

# SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS



CALDAS  
2017

**PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA**

Juan Manuel Santos Calderón

**MINISTRO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO**

Mauricio Cárdenas Santamaría

**CONTADOR GENERAL DE LA NACIÓN**

Pedro Luis Bohórquez Ramírez

**SUBCONTADOR DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN**

Jorge de Jesús Varela Urrego

**SUBCONTADORA GENERAL Y DE INVESTIGACIÓN**

Marleny María Monsalve Vásquez

**SUBCONTADOR DE CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN**

Miryam Marleny Hincapié Castrillón

**SECRETARIO GENERAL**

Jaime Aguilar Rodríguez

## **SUBCONTADURÍA DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN**

Jorge de Jesús Varela Urrego - Subcontador

## **GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS**

Iván J. Castillo Caicedo - Coordinador

### **EQUIPO DE ANÁLISIS**

Ana Mercedes Jurado Pérez

Ángela María López Olaya

Deisse Carolina Ramírez Arias

Edgar Andrés Contreras Cómbita

Eliana Vásquez Bernal

María Idalí Silva Contreras

Mauricio Posada Villada

Olga Lucia Varela Rosas

Silvia del Pilar Clavijo Alzate

### **GIT APOYO INFORMÁTICO**

Mauricio Velásquez Meza - Coordinador

## PRESENTACIÓN

La Contaduría General de la Nación presenta el Informe Consolidado de la Situación Financiera y de Resultados del Departamento de Caldas a 31 de diciembre de 2017, con el propósito de dar a conocer, a la ciudadanía en general y a diferentes usuarios de la información contable, el valor de los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de las entidades que lo conforman, al igual que los ingresos generados en el periodo y su utilización en el bienestar de la población.

Se trata de la información contable reportada por las entidades públicas que hacen parte del Departamento de Caldas, es decir, la gobernación y las diferentes alcaldías, al igual que los entes y organismos descentralizados del orden departamental y municipal, la cual es consolidada para mostrar los grandes agregados económicos, referidos a activos, endeudamiento, patrimonio, ingresos fiscales, transferencias recibidas, gasto social, entre otros, que permitan su comparabilidad temporal e institucional.

Colombia, en los últimos años viene realizando una labor de actualización de la regulación contable para ponerse a tono con los desarrollos internacionales y las mejores prácticas en esta materia, lo cual ha sido de reconocimiento nacional e internacional. En esa dirección, la transparencia de la información, a través de la publicación de datos contables es una de las tareas que realiza la institución, consciente de la utilidad que tiene la información en el fortalecimiento de la cultura contable para lograr una eficaz rendición de cuentas y una toma de decisiones acertadas en la administración pública.

La información financiera y contable se convierte en una herramienta de análisis de la situación financiera y de los resultados alcanzados durante el año 2017 por el departamento, que a través de su utilización permita orientar la toma de decisiones de la administración pública, en cumplimiento de la función constitucional de servir de intermediario entre la Nación y los municipios que lo conforman, dotándolos de autonomía para planificar y promover el desarrollo económico y social dentro de su territorio.

Este documento presenta la cobertura de entidades que conforman el Departamento de Caldas consolidadas por la CGN para revelar la situación financiera y los resultados consolidados de los periodos contables desde el año 2015 hasta el 2017. De igual manera, se puede visualizar la información contable agregada de cada una de las entidades del departamento, algunos indicadores financieros, el Informe de control interno contable y el Boletín de Deudores Morosos del Estado.



**PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ**

Contador General de la Nación

## NOTA METODOLÓGICA

La Contaduría General de la Nación, a través del Sistema Consolidador de Hacienda e Información Pública - CHIP, ejecuta un proceso extracontable de consolidación de la información que trimestralmente reportan cada una las entidades contables públicas que conforman el respectivo departamento.

El proceso de consolidación realizado se resume, en términos generales, partiendo de la agregación o suma de los saldos a nivel de subcuentas reportados por las entidades objeto de consolidación; se identifican y eliminan las operaciones recíprocas, es decir, las transacciones realizadas entre entidades públicas partícipes del proceso, reportadas en el periodo a consolidar; se determina el valor del interés minoritario público y privado por la participación de sociedades de economía mixta, en el patrimonio y por el resultado del ejercicio; y finalmente, se definen las cifras consolidadas, como si se tratara de una sola entidad contable pública.

Con la información generada en el proceso de consolidación, se elabora el presente informe que incluye:

- Administración central: Gobernación y Alcaldías.
- Entidades descentralizadas: Establecimientos Públicos, Empresas Industriales y Comerciales del Estado, Empresas de Servicios Públicos, Empresas Sociales del Estado, Sociedades de Economía Mixta y Universidades, tanto del departamento como de los municipios.
- Asociaciones de municipios que están en el departamento
- Entidades Financieras departamentales y municipales.

Con el fin de apoyar el análisis financiero, se presenta el resultado de la aplicación de indicadores de: Capacidad tributaria, Importancia de los ingresos tributarios, Importancia de los ingresos fiscales (Tributarios y no tributarios), Dependencia de las transferencias, Gastos de operación y administración, Gastos público social, Nivel de endeudamiento total y Nivel de endeudamiento financiero.

Adicionalmente, se presentan anexos para cada una de las entidades contables públicas del departamento y para todas las gobernaciones y ciudades capitales, sobre la situación financiera y de resultados, endeudamiento, ingresos tributarios, ingresos por transferencias, gasto público social, rentas por cobrar y déficit o superávit pensional, con el fin de compararse con las entidades públicas del consolidado y con las demás gobernaciones y ciudades capitales del país.

Es importante tener en cuenta que se incluye únicamente la información de las entidades que reportaron con éxito hasta el día 20 de marzo de 2018, fecha de la consolidación; por lo tanto, las entidades que enviaron información después de esta fecha se consideraron Omisas.

Para realizar una lectura de manera correcta de los estados contables, gráficas y tablas elaborados, debe tenerse en cuenta que las cifras se definen en millones de pesos, excepto cuando se exprese lo contrario. También, debe entenderse que cuando aparezcan “...” en las columnas de Variación relativa (%), significa que dicha variación es mayor o igual que 200%, ya sea positiva o negativa.

## CONTENIDO

|                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| PRESENTACIÓN.....                                                              | 4  |
| NOTA METODOLÓGICA .....                                                        | 5  |
| UBICACIÓN GEOGRÁFICA.....                                                      | 8  |
| 1 ANÁLISIS DE ESTADOS CONTABLES CONSOLIDADOS .....                             | 9  |
| 1.1 COBERTURA.....                                                             | 12 |
| 1.2 SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS .....                                 | 14 |
| 1.2.1 BALANCE GENERAL CONSOLIDADO .....                                        | 14 |
| 1.2.1.1 Activos .....                                                          | 16 |
| 1.2.1.2 Pasivos .....                                                          | 20 |
| 1.2.1.3 Patrimonio.....                                                        | 23 |
| 1.2.2 ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y<br>AMBIENTAL .....   | 27 |
| 1.2.2.1 Ingresos .....                                                         | 31 |
| 1.2.2.2 Gastos.....                                                            | 36 |
| 1.2.2.3 Costos de ventas y operación .....                                     | 37 |
| 1.2.3 INDICADORES FINANCIERO .....                                             | 41 |
| 1.2.4 ANEXOS .....                                                             | 42 |
| 2 INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE .....                                    | 67 |
| 2.1 PRESENTACIÓN .....                                                         | 68 |
| 2.2 MARCO LEGAL .....                                                          | 69 |
| 2.3 ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN REPORTADA SEGÚN RESOLUCIÓN 357 DE<br>2008 ..... | 75 |
| 2.3.1 MARCO CONCEPTUAL .....                                                   | 75 |
| 2.3.1.1 Definición del Control Interno Contable .....                          | 75 |
| 2.3.1.2 Objetivos del Control Interno Contable.....                            | 75 |
| 2.3.1.3 Evaluación del control interno contable .....                          | 75 |
| 2.3.1.4 Riesgos de Índole Contable .....                                       | 76 |
| 2.3.1.5 Etapas del Proceso Contable.....                                       | 76 |
| 2.3.1.5.1 Etapa de Reconocimiento .....                                        | 76 |
| 2.3.1.5.2 Etapa de Revelación.....                                             | 76 |
| 2.3.1.6 Otros Elementos de Control.....                                        | 77 |
| 2.3.2 METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO<br>CONTABLE .....     | 77 |
| 2.3.2.1 Valoración Cuantitativa .....                                          | 77 |
| 2.3.2.2 Valoración Cualitativa .....                                           | 77 |
| 2.3.2.3 Matriz de Calificación.....                                            | 77 |
| 2.3.2.4 Información tabulada .....                                             | 78 |
| 2.3.3 Resultados .....                                                         | 79 |
| 2.3.3.1 Entidades omisas.....                                                  | 79 |
| 2.3.3.2 Entidades reportantes .....                                            | 81 |
| 2.4 ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN REPORTADA BAJO RESOLUCIÓN 193 DE<br>2016 .....  | 84 |
| 2.4.1 MARCO CONCEPTUAL .....                                                   | 84 |

|           |                                                                                    |     |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 2.4.1.1   | Definición del control interno contable .....                                      | 84  |
| 2.4.1.2   | Objetivos del control interno contable .....                                       | 84  |
| 2.4.1.3   | Evaluación del Control Interno Contable .....                                      | 85  |
| 2.4.1.4   | Riesgo de Índole Contable .....                                                    | 85  |
| 2.4.1.5   | Marco de Referencia .....                                                          | 85  |
| 2.4.1.6   | Etapas del Proceso Contable .....                                                  | 85  |
| 2.4.1.6.1 | Reconocimiento .....                                                               | 86  |
| 2.4.1.6.2 | Medición Posterior.....                                                            | 86  |
| 2.4.1.6.3 | Revelación.....                                                                    | 86  |
| 2.4.1.7   | Rendición de Cuentas e Información a Partes Interesadas.....                       | 86  |
| 2.4.1.8   | Gestión del Riesgo Contable .....                                                  | 87  |
| 2.4.1.8.1 | Elementos y Actividades de Control Interno para Gestionar el Riesgo Contable ..... | 88  |
| 2.4.2     | METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO                                 |     |
| CONTABLE  | .....                                                                              | 88  |
| 2.4.2.1   | Valoración cuantitativa .....                                                      | 88  |
| 2.4.2.2   | Valoración cualitativa.....                                                        | 89  |
| 2.4.2.3   | Evaluación del control interno contable para efectos de gestión .....              | 89  |
| 2.4.2.4   | Instrumentos de implementación y evaluación complementarios .....                  | 90  |
| 2.4.2.5   | Retroalimentación y mejoramiento continuo.....                                     | 90  |
| 2.4.3     | RESULTADOS.....                                                                    | 91  |
| 2.4.3.1   | ENTIDADES OMISAS .....                                                             | 91  |
| 2.4.3.2   | Entidades Reportantes .....                                                        | 93  |
| 3         | RESULTADOS BOLETÍN DE DEUDORES MOROSOS DEL ESTADO - BDME....                       | 94  |
| 3.1       | DEUDAS REPORTADAS POR DEPARTAMENTO .....                                           | 95  |
| 3.2       | DEUDAS REPORTADAS POR CAPITALES .....                                              | 96  |
| 3.3       | RESULTADOS ENTIDADES ADMINISTRACIÓN CENTRAL .....                                  | 98  |
| 3.4       | RESULTADOS ENTIDADES DESCENTRALIZADAS .....                                        | 99  |
| 3.5       | RESULTADOS ENTIDADES SECTOR FINANCIERO .....                                       | 100 |

## UBICACIÓN GEOGRÁFICA



# **1 ANÁLISIS DE ESTADOS CONTABLES CONSOLIDADOS**



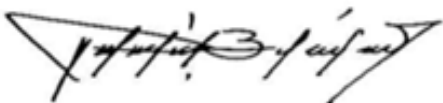
**REPÚBLICA DE COLOMBIA**  
**CONSOLIDADO CALDAS**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2017**  
(Cifras expresadas en millones de pesos)

|                                                               | 2017               | 2016               |                                                                   | 2017               | 2016               |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVOS:</b>                                               |                    |                    | <b>PASIVOS:</b>                                                   |                    |                    |
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>                                       | <b>1.753.338,6</b> | <b>1.921.019,8</b> | <b>PASIVO CORRIENTE</b>                                           | <b>685.890,4</b>   | <b>653.750,9</b>   |
| EFFECTIVO                                                     | 525.853,7          | 502.818,8          | OPERACIONES DE BANCA CENTRAL E INSTITUCIONES FINANCIERAS          |                    | 3.960,9            |
| INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS                          | 101.437,4          | 98.615,9           | OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL | 51.999,7           | 48.104,5           |
| RENTAS POR COBRAR                                             | 98.027,4           | 103.502,0          | OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS            | 11.953,0           | 45.240,5           |
| DEUDORES                                                      | 645.632,6          | 670.166,4          | CUENTAS POR PAGAR                                                 | 407.026,9          | 357.201,0          |
| INVENTARIOS                                                   | 41.064,4           | 124.286,0          | OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL             | 87.346,6           | 46.784,6           |
| PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO                                  | 21.039,1           |                    | OTROS BONOS Y TÍTULOS EMITIDOS                                    | 9.119,9            | 8.401,5            |
| OTROS ACTIVOS                                                 | 331.576,3          | 455.199,1          | PASIVOS ESTIMADOS                                                 | 115.641,6          | 137.656,5          |
| MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECIPROCAS EN LOS ACTIVOS (CR)   | (11.292,2)         | (33.568,4)         | OTROS PASIVOS                                                     | 40.091,7           | 26.928,0           |
|                                                               |                    |                    | MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECIPROCAS EN LOS PASIVOS (DB)       | (37.289,0)         | (20.526,5)         |
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                    | <b>5.125.912,7</b> | <b>4.922.788,0</b> | <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                        | <b>1.782.579,4</b> | <b>1.684.494,9</b> |
| INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS                          | 22.121,4           | 13.342,5           | OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL | 253.546,8          | 289.522,4          |
| RENTAS POR COBRAR                                             | 23.632,8           | 35.060,6           | OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS            | 153.754,9          | 117.879,1          |
| DEUDORES                                                      | 37.919,0           | 63.503,6           | CUENTAS POR PAGAR                                                 | 7.561,0            | 2.290,7            |
| PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO                                  | 1821716,769        | 1.573.145,7        | OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL             | 42.028,3           | 102.006,8          |
| BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES               | 1.385.591,3        | 1.317.135,5        | OTROS BONOS Y TÍTULOS EMITIDOS                                    | 637,8              |                    |
| OTROS ACTIVOS                                                 | 1.961.036,3        | 1.909.068,9        | PASIVOS ESTIMADOS                                                 | 1.151.133,6        | 1.018.457,6        |
| MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECIPROCAS EN LOS ACTIVOS (CR)   | (6.272,0)          | (8.003,6)          | OTROS PASIVOS                                                     | 186.422,9          | 176.077,3          |
| SALDOS EN OPERACIONES RECIPROCAS EN INVERSIONES PATRIMONIALES | (119.833,0)        | 19.534,8           | MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECIPROCAS EN LOS PASIVOS (DB)       | (12.505,8)         | (21.738,8)         |
|                                                               |                    |                    | <b>TOTAL PASIVO:</b>                                              | <b>2.468.469,8</b> | <b>2.338.245,9</b> |
|                                                               |                    |                    | <b>TOTAL INTERÉS MINORITARIO:</b>                                 | <b>443.016,9</b>   | <b>422.117,6</b>   |
|                                                               |                    |                    | INTERÉS MINORITARIO SECTOR PRIVADO                                | (491,6)            | 457,6              |
|                                                               |                    |                    | INTERÉS MINORITARIO SECTOR PÚBLICO                                | 443.508,4          | 421.660,1          |
|                                                               |                    |                    | <b>PATRIMONIO:</b>                                                | <b>3.967.764,7</b> | <b>4.083.444,4</b> |
|                                                               |                    |                    | HACIENDA PÚBLICA                                                  | 2.642.068,6        | 2.294.172,8        |
|                                                               |                    |                    | PATRIMONIO INSTITUCIONAL                                          | 1.371.015,1        | 1.556.805,0        |
|                                                               |                    |                    | RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL EJERCICIO                             | (45.319,1)         | 232.466,5          |
| <b>TOTAL ACTIVO:</b>                                          | <b>6.879.251,4</b> | <b>6.843.807,9</b> | <b>TOTAL PASIVO, INTERÉS MINORITARIO Y PATRIMONIO:</b>            | <b>6.879.251,4</b> | <b>6.843.807,9</b> |
| <b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:</b>                             | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>         | <b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:</b>                               | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>         |
| DERECHOS CONTINGENTES                                         | 159.586,2          | 257.812,6          | RESPONSABILIDADES CONTINGENTES                                    | 765.373,7          | 759.670,3          |
| DEUDORAS FISCALES                                             | 37.332,8           | 18.421,7           | ACREEDORAS FISCALES                                               | 1,0                | 387,4              |
| DEUDORAS DE CONTROL                                           | 238.703,3          | 292.219,7          | ACREEDORAS DE CONTROL                                             | 471.684,1          | 438.085,3          |
| MENOS: DEUDORAS POR CONTRA (CR)                               | (435.622,3)        | (568.454,0)        | MENOS: ACREEDORAS POR CONTRA (DB)                                 | (1.237.058,7)      | (1.198.143,0)      |

**PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ**  
Contador General de la Nación

REPÚBLICA DE COLOMBIA  
CONSOLIDADO CALDAS  
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL  
Y AMBIENTAL CONSOLIDADO  
POR EL PERÍODO DEL 1 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE DE 2017  
(Cifras expresadas en millones de pesos)

|                                                                | 2017               | 2016               |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>INGRESOS OPERACIONALES</b>                                  | <b>2.774.619,8</b> | <b>2.930.319,4</b> |
| INGRESOS FISCALES                                              | 515.827,8          | 445.192,2          |
| VENTA DE BIENES                                                | 8.450,1            | 165.605,7          |
| VENTA DE SERVICIOS                                             | 1.085.758,6        | 1.109.423,0        |
| TRANSFERENCIAS                                                 | 1.044.911,1        | 1.082.402,1        |
| OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES                               | 765,2              | 7.782,3            |
| OTROS INGRESOS                                                 | 136.889,1          | 196.379,4          |
| MENOS: SALDO POR CONCILIACION EN LOS INGRESOS (DB)             | (17.982,0)         | (76.465,3)         |
| <b>COSTO DE VENTAS Y OPERACION</b>                             | <b>744.483,0</b>   | <b>881.987,5</b>   |
| COSTO DE VENTAS DE BIENES                                      | 7.338,9            | 89.260,0           |
| COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS                                   | 727.789,4          | 782.846,0          |
| COSTOS DE OPERACION DE SERVICIOS                               | 9.354,6            | 9.881,5            |
| <b>GASTOS OPERACIONALES</b>                                    | <b>2.094.509,6</b> | <b>1.845.933,3</b> |
| DE ADMINISTRACIÓN                                              | 498.912,4          | 474.470,2          |
| DE OPERACION                                                   | 49.372,3           | 77.046,8           |
| PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES                   | 126.433,5          | 159.852,9          |
| TRANSFERENCIAS GIRADAS                                         | 67.008,6           | 38.126,8           |
| GASTO PUBLICO SOCIAL                                           | 1.197.235,8        | 1.035.708,7        |
| OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES                               | 269,0              | 7.988,4            |
| OTROS GASTOS                                                   | 256.452,6          | 118.107,9          |
| MENOS: SALDOS POR CONCILIAR EN LOS GASTOS                      | (101.174,5)        | (65.368,4)         |
| <b>EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL</b>                         | <b>(64.372,8)</b>  | <b>202.398,6</b>   |
| <b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>                               | <b>76.837,1</b>    | <b>100.043,5</b>   |
| OTROS INGRESOS                                                 | 76.837,1           | 100.043,5          |
| <b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>                                 | <b>32.494,4</b>    | <b>33.369,6</b>    |
| OTROS GASTOS                                                   | 32.494,4           | 33.369,6           |
| <b>EXCEDENTE O DEFICIT NO OPERACIONAL</b>                      | <b>44.342,8</b>    | <b>66.673,9</b>    |
| <b>EXCEDENTE O DEFICIT DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>           | <b>(20.030,0)</b>  | <b>269.072,5</b>   |
| <b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                                | <b>38.097,0</b>    | <b>17.501,8</b>    |
| INGRESOS EXTRAORDINARIOS                                       | 41.836,1           | 20.211,6           |
| GASTOS EXTRAORDINARIOS                                         | 3.739,1            | 2.709,8            |
| <b>EXCEDENTE O DEFICIT ANTES DE AJUSTES</b>                    | <b>18.067,0</b>    | <b>286.574,3</b>   |
| <b>EFFECTO NETO POR EXPOSICION A LA INFLACION</b>              |                    | <b>173,8</b>       |
| AJUSTES POR INFLACION                                          |                    | 173,8              |
| <b>PARTICIPACION DEL INTERES MINORITARIO EN LOS RESULTADOS</b> | <b>63.386,1</b>    | <b>54.281,6</b>    |
| SECTOR PRIVADO                                                 | (638,5)            | (1.230,4)          |
| SECTOR PUBLICO                                                 | 64.024,6           | 55.512,0           |
| <b>EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO</b>                       | <b>(45.319,1)</b>  | <b>232.466,5</b>   |

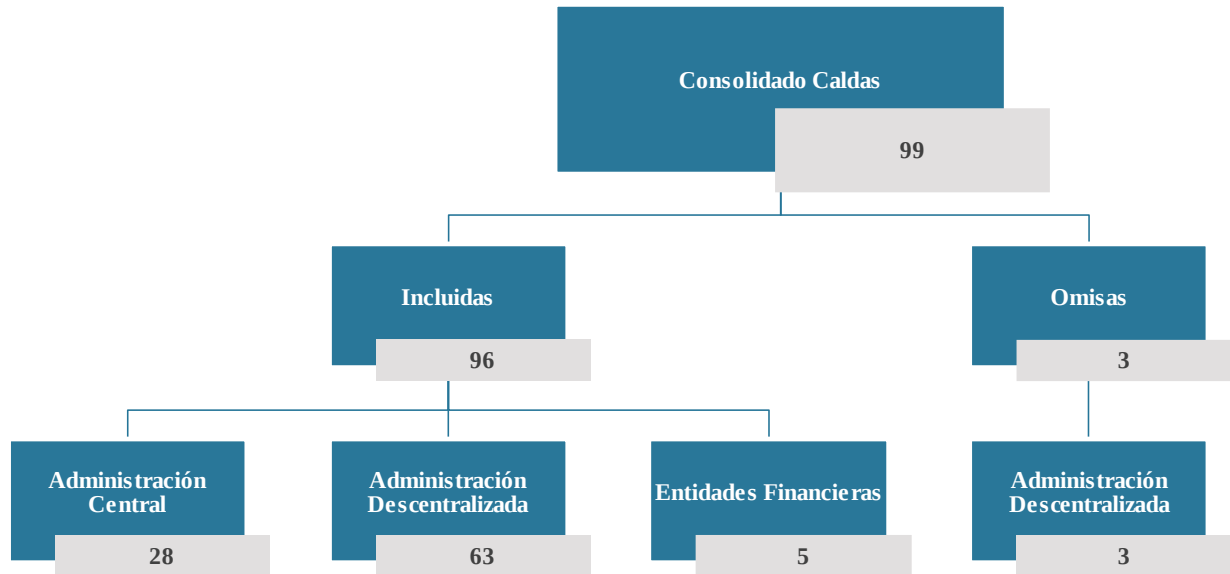


PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ  
Contador General de la Nación

## 1.1 COBERTURA

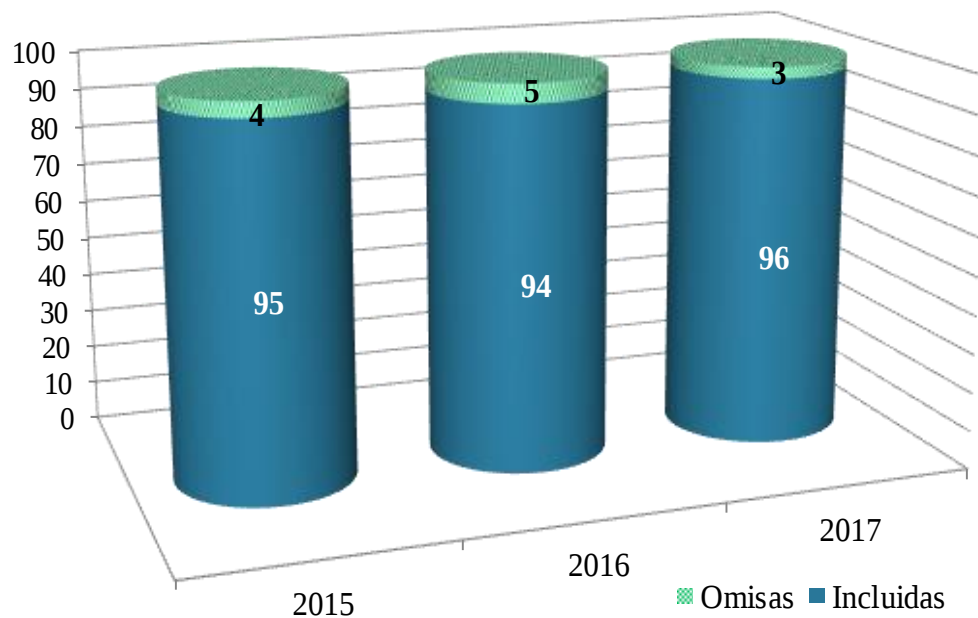
Se incluyen en el presente informe las entidades públicas, pertenecientes a Caldas, que presentaron información contable a 31 de diciembre de 2017:

Gráfico 1.1 Cobertura 2017



Con el fin de presentar información adicional, la siguiente gráfica muestra la evolución de la cobertura del consolidado de Caldas de 2015 a 2017:

Gráfico 1.2 Evolución anual cobertura a 31 de diciembre



Por último, en este capítulo se presentan las entidades que durante los últimos tres años fueron omisas, al menos una vez.

Tabla 1.1

| ENTIDADES OMISAS AL MENOS UNA VEZ<br>PERIODO 2015-2017 |                                     |                                                                    |      |      |      |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| No.                                                    | Clasificación CGN                   | Entidad                                                            | 2015 | 2016 | 2017 |
| 1                                                      | Descentralizada                     | Tribunal Seccional de Ética Odontológica de Caldas                 |      |      | NO   |
| 2                                                      | Empresa Social del Estado           | E.S.E. Salud Dorada                                                | NO   | NO   | SI   |
| 3                                                      | Empresas Industriales y Comerciales | Empresa de Transporte Integrado de Manizales S.A. - En Liquidación | NO   | NO   |      |
| 4                                                      |                                     | Industria Licorera de Caldas                                       | SI   | SI   | NO   |
| 5                                                      | Empresa de Servicios Públicos       | E.S.P. Aguas de la Merced - En Liquidación                         | NO   | NO   |      |
| 6                                                      |                                     | E.S.P. Empresa Mixta Municipal de Servicios Públicos S.A.          | SI   | NO   | SI   |
| 7                                                      | Sociedades de Economía Mixta        | Infotíc S.A.                                                       | SI   | SI   | NO   |
| 8                                                      |                                     | Manizales Segura S.A.                                              | NO   | NO   |      |

**Convenciones:** NO = Omisas

SI = Incluidas

**Nota:** Los espacios vacíos hacen referencia a que la entidad no existe en dicho periodo, ya sea por liquidación o porque no se había creado.

ESPACIO EN BLANCO

## 1.2 SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS

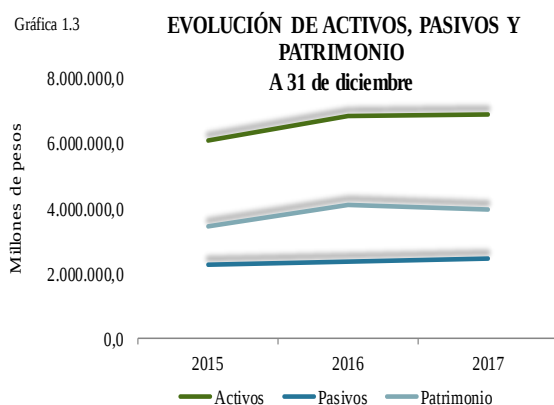
### 1.2.1 BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

Como puede apreciarse en la Tabla 2-1, el Balance General Consolidado de Caldas ha presentado un comportamiento relativamente estable de manera creciente, al comparar el valor consolidado 2015 con el año 2017, los Activos, Pasivos, Interés minoritario y el Patrimonio aumentaron en 12,9%, 8,5%, 14,2% y 15,7%, respectivamente.

