| 11       | Corinto   | 2.875,0                  | 26.133,1                       | 30.194,5                |
| 12       | Timbío  | 2.785,7                  | 30.512,8                       | 27.311,1                |
| 13       | Patía (El Bordo)  | 2.604,8                  | 30.360,8                       | 26.019,7                |
| 14       | Argelia - Cauca   | 2.481,3                  | 30.777,8                       | 30.491,8                |
| 15       | Totoró  | 2.073,5                  | 22.607,5                       | 17.970,7                |
| 16       | El Tambo - Cauca  | 1.837,2                  | 45.106,5                       | 45.242,1                |
| 17       | Cajibío   | 1.611,0                  | 37.084,9                       | 33.779,4                |
| 18       | Suárez - Cauca  | 1.545,6                  | 21.921,8                       | 22.036,5                |
| 19       | Padilla   | 1.413,4                  | 7.289,4                        | 6.500,0                 |
| 20       | Páez (Belalcázar) - Cauca   | 1.382,6                  | 31.927,9                       | 32.888,3                |
| 21       | Morales - Cauca   | 1.256,2                  | 29.414,9                       | 28.090,0                |
| 22       | Bolívar - Cauca   | 1.016,8                  | 39.481,7                       | 37.300,4                |
| 23       | Toribío   | 940,1                    | 34.663,9                       | 11.323,9                |
| 24       | Inzá  | 873,2                    | 27.854,5                       | 31.312,2                |
| 25       | Instituto Departamental de Deportes del Cauca   | 802,2                    | 8.223,4                        | 4.514,4                 |
| 26       | Caldono   | 749,7                    | 36.327,2                       | 33.812,9                |
| 27<br>28 | Balboa - Cauca<br>Silvia  | 671,6                    | 25.278,3                       | 19.359,3                |
| 29       | San Sebastián   | 667,7<br>556,3           | 32.841,2<br>15.673,3           | 29.821,1<br>10.928,1    |
| 30       | López de Micay  | 521,6                    | 16.495,4                       | 14.484,7                |
| 31       | La Vega - Cauca   | 380,1                    | 29.777,1                       | 26.227,8                |
| 32       | Piamonte  | 323,6                    | 14.592,4                       | 13.855,1                |
| 33       | Rosas   | 289,2                    | 13.219,3                       | 11.481,4                |
| 34       | Sotará (Paispamba)  | 252,4                    | 15.073,3                       | 16.075,1                |
| 35       | Almaguer  | 245,5                    | 22.199,7                       | 21.235,0                |
| 36       | La Sierra   | 243,7                    | 13.058,7                       | 15.217,0                |
| 37       | Puracé (Coconuco)   | 231,8                    | 17.828,7                       | 15.865,1                |
| 38       | Mercaderes  | 227,2                    | 17.773,5                       | 15.842,5                |
| 39       | Sucre - Cauca   | 191,4                    | 12.294,4                       | 10.821,2                |
| 40       | Florencia - Cauca   | 110,6                    | 9.797,2                        | 8.392,4                 |
| 41       | Santa Rosa - Cauca  | 84,1                     | 9.148,7                        | 8.508,0                 |
| 42       | Colegio Mayor del Cauca   |                          | 5.672,1                        |                         |
| 43       | E.S.P. Empresa Caucana de Servicios S.A.  |                          | 5.091,3                        | 1 5 4 5 5               |
| 44       | Resguardo Indígena Páez de Corinto  |                          | 1.647,6                        | 1.546,5                 |
| 45       | Res guardo Indígena Totoró Instituto Municipal del Deporte y la Recreación - Puerto Tejada  |                          | 892,6                          | 833,2                   |
| 46       | 1 1 2   |                          | 717,0                          |                         |
| 47       | Fondo Municipal de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana<br>de Puerto Tejada  |                          | 490,0                          |                         |
| 48       | Instituto Municipal para el Deporte y la Recreación - Piendamó  |                          | 460,9                          | 319,9                   |
| 49       | Instituto Municipal para el Deporte - Santander de Quilichao  |                          | 449,1                          | 621,8                   |
| 50       | Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Puerto Tejada   |                          | 415,2                          | 303,9                   |
| 51       | Instituto Municipal para la Recreación, el Deporte, el<br>Aprovechamiento del Tiempo Libre y la Educación Extraescolar<br>de Totoró Cauca |                          | 265,4                          | 92,0                    |
| 52       | Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Guachené   |                          |                                | 569,4                   |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Ingresos Tributarios

## ENTIDADES DE GOBIERNO CUENTAS POR COBRAR A DICIEMBRE DE 2018

Millones de pesos **CUENTAS POR** CUENTAS POR CUENTAS POR ENTIDAD **COBRAR SIN COBRAR CON** No. **COBRAR\*** CONTRAPRESTACIÓN CONTRAPRESTACIÓN 748.322,9 115.707,7 864.030,6 1 Gobernación del Cauca 91.262,3 8.853,0 100.115,3 Popayán 3 Bolívar - Cauca 31.330,0 31.239,8 90,2 Mercaderes 4.192,4 13.377,4 17.569,7 5 Santander de Quilichao 14.772,8 14.831,3 58,5 6 Caldono 8.071,2 1.320,7 9.391,9 8.515,2 Miranda 7.855,3 659,9 Puerto Tejada 5.169,3 2.658,6 7.827,9 9 Corinto 7.182,7 115,6 7.298,3 10 5.259,9 6.035,0 Caloto 775,1 11 Patía (El Bordo) 5.709,4 87,4 5.796,8 12 Timbío 5.289,0 82,7 5.371,7 13 Jambaló 5.059,4 8,8 5.068,1 14 Sotará (Paispamba) 4.969,0 1,3 4.970,3 Balboa - Cauca 3.028,6 1.770,4 4.799,0 16 Puracé (Coconuco) 4.023.1 328,8 4.351,9 17 La Vega - Cauca 3.815,2 3.931,3 116,1 Piendamó 3.084,5 229,5 3.314,0 60,3 19 Guachené 3.044,9 3.105,2 3.083,9 Cajibío 3.065.4 18.5 20 San Sebastián 2.565,0 501,8 3.066,8 22 El Tambo - Cauca 2.995,8 24,2 3.020,0 23 2.915,5 2.930,1 Silvia 14,6 24 Morales - Cauca 1.656,3 1.201,6 2.857,9 25 Inzá 2.789,9 24,0 2.813,9 26 Totoró 2.602.9 29.4 2.632.4 27 Padilla 2.486,6 47,2 2.533,8 28 Almaguer 2.435,3 39,6 2.474,9 29 Villa Rica - Cauca 2.309,6 51,4 2.361,0 30 2.115,5 18,3 2.133,8 Argelia - Cauca 31 Florencia - Cauca 1.914,1 28,3 1.942,4 Páez (Belalcázar) - Cauca 32 1.909,0 8,1 1.917,1 33 Instituto Departamental de Deportes del Cauca 1.361,8 549,7 1.911,5 1.749,2 1.771,5 34 22,3 35 Suárez - Cauca 935,6 822,5 1.758,1 36 Santa Rosa - Cauca 129,2 1.584,6 1.713,7 37 López de Micay 1.009,9 270,3 1.280,3 38 Rosas 1.249,9 0,1 1.250,0 39 Sucre - Cauca 955,4 1,0 956,3 40 La Sierra 908,7 908,7 41 Piamonte 688,9 688,9 Colegio Mayor del Cauca 182,1 182,1 Fondo Municipal de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana 43 113,0 113,0 44 Instituto Municipal para el Deporte - Santander de Quilichao 82,7 91,9 9,3 21,0 45 Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Puerto Tejada 13,3 34,4 E.S.P. Empresa Caucana de Servicios S.A. 17,2 17,2 47 Instituto Municipal del Deporte y la Recreación - Puerto Tejada 11,4 11,4 7,7 Instituto Municipal para el Deporte y la Recreación - Piendamó 7,7 Instituto Municipal para la Recreación, el Deporte, el Aprovechamiento del Tiempo Libre y la Educación Extraescolar 6,2 6,2 de Totoró Cauca 50 Resguardo Indígena Totoró 0,5 0,5

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Cuentas por Cobrar

# ENTIDADES DE GOBIERNO DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL A DICIEMBRE DE 2018

|        |   |                 |                      | Millones de pesos                    |
|--------|---|-----------------|----------------------|--------------------------------------|
| No.    | ENTIDAD                                       | PLAN DE ACTIVOS | CÁLCULO<br>ACTUARIAL | DÉFICIT O<br>SUPERÁVIT<br>PENSIONAL* |
| 1      | El Tambo - Cauca                              | 23.342,4        | 5.415,8              | 17.926,7                             |
| 2      | Balboa - Cauca                                | 15.215,7        | 0,3                  | 15.215,4                             |
| 3      | Piendamó                                      | 14.553,3        |                      | 14.553,3                             |
| 4      | Silvia  | 22.423,7        | 10.422,7             | 12.001,1                             |
| 5      | Puerto Tejada                                 | 18.525,0        | 7.346,9              | 11.178,2                             |
| 6      | Timbío  | 13.122,9        | 4.165,6              | 8.957,3                              |
| 7      | Argelia - Cauca                               | 7.386,8         | 318,7                | 7.068,1                              |
| 8      | Rosas   | 6.993,6         |                      | 6.993,6                              |
| 9      | Jambaló                                       | 7.727,8         | 826,3                | 6.901,5                              |
| 10     | López de Micay                                | 7.241,0         | 493,1                | 6.747,9                              |
| 11     | La Vega - Cauca                               | 6.599,0         | 117,8                | 6.481,2                              |
| 12     | Inzá  | 6.772,5         | 880,7                | 5.891,8                              |
| 13     | Suárez - Cauca                                | 5.060,4         |                      | 5.060,4                              |
| 14     | Padilla                                       | 4.501,5         |                      | 4.501,5                              |
| 15     | San Sebastián                                 | 3.831,7         | 577,3                | 3.254,4                              |
| 16     | Almaguer                                      | 4.808,0         | 2.240,7              | 2.567,4                              |
| 17     | Villa Rica - Cauca                            | 1.894,4         |                      | 1.894,4                              |
| 18     | Gobernación del Cauca                         | 3.517,7         | 291.902,3            | (288.384,6)                          |
| 19     | Popayán                                       | 145.573,8       | 232.993,7            | (87.419,9)                           |
| 20     | Cajibío                                       |                 | 13.370,9             | (13.370,9)                           |
| 21     | Morales - Cauca                               |                 | 8.843,9              | (8.843,9)                            |
| 22     | Miranda                                       | 10.852,6        | 18.616,1             | (7.763,4)                            |
| 23     | Patía (El Bordo)                              | 142,3           | 7.484,2              | (7.341,9)                            |
| 24     | Santander de Quilichao                        | 27.064,7        | 33.805,6             | (6.740,9)                            |
| 25     | Caloto  | 15.681,0        | 20.155,9             | (4.474,9)                            |
| 26     | Totoró  |                 | 3.963,5              | (3.963,5)                            |
| 27     | La Sierra                                     |                 | 3.331,2              | (3.331,2)                            |
| 28     | Toribío                                       | 10.386,2        | 12.850,6             | (2.464,5)                            |
| 29     | Corinto                                       | 14.728,2        | 16.741,2             | (2.013,0)                            |
| 30     | Páez (Belalcázar) - Cauca                     |                 | 1.688,5              | (1.688,5)                            |
| 31     | Bolívar - Cauca                               | 0,0             | 580,9                | (580,9)                              |
| 32     | Santa Rosa - Cauca                            |                 | 406,4                | (406,4)                              |
| 33     | Sotará (Paispamba)                            |                 | 18,2                 | (18,2)                               |
| 34     | Puracé (Coconuco)                             |                 | 12,8                 | (12,8)                               |
| 35     | Florencia - Cauca                             |                 | 8,4                  | (8,4)                                |
| *Ordon | Descendente por Déficit o Superávit Pensional |                 | ,                    |                                      |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Déficit o Superávit Pensional

|     |   |           |           | Millones de pesos |
|-----|---|-----------|-----------|-------------------|
| No. | ENTIDAD   | ACTIVO*   | PASIVO    | PATRIMONIO        |
| 1   | E.S.E. Hospital Universitario San José - Popayán  | 279.400,7 | 17.014,6  | 262.386,1         |
| 2   | Acueducto y Alcantarillado de Popayán S.A.  | 235.703,7 | 37.444,6  | 198.259,1         |
| 3   | E.S.P. Empresa de Telecomunicaciones de Popayán S.A.  | 111.210,0 | 55.676,8  | 55.533,2          |
| 4   | E.P.S.I. Asociación Indígena del Cauca  | 110.125,5 | 112.017,5 | (1.892,0)         |
| 5   | E.S.E. Hospital Susana López de Valencia - Popayán  | 91.905,0  | 12.398,1  | 79.507,0          |
| 6   | Industria Licorera del Cauca  | 62.967,2  | 22.899,3  | 40.067,9          |
| 7   | E.S.E. Popayán  | 31.994,7  | 6.108,0   | 25.886,7          |
| 8   | Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Santander de Quilichao                               | 26.875,2  | 10.912,8  | 15.962,4          |
| 9   | E.S.E. Hospital Francisco de Paula Santander - Santander de Quilichao                         | 25.214,6  | 5.006,8   | 20.207,8          |
| 10  | E.S.E. Oriente - Belalcázar   | 21.606,9  | 371,0     | 21.235,9          |
| 11  | Terminal de Transportes Popayán S.A.  | 21.427,1  | 1.080,8   | 20.346,3          |
| 12  | Lotería del Cauca   | 21.159,4  | 13.037,4  | 8.122,0           |
| 13  | E.S.E. Suroccidente   | 20.665,4  | 4.411,1   | 16.254,3          |
| 14  | E.S.E. Centro 1 - Piendamó  | 13.344,1  | 390,4     | 12.953,8          |
| 15  | E.S.E. Hospital Santa María - El Tambo  | 12.702,7  | 826,7     | 11.876,0          |
| 16  | E.S.E. Norte 2  | 12.455,0  | 1.175,1   | 11.279,9          |
| 17  | E.S.E. Hospital Nivel I - El Bordo  | 9.332,8   | 2.688,4   | 6.644,4           |
| 18  | E.S.E. Norte 1  | 9.150,8   | 719,9     | 8.430,9           |
| 19  | E.S.E. Occidente - Timbiquí   | 9.006,5   | 763,9     | 8.242,6           |
| 20  | E.S.E. Quilisalud   | 8.546,0   | 120,0     | 8.426,0           |
| 21  | E.S.E. Norte 3  | 7.229,7   | 551,1     | 6.678,6           |
| 22  | E.S.E. Centro de Salud de Timbío  | 6.904,2   | 1.540,9   | 5.363,3           |
| 23  | E.S.E. Cxayu Ce Jxut  | 6.386,1   | 989,5     | 5.396,5           |
| 24  | Afrocaucana de Aguas S.A. E.S.P.  | 6.257,3   | 299,9     | 5.957,4           |
| 25  | E.S.E. Suroriente - La Vega   | 5.751,6   | 1.338,7   | 4.412,8           |
| 26  | E.S.E. Centro 2- Rosas  | 4.834,7   | 582,1     | 4.252,7           |
| 27  | E.S.P. de Suárez  | 3.859,7   | 157,6     | 3.702,1           |
| 28  | E.S.E. de Guapí   | 3.769,6   | 1.752,3   | 2.017,3           |
| 29  | E.S.P. Acueducto y Alcantarillado de Padilla - Cauca  | 3.619,4   | 462,0     | 3.157,4           |
| 30  | Empresas Municipales de Miranda   | 3.089,0   | 1.634,2   | 1.454,8           |
| 31  | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Acueducto,<br>Alcantarillado y Aseo S.A Bolívar Cauca | 2.552,6   | 17,0      | 2.535,6           |
| 32  | Centro de Diagnóstico Automotor de Popayán Ltda.  | 2.448,0   | 321,8     | 2.126,2           |
| 33  | Empresa de Acueducto y Alcantarillado - Corinto   | 2.331,8   | 671,9     | 1.659,9           |
| 34  | Innovar Documental Empresa de la Comunicación Gráfica,<br>Archivo TIC'S                       | 2.259,7   | 822,4     | 1.437,4           |
| 35  | E.S.P. De Caloto  | 2.070,3   | 396,8     | 1.673,5           |
| 36  | Empresa Oficial de Servicios Públicos Domiciliarios de<br>Mercaderes Cauca                    | 1.957,6   | 830,3     | 1.127,3           |
| 37  | Empresas Municipales de Piendamó  | 1.806,7   | 379,1     | 1.427,6           |
| 38  | E.S.P. de Acueducto, Alcantarillado y Aseo - Tambo  | 1.460,9   | 158,7     | 1.302,2           |
| 39  | E.S.P. Empresas Públicas de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Villa Rica S.A.               | 1.380,7   | 713,6     | 667,1             |
| 40  | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Bordo<br>Patía                         | 1.167,3   | 525,2     | 642,0             |
| 41  | E.I.C.E de Mercados del Municipio de Santander de Quilichao                                   | 959,3     | 213,1     | 746,1             |
| 42  | E.S.P. Empresa Municipal de Servicios Públicos de Timbío                                      | 925,5     | 308,6     | 617,0             |
| 43  | APC Acueducto Piendamó Morales Organización Autorizada  | 777,3     | 98,8      | 678,5             |
| 44  | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Silvia  | 706,0     | 139,9     | 566,1             |
| 45  | Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de<br>Popayán Movilidad Futura S.A.S   | 467,8     | 74,3      | 393,5             |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Activo

# EMPRESAS QUE NO COTIZAN ENDEUDAMIENTO A DICIEMBRE DE 2018

| No. | ENTIDAD   | EMISIÓN Y<br>COLOCACIÓN DE<br>TÍTULOS DE DEUDA | PRÉSTAMOS POR<br>PAGAR | ENDEUDAMIENTO* |
|-----|---|--|------------------------|----------------|
| 1   | Acueducto y Alcantarillado de Popayán S.A.                      |  | 2.082,4                | 2.082,4        |
| 2   | E.S.P. Empresa de Telecomunicaciones de Popayán S.A.            |  | 1.241,5                | 1.241,5        |
| 3   | E.S.E. Hospital Universitario San José - Popayán                |  | 724,7                  | 724,7          |
| 4   | Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Santander de Quilichao |  | 190,2                  | 190,2          |
| 5   | Empresas Municipales de Piendamó                                |  | 49,4                   | 49,4           |
| 6   | APC Acueducto Piendamó Morales Organización Autorizada          |  | 2,9                    | 2,9            |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Endeudamiento