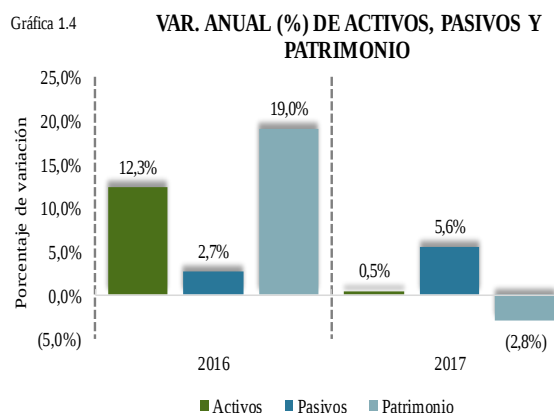
Tabla 1.2

| BALANCE GENERAL CONSOLIDADO<br>A 31 de diciembre |                    |                    |                    |           |                                |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------------------|
| Millones de pesos                                |                    |                    |                    |           |                                |
| CONCEPTO                                         | 2015               | 2016               | 2017               | Evolución | Var. Relativa (%)<br>2015-2017 |
| Activos                                          | 6.093.746,4        | 6.843.807,9        | 6.879.251,4        |           | 12,9                           |
| Pasivos                                          | 2.275.811,7        | 2.338.245,9        | 2.468.469,8        |           | 8,5                            |
| Interés minoritario                              | 387.880,5          | 422.117,6          | 443.016,9          |           | 14,2                           |
| <b>PATRIMONIO</b>                                | <b>3.430.054,3</b> | <b>4.083.444,4</b> | <b>3.967.764,7</b> |           | <b>15,7</b>                    |

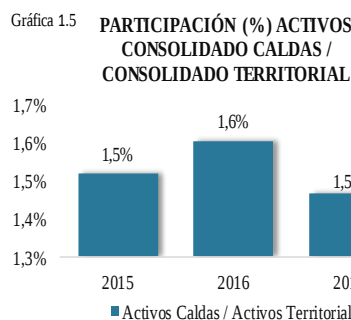
Gráfica 1.3



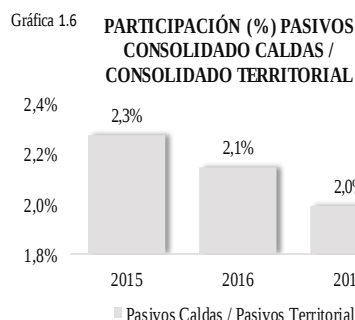
Gráfica 1.4



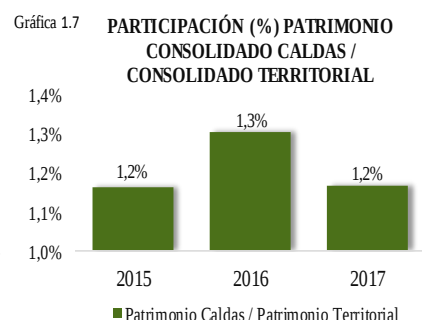
Gráfica 1.5



Gráfica 1.6



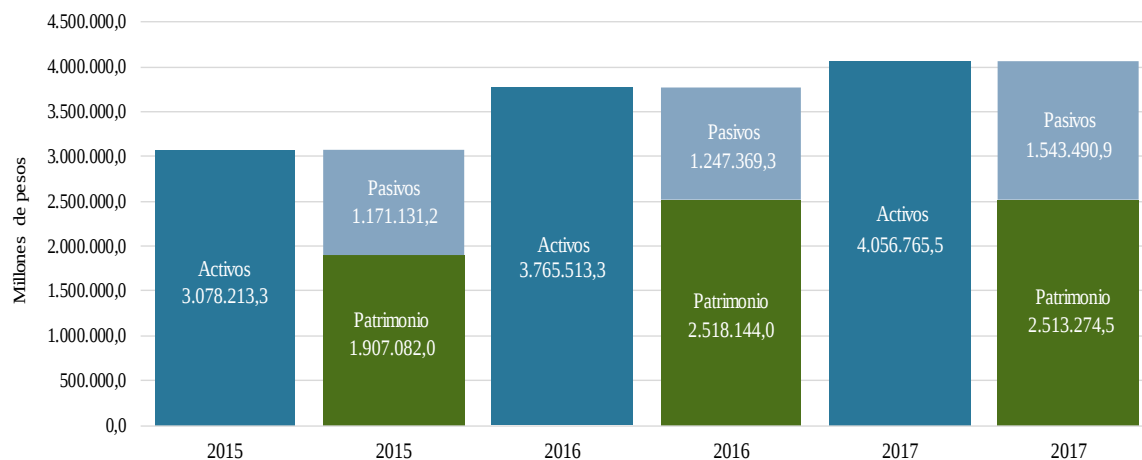
Gráfica 1.7



Continuando el análisis de los conceptos del Balance del Consolidado de Caldas, se presenta gráficamente la situación financiera de la Administración Central, Administración Descentralizada y Entidades Financieras para el periodo 2015-2017.

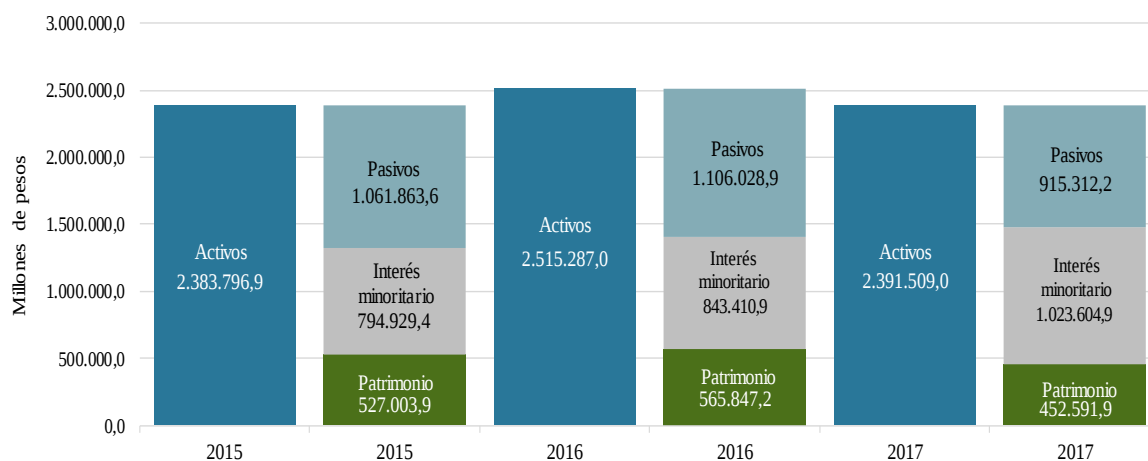
Gráfica 1.8

### EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA ADMINISTRACIÓN CENTRAL



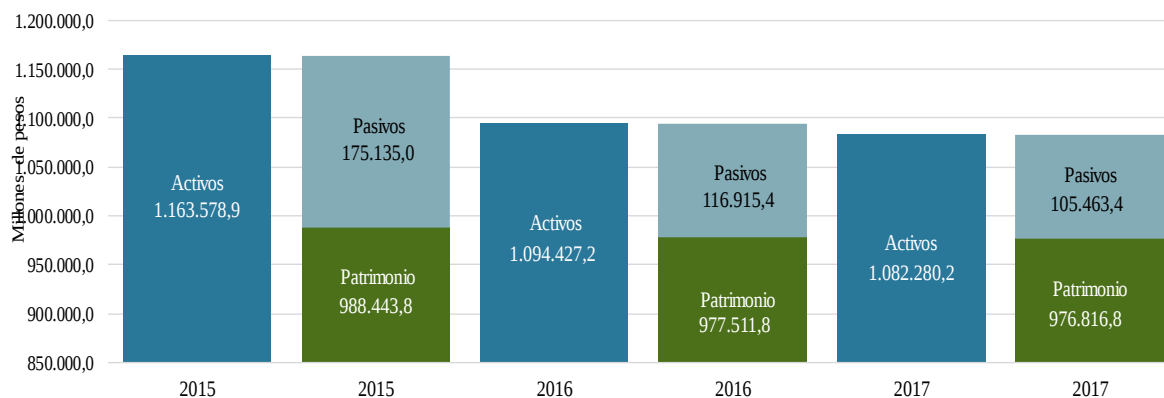
Gráfica 1.9

### EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA



Gráfica 1.10

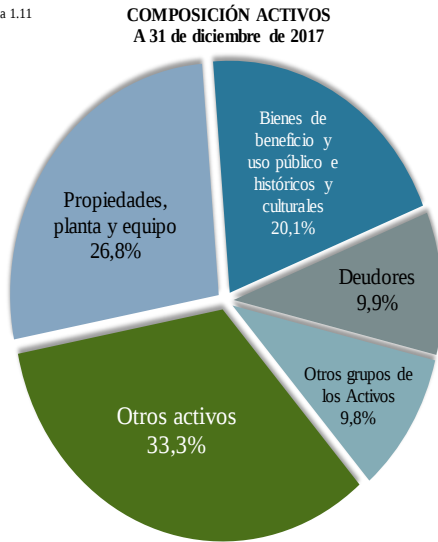
### EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA ENTIDADES FINANCIERAS



### 1.2.1.1 Activos

Los Activos del Consolidado de Caldas revelaron a 31 de diciembre de 2017, un saldo de \$6.879.251,4, con un incremento de \$35.443,5, con relación al 2016.

Gráfica 1.11



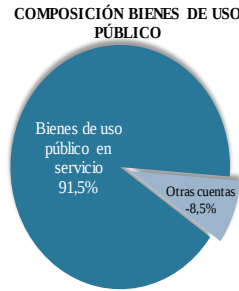
Gráfica 1.12



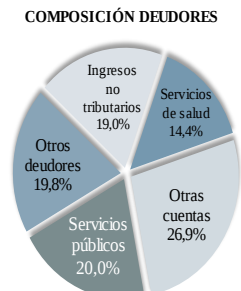
Gráfica 1.13



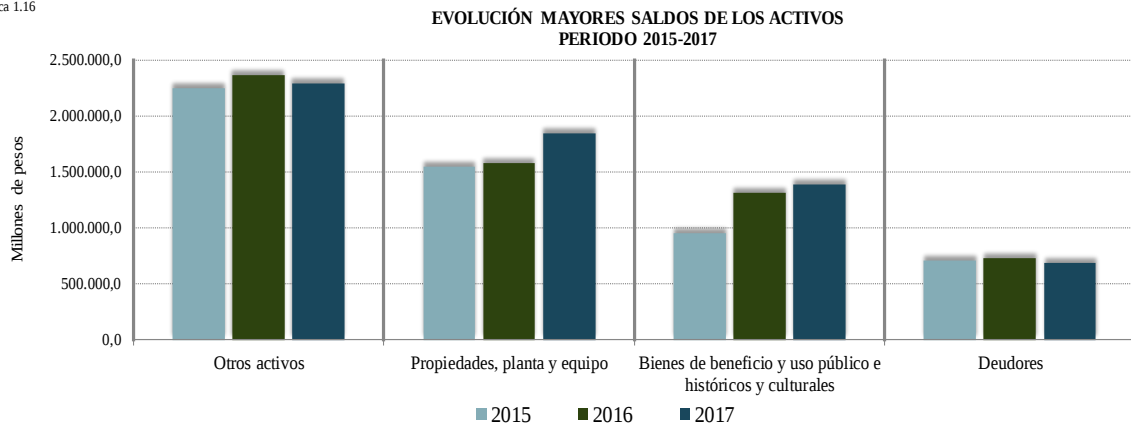
Gráfica 1.14



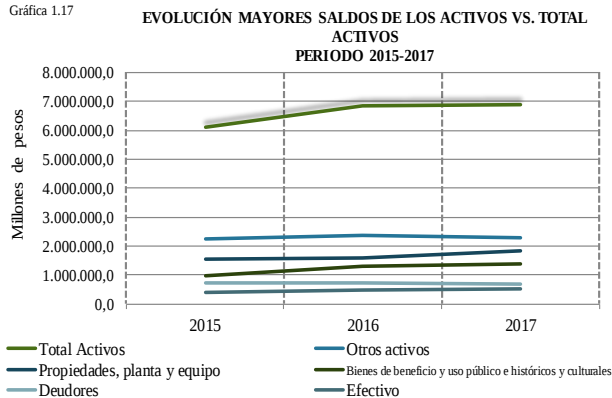
Gráfica 1.15



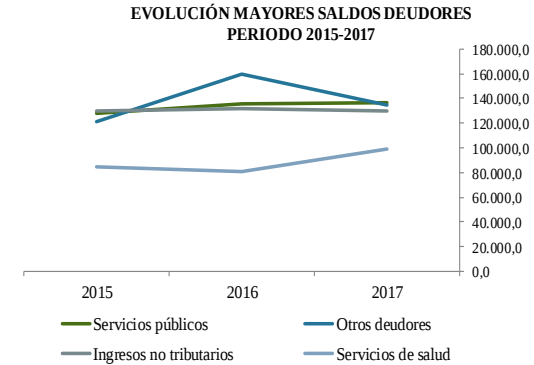
Gráfica 1.16



Gráfica 1.17



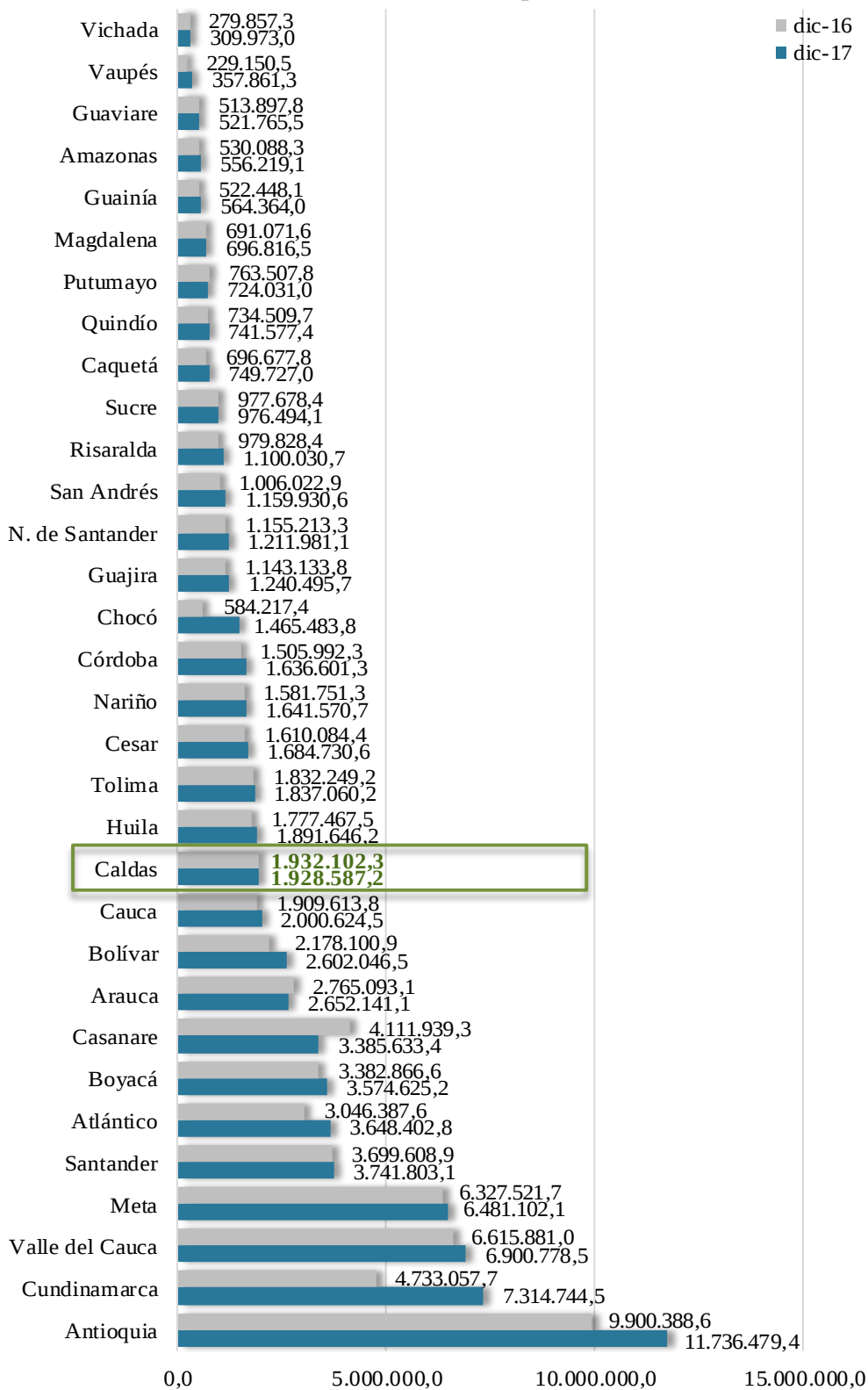
Gráfica 1.18



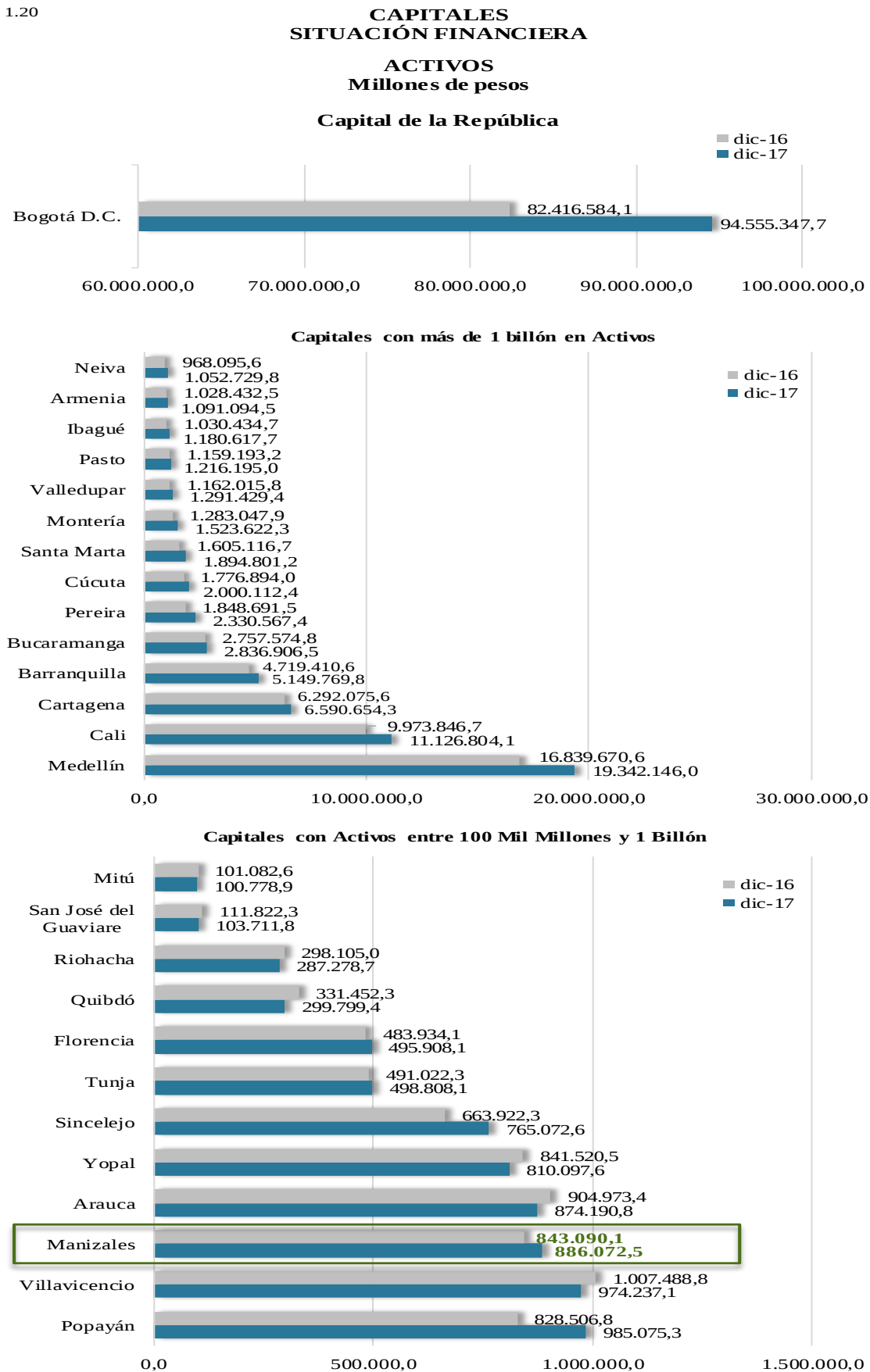
Gráfica 1.19

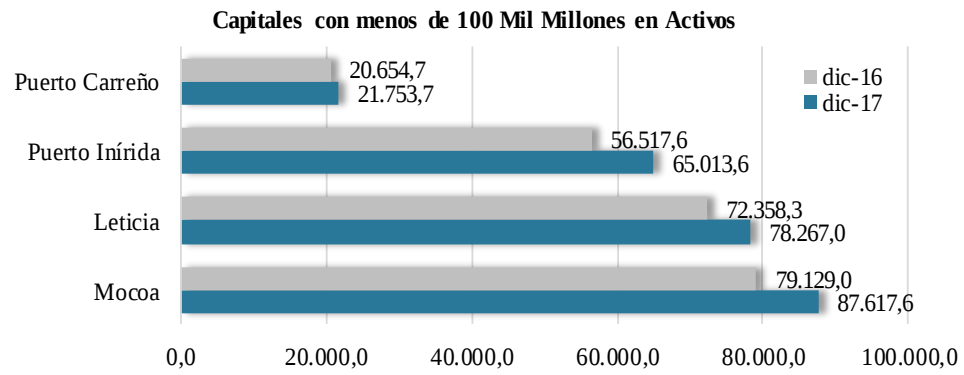
# GOBERNACIONES SITUACIÓN FINANCIERA

## ACTIVOS Millones de pesos



Gráfica 1.20

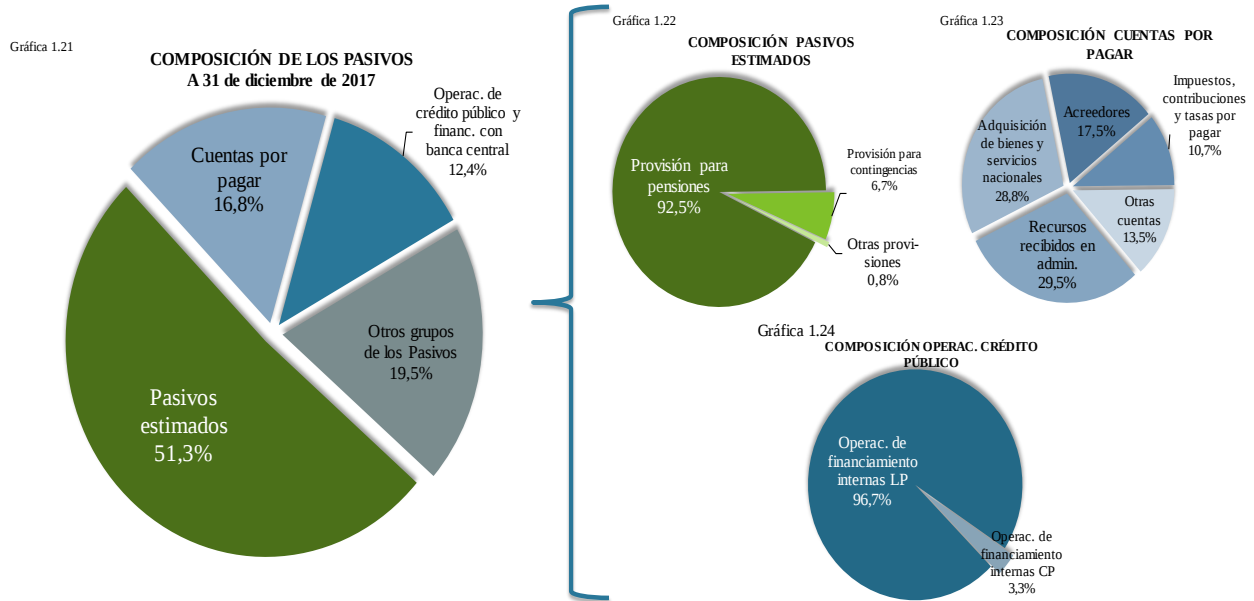




ESPACIO EN BLANCO

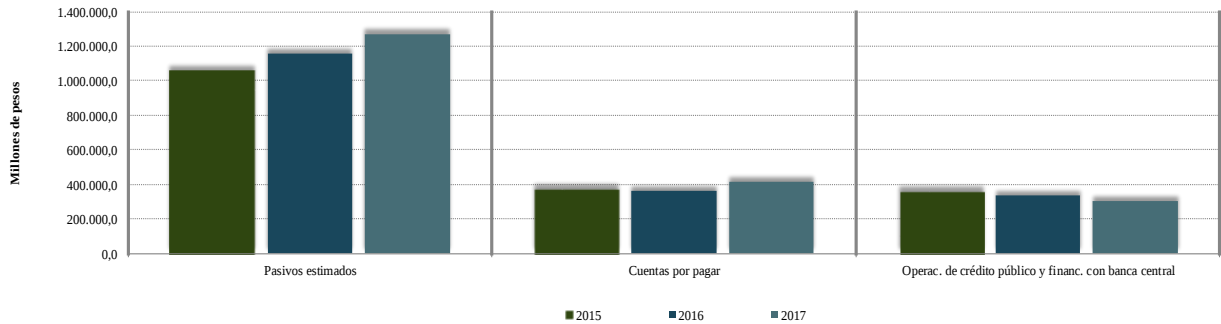
### 1.2.1.2 Pasivos

Los Pasivos del Consolidado de Caldas registraron a 31 de diciembre de 2017 un saldo de \$2.468.469,8, con un incremento de \$130.224,0, con relación al año 2016.