# EMPRESAS QUE NO COTIZAN ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2018

|     |   |           |                 | Millones de pesos |
|-----|---|-----------|-----------------|-------------------|
| No. | ENTIDAD   | INGRESOS* | GASTOS Y COSTOS | RESULTADO         |
| 1   | E.P.S.I. Asociación Indígena del Cauca  | 432.852,3 | 429.346,8       | 3.505,5           |
| 2   | E.S.E. Hospital Universitario San José - Popayán  | 184.280,6 | 150.419,3       | 33.861,3          |
| 3   | E.S.E. Hospital Susana López de Valencia - Popayán  | 98.579,0  | 89.196,8        | 9.382,2           |
| 4   | E.S.P. Empresa de Telecomunicaciones de Popayán S.A.  | 60.165,6  | 59.838,5        | 327,1             |
| 5   | Industria Licorera del Cauca  | 49.840,7  | 43.826,8        | 6.013,9           |
| 6   | Acueducto y Alcantarillado de Popayán S.A.  | 45.105,6  | 43.300,8        | 1.804,9           |
| 7   | E.S.E. Popayán  | 35.217,9  | 29.996,3        | 5.221,6           |
| 8   | E.S.E. Hospital Francisco de Paula Santander - Santander de<br>Ouilichao                    | 32.032,3  | 31.790,4        | 242,0             |
| 9   | E.S.E. Suroccidente   | 28.550,7  | 27.849,0        | 701,7             |
| 10  | E.S.E. Centro 1 - Piendamó  | 23.913,8  | 21.964,4        | 1.949,4           |
| 11  | Lotería del Cauca   | 23.811,7  | 23.457,6        | 354,2             |
| 12  | E.S.E. Norte 2  | 15.878,4  | 13.973,5        | 1.904,9           |
| 13  | E.S.E. Norte 3  | 13.317,4  | 10.692,0        | 2.625,4           |
| 14  | E.S.E. Hospital Nivel I - El Bordo  | 11.195,3  | 11.071,2        | 124,1             |
| 15  | E.S.E. Hospital Santa María - El Tambo  | 10.684,6  | 10.469,8        | 214,9             |
| 16  | E.S.E. Suroriente - La Vega   | 10.296,7  | 10.144,3        | 152,3             |
| 17  | E.S.E. Norte 1  | 10.253,7  | 10.236,8        | 16,9              |
| 18  | Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Santander de<br>Quilichao                          | 10.234,5  | 9.673,3         | 561,2             |
| 19  | E.S.E. Oriente - Belalcázar   | 9.826,2   | 10.005,3        | (179,1)           |
| 20  | E.S.E. Quilisalud   | 9.012,4   | 6.525,1         | 2.487,2           |
| 21  | E.S.E. Occidente - Timbiquí   | 9.007,6   | 8.051,7         | 955,9             |
| 22  | E.S.E. Centro de Salud de Timbío  | 7.607,2   | 4.698,8         | 2.908,5           |
| 23  | E.S.E. Centro 2- Rosas  | 6.360,3   | 7.059,1         | (698,9)           |
| 24  | E.S.E. Cxayu Ce Jxut  | 5.507,8   | 5.215,6         | 292,2             |
| 25  | E.S.E. de Guapí   | 5.452,5   | 5.449,1         | 3,4               |
| 26  | Terminal de Transportes Popayán S.A.  | 5.209,4   | 4.049,7         | 1.159,8           |
| 27  | Centro de Diagnóstico Automotor de Popayán Ltda.  | 2.734,1   | 2.722,4         | 11,7              |
| 28  | Empresas Municipales de Miranda   | 2.081,5   | 2.275,7         | (194,2)           |
| 29  | Empresas Municipales de Piendamó  | 1.763,3   | 1.552,7         | 210,6             |
| 30  | Empresa de Acueducto y Alcantarillado - Corinto   | 1.535,1   | 1.588,4         | (53,3)            |
| 31  | E.S.P. Acueducto y Alcantarillado de Padilla - Cauca  | 1.518,8   | 477,7           | 1.041,1           |
| 32  | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Bordo Patía                          | 1.491,0   | 1.485,4         | 5,7               |
| 33  | E.I.C.E de Mercados del Municipio de Santander de Quilichao                                 | 1.418,7   | 1.447,5         | (28,8)            |
| 34  | E.S.P. Empresas Públicas de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Villa Rica S.A.             | 1.418,7   | 1.323,4         | 67,2              |
| 35  | APC Acueducto Piendamó Morales Organización Autorizada                                      | 1.360,8   | 1.321,4         | 39,4              |
| 36  | E.S.P. Empresa Municipal de Servicios Públicos de Timbío                                    | 1.193,3   | 1.182,2         | 11,1              |
| 37  | E.S.P. de Suárez  | 759,1     | 667,6           | 91,4              |
| 38  | Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de<br>Popayán Movilidad Futura S.A.S | 711,5     | 711,5           | 0,0               |
| 39  | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Silvia                                      | 666,6     | 659,9           | 6,7               |
| 40  | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Acueducto,  | 590,1     | 597,9           | (7,8)             |
| 41  | Alcantarillado y Aseo S.A Bolívar Cauca<br>E.S.P. De Caloto                                 | 584,0     | 571,0           | 12,9              |
| 41  | E.S.P. De Caioto E.S.P. de Acueducto, Alcantarillado y Aseo - Tambo                         | 506,9     |                 |                   |
| 43  | Empresa Oficial de Servicios Públicos Domiciliarios de                                      | 438,2     | 524,7<br>438,1  | (17,8)            |
| 44  | Mercaderes Cauca Innovar Documental Empresa de la Comunicación Gráfica,                     | 57,8      | 326,1           | (268,4)           |
| 15  | Archivo TIC'S   |           |                 |                   |
| *01 | Afrocaucana de Aguas S.A. E.S.P.  Descendente por Ingresos                                  | 33,4      | 255,4           | (221,9)           |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Ingresos

# EMPRESAS QUE NO COTIZAN CUENTAS POR COBRAR A DICIEMBRE DE 2018

|          |   |  |   | Millones de pesos      |
|----------|---|--|---|------------------------|
| No.      | ENTIDAD   | CUENTAS POR<br>COBRAR SIN<br>CONTRAPRES TACIÓN | CUENTAS POR<br>COBRAR CON<br>CONTRAPRESTACIÓN | CUENTAS POR<br>COBRAR* |
| 1        | E.S.E. Hospital Universitario San José - Popayán  |  | 149.230,3                                     | 149.230,3              |
| 2        | E.P.S.I. Asociación Indígena del Cauca  | 35.165,2                                       | 11.405,9                                      | 46.571,1               |
| 3        | E.S.E. Hospital Susana López de Valencia - Popayán  |  | 43.011,2                                      | 43.011,2               |
| 4        | E.S.P. Empresa de Telecomunicaciones de Popayán S.A.  |  | 15.946,0                                      | 15.946,0               |
| 5        | E.S.E. Hospital Francisco de Paula Santander - Santander de Quilichao                         |  | 12.812,8                                      | 12.812,8               |
| 6        | E.S.E. Popayán  |  | 10.112,5                                      | 10.112,5               |
| 7        | E.S.E. Suroccidente   |  | 10.082,9                                      | 10.082,9               |
| 8        | E.S.E. Centro 1 - Piendamó  |  | 7.184,9                                       | 7.184,9                |
| 9        | Acueducto y Alcantarillado de Popayán S.A.  |  | 5.228,1                                       | 5.228,1                |
| 10       | E.S.P. Acueducto y Alcantarillado de Padilla - Cauca  |  | 3.552,2                                       | 3.552,2                |
| 11       | E.S.E. Norte 2  |  | 3.501,5                                       | 3.501,5                |
| 12       | E.S.E. Norte 1  |  | 3.482,9                                       | 3.482,9                |
| 13       | E.S.E. Oriente - Belalcázar   |  | 3.331,5                                       | 3.331,5                |
| 14       | E.S.E. Hospital Nivel I - El Bordo  |  | 3.156,2                                       | 3.156,2                |
| 15       | E.S.E. Hospital Santa María - El Tambo  |  | 2.863,0                                       | 2.863,0                |
| 16       | E.S.E. Quilisalud   |  | 2.629,4                                       | 2.629,4                |
| 17       | E.S.E. Occidente - Timbiquí   |  | 2.470,3                                       | 2.470,3                |
| 18       | E.S.E. de Guapí   |  | 2.183,9                                       | 2.183,9                |
| 19       | E.S.E. Suroriente - La Vega   |  | 2.096,9                                       | 2.096,9                |
| 20       | E.S.E. Cxayu Ce Jxut  |  | 1.709,7                                       | 1.709,7                |
| 21       | E.S.E. Norte 3  |  |   |                        |
|          |   |  | 1.660,1                                       | 1.660,1                |
| 22       | E.S.E. Centro 2- Rosas  |  | 1.548,1                                       | 1.548,1                |
| 23<br>24 | E.S.P. Centro de Salud de Timbío E.S.P. Empresas Públicas de Acueducto, Alcantarillado y Aseo | 54,8   | 1.288,9<br>1.141,2                            | 1.288,9<br>1.196,1     |
|          | de Villa Rica S.A.  | 5 1,0  |   |                        |
| 25       | Industria Licorera del Cauca  |  | 1.191,3                                       | 1.191,3                |
| 26       | Empresas Municipales de Miranda   |  | 778,2   | 778,2                  |
| 27       | Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Santander de<br>Quilichao                            | 3,0  | 772,2   | 775,1                  |
| 28       | E.S.P. de Suárez  |  | 746,0   | 746,0                  |
| 29       | Lotería del Cauca   |  | 722,9   | 722,9                  |
| 30       | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Bordo<br>Patía                         |  | 529,0   | 529,0                  |
| 31       | Empresas Municipales de Piendamó  |  | 460,6   | 460,6                  |
| 32       | Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de<br>Popayán Movilidad Futura S.A.S   | 305,0  |   | 305,0                  |
| 33       | E.S.P. De Caloto  |  | 289,6   | 289,6                  |
| 34       | E.S.P. Empresa Municipal de Servicios Públicos de Timbío                                      | 12,4   | 246,9   | 259,3                  |
| 35       | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Silvia  |  | 253,3   | 253,3                  |
| 36       | APC Acueducto Piendamó Morales Organización Autorizada  |  | 187,6   | 187,6                  |
| 37       | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Acueducto,<br>Alcantarillado y Aseo S.A Bolívar Cauca |  | 176,6   | 176,6                  |
| 38       | Empresa Oficial de Servicios Públicos Domiciliarios de<br>Mercaderes Cauca                    | 10,0   | 141,7   | 151,7                  |
| 39       | Empresa de Acueducto y Alcantarillado - Corinto   |  | 106,8   | 106,8                  |
| 40       | Terminal de Transportes Popayán S.A.  |  | 77,5  | 77,5                   |
| 41       | Innovar Documental Empresa de la Comunicación Gráfica, Archivo TIC'S                          |  | 77,3  | 77,3                   |
| 42       |   |  | 21.1  | 21.1                   |
| 42       | Afrocaucana de Aguas S.A. E.S.P.  |  | 31,1  | 31,1                   |
| 43       | E.S.P. de Acueducto, Alcantarillado y Aseo - Tambo  |  | 22,9  | 22,9                   |
| 44       | Centro de Diagnóstico Automotor de Popayán Ltda.  |  | 21,7  | 21,7                   |
| 45       | E.I.C.E de Mercados del Municipio de Santander de Quilichao                                   |  | 0,0   | 0,0                    |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Cuentas por Cobrar

# EMPRESAS QUE NO COTIZAN DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL A DICIEMBRE DE 2018

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD  | PLAN DE ACTIVOS | CÁLCULO<br>ACTUARIAL | DÉFICIT O<br>SUPERÁVIT<br>PENSIONAL* |
|-----|--|-----------------|----------------------|--------------------------------------|
| 1   | Industria Licorera del Cauca                     |                 | 8.576,2              | (8.576,2)                            |
| 2   | Acueducto y Alcantarillado de Popayán S.A.       |                 | 5.950,8              | (5.950,8)                            |
| 3   | E.S.E. Hospital Universitario San José - Popayán |                 | 3.304,9              | (3.304,9).                           |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Déficit o Superávit Pensional

# ENTIDADES EN PROCESOS ESPECIALES SITUACIÓN FINANCIERA A DICIEMBRE DE 2018

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD   | ACTIVO*  | PASIVO   | PATRIMONIO |
|-----|---|----------|----------|------------|
| 1   | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado del Río Palo S.A<br>En Liquidación | 16.342,2 | 2.203,1  | 14.139,0   |
| 2   | Empresas Municipales de Puerto Tejada Cauca - En Liquidación                    | 11.519,8 | 11.136,8 | 383,1      |
| 3   | Frigorífico Quilichao E.I.C.E en liquidación                                    | 1.480,3  | 513,8    | 966,6      |
| 4   | Empresa Municipal Galería El Bordo - En Liquidación                             | 389,8    | 156,8    | 233,0      |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Activo

# ENTIDADES EN PROCESOS ESPECIALES ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2018

| No. | ENTIDAD  | INGRESOS* | GASTOS Y COSTOS | RESULTADO |
|-----|--|-----------|-----------------|-----------|
| 1   | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado del Río Palo S.A En Liquidación | 1.763,8   | 1.859,2         | (95,3)    |
| 2   | Frigorífico Quilichao E.I.C.E en liquidación                                 | 173,9     | 478,0           | (304,1)   |
| 3   | Empresas Municipales de Puerto Tejada Cauca - En Liquidación                 | 65,5      | 83,2            | (17,7)    |
| 4   | Empresa Municipal Galería El Bordo - En Liquidación                          | 30,9      | 30,7            | 0,3       |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Ingresos

# GOBERNACIONES SITUACIÓN FINANCIERA A DICIEMBRE DE 2018

|     |   |              |              | Millones de pesos |
|-----|---|--------------|--------------|-------------------|
| No. | ENTIDAD   | ACTIVO*      | PASIVO       | PATRIMONIO        |
| 1   | Gobernación de Antioquia  | 14.027.616,5 | 10.685.655,6 | 3.341.960,9       |
| 2   | Gobernación de Cundinamarca   | 7.826.658,7  | 5.819.171,8  | 2.007.486,9       |
| 3   | Gobernación del Meta  | 7.090.201,8  | 1.336.964,3  | 5.753.237,5       |
| 4   | Gobernación de Santander  | 6.625.147,1  | 4.199.514,1  | 2.425.633,1       |
| 5   | Gobernación del Valle del Cauca   | 5.645.151,8  | 5.431.148,8  | 214.003,0         |
| 6   | Gobernación de Boyacá   | 4.073.079,0  | 2.426.241,7  | 1.646.837,3       |
| 7   | Gobernación del Atlántico   | 3.604.224,3  | 1.609.516,2  | 1.994.708,1       |
| 8   | Gobernación de Casanare   | 3.142.356,3  | 437.649,2    | 2.704.707,1       |
| 9   | Gobernación de Bolívar  | 2.851.345,7  | 2.119.500,2  | 731.845,5         |
| 10  | Gobernación de Caldas   | 2.805.868,7  | 1.099.395,0  | 1.706.473,7       |
| 11  | Gobernación del Cauca   | 2.555.083,1  | 512.996,5    | 2.042.086,7       |
| 12  | Gobernación de Nariño   | 2.395.199,7  | 1.715.259,0  | 679.940,7         |
| 13  | Gobernación de Córdoba  | 2.378.930,7  | 2.127.825,9  | 251.104,8         |
| 14  | Gobernación de Risaralda  | 2.164.378,1  | 825.460,2    | 1.338.917,9       |
| 15  | Gobernación del Huila   | 2.079.530,6  | 1.426.912,6  | 652.618,0         |
| 16  | Gobernación del Tolima  | 2.019.396,8  | 1.794.276,5  | 225.120,4         |
| 17  | Gobernación del Norte de Santander  | 1.909.116,8  | 1.328.806,5  | 580.310,2         |
| 18  | Gobernación del Cesar   | 1.865.157,5  | 565.040,9    | 1.300.116,6       |
| 19  | Gobernación de Arauca   | 1.781.142,9  | 650.023,6    | 1.131.119,3       |
| 20  | Gobernación de la Guajira   | 1.696.492,4  | 596.799,4    | 1.099.693,0       |
| 21  | Gobernación del Magdalena   | 1.621.816,1  | 831.395,2    | 790.420,9         |
| 22  | Gobernación del Chocó   | 1.454.346,1  | 669.226,1    | 785.120,0         |
| 23  | Gobernación de Sucre  | 1.320.905,9  | 393.358,8    | 927.547,1         |
| 24  | Gobernación del Archipiélago de San Andrés, Providencia y<br>Santa Catalina | 1.291.464,1  | 75.250,7     | 1.216.213,4       |
| 25  | Gobernación del Quindío   | 1.168.507,2  | 692.435,7    | 476.071,6         |
| 26  | Gobernación del Putumayo  | 1.083.730,0  | 380.291,7    | 703.438,3         |
| 27  | Gobernación del Caquetá   | 1.046.408,1  | 233.625,7    | 812.782,4         |
| 28  | Gobernación del Guainía   | 702.216,4    | 157.546,0    | 544.670,4         |
| 29  | Gobernación del Amazonas  | 671.478,6    | 303.173,7    | 368.304,8         |
| 30  | Gobernación del Guaviare  | 569.394,2    | 72.860,5     | 496.533,7         |
| 31  | Gobernación del Vichada   | 474.011,4    | 116.450,4    | 357.561,0         |
| 32  | Gobernación del Vaupés  | 470.127,6    | 40.473,4     | 429.654,1         |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Activo

# GOBERNACIONES ENDEUDAMIENTO A DICIEMBRE DE 2018

|     |                                    |  |                        | Millones de pesos |
|-----|------------------------------------|--|------------------------|-------------------|
| No. | ENTIDAD                            | EMISIÓN Y<br>COLOCACIÓN DE<br>TÍTULOS DE DEUDA | PRÉSTAMOS POR<br>PAGAR | ENDEUDAMIENTO*    |
| 1   | Gobernación de Antioquia           |  | 1.577.274,0            | 1.577.274,0       |
| 2   | Gobernación de Cundinamarca        | 130.000,0                                      | 647.041,4              | 777.041,4         |
| 3   | Gobernación del Atlántico          | 33.377,6                                       | 337.481,3              | 370.858,9         |
| 4   | Gobernación de Santander           |  | 333.165,9              | 333.165,9         |
| 5   | Gobernación del Meta               |  | 272.569,4              | 272.569,4         |
| 6   | Gobernación del Cesar              |  | 191.656,3              | 191.656,3         |
| 7   | Gobernación del Valle del Cauca    |  | 177.871,9              | 177.871,9         |
| 8   | Gobernación de la Guajira          |  | 133.325,8              | 133.325,8         |
| 9   | Gobernación de Bolívar             |  | 125.906,3              | 125.906,3         |
| 10  | Gobernación de Boyacá              |  | 108.435,0              | 108.435,0         |
| 11  | Gobernación del Norte de Santander |  | 97.677,5               | 97.677,5          |
| 12  | Gobernación del Chocó              |  | 57.916,7               | 57.916,7          |
| 13  | Gobernación de Casanare            |  | 49.403,6               | 49.403,6          |
| 14  | Gobernación del Tolima             |  | 48.993,2               | 48.993,2          |
| 15  | Gobernación de Córdoba             |  | 47.654,4               | 47.654,4          |
| 16  | Gobernación del Quindío            |  | 35.155,2               | 35.155,2          |
| 17  | Gobernación de Caldas              |  | 31.416,4               | 31.416,4          |
| 18  | Gobernación del Huila              |  | 27.310,0               | 27.310,0          |
| 19  | Gobernación de Risaralda           |  | 22.570,6               | 22.570,6          |
| 20  | Gobernación del Magdalena          |  | 20.591,2               | 20.591,2          |
| 21  | Gobernación del Cauca              |  | 17.134,5               | 17.134,5          |
| 22  | Gobernación del Guaviare           |  | 5.187,8                | 5.187,8           |
| 23  | Gobernación de Nariño              |  | 4.465,1                | 4.465,1           |
| 24  | Gobernación del Vichada            |  | 2.858,7                | 2.858,7           |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Endeudamiento