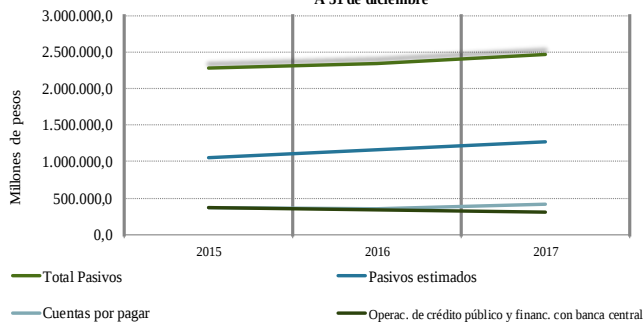
Gráfica 1.25

**EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS PASIVOS  
PERIODO 2015-2017**



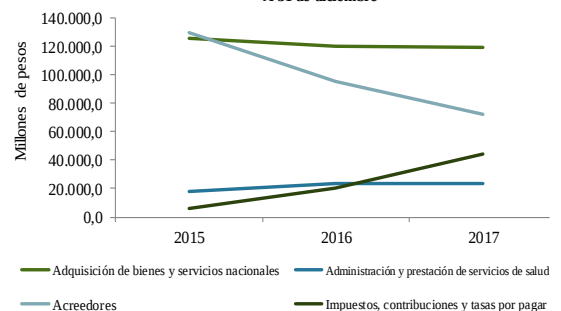
Gráfica 1.26

**EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS PASIVOS VS. TOTAL PASIVOS  
PERIODO 2015-2017  
A 31 de diciembre**



Gráfica 1.27

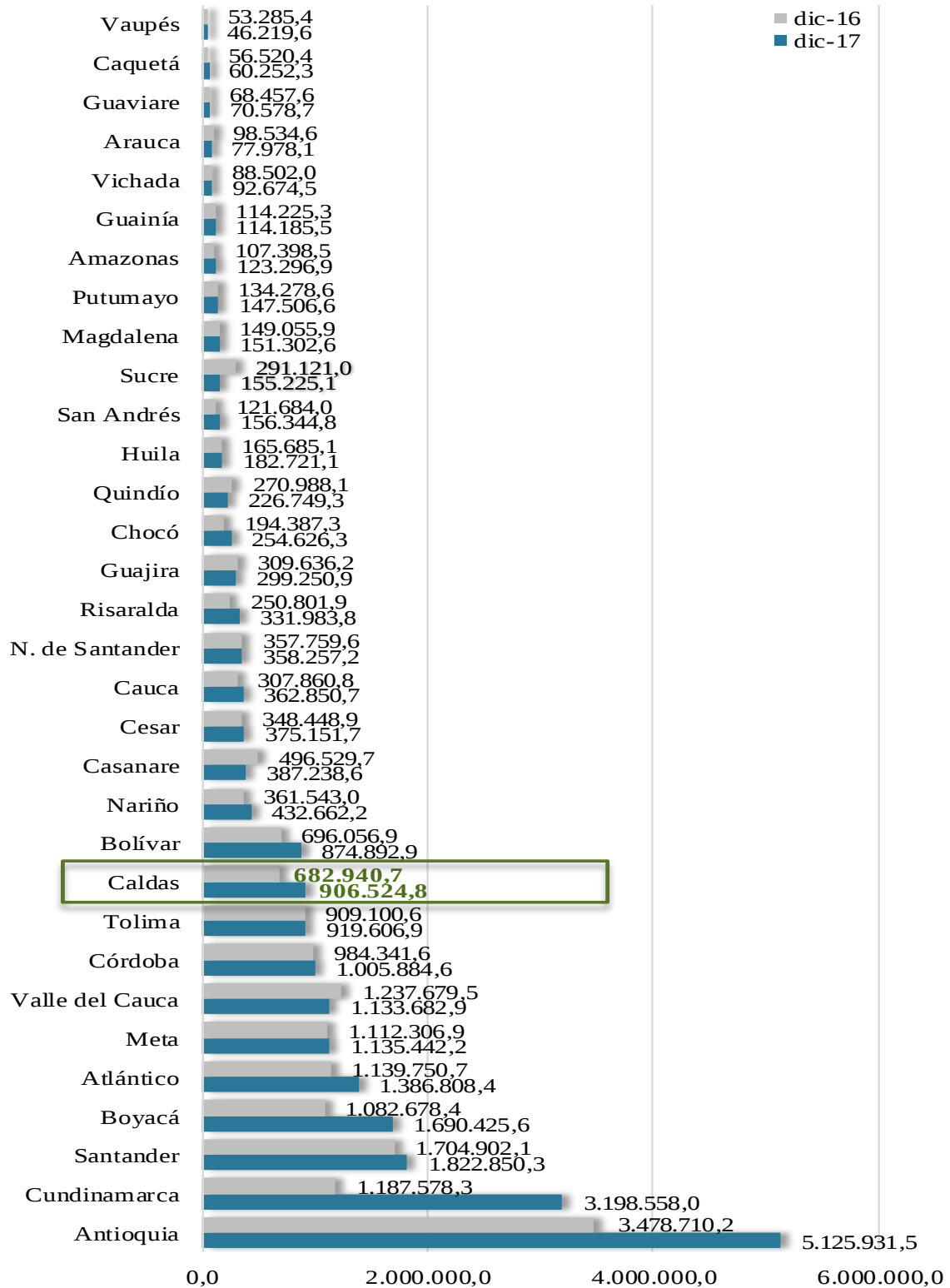
**EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS CUENTAS POR PAGAR  
PERIODO 2015-2017  
A 31 de diciembre**



Gráfica 1.28

## GOBERNACIONES SITUACIÓN FINANCIERA

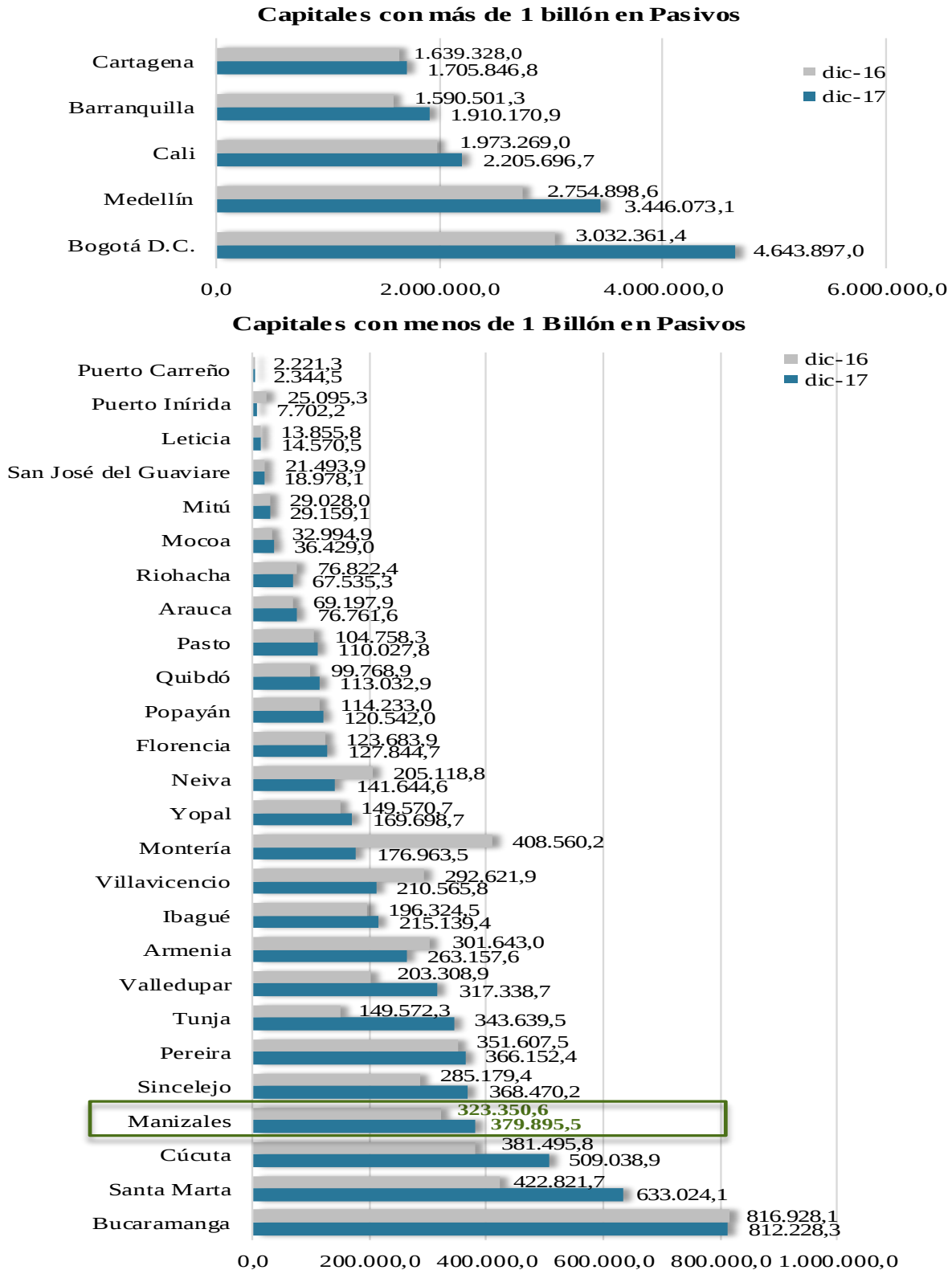
### PASIVOS Millones de pesos



Gráfica 1.29

## CAPITALES SITUACIÓN FINANCIERA

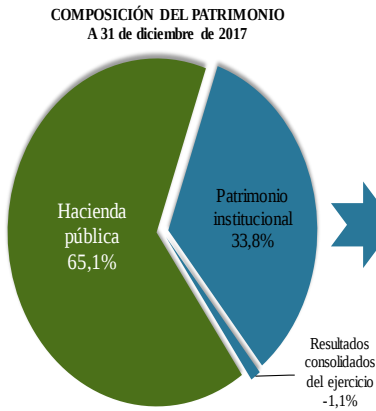
### PASIVOS Millones de pesos



### 1.2.1.3 Patrimonio

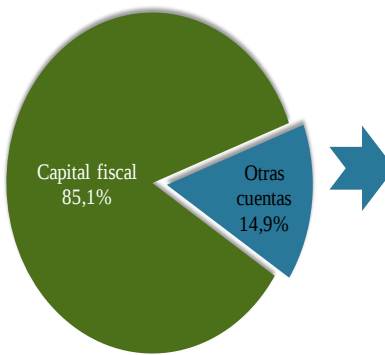
El Patrimonio del Consolidado de Caldas presentó un saldo de \$3.967.764,7, a 31 de diciembre de 2017 con una disminución de \$115.679,7, con relación al año anterior.

Gráfica 1.30



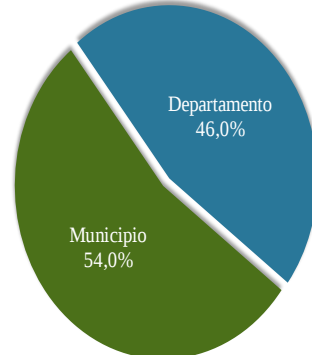
Gráfica 1.31

**COMPOSICIÓN HACIENDA PÚBLICA**



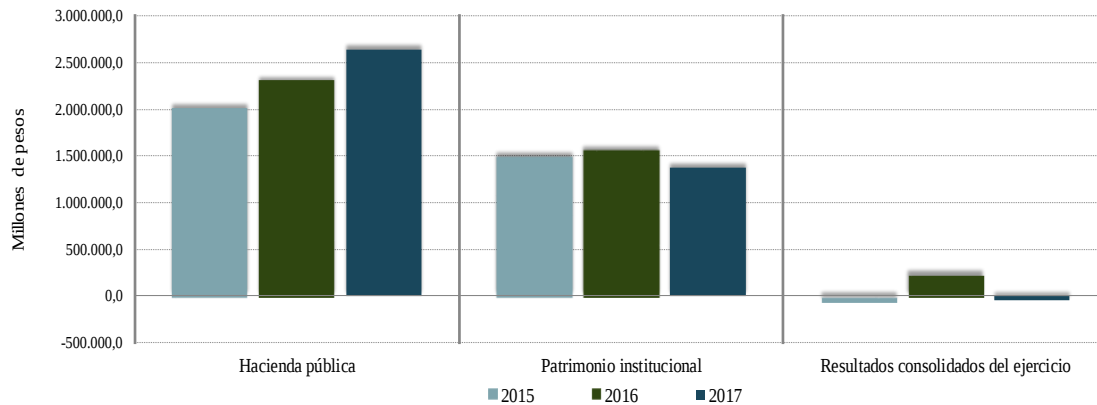
Gráfica 1.32

**COMPOSICIÓN CAPITAL FISCAL**



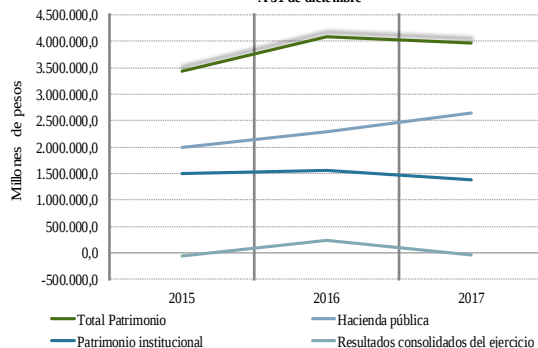
Gráfica 1.33

**EVOLUCIÓN SALDOS DEL PATRIMONIO**  
PERIODO 2015-2017  
A 31 de diciembre



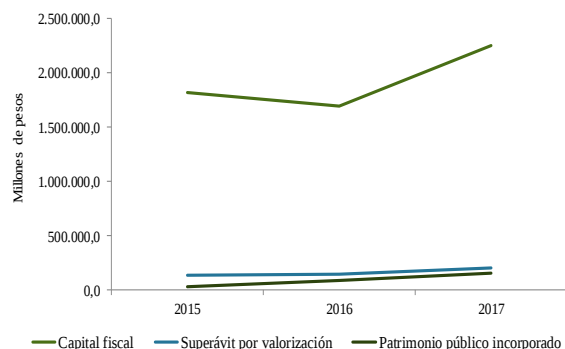
Gráfica 1.34

**EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DEL PATRIMONIO VS. TOTAL**  
PATRIMONIO  
PERIODO 2015-2017  
A 31 de diciembre



Gráfica 1.35

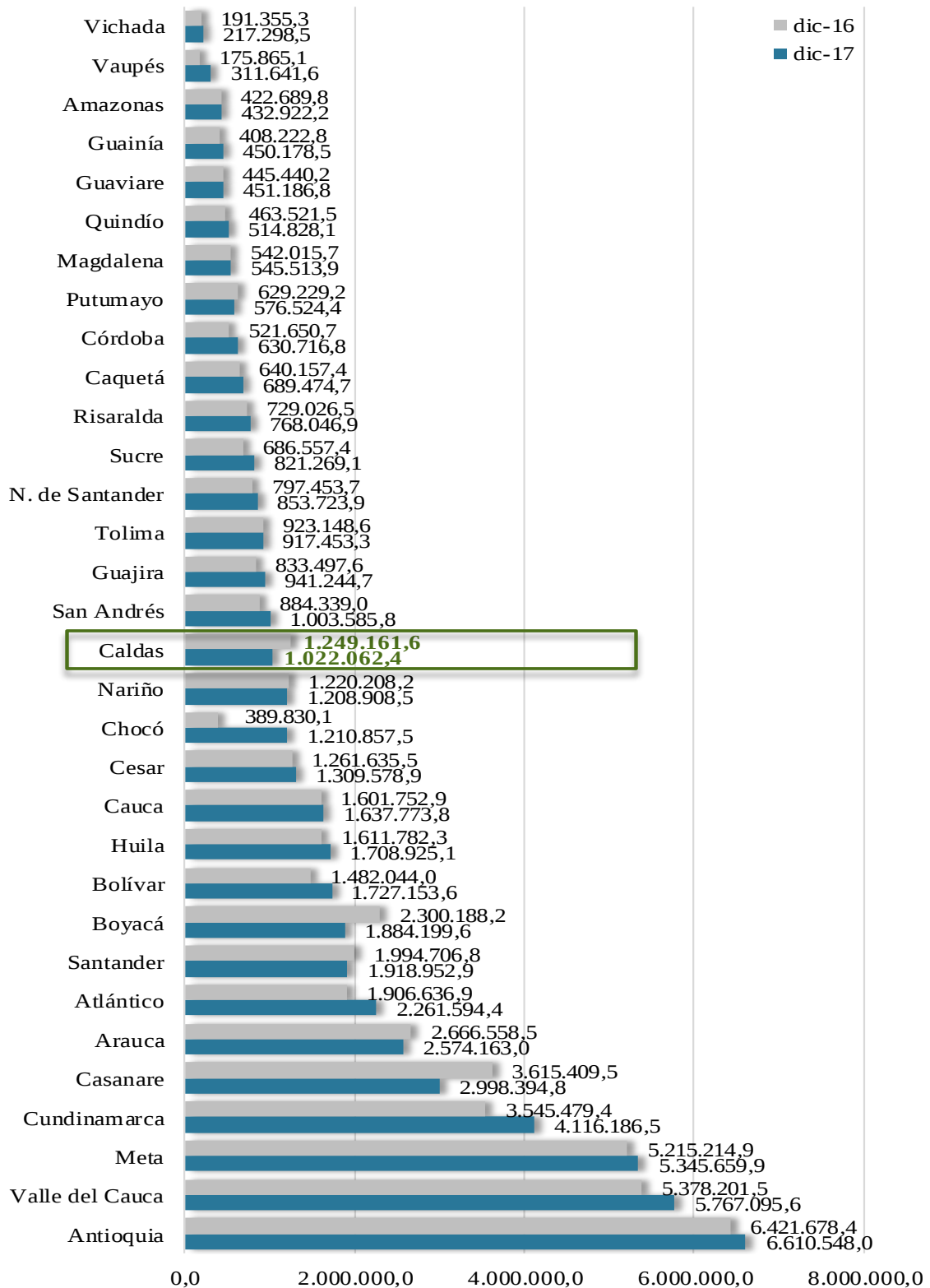
**EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS HACIENDA PÚBLICA**  
PERIODO 2015-2017  
A 31 de diciembre



Gráfica 1.36

# GOBERNACIONES SITUACIÓN FINANCIERA

## PATRIMONIO Millones de pesos

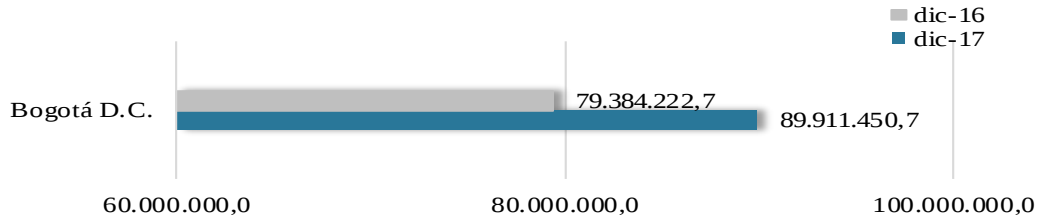


Gráfica 1.37

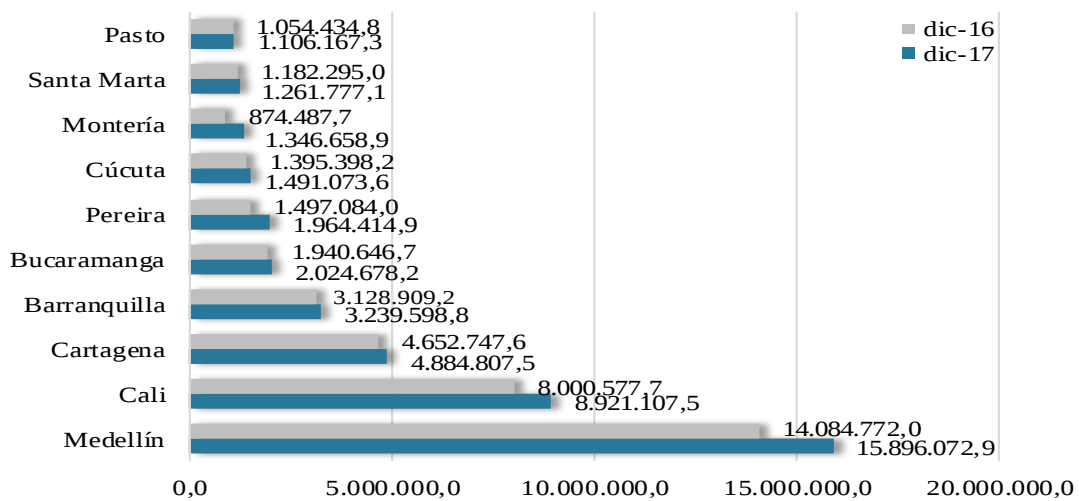
## CAPITALES SITUACIÓN FINANCIERA

### PATRIMONIO Millones de pesos

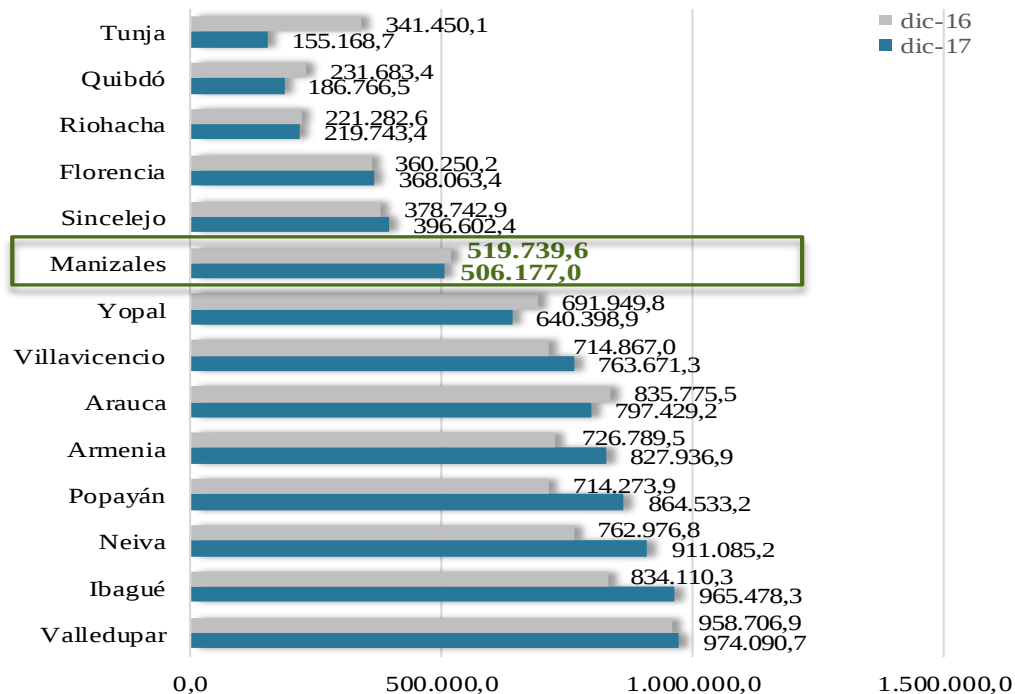
#### Capital de la República



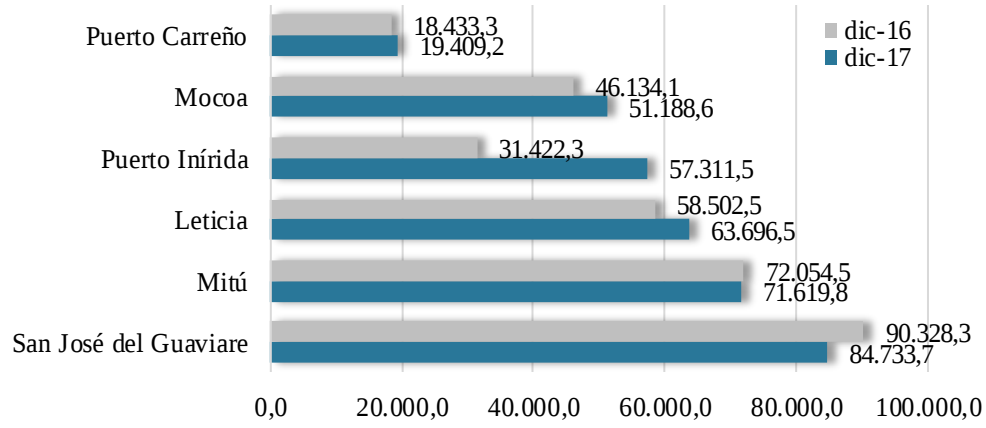
#### Capitales con más de 1 billón en Patrimonio



#### Capitales con Patrimonio entre 100 Mil Millones y 1 Billón



### Capitales con menos de 100 Mil Millones en Patrimonio



ESPACIO EN BLANCO

## 1.2.2 ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL

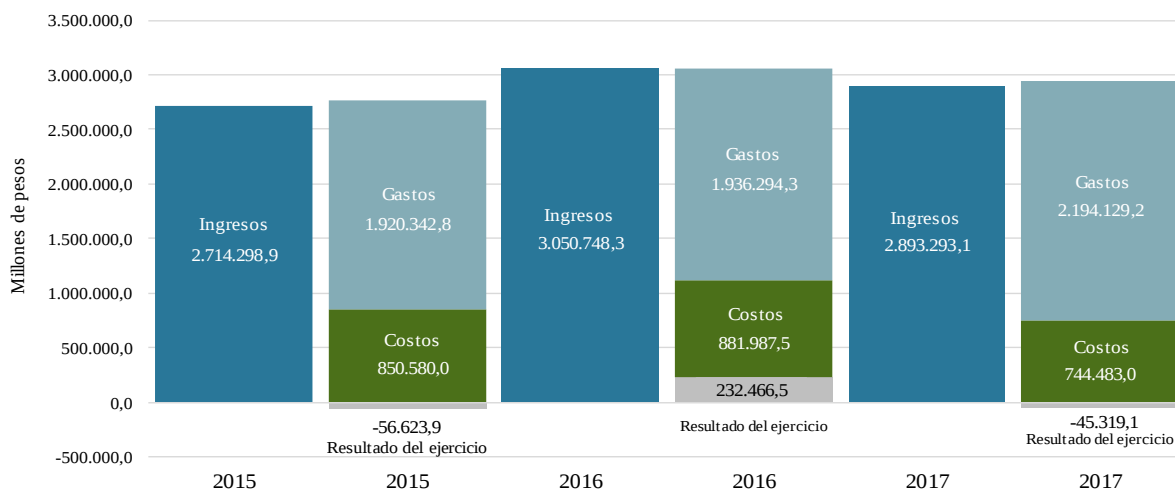
La Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental del Consolidado de Caldas registró en la vigencia 2017, un resultado del ejercicio de \$45.319,1, presentando una disminución del 119,5%, es decir, \$227.785,6, con relación al año 2016.

Tabla 1.3

| ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL |                   |                  |                   |           |                             |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-----------|-----------------------------|
| Del 1 de enero al 31 de diciembre                             |                   |                  |                   |           |                             |
| Millones de pesos                                             |                   |                  |                   |           |                             |
| CONCEPTO                                                      | 2015              | 2016             | 2017              | Evolución | Var. Relativa (%) 2015-2017 |
| Ingresos                                                      | 2.714.298,9       | 3.050.748,3      | 2.893.293,1       |           | 6,6                         |
| Gastos                                                        | 1.920.342,8       | 1.936.294,3      | 2.194.129,2       |           | 14,3                        |
| Costos de ventas y operación                                  | 850.580,0         | 881.987,5        | 744.483,0         |           | (12,5)                      |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                                | <b>(56.623,9)</b> | <b>232.466,5</b> | <b>(45.319,1)</b> |           | <b>(20,0)</b>               |

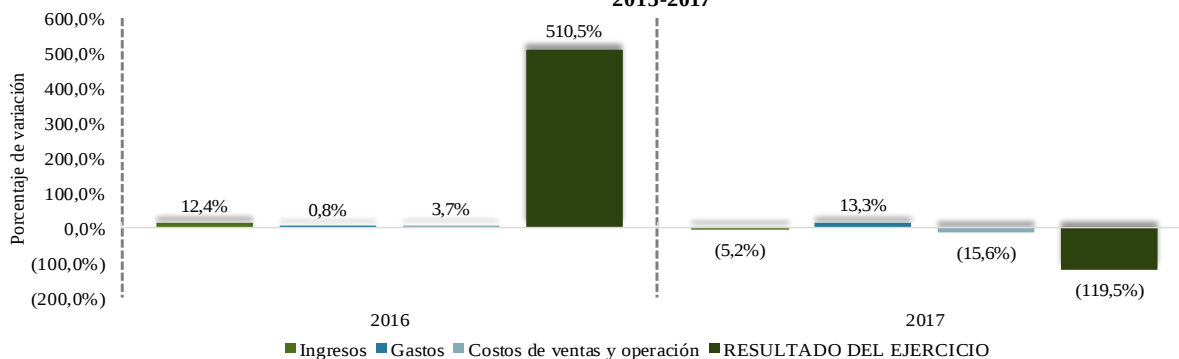
Gráfica 1.38

### EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL A 31 de diciembre

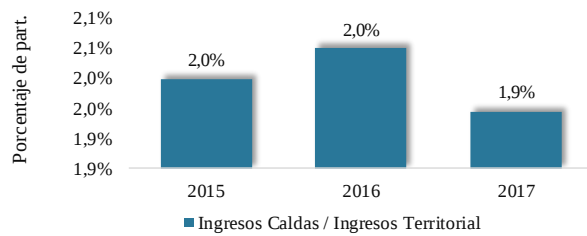


Gráfica 1.39

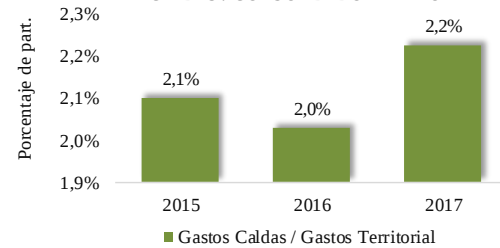
### VAR. ANUAL (%) INGRESOS, GASTOS, COSTOS Y RESULTADO DEL EJERCICIO 2015-2017



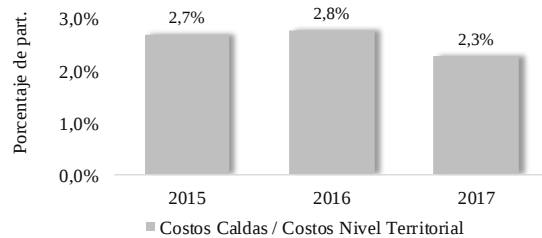
Gráfica 1.40 PARTICIPACIÓN (%) INGRESOS CONSOLIDADO CALDAS / CONSOLIDADO TERRITORIAL



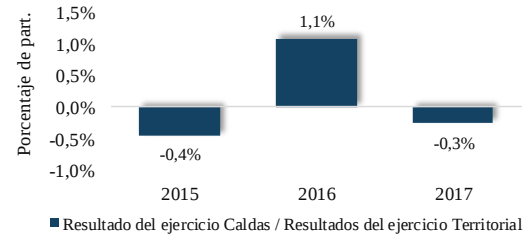
Gráfica 1.41 PARTICIPACIÓN (%) GASTOS CONSOLIDADO CALDAS / CONSOLIDADO TERRITORIAL