# GOBERNACIONES ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2018

|     |   |             |                 | Millones de pesos |
|-----|---|-------------|-----------------|-------------------|
| No. | ENTIDAD   | INGRES OS*  | GASTOS Y COSTOS | RESULTADO         |
| 1   | Gobernación de Antioquia  | 5.074.791,3 | 4.831.744,1     | 243.047,2         |
| 2   | Gobernación de Cundinamarca   | 2.752.460,0 | 2.994.195,6     | (241.735,7)       |
| 3   | Gobernación del Valle del Cauca   | 2.503.081,1 | 2.377.446,3     | 125.634,8         |
| 4   | Gobernación de Santander  | 1.675.654,0 | 1.999.435,2     | (323.781,2)       |
| 5   | Gobernación de Boyacá   | 1.483.507,7 | 1.247.088,0     | 236.419,7         |
| 6   | Gobernación del Cauca   | 1.416.501,0 | 1.044.815,0     | 371.685,9         |
| 7   | Gobernación de Córdoba  | 1.403.924,4 | 919.229,0       | 484.695,4         |
| 8   | Gobernación del Atlántico   | 1.387.779,3 | 1.051.301,3     | 336.478,1         |
| 9   | Gobernación de Bolívar  | 1.365.568,7 | 1.341.567,9     | 24.000,8          |
| 10  | Gobernación del Meta  | 1.297.724,2 | 916.346,1       | 381.378,1         |
| 11  | Gobernación del Tolima  | 1.182.663,6 | 1.257.476,7     | (74.813,1)        |
| 12  | Gobernación de Nariño   | 1.153.849,1 | 907.999,0       | 245.850,1         |
| 13  | Gobernación del Cesar   | 1.098.429,3 | 961.954,2       | 136.475,1         |
| 14  | Gobernación del Norte de Santander  | 1.032.900,9 | 894.828,1       | 138.072,8         |
| 15  | Gobernación del Magdalena   | 1.014.147,2 | 738.078,8       | 276.068,4         |
| 16  | Gobernación del Huila   | 969.707,6   | 804.994,8       | 164.712,8         |
| 17  | Gobernación de la Guajira   | 787.979,6   | 602.201,4       | 185.778,2         |
| 18  | Gobernación de Sucre  | 771.015,6   | 707.567,0       | 63.448,6          |
| 19  | Gobernación de Caldas   | 740.280,6   | 732.276,5       | 8.004,1           |
| 20  | Gobernación del Chocó   | 726.196,0   | 544.119,8       | 182.076,2         |
| 21  | Gobernación de Casanare   | 691.603,9   | 741.521,5       | (49.917,6)        |
| 22  | Gobernación del Caquetá   | 565.874,6   | 451.113,8       | 114.760,8         |
| 23  | Gobernación de Risaralda  | 561.397,5   | 502.080,1       | 59.317,4          |
| 24  | Gobernación del Putumayo  | 517.956,7   | 418.253,0       | 99.703,7          |
| 25  | Gobernación de Arauca   | 466.012,4   | 767.148,1       | (301.135,7)       |
| 26  | Gobernación del Quindío   | 431.801,5   | 367.301,3       | 64.500,2          |
| 27  | Gobernación del Archipiélago de San Andrés, Providencia y<br>Santa Catalina | 422.620,6   | 253.824,2       | 168.796,3         |
| 28  | Gobernación del Guaviare  | 255.775,6   | 225.565,2       | 30.210,4          |
| 29  | Gobernación del Amazonas  | 230.557,8   | 161.481,0       | 69.076,8          |
| 30  | Gobernación del Guainía   | 216.995,5   | 135.822,2       | 81.173,3          |
| 31  | Gobernación del Vichada   | 213.806,1   | 123.740,0       | 90.066,0          |
| 32  | Gobernación del Vaupés  | 190.263,8   | 90.527,7        | 99.736,1          |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Ingresos

# GOBERNACIONES INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS A DICIEMBRE DE 2018

|        |   |                          |                                | Millones de pesos       |
|--------|---|--------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| No.    | ENTIDAD   | INGRESOS<br>TRIBUTARIOS* | INGRESOS POR<br>TRANSFERENCIAS | GASTO PÚBLICO<br>SOCIAL |
| 1      | Gobernación de Antioquia  | 1.682.990,2              | 1.843.050,9                    | 2.193.103,0             |
| 2      | Gobernación de Cundinamarca   | 1.017.954,3              | 1.119.950,4                    | 1.405.132,9             |
| 3      | Gobernación del Valle del Cauca   | 790.223,8                | 1.181.714,3                    | 1.073.390,2             |
| 4      | Gobernación del Atlántico   | 379.348,1                | 588.700,8                      | 433.034,1               |
| 5      | Gobernación de Santander  | 364.391,5                | 859.739,9                      | 949.924,7               |
| 6      | Gobernación de Bolívar  | 292.739,4                | 980.510,1                      | 685.430,3               |
| 7      | Gobernación de Boyacá   | 276.830,7                | 836.800,7                      | 780.103,4               |
| 8      | Gobernación del Tolima  | 253.497,2                | 781.132,7                      | 659.226,6               |
| 9      | Gobernación del Meta  | 211.199,9                | 901.962,3                      | 493.797,7               |
| 10     | Gobernación de Córdoba  | 193.240,1                | 1.118.879,8                    | 799.579,5               |
| 11     | Gobernación del Norte de Santander  | 181.433,9                | 780.890,9                      | 204.895,9               |
| 12     | Gobernación de Risaralda  | 179.185,9                | 297.484,6                      | 276.793,6               |
| 13     | Gobernación del Huila   | 171.369,4                | 693.677,2                      | 630.178,5               |
| 14     | Gobernación de Nariño   | 169.770,6                | 936.452,5                      | 685.807,1               |
| 15     | Gobernación del Cesar   | 163.284,3                | 776.882,5                      | 686.961,0               |
| 16     | Gobernación del Cauca   | 158.779,5                | 1.178.531,7                    | 884.812,1               |
| 17     | Gobernación del Magdalena   | 143.159,6                | 796.658,4                      | 509.502,7               |
| 18     | Gobernación de Caldas   | 135.966,8                | 437.119,0                      | 318.848,8               |
| 19     | Gobernación del Quindío   | 87.972,2                 | 243.098,4                      | 161.993,5               |
| 20     | Gobernación de Sucre  | 85.528,5                 | 636.844,9                      | 448.671,5               |
| 21     | Gobernación del Chocó   | 83.759,3                 | 589.784,6                      | 364.294,2               |
| 22     | Gobernación de Casanare   | 80.520,8                 | 498.174,8                      | 381.805,2               |
| 23     | Gobernación del Caquetá   | 49.274,9                 | 473.669,3                      | 390.015,1               |
| 24     | Gobernación del Archipiélago de San Andrés, Providencia y<br>Santa Catalina | 48.810,4                 | 249.085,6                      | 102.034,8               |
| 25     | Gobernación del Putumayo  | 41.598,4                 | 435.366,7                      | 354.085,5               |
| 26     | Gobernación de la Guajira   | 37.417,7                 | 693.314,5                      | 366.285,3               |
| 27     | Gobernación de Arauca   | 21.702,0                 | 351.758,7                      | 233.661,2               |
| 28     | Gobernación del Guaviare  | 12.752,6                 | 208.033,8                      | 138.995,8               |
| 29     | Gobernación del Guainía   | 8.906,2                  | 147.334,7                      | 69.156,9                |
| 30     | Gobernación del Amazonas  | 8.332,2                  | 191.024,3                      | 98.217,2                |
| 31     | Gobernación del Vaupés  | 3.696,6                  | 167.456,7                      | 60.066,8                |
| 32     | Gobernación del Vichada   | 3.437,2                  | 195.343,5                      | 76.719,6                |
| *Ordon | Descendente por Ingresos Tributarios  |                          |                                |                         |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Ingresos Tributarios

## GOBERNACIONES CUENTAS POR COBRAR A DICIEMBRE DE 2018

Millones de pesos **CUENTAS POR** CUENTAS POR CUENTAS POR ENTIDAD **COBRAR SIN COBRAR CON** No. **COBRAR\*** CONTRAPRESTACIÓN CONTRAPRESTACIÓN 552.442,1 892.289,3 1.444.731,4 1 Gobernación de Santander Gobernación de Antioquia 987.049,9 137.908,2 1.124.958,1 Gobernación del Cauca 748.322,9 115.707,7 864.030,6 Gobernación de Bolívar 640.177,1 141.761,1 781.938,2 5 Gobernación de Nariño 739.894,1 19.311,1 759.205,2 Gobernación de la Guajira 550.166,4 101.675.9 651.842.3 7 Gobernación del Valle del Cauca 583.731,8 67.962,1 651.693,8 Gobernación de Córdoba 641.190,9 4.347,5 645.538,4 Gobernación de Cundinamarca 46.689,0 549.891,3 503.202,3 10 Gobernación del Atlántico 489.234,1 37.489,7 526.723,8 Gobernación del Chocó 458.754,2 283,6 459.037,7 445.973,2 12 Gobernación del Magdalena 445.973,2 13 Gobernación de Sucre 438.067,8 433.231,8 4.836,0 Gobernación del Cesar 391.878,0 39.994,2 431.872,1 15 Gobernación del Norte de Santander 401.879,9 10.306,5 412.186,4 16 Gobernación del Huila 39.003,0 411.724,9 372.721,9 Gobernación de Boyacá 349.792,2 28.499,2 378.291,3 Gobernación del Caquetá 343.426,0 8.299,3 351.725,2 Gobernación de Casanare 269.301,3 74.617,5 343.918,8 20 Gobernación del Meta 288.032,8 38.885,1 326.918,0 21 Gobernación de Arauca 304.581,5 4.153,3 308.734,9 Gobernación del Archipiélago de San Andrés, Providencia y 293.910,3 12.714,6 306.624,9 Santa Catalina 23 Gobernación del Tolima 239.167,6 54.444,9 293.612,5 Gobernación de Caldas 212.417,9 50.181,9 262.599,8 25 236.426,9 Gobernación de Risaralda 228.912,2 7.514,8 Gobernación del Putumayo 196.495,4 15.538,1 212.033,5 27 Gobernación del Quindío 165.030,4 39.790,4 204.820,8 Gobernación del Vaupés 22.472,2 143.043,2 28 120.571,0 Gobernación del Vichada 128.328,6 7,8 128.336,4 Gobernación del Amazonas 96.829,0 16.478,4 113.307,4 Gobernación del Guainía 94.840,1 6.750,3 101.590,4 90.959,5 Gobernación del Guaviare 85.685,1 5.274,5

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Cuentas por Cobrar

# GOBERNACIONES DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL A DICIEMBRE DE 2018

| No. | ENTIDAD                            | PLAN DE ACTIVOS | PLAN DE ACTIVOS CÁLCULO<br>ACTUARIAL |               |
|-----|------------------------------------|-----------------|--------------------------------------|---------------|
| 1   | Gobernación del Huila              | 944.183,8       |                                      | 944.183,8     |
| 2   | Gobernación del Atlántico          | 902.008,1       |                                      | 902.008,1     |
| 3   | Gobernación del Magdalena          | 606.988,4       |                                      | 606.988,4     |
| 4   | Gobernación de Risaralda           | 645.197,9       | 409.007,5                            | 236.190,3     |
| 5   | Gobernación del Guainía            | 205.774,1       |                                      | 205.774,1     |
| 6   | Gobernación de Casanare            | 281.822,5       | 102.829,5                            | 178.993,0     |
| 7   | Gobernación de Bolívar             | 978.096,0       | 806.016,6                            | 172.079,4     |
| 8   | Gobernación de Caldas              | 623.569,6       | 488.789,3                            | 134.780,3     |
| 9   | Gobernación del Meta               | 1.033.758,4     | 900.387,6                            | 133.370,9     |
| 10  | Gobernación del Cesar              | 198.092,5       | 114.634,7                            | 83.457,9      |
| 11  | Gobernación del Putumayo           | 382.929,7       | 322.561,2                            | 60.368,5      |
| 12  | Gobernación de Sucre               | 313.484,4       | 260.226,5                            | 53.257,9      |
| 13  | Gobernación del Vichada            | 141.022,7       | 98.603,6                             | 42.419,2      |
| 14  | Gobernación del Vaupés             | 70.361,4        | 33.659,2                             | 36.702,2      |
| 15  | Gobernación del Valle del Cauca    | 2.719.156,7     | 3.884.456,4                          | (1.165.299,7) |
| 16  | Gobernación de Antioquia           | 5.091.482,3     | 6.134.321,2                          | (1.042.838,9) |
| 17  | Gobernación de Santander           | 1.652.532,6     | 2.538.759,1                          | (886.226,6)   |
| 18  | Gobernación de Cundinamarca        | 3.517.843,5     | 4.249.509,9                          | (731.666,5)   |
| 19  | Gobernación de Nariño              | 919.103,2       | 1.505.544,5                          | (586.441,3)   |
| 20  | Gobernación de Córdoba             | 759.538,0       | 1.272.989,6                          | (513.451,6)   |
| 21  | Gobernación del Chocó              | 35.969,9        | 405.916,7                            | (369.946,8)   |
| 22  | Gobernación del Norte de Santander | 783.256,9       | 1.120.522,7                          | (337.265,8)   |
| 23  | Gobernación de la Guajira          | 15.769,8        | 327.465,7                            | (311.695,8)   |
| 24  | Gobernación del Cauca              | 3.517,7         | 291.902,3                            | (288.384,6)   |
| 25  | Gobernación de Arauca              |                 | 272.302,2                            | (272.302,2)   |
| 26  | Gobernación del Tolima             | 858.964,3       | 1.111.572,1                          | (252.607,8)   |
| 27  | Gobernación de Boyacá              | 1.003.354,7     | 1.237.888,3                          | (234.533,6)   |
| 28  | Gobernación del Quindío            | 385.386,6       | 526.425,1                            | (141.038,5)   |
| 29  | Gobernación del Amazonas           | 261.644,1       | 269.973,2                            | (8.329,1)     |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Déficit o Superávit Pensional

# CAPITALES SITUACIÓN FINANCIERA A DICIEMBRE DE 2018

|     |   |               |              | Millones de pesos |
|-----|---|---------------|--------------|-------------------|
| No. | ENTIDAD   | ACTIVO*       | PASIVO       | PATRIMONIO        |
| 1   | Bogotá D.C.   | 195.120.949,8 | 16.370.263,1 | 178.750.686,8     |
| 2   | Medellín  | 20.813.698,4  | 6.631.796,8  | 14.181.901,5      |
| 3   | Santiago de Cali  | 11.341.835,9  | 3.709.342,3  | 7.632.493,5       |
| 4   | San José de Cúcuta                                      | 8.708.708,8   | 813.027,3    | 7.895.681,4       |
| 5   | Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario | 6.164.030,6   | 2.892.061,4  | 3.271.969,2       |
| 6   | Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural      | 5.855.775,5   | 1.622.658,9  | 4.233.116,7       |
| 7   | Bucaramanga   | 3.892.743,0   | 1.095.752,3  | 2.796.990,7       |
| 8   | Pereira   | 2.286.466,0   | 1.098.757,4  | 1.187.708,5       |
| 9   | Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico   | 2.153.791,1   | 638.003,5    | 1.515.787,6       |
| 10  | Montería  | 1.803.560,8   | 186.556,5    | 1.617.004,3       |
| 11  | Villavicencio   | 1.795.219,3   | 289.787,7    | 1.505.431,7       |
| 12  | Manizales   | 1.278.574,4   | 810.687,6    | 467.886,8         |
| 13  | Ibagué  | 1.242.319,2   | 212.513,0    | 1.029.806,2       |
| 14  | Valledupar  | 1.206.681,2   | 341.247,3    | 865.433,8         |
| 15  | Neiva   | 1.196.767,4   | 309.652,2    | 887.115,2         |
| 16  | Popayán   | 1.095.974,2   | 347.054,8    | 748.919,4         |
| 17  | Armenia   | 1.046.946,9   | 364.202,6    | 682.744,3         |
| 18  | San Juan de Pasto                                       | 900.508,9     | 284.743,6    | 615.765,3         |
| 19  | Arauca  | 894.774,7     | 69.356,7     | 825.417,9         |
| 20  | Yopal   | 841.059,1     | 161.171,6    | 679.887,5         |
| 21  | Sincelejo   | 770.996,5     | 229.182,7    | 541.813,7         |
| 22  | Florencia - Caquetá                                     | 554.804,3     | 229.264,0    | 325.540,3         |
| 23  | Tunja   | 518.997,8     | 225.953,1    | 293.044,7         |
| 24  | Riohacha  | 461.038,5     | 187.533,0    | 273.505,6         |
| 25  | Quibdó  | 305.710,5     | 170.248,2    | 135.462,3         |
| 26  | Leticia   | 152.649,5     | 22.184,4     | 130.465,0         |
| 27  | Mitú  | 114.693,4     | 28.099,4     | 86.594,0          |
| 28  | Puerto Inírida  | 101.215,7     | 10.204,2     | 91.011,5          |
| 29  | San Miguel de Mocoa                                     | 96.249,7      | 50.226,5     | 46.023,2          |
| 30  | San José del Guaviare                                   | 95.820,3      | 17.564,7     | 78.255,5          |
| 31  | Puerto Carreño  | 20.502,9      | 3.710,9      | 16.792,0          |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Activo