Gráfica 1.42 PARTICIPACIÓN (%) COSTOS CONSOLIDADO CALDAS / CONSOLIDADO TERRITORIAL

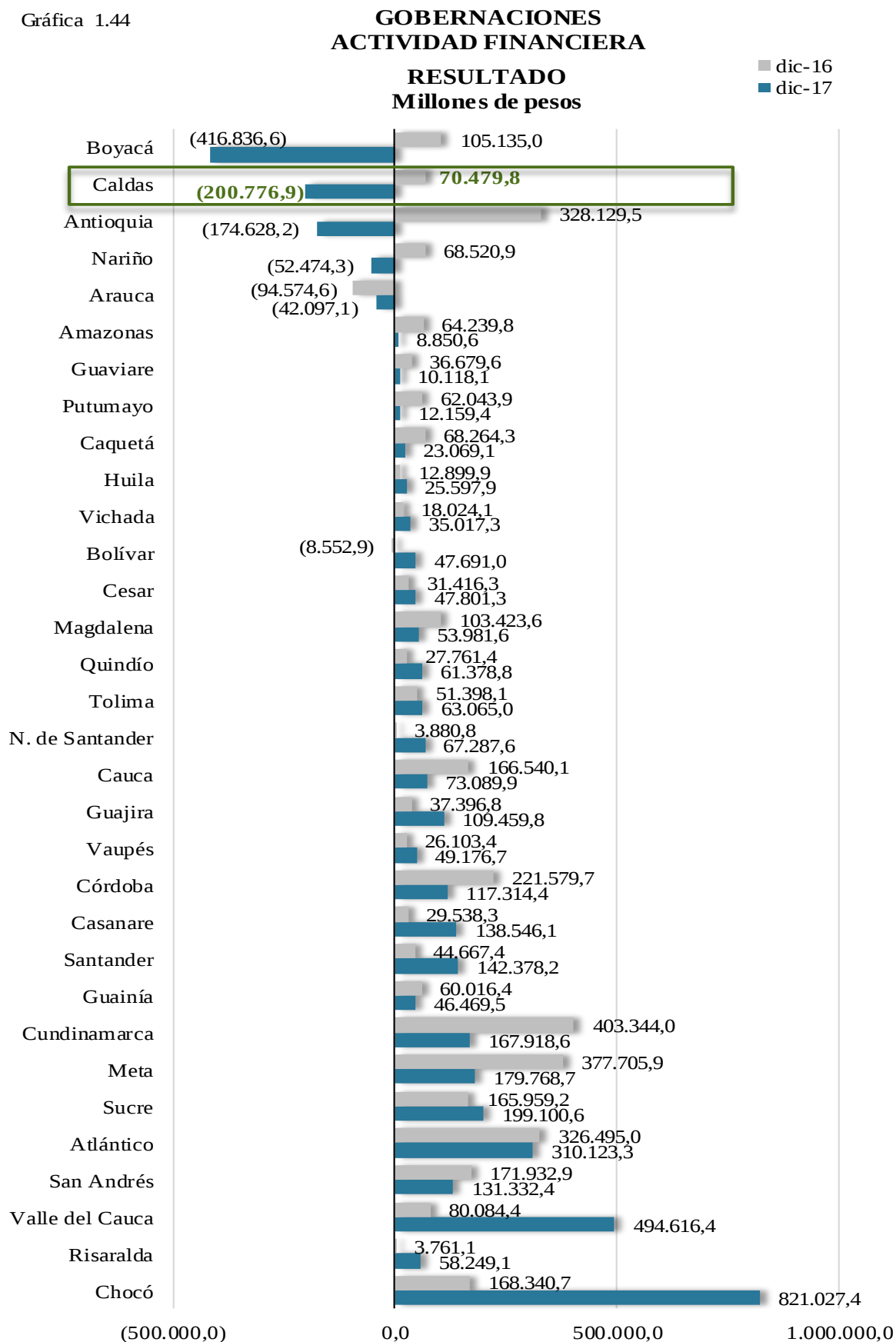


Gráfica 1.43 PARTICIPACIÓN (%) RESULTADOS DEL EJERCICIO CALDAS / CONSOLIDADO TERRITORIAL

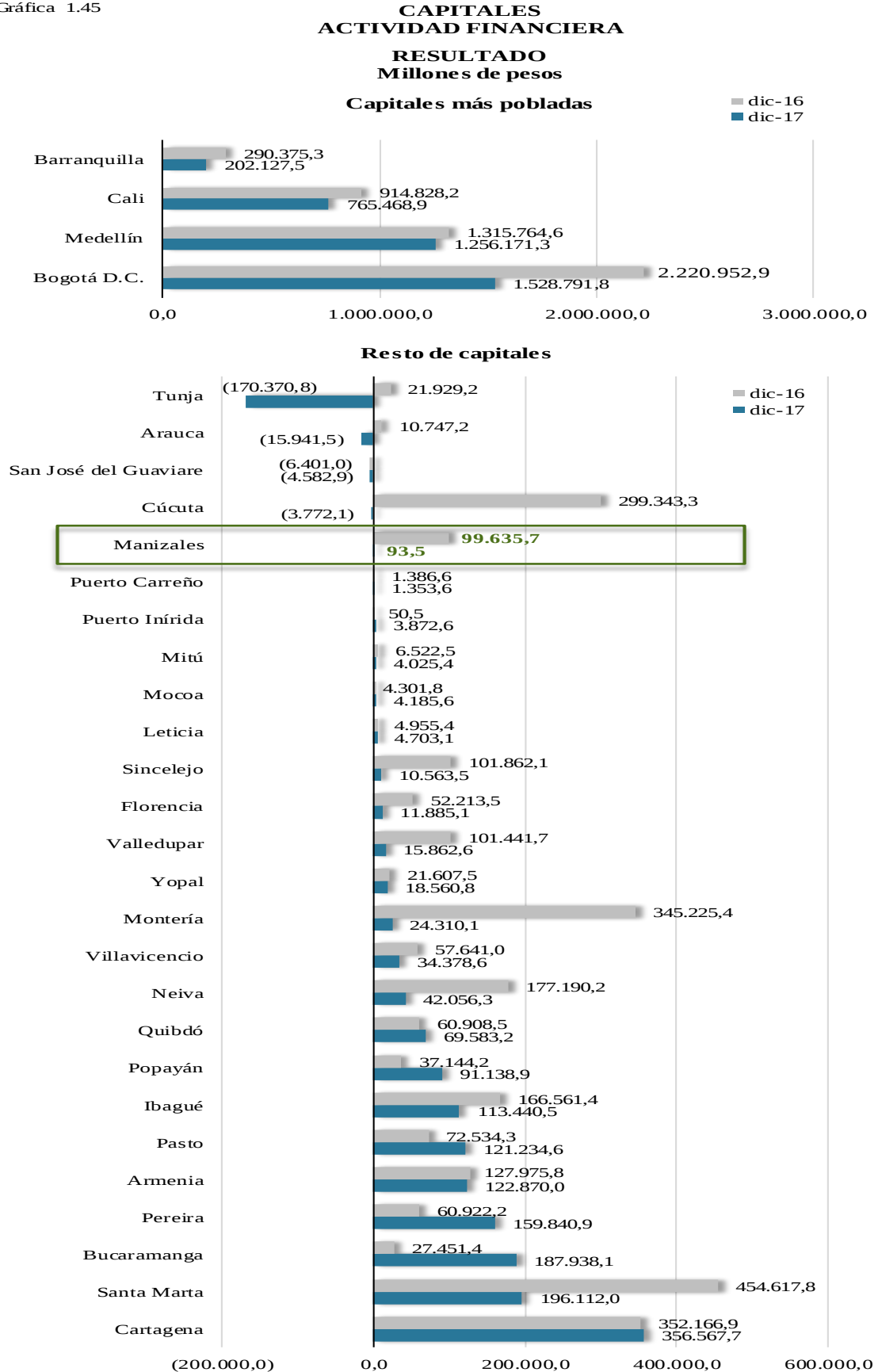


ESPACIO EN BLANCO

Gráfica 1.44

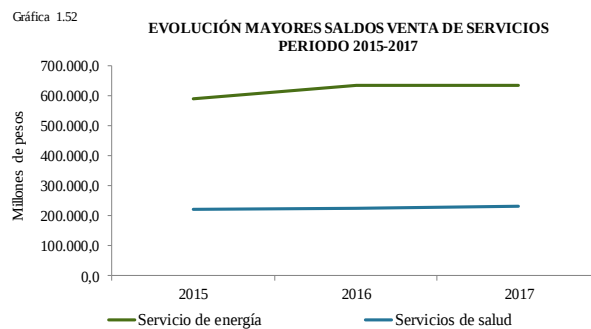
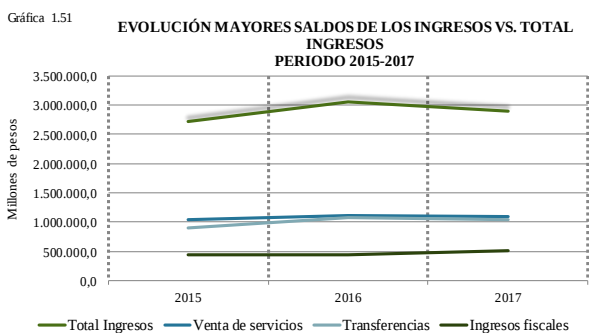
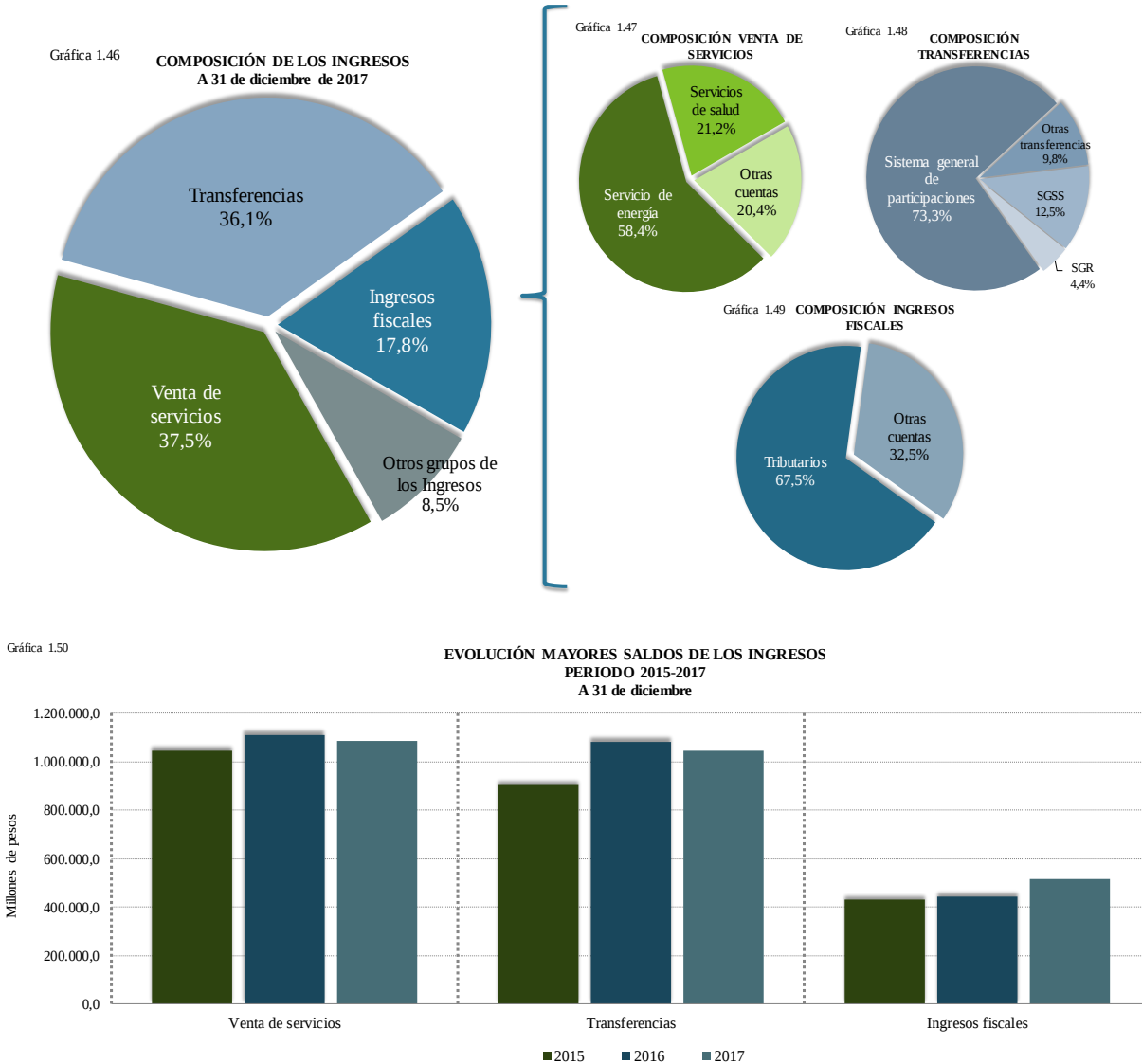


Gráfica 1.45



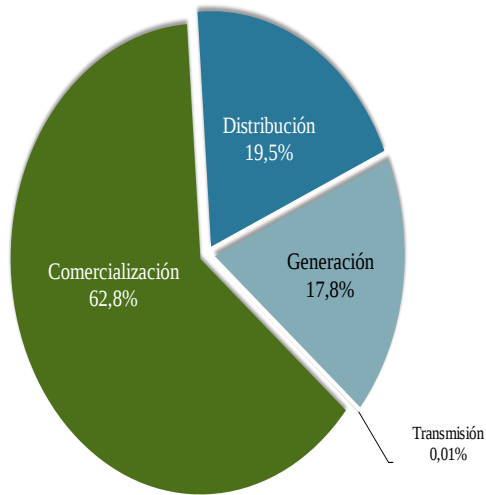
### 1.2.2.1 Ingresos

Los Ingresos del Consolidado de Caldas durante el 2017 presentó un saldo de \$2.893.293,1, registrando una disminución de \$157.445,2, es decir, 5,2% con relación al año anterior.



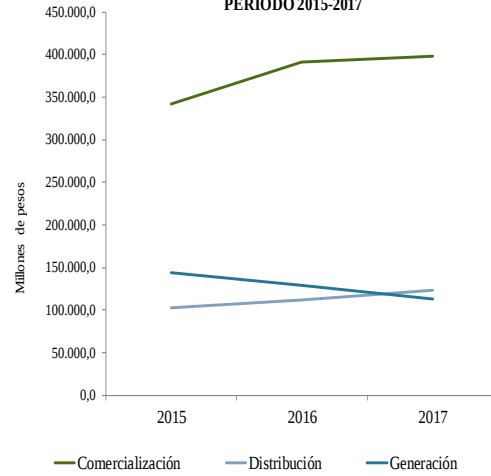
Gráfica 1.53

### COMPOSICIÓN SERVICIO DE ENERGÍA



Gráfica 1.54

### EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS SERVICIO DE ENERGÍA PERIODO 2015-2017



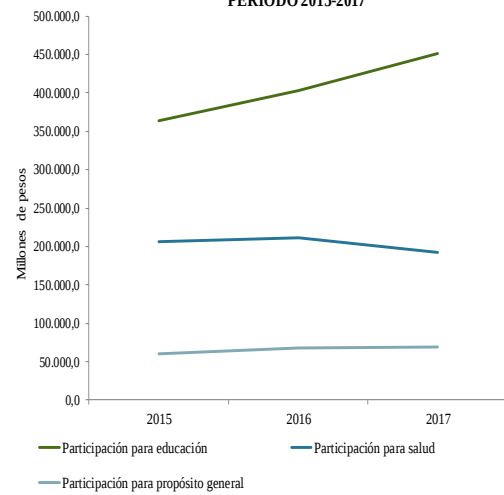
Gráfica 1.55

### COMPOSICIÓN SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES



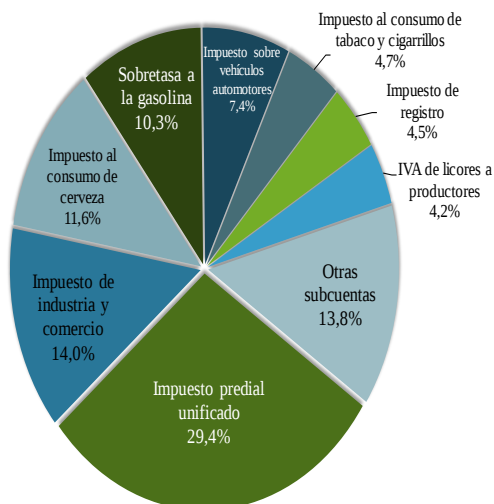
Gráfica 1.56

### EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS SISTEMAGENERALDE PARTICIPACIONES PERIODO 2015-2017



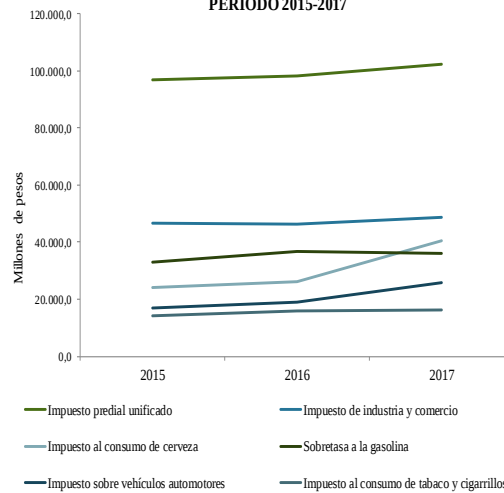
Gráfica 1.57

### COMPOSICIÓN INGRESOS TRIBUTARIOS



Gráfica 1.58

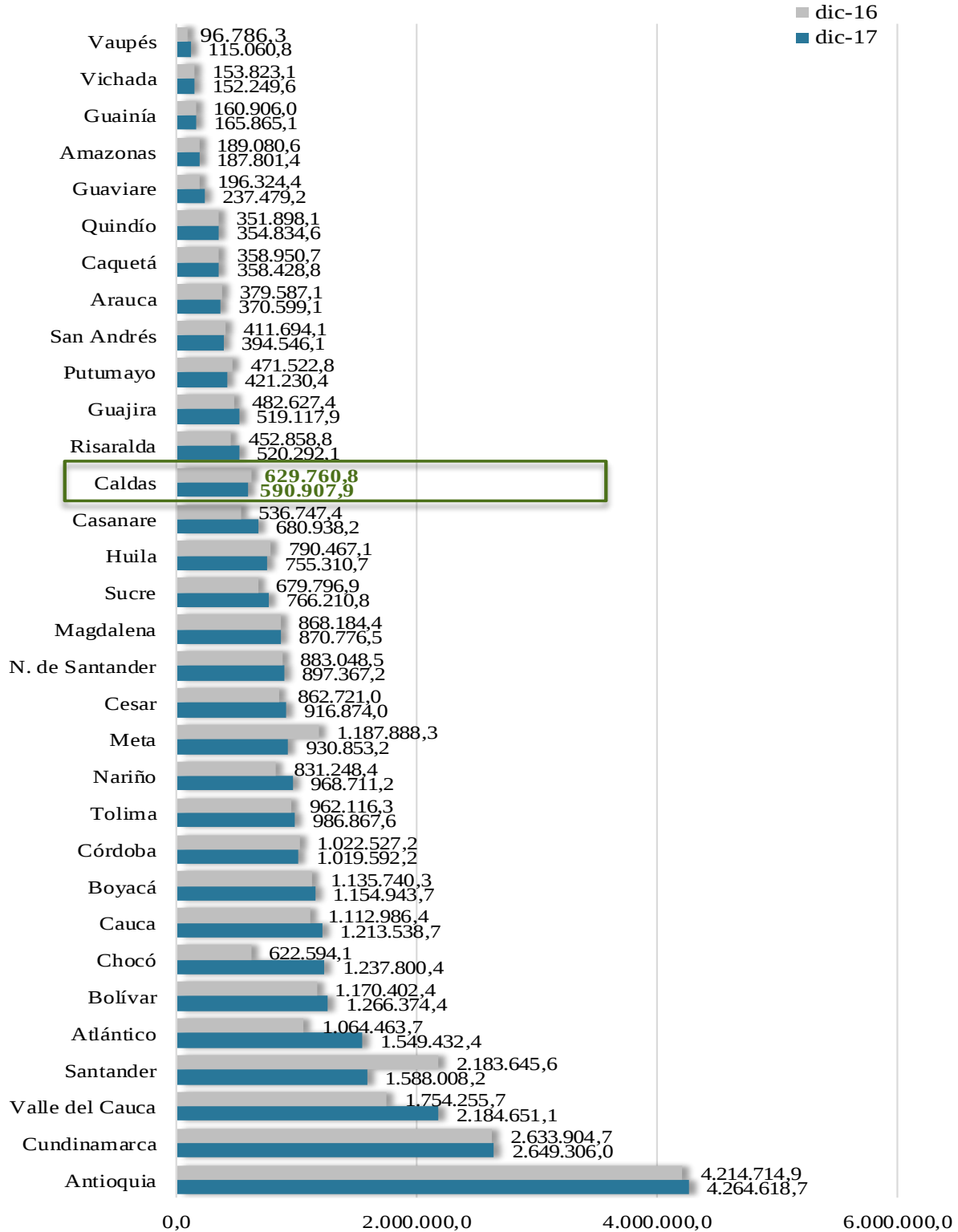
### EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS INGRESOS TRIBUTARIOS PERIODO 2015-2017



Gráfica 1.59

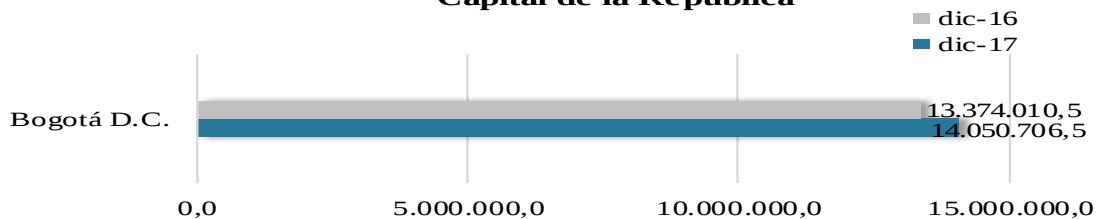
## GOBERNACIONES ACTIVIDAD FINANCIERA

### INGRESOS Millones de pesos

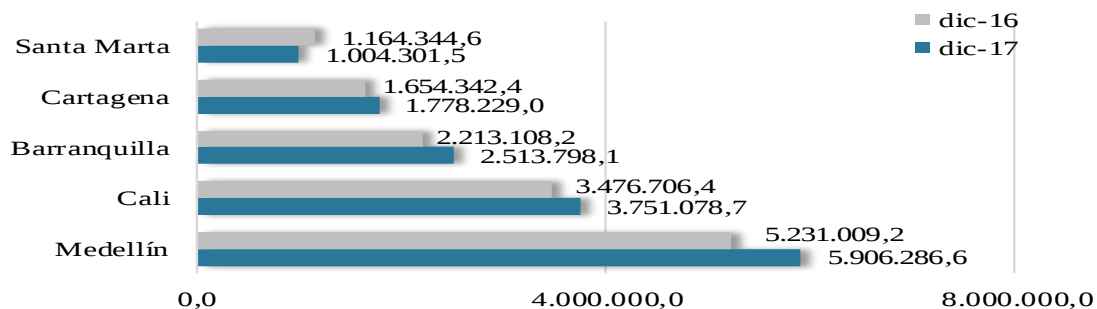


Gráfica 1.60

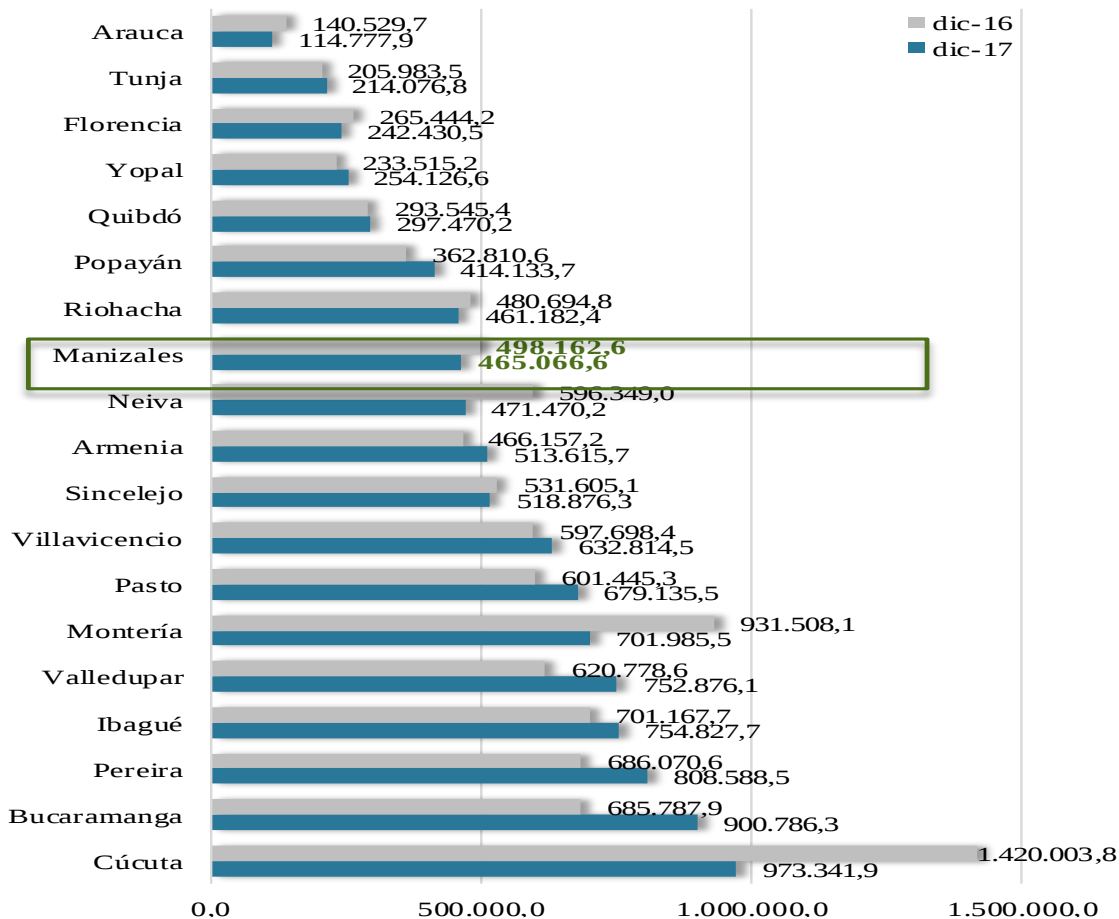
**CAPITALES  
ACTIVIDAD FINANCIERA  
INGRESOS  
Millones de pesos  
Capital de la República**

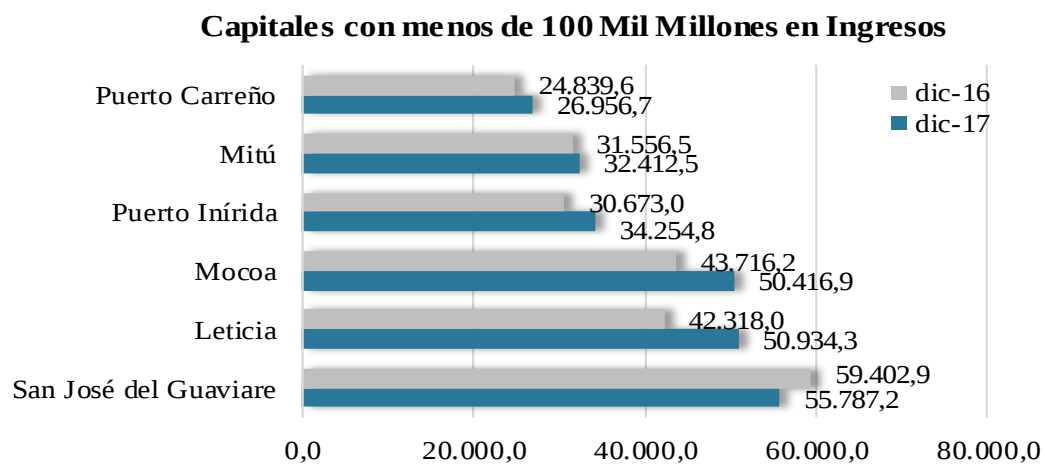


**Capitales con más de 1 Billón en Ingresos**



**Capitales con Ingresos entre 100 Mil Millones y 1 Billón**

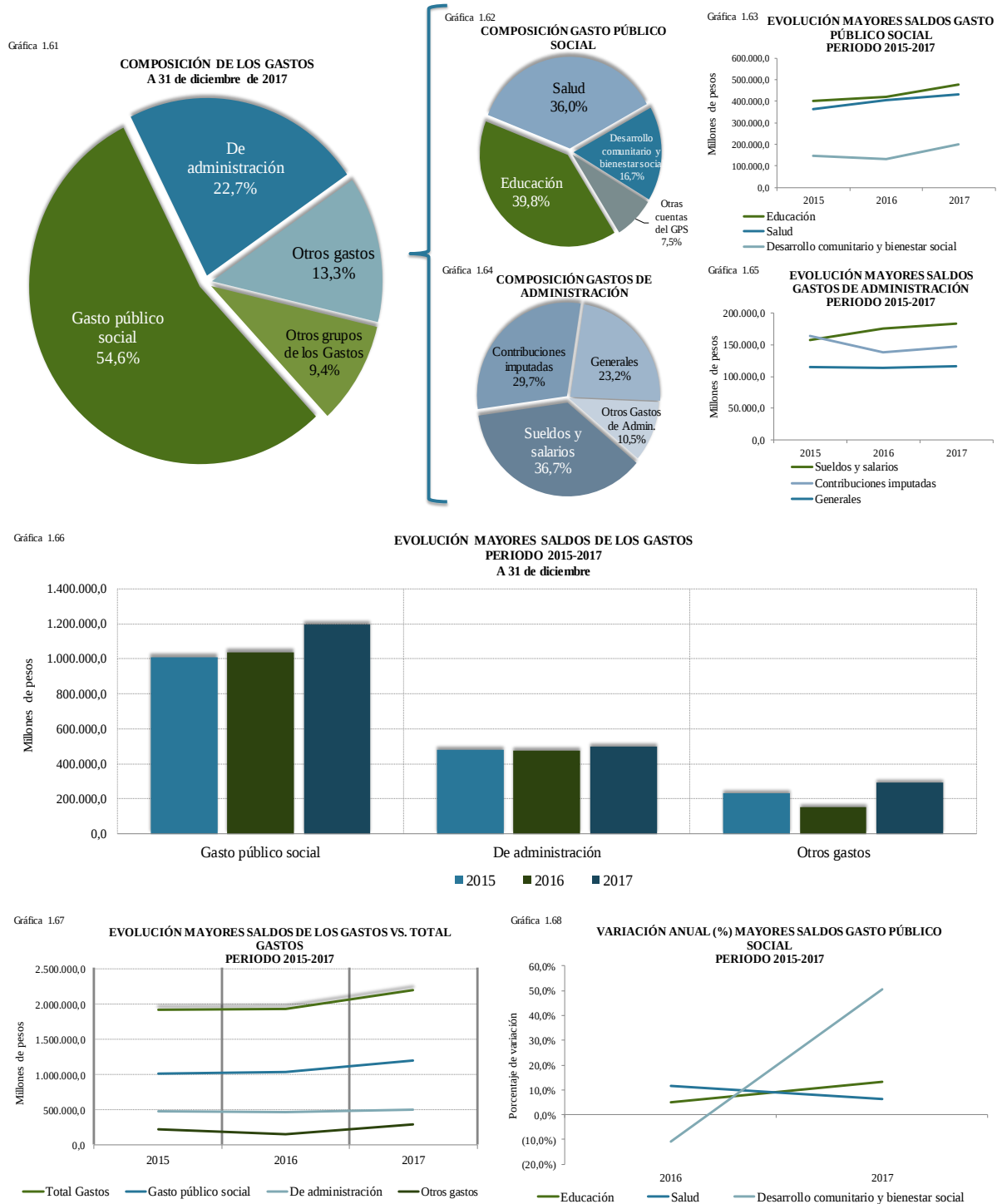




ESPACIO EN BLANCO

### 1.2.2.2 Gastos

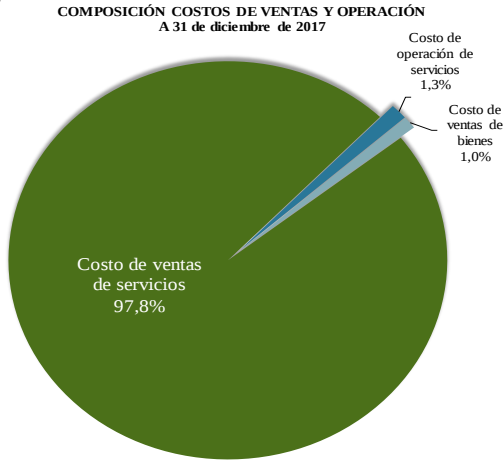
Los Gastos totales del Consolidado de Caldas durante 2017 ascendieron a \$2.194.129,2, muestra un incremento de \$257.834,9, es decir un 13,3% con relación al año 2016.



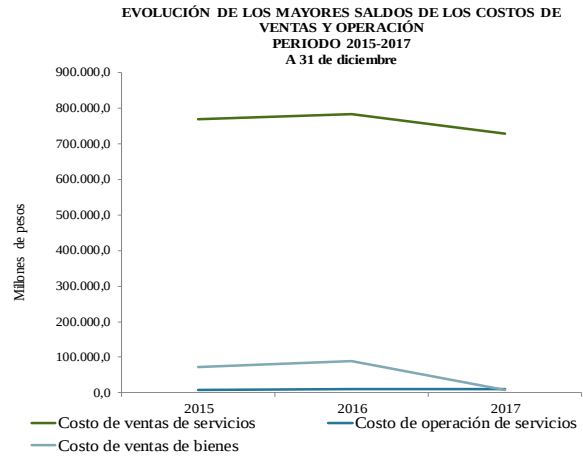
### 1.2.2.3 Costos de ventas y operación

Los Costos de ventas y operación del Consolidado de Caldas en la vigencia 2017 presentó un saldo de \$744.483,0, presentando una disminución de 15,6%, es decir, \$137.504,5 en comparación con el año 2016.

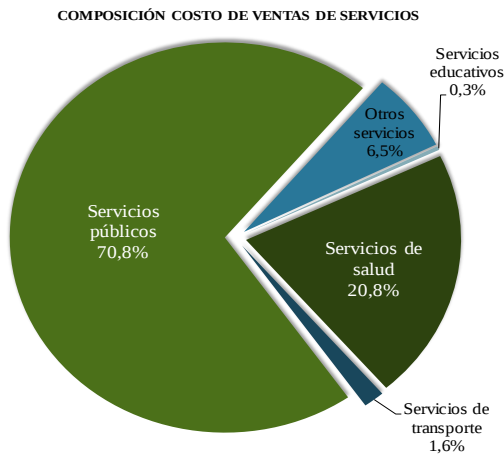
Gráfica 1.69



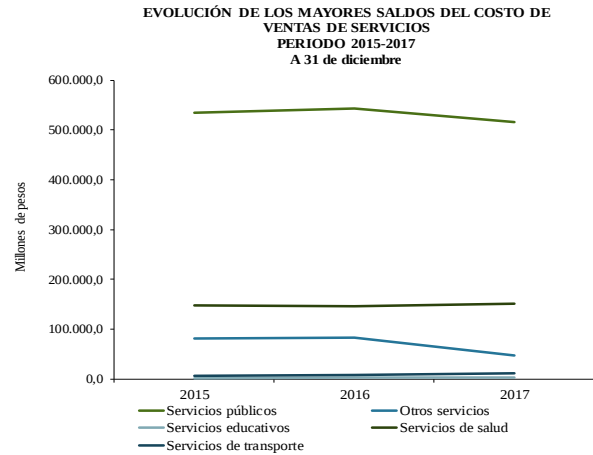
Gráfica 1.70



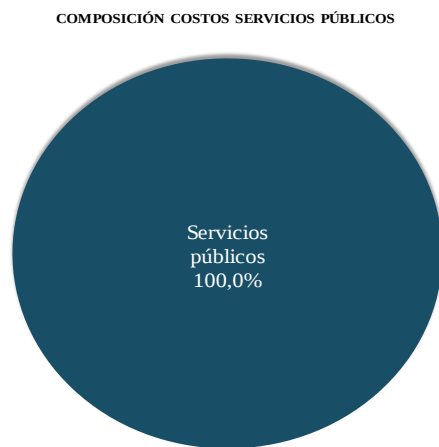
Gráfica 1.71



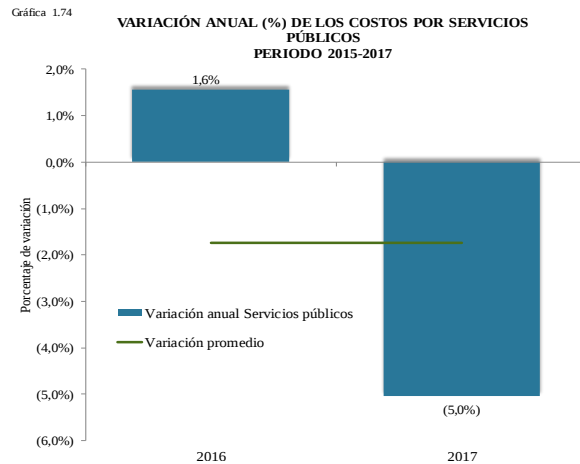
Gráfica 1.72



Gráfica 1.73

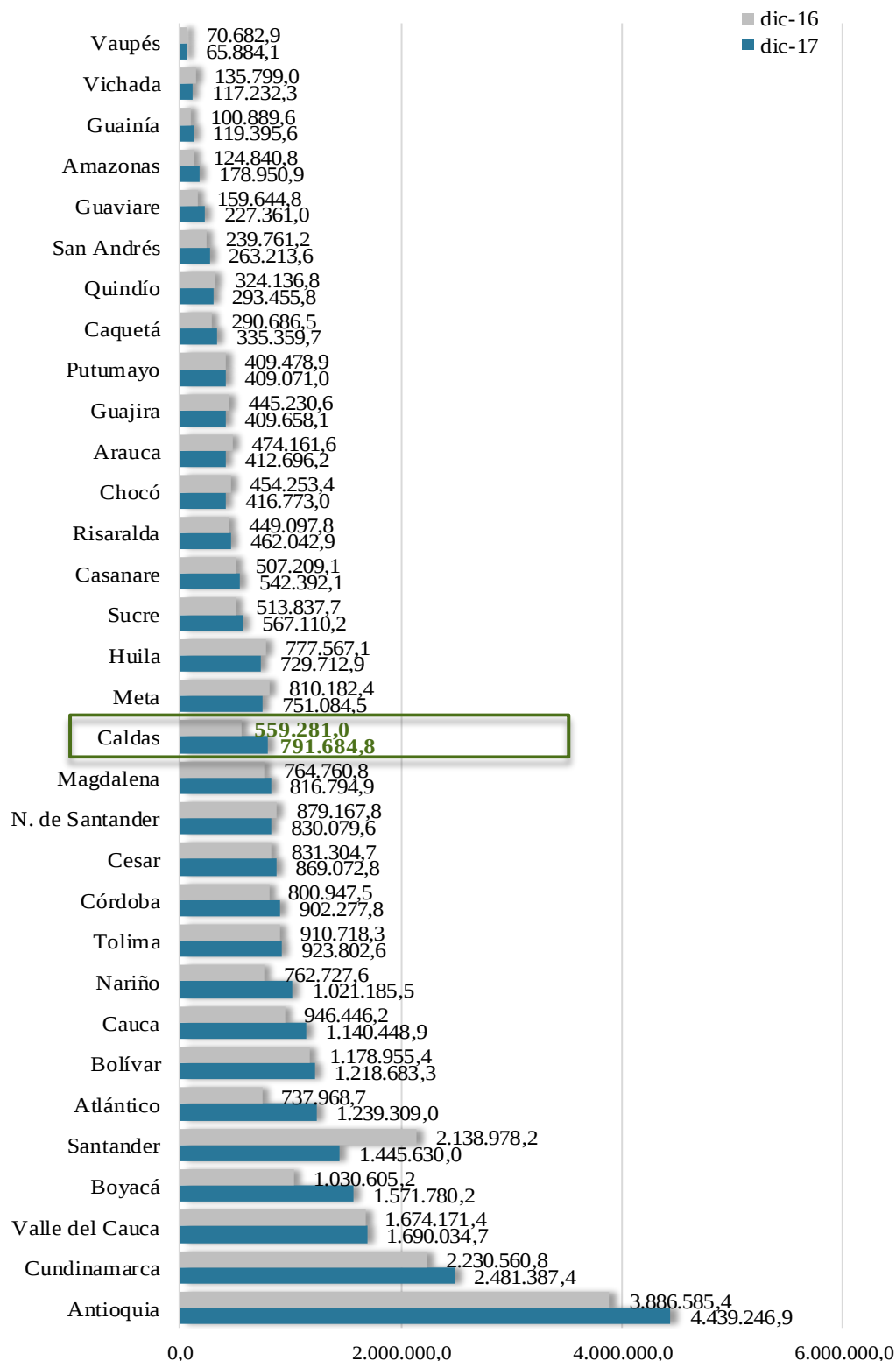


Gráfica 1.74

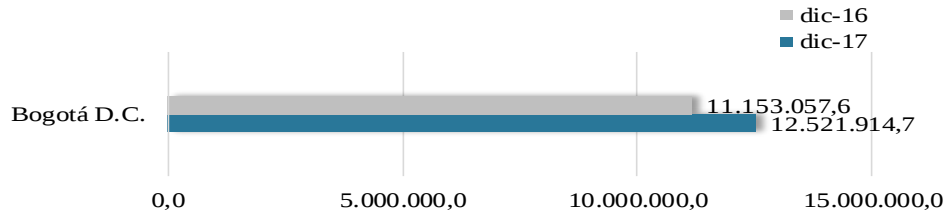


Gráfica 1.75

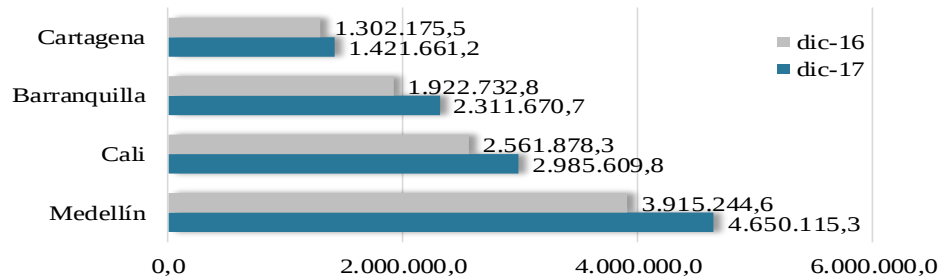
**GOBERNACIONES  
ACTIVIDAD FINANCIERA  
GASTOS Y COSTOS  
Millones de pesos**



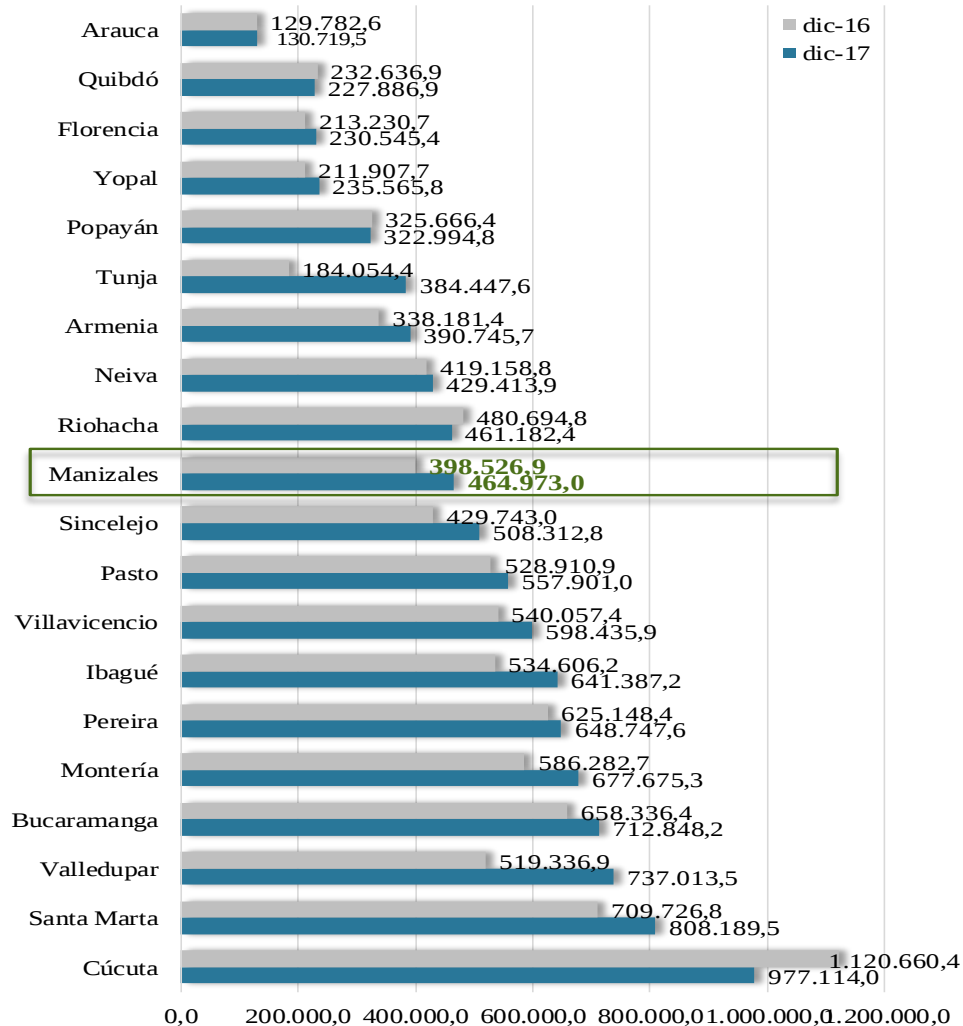
**CAPITALES**  
**ACTIVIDAD FINANCIERA**  
**GASTOS Y COSTOS**  
**Millones de pesos**  
**Capital de la República**



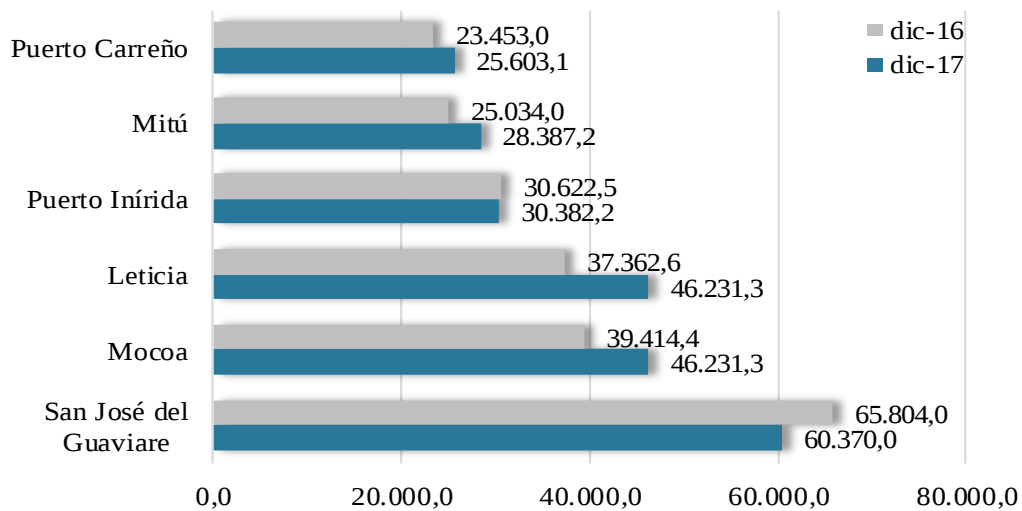
**Capitales con más de 1 Billón en Gastos y Costos**



**Capitales con Gastos y Costos entre 100 Mil Millones y 1 Billón**



### Capitales con menos de 100 Mil Millones en Gastos y Costos



ESPACIO EN BLANCO

## 1.2.3 INDICADORES FINANCIERO

| INDICADORES FINANCIEROS<br>A 31 DE DICIEMBRE                        |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                      |   |           |           |           |                                                                                       |                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------|-----------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| INDICADOR                                                           | DEFINICIÓN                                                                                                                                                           | FÓRMULA                                                                                                                                                              |   | 2015      | 2016      | 2017      | Evolución                                                                             | INTERPRETACIÓN                                                                                                                                               |
| CAPACIDAD TRIBUTARIA                                                | Es el valor promedio que cada habitante le aporta a la entidad por impuestos.                                                                                        | Cuenta 4105 Ingresos tributarios / Población (en pesos)                                                                                                              | = | 315.203,4 | 329.662,0 | 350.975,6 |    | Un incremento o disminución indica la capacidad de la entidad en la generación de ingresos tributarios.                                                      |
| IMPORTANCIA DE LOS INGRESOS TRIBUTARIOS                             | Representa la participación que tienen los ingresos tributarios dentro de los ingresos totales.                                                                      | Cuenta 4105 Ingresos tributarios / Clase 4 Ingresos totales                                                                                                          | = | 11,5%     | 10,7%     | 12,0%     |    | El porcentaje muestra la importancia (dependencia) de los ingresos tributarios en el total de los ingresos.                                                  |
| IMPORTANCIA DE LOS INGRESOS FISCALES (Tributarios y No Tributarios) | Representa la participación que tienen los ingresos fiscales dentro de los ingresos totales.                                                                         | Cuenta 4105 Ingresos tributarios + cuenta 4110 No tributarios / Clase 5 Gastos totales                                                                               | = | 22,7%     | 23,2%     | 23,9%     |    | Cuanto mayor sea este indicador se necesitarán menos recursos por transferencias y endeudamiento para cubrir los egresos.                                    |
| DEPENDENCIA DE LAS TRANSFERENCIAS                                   | Representa la participación que tienen las transferencias dentro de los ingresos totales.                                                                            | Grupo 44 Ingresos por transferencias / Clase 4 Ingresos totales                                                                                                      | = | 33,4%     | 35,5%     | 36,1%     |    | Cuanto mayor sea este indicador, el departamento será más dependiente de las transferencias nacionales.                                                      |
| GASTOS DE OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN                                | Expresa la participación de los gastos en actividades de dirección, planeación, apoyo y en desarrollo de la operación básica de la entidad sobre los gastos totales. | Grupo 51 Gastos Administración + Grupo 52 Gastos de Operación / Clase 5 Gastos totales                                                                               | = | 30,1%     | 28,5%     | 25,0%     |    | Entre mas alta sea esta proporción, habrá menos recursos disponibles para gastos sociales e inversión.                                                       |
| GASTO PÚBLICO SOCIAL                                                | Expresa el porcentaje del total de gastos destinados por las entidades contables públicas para satisfacer necesidades básicas.                                       | Grupo 55 Gasto público social / Clase 5 Gastos totales                                                                                                               | = | 52,6%     | 53,5%     | 54,6%     |   | Entre mas alto el resultado significa que habrá una mayor proporción de recursos destinados a necesidades básicas.                                           |
| NIVEL DE ENDEUDAMIENTO TOTAL                                        | Mide el endeudamiento total de la entidad con relación a sus activos.                                                                                                | Clase 2 Total Pasivos / Clase 1 Total Activos                                                                                                                        | = | 37,3%     | 34,2%     | 35,9%     |  | Refleja la proporción de las obligaciones totales en relación con sus activos. Entre más alto este indicador mayores compromisos con terceros.               |
| NIVEL DE ENDEUDAMIENTO FINANCIERO                                   | Mide el endeudamiento financiero de la entidad con relación a sus activos.                                                                                           | Grupo 22 Operaciones de Crédito Público y Financiamiento con Banca Central + Grupo 23 Operaciones de financiamiento e instrumentos derivados / Clase 1 Total Activos | = | 9,0%      | 7,3%      | 6,9%      |  | Refleja la proporción de las obligaciones financieras en relación con sus activos. Entre más alto este indicador mas compromisos con acreedores financieros. |

## 1.2.4 ANEXOS

| SITUACIÓN FINANCIERA<br>SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL |                           |             |             |           |       |           |           |            |        |             |             |             |        |
|-------------------------------------------------------|---------------------------|-------------|-------------|-----------|-------|-----------|-----------|------------|--------|-------------|-------------|-------------|--------|
| Millones de pesos                                     |                           |             |             |           |       |           |           |            |        |             |             |             |        |
| No.                                                   | ENTIDAD                   | ACTIVO *    |             |           |       | PASIVO    |           |            |        | PATRIMONIO  |             |             |        |
|                                                       |                           | Dic 2017    | Dic 2016    | Abs.      | %     | Dic 2017  | Dic 2016  | Abs.       | %      | Dic 2017    | Dic 2016    | Abs.        | %      |
| 1                                                     | Gobernación de Caldas     | 1.928.587,2 | 1.932.102,3 | (3.515,1) | (0,2) | 906.524,8 | 682.940,7 | 223.584,1  | 32,7   | 1.022.062,4 | 1.249.161,6 | (227.099,2) | (18,2) |
| 2                                                     | Manizales                 | 886.072,5   | 843.090,1   | 42.982,4  | 5,1   | 379.895,5 | 323.350,6 | 56.544,9   | 17,5   | 506.177,0   | 519.739,6   | (13.562,5)  | (2,6)  |
| 3                                                     | La Dorada                 | 300.432,4   | 142.900,3   | 157.532,1 | 110,2 | 17.572,2  | 14.366,6  | 3.205,7    | 22,3   | 282.860,1   | 128.533,7   | 154.326,4   | 120,1  |
| 4                                                     | Chinchiná                 | 105.819,2   | 106.299,7   | (480,5)   | (0,5) | 36.972,2  | 37.335,3  | (363,1)    | (1,0)  | 68.847,0    | 68.964,4    | (117,4)     | (0,2)  |
| 5                                                     | Villamaría                | 85.726,3    | 63.169,6    | 22.556,7  | 35,7  | 8.947,8   | 8.485,0   | 462,8      | 5,5    | 76.778,5    | 54.684,6    | 22.093,9    | 40,4   |
| 6                                                     | Samaná                    | 74.483,8    | 76.060,4    | (1.576,7) | (2,1) | 1.905,9   | 2.335,0   | (429,0)    | (18,4) | 72.577,9    | 73.725,5    | (1.147,6)   | (1,6)  |
| 7                                                     | Riosucio - Caldas         | 61.084,3    | 57.270,8    | 3.813,5   | 6,7   | 37.971,0  | 35.369,3  | 2.601,7    | 7,4    | 23.113,3    | 21.901,6    | 1.211,7     | 5,5    |
| 8                                                     | Filadelfia                | 52.907,1    | 44.875,8    | 8.031,2   | 17,9  | 21.051,8  | 13.790,5  | 7.261,3    | 32,7   | 31.855,3    | 31.085,4    | 769,9       | 2,5    |
| 9                                                     | Manzanares                | 48.781,6    | 48.915,8    | (134,2)   | (0,3) | 14.708,1  | 14.825,2  | (117,0)    | (0,8)  | 34.073,4    | 34.090,6    | (17,2)      | (0,1)  |
| 10                                                    | Marmato                   | 43.492,5    | 41.958,1    | 1.534,4   | 3,7   | 4.669,9   | 4.523,4   | 146,4      | 3,2    | 38.822,7    | 37.434,7    | 1.387,9     | 3,7    |
| 11                                                    | Palestina - Caldas        | 42.023,2    | 22.205,5    | 19.817,7  | 89,2  | 5.477,2   | 3.324,4   | 2.152,8    | 64,8   | 36.546,0    | 18.881,0    | 17.664,9    | 93,6   |
| 12                                                    | Aguadas - Caldas          | 41.771,8    | 38.572,0    | 3.199,8   | 8,3   | 15.402,0  | 13.340,3  | 2.061,8    | 15,5   | 26.369,8    | 25.231,7    | 1.138,0     | 4,5    |
| 13                                                    | Anserma de los Caballeros | 41.409,0    | 36.879,1    | 4.529,9   | 12,3  | 30.237,7  | 29.367,5  | 870,2      | 3,0    | 11.171,3    | 7.511,6     | 3.659,7     | 48,7   |
| 14                                                    | Pensilvania               | 36.174,8    | 34.713,6    | 1.461,2   | 4,2   | 8.730,2   | 8.681,0   | 49,3       | 0,6    | 27.444,6    | 26.032,7    | 1.411,9     | 5,4    |
| 15                                                    | Victoria                  | 35.355,4    | 35.927,7    | (572,4)   | (1,6) | 9.366,4   | 10.047,1  | (680,8)    | (6,8)  | 25.989,0    | 25.880,6    | 108,4       | 0,4    |
| 16                                                    | Supía                     | 32.311,7    | 27.959,1    | 4.352,6   | 15,6  | 6.693,0   | 5.886,7   | 806,4      | 13,7   | 25.618,7    | 22.072,4    | 3.546,2     | 16,1   |
| 17                                                    | Neira                     | 31.420,0    | 29.285,3    | 2.134,7   | 7,3   | 5.232,2   | 7.073,7   | (1.841,4)  | (26,0) | 26.187,8    | 22.211,6    | 3.976,2     | 17,9   |
| 18                                                    | Pácora                    | 29.279,9    | 28.473,3    | 806,6     | 2,8   | 9.480,7   | 8.816,8   | 663,9      | 7,5    | 19.799,2    | 19.656,5    | 142,7       | 0,7    |
| 19                                                    | Marquetalia               | 26.552,6    | 24.107,0    | 2.445,5   | 10,1  | 1.322,4   | 3.327,4   | (2.004,9)  | (60,3) | 25.230,1    | 20.779,6    | 4.450,5     | 21,4   |
| 20                                                    | Belalcázar                | 25.031,4    | 24.163,7    | 867,7     | 3,6   | 9.823,6   | 8.745,7   | 1.077,9    | 12,3   | 15.207,8    | 15.418,0    | (210,2)     | (1,4)  |
| 21                                                    | Viterbo                   | 24.035,1    | 23.381,7    | 653,4     | 2,8   | 2.375,5   | 1.900,5   | 475,0      | 25,0   | 21.659,5    | 21.481,2    | 178,3       | 0,8    |
| 22                                                    | San José - Caldas         | 21.110,2    | 20.008,9    | 1.101,3   | 5,5   | 2.217,9   | 968,5     | 1.249,4    | 129,0  | 18.892,3    | 19.040,4    | (148,1)     | (0,8)  |
| 23                                                    | Norcasia                  | 20.179,2    | 19.876,2    | 302,9     | 1,5   | 1.106,2   | 653,0     | 453,2      | 69,4   | 19.073,0    | 19.223,2    | (150,3)     | (0,8)  |
| 24                                                    | Risaralda                 | 20.064,9    | 15.717,6    | 4.347,3   | 27,7  | 4.625,6   | 15.672,9  | (11.047,2) | (70,5) | 15.439,3    | 44,7        | 15.394,5    | ...    |
| 25                                                    | Salamina - Caldas         | 19.459,0    | 18.826,5    | 632,5     | 3,4   | 3.219,3   | 4.478,2   | (1.258,9)  | (28,1) | 16.239,7    | 14.348,3    | 1.891,4     | 13,2   |
| 26                                                    | Aranzazu                  | 18.907,4    | 17.750,9    | 1.156,5   | 6,5   | 5.356,9   | 5.288,2   | 68,7       | 1,3    | 13.550,5    | 12.462,7    | 1.087,8     | 8,7    |
| 27                                                    | La Merced                 | 14.359,5    | 12.290,8    | 2.068,7   | 16,8  | 4.630,6   | 4.223,0   | 407,6      | 9,7    | 9.728,8     | 8.067,8     | 1.661,0     | 20,6   |
| 28                                                    | Marulanda                 | 2.865,9     | 2.337,7     | 528,2     | 22,6  | 94,9      | 195,2     | (100,3)    | (1,4)  | 2.771,0     | 2.142,5     | 628,5       | 29,3   |