# CAPITALES ENDEUDAMIENTO A DICIEMBRE DE 2018

| 26 San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27 San Miguel de Mocoa       989,2       989,2   |     | <u> </u>  |               |             | Millones de pesos |
|---|-----|---|---------------|-------------|-------------------|
| 2         Bogotá D.C.         602.168,3         625.868,5         1.228.036,8           3         Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario         1.179.085,0         1.179.085,0           4         Bucaramanga         205.390,2         205.390,2           5         Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural         202.605,5         106,225,5           6         Ibagué         116.322,5         116.322,5         116.322,5           7         Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico         113.731,4         113.731,4         113.731,4         113.731,4         113.731,4         113.731,4         110.912,6         11  | No. | ENTIDAD   | COLOCACIÓN DE |             | ENDEUDAMIENTO*    |
| 3 Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario         1.179.085,0         1.179.085,0           4 Bucaramanga         205.390,2         205.390,2           5 Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural         202.605,5         202.605,5           6 Ibagué         116.322,5         116.322,5           7 Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico         113.731,4         113.731,4           8 Santiago de Cali         110.912,6         110.912,6           9 Pereira         89.188,7         89.188,7           10 Valledupar         83.686,1         83.686,1           11 Manizales         81.361,0         81.361,0           12 San José de Cúcuta         74.052,5         74.052,5           13 Villavicencio         64.080,7         64.080,7           14 San Juan de Pasto         61.780,7         61.780,7           15 Montería         59.969,7         59.969,7           16 Neiva         57.496,8         57.496,8           17 Armenia         52.674,6         52.674,6           18 Tunja         49.540,4         49.540,4           19 Sincelejo         36.758,5         36.758,5           20 Florencia - Caquetá         29.779,3         29.779,3           21 Kjohacha         12.255,3 <td>1</td> <td>Medellín</td> <td>250.474,6</td> <td>1.600.382,0</td> <td>1.850.856,5</td>   | 1   | Medellín  | 250.474,6     | 1.600.382,0 | 1.850.856,5       |
| 4 Bucaramanga         205.390,2         205.390,2           5 Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural         202.605,5         202.605,5           6 Ibagué         116.322,5         116.322,5           7 Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico         113.731,4         113.731,4           8 Santiago de Cali         110.912,6         110.912,6           9 Pereira         89.188,7         89.188,7           10 Valledupar         83.686,1         83.686,1           11 Manizales         81.361,0         81.361,0           12 San José de Cúcuta         74.052,5         74.052,5           13 Villavicencio         64.080,7         64.080,7           14 San Juan de Pasto         61.780,7         61.780,7           15 Montería         59.969,7         59.969,7           16 Neiva         57.496,8         57.496,8           17 Armenia         52.674,6         52.674,6           18 Tunja         49.540,4         49.540,4           19 Sincelejo         36.788,5         36.788,5           20 Florencia - Caquetá         29.779,3         29.779,3           21 Yopal         21.693,1         21.693,1           22 Riohacha         12.255,3         12.255,3   | 2   | Bogotá D.C.   | 602.168,3     | 625.868,5   | 1.228.036,8       |
| 5 Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural         202.605,5         202.605,5           6 Ibagué         116.322,5         116.322,5           7 Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico         113.731,4         113.731,4           8 Santiago de Cali         110.912,6         110.912,6           9 Pereira         89.188,7         89.188,7           10 Valledupar         83.686,1         83.686,1           11 Manizales         81.361,0         81.361,0           12 San José de Cúcuta         74.052,5         74.052,5           13 Villavicencio         64.080,7         64.080,7           14 San Juan de Pasto         61.780,7         61.780,7           15 Montería         59.969,7         59.969,7           16 Neiva         57.496,8         57.496,8           17 Armenia         52.674,6         52.674,6           18 Tunja         49.540,4         49.540,4           19 Sincelejo         36.758,5         36.758,5           20 Florencia - Caquetá         29.779,3         29.779,3           21 Yopal         21.693,1         21.693,1           22 Riohacha         12.255,3         12.255,3           23 Quibdó         5.812,2         5.812,2           24  | 3   | Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario |               | 1.179.085,0 | 1.179.085,0       |
| 6 Ibagué         116.322,5         116.322,5         116.322,5         116.322,5         116.322,5         116.322,5         116.322,5         113.731,4         113.731,4         113.731,4         113.731,4         113.731,4         113.731,4         113.731,4         113.731,4         113.731,4         113.731,4         110.912,6 <td< td=""><td>4</td><td>Bucaramanga</td><td></td><td>205.390,2</td><td>205.390,2</td></td<> | 4   | Bucaramanga   |               | 205.390,2   | 205.390,2         |
| 7       Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico       113.731,4       113.731,4         8       Santiago de Cali       110.912,6       110.912,6         9       Pereira       89.188,7       89.188,7         10       Valledupar       83.686,1       83.686,1         11       Manizales       81.361,0       81.361,0         12       San José de Cúcuta       74.052,5       74.052,5         13       Villavicencio       64.080,7       64.080,7         14       San Juan de Pasto       61.780,7       61.780,7         15       Montería       59.969,7       59.969,7         16       Neiva       57.496,8       57.496,8         17       Armenia       52.674,6       52.674,6         18       Tunja       49.540,4       49.540,4         19       Sincelejo       36.758,5       36.758,5         20       Florencia - Caquetá       29.779,3       29.779,3         21       Yopal       21.693,1       21.693,1         22       Riohacha       12.255,3       12.255,3         23       Quibdó       5.812,2       5.812,2         24       Mitú       4.363,1       4.363,1   | 5   | Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural      |               | 202.605,5   | 202.605,5         |
| 8 Santiago de Cali       110.912,6       110.912,6         9 Pereira       89.188,7       89.188,7         10 Valledupar       83.686,1       83.686,1         11 Manizales       81.361,0       81.361,0         12 San José de Cúcuta       74.052,5       74.052,5         13 Villavicencio       64.080,7       64.080,7         14 San Juan de Pasto       61.780,7       61.780,7         15 Montería       59.969,7       59.969,7         16 Neiva       57.496,8       57.496,8         17 Armenia       52.674,6       52.674,6         18 Tunja       49.540,4       49.540,4         19 Sincelejo       36.758,5       36.758,5         20 Florencia - Caquetá       29.779,3       29.779,3         21 Yopal       21.693,1       21.693,1         22 Riohacha       12.255,3       12.255,3         23 Quibdó       5.812,2       5.812,2         24 Mitú       4.363,1       4.363,1         25 Popayán       1.930,4       1.930,4         26 San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27 San Miguel de Mocoa       989,2       989,2  | 6   | Ibagué  |               | 116.322,5   | 116.322,5         |
| 9 Pereira       89.188,7       89.188,7         10 Valledupar       83.686,1       83.686,1         11 Manizales       81.361,0       81.361,0         12 San José de Cúcuta       74.052,5       74.052,5         13 Villavicencio       64.080,7       64.080,7         14 San Juan de Pasto       61.780,7       61.780,7         15 Montería       59.969,7       59.969,7         16 Neiva       57.496,8       57.496,8         17 Armenia       52.674,6       52.674,6         18 Tunja       49.540,4       49.540,4         19 Sincelejo       36.758,5       36.758,5         20 Florencia - Caquetá       29.779,3       29.779,3         21 Yopal       21.693,1       21.693,1         22 Riohacha       12.255,3       12.255,3         23 Quibdó       5.812,2       5.812,2         24 Mitú       4.363,1       4.363,1         25 Popayán       1.930,4       1.930,4         26 San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27 San Miguel de Mocoa       989,2       989,2   | 7   | Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico   |               | 113.731,4   | 113.731,4         |
| 10 Valledupar       83.686,1       83.686,1         11 Manizales       81.361,0       81.361,0         12 San José de Cúcuta       74.052,5       74.052,5         13 Villavicencio       64.080,7       64.080,7         14 San Juan de Pasto       61.780,7       61.780,7         15 Montería       59.969,7       59.969,7         16 Neiva       57.496,8       57.496,8         17 Armenia       52.674,6       52.674,6         18 Tunja       49.540,4       49.540,4         19 Sincelejo       36.758,5       36.758,5         20 Florencia - Caquetá       29.779,3       29.779,3         21 Yopal       21.693,1       21.693,1         22 Riohacha       12.255,3       12.255,3         23 Quibdó       5.812,2       5.812,2         24 Mitú       4.363,1       4.363,1         25 Popayán       1.930,4       1.930,4         26 San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27 San Miguel de Mocoa       989,2       989,2   | 8   | Santiago de Cali  |               | 110.912,6   | 110.912,6         |
| 11 Manizales       81.361,0       81.361,0         12 San José de Cúcuta       74.052,5       74.052,5         13 Villavicencio       64.080,7       64.080,7         14 San Juan de Pasto       61.780,7       61.780,7         15 Montería       59.969,7       59.969,7         16 Neiva       57.496,8       57.496,8         17 Armenia       52.674,6       52.674,6         18 Tunja       49.540,4       49.540,4         19 Sincelejo       36.758,5       36.758,5         20 Florencia - Caquetá       29.779,3       29.779,3         21 Yopal       21.693,1       21.693,1         22 Riohacha       12.255,3       12.255,3         23 Quibdó       5.812,2       5.812,2         24 Mitú       4.363,1       4.363,1         25 Popayán       1.930,4       1.930,4         26 San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27 San Miguel de Mocoa       989,2       989,2   | 9   | Pereira   |               | 89.188,7    | 89.188,7          |
| 12 San José de Cúcuta       74.052,5       74.052,5         13 Villavicencio       64.080,7       64.080,7         14 San Juan de Pasto       61.780,7       61.780,7         15 Montería       59.969,7       59.969,7         16 Neiva       57.496,8       57.496,8         17 Armenia       52.674,6       52.674,6         18 Tunja       49.540,4       49.540,4         19 Sincelejo       36.758,5       36.758,5         20 Florencia - Caquetá       29.779,3       29.779,3         21 Yopal       21.693,1       21.693,1         22 Riohacha       12.255,3       12.255,3         23 Quibdó       5.812,2       5.812,2         24 Mitú       4.363,1       4.363,1         25 Popayán       1.930,4       1.930,4         26 San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27 San Miguel de Mocoa       989,2       989,2  | 10  | Valledupar  |               | 83.686,1    | 83.686,1          |
| 13       Villavicencio       64.080,7       64.080,7         14       San Juan de Pasto       61.780,7       61.780,7         15       Montería       59.969,7       59.969,7         16       Neiva       57.496,8       57.496,8         17       Armenia       52.674,6       52.674,6         18       Tunja       49.540,4       49.540,4         19       Sincelejo       36.758,5       36.758,5         20       Florencia - Caquetá       29.779,3       29.779,3         21       Yopal       21.693,1       21.693,1         22       Riohacha       12.255,3       12.255,3         23       Quibdó       5.812,2       5.812,2         24       Mitú       4.363,1       4.363,1         25       Popayán       1.930,4       1.930,4         26       San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27       San Miguel de Mocoa       989,2       989,2  | 11  | Manizales   |               | 81.361,0    | 81.361,0          |
| 14 San Juan de Pasto       61.780,7       61.780,7         15 Montería       59.969,7       59.969,7         16 Neiva       57.496,8       57.496,8         17 Armenia       52.674,6       52.674,6         18 Tunja       49.540,4       49.540,4         19 Sincelejo       36.758,5       36.758,5         20 Florencia - Caquetá       29.779,3       29.779,3         21 Yopal       21.693,1       21.693,1         22 Riohacha       12.255,3       12.255,3         23 Quibdó       5.812,2       5.812,2         24 Mitú       4.363,1       4.363,1         25 Popayán       1.930,4       1.930,4         26 San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27 San Miguel de Mocoa       989,2       989,2   | 12  | San José de Cúcuta                                      |               | 74.052,5    | 74.052,5          |
| 15 Montería       59.969,7       59.969,7         16 Neiva       57.496,8       57.496,8         17 Armenia       52.674,6       52.674,6         18 Tunja       49.540,4       49.540,4         19 Sincelejo       36.758,5       36.758,5         20 Florencia - Caquetá       29.779,3       29.779,3         21 Yopal       21.693,1       21.693,1         22 Riohacha       12.255,3       12.255,3         23 Quibdó       5.812,2       5.812,2         24 Mitú       4.363,1       4.363,1         25 Popayán       1.930,4       1.930,4         26 San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27 San Miguel de Mocoa       989,2       989,2  | 13  | Villavicencio   |               | 64.080,7    | 64.080,7          |
| 16       Neiva       57.496,8       57.496,8         17       Armenia       52.674,6       52.674,6         18       Tunja       49.540,4       49.540,4         19       Sincelejo       36.758,5       36.758,5         20       Florencia - Caquetá       29.779,3       29.779,3         21       Yopal       21.693,1       21.693,1         22       Riohacha       12.255,3       12.255,3         23       Quibdó       5.812,2       5.812,2         24       Mitú       4.363,1       4.363,1         25       Popayán       1.930,4       1.930,4         26       San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27       San Miguel de Mocoa       989,2       989,2  | 14  | San Juan de Pasto                                       |               | 61.780,7    | 61.780,7          |
| 17 Armenia       52.674,6       52.674,6         18 Tunja       49.540,4       49.540,4         19 Sincelejo       36.758,5       36.758,5         20 Florencia - Caquetá       29.779,3       29.779,3         21 Yopal       21.693,1       21.693,1         22 Riohacha       12.255,3       12.255,3         23 Quibdó       5.812,2       5.812,2         24 Mitú       4.363,1       4.363,1         25 Popayán       1.930,4       1.930,4         26 San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27 San Miguel de Mocoa       989,2       989,2   | 15  | Montería  |               | 59.969,7    | 59.969,7          |
| 18 Tunja       49.540,4       49.540,4         19 Sincelejo       36.758,5       36.758,5         20 Florencia - Caquetá       29.779,3       29.779,3         21 Yopal       21.693,1       21.693,1         22 Riohacha       12.255,3       12.255,3         23 Quibdó       5.812,2       5.812,2         24 Mitú       4.363,1       4.363,1         25 Popayán       1.930,4       1.930,4         26 San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27 San Miguel de Mocoa       989,2       989,2  | 16  | Neiva   |               | 57.496,8    | 57.496,8          |
| 19 Sincelejo       36.758,5       36.758,5         20 Florencia - Caquetá       29.779,3       29.779,3         21 Yopal       21.693,1       21.693,1         22 Riohacha       12.255,3       12.255,3         23 Quibdó       5.812,2       5.812,2         24 Mitú       4.363,1       4.363,1         25 Popayán       1.930,4       1.930,4         26 San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27 San Miguel de Mocoa       989,2       989,2   | 17  | Armenia   |               | 52.674,6    | 52.674,6          |
| 20 Florencia - Caquetá       29.779,3       29.779,3         21 Yopal       21.693,1       21.693,1         22 Riohacha       12.255,3       12.255,3         23 Quibdó       5.812,2       5.812,2         24 Mitú       4.363,1       4.363,1         25 Popayán       1.930,4       1.930,4         26 San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27 San Miguel de Mocoa       989,2       989,2  | 18  | Tunja   |               | 49.540,4    | 49.540,4          |
| 21 Yopal       21.693,1       21.693,1         22 Riohacha       12.255,3       12.255,3         23 Quibdó       5.812,2       5.812,2         24 Mitú       4.363,1       4.363,1         25 Popayán       1.930,4       1.930,4         26 San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27 San Miguel de Mocoa       989,2       989,2   | 19  | Sincelejo   |               | 36.758,5    | 36.758,5          |
| 22 Riohacha       12.255,3       12.255,3         23 Quibdó       5.812,2       5.812,2         24 Mitú       4.363,1       4.363,1         25 Popayán       1.930,4       1.930,4         26 San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27 San Miguel de Mocoa       989,2       989,2  | 20  | Florencia - Caquetá                                     |               | 29.779,3    | 29.779,3          |
| 23       Quibdó       5.812,2       5.812,2         24       Mitú       4.363,1       4.363,1         25       Popayán       1.930,4       1.930,4         26       San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27       San Miguel de Mocoa       989,2       989,2  | 21  | Yopal   |               | 21.693,1    | 21.693,1          |
| 24 Mitú       4.363,1       4.363,1         25 Popayán       1.930,4       1.930,4         26 San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27 San Miguel de Mocoa       989,2       989,2  | 22  | Riohacha  |               | 12.255,3    | 12.255,3          |
| 25       Popayán       1.930,4       1.930,4         26       San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27       San Miguel de Mocoa       989,2       989,2  | 23  | Quibdó  |               | 5.812,2     | 5.812,2           |
| 26 San José del Guaviare       1.659,9       1.659,9         27 San Miguel de Mocoa       989,2       989,2   | 24  | Mitú  |               | 4.363,1     | 4.363,1           |
| 27 San Miguel de Mocoa 989,2 989,2  | 25  | Popayán   |               | 1.930,4     | 1.930,4           |
| 8,  | 26  | San José del Guaviare                                   |               | 1.659,9     | 1.659,9           |
| 28 Puerto Carreño         191,7         191,7   | 27  | San Miguel de Mocoa                                     |               | 989,2       | 989,2             |
|   | 28  | Puerto Carreño  |               | 191,7       | 191,7             |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Endeudamiento

# CAPITALES ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2018

|     |   |              |                 | Millones de pesos |
|-----|---|--------------|-----------------|-------------------|
| No. | ENTIDAD   | INGRES OS*   | GASTOS Y COSTOS | RESULTADO         |
| 1   | Bogotá D.C.   | 19.294.438,6 | 14.834.441,3    | 4.459.997,3       |
| 2   | Medellín  | 5.158.210,5  | 5.887.447,6     | (729.237,1)       |
| 3   | Santiago de Cali  | 3.746.179,5  | 4.109.063,5     | (362.884,0)       |
| 4   | Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario | 2.788.820,4  | 2.714.060,9     | 74.759,5          |
| 5   | Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural      | 1.911.124,9  | 1.685.950,0     | 225.174,9         |
| 6   | Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico   | 1.122.084,0  | 802.954,6       | 319.129,4         |
| 7   | San José de Cúcuta                                      | 1.112.424,0  | 1.072.683,9     | 39.740,1          |
| 8   | Ibagué  | 935.636,8    | 780.431,8       | 155.205,0         |
| 9   | Pereira   | 901.674,1    | 797.781,6       | 103.892,5         |
| 10  | Bucaramanga   | 850.663,0    | 794.177,0       | 56.486,0          |
| 11  | Montería  | 766.237,4    | 680.873,6       | 85.363,8          |
| 12  | Valledupar  | 659.709,1    | 649.052,6       | 10.656,5          |
| 13  | Villavicencio   | 657.965,6    | 647.158,5       | 10.807,1          |
| 14  | San Juan de Pasto                                       | 656.728,6    | 648.438,5       | 8.290,1           |
| 15  | Sincelejo   | 586.492,9    | 509.797,1       | 76.695,8          |
| 16  | Neiva   | 563.242,9    | 538.535,1       | 24.707,8          |
| 17  | Manizales   | 504.210,9    | 525.745,1       | (21.534,2)        |
| 18  | Riohacha  | 489.284,0    | 455.700,0       | 33.584,0          |
| 19  | Popayán   | 447.674,8    | 385.699,8       | 61.975,0          |
| 20  | Armenia   | 376.054,5    | 358.205,6       | 17.848,9          |
| 21  | Quibdó  | 295.492,7    | 241.365,0       | 54.127,7          |
| 22  | Tunja   | 290.635,0    | 217.015,5       | 73.619,5          |
| 23  | Yopal   | 267.123,0    | 252.135,1       | 14.987,9          |
| 24  | Florencia - Caquetá                                     | 255.800,8    | 272.446,4       | (16.645,5)        |
| 25  | Arauca  | 163.556,1    | 157.757,6       | 5.798,5           |
| 26  | Leticia   | 62.489,1     | 43.693,5        | 18.795,6          |
| 27  | San José del Guaviare                                   | 56.667,7     | 57.174,4        | (506,7)           |
| 28  | San Miguel de Mocoa                                     | 56.575,2     | 48.986,7        | 7.588,5           |
| 29  | Mitú  | 40.733,6     | 27.035,6        | 13.698,0          |
| 30  | Puerto Inírida  | 37.339,4     | 36.109,5        | 1.229,9           |
| 31  | Puerto Carreño  | 28.857,6     | 28.789,2        | 68,5              |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Ingresos

# CAPITALES INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS A DICIEMBRE DE 2018

|     |   |                          |                                | Millones de pesos       |
|-----|---|--------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| No. | ENTIDAD   | INGRESOS<br>TRIBUTARIOS* | INGRESOS POR<br>TRANSFERENCIAS | GASTO PÚBLICO<br>SOCIAL |
| 1   | Bogotá D.C.   | 9.775.227,5              | 4.129.038,6                    | 5.495.879,2             |
| 2   | Santiago de Cali  | 1.376.733,0              | 1.362.951,2                    | 2.221.929,9             |
| 3   | Medellín  | 1.180.502,4              | 1.446.430,6                    | 2.589.978,6             |
| 4   | Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario | 1.036.360,9              | 1.259.305,8                    | 1.646.972,7             |
| 5   | Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural      | 716.812,5                | 995.261,7                      | 1.028.736,9             |
| 6   | Bucaramanga   | 382.770,7                | 396.302,1                      | 202.267,6               |
| 7   | Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico   | 293.073,1                | 543.557,2                      | 568.138,4               |
| 8   | Ibagué  | 255.614,4                | 452.342,6                      | 481.958,4               |
| 9   | Pereira   | 179.251,4                | 355.636,4                      | 525.006,5               |
| 10  | Villavicencio   | 169.001,0                | 423.087,7                      | 490.936,4               |
| 11  | San José de Cúcuta                                      | 161.960,1                | 759.006,1                      | 708.824,8               |
| 12  | Manizales   | 153.916,4                | 288.354,9                      | 377.252,9               |
| 13  | Valledupar  | 150.421,2                | 472.675,3                      | 381.210,0               |
| 14  | San Juan de Pasto                                       | 139.415,9                | 456.604,8                      | 442.391,7               |
| 15  | Neiva   | 132.769,5                | 386.095,5                      | 394.012,0               |
| 16  | Tunja   | 117.228,9                | 111.349,6                      | 162.433,5               |
| 17  | Montería  | 105.419,5                | 602.705,9                      | 586.199,9               |
| 18  | Armenia   | 85.331,9                 | 248.782,6                      | 262.647,7               |
| 19  | Sincelejo   | 83.703,5                 | 455.746,2                      | 448.902,6               |
| 20  | Popayán   | 81.044,5                 | 314.873,7                      | 269.042,5               |
| 21  | Florencia - Caquetá                                     | 56.992,6                 | 187.725,4                      | 183.394,2               |
| 22  | Yopal   | 55.486,4                 | 169.555,9                      | 138.560,9               |
| 23  | Riohacha  | 39.965,2                 | 359.730,1                      | 367.845,2               |
| 24  | Quibdó  | 39.306,2                 | 242.552,3                      | 193.800,2               |
| 25  | Arauca  | 22.676,2                 | 113.180,4                      | 90.589,6                |
| 26  | San Miguel de Mocoa                                     | 10.897,5                 | 41.111,4                       | 39.829,3                |
| 27  | Leticia   | 10.482,1                 | 42.951,9                       | 12.904,3                |
| 28  | San José del Guaviare                                   | 7.063,6                  | 46.877,7                       | 45.371,2                |
| 29  | Puerto Inírida  | 3.364,9                  | 28.043,5                       | 13.698,4                |
| 30  | Puerto Carreño  | 2.988,3                  | 24.897,9                       | 24.173,4                |
| 31  | Mitú  | 2.010,1                  | 35.406,9                       | 20.342,9                |