\* Ordenado Descendentemente por Activo

ESPACIO EN BLANCO

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                   | INGRESOS * |           |            |        | GASTOS Y COSTOS |           |           |         | RESULTADO   |          |             |         |
|-----|---------------------------|------------|-----------|------------|--------|-----------------|-----------|-----------|---------|-------------|----------|-------------|---------|
|     |                           | Dic 2017   | Dic 2016  | Abs.       | %      | Dic 2017        | Dic 2016  | Abs.      | %       | Dic 2017    | Dic 2016 | Abs.        | %       |
| 1   | Gobernación de Caldas     | 590.907,9  | 629.760,8 | (38.852,9) | (6,2)  | 791.684,8       | 559.281,0 | 232.403,8 | 41,6    | (200.776,9) | 70.479,8 | (271.256,7) | ...     |
| 2   | Manizales                 | 465.066,6  | 498.162,6 | (33.096,0) | (6,6)  | 464.973,0       | 398.526,9 | 66.446,1  | 16,7    | 93,5        | 99.635,7 | (99.542,1)  | (99,9)  |
| 3   | La Dorada                 | 89.137,9   | 73.084,2  | 16.053,7   | 22,0   | 71.820,2        | 66.901,3  | 4.918,9   | 7,4     | 17.317,6    | 6.182,8  | 11.134,8    | 180,1   |
| 4   | Riosucio - Caldas         | 49.296,3   | 46.953,7  | 2.342,5    | 5,0    | 47.721,1        | 42.008,0  | 5.713,2   | 13,6    | 1.575,1     | 4.945,8  | (3.370,7)   | (68,2)  |
| 5   | Chinchiná                 | 47.881,6   | 44.600,6  | 3.281,0    | 7,4    | 46.929,1        | 42.873,9  | 4.055,2   | 9,5     | 952,5       | 1.726,7  | (774,3)     | (44,8)  |
| 6   | Anserma de los Caballeros | 38.941,8   | 30.364,4  | 8.577,4    | 28,2   | 35.021,0        | 28.823,9  | 6.197,1   | 21,5    | 3.920,8     | 1.540,5  | 2.380,3     | 154,5   |
| 7   | Villamaría                | 34.142,7   | 34.998,0  | (855,3)    | (2,4)  | 34.054,1        | 31.069,5  | 2.984,6   | 9,6     | 88,6        | 3.928,5  | (3.839,9)   | (97,7)  |
| 8   | Supía                     | 27.187,1   | 22.932,4  | 4.254,7    | 18,6   | 23.290,7        | 21.074,4  | 2.216,2   | 10,5    | 3.896,4     | 1.858,0  | 2.038,5     | 109,7   |
| 9   | Neira                     | 26.932,8   | 24.739,4  | 2.193,4    | 8,9    | 22.767,4        | 22.653,5  | 113,9     | 0,5     | 4.165,5     | 2.085,9  | 2.079,5     | 99,7    |
| 10  | Samaná                    | 24.157,2   | 23.064,4  | 1.092,8    | 4,7    | 24.276,9        | 20.815,7  | 3.461,2   | 16,5    | (119,7)     | 2.248,7  | (2.368,4)   | (105,3) |
| 11  | Palestina - Caldas        | 22.254,7   | 17.728,8  | 4.526,0    | 25,5   | 15.305,5        | 14.578,2  | 727,3     | 5,0     | 6.949,3     | 3.150,6  | 3.798,6     | 120,6   |
| 12  | Aguadas - Caldas          | 21.681,5   | 20.683,2  | 998,2      | 4,8    | 20.350,4        | 19.061,0  | 1.289,4   | 6,8     | 1.331,1     | 1.622,2  | (291,2)     | (17,9)  |
| 13  | Manzanares                | 19.947,3   | 19.282,8  | 664,5      | 3,4    | 19.409,3        | 16.436,3  | 2.973,0   | 18,1    | 538,1       | 2.846,6  | (2.308,5)   | (81,1)  |
| 14  | Pensilvania               | 19.860,3   | 20.298,6  | (438,3)    | (2,2)  | 18.193,5        | 16.345,7  | 1.847,8   | 11,3    | 1.666,8     | 3.952,9  | (2.286,1)   | (57,8)  |
| 15  | Salamina - Caldas         | 19.466,3   | 17.026,4  | 2.439,9    | 14,3   | 18.744,5        | 15.362,8  | 3.381,7   | 22,0    | 721,9       | 1.663,7  | (941,8)     | (66,6)  |
| 16  | Marquetalia               | 18.619,7   | 14.585,1  | 4.034,6    | 27,7   | 14.034,0        | 12.019,0  | 2.015,0   | 16,8    | 4.585,7     | 2.566,1  | 2.019,6     | 78,7    |
| 17  | Pácora                    | 16.725,9   | 14.127,4  | 2.598,5    | 18,4   | 16.192,0        | 13.830,6  | 2.361,5   | 17,1    | 533,8       | 296,8    | 237,0       | 79,9    |
| 18  | Risaralda                 | 14.865,5   | 10.366,6  | 4.498,9    | 43,4   | (659,6)         | 9.115,2   | (9.774,8) | (107,2) | 15.525,1    | 1.251,4  | 14.273,7    | ...     |
| 19  | Belalcázar                | 14.069,4   | 13.075,2  | 994,2      | 7,6    | 13.763,1        | 11.588,0  | 2.175,1   | 18,8    | 306,3       | 1.487,2  | (1.180,9)   | (79,4)  |
| 20  | Victoria                  | 13.656,6   | 15.212,5  | (1.555,9)  | (10,2) | 12.828,6        | 10.941,8  | 1.886,8   | 17,2    | 828,0       | 4.270,7  | (3.442,7)   | (80,6)  |
| 21  | Aranzazu                  | 13.101,7   | 12.476,9  | 624,8      | 5,0    | 11.534,8        | 10.990,4  | 544,4     | 5,0     | 1.566,9     | 1.486,5  | 80,4        | 5,4     |
| 22  | Viterbo                   | 13.066,2   | 11.128,7  | 1.937,5    | 17,4   | 11.979,7        | 11.515,8  | 463,9     | 4,0     | 1.086,5     | (387,1)  | 1.473,6     | ...     |
| 23  | Filadelfia                | 12.399,9   | 13.124,8  | (724,9)    | (5,5)  | 11.640,4        | 12.636,9  | (996,6)   | (7,9)   | 759,5       | 487,9    | 271,6       | 55,7    |
| 24  | Norcasia                  | 12.302,0   | 10.899,3  | 1.402,7    | 12,9   | 12.071,8        | 8.938,4   | 3.133,4   | 35,1    | 230,2       | 1.960,9  | (1.730,7)   | (88,3)  |
| 25  | Mamato                    | 11.499,5   | 11.990,2  | (490,7)    | (4,1)  | 9.846,0         | 9.043,4   | 802,6     | 8,9     | 1.653,4     | 2.946,7  | (1.293,3)   | (43,9)  |
| 26  | La Merced                 | 9.022,5    | 7.200,4   | 1.822,2    | 25,3   | 7.361,5         | 6.145,7   | 1.215,8   | 19,8    | 1.661,0     | 1.054,7  | 606,4       | 57,5    |
| 27  | San José - Caldas         | 7.996,1    | 6.690,0   | 1.306,1    | 19,5   | 7.612,6         | 6.396,7   | 1.215,9   | 19,0    | 383,6       | 293,3    | 90,3        | 30,8    |
| 28  | Marulanda                 | 3.681,8    | 6.253,9   | (2.572,1)  | (41,1) | 3.105,1         | 6.202,0   | (3.096,9) | (49,9)  | 576,7       | 51,8     | 524,8       | ...     |

\* Ordenado Descendentemente por Ingresos

ESPACIO EN BLANCO

**ENDEUDAMIENTO  
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                   | OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO |          |            |         | OBLIGACIONES FINANCIERAS |          |           |        | ENDEUDAMIENTO * |          |            |         |
|-----|---------------------------|--------------------------------|----------|------------|---------|--------------------------|----------|-----------|--------|-----------------|----------|------------|---------|
|     |                           | Dic 2017                       | Dic 2016 | Abs.       | %       | Dic 2017                 | Dic 2016 | Abs.      | %      | Dic 2017        | Dic 2016 | Abs.       | %       |
| 1   | Manizales                 |                                |          |            |         | 70.564,0                 | 52.973,6 | 17.590,4  | 33,2   | 70.564,0        | 52.973,6 | 17.590,4   | 33,2    |
| 2   | Gobernación de Caldas     | 28.787,9                       | 43.181,8 | (14.393,9) | (33,3)  | 2.384,3                  | 4.660,3  | (2.276,0) | (48,8) | 31.172,2        | 47.842,1 | (16.669,9) | (34,8)  |
| 3   | La Dorada                 | 3.181,0                        | 3.471,0  | (290,0)    | (8,4)   |                          |          |           |        | 3.181,0         | 3.471,0  | (290,0)    | (8,4)   |
| 4   | Villamaría                | 2.711,3                        | 1.710,0  | 1.001,3    | 58,6    |                          |          |           |        | 2.711,3         | 1.710,0  | 1.001,3    | 58,6    |
| 5   | Salamina - Caldas         | 2.601,6                        | 2.469,4  | 132,2      | 5,4     |                          |          |           |        | 2.601,6         | 2.469,4  | 132,2      | 5,4     |
| 6   | Aguadas - Caldas          | 2.000,0                        | 41,9     | 1.958,1    | ...     |                          |          |           |        | 2.000,0         | 41,9     | 1.958,1    | ...     |
| 7   | Viterbo                   | 1.419,9                        | 260,0    | 1.159,9    | ...     |                          |          |           |        | 1.419,9         | 260,0    | 1.159,9    | ...     |
| 8   | Pácora                    | 1.220,0                        | 520,0    | 700,0      | 134,6   |                          |          |           |        | 1.220,0         | 520,0    | 700,0      | 134,6   |
| 9   | Belalcázar                | 1.200,0                        |          | 1.200,0    | 100,0   |                          |          |           |        | 1.200,0         |          | 1.200,0    | 100,0   |
| 10  | Anserma de los Caballeros | 1.093,7                        | 1.468,8  | (375,0)    | (25,5)  |                          |          |           |        | 1.093,7         | 1.468,8  | (375,0)    | (25,5)  |
| 11  | Manzanares                | 1.004,1                        | 950,0    | 54,1       | 5,7     |                          |          |           |        | 1.004,1         | 950,0    | 54,1       | 5,7     |
| 12  | Chinchiná                 | 933,3                          | 1.400,0  | (466,7)    | (33,3)  |                          |          |           |        | 933,3           | 1.400,0  | (466,7)    | (33,3)  |
| 13  | San José - Caldas         | 900,0                          |          | 900,0      | 100,0   |                          |          |           |        | 900,0           |          | 900,0      | 100,0   |
| 14  | Aranzazu                  | 751,8                          | 820,3    | (68,4)     | (8,3)   |                          |          |           |        | 751,8           | 820,3    | (68,4)     | (8,3)   |
| 15  | Supía                     | 606,0                          | 985,6    | (379,6)    | (38,5)  |                          |          |           |        | 606,0           | 985,6    | (379,6)    | (38,5)  |
| 16  | Riosucio - Caldas         | 537,1                          | 446,0    | 91,1       | 20,4    |                          |          |           |        | 537,1           | 446,0    | 91,1       | 20,4    |
| 17  | Neira                     |                                |          |            |         | 398,7                    | 598,0    | (199,3)   | (33,3) | 398,7           | 598,0    | (199,3)    | (33,3)  |
| 18  | Filadelfia                |                                |          |            |         | 388,5                    | 455,6    | (67,1)    | (14,7) | 388,5           | 455,6    | (67,1)     | (14,7)  |
| 19  | Marmato                   | 233,3                          | 350,0    | (116,7)    | (33,3)  |                          |          |           |        | 233,3           | 350,0    | (116,7)    | (33,3)  |
| 20  | Samaná                    | 225,0                          | 325,0    | (100,0)    | (30,8)  |                          |          |           |        | 225,0           | 325,0    | (100,0)    | (30,8)  |
| 21  | La Merced                 | 189,9                          | 223,0    | (33,0)     | (14,8)  |                          |          |           |        | 189,9           | 223,0    | (33,0)     | (14,8)  |
| 22  | Risaralda                 |                                | 15,6     | (15,6)     | (100,0) |                          |          |           |        |                 | 15,6     | (15,6)     | (100,0) |

\* Ordenado Descendentemente por Endeudamiento

ESPACIO EN BLANCO

**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS  
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                   | INGRESOS TRIBUTARIOS * |           |            |        | INGRESOS POR TRANSFERENCIAS |           |            |        | GASTO PÚBLICO SOCIAL |           |           |        |
|-----|---------------------------|------------------------|-----------|------------|--------|-----------------------------|-----------|------------|--------|----------------------|-----------|-----------|--------|
|     |                           | Dic 2017               | Dic 2016  | Abs.       | %      | Dic 2017                    | Dic 2016  | Abs.       | %      | Dic 2017             | Dic 2016  | Abs.      | %      |
| 1   | Manizales                 | 133.606,3              | 127.722,1 | 5.884,2    | 4,6    | 259.191,0                   | 304.713,2 | (45.522,2) | (14,9) | 373.714,6            | 297.445,7 | 76.268,9  | 25,6   |
| 2   | Gobernación de Caldas     | 92.477,0               | 118.558,6 | (26.081,5) | (22,0) | 352.502,3                   | 338.907,8 | 13.594,5   | 4,0    | 318.625,8            | 270.379,8 | 48.246,0  | 17,8   |
| 3   | La Dorada                 | 19.248,8               | 16.155,2  | 3.093,6    | 19,1   | 37.779,0                    | 48.808,7  | (11.029,7) | (22,6) | 56.215,9             | 54.752,7  | 1.463,2   | 2,7    |
| 4   | Chinchiná                 | 13.012,3               | 12.657,5  | 354,8      | 2,8    | 27.037,5                    | 26.463,9  | 573,6      | 2,2    | 32.331,8             | 32.227,6  | 104,2     | 0,3    |
| 5   | Villamaría                | 11.430,5               | 11.307,1  | 123,5      | 1,1    | 20.191,7                    | 17.390,2  | 2.801,5    | 16,1   | 27.227,3             | 21.614,6  | 5.612,8   | 26,0   |
| 6   | Anserma de los Caballeros | 6.170,8                | 3.934,7   | 2.236,2    | 56,8   | 23.753,9                    | 24.719,5  | (965,6)    | (3,9)  | 31.448,3             | 23.516,1  | 7.932,2   | 33,7   |
| 7   | Riosucio - Caldas         | 4.724,7                | 3.477,7   | 1.247,1    | 35,9   | 41.568,0                    | 39.437,9  | 2.130,1    | 5,4    | 39.872,9             | 34.515,8  | 5.357,1   | 15,5   |
| 8   | Palestina - Caldas        | 4.631,2                | 4.878,4   | (247,2)    | (5,1)  | 13.652,5                    | 11.841,4  | 1.811,1    | 15,3   | 11.062,1             | 10.865,0  | 197,1     | 1,8    |
| 9   | Neira                     | 3.273,4                | 3.239,6   | 33,9       | 1,0    | 16.709,0                    | 15.421,4  | 1.287,7    | 8,3    | 17.137,8             | 17.272,6  | (134,8)   | (0,8)  |
| 10  | Supía                     | 2.977,4                | 2.175,6   | 801,7      | 36,8   | 21.799,2                    | 18.516,6  | 3.282,7    | 17,7   | 20.271,3             | 18.614,7  | 1.656,6   | 8,9    |
| 11  | Salamina - Caldas         | 2.721,9                | 2.493,3   | 228,6      | 9,2    | 13.831,3                    | 14.197,6  | (366,3)    | (2,6)  | 14.580,9             | 12.145,8  | 2.435,1   | 20,0   |
| 12  | Aguadas - Caldas          | 2.464,5                | 2.118,2   | 346,3      | 16,4   | 18.182,6                    | 17.219,4  | 963,2      | 5,6    | 16.584,1             | 15.646,8  | 937,3     | 6,0    |
| 13  | Victoria                  | 2.264,5                | 1.208,9   | 1.055,5    | 87,3   | 9.639,3                     | 12.224,0  | (2.584,7)  | (21,1) | 10.097,7             | 8.429,5   | 1.668,2   | 19,8   |
| 14  | Pácora                    | 1.805,5                | 1.454,8   | 350,8      | 24,1   | 14.363,5                    | 12.282,3  | 2.081,2    | 16,9   | 14.131,0             | 12.018,9  | 2.112,1   | 17,6   |
| 15  | Viterbo                   | 1.695,9                | 1.191,0   | 504,9      | 42,4   | 9.643,4                     | 8.554,1   | 1.089,4    | 12,7   | 9.934,4              | 8.685,2   | 1.249,2   | 14,4   |
| 16  | Pensilvania               | 1.557,0                | 1.593,9   | (36,9)     | (2,3)  | 17.607,3                    | 16.538,9  | 1.068,4    | 6,5    | 16.667,9             | 15.022,7  | 1.645,1   | 11,0   |
| 17  | Belalcázar                | 1.447,3                | 1.322,7   | 124,5      | 9,4    | 11.284,6                    | 10.421,0  | 863,6      | 8,3    | 10.498,9             | 8.643,0   | 1.856,0   | 21,5   |
| 18  | Manzanares                | 1.402,1                | 1.326,4   | 75,7       | 5,7    | 17.647,8                    | 16.899,7  | 748,1      | 4,4    | 17.300,2             | 14.781,9  | 2.518,3   | 17,0   |
| 19  | Samaná                    | 1.256,9                | 1.054,3   | 202,6      | 19,2   | 21.712,9                    | 20.356,9  | 1.356,1    | 6,7    | 22.177,7             | 18.344,0  | 3.833,7   | 20,9   |
| 20  | Norcasia                  | 1.098,3                | 1.053,7   | 44,6       | 4,2    | 9.698,5                     | 8.441,5   | 1.257,1    | 14,9   | 9.937,2              | 7.274,8   | 2.662,3   | 36,6   |
| 21  | Risaralda                 | 1.055,1                | 794,6     | 260,6      | 32,8   | 13.450,0                    | 8.781,3   | 4.668,7    | 53,2   | 9.239,4              | 8.032,1   | 1.207,3   | 15,0   |
| 22  | Aranzazu                  | 1.013,8                | 827,9     | 186,0      | 22,5   | 11.493,6                    | 11.163,5  | 330,1      | 3,0    | 10.073,8             | 9.544,1   | 529,8     | 5,6    |
| 23  | Filadelfia                | 763,7                  | 609,5     | 154,2      | 25,3   | 11.045,6                    | 11.346,9  | (301,3)    | (2,7)  | 9.595,6              | 10.994,3  | (1.398,6) | (12,7) |
| 24  | Marquetalia               | 689,7                  | 715,7     | (26,0)     | (3,6)  | 13.043,2                    | 11.677,6  | 1.365,6    | 11,7   | 12.729,7             | 10.563,9  | 2.165,8   | 20,5   |
| 25  | Marmato                   | 681,2                  | 544,9     | 136,3      | 25,0   | 9.951,0                     | 9.498,2   | 452,9      | 4,8    | 6.302,8              | 5.465,9   | 836,9     | 15,3   |
| 26  | San José - Caldas         | 568,1                  | 452,5     | 115,6      | 25,6   | 5.968,6                     | 5.771,5   | 197,1      | 3,4    | 5.823,0              | 5.050,2   | 772,8     | 15,3   |
| 27  | La Merced                 | 417,8                  | 464,3     | (46,6)     | (10,0) | 8.071,0                     | 6.219,0   | 1.852,0    | 29,8   | 5.664,8              | 4.373,9   | 1.290,9   | 29,5   |
| 28  | Marulanda                 | 202,8                  | 844,6     | (641,9)    | (76,0) | 2.730,3                     | 5.258,7   | (2.528,5)  | (48,1) | 2.250,5              | 5.294,5   | (3.044,0) | (57,5) |

\* Ordenado Descendentemente por Ingresos Tributarios

ESPACIO EN BLANCO

**RENTAS POR COBRAR  
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                   | VIGENCIA ACTUAL |          |         |        | VIGENCIAS ANTERIORES |          |           |        | RENTAS POR COBRAR * |          |           |        |
|-----|---------------------------|-----------------|----------|---------|--------|----------------------|----------|-----------|--------|---------------------|----------|-----------|--------|
|     |                           | Dic 2017        | Dic 2016 | Abs.    | %      | Dic 2017             | Dic 2016 | Abs.      | %      | Dic 2017            | Dic 2016 | Abs.      | %      |
| 1   | Manizales                 | 12.544,8        | 12.740,1 | (195,3) | (1,5)  | 57.298,8             | 64.962,1 | (7.663,3) | (11,8) | 69.843,6            | 77.702,3 | (7.858,6) | (10,1) |
| 2   | La Dorada                 | 2.732,1         | 1.581,2  | 1.150,9 | 72,8   | 5.976,8              | 11.799,1 | (5.822,3) | (49,3) | 8.709,0             | 13.380,3 | (4.671,4) | (34,9) |
| 3   | Villamaría                | 2.246,3         | 1.504,9  | 741,4   | 49,3   | 2.738,7              | 3.514,4  | (775,6)   | (22,1) | 4.985,0             | 5.019,2  | (34,2)    | (0,7)  |
| 4   | Riosucio - Caldas         | 1.526,3         | 653,4    | 872,9   | 57,3   | 2.145,5              | 1.983,8  | 161,7     | 8,2    | 3.671,8             | 2.637,3  | 1.034,6   | 39,2   |
| 5   | Anserma de los Caballeros | 1.645,7         |          | 1.645,7 | 100,0  | 1.964,8              | 2.762,3  | (797,5)   | (28,9) | 3.610,5             | 2.762,3  | 848,2     | 30,7   |
| 6   | Marquetalia               | 32,7            | 41,8     | (9,1)   | (21,8) | 3.046,3              | 3.105,7  | (59,4)    | (1,9)  | 3.079,0             | 3.147,5  | (68,5)    | (2,2)  |
| 7   | Palestina - Caldas        | 686,9           | 1.130,7  | (443,8) | (39,3) | 2.273,9              | 1.554,6  | 719,4     | 46,3   | 2.960,8             | 2.685,3  | 275,5     | 10,3   |
| 8   | Salamina - Caldas         | 75,6            | 362,1    | (286,5) | (79,1) | 2.640,9              | 1.446,7  | 1.194,2   | 82,5   | 2.716,5             | 1.808,8  | 907,7     | 50,2   |
| 9   | Gobernación de Caldas     | 1.127,1         | 1.468,4  | (341,3) | (23,2) | 1.502,2              | 8.165,3  | (6.663,1) | (81,6) | 2.629,2             | 9.633,7  | (7.004,4) | (72,7) |
| 10  | Samaná                    | 347,3           | 387,8    | (40,5)  | (10,4) | 1.453,9              | 1.180,8  | 273,2     | 23,1   | 1.801,2             | 1.568,5  | 232,7     | 14,8   |
| 11  | Neira                     | 509,9           | 579,7    | (69,8)  | (12,0) | 1.217,1              | 1.201,2  | 15,9      | 1,3    | 1.727,0             | 1.780,9  | (53,9)    | (3,0)  |
| 12  | Pensilvania               | 269,9           | 288,2    | (18,3)  | (6,3)  | 1.358,1              | 1.247,7  | 110,4     | 8,8    | 1.628,0             | 1.535,9  | 92,1      | 6,0    |
| 13  | Manzanares                | 365,6           | 295,6    | 70,0    | 23,7   | 1.227,7              | 1.006,5  | 221,2     | 22,0   | 1.593,2             | 1.302,0  | 291,2     | 22,4   |
| 14  | Supía                     | 671,6           | 285,1    | 386,5   | 55,6   | 878,4                | 839,9    | 38,5      | 4,6    | 1.550,0             | 1.125,0  | 425,0     | 37,8   |
| 15  | Pácora                    | 133,9           | 138,1    | (4,2)   | (3,0)  | 1.411,7              | 1.277,7  | 134,1     | 10,5   | 1.545,6             | 1.415,8  | 129,9     | 9,2    |
| 16  | Chinchiná                 | 100,4           | 1.086,0  | (985,7) | (90,8) | 1.441,6              | 1.165,1  | 276,6     | 23,7   | 1.542,0             | 2.251,1  | (709,1)   | (31,5) |
| 17  | Aguadas - Caldas          | 334,5           | 301,5    | 33,0    | 10,9   | 767,3                | 582,3    | 185,0     | 31,8   | 1.101,8             | 883,8    | 218,0     | 24,7   |
| 18  | Victoria                  | 554,2           | 512,5    | 41,7    | 8,1    | 498,3                | 780,3    | (281,9)   | (36,1) | 1.052,5             | 1.292,8  | (240,2)   | (18,6) |
| 19  | Viterbo                   | 308,3           | 230,4    | 77,9    | 33,8   | 658,3                | 604,2    | 54,1      | 9,0    | 966,6               | 834,6    | 132,0     | 15,8   |
| 20  | Risaralda                 | 202,4           | 155,7    | 46,7    | 30,0   | 623,2                | 634,5    | (11,3)    | (1,8)  | 825,7               | 790,3    | 35,4      | 4,5    |
| 21  | Belalcázar                | 241,3           | 301,0    | (59,7)  | (19,8) | 570,5                | 721,1    | (150,6)   | (20,9) | 811,9               | 1.022,2  | (210,3)   | (20,6) |
| 22  | San José - Caldas         | 161,8           |          | 161,8   | 100,0  | 602,3                | 722,1    | (119,9)   | (16,6) | 764,0               | 722,1    | 41,9      | 5,8    |
| 23  | Marmato                   | 127,9           | 112,9    | 15,0    | 13,2   | 593,5                | 588,0    | 5,6       | 0,9    | 721,4               | 700,9    | 20,5      | 2,9    |
| 24  | Marulanda                 | 157,4           | 187,0    | (29,6)  | (15,8) | 478,8                | 505,0    | (26,2)    | (5,2)  | 636,2               | 692,0    | (55,8)    | (8,1)  |
| 25  | Filadelfia                | 34,2            |          | 34,2    | 100,0  | 588,3                | 682,5    | (94,2)    | (15,8) | 622,5               | 682,5    | (60,0)    | (8,8)  |
| 26  | Norcasia                  | 124,7           | 177,9    | (53,2)  | (29,9) | 385,0                | 406,8    | (21,8)    | (5,4)  | 509,8               | 584,8    | (75,0)    | (12,8) |
| 27  | La Merced                 | 110,6           | 60,4     | 50,2    | 83,2   | 262,7                | 280,3    | (17,5)    | (6,3)  | 373,3               | 340,6    | 32,7      | 9,6    |
| 28  | Aranzazu                  | 48,6            | 58,4     | (9,8)   | (16,8) | 219,6                | 201,9    | 17,7      | 8,8    | 268,2               | 260,2    | 7,9       | 3,0    |