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Ingresos Tributarios

## CAPITALES CUENTAS POR COBRAR A DICIEMBRE DE 2018

Millones de pesos CUENTAS POR **CUENTAS POR** CUENTAS POR No. **ENTIDAD COBRAR SIN** COBRAR CON **COBRAR\*** CONTRAPRESTACIÓN CONTRAPRESTACIÓN Bogotá D.C. 782.456,0 2.121.123,2 2.903.579,2 1 Santiago de Cali 2.097.453,5 145.027,6 2.242.481,1 3 Medellín (300.189,0) 2.460.552,2 2.160.363,2 Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural 1.852.690,3 60.840,9 1.913.531,1 5 Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario 1.018.625,5 43.930,8 1.062.556,4 Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico 964.478,8 10.594,7 975.073,4 406.632,9 87.961,9 494.594,8 Montería San José de Cúcuta 352.770,8 111.995,8 464.766,7 9 Valledupar 374.469,2 8.581,1 383.050,3 266.900,0 10 Ibagué (66.560,5)333.460,5 11 229.834,2 Riohacha 226.650,2 3.184,0 12 Villavicencio 217.769,0 7.539,3 225.308,3 13 161.574,2 54.309,8 215.884,0 Armenia 14 Bucaramanga 160.917,6 46.656,6 207.574,2 Pereira 74.821,8 104.194,6 179.016,4 16 Neiva 123.771,8 15.114,6 138.886,3 17 128.204,1 129.027,3 Arauca 823,2 Quibdó 123.151,5 2.683,5 125.834,9 1.887,1 103.594,7 19 Sincelejo 101.707,6 100.115,3 20 Popayán 91.262,3 8.853,0 21 San Juan de Pasto 1.625,3 93.254,9 91.629,6 Yopal 72.884,4 11.194,5 84.078,8 23 Florencia - Caquetá 65.254,9 10.320,5 75.575,5 24 Manizales 46.439,5 51.220,6 4.781,1 25 Leticia 25.488,7 2.303,0 27.791,7 26 23.264,7 25.078,9 Tunja 1.814.1 27 San José del Guaviare 5.834,3 748,5 6.582,8 San Miguel de Mocoa 4.940,7 1.618,3 6.559,0 Puerto Carreño 29 6.084,0 50,5 6.134,5 30 Mitú 3.016,6 2.724,5 5.741,2 31 Puerto Inírida 1.234,9 3,3 1.238,2

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Cuentas por Cobrar

## CAPITALES DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL A DICIEMBRE DE 2018

Millones de pesos **DÉFICIT O** CÁLCULO PLAN DE ACTIVOS No. ENTIDAD SUPERÁVIT ACTUARIAL PENSIONAL\* 209.893,3 209.893,3 1 Ibagué San José de Cúcuta 314.665,8 110.804,3 203.861,4 2 Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural 287.034,4 104.924,9 182.109,5 Montería 179.608,7 58.184,4 121.424,3 5 Pereira 123.813,7 6.691,8 117.121,9 Armenia 201.078,2 152.621,1 48.457,1 7 Sincelejo 112.306,4 65.670,5 46.635,9 59.349,3 35.398,6 23.950,8 8 Yopal Riohacha 42.398,4 24.854,9 17.543,5 San Miguel de Mocoa 25.950,5 9.211,7 16.738,8 11 Leticia 26.675,2 18.235,1 8.440,1 San José del Guaviare 10.253,9 1.894,8 8.359,1 San Juan de Pasto 171.520,7 165.607,8 5.912,9 Puerto Inírida 3.747,7 3.785,2 14 7.532,9 15 Mitú 5.416,9 2.375,4 3.041,5 Florencia - Caquetá 126.043,5 126.043,5 17 Santiago de Cali 1.526.055,2 2.702.439,2 (1.176.383,9) Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario 370.857,5 779.387,9 (408.530,4)Medellín 19 1.106.587,3 1.511.086,8 (404.499,5)20 Manizales 184.995,5 568.087,2 (383.091,8) 21 Bucaramanga 287.650,3 628.347,5 (340.697,2) Villavicencio 1.745,9 93.965,8 (92.219,9) Popayán 145.573,8 232.993,7 (87.419,9) Tunja 63.776,3 96.733,0 (32.956,7) 6.834.743,5 25 Bogotá D.C. 6.802.632,1 (32.111,4) 26 Arauca 23.206,4 (23.206,4)57.298,6 27 Quibdó 75.339,4 (18.040,8)183.523,1 190.573,4 Neiva (7.050,3)Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico 159.461,4 165.275,1 (5.813,7) Valledupar 4.946,7 (4.946,7)Puerto Carreño 636,6 (636,6)

<sup>\*</sup>Orden Descendente por Déficit o Superávit Pensional

## 2 INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE 2018 – CAUCA

# 2.1 PRESENTACIÓN

El Informe de evaluación del Control Interno Contable consolidado que prepara la Contaduría General de la Nación (CGN), a partir de los informes individuales que presentan las entidades públicas, en cumplimiento de la regulación que al respecto han expedido el Gobierno Nacional y la CGN dentro de sus competencias, es el resultado del interés de los representantes legales, apoyados por los jefes de control interno de cada organismo y entidad pública, con el compromiso por el mejoramiento continuo de la gestión institucional y en especial de los sistemas de información contable.

Evaluar la eficacia y efectividad de los controles y la eficiencia del proceso contable para la producción de información, que represente fielmente los hechos económicos de la entidad, les permite a los gerentes públicos conocer sus dificultades y potenciar las oportunidades para el mejoramiento de la calidad de la información contable que como responsables preparan, certifican y reportan a la CGN.

La CGN ha expedido cuatro marcos normativos contables para clasificar a las entidades en su aplicación, según su función económica, así: 1) Marco Normativo para Empresas que Cotizan en el Mercado de Valores, y que Captan o Administran Ahorro del Público, vigente con la Resolución 037 de 2017; 2) Marco Normativo para Empresas que no Cotizan en el Mercado de Valores, y que no Captan ni Administran Ahorro del Público, expedido mediante Resolución 414 de 2014 y sus modificaciones; 3) Marco Normativo para Entidades de Gobierno, expedido mediante Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones, y; 4) Marco Normativo para Entidades en Liquidación, expedido mediante Resolución 461 de 2017.

Producto de la expedición de estos marcos normativos fue necesaria la actualización del Procedimiento para la evaluación del Control Interno Contable, acorde con los nuevos desarrollos contables definidos, y al efecto, se expidió la Resolución 193 de 2016, la cual se incorpora en los Procedimientos Transversales del Régimen de Contabilidad Pública, y al respecto en ellas se señala: "con el fin de medir la efectividad de las acciones mínimas de control que deben realizar los responsables de la información financiera de las entidades públicas y garantizar, razonablemente, la producción de la información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel, definidas en el marco conceptual del marco normativo que le sea aplicables a la entidad, de acuerdo con lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública. El procedimiento para la evaluación del Control Interno Contable quedará como se indica en el anexo".

La CGN, como miembro del Consejo Asesor de Control Interno del Gobierno Nacional, está comprometida con la política de Estado de avanzar en la cultura contable de las entidades públicas y en la calidad de la información, como soporte de la rendición de cuentas.

Las conclusiones más importantes que señalan los jefes de control interno frente al proceso contable es que a pesar del avance en la madurez del sistema de gestión de la calidad y del modelo

integrado de planeación y gestión, se advierten fallas e ineficiencias que deben dar lugar a oportunidades de mejora en los sistemas de información contable, sobre lo cual se debe trabajar interinstitucionalmente.

Cordialmente,

PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ

Contador General de la Nación

## 2.2 MARCO LEGAL

Los artículos 209<sup>4</sup> y 269<sup>5</sup> de la Constitución Política señalan y definen los principios rectores del ejercicio de la función administrativa en Colombia, a partir de los cuales se han creado y reestructurado instituciones e instancias administrativas con el objetivo de mejorar la administración pública y ejercer los controles, fiscal y administrativo, enmarcándose el control interno como un instrumento de transparencia. En 1993 con la expedición de diferentes leyes, especialmente las leyes 87, 42 y 80 desarrollaron estas disposiciones, dotando a los administradores públicos de las herramientas necesarias para su implementación.

El artículo 1º de la Ley 87 de 1993 definió el control interno así: "Se entiende por control interno el sistema integrado por el esquema de organización y el conjunto de los planes, métodos, principios, normas, procedimientos y mecanismos de verificación y evaluación adoptados por una entidad, con el fin de procurar que todas las actividades, operaciones y actuaciones, así como la administración de la información y los recursos, se realicen de acuerdo con las normas constitucionales y legales vigentes dentro de las políticas trazadas por la dirección y en atención a las metas u objetivos previstos".

Y continúa: "El ejercicio de control interno debe consultar los principios de igualdad, moralidad, eficiencia, economía, celeridad, imparcialidad, publicidad y valoración de costos ambientales. En consecuencia, deberá concebirse y organizarse de tal manera que su ejercicio sea intrínseco al desarrollo de las funciones de todos los cargos existentes en la entidad, y en particular de las asignadas a aquellos que tengan responsabilidad del mando".

El literal a) del artículo 3º de la misma ley señaló que el Sistema de Control Interno forma parte integrante de los sistemas contables, financieros, de planeación, información y operacionales de las entidades, y el representante legal o máximo directivo es el responsable de establecerlo y desarrollarlo. Además, se estableció que la oficina o unidad de control interno es uno de los componentes del sistema, y el funcionario que la orienta está encargado de medir y evaluar la eficiencia, eficacia y economía de los controles: "asesorando a la dirección en la continuidad del proceso administrativo, la reevaluación de los planes establecidos y en la introducción de los correctivos necesarios para el cumplimiento de las metas u objetivos previstos".

La Ley 42 de 1993 dio a las Contralorías, para el ejercicio del control fiscal, la facultad de aplicar sistemas de control como el financiero, de legalidad, de gestión, de resultados, la revisión de cuentas y la evaluación del control interno. Y la Ley 80 de 1993 determinó que "El control previo administrativo de la actividad contractual corresponde a las oficinas de Control Interno".

<sup>4</sup> **Artículo 209.** La función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones. Las autoridades administrativas deben coordinar sus actuaciones para el adecuado cumplimiento de los fines del Estado. La administración pública, en todos sus órdenes, tendrá un control interno que se ejercerá en los términos que señale la ley.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> **Artículo 269.** En las entidades públicas, las autoridades correspondientes están obligadas a diseñar y aplicar, según la naturaleza de sus funciones, métodos y procedimientos de control interno, de conformidad con lo que disponga la ley, la cual podrá establecer excepciones y autorizar la contratación de dichos servicios con empresas privadas colombianas.

Son varias las normas (leyes, decretos, directivas presidenciales y resoluciones) que se han expedido, por las distintas autoridades con competencias para ello, que buscan el desarrollo del control interno como herramienta valiosa de la administración pública, para ser visto más que como elemento de inspección, vigilancia y sanción, como una función asesora y de apoyo a la dirección en el logro de sus objetivos misionales.

Se destacan dentro de estas, la Ley 298 de 1996 que le asigna al Contador General de la Nación, entre otras funciones, la de "Diseñar, implantar y establecer políticas de Control Interno, conforme a la ley", y el literal r) del artículo 4° de la misma ley le asigna a la Contaduría General de la Nación, entre otras funciones, la de "Coordinar con los responsables del Control Interno y Externo de las entidades señaladas en la Ley, el cabal cumplimiento de las disposiciones contables".

La Ley 489 de 1998, Estatuto Básico de la Administración Pública, crea el Sistema Nacional de Control Interno (SNCI) como instancia de articulación del sistema en todo el Estado. El Decreto Reglamentario 2145 de 1999 dicta las normas sobre el Sistema Nacional de Control Interno de las entidades y organismos de la administración pública del orden nacional y territorial. El artículo sexto modificado por el artículo 3º del Decreto Nacional 2539 de 2000 establece que los reguladores, entre los que se incluye la Contaduría General de la Nación, son los competentes para impartir normas, políticas y directrices a las que deben sujetarse los entes en materia de Control Interno.

La Ley 734 de 2002, por medio de la cual se expide el Nuevo Código Disciplinario Único, contempla como deber de todos los servidores públicos: "Adoptar el Sistema de Control Interno y función independiente de auditoria interna de que trata la Ley 87 de 1993 y demás normas que la modifiquen o complementen". Ley 872 de 2002, crea el Sistema de Gestión de Calidad en la Rama Ejecutiva del Poder Público y en otras entidades prestadoras de servicios, como una herramienta de gestión sistemática y transparente que permita dirigir y evaluar el desempeño institucional, en términos de calidad y satisfacción social en la prestación de los servicios a cargo de las entidades.

El Decreto 143 de 2004 modificó la estructura de la Contaduría General de la Nación, le definió, entre otras, las siguientes funciones:

Determinar las políticas, principios y normas sobre contabilidad, que deben regir en el país para todo el Sector Público; Establecer las normas técnicas generales y específicas, sustantivas y procedimentales, que permitan uniformar, centralizar y consolidar la contabilidad pública y;

Coordinar con los responsables del control interno y externo de las entidades señaladas en la Ley, el cabal cumplimiento de las disposiciones contables. El Decreto 1599 de 2005, establece el Modelo Estándar de Control Interno - MECI, que se estructura estableciendo tres grandes Subsistemas de Control: Estratégico, de Gestión y de Evaluación. Cada uno de los Subsistemas se dividen en componentes y los componentes a su vez se subdividen en elementos, de tal manera que al desarrollarlo permitirán tener una visión controlada e integrada de toda la Entidad.

Sobre esta base del MECI, la Contaduría General de la Nación expide la Resolución 357 de 2008, con la cual define el Control Interno Contable, sus objetivos y la importancia de establecer controles en el proceso contable, por parte de la administración para la obtención de información contable con las características cualitativas de relevancia y representación fiel, que sirva para la toma de decisiones y el control, señalando la obligación para el jefe de control interno o quien haga sus veces de evaluar los controles al proceso contable y de diligenciar el informe a remitirse a la CGN en los plazos señalados por la norma.

En 2014, el Modelo Estándar de Control Interno fue actualizado a través del Decreto 943 con el fin de "permitir su mayor entendimiento y facilitar su implementación y fortalecimiento continuo". En este decreto se encarga a la Función Pública de la orientación en la implementación del Modelo. En 2015, el artículo 133 del Plan de Desarrollo 2014-2018 dispone los siguientes:

"Intégrense en un solo Sistema de Gestión, los Sistemas de Gestión de la Calidad de que trata la Ley 872 de 2003 y de Desarrollo Administrativo de que trata la Ley 489 de 1998. El Sistema de Gestión deberá articularse con los Sistemas Nacional e Institucional de Control Interno consagrado en la Ley 87 de 1993 y en los artículos 27 al 29 de la Ley 489 de 1998, de tal manera que permita el fortalecimiento de los mecanismos, métodos y procedimientos de control al interior de los organismos y entidades del Estado".

"El Gobierno Nacional reglamentará la materia y establecerá el modelo que desarrolle la integración y articulación de los anteriores sistemas, en el cual se deberá determinar de manera clara el campo de aplicación de cada uno de ellos con criterios diferenciales en el territorio nacional".

"Una vez se reglamente y entre en aplicación el nuevo Modelo de Gestión, los artículos 15 al 23 de la Ley 489 de 1998 y la Ley 872 de 2003 perderán vigencia".

Atendiendo lo dispuesto en el artículo 133 del Plan de Desarrollo 2014-2018 "Todos por un nuevo país", mediante el Decreto 1499 de 2017 se adopta el Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, el cual reúne en uno solo los Sistemas de Gestión de la Calidad que trata la Ley 872 de 2003 y el Sistema de Desarrollo Administrativo que trata la Ley 489 de 1998, así como los Sistemas de Gestión y Control Interno consagrado en la Ley 87 de 1993. El modelo tiene como objetivo permitir a las entidades articular sus ejercicios de planeación, programación presupuestal, seguimiento y evaluación de todas sus acciones, con el fin de llevar una gestión más moderna, eficiente y transparente para el país.

El artículo 2.2.22.3.1. del capítulo 3 del mismo decreto, hace referencia a la actualización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, para el funcionamiento del Sistema de Gestión y su articulación con el Sistema de Control Interno. Así mismo el artículo 2.2.22.3.2. lo define

como un marco de referencia para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión de las entidades y organismos públicos, con el fin de generar resultados que atiendan los planes de desarrollo y resuelvan las necesidades y problemas de los ciudadanos, con integridad y calidad en el servicio.

MIPG se desarrolla a través de siete (7) Dimensiones Operativas, cada dimensión operativa corresponde al conjunto de políticas, prácticas, elementos e instrumentos con un propósito común, que permiten desarrollar un proceso de gestión estratégica que se adapta a las características particulares de cada entidad pública.

#### **DIMENSIONES:**

- 1. Talento Humano.
- 2. Direccionamiento Estratégico y Planeación.
- 3. Gestión con Valores para el Resultado.
- Evaluación de Resultados.
- 5. Información y Comunicación.
- 6. Gestión del Conocimiento y la Innovación.
- 7. Control Interno.

#### Control interno dentro de mi MIPG se establece como la 7 dimensión

La cual promueve el mejoramiento continuo de las entidades, razón por la cual éstas deben establecer acciones, métodos y procedimientos de control y de gestión del riesgo, así como mecanismos para la prevención y evaluación de éste. El Control Interno es la clave para asegurar razonablemente que las demás dimensiones de MIPG cumplan su propósito.

En 2016 la Contaduría General de la Nación actualizó el Procedimiento de Evaluación del Control Interno Contable que había expedido con la Resolución 357 de 2008, teniendo en cuenta dos situaciones:

- a) La definición de tres marcos normativos de contabilidad para las entidades del Sector Público colombiano para avanzar hacia la adopción de las normas internacionales de contabilidad.
- b) La actualización del Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI-2014.

El 5 de mayo de 2016 se expide la Resolución 193 que establece el Procedimiento para la evaluación del Control Interno Contable, ajustado a los nuevos desarrollos contables y la actualización del MECI. Esta resolución hace parte de los procedimientos transversales del Régimen de Contabilidad Pública. La norma señala: "con el fin de medir la efectividad de las acciones mínimas de control que deben realizar los responsables de la información financiera de las entidades públicas y garantizar, razonablemente, la producción de la información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel, definidas en el marco

conceptual del marco normativo que le sea aplicables a la entidad, de acuerdo con lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública. El procedimiento para la evaluación del Control Interno Contable quedará como se indica en el anexo".

Por lo anterior, durante el periodo de transición de la regulación contable 2015-2017 las entidades públicas y los jefes de control interno debieron aplicar la evaluación del Control Interno Contable bajo dos normas: para las empresas públicas con la Resolución 193 de 2016 y para las entidades de gobierno con la Resolución 357 de 2008.

Para el año 2018 que corresponde al presente informe, todas las entidades públicas y específicamente el jefe de control interno o quien haga sus veces evalúan el Control Interno Contable con la Resolución 193 de 2016, dado que la totalidad de las entidades públicas entran en aplicación plena de los nuevos marcos normativos contables.

#### 2.3 COBERTURA

## 2.3.1 Clasificación de las entidades

Para la vigencia 2018, el universo de Evaluación de Control Interno Contable (ECIC) está conformado por 107 entidades contables públicas del Departamento de Cauca. Para su clasificación se tuvo en cuenta el Marco Normativo que aplican.

Entidades de Gobierno Cotizantes

57

Entidades en Liquidación
5

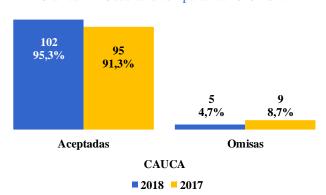
Gráfica 2-1 Universo ECIC Cauca

Fuente: Contaduría General de la Nación

#### 2.3.2 Cobertura

El cumplimiento de las entidades del Departamento de Cauca disminuyó en un 5,7% con respecto al año 2017 al pasar del 93,9% al 88,2 %. Las Omisas se duplicaron al pasar de 4 entidades a 8.

Como puede observarse en la tabla 2-2 las entidades aceptadas son 102, sin embargo, la Empresa de Acueducto y Alcantarillado – Corinto presentó el formulario de evaluación del Control Interno Contable incompleto, es decir, no diligenció en su totalidad el cuestionario de evaluación de la Resolución 193 de 2016. Razón por la cual, al consolidar el informe, no se tuvo en cuenta en los promedios de las agrupaciones a las que esta entidad pertenece, considerando el impacto en su calificación final y en los promedios por etapa, actividad y criterio.



Gráfica 2-2 Cobertura comparativa 2018-2017

Fuente: Contaduría General de la Nación

## 2.3.2.1 Cobertura por Marco Normativo

La clasificación de las entidades se presenta en forma detallada en la tabla 2.1, en donde se puede observar además del número de entidades aceptadas y omisas por cada uno de los Marcos Normativos aplicables, su porcentaje de participación en el universo de evaluación de Control Interno Contable.

Tabla 2-1 Cobertura por Marco Normativo

| Marco Normativo          | Universo    |       | Acepta      | das  | Omisas      |     |
|--------------------------|-------------|-------|-------------|------|-------------|-----|
|                          | # Entidades | %     | # Entidades | %    | # Entidades | %   |
| Empresas no cotizantes   | 45          | 42,1  | 45          | 42,1 | -           | -   |
| Entidades de gobierno    | 57          | 53,3  | 53          | 49,5 | 4           | 3,7 |
| Entidades en Liquidación | 5           | 4,7   | 4           | 3,7  | 1           | 0,9 |
| Total                    | 107         | 100,0 | 102         | 95,3 | 5           | 4,7 |

Fuente: Contaduría General de la Nación

Adicionalmente, se presenta la cobertura organizada por centros de consolidación, en donde se puede observar el cumplimiento de las entidades clasificadas en cada uno.

Tabla 2-2 Cobertura por centros de consolidación

| Marco Normativo/Centro de consolidación        | Universo    |       | Aceptadas   |       | Omisas      |       |
|--|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|
|  | # Entidades | %     | # Entidades | %     | # Entidades | %     |
| Empresas no cotizantes                         | 45          | 42,1  | 45          | 44,1  | -           | -     |
| Empresas Industriales y Comerciales del Estado | 4           | 3,7   | 4           | 3,9   | -           | -     |
| Empresas Sociales del Estado                   | 20          | 18,7  | 20          | 19,6  | -           | -     |
| Empresas de Servicios Públicos                 | 16          | 15,0  | 16          | 15,7  | -           | -     |
| Otras Empresas                                 | 2           | 1,9   | 2           | 2,0   | -           | -     |
| Sociedades de economía mixta                   | 3           | 2,8   | 3           | 2,9   | -           | -     |
| Entidades de Gobierno                          | 57          | 53,3  | 53          | 52,0  | 4           | 80,0  |
| Alcaldias                                      | 42          | 39,3  | 39          | 38,2  | 3           | 60,0  |
| Establecimientos Publicos                      | 1           | 0,9   | 1           | 1,0   | -           | -     |
| Gobernaciones                                  | 1           | 0,9   | 1           | 1,0   | -           | -     |
| Otras Entidades Gobierno General               | 11          | 10,3  | 10          | 9,8   | 1           | 20,0  |
| Resguardos                                     | 2           | 1,9   | 2           | 2,0   | -           | -     |
| Entidades en Liquidación                       | 5           | 4,7   | 4           | 3,9   | 1           | 20,0  |
| Procesos Especiales Empresas                   | 5           | 4,7   | 4           | 3,9   | 1           | 20,0  |
| Total  | 107         | 100,0 | 102         | 100,0 | 5           | 100,0 |

Fuente: Contaduría General de la Nación

## 2.3.3 Entidades omisas

Como se puede observar en el gráfico 2-3, 5 de las 107 entidades sujetas a la aplicación de la Evaluación de Control Interno Contable del Departamento de Cauca, resultaron omisas lo que equivale al 4,7 % y ubica al Departamento con el menor porcentaje de omisas dentro de la Región Pacífico.

BOLÍVAR Total: 119 Omisas: 19 % Omisas: 16,0% ATLÁNTICO Total: 83 MAGDALENA Total: 82 Omisas: 10 % Omisas: 12,0% Omisas: 13 % Omisas: 15,1% Omisas: 1 % Omisas: 1,2% GUAJIRA Total: 57 Omisas: 10 N. DE SANTANDER Total: 90 Total: 3 Omisas: 0 % Omisas: 0,0% Omisas: 7 % Omisas: 8,4% Omisas: 1 % Omisas: 1,1% SANTANDER Total: 245 Omisas: 8 % Omisas: 8,8% ANTIOQUIA Total: 478 BOYACÁ Total: 299 Omisas: 26 % Omisas: 5,4% CHOCÓ Total: 45 Omisas: 6 % Omisas: 13,3% ARAUCA Total: 24 Omisas: 0 % Omisas: 0,0% RISARALDA Total: 76 Omisas: 4 % Omisas: 5,3% CASANARE Total: 68 % Omisas: 11,8% VICHADA Total: 12 Omisas: 3 % Omisas: 2,9% Omisas: 3 % Omisas: 25,0% Omisas: 0 % Omisas: 0,0% GUAINÍA Total: 4 Omisas: 1 % Omisas: 25,0% GUAVIARE Total: 13 Omisas: 0 % Omisas: 0,0% VAUPÉS Total: 7 Omisas: 0 % Omisas: 0,0% BOGOTÁ D.C. Total: 51 Omisas: 2 % Omisas: 3,9% AMAZONAS Total: 6 Omisas: 1 % Omisas: 16,7% PUTUMAYO Total: 38 HUILA Total: 129 CAQUETÁ Total: 39 Total: 157 Omisas: 14 % Omisas: 8,9% Omisas: 0 % Omisas: 0,0% Omisas: 3 % Omisas: 7,7% Omisas: 5 % Omisas: 6,0% EJE CAFETERO Y REGIÓN AMAZONÍA REGIÓN CARIBE LLANOS -REGIÓN CENTRAL ANTIOQ UIA Total:701 ORINOQ UIÍA Total:107 Total:590 Total:926 Omisas:37 Omisas:5 Total: 188 Omisas: 67 % Omisas: 4,7% % Omisas: 11,4% % Omisas: 4,0% Omisas:33 Omisas: 16 % Omisas: 4.7% % Omisas: 8,5% SEA FLOWER SANTANDERES Total:3 Omisas:0 % O misas: 0,0% Total:527 Total:335 Omisas:9 % Omisas: 6,6% % Omisas: 2,7%

Gráfica 2-3 Entidades Omisas por Departamentos

Fuente: Contaduría General de la Nación

Tabla 2-3 Entidades omisas

#### ENTIDADES DE GOBIERNO

#### **ALCALDÍAS**

- 1 Buenos Aires
- 1 Santa Rosa Cauca
- 2 Timbiquí

#### OTRAS ENTIDADES GOBIERNO GENERAL

1 Instituto Silviano para la Recreación y el Deporte

# ENTIDADES EN LIQUIDACIÓN

#### PROCESOS ESPECIALES EMPRESAS

1 E.S.P. Empresa de Servicios Públicos - En Liquidación

#### 2.4 MARCO CONCEPTUAL

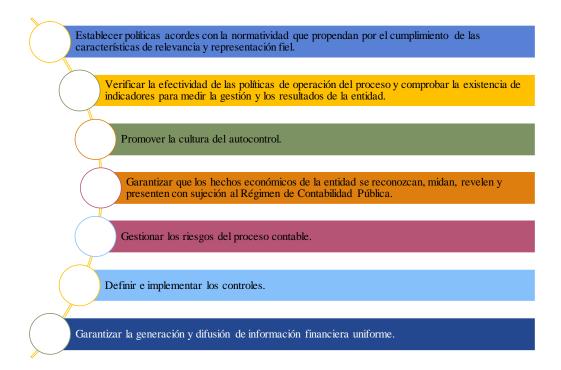
## 2.4.1 Definición del Control Interno Contable

Es el proceso adelantado por las entidades, con el fin de lograr la existencia y efectividad de los procedimientos de control y verificación de las actividades propias del proceso contable, garantizando razonablemente que la información financiera cumpla con las características fundamentales de relevancia y representación fiel de que trata el Régimen de Contabilidad Pública.

## 2.4.2 Objetivos del Control Interno Contable

En el marco de la Resolución 193 de 2016, los objetivos del Control Interno Contable se encaminan principalmente a la generación de información financiera de calidad, con las características fundamentales de relevancia y representación fiel con sujeción al Régimen de Contabilidad Pública, mediante gestión eficiente, transparencia, rendición de cuentas y control.

De lo anterior, se desprenden acciones tendientes al establecimiento de políticas, controles, elementos básicos de evaluación y seguimiento. A continuación, se relacionan las más relevantes:



## 2.4.3 Evaluación del Control Interno Contable

Es la medición que se hace del control interno en el proceso contable de una entidad, con el propósito de determinar la existencia de controles y su efectividad para la prevención y neutralización del riesgo asociado a la gestión contable, y de esta manera establecer el grado de confianza que se le puede otorgar.

En ejercicio de la autoevaluación como fundamento del control interno, los contadores y los demás servidores públicos de las diferentes áreas que identifican hechos económicos susceptibles de ser reconocidos contablemente, son responsables, en lo que corresponda, por la operatividad eficiente del proceso contable y las actividades y tareas a su cargo; por la supervisión continua de la efectividad de los controles integrados; y por el desarrollo de la autoevaluación permanente de los resultados de su labor, como parte del cumplimiento de las metas previstas por la dependencia a la cual pertenecen, en consonancia con los objetivos institucionales.

El jefe de la Oficina de Control Interno es el encargado de efectuar la evaluación del Control Interno Contable en la entidad, con criterio de independencia y objetividad, de conformidad con lo establecido a través del Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI 2014, adoptado mediante el Decreto 943 de 2014, expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

## 2.4.4 Riesgo de índole contable

Representa la posibilidad de ocurrencia de eventos, tanto internos como externos, que tienen la capacidad de afectar el proceso contable y que, como consecuencia de ello, impiden la generación de información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública. El riesgo de índole contable se materializa

cuando los hechos económicos generados en la entidad no se incluyen en el proceso contable o cuando, siendo incluidos, no cumplen con los criterios de reconocimiento, medición, revelación y presentación dispuestos en el Régimen de Contabilidad Pública.

## 2.4.5 Marco de referencia

El desarrollo del proceso contable de una entidad requiere de la identificación del marco normativo que la rige, el cual delimita la regulación que es aplicable a cada una de sus etapas. A partir de dicho marco normativo, la entidad establece las políticas contables que direccionarán el proceso contable para la preparación y presentación de los estados financieros, teniendo en cuenta que, en el caso de las empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público y de las entidades de gobierno, la mayoría se definen en los marcos normativos respectivos. Las políticas contables se formalizarán mediante documento emitido por el representante legal o la máxima instancia administrativa de la entidad.

Las políticas de operación facilitan la ejecución del proceso contable y deberán ser definidas por cada entidad para asegurar: el flujo de información hacia el área contable, la incorporación de todos los hechos económicos realizados por la entidad, y la presentación oportuna de los estados financieros a los diferentes usuarios.

## 2.4.6 Etapas del proceso contable

En todo sistema se identifican tres elementos básicos: las entradas, el proceso y las salidas, siendo inherente a todo proceso, bajo un enfoque sistémico, su ejecución a partir de la planeación y la permanente verificación y retroalimentación conducentes a la mejora continua. Las entradas proveen al sistema los insumos para que sean procesados, de forma que se obtenga uno o varios productos; el proceso es la acción de transformación de los insumos; y las salidas son los productos, es decir, los resultados obtenidos mediante ese proceso de transformación.

Medición Posterior Identificación • Presentación de Estados Financieros Clasificación Valuación • Presentación de Medición Inicial • Registro de Ajustes Notas a los Estados Registro Contables Contables Reconocimiento Revelación

Gráfica 2-4 Etapas del proceso contable

#### 2.4.6.1 Reconocimiento

Es la etapa en la cual se incorpora, en el estado de situación financiera o en el estado de resultados (estado de resultado integral en el caso de las empresas), un hecho económico que cumpla la definición de los elementos de los estados financieros (activo, pasivo, patrimonio, ingreso, costo o gasto); que sea probable que genere flujos de entrada o salida de recursos que incorporen beneficios económicos o potencial de servicio; y que sea susceptible de medición monetaria fiable. El reconocimiento de un hecho económico implica identificación, clasificación, medición y registro.

## 2.4.6.2 Medición posterior

Es la etapa en la que se actualiza la medición de los elementos de los estados financieros conforme al marco normativo aplicable a la entidad. Esta etapa incluye la valuación y registro de los ajustes al valor de la partida específica del elemento correspondiente.

#### 2.4.6.3 Revelación

Es la etapa en la que la entidad sintetiza y representa la situación financiera, los resultados de la actividad y la capacidad de prestación de servicios o generación de flujos de recursos, en estados financieros. Incluye los estados financieros y las notas a los estados financieros.

# 2.4.7 Rendición de cuentas e información a partes interesadas

La política de rendición de cuentas tiene fundamento legal y establece que todas las entidades y organismos de la administración pública deben desarrollar su gestión acorde con los principios de democracia participativa y democratización de la gestión pública, para lo cual podrán realizar todas las acciones necesarias con el objeto de involucrar a los ciudadanos, y organizaciones de la sociedad civil en la formulación, ejecución, control y evaluación de la gestión pública. Para tal efecto, deberán ceñirse a los lineamientos de metodología y contenidos mínimos establecidos por el Gobierno Nacional, los cuales incluyen la presentación de los estados financieros.

En el caso de las entidades no obligadas a ceñirse a la metodología antes reseñada, en materia de rendición de cuentas, debe verificarse la implementación de mecanismos tendientes a transparentar y difundir información financiera a las partes interesadas.

## 2.4.8 Gestión del riesgo contable

Teniendo en cuenta lo establecido en el Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno, actualizado en 2014, las entidades deberán realizar un estudio cuyos resultados se concreten en la valoración de los riesgos y políticas que conduzcan a su gestión efectiva. La identificación de riesgos permite conocer los eventos que representan algún grado de amenaza para el cumplimiento de la función del área responsable del proceso contable y que producen efectos desfavorables para sus clientes y grupos de interés. A partir de ellos, se analizan las causas, los agentes generadores y los efectos que se pueden presentar con su ocurrencia.

La administración de riesgos es un método lógico y sistemático para establecer el contexto e identificar, analizar, evaluar, tratar, monitorear y comunicar los riesgos asociados con los procesos, de forma que permita, a las entidades, minimizar o neutralizar perdidas y maximizar oportunidades.

Una visión integral del proceso contable debe considerar la existencia de factores que tiendan a impedir que los objetivos del proceso contable se cumplan a cabalidad, por lo cual, se hace necesario que el preparador de la información los identifique y revise permanentemente, y que emprenda las acciones necesarias para mitigar o neutralizar su impacto.

Los responsables de la información financiera deben identificar, analizar y gestionar los riesgos contables para alcanzar el objetivo de producir información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública. El proceso de identificación de riesgos contables debe considerar los riesgos causados por factores tanto internos como externos:

## Externos

- Cambios en la regulación contable.
- Cambios en la regulación impositiva.
- Hechos de fuerza mayor como desastres naturales.
- Desarrollos tecnológicos, etc.

## **Internos**

- Estructura del área contable.
- · La competencia y suficiencia del talento humano.
- La disponibilidad de los recursos financieros.
- La calidad y operatividad de los recursos tecnológicos que se puede evidenciar en situaciones como la falta de capacitación del personal del área contable, la inadecuada infraestructura tecnológica y el software obsoleto, entre otros.

## 2.4.8.1 Elementos y actividades de control interno para gestionar el riesgo contable

Con el propósito de lograr una información financiera que cumpla con las características cualitativas previstas en los marcos normativos del Régimen de Contabilidad Pública, las entidades deberán observar, como mínimo los siguientes elementos y actividades:



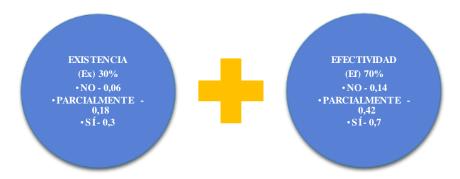
# 2.4.9 Metodología para la evaluación del Control Interno Contable

El Informe Anual de Evaluación del Control Interno Contable, con corte a 31 de diciembre de cada periodo contable, se presentará mediante el diligenciamiento y reporte del formulario por medio del cual se hace la valoración cuantitativa, cualitativa y para efectos de gestión, así:

## 2.4.9.1 Valoración Cuantitativa

Este formulario tiene el objetivo de evaluar, en forma cuantitativa, el Control Interno Contable, valorando la existencia y el grado de efectividad de los controles asociados con el cumplimiento del marco normativo de referencia, las actividades de las etapas del proceso contable, la rendición de cuentas y la gestión del riesgo contable.

Esta valoración se realiza mediante la formulación de preguntas relacionadas con criterios de control que deben ser calificadas conforme a la información y la evidencia documental obtenida. El cuestionario se estructura de la siguiente manera: se plantean treinta y dos (32) criterios de control. Cada criterio de control se evaluará a través de una pregunta que verificará su existencia y, seguidamente se enunciarán una o más preguntas derivadas del criterio que evaluarán su efectividad. Las opciones de calificación que se podrán seleccionar para todas las preguntas serán "SÍ", "PARCIALMENTE" y "NO", las cuales tienen la siguiente valoración dentro del formulario:



Cada criterio de control tiene un valor total de 1. El 30% de este valor corresponde a la pregunta que busca verificar la existencia del control (Ex), y el 70% restante se distribuye entre las preguntas que buscan evaluar la efectividad del control (Ef.). Una vez resuelto el cuestionario en su totalidad, se dividirá la sumatoria de todos los puntajes obtenidos entre el total de criterios, para evaluar la existencia y efectividad. El porcentaje obtenido se multiplicará por cinco. La calificación obtenida oscilará entre 1 y 5, y corresponderá al grado de cumplimiento y efectividad del Control Interno Contable. La escala de calificación se interpreta de la siguiente forma:

RANGO DE
CALIFICACION
CUALITATIVA

1.0 < Calificación < 3.0
DEFICIENTE
3.1 < Calificación < 4.0
ADECUADO
4.1 < Calificación < 5.0
EFICIENTE

Tabla 2-4 Rangos de calificación

#### 2.4.9.2 Valoración Cualitativa

Esta parte del formulario tiene el propósito de describir cualitativamente, y en forma breve, el análisis de las principales fortalezas y debilidades del Control Interno Contable que se determinaron en la valoración cuantitativa, los avances con respecto a las recomendaciones realizadas en las evaluaciones anteriores, así como las recomendaciones realizadas a la evaluación actual por parte del Jefe de Control Interno, o quien haga sus veces, para efectos de mejorar el proceso contable de la entidad.

## 2.4.9.3 Evaluación del Control Interno Contable para Efectos de Gestión

Los jefes de las oficinas de control interno tienen la responsabilidad de evaluar permanentemente la implementación y efectividad del Control Interno Contable necesario para optimizar la calidad de la información financiera de la entidad.

En términos de la autoevaluación, los funcionarios que tienen bajo su responsabilidad la ejecución directa de las actividades relacionadas con el proceso contable harán las evaluaciones que correspondan con el propósito de mejorar la calidad de la información financiera pública.

## 2.4.9.4 Instrumentos de implementación y evaluación complementarios

Adicional a la evaluación que se realiza con el propósito de preparar y suministrar el Informe Anual de Evaluación del Control Interno Contable a la Contaduría General de la Nación, los jefes de control interno, o quienes hagan sus veces, deberán evaluar permanentemente su grado de implementación y efectividad. En este sentido, en aras de la independencia con la que estos funcionarios hacen las respectivas evaluaciones, se podrán diseñar y utilizar instrumentos complementarios.