\* Ordenado Descendentemente por Rentas Por Cobrar

ESPACIO EN BLANCO

**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL  
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                   | CÁLCULO ACTUARIAL |           |            |         | RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL |           |           |        | DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL * |             |             |         |
|-----|---------------------------|-------------------|-----------|------------|---------|------------------------------|-----------|-----------|--------|---------------------------------|-------------|-------------|---------|
|     |                           | Dic 2017          | Dic 2016  | Abs.       | %       | Dic 2017                     | Dic 2016  | Abs.      | %      | Dic 2017                        | Dic 2016    | Abs.        | %       |
| 1   | Supía                     | 0,0               | 6.736,9   | (6.736,9)  | (100,0) | 3.762,4                      | 3.478,8   | 283,5     | 8,2    | 3.762,4                         | (3.258,1)   | 7.020,4     | ...     |
| 2   | Risaralda                 | 9.419,1           | 26.681,4  | (17.262,4) | (64,7)  | 12.164,1                     | 8.201,8   | 3.962,3   | 48,3   | 2.745,0                         | (18.479,7)  | 21.224,7    | 114,9   |
| 3   | Samaná                    | 11.077,8          | 11.077,8  | (0,0)      | (0,0)   | 13.054,5                     | 13.707,1  | (652,6)   | (4,8)  | 1.976,7                         | 2.629,3     | (652,6)     | (24,8)  |
| 4   | Viterbo                   | 390,1             | 661,3     | (271,1)    | (41,0)  | 2.079,4                      | 3.217,4   | (1.138,0) | (35,4) | 1.689,3                         | 2.556,2     | (866,9)     | (33,9)  |
| 5   | Marmato                   | 3.266,1           | 3.379,3   | (113,2)    | (3,4)   | 4.697,9                      | 5.959,1   | (1.261,2) | (21,2) | 1.431,8                         | 2.579,8     | (1.148,0)   | (44,5)  |
| 6   | San José - Caldas         | 433,6             | 427,7     | 5,9        | 1,4     | 1.457,1                      | 1.420,7   | 36,4      | 2,6    | 1.023,5                         | 993,0       | 30,5        | 3,1     |
| 7   | Norcasia                  | 0,0               | 0,0       |            |         | 190,5                        | 198,1     | (7,6)     | (3,8)  | 190,5                           | 198,1       | (7,6)       | (3,8)   |
| 8   | Riosucio - Caldas         | 28.554,5          | 34.864,3  | (6.309,9)  | (18,1)  | 28.628,7                     | 28.220,1  | 408,6     | 1,4    | 74,2                            | (6.644,3)   | 6.718,5     | 101,1   |
| 9   | La Merced                 | 2.869,6           | 2.869,6   | (0,0)      | (0,0)   | 2.881,1                      | 2.881,1   | 0,0       | 0,0    | 11,6                            | 11,6        | 0,0         | 0,0     |
| 10  | Gobernación de Caldas     | 1.249.457,7       | 983.361,4 | 266.096,3  | 27,1    | 586.565,0                    | 542.766,6 | 43.798,4  | 8,1    | (662.892,7)                     | (440.594,8) | (222.297,8) | 50,5    |
| 11  | Manizales                 | 364.025,1         | 373.820,8 | (9.795,6)  | (2,6)   | 174.604,5                    | 183.552,3 | (8.947,8) | (4,9)  | (189.420,6)                     | (190.268,4) | 847,8       | 0,4     |
| 12  | Chinchiná                 | 102.572,9         | 102.678,5 | (105,6)    | (0,1)   | 27.365,6                     | 27.456,8  | (91,2)    | (0,3)  | (75.207,3)                      | (75.221,7)  | 14,5        | 0,0     |
| 13  | Aguadas - Caldas          | 59.043,0          | 59.034,3  | 8,7        | 0,0     | 14.416,1                     | 14.347,4  | 68,7      | 0,5    | (44.626,9)                      | (44.686,9)  | 60,0        | 0,1     |
| 14  | Villamaría                | 49.955,2          | 49.955,2  | 0,0        | 0,0     | 18.381,6                     | 17.575,2  | 806,4     | 4,6    | (31.573,5)                      | (32.380,0)  | 806,4       | 2,5     |
| 15  | La Dorada                 | 46.598,2          | 46.598,2  | (0,0)      | (0,0)   | 21.778,8                     | 30.451,3  | (8.672,4) | (28,5) | (24.819,4)                      | (16.147,0)  | (8.672,4)   | 53,7    |
| 16  | Anserma de los Caballeros | 43.410,1          | 42.290,8  | 1.119,4    | 2,6     | 21.137,1                     | 18.976,9  | 2.160,2   | 11,4   | (22.273,0)                      | (23.313,9)  | 1.040,9     | 4,5     |
| 17  | Pácora                    | 22.015,3          | 22.015,3  | 0,0        | 0,0     | 9.768,2                      | 9.768,2   | 0,0       | 0,0    | (12.247,1)                      | (12.247,1)  | 0,0         | 0,0     |
| 18  | Salamina - Caldas         | 12.225,1          | 12.225,1  | 0,0        | 0,0     |                              |           |           |        | (12.225,1)                      | (12.225,1)  | (0,0)       | 0,0     |
| 19  | Marquetalia               | 11.357,4          | 17.417,3  | (6.059,9)  | (34,8)  | 1.809,6                      |           | 1.809,6   | 100,0  | (9.547,8)                       | (17.417,3)  | 7.869,5     | 45,2    |
| 20  | Neira                     | 25.159,3          | 45.127,4  | (19.968,1) | (44,2)  | 16.991,0                     | 15.065,7  | 1.925,3   | 12,8   | (8.168,3)                       | (30.061,7)  | 21.893,4    | 72,8    |
| 21  | Palestina - Caldas        | 8.188,4           | 12.905,4  | (4.717,0)  | (36,5)  | 363,5                        | 262,3     | 101,2     | 38,6   | (7.824,9)                       | (12.643,1)  | 4.818,2     | 38,1    |
| 22  | Pensilvania               | 15.955,7          | 16.339,7  | (383,9)    | (2,3)   | 11.189,5                     | 11.425,5  | (236,0)   | (2,1)  | (4.766,2)                       | (4.914,2)   | 148,0       | 3,0     |
| 23  | Manzanares                | 17.168,5          | 17.439,0  | (270,5)    | (1,6)   | 13.719,5                     | 13.780,1  | (60,6)    | (0,4)  | (3.449,0)                       | (3.658,9)   | 209,9       | 5,7     |
| 24  | Victoria                  | 12.777,0          | 12.777,0  | (0,0)      | (0,0)   | 9.384,4                      | 9.384,4   | 0,0       | 0,0    | (3.392,6)                       | (3.392,6)   | 0,0         | 0,0     |
| 25  | Filadelfia                | 26.940,3          | 19.537,7  | 7.402,6    | 37,9    | 23.702,4                     | 16.320,7  | 7.381,7   | 45,2   | (3.237,8)                       | (3.217,0)   | (20,8)      | 0,6     |
| 26  | Belalcázar                | 8.250,2           | 8.247,0   | 3,2        | 0,0     | 7.327,9                      | 9.964,1   | (2.636,2) | (26,5) | (922,2)                         | 1.717,1     | (2.639,4)   | (153,7) |
| 27  | Aranzazu                  | 10.514,5          | 10.514,5  |            |         | 9.632,1                      | 9.632,1   | 0,0       | 0,0    | (882,4)                         | (882,4)     | 0,0         | 0,0     |

\* Ordenado Descendentemente por Déficit o Superávit Pensional

ESPACIO EN BLANCO

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                                                             | ACTIVO *    |             |           |        | PASIVO    |           |           |        | PATRIMONIO |           |           |        |
|-----|---------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|--------|-----------|-----------|-----------|--------|------------|-----------|-----------|--------|
|     |                                                                     | Dic 2017    | Dic 2016    | Abs.      | %      | Dic 2017  | Dic 2016  | Abs.      | %      | Dic 2017   | Dic 2016  | Abs.      | %      |
| 1   | E.S.P. Central Hidroeléctrica de Caldas S.A.                        | 1.077.046,5 | 1.023.990,9 | 53.055,6  | 5,2    | 546.949,4 | 520.592,7 | 26.356,7  | 5,1    | 530.097,1  | 503.398,2 | 26.698,9  | 5,3    |
| 2   | E.S.P. Empresa de Obras Sanitarias de Caldas Ltda.                  | 355.019,3   | 198.382,6   | 156.636,7 | 79,0   | 25.052,8  | 23.284,1  | 1.768,7   | 7,6    | 329.966,4  | 175.098,5 | 154.868,0 | 88,4   |
| 3   | E.S.P. Aguas de Manizales S.A.                                      | 206.430,2   | 183.325,9   | 23.104,3  | 12,6   | 99.531,5  | 79.792,7  | 19.738,8  | 24,7   | 106.898,7  | 103.533,2 | 3.365,4   | 3,3    |
| 4   | E.S.E. Hospital Santa Sofía - Caldas                                | 124.051,5   | 96.145,7    | 27.905,8  | 29,0   | 12.896,7  | 7.667,7   | 5.229,0   | 68,2   | 111.154,8  | 88.478,0  | 22.676,8  | 25,6   |
| 5   | Instituto de Valorización de Manizales                              | 92.127,8    | 59.419,7    | 32.708,1  | 55,0   | 10.927,5  | 5.478,6   | 5.448,8   | 99,5   | 81.200,3   | 53.941,1  | 27.259,2  | 50,5   |
| 6   | E.S.E. Hospital de Caldas                                           | 74.772,1    | 74.442,1    | 329,9     | 0,4    | 42.926,8  | 45.437,1  | (2.510,4) | (5,5)  | 31.845,3   | 29.005,0  | 2.840,3   | 9,8    |
| 7   | Terminal de Transportes de Manizales S.A E.I.C.E                    | 57.776,0    | 55.612,3    | 2.163,8   | 3,9    | 9.229,1   | 8.133,4   | 1.095,7   | 13,5   | 48.546,9   | 47.478,9  | 1.068,1   | 2,2    |
| 8   | Empresa de Renovación Urbana de Manizales                           | 50.555,8    | 50.603,4    | (47,6)    | (0,1)  | 48.384,2  | 48.891,8  | (507,6)   | (1,0)  | 2.171,6    | 1.711,6   | 460,0     | 26,9   |
| 9   | People Contact S.A.S.                                               | 43.354,5    | 53.124,1    | (9.769,6) | (18,4) | 49.492,3  | 54.447,2  | (4.955,0) | (9,1)  | (6.137,7)  | (1.323,1) | (4.814,6) | ...    |
| 10  | E.S.E. Hospital San Félix - La Dorada                               | 34.397,0    | 29.612,3    | 4.784,7   | 16,2   | 11.922,1  | 8.625,1   | 3.297,0   | 38,2   | 22.474,9   | 20.987,2  | 1.487,7   | 7,1    |
| 11  | E.S.E. Hospital Geriátrico San Isidro - Manizales                   | 28.449,4    | 27.412,2    | 1.037,2   | 3,8    | 4.742,5   | 4.153,2   | 589,3     | 14,2   | 23.706,9   | 23.259,0  | 447,9     | 1,9    |
| 12  | Dirección Seccional de Salud de Caldas                              | 26.917,3    | 28.493,3    | (1.576,1) | (5,5)  | 25.306,3  | 25.916,0  | (609,7)   | (2,4)  | 1.610,9    | 2.577,3   | (966,4)   | (37,5) |
| 13  | E.S.P. Empresas Públicas de Villamaría - Caldas                     | 26.830,6    | 25.729,3    | 1.101,2   | 4,3    | 1.275,6   | 1.849,5   | (573,8)   | (31,0) | 25.554,9   | 23.879,9  | 1.675,1   | 7,0    |
| 14  | E.S.E. Hospital San Marcos - Chinchiná                              | 23.815,0    | 22.528,0    | 1.287,0   | 5,7    | 5.774,8   | 2.344,8   | 3.430,0   | 146,3  | 18.040,2   | 20.183,2  | (2.143,0) | (10,6) |
| 15  | Zona Franca Andina S.A.S.- En liquidación                           | 21.940,6    | 27.486,6    | (5.545,9) | (20,2) | 4.097,2   | 6.386,4   | (2.289,1) | (35,8) | 17.843,4   | 21.100,2  | (3.256,8) | (15,4) |
| 16  | E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Riosucio                         | 16.716,5    | 15.396,9    | 1.319,6   | 8,6    | 2.471,1   | 1.215,8   | 1.255,3   | 103,2  | 14.245,4   | 14.181,1  | 64,3      | 0,5    |
| 17  | Colegio Integrado Nacional Oriente de Caldas                        | 12.519,3    | 10.853,3    | 1.666,1   | 15,4   | 121,9     | 49,2      | 72,7      | 147,9  | 12.397,5   | 10.804,1  | 1.593,4   | 14,7   |
| 18  | E.S.E. Assbasalud - Atención en Seguridad Social, Bienestar y Salud | 12.206,9    | 12.114,5    | 92,4      | 0,8    | 3.021,5   | 3.735,9   | (714,3)   | (19,1) | 9.185,4    | 8.378,7   | 806,8     | 9,6    |
| 19  | E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Anserma                       | 9.810,4     | 10.074,1    | (263,7)   | (2,6)  | 568,7     | 146,6     | 422,1     | ...    | 9.241,7    | 9.927,5   | (685,8)   | (6,9)  |
| 20  | E.S.E. Hospital Felipe Suárez de Salamina                           | 8.744,4     | 7.541,1     | 1.203,3   | 16,0   | 923,9     | 799,9     | 124,0     | 15,5   | 7.820,5    | 6.741,2   | 1.079,3   | 15,0   |
| 21  | E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Pensilvania                      | 8.624,8     | 7.444,3     | 1.180,5   | 15,9   | 985,3     | 257,6     | 727,7     | ...    | 7.639,5    | 7.186,7   | 452,8     | 6,3    |
| 22  | E.S.E. Hospital Santa Teresita - Pácora                             | 8.413,4     | 7.933,5     | 479,9     | 6,0    | 109,0     | 99,7      | 9,3       | 9,3    | 8.304,4    | 7.833,8   | 470,6     | 6,0    |
| 23  | E.S.E. Hospital San José - Aguadas                                  | 7.982,1     | 7.780,0     | 202,2     | 2,6    | 715,9     | 541,9     | 174,0     | 32,1   | 7.266,2    | 7.238,1   | 28,1      | 0,4    |
| 24  | Empresa Municipal para la Salud                                     | 7.923,7     | 10.011,0    | (2.087,4) | (20,9) | 5.015,2   | 5.799,3   | (784,1)   | (13,5) | 2.908,5    | 4.211,8   | (1.303,3) | (30,9) |
| 25  | Empresas Públicas de Pensilvania                                    | 5.753,1     | 5.705,1     | 48,0      | 0,8    | 214,6     | 178,6     | 36,0      | 20,1   | 5.538,5    | 5.526,5   | 12,0      | 0,2    |
| 26  | E.S.E. Departamental Hospital San José de Neira                     | 5.508,1     | 5.311,0     | 197,0     | 3,7    | 353,2     | 318,2     | 34,9      | 11,0   | 5.154,9    | 4.992,8   | 162,1     | 3,2    |
| 27  | E.S.E. Hospital San José - Viterbo                                  | 5.377,6     | 5.061,3     | 316,2     | 6,2    | 328,5     | 342,0     | (13,5)    | (3,9)  | 5.049,0    | 4.719,4   | 329,7     | 7,0    |
| 28  | E.S.E. Hospital San Lorenzo - Supía                                 | 5.161,9     | 5.121,3     | 40,6      | 0,8    | 581,8     | 536,3     | 45,4      | 8,5    | 4.580,1    | 4.584,9   | (4,8)     | (0,1)  |
| 29  | E.S.E. Hospital San José de Samaná                                  | 4.858,6     | 5.356,8     | (498,2)   | (9,3)  | 1.300,7   | 880,7     | 420,0     | 47,7   | 3.557,9    | 4.476,1   | (918,2)   | (25,5) |
| 30  | E.S.E. Hospital San Antonio - Manzanares                            | 4.637,0     | 4.279,9     | 357,1     | 8,3    | 541,2     | 391,2     | 150,1     | 38,4   | 4.095,8    | 3.888,7   | 207,0     | 5,3    |
| 31  | Asociación Cable Aéreo Manizales                                    | 4.474,2     | 2.895,7     | 1.578,4   | 54,5   | 3.077,9   | 3.188,6   | (110,7)   | (3,5)  | 1.396,2    | (292,9)   | 1.689,2   | ...    |
| 32  | Centro de Diagnóstico Automotor de Caldas Ltda.                     | 4.106,3     | 3.722,8     | 383,4     | 10,3   | 478,9     | 229,3     | 249,6     | 108,8  | 3.627,3    | 3.493,5   | 133,8     | 3,8    |
| 33  | E.S.E. Hospital San José - Belalcázar                               | 3.940,5     | 3.750,7     | 189,8     | 5,1    | 119,5     | 183,0     | (63,5)    | (34,7) | 3.821,0    | 3.567,7   | 253,3     | 7,1    |
| 34  | E.S.E. Hospital San Cayetano - Marquetalia                          | 3.775,6     | 3.369,9     | 405,6     | 12,0   | 357,3     | 284,6     | 72,7      | 25,5   | 3.418,3    | 3.085,3   | 333,0     | 10,8   |
| 35  | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de la Dorada     | 3.177,0     | 3.171,7     | 5,3       | 0,2    | 1.936,3   | 1.921,1   | 15,1      | 0,8    | 1.240,7    | 1.250,6   | (9,8)     | (0,8)  |

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                                                                       | ACTIVO * |           |             |         | PASIVO   |           |             |         | PATRIMONIO |           |             |         |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|-------------|---------|----------|-----------|-------------|---------|------------|-----------|-------------|---------|
|     |                                                                               | Dic 2017 | Dic 2016  | Abs.        | %       | Dic 2017 | Dic 2016  | Abs.        | %       | Dic 2017   | Dic 2016  | Abs.        | %       |
| 36  | E.S.E. Hospital Departamental San Rafael de Risaralda - Caldas                | 3.105,7  | 3.386,9   | (281,2)     | (8,3)   | 312,5    | 251,3     | 61,2        | 24,3    | 2.793,2    | 3.135,6   | (342,3)     | (10,9)  |
| 37  | Asociación para la Construcción del Aeropuerto del Café en Palestina - Caldas | 2.954,6  | 3.075,2   | (120,5)     | (3,9)   | 657,6    | 2.805,6   | (2.148,0)   | (76,6)  | 2.297,1    | 269,6     | 2.027,5     | ...     |
| 38  | E.S.E. Hospital Departamental San Vicente de Paul - Aranzazu                  | 2.902,4  | 2.937,6   | (35,2)      | (1,2)   | 746,7    | 989,0     | (242,2)     | (24,5)  | 2.155,6    | 1.948,6   | 207,0       | 10,6    |
| 39  | E.S.E. Departamental Hospital San Antonio de Villamaría - Caldas              | 2.883,4  | 3.147,4   | (264,0)     | (8,4)   | 391,7    | 316,7     | 75,0        | 23,7    | 2.491,7    | 2.830,7   | (339,0)     | (12,0)  |
| 40  | E.S.E. Salud Dorada                                                           | 2.733,9  |           | 2.733,9     | 100,0   | 1.008,2  |           | 1.008,2     | 100,0   | 1.725,7    |           | 1.725,7     | 100,0   |
| 41  | E.S.E. Hospital Departamental San Antonio de Mamato - Caldas                  | 2.620,0  | 1.837,7   | 782,3       | 42,6    | 591,0    | 159,3     | 431,7       | ...     | 2.029,0    | 1.678,4   | 350,6       | 20,9    |
| 42  | Instituto de Cultura y Turismo de Manizales                                   | 2.560,8  | 2.000,0   | 560,8       | 28,0    | 2.511,7  | 1.582,4   | 929,3       | 38,7    | 49,0       | 417,6     | (368,5)     | (83,3)  |
| 43  | E.S.E. Hospital Departamental San Simón - Victoria                            | 2.334,5  | 2.443,0   | (108,6)     | (4,4)   | 264,2    | 234,0     | 30,2        | 12,9    | 2.070,3    | 2.209,1   | (138,8)     | (6,3)   |
| 44  | E.S.E. Centro de Salud de Norcasia                                            | 1.528,8  | 1.839,3   | (310,5)     | (16,9)  | 485,5    | 517,2     | (31,6)      | (6,1)   | 1.043,3    | 1.322,1   | (278,8)     | (21,1)  |
| 45  | E.S.E. Hospital San Bernardo - Filadelfia                                     | 1.507,7  | 1.491,6   | 16,2        | 1,1     | 279,9    | 421,2     | (141,3)     | (33,6)  | 1.227,8    | 1.070,3   | 157,5       | 14,7    |
| 46  | I.P.S. Corporación Universitaria de Caldas                                    | 1.256,1  | 1.218,2   | 38,0        | 3,1     | 123,8    | 97,7      | 26,1        | 26,7    | 1.132,3    | 1.120,5   | 11,9        | 1,1     |
| 47  | E.S.P. Aguas de Aranzazu                                                      | 1.121,0  | 1.158,5   | (37,5)      | (3,2)   | 44,8     | 107,3     | (62,5)      | (58,2)  | 1.076,1    | 1.051,2   | 25,0        | 2,4     |
| 48  | E.S.P. Empresa Regional de Aseo del Norte de Caldas S.A.                      | 1.023,6  | 1.053,0   | (29,4)      | (2,8)   | 34,6     | 14,3      | 20,4        | 142,7   | 989,0      | 1.038,8   | (49,8)      | (4,8)   |
| 49  | E.S.E. Hospital La Merced                                                     | 1.009,5  | 921,0     | 88,6        | 9,6     | 82,8     | 205,1     | (122,3)     | (59,6)  | 926,7      | 715,9     | 210,8       | 29,5    |
| 50  | E.S.E. Hospital Departamental San José de San José - Caldas                   | 1.001,5  | 960,1     | 41,4        | 4,3     | 103,9    | 114,0     | (10,1)      | (8,9)   | 897,6      | 846,2     | 51,5        | 5,1     |
| 51  | E.S.P. Aguas de La Miel S.A.                                                  | 890,8    | 472,0     | 418,8       | 88,7    | 480,9    | 49,4      | 431,5       | ...     | 409,9      | 422,6     | (12,7)      | (3,0)   |
| 52  | E.S.P. Promotora Miel II S.A.S.                                               | 803,4    |           | 803,4       | 100,0   | 7,7      |           | 7,7         | 100,0   | 795,7      |           | 795,7       | 100,0   |
| 53  | Empresa Municipal de Servicios de Aseo - Riosucio                             | 710,3    | 622,7     | 87,6        | 14,1    | 402,2    | 318,1     | 84,1        | 26,5    | 308,1      | 304,6     | 3,5         | 1,1     |
| 54  | E.S.P. Empresa Mixta Municipal de Servicios Públicos S.A.                     | 583,6    |           | 583,6       | 100,0   | 243,6    |           | 243,6       | 100,0   | 340,0      |           | 340,0       | 100,0   |
| 55  | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Marquetalia S.A.                      | 512,7    | 458,7     | 54,0        | 11,8    | 19,9     | 43,4      | (23,5)      | (54,2)  | 492,8      | 415,3     | 77,5        | 18,7    |
| 56  | E.S.E. Hospital Departamental San José - Marulanda                            | 385,5    | 368,0     | 17,5        | 4,7     | 115,5    | 163,5     | (48,0)      | (29,4)  | 270,0      | 204,5     | 65,5        | 32,0    |
| 57  | E.S.P. Aguas Manantiales de Pácora                                            | 297,7    | 294,4     | 3,3         | 1,1     | 91,3     | 100,5     | (9,2)       | (9,1)   | 206,4      | 193,9     | 12,5        | 6,4     |
| 58  | Empresa Departamental para la Salud                                           | 277,5    | 232,8     | 44,7        | 19,2    | 227,4    | 195,8     | 31,6        | 16,2    | 50,1       | 37,1      | 13,0        | 35,2    |
| 59  | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Viterbo S.A.                          | 224,8    | 224,2     | 0,6         | 0,3     | 51,1     | 64,9      | (13,7)      | (21,2)  | 173,6      | 159,3     | 14,3        | 9,0     |
| 60  | E.S.P. Empresa de Aseo Supía                                                  | 170,0    | 187,3     | (17,3)      | (9,3)   | 30,3     | 30,9      | (0,5)       | (1,7)   | 139,6      | 156,4     | (16,8)      | (10,7)  |
| 61  | E.S.P. Empresa Municipal de Aseo de Victoria                                  | 106,2    | 116,3     | (10,1)      | (8,7)   | 67,4     | 24,1      | 43,3        | 179,8   | 38,8       | 92,2      | (53,4)      | (57,9)  |
| 62  | E.S.P. Empresa Municipal de Aguas y Aseo de la Merced S.A.S.                  | 60,1     | 52,4      | 7,7         | 14,7    | 3,3      | 15,6      | (12,2)      | (78,7)  | 56,8       | 36,9      | 19,9        | 54,1    |
| 63  | Tribunal de Ética Médica de Caldas                                            | 19,1     | 15,5      | 3,7         | 23,7    | 5,5      | 12,1      | (6,6)       | (54,5)  | 13,6       | 3,4       | 10,3        | ...     |
| 64  | Industria Licorera de Caldas                                                  |          | 404.852,0 | (404.852,0) | (100,0) |          | 231.163,2 | (231.163,2) | (100,0) |            | 173.688,9 | (173.688,9) | (100,0) |
| 65  | Infotíc S.A.                                                                  |          | 12.192,1  | (12.192,1)  | (100,0) |          | 11.460,4  | (11.460,4)  | (100,0) |            | 731,7     | (731,7)     | (100,0) |