Para el diligenciamiento del formulario, se debe tener en cuenta que las calificaciones asignadas a cada una de las preguntas por el jefe de la Oficina de Control Interno, o quien haga sus veces, son producto de la evaluación independiente practicada. Para ello, harán las verificaciones que correspondan a efectos de lograr objetividad en los resultados de dicha evaluación, la cual estará soportada en los programas de auditoría y demás papeles de trabajo utilizados.

Los contadores bajo cuya responsabilidad se procesa la información financiera también podrán aplicar el instrumento de evaluación del Control Interno Contable contenido en el procedimiento, con el propósito de ejecutar la autoevaluación, el autocontrol y el mejoramiento continuo del proceso contable.

## 2.4.9.5 Retroalimentación y Mejoramiento Continuo

La entidad deberá mejorar continuamente la efectividad del Control Interno Contable. Para ello, retroalimentará las acciones de control que ha implementado con el propósito de fortalecer su efectividad y capacidad de mitigar o neutralizar los riesgos de índole contable. La retroalimentación se concretará en acciones de mejoramiento para corregir las desviaciones encontradas, que se generan como consecuencia de la autoevaluación del control y de la evaluación independiente realizada por el jefe de la oficina de control interno, o quien haga sus veces, y por los demás órganos de control externos a la entidad.

## 2.5 RESULTADOS

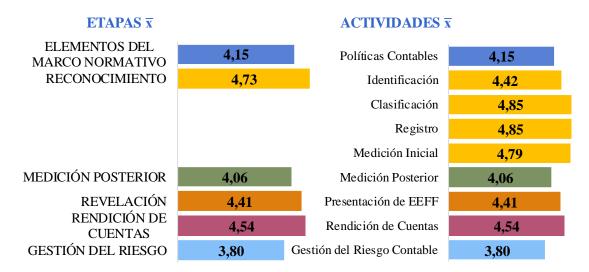
El presente informe consolidado se preparó a partir de las calificaciones debidamente certificadas por los gerentes públicos y los responsables de las áreas de control interno de las entidades contables públicas con corte a 31 de diciembre de 2018, transmitidas a través del CHIP en el formulario CGN2016\_EVALUACION\_CONTROL\_INTERNO\_CONTABLE, e incorporadas en la base de datos de la Contaduría General de la Nación, clasificándolas por marco normativo aplicable y Centro de consolidación.

Una vez realizado el proceso de revisión de los datos suministrados, se tabulan para obtener promedios por grupos de entidades, etapas y actividades del proceso contable.

## 2.5.1 Resultados promedio

En el gráfico 2-5 se presenta la calificación promedio de las 101 entidades consolidadas del Departamento de Cauca, por actividades y etapas del proceso contable.

Gráfica 2-5 Calificación promedio por etapas y actividades



Fuente: Contaduría General de la Nación

En el siguiente gráfico se presenta la calificación promedio del Departamento de Cauca, por cada una de las preguntas que conforman el formulario de evaluación, las cuales están organizadas por etapas y actividades:

Gráfica 2-6 Calificación promedio por pregunta

## MARCO DE REFERENCIA DEL PROCESO CONTABLE

| ■ ELEMENTOS DEL MARCO NORMATIVO  | 4,15 |
|--|------|
| ■ 1. ¿La entidad ha definido las políticas contables que debe aplicar para el reconocimiento, medición, revelación y presentación de los hechos económicos de acuerdo con el marco normativo que le corresponde aplicar?                     | 4,61 |
| ■ 2. ¿Se establecen instrumentos (planes, procedimientos, manuales, reglas de negocio, guías, etc) para el seguimiento al cumplimiento de los planes de mejoramiento derivados de los hallazgos de auditoría interna o externa?              | 4,33 |
| ■ 3.¿La entidad cuenta con una política o instrumento (procedimiento, manual, regla de negocio, guía, instructivo, etc.) tendiente a facilitar el flujo de información relativo a los hechos económicos originados en cualquier dependencia? | 4,01 |
| ■ 4. ¿Se ha implementado una política o instrumento (directriz, procedimiento, guía o lineamiento) sobre la identificación de los bienes físicos en forma individualizada dentro del proceso contable de la entidad?                         | 3,90 |
| ■ 5. ¿Se cuenta con una directriz, guía o procedimiento para realizar las conciliaciones de las partidas más relevantes, a fin de lograr una adecuada identificación y medición?   | 4,09 |
| ■ 6. ¿Se cuenta con una directriz, guía, lineamiento, procedimiento o instrucción en que se defina la segregación de funciones (autorizaciones, registros y manejos) dentro de los procesos contables?                                       | 4,07 |
| ■7. ¿Se cuenta con una directriz, procedimiento, guía, lineamiento o instrucción para la presentación oportuna de la información financiera?   | 4,48 |
| ■ 8. ¿ Existe un procedimiento para llevar a cabo, en forma adecuada, el cierre integral de la información producida en las áreas o dependencias que generan hechos económicos?  | 4,19 |
| 9. ¿La entidad tiene implementadas directrices, procedimientos, guías o lineamientos para realizar periódicamente inventarios y cruces de información, que le permitan verificar la existencia de activos y pasivos?                         | 3,71 |
| ■ 10. ¿Se tienen establecidas directrices, procedimientos, instrucciones, o lineamientos sobre análisis, depuración y seguimiento de cuentas para el mejoramiento y sostenibilidad de la calidad de la información?                          | 4,15 |

# ETAPAS DEL PROCESO CONTABLE RECONOCIMIENTO

| ■ ACTIVIDAD - IDENTIFICACIÓN  | 4,42 |
|---|------|
| ■ 11. ¿Se evidencia por medio de flujogramas, u otra técnica o mecanismo, la forma como circula la información hacia el área contable?                          | 4,07 |
| ■ 12. ¿Los derechos y obligaciones se encuentran debidamente individualizados en la contabilidad, bien sea por el área contable, o bien por otras dependencias? | 4,43 |
| ■ 13. ¿Para la identificación de los hechos económicos, se toma como base el marco normativo aplicable a la entidad?  | 4,77 |
| ■ ACTIVIDAD - CLASIFICACIÓN   | 4,85 |
| ■ 14. ¿Se utiliza la versión actualizada del catálogo general de cuentas correspondiente al marco normativo aplicable a la entidad?                             | 4,82 |
| ■ 15. ¿Se llevan registros individualizados de los hechos económicos ocurridos en la entidad?   | 4,88 |
| ■ ACTIVIDAD - REGISTRO  | 4,85 |
| ■ 16. ¿Los hechos económicos se contabilizan cronológicamente?  | 4,85 |
| ■ 17. ¿Los hechos económicos registrados están respaldados en documentos soporte idóneos?   | 4,88 |
| ■ 18. ¿Para el registro de los hechos económicos, se elaboran los respectivos comprobantes de contabilidad?   | 4,96 |
| ■ 19. ¿Los libros de contabilidad se encuentran debidamente soportados en comprobantes de contabilidad?   | 4,93 |
| ■ 20. ¿Existe algún mecanismo a través del cual se verifique la completitud de los registros contables?   | 4,64 |
| ■ ACTIVIDAD - MEDICIÓN INICIAL  | 4,79 |
| ■ 21. ¿Los criterios de medición inicial de los hechos económicos utilizados por la entidad corresponden al marco normativo aplicable a la entidad?             | 4,79 |
| MEDICIÓN POSTERIOR  |      |
| ■ ACTIVIDAD - MEDICIÓN POSTERIOR  | 4,06 |
| ■ 22. ¿Se calculan, de manera adecuada, los valores correspondientes a los procesos de depreciación, amortización, agotamiento y deterioro, según aplique?      | 3,91 |
| ■ 23. ¿Se encuentran plenamente establecidos los criterios de medición posterior para cada uno de los elementos de los estados financieros?                     | 4,21 |

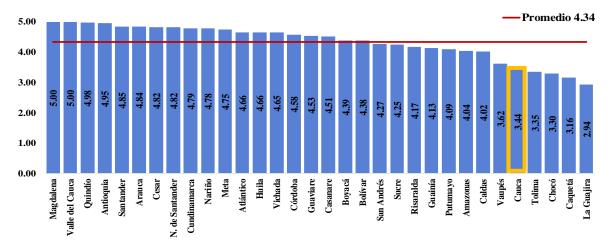
## **REVELACIÓN**

| ■ ACTIVIDAD - PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS  | 4,41 |
|--|------|
| ■24. ¿Se elaboran y presentan oportunamente los estados financieros a los usuarios de la información financiera?   | 4,56 |
| ■ 25. ¿Las cifras contenidas en los estados financieros coinciden con los saldos de los libros de contabilidad?  | 4,78 |
| ■ 26. ¿Se utiliza un sistema de indicadores para analizar e interpretar la realidad financiera de la entidad?  | 3,83 |
| ■ 27. ¿La información financiera presenta la suficiente ilustración para su adecuada comprensión por parte de los usuarios?  | 4,46 |
| ■ RENDICIÓN DE CUENTAS E INFORMACIÓN A PARTES INTERESADAS  | 4,54 |
| ■ 28. ¿Para las entidades obligadas a realizar rendición de cuentas se presentan los estados fros en la misma? si no está obligada a rendición de cuentas ¿se prepara información fra con propósitos específicos que propendan por la transparencia? | 4,54 |
| ■ GESTIÓN DEL RIESGO CONTABLE  | 3,80 |
| ■ 29. ¿Para las entidades obligadas a realizar rendición de cuentas se presentan los estados fros en la misma? si no está obligada a rendición de cuentas ¿se prepara información fra con propósitos específicos que propendan por la transparencia? | 3,56 |
| ■ 30. ¿Se ha establecido la probabilidad de ocurrencia y el impacto que puede tener, en la entidad, la materialización de los riesgos de índole contable?  | 3,63 |
| ■ 31. ¿Los funcionarios involucrados en el proceso contable poseen las habilidades y competencias necesarias para su ejecución?  | 4,76 |
| ■ 32. ¿Dentro del plan institucional de capacitación se considera el desarrollo de competencias y actualización permanente del personal involucrado en el proceso contable?  | 3,25 |

## 2.5.2 Resultados promedio por agrupación

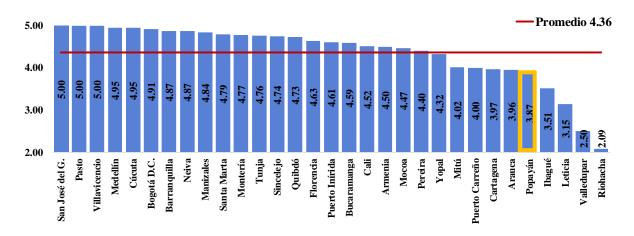
A continuación, se presentan resultados promedio por Gobernaciones, Ciudades Capitales, Marco Normativo, Centro de consolidación y algunos grupos de interés general.

Gráfica 2-7 Resultados promedio Gobernaciones



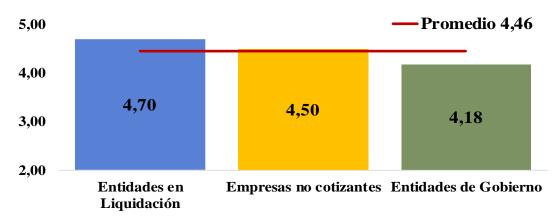
Fuente: Contaduría General de la Nación

Gráfica 2-8 Resultados promedio Ciudades Capitales



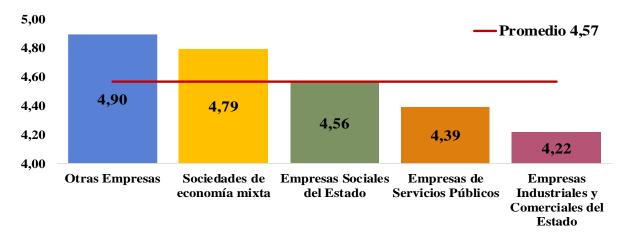
Fuente: Contaduría General de la Nación

Gráfica 2-9 Resultados promedio por Marco Normativo



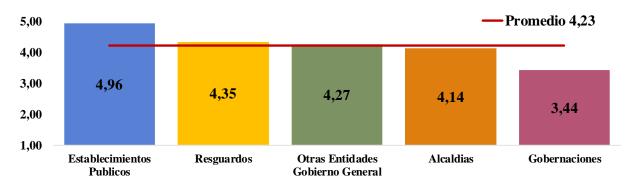
Fuente: Contaduría General de la Nación

Gráfica 2-10 Resultados promedio Empresas no Cotizantes



Fuente: Contaduría General de la Nación

Gráfica 2-11 Resultados promedio Entidades de Gobierno

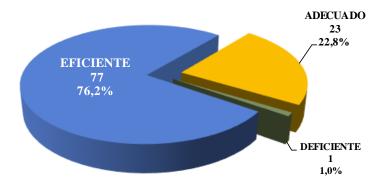


Fuente: Contaduría General de la Nación

## 2.5.3 Resultados por entidad

En el gráfico 2-12 se presenta la participación por criterio de las 101 entidades del Departamento de Cauca.

Gráfica 2-12 Participación por criterio



Fuente: Contaduría General de la Nación

Tabla 2-5 Calificaciones por entidad

| ENTIDADES DE GOBIERNO |                           |      |                  |  |  |  |
|-----------------------|---------------------------|------|------------------|--|--|--|
| N°                    | ENTIDAD                   |      | 2018             |  |  |  |
| ALCALDÍAS             | S                         |      |                  |  |  |  |
| 1                     | Patía (El Bordo)          | 4,86 | <b>EFICIENTE</b> |  |  |  |
| 2                     | Sucre - Cauca             | 4,79 | <b>EFICIENTE</b> |  |  |  |
| 3                     | Puerto Tejada             | 4,78 | <b>EFICIENTE</b> |  |  |  |
| 4                     | Villa Rica - Cauca        | 4,74 | <b>EFICIENTE</b> |  |  |  |
| 5                     | Suárez - Cauca            | 4,70 | <b>EFICIENTE</b> |  |  |  |
| 6                     | Sotará (Paispamba)        | 4,68 | <b>EFICIENTE</b> |  |  |  |
| 7                     | Morales - Cauca           | 4,62 | <b>EFICIENTE</b> |  |  |  |
| 8                     | Páez (Belalcázar) - Cauca | 4,62 | <b>EFICIENTE</b> |  |  |  |
| 9                     | San Sebastián             | 4,58 | <b>EFICIENTE</b> |  |  |  |
| 10                    | La Vega - Cauca           | 4,49 | <b>EFICIENTE</b> |  |  |  |
| 11                    | Toribío                   | 4,42 | <b>EFICIENTE</b> |  |  |  |

| ALCALDÍA | AS  |      |                  |
|----------|---|------|------------------|
| 12       | Silvia  | 4,41 | EFICIENTE        |
| 13       | Piamonte  | 4,35 | <b>EFICIENTE</b> |
| 14       | Balboa - Cauca  | 4,34 | <b>EFICIENTE</b> |
| 15       | Padilla   | 4,33 | <b>EFICIENTE</b> |
| 16       | Rosas   | 4,27 | <b>EFICIENTE</b> |
| 17       | Caloto  | 4,25 | <b>EFICIENTE</b> |
| 18       | Corinto   | 4,20 | <b>EFICIENTE</b> |
| 19       | Argelia - Cauca   | 4,16 | <b>EFICIENTE</b> |
| 20       | Cajibío   | 4,15 | <b>EFICIENTE</b> |
| 21       | Guachené  | 4,10 | <b>EFICIENTE</b> |
| 22       | Piendamó  | 4,09 | <b>EFICIENTE</b> |
| 23       | Puracé (Coconuco)   | 4,09 | EFICIENTE        |
| 24       | El Tambo - Cauca  | 4,08 | EFICIENTE        |
| 25       | Timbío  | 4,02 | EFICIENTE        |
| 26       | Bolívar - Cauca   | 4,00 | ADECUADO         |
| 27       | Santander de Quilichao  | 4,00 | ADECUADO         |
| 28       | López de Micay  | 3,99 | ADECUADO         |
| 29       | Caldono   | 3,97 | ADECUADO         |
| 30       | Florencia - Cauca   | 3,96 | ADECUADO         |
| 31       | Miranda   | 3,91 | ADECUADO         |
| 32       | Almaguer  | 3,87 | ADECUADO         |
| 33       | La Sierra   | 3,87 | ADECUADO         |
| 34       | Jambaló   | 3,64 | ADECUADO         |
| 35       | Totoró  | 3,33 | ADECUADO         |
| 36       | Inzá  | 3,08 | ADECUADO         |
| 37       | Mercaderes  | 3,04 | ADECUADO         |
|          |   | Í    | DEFICIENT        |
| 38       | Guapí   | 3,00 | E                |
|          | CIMIENTOS PUBLICOS  |      |                  |
| 1        | Colegio Mayor del Cauca   | 4,96 | EFICIENTE        |
| OTRAS EN | TIDADES GOBIERNO GENERAL  |      |                  |
| 1        | Instituto Municipal del Deporte y la Recreación - Puerto Tejada   | 4,85 | <b>EFICIENTE</b> |
| 2        | Fondo Municipal de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Puerto Tejada   | 4,79 | EFICIENTE        |
| 3        | Instituto Departamental de Deportes del Cauca   | 4,52 | <b>EFICIENTE</b> |
| 4        | Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Puerto Tejada   | 4,50 | <b>EFICIENTE</b> |
| 5        | E.S.P. Empresa Caucana de Servicios S.A.  | 4,45 | <b>EFICIENTE</b> |
| 6        | Asociación de Municipios del Norte del Cauca  | 4,27 | <b>EFICIENTE</b> |
| 7        | Instituto Municipal para el Deporte y la Recreación - Piendamó  | 4,16 | <b>EFICIENTE</b> |
| 8        | Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Guachené   | 3,88 | <b>ADECUADO</b>  |
| 9        | Instituto Municipal para el Deporte - Santander de Quilichao  | 3,83 | <b>ADECUADO</b>  |
| 10       | Instituto Municipal para la Recreación, el Deporte, el Aprovechamiento del Tiempo Libre y la Educación Extraescolar de Totoró Cauca | 3,46 | ADECUADO         |
| RESGUAR  |   |      |                  |
| 1        | Resguardo Indígena Páez de Corinto  | 4,62 | EFICIENTE        |
| 2        | Resguardo Indígena Totoró   | 4,08 | <b>EFICIENTE</b> |
|          | <u> </u>  |      |                  |

# EMPRESAS NO COTIZANTES

| Nº              | ENTIDAD  |      | 2018             |
|-----------------|--|------|------------------|
| <b>EMPRESAS</b> | INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO  |      |                  |
| 1               | Lotería del Cauca  | 5,00 | <b>EFICIENTE</b> |
| 2               | E.I.C.E de Mercados del Municipio de Santander de Quilichao                                | 4,49 | <b>EFICIENTE</b> |
| 3               | Industria Licorera del Cauca   | 3,74 | <b>ADECUADO</b>  |
| 4               | Innovar Documental Empresa de la Comunicación Gráfica, Archivo TIC'S                       | 3,64 | ADECUADO         |
| <b>EMPRESAS</b> | SOCIALES DEL ESTADO  |      |                  |
| 1               | E.S.E. Hospital Universitario San José - Popayán   | 5,00 | <b>EFICIENTE</b> |
| 2               | E.S.E. Hospital Susana López de Valencia - Popayán   | 4,92 | <b>EFICIENTE</b> |
| 3               | E.S.E. Quilisalud  | 4,83 | <b>EFICIENTE</b> |
| 4               | E.S.E. Oriente - Belalcázar  | 4,82 | <b>EFICIENTE</b> |
| 5               | E.S.E. Norte 2   | 4,81 | <b>EFICIENTE</b> |
| 6               | E.S.E. Centro 1 - Piendamó   | 4,78 | <b>EFICIENTE</b> |
| 7               | E.S.E. Hospital Francisco de Paula Santander - Santander de Quilichao                      | 4,77 | <b>EFICIENTE</b> |
| 8               | E.S.E. Hospital Nivel I - El Bordo   | 4,77 | <b>EFICIENTE</b> |
| 9               | E.S.E. Centro de Salud de Timbío   | 4,72 | <b>EFICIENTE</b> |
| 10              | E.S.E. Cxayu Ce Jxut   | 4,51 | <b>EFICIENTE</b> |
| 11              | E.S.E. Suroccidente  | 4,49 | <b>EFICIENTE</b> |
| 12              | E.S.E. Norte 3   | 4,43 | <b>EFICIENTE</b> |
| 13              | E.S.E. Suroriente - La Vega  | 4,37 | <b>EFICIENTE</b> |
| 14              | E.S.E. Centro 2- Rosas   | 4,36 | <b>EFICIENTE</b> |
| 15              | E.S.E. Hospital Santa María - El Tambo   | 4,34 | <b>EFICIENTE</b> |
| 16              | E.S.E. Occidente - Timbiquí  | 4,32 | <b>EFICIENTE</b> |
| 17              | E.S.E. de Guapí  | 4,31 | <b>EFICIENTE</b> |
| 18              | E.S.E. Popayán   | 4,29 | <b>EFICIENTE</b> |
| 19              | E.P.S.I. Asociación Indígena del Cauca   | 4,23 | <b>EFICIENTE</b> |
| 20              | E.S.E. Norte 1   | 4,10 | <b>EFICIENTE</b> |
| <b>EMPRESAS</b> | DE SERVICIOS PÚBLICOS  |      |                  |
| 1               | E.S.P. Empresa de Telecomunicaciones de Popayán S.A.                                       | 5,00 | EFICIENTE        |
| 2               | E.S.P. Empresas Públicas de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Villa                      | 4.06 |                  |
| 2               | Rica S.A.  | 4,86 | EFICIENTE        |
| 3               | E.S.P. de Suárez   | 4,83 | <b>EFICIENTE</b> |
| 4               | Empresas Municipales de Miranda  | 4,75 | <b>EFICIENTE</b> |
| 5               | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Silvia                                     | 4,72 | <b>EFICIENTE</b> |
| 6               | E.S.P. Acueducto y Alcantarillado de Padilla - Cauca                                       | 4,71 | <b>EFICIENTE</b> |
| 7               | E.S.P. De Caloto   | 4,65 | <b>EFICIENTE</b> |
| 8               | Empresas Municipales de Piendamó   | 4,57 | <b>EFICIENTE</b> |
| 9               | E.S.P. Empresa Municipal de Servicios Públicos de Timbío                                   | 4,28 | <b>EFICIENTE</b> |
| 10              | APC Acueducto Piendamó Morales Organización Autorizada                                     | 4,10 | <b>EFICIENTE</b> |
| 11              | Empresa Oficial de Servicios Públicos Domiciliarios de Mercaderes<br>Cauca                 | 4,10 | EFICIENTE        |
| 12              | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Bordo Patía                         | 3,88 | ADECUADO         |
| 13              | E.S.P. de Acueducto, Alcantarillado y Aseo - Tambo   | 3,86 | ADECUADO         |
| 14              | Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Santander de Quilichao                            | 3,81 | ADECUADO         |
| 15              | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Acueducto, Alcantarillado y Aseo S.A Bolívar Cauca | 3,76 | ADECUADO         |

## OTRAS EMPRESAS

| 1                        | 4,91  | <b>EFICIENTE</b> |                  |  |  |  |
|--------------------------|---|------------------|------------------|--|--|--|
| 2                        | Afrocaucana de Aguas S.A. E.S.P.  | 4,88             | <b>EFICIENTE</b> |  |  |  |
| SOCIEDADE                | S DE ECONOMÍA MIXTA   |                  |                  |  |  |  |
| 1                        | Centro de Diagnóstico Automotor de Popayán Ltda.  | 4,96             | EFICIENTE        |  |  |  |
| 2                        | 2 Terminal de Transportes Popayán S.A.  |                  |                  |  |  |  |
| 3                        | Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros de Popayán<br>Movilidad Futura S.A.S               | 4,49             | EFICIENTE        |  |  |  |
| ENTIDADES EN LIQUIDACIÓN |   |                  |                  |  |  |  |
|                          | ENTIDADES EN LIQUIDACION  |                  |                  |  |  |  |
| N°                       | ENTIDADES EN LIQUIDACION ENTIDAD  |                  | 2018             |  |  |  |
|                          | į   |                  | 2018             |  |  |  |
|                          | ENTIDAD   | 4,95             | 2018  EFICIENTE  |  |  |  |
|                          | ENTIDAD ESPECIALES EMPRESAS E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado del Río Palo S.A En              | 4,95<br>4,93     |                  |  |  |  |
| PROCESOS 1               | ENTIDAD ESPECIALES EMPRESAS  E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado del Río Palo S.A En Liquidación | ,                | EFICIENTE        |  |  |  |

# 3 BOLETÍN DE DEUDORES MOROSOS DEL ESTADO - 2018 – CAUCA

#### 3.1 DEUDAS REPORTADAS POR DEPARTAMENTO

Gráfica 3-1 Deudas reportadas por Departamento

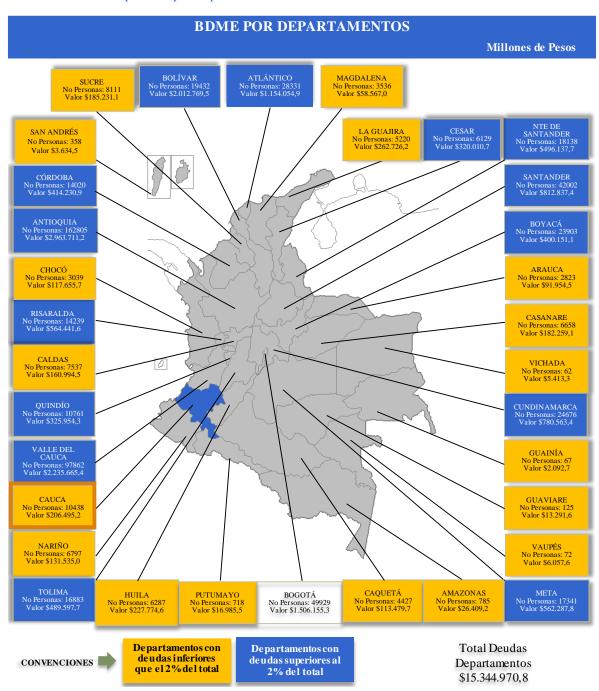


Tabla 3-1 Deudas reportadas por Departamentos

## RESULTADOS BDME POR DEPARTAMENTOS

Millones de Pesos

|     |   |        | BDME 30 A   |        | O A MAYO    | VARIACIÓN   |        |
|-----|---|--------|-------------|--------|-------------|-------------|--------|
| No. | DEPARTAMENTOS                           |        |             |        | )18         |             |        |
|     |   |        | Valor Total |        |             | Abs.        | %      |
|     | Antioquia                               |        | 2.963.711,2 |        | 2.793.359,2 | 170.351,9   | 6,1    |
| 2   | Valle del Cauca                         |        | 2.235.665,4 |        | 1.989.461,2 | 246.204,2   | 12,4   |
| 3   | Bolívar                                 |        | 2.012.769,5 |        | 1.457.018,9 | 555.750,7   | 38,1   |
| 4   | Atlántico                               |        | 1.154.054,9 |        | 1.235.992,3 | (81.937,4)  | (6,6)  |
| 5   | Santander                               | 42.002 | 812.837,4   | 30.718 | 858.775,5   | (45.938,1)  | (5,3)  |
| 6   | Cundinamarca                            | 24.676 | ,           | 23.308 | 724.609,1   | 55.954,2    | 7,7    |
| 7   | Risaralda                               | 14.239 | 564.441,6   | 14.244 | 473.937,9   | 90.503,7    | 19,1   |
|     | Meta                                    | 17.341 | 562.287,8   | 14.524 | 525.829,8   | 36.458,0    | 6,9    |
| 9   | Nte de Santander                        | 18.138 | 496.137,7   | 20.157 | 593.653,4   | (97.515,7)  | (16,4) |
| 10  | Tolima                                  | 16.883 | 489.597,7   | 13.111 | 343.936,8   | 145.660,9   | 42,4   |
|     | ~ | 14.020 |             | 14.904 | 395.555,6   | 18.675,3    | 4,7    |
| 12  | Boyacá                                  | 23.903 | 400.151,1   | 21.431 | 357.330,2   | 42.821,0    | 12,0   |
| 13  | Quindío                                 | 10.761 | 325.954,3   | 9.658  | 457.827,6   | (131.873,3) | (28,8) |
| 14  | Cesar                                   | 6.129  | 320.010,7   | 5.250  | 203.132,6   | 116.878,1   | 57,5   |
| 15  | La Guajira                              | 5.220  | 262.726,2   | 3.056  | 166.941,5   | 95.784,6    | 57,4   |
| 16  | Huila                                   | 6.287  | 227.774,6   | 6.017  | 204.113,0   | 23.661,7    | 11,6   |
| 17  | Cauca                                   | 10.438 | 206.495,2   | 10.003 | 191.653,4   | 14.841,8    | 7,7    |
| 18  | Sucre                                   | 8.111  | 185.231,1   | 7.064  | 186.753,4   | (1.522,3)   | (0,8)  |
| 19  | Casanare                                | 6.658  | 182.259,1   | 5.775  | 212.774,0   | (30.515,0)  | (14,3) |
| 20  | Caldas                                  | 7.537  | 160.994,5   | 6.905  | 127.923,0   | 33.071,5    | 25,9   |
| 21  | Nariño                                  | 6.797  | 131.535,0   | 2.643  | 81.114,3    | 50.420,7    | 62,2   |
| 22  | Chocó                                   | 3.039  | 117.655,7   | 2.713  | 94.113,9    | 23.541,8    | 25,0   |
| 23  | Caquetá                                 | 4.427  | 113.479,7   | 1.144  | 42.796,8    | 70.683,0    | 165,2  |
| 24  | Arauca                                  | 2.823  | 91.954,5    | 3.038  | 93.516,7    | (1.562,2)   | (1,7)  |
| 25  | Magdalena                               | 3.536  | 58.567,0    | 4.856  | 85.816,5    | (27.249,5)  | (31,8) |
| 26  | Amazonas                                | 785    | 26.409,2    | 745    | 21.179,5    | 5.229,8     | 24,7   |
| 27  | Putumayo                                | 718    | 16.985,5    | 637    | 10.523,2    | 6.462,3     | 61,4   |
| 28  | Guaviare                                | 125    | 13.291,6    | 531    | 20.470,6    | (7.179,0)   | (35,1) |
| 29  | Vaupés                                  | 72     | 6.057,6     | 25     | 3.091,4     | 2.966,2     | 95,9   |
| 30  | Vichada                                 | 62     | 5.413,3     | 53     | 3.099,6     | 2.313,8     | 74,6   |
| 31  | San Andrés                              | 358    | 3.634,5     | 343    | 3.407,6     | 226,9       | 6,7    |
|     | Guainía                                 | 67     | 2.092,7     | 79     | 3.352,0     | (1.259,3)   | (37,6) |
|     |   | 0,     |             | .,     | 2.222,0     | (,0)        | (2.,5) |

## 3.2 DEUDAS REPORTADAS POR CAPITALES

Tabla 3-2 Deudas reportadas por Capitales de Departamentos

## RESULTADOS BDME POR CAPITALES DE DEPARTAMENTOS

Millones de Pesos

| No.   | CAPITALES   | BDME 30 A CAPITALES NOVIEMBRE 2018 |             | BDME 29 A MAYO<br>2018 |             | VARIACION   |         |
|-------|---|------------------------------------|-------------|------------------------|-------------|-------------|---------|
|       |   | Personas                           | Valor Total | Personas               | Valor Total | Abs.        | %       |
| 1 (   | Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural      | 17.287                             | 1.752.769,6 | 17.337                 | 1.227.367,4 | 525.402,2   | 42,8    |
| 2 5   | Santiago de Cali  | 62.487                             | 1.385.555,4 | 64.373                 | 1.232.947,6 | 152.607,9   | 12,4    |
| 3 1   | Medellín  | 78.709                             | 1.108.924,3 | 68.400                 | 1.120.400,2 | (11.475,9)  | (1,0)   |
| 4 ]   | Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario | 23.581                             | 1.004.069,5 | 25.060                 | 1.106.996,4 | (102.926,8) | (9,3)   |
| 5 1   | Bogotá D.C.   | 45.834                             | 981.094,2   | 51.077                 | 1.031.740,8 | (50.646,6)  | (4,9)   |
| 6     | Villavicencio   | 12.091                             | 287.414,8   | 8.399                  | 243.041,3   | 44.373,4    | 18,3    |
| 7 5   | San José de Cúcuta                                      | 12.969                             | 260.093,1   | 12.262                 | 246.294,1   | 13.799,0    | 5,6     |
| 8 1   | Montería  | 7.924                              | 238.462,0   | 7.782                  | 229.470,0   | 8.992,1     | 3,9     |
| 9 ]   | Ibagué  | 7.884                              | 232.470,4   | 5.594                  | 139.271,1   | 93.199,3    | 66,9    |
| 10 I  | Pereira   | 5.129                              | 198.634,9   | 5.057                  | 201.480,3   | (2.845,4)   | (1,4)   |
| 11 I  | Riohacha  | 740                                | 196.020,9   | 475                    | 87.910,4    | 108.110,5   | 123,0   |
| 12    | Armenia   | 7.767                              | 185.598,1   | 6.975                  | 333.442,8   | (147.844,7) | (44,3)  |
| 13 I  | Bucaramanga   | 8.021                              | 165.750,9   |                        |             |             |         |
| 14 5  | Sincelejo   | 4.793                              | 125.070,4   | 4.876                  | 140.454,1   | (15.383,7)  | (11,0)  |
| 15 (  | Quibdó  | 2.946                              | 105.686,3   | 2.693                  | 93.982,5    | 11.703,8    | 12,5    |
| 16 I  | Neiva   | 2.397                              | 71.914,0    | 2.091                  | 64.191,5    | 7.722,5     | 12,0    |
| 17 I  | Florencia - Caquetá                                     | 3.859                              | 71.826,5    |                        |             |             |         |
| 18    | Valledupar  | 826                                | 65.918,8    | 494                    | 8.125,3     | 57.793,5    |         |
| 19 \$ | San Juan de Pasto                                       | 5.132                              | 64.660,4    | 1.651                  | 25.183,6    | 39.476,8    | 156,8   |
| 20 1  | Manizales   | 4.106                              | 62.896,1    | 4.056                  | 53.441,4    | 9.454,7     | 17,7    |
| 21 I  | Popayán   | 3.183                              | 56.476,7    | 3.277                  | 57.959,0    | (1.482,3)   | (2,6)   |
| 22    | Гипја   | 3.061                              | 55.928,4    | 3.184                  | 57.342,5    | (1.414,1)   | (2,5)   |
| 23    | Arauca  | 785                                | 13.525,2    | 793                    | 13.186,3    | 338,9       | 2,6     |
| 24 I  | Leticia   | 737                                | 10.854,1    | 709                    | 9.334,3     | 1.519,8     | 16,3    |
| 25    | Yopal   | 262                                | 6.858,3     | 322                    | 7.698,9     | (840,6)     | (10,9)  |
| 26 5  | San Miguel de Mocoa                                     | 28                                 | 497,2       | 31                     | 591,8       | (94,6)      | (16,0)  |
| 27 I  | Puerto Inírida  | 52                                 | 420,7       | 50                     | 641,1       | (220,5)     | (34,4)  |
| 28 1  | Mitú  | 38                                 | 369,7       | 0                      | 0,0         |             |         |
| 29 5  | San José del Guaviare                                   | 0                                  | 0,0         | 251                    | 4.022,7     | (4.022,7)   | (100,0) |
| 30 \$ | Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico   |                                    |             |                        |             |             |         |
|       | Puerto Carreño  |                                    |             |                        |             |             |         |

## 3.3 DEUDAS REPORTADAS POR EMPRESAS NO COTIZANTES

Tabla 3-3 Deudas reportadas por Empresas no cotizantes

#### RESULTADOS BDME EMPRESAS NO COTIZANTES

Millones de Pesos

| No. | ENTIDAD   | BDME 30 A<br>NOVIEMBRE 2018 |             | BDME 29 A MAYO 2018 |             |           |        | MAYO VARIACIÓN |  |
|-----|---|-----------------------------|-------------|---------------------|-------------|-----------|--------|----------------|--|
|     |   | Personas                    | Valor Total | Personas            | Valor Total | Abs.      | %      |                |  |
| 1   | E.S.E. Hospital Universitario San José - Popayán                      | 25                          | 30.920,7    | 23                  | 34.689,5    | (3.768,9) | (10,9) |                |  |
| 2   | E.S.E. Hospital Susana López de Valencia - Popayán                    | 36                          | 9.074,0     | 29                  | 9.991,8     | (917,8)   | (9,2)  |                |  |
| 3   | E.S.E. Hospital Francisco de Paula Santander - Santander de Quilichao | 18                          | 2.709,6     | 15                  | 2.536,4     | 173,2     | 6,8    |                |  |
| 4   | E.S.E. Centro 1 - Piendamó  | 43                          | 2.597,6     | 39                  | 1.745,7     | 851,9     | 48,8   |                |  |
| 5   | E.S.E. Oriente - Belalcázar   | 19                          | 1.985,7     |                     |             |           |        |                |  |
| 6   | E.S.E. Popayán  | 15                          | 1.444,7     | 12                  | 737,4       | 707,3     | 95,9   |                |  |
| 7   | E.S.E. Norte 2  | 6                           | 718,4       | 6                   | 677,0       | 41,4      | 6,1    |                |  |
| 8   | E.S.E. Norte 1  | 3                           | 354,3       | 2                   | 153,3       | 201,0     | 131,1  |                |  |
| 9   | E.S.P. Empresa Municipal de Servicios Públicos de Timbío              | 10                          | 102,8       | 2                   | 21,9        | 81,0      |        |                |  |
| 10  | E.S.E. Cxayu Ce Jxut  | 4                           | 101,4       | 5                   | 386,1       | (284,6)   | (73,7) |                |  |
| 11  | Acueducto y Alcantarillado de Popayán S.A.                            | 15                          | 96,6        | 13                  | 85,7        | 10,9      | 12,7   |                |  |
| 12  | Lotería del Cauca   | 1                           | 9,7         | 1                   | 9,7         | 0,0       | 0,0    |                |  |
| 13  | Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Santander de Quilichao       | 1                           | 3,9         |                     |             |           |        |                |  |
| 14  | E.S.E. Suroccidente   |                             |             | 17                  | 1.957,8     |           |        |                |  |
| 15  | E.S.E. Norte 3  |                             |             | 2                   | 914,3       |           |        |                |  |
| 16  | E.S.E. Centro de Salud de Timbío                                      |                             |             | 3                   | 460,0       |           |        |                |  |
| 17  | E.S.E. Hospital Nivel I - El Bordo                                    |                             |             | 7                   | 178,8       |           |        |                |  |
| 18  | E.S.E. Occidente - Timbiquí   |                             |             | 2                   | 12,5        |           |        |                |  |

## 3.4 DEUDAS REPORTADAS POR ENTIDADES EN LIQUIDACIÓN

Tabla 3-4 Deudas reportadas por Entidades en liquidación

#### RESULTADOS BDME ENTIDADES EN LIQUIDACIÓN

Millones de Pesos

| No. ENTIDAD |  | BDME 30 A<br>NOVIEMBRE 2018 |             | BDME 29 A MAYO<br>2018 | VARIACIÓN |   |
|-------------|--|-----------------------------|-------------|------------------------|-----------|---|
|             |  | Personas                    | Valor Total | Personas2 Valor Total3 | Abs.      | % |
| 1           | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado del Río Palo S.A En Liquidación | 4                           | 3.417,5     |                        |           |   |