\* Ordenado Descendentemente por Activo

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL  
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                                                             | INGRESOS * |           |            |        | GASTOS Y COSTOS |           |            |        | RESULTADO |           |           |         |
|-----|---------------------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|--------|-----------------|-----------|------------|--------|-----------|-----------|-----------|---------|
|     |                                                                     | Dic 2017   | Dic 2016  | Abs.       | %      | Dic 2017        | Dic 2016  | Abs.       | %      | Dic 2017  | Dic 2016  | Abs.      | %       |
| 1   | E.S.P. Central Hidroeléctrica de Caldas S.A.                        | 662.782,0  | 683.418,6 | (20.636,6) | (3,0)  | 583.533,9       | 614.759,1 | (31.225,3) | (5,1)  | 79.248,1  | 68.659,4  | 10.588,7  | 15,4    |
| 2   | Dirección Seccional de Salud de Caldas                              | 93.136,0   | 79.692,4  | 13.443,6   | 16,9   | 87.751,0        | 85.526,6  | 2.224,4    | 2,6    | 5.385,0   | (5.834,2) | 11.219,3  | 192,3   |
| 3   | E.S.P. Aguas de Manizales S.A.                                      | 89.177,1   | 73.663,7  | 15.513,4   | 21,1   | 82.190,7        | 65.911,4  | 16.279,3   | 24,7   | 6.986,4   | 7.752,3   | (765,9)   | (9,9)   |
| 4   | E.S.E. Hospital Santa Sofía - Caldas                                | 82.159,9   | 75.956,0  | 6.203,9    | 8,2    | 79.944,1        | 74.053,6  | 5.890,5    | 8,0    | 2.215,8   | 1.902,4   | 313,4     | 16,5    |
| 5   | Instituto de Valorización de Manizales                              | 42.660,0   | 16.835,3  | 25.824,7   | 153,4  | 15.306,1        | 14.220,4  | 1.085,7    | 7,6    | 27.354,0  | 2.614,9   | 24.739,0  | ...     |
| 6   | E.S.P. Empresa de Obras Sanitarias de Caldas Ltda.                  | 38.649,4   | 36.439,9  | 2.209,5    | 6,1    | 33.957,4        | 33.270,6  | 686,8      | 2,1    | 4.692,1   | 3.169,3   | 1.522,8   | 48,0    |
| 7   | E.S.E. Hospital San Félix - La Dorada                               | 30.246,2   | 29.193,3  | 1.053,0    | 3,6    | 29.173,1        | 29.019,1  | 154,0      | 0,5    | 1.073,2   | 174,2     | 899,0     | ...     |
| 8   | People Contact S.A.S.                                               | 28.499,4   | 53.223,0  | (24.723,6) | (46,5) | 32.950,2        | 58.177,6  | (25.227,4) | (43,4) | (4.450,7) | (4.954,6) | 503,9     | 10,2    |
| 9   | E.S.E. Hospital San Marcos - Chinchiná                              | 22.681,5   | 24.121,0  | (1.439,5)  | (6,0)  | 22.507,9        | 23.248,6  | (740,7)    | (3,2)  | 173,6     | 872,4     | (698,8)   | (80,1)  |
| 10  | E.S.E. Assbasalud - Atención en Seguridad Social, Bienestar y Salud | 18.880,2   | 22.094,7  | (3.214,5)  | (14,5) | 18.345,0        | 22.051,8  | (3.706,8)  | (16,8) | 535,3     | 42,9      | 492,4     | ...     |
| 11  | Asociación Cable Aéreo Manizales                                    | 16.298,4   | 13.649,9  | 2.648,5    | 19,4   | 15.290,3        | 13.958,7  | 1.331,6    | 9,5    | 1.008,1   | (308,8)   | 1.316,9   | ...     |
| 12  | E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Riosucio                         | 16.099,2   | 18.560,8  | (2.461,5)  | (13,3) | 15.891,7        | 16.533,5  | (641,8)    | (3,9)  | 207,5     | 2.027,3   | (1.819,7) | (89,8)  |
| 13  | Instituto de Cultura y Turismo de Manizales                         | 13.874,9   | 11.084,2  | 2.790,7    | 25,2   | 14.245,9        | 11.083,0  | 3.162,8    | 28,5   | (371,0)   | 1,1       | (372,1)   | ...     |
| 14  | Empresa Municipal para la Salud                                     | 13.649,0   | 13.144,3  | 504,7      | 3,8    | 14.583,5        | 14.540,0  | 43,6       | 0,3    | (934,5)   | (1.395,7) | 461,2     | 33,0    |
| 15  | E.S.E. Hospital Geriátrico San Isidro - Manizales                   | 9.912,6    | 6.228,3   | 3.684,3    | 59,2   | 9.557,7         | 6.093,4   | 3.464,3    | 56,9   | 354,9     | 134,9     | 220,0     | 163,1   |
| 16  | E.S.P. Empresas Públicas de Villamaría - Caldas                     | 9.043,2    | 8.518,0   | 525,1      | 6,2    | 7.280,6         | 8.068,8   | (788,3)    | (9,8)  | 1.762,6   | 449,2     | 1.313,4   | ...     |
| 17  | E.S.E. Hospital Felipe Suárez de Salamina                           | 8.154,7    | 7.648,5   | 506,2      | 6,6    | 7.481,9         | 7.590,8   | (108,9)    | (1,4)  | 672,8     | 57,7      | 615,1     | ...     |
| 18  | E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Anserma                       | 7.733,2    | 8.311,1   | (577,9)    | (7,0)  | 7.942,4         | 7.994,1   | (51,6)     | (0,6)  | (209,2)   | 317,0     | (526,2)   | (166,0) |
| 19  | E.S.E. Hospital San José - Aguadas                                  | 7.026,2    | 6.724,3   | 301,9      | 4,5    | 6.729,0         | 6.442,9   | 286,0      | 4,4    | 297,2     | 281,3     | 15,9      | 5,6     |
| 20  | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de la Dorada     | 6.743,4    | 5.501,8   | 1.241,6    | 22,6   | 6.081,0         | 4.527,5   | 1.553,4    | 34,3   | 662,4     | 974,3     | (311,9)   | (32,0)  |
| 21  | Terminal de Transportes de Manizales S.A E.I.C.E                    | 6.213,6    | 5.852,4   | 361,2      | 6,2    | 5.228,4         | 5.039,2   | 189,2      | 3,8    | 985,2     | 813,2     | 172,0     | 21,2    |
| 22  | E.S.E. Hospital San Lorenzo - Supía                                 | 5.354,7    | 5.264,1   | 90,6       | 1,7    | 5.363,8         | 5.263,5   | 100,4      | 1,9    | (9,2)     | 0,6       | (9,8)     | ...     |
| 23  | E.S.E. Hospital San Antonio - Manzanares                            | 5.016,1    | 4.218,3   | 797,8      | 18,9   | 4.722,6         | 3.881,1   | 841,5      | 21,7   | 293,6     | 337,2     | (43,7)    | (12,9)  |
| 24  | E.S.E. Hospital de Caldas                                           | 4.925,6    | 3.508,8   | 1.416,8    | 40,4   | 2.127,7         | 7.728,5   | (5.600,8)  | (72,5) | 2.797,9   | (4.219,7) | 7.017,6   | 166,3   |
| 25  | E.S.E. Hospital Santa Teresita - Pácora                             | 4.907,1    | 3.735,2   | 1.172,0    | 31,4   | 4.474,3         | 3.724,9   | 749,4      | 20,1   | 432,9     | 10,3      | 422,5     | ...     |
| 26  | Colegio Integrado Nacional Oriente de Caldas                        | 4.628,3    | 3.369,9   | 1.258,4    | 37,3   | 3.016,9         | 2.489,6   | 527,3      | 21,2   | 1.611,4   | 880,3     | 731,1     | 83,1    |
| 27  | E.S.E. Hospital San José de Samaná                                  | 4.285,7    | 4.185,6   | 100,2      | 2,4    | 4.939,9         | 4.268,8   | 671,1      | 15,7   | (654,2)   | (83,2)    | (571,0)   | ...     |
| 28  | E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Pensilvania                      | 4.084,7    | 4.181,2   | (96,5)     | (2,3)  | 4.266,8         | 4.164,0   | 102,8      | 2,5    | (182,1)   | 17,2      | (199,3)   | ...     |

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL  
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                                                                       | INGRESOS * |          |         |        | GASTOS Y COSTOS |          |         |        | RESULTADO |          |         |        |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|---------|--------|-----------------|----------|---------|--------|-----------|----------|---------|--------|
|     |                                                                               | Dic 2017   | Dic 2016 | Abs.    | %      | Dic 2017        | Dic 2016 | Abs.    | %      | Dic 2017  | Dic 2016 | Abs.    | %      |
| 29  | E.S.E. Departamental Hospital San Antonio de Villamaría - Caldas              | 4.054,6    | 4.254,8  | (200,2) | (4,7)  | 4.393,6         | 4.281,1  | 112,6   | 2,6    | (339,0)   | (26,2)   | (312,8) | ...    |
| 30  | E.S.E. Departamental Hospital San José de Neira                               | 3.837,8    | 3.766,4  | 71,4    | 1,9    | 3.603,1         | 3.654,8  | (51,7)  | (1,4)  | 234,7     | 111,6    | 123,1   | 110,3  |
| 31  | E.S.E. Hospital Departamental San Antonio de Marmato - Caldas                 | 3.544,8    | 3.191,1  | 353,7   | 11,1   | 3.194,2         | 2.369,2  | 824,9   | 34,8   | 350,6     | 821,8    | (471,2) | (57,3) |
| 32  | Asociación para la Construcción del Aeropuerto del Café en Palestina - Caldas | 3.532,4    | 1.942,8  | 1.589,6 | 81,8   | 1.504,9         | 1.698,2  | (193,3) | (11,4) | 2.027,5   | 244,6    | 1.782,9 | ...    |
| 33  | Empresa de Renovación Urbana de Manizales                                     | 3.140,9    | 1.950,1  | 1.190,8 | 61,1   | 2.524,5         | 1.749,6  | 774,9   | 44,3   | 616,4     | 200,5    | 415,9   | ...    |
| 34  | E.S.E. Hospital Departamental San Vicente de Paul - Aranzazu                  | 3.079,0    | 3.083,4  | (4,4)   | (0,1)  | 2.645,3         | 3.333,1  | (687,9) | (20,6) | 433,7     | (249,7)  | 683,5   | ...    |
| 35  | E.S.E. Hospital San Cayetano - Marquetalia                                    | 3.051,2    | 2.822,7  | 228,5   | 8,1    | 2.718,2         | 2.841,7  | (123,4) | (4,3)  | 333,0     | (19,0)   | 351,9   | ...    |
| 36  | E.S.E. Hospital San José - Viterbo                                            | 2.924,8    | 3.144,6  | (219,8) | (7,0)  | 2.590,0         | 2.988,3  | (398,3) | (13,3) | 334,8     | 156,3    | 178,5   | 114,2  |
| 37  | Zona Franca Andina S.A.S.- En liquidación                                     | 2.834,1    | 2,1      | 2.832,1 | ...    | 3.223,2         | 0,0      | 3.223,2 | ...    | (389,1)   | 2,1      | (391,2) | ...    |
| 38  | E.S.E. Hospital San José - Belalcázar                                         | 2.773,1    | 2.439,4  | 333,7   | 13,7   | 2.519,7         | 2.306,6  | 213,0   | 9,2    | 253,4     | 132,8    | 120,6   | 90,8   |
| 39  | Empresa Municipal de Servicios de Aseo - Riosucio                             | 2.599,1    | 2.091,5  | 507,6   | 24,3   | 2.595,6         | 2.090,3  | 505,3   | 24,2   | 3,5       | 1,2      | 2,3     | 185,9  |
| 40  | E.S.E. Hospital Departamental San Rafael de Risaralda - Caldas                | 2.402,4    | 3.340,7  | (938,3) | (28,1) | 2.563,5         | 3.307,0  | (743,5) | (22,5) | (161,1)   | 33,7     | (194,8) | ...    |
| 41  | E.S.E. Salud Dorada                                                           | 2.334,5    |          | 2.334,5 | 100,0  | 1.389,0         |          | 1.389,0 | 100,0  | 945,5     |          | 945,5   | 100,0  |
| 42  | I.P.S. Corporación Universitaria de Caldas                                    | 2.069,1    | 1.801,1  | 268,0   | 14,9   | 2.021,0         | 1.760,1  | 260,9   | 14,8   | 48,1      | 40,9     | 7,1     | 17,4   |
| 43  | E.S.E. Hospital San Bernardo - Filadelfia                                     | 2.037,6    | 1.832,9  | 204,7   | 11,2   | 1.880,1         | 1.920,9  | (40,7)  | (2,1)  | 157,5     | (88,0)   | 245,5   | ...    |
| 44  | E.S.E. Hospital Departamental San Simón - Victoria                            | 1.960,6    | 2.236,4  | (275,8) | (12,3) | 2.116,2         | 2.219,5  | (103,3) | (4,7)  | (155,6)   | 16,9     | (172,5) | ...    |
| 45  | Centro de Diagnóstico Automotor de Caldas Ltda.                               | 1.767,4    | 1.318,7  | 448,7   | 34,0   | 1.669,6         | 1.141,9  | 527,7   | 46,2   | 97,8      | 176,8    | (79,0)  | (44,7) |
| 46  | E.S.E. Centro de Salud de Norcasia                                            | 1.367,5    | 1.253,4  | 114,1   | 9,1    | 1.595,6         | 1.370,7  | 225,0   | 16,4   | (228,2)   | (117,3)  | (110,9) | 94,6   |
| 47  | E.S.E. Hospital La Merced                                                     | 1.334,0    | 1.122,2  | 211,8   | 18,9   | 1.121,4         | 1.075,9  | 45,4    | 4,2    | 212,6     | 46,3     | 166,4   | ...    |
| 48  | E.S.E. Hospital Departamental San José de San José - Caldas                   | 1.273,0    | 1.095,6  | 177,4   | 16,2   | 1.270,0         | 1.121,5  | 148,5   | 13,2   | 3,0       | (25,9)   | 29,0    | 111,7  |
| 49  | E.S.P. Empresa Regional de Aseo del Norte de Caldas S.A.                      | 1.247,2    | 1.235,7  | 11,5    | 0,9    | 1.227,7         | 1.024,2  | 203,5   | 19,9   | 19,5      | 211,5    | (192,0) | (90,8) |
| 50  | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Marquetalia S.A.                      | 1.164,2    | 888,8    | 275,3   | 31,0   | 1.086,6         | 908,1    | 178,6   | 19,7   | 77,5      | (19,3)   | 96,8    | ...    |
| 51  | E.S.P. Aguas de La Miel S.A.                                                  | 1.000,9    | 357,3    | 643,7   | 180,2  | 1.013,6         | 382,0    | 631,6   | 165,3  | (12,7)    | (24,8)   | 12,1    | 48,8   |
| 52  | E.S.E. Hospital Departamental San José - Marulanda                            | 895,2      | 760,6    | 134,6   | 17,7   | 792,9           | 835,5    | (42,6)  | (5,1)  | 102,3     | (74,9)   | 177,2   | ...    |

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                                                      | INGRESOS * |           |             |         | GASTOS Y COSTOS |           |             |         | RESULTADO |          |            |         |
|-----|--------------------------------------------------------------|------------|-----------|-------------|---------|-----------------|-----------|-------------|---------|-----------|----------|------------|---------|
|     |                                                              | Dic 2017   | Dic 2016  | Abs.        | %       | Dic 2017        | Dic 2016  | Abs.        | %       | Dic 2017  | Dic 2016 | Abs.       | %       |
| 53  | E.S.P. Aguas de Aránzazu                                     | 891,5      | 776,8     | 114,7       | 14,8    | 864,2           | 767,2     | 96,9        | 12,6    | 27,4      | 9,6      | 17,8       | 186,0   |
| 54  | E.S.P. Empresa de Aseo Supía                                 | 871,9      | 937,2     | (65,3)      | (7,0)   | 882,0           | 910,8     | (28,8)      | (3,2)   | (10,1)    | 26,5     | (36,5)     | (138,1) |
| 55  | Empresas Públicas de Pensilvania                             | 827,0      | 741,4     | 85,6        | 11,5    | 815,0           | 701,7     | 113,2       | 16,1    | 12,0      | 39,7     | (27,6)     | (69,7)  |
| 56  | E.S.P. Empresa Mixta Municipal de Servicios Públicos S.A.    | 788,1      |           | 788,1       | 100,0   | 624,9           |           | 624,9       | 100,0   | 163,2     |          | 163,2      | 100,0   |
| 57  | E.S.P. Aguas Manantiales de Pácora                           | 717,2      | 1.576,0   | (858,8)     | (54,5)  | 704,7           | 1.596,9   | (892,2)     | (55,9)  | 12,5      | (20,8)   | 33,3       | 159,9   |
| 58  | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Viterbo S.A.         | 672,4      | 591,7     | 80,7        | 13,6    | 658,1           | 572,4     | 85,7        | 15,0    | 14,3      | 19,3     | (5,0)      | (25,9)  |
| 59  | E.S.P. Empresa Municipal de Aguas y Aseo de la Merced S.A.S. | 535,8      | 470,0     | 65,8        | 14,0    | 535,8           | 470,0     | 65,8        | 14,0    |           |          |            |         |
| 60  | Empresa Departamental para la Salud                          | 464,3      | 422,7     | 41,6        | 9,8     | 451,3           | 410,1     | 41,2        | 10,0    | 13,0      | 12,6     | 0,5        | 3,6     |
| 61  | E.S.P. Empresa Municipal de Aseo de Victoria                 | 409,2      | 320,3     | 88,9        | 27,8    | 462,9           | 310,4     | 152,6       | 49,2    | (53,8)    | 9,9      | (63,6)     | ...     |
| 62  | Tribunal de Ética Médica de Caldas                           | 227,1      | 215,3     | 11,8        | 5,5     | 216,5           | 217,8     | (1,3)       | (0,6)   | 10,6      | (2,5)    | 13,1       | ...     |
| 63  | E.S.P. Promotora Miel II S.A.S.                              | 12,9       |           | 12,9        | 100,0   | 540,6           |           | 540,6       | 100,0   | (527,7)   |          | (527,7)    | (100,0) |
| 64  | Industria Licorera de Caldas                                 |            | 183.189,9 | (183.189,9) | (100,0) |                 | 161.470,9 | (161.470,9) | (100,0) |           | 21.719,0 | (21.719,0) | (100,0) |
| 65  | Infotíc S.A.                                                 |            | 19.278,5  | (19.278,5)  | (100,0) |                 | 19.658,8  | (19.658,8)  | (100,0) |           | (380,3)  | 380,3      | 100,0   |

\* Ordenado Descendentemente por Ingresos

ESPACIO EN BLANCO

| ENDEUDAMIENTO<br>SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA |                                                    |                                |           |            |        |                          |          |            |         |                 |           |            |         |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------|-----------|------------|--------|--------------------------|----------|------------|---------|-----------------|-----------|------------|---------|
| Millones de pesos                                       |                                                    |                                |           |            |        |                          |          |            |         |                 |           |            |         |
| No.                                                     | ENTIDAD                                            | OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO |           |            |        | OBLIGACIONES FINANCIERAS |          |            |         | ENDEUDAMIENTO * |           |            |         |
|                                                         |                                                    | Dic 2017                       | Dic 2016  | Abs.       | %      | Dic 2017                 | Dic 2016 | Abs.       | %       | Dic 2017        | Dic 2016  | Abs.       | %       |
| 1                                                       | E.S.P. Central Hidroeléctrica de Caldas S.A.       | 227.534,9                      | 243.918,7 | (16.383,8) | (6,7)  |                          |          |            |         | 227.534,9       | 243.918,7 | (16.383,8) | (6,7)   |
| 2                                                       | E.S.P. Aguas de Manizales S.A.                     |                                |           |            |        | 63.856,6                 | 48.479,7 | 15.376,9   | 31,7    | 63.856,6        | 48.479,7  | 15.376,9   | 31,7    |
| 3                                                       | People Contact S.A.S.                              | 28.537,6                       | 28.537,6  | (0,0)      | (0,0)  | 3.071,8                  | 3.071,8  | 0,0        | 0,0     | 31.609,3        | 31.609,3  | (0,0)      | (0,0)   |
| 4                                                       | E.S.P. Empresa de Obras Sanitarias de Caldas Ltda. |                                |           |            |        | 13.581,3                 | 14.070,8 | (489,5)    | (3,5)   | 13.581,3        | 14.070,8  | (489,5)    | (3,5)   |
| 5                                                       | Terminal de Transportes de Manizales S.A E.I.C.E   | 5.871,5                        | 6.884,3   | (1.012,8)  | (14,7) |                          |          |            |         | 5.871,5         | 6.884,3   | (1.012,8)  | (14,7)  |
| 6                                                       | E.S.E. Hospital de Caldas                          |                                |           |            |        | 3.353,1                  | 3.353,1  | 0,0        | 0,0     | 3.353,1         | 3.353,1   | 0,0        | 0,0     |
| 7                                                       | Zona Franca Andina S.A.S.- En liquidación          |                                |           |            |        | 2.372,7                  | 2.572,7  | (200,0)    | (7,8)   | 2.372,7         | 2.572,7   | (200,0)    | (7,8)   |
| 8                                                       | Empresa Municipal para la Salud                    | 1.000,0                        |           | 1.000,0    | 100,0  |                          |          |            |         | 1.000,0         |           | 1.000,0    | 100,0   |
| 9                                                       | Instituto de Valorización de Manizales             | 210,5                          | 646,3     | (435,8)    | (67,4) |                          |          |            |         | 210,5           | 646,3     | (435,8)    | (67,4)  |
| 10                                                      | E.S.P. Empresa Municipal de Aseo de Victoria       |                                |           |            |        | 45,7                     |          | 45,7       | 100,0   | 45,7            |           | 45,7       | 100,0   |
| 11                                                      | E.S.P. Aguas de Aránzazu                           | 9,4                            | 52,8      | (43,4)     | (82,2) |                          |          |            |         | 9,4             | 52,8      | (43,4)     | (82,2)  |
| 12                                                      | Industria Licorera de Caldas                       |                                |           |            |        |                          | 22.257,1 | (22.257,1) | (100,0) |                 | 22.257,1  | (22.257,1) | (100,0) |
| 13                                                      | Infotic S.A.                                       |                                |           |            |        |                          | 925,6    | (925,6)    | (100,0) |                 | 925,6     | (925,6)    | (100,0) |

\* Ordenado Descendentemente por Endeudamiento

| SITUACIÓN FINANCIERA<br>SECTOR FINANCIERO |                                                                  |           |           |            |        |          |           |            |        |            |           |            |        |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|--------|----------|-----------|------------|--------|------------|-----------|------------|--------|
| Millones de pesos                         |                                                                  |           |           |            |        |          |           |            |        |            |           |            |        |
| No.                                       | ENTIDAD                                                          | ACTIVO *  |           |            |        | PASIVO   |           |            |        | PATRIMONIO |           |            |        |
|                                           |                                                                  | Dic 2017  | Dic 2016  | Abs.       | %      | Dic 2017 | Dic 2016  | Abs.       | %      | Dic 2017   | Dic 2016  | Abs.       | %      |
| 1                                         | Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Manizales | 775.005,2 | 777.380,1 | (2.374,9)  | (0,3)  | 86.036,1 | 100.947,7 | (14.911,7) | (14,8) | 688.969,1  | 676.432,4 | 12.536,7   | 1,9    |
| 2                                         | Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Caldas    | 272.751,9 | 306.730,3 | (33.978,4) | (11,1) | 12.399,8 | 10.055,9  | 2.343,9    | 23,3   | 260.352,2  | 296.674,4 | (36.322,2) | (12,2) |
| 3                                         | Caja de Vivienda Popular de Manizales - En Liquidación           | 28.278,4  | 7.636,1   | 20.642,2   | ...    | 5.870,3  | 5.898,8   | (28,5)     | (0,5)  | 22.408,0   | 1.737,3   | 20.670,7   | ...    |
| 4                                         | Fondo Rotatorio de la Vivienda - Industria Licorera de Caldas    | 11.311,5  | 10.584,6  | 726,8      | 6,9    | 335,6    | 14,0      | 321,6      | ...    | 10.975,9   | 10.570,6  | 405,2      | 3,8    |
| 5                                         | Fondo de Vivienda Popular del Municipio de la Dorada             | 4.247,9   |           | 4.247,9    | 100,0  | 821,7    |           | 821,7      | 100,0  | 3.426,3    |           | 3.426,3    | 100,0  |

\* Ordenado Descendentemente por Activo

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR FINANCIERO**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                                                          | INGRESOS |          |           |        | GASTOS Y COSTOS |          |            |        | RESULTADO * |            |          |        |
|-----|------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|--------|-----------------|----------|------------|--------|-------------|------------|----------|--------|
|     |                                                                  | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs.      | %      | Dic 2017        | Dic 2016 | Abs.       | %      | Dic 2017    | Dic 2016   | Abs.     | %      |
| 1   | Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Manizales | 31.035,2 | 38.354,3 | (7.319,2) | (19,1) | 19.408,6        | 64.003,5 | (44.594,9) | (69,7) | 11.626,6    | (25.649,2) | 37.275,8 | 145,3  |
| 2   | Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Caldas    | 24.753,4 | 17.255,4 | 7.498,1   | 43,5   | 17.637,1        | 19.323,4 | (1.686,3)  | (8,7)  | 7.116,4     | (2.068,0)  | 9.184,4  | ...    |
| 3   | Caja de Vivienda Popular de Manizales - En Liquidación           | 1.620,1  | 1.226,0  | 394,0     | 32,1   | 1.170,9         | 1.454,5  | (283,6)    | (19,5) | 449,1       | (228,5)    | 677,6    | ...    |
| 4   | Fondo Rotatorio de la Vivienda - Industria Licorera de Caldas    | 570,2    | 1.112,3  | (542,2)   | (48,7) | 164,9           | 165,0    | (0,1)      | (0,1)  | 405,2       | 947,3      | (542,0)  | (57,2) |
| 5   | Fondo de Vivienda Popular del Municipio de la Dorada             | 412,3    |          | 412,3     | 100,0  | 400,3           |          | 400,3      | 100,0  | 12,0        |            | 12,0     | 100,0  |

\* Ordenado Descendentemente por Resultado

**ENDEUDAMIENTO**  
**SECTOR FINANCIERO**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                                                          | OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO |          |           |        | OBLIGACIONES FINANCIERAS |          |           |        | ENDEUDAMIENTO * |          |           |        |
|-----|------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------|-----------|--------|--------------------------|----------|-----------|--------|-----------------|----------|-----------|--------|
|     |                                                                  | Dic 2017                       | Dic 2016 | Abs.      | %      | Dic 2017                 | Dic 2016 | Abs.      | %      | Dic 2017        | Dic 2016 | Abs.      | %      |
| 1   | Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Manizales | 31.945,8                       | 35.487,4 | (3.541,6) | (10,0) | 14.647,3                 | 20.865,6 | (6.218,3) | (29,8) | 46.593,1        | 56.353,0 | (9.759,9) | (17,3) |
| 2   | Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Caldas    |                                |          |           |        | 5.412,3                  | 6.572,8  | (1.160,6) | (17,7) | 5.412,3         | 6.572,8  | (1.160,6) | (17,7) |

\* Ordenado Descendentemente por Endeudamiento

ESPACIO EN BLANCO

GOBERNACIONES  
SITUACIÓN FINANCIERA

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                                                                  | ACTIVO *     |             |             |        | PASIVO      |             |             |        | PATRIMONIO  |             |             |        |
|-----|--------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|--------|-------------|-------------|-------------|--------|-------------|-------------|-------------|--------|
|     |                                                                          | Dic 2017     | Dic 2016    | Abs.        | %      | Dic 2017    | Dic 2016    | Abs.        | %      | Dic 2017    | Dic 2016    | Abs.        | %      |
| 1   | Gobernación de Antioquia                                                 | 11.736.479,4 | 9.900.388,6 | 1.836.090,9 | 18,5   | 5.125.931,5 | 3.478.710,2 | 1.647.221,3 | 47,4   | 6.610.548,0 | 6.421.678,4 | 188.869,5   | 2,9    |
| 2   | Gobernación de Cundinamarca                                              | 7.314.744,5  | 4.733.057,7 | 2.581.686,8 | 54,5   | 3.198.558,0 | 1.187.578,3 | 2.010.979,7 | 69,3   | 4.116.186,5 | 3.545.479,4 | 570.707,1   | 16,1   |
| 3   | Gobernación del Valle del Cauca                                          | 6.900.778,5  | 6.615.881,0 | 284.897,6   | 4,3    | 1.133.682,9 | 1.237.679,5 | (103.996,6) | (8,4)  | 5.767.095,6 | 5.378.201,5 | 388.894,2   | 7,2    |
| 4   | Gobernación del Meta                                                     | 6.481.102,1  | 6.327.521,7 | 153.580,4   | 2,4    | 1.135.442,2 | 1.112.306,9 | 23.135,3    | 2,1    | 5.345.659,9 | 5.215.214,9 | 130.445,1   | 2,5    |
| 5   | Gobernación de Santander                                                 | 3.741.803,1  | 3.699.608,9 | 42.194,2    | 1,1    | 1.822.850,3 | 1.704.902,1 | 117.948,2   | 6,9    | 1.918.952,9 | 1.994.706,8 | (75.753,9)  | (3,8)  |
| 6   | Gobernación del Atlántico                                                | 3.648.402,8  | 3.046.387,6 | 602.015,2   | 19,8   | 1.386.808,4 | 1.139.750,7 | 247.057,6   | 21,7   | 2.261.594,4 | 1.906.636,9 | 354.957,5   | 18,6   |
| 7   | Gobernación de Boyacá                                                    | 3.574.625,2  | 3.382.866,6 | 191.758,6   | 5,7    | 1.690.425,6 | 1.082.678,4 | 607.747,2   | 56,1   | 1.884.199,6 | 2.300.188,2 | (415.988,7) | (18,1) |
| 8   | Gobernación de Casanare                                                  | 3.385.633,4  | 4.111.939,3 | (726.305,9) | (17,7) | 387.238,6   | 496.529,7   | (109.291,1) | (22,0) | 2.998.394,8 | 3.615.409,5 | (617.014,7) | (17,1) |
| 9   | Gobernación de Arauca                                                    | 2.652.141,1  | 2.765.093,1 | (112.952,1) | (4,1)  | 77.978,1    | 98.534,6    | (20.556,5)  | (20,9) | 2.574.163,0 | 2.666.558,5 | (92.395,5)  | (3,5)  |
| 10  | Gobernación de Bolívar                                                   | 2.602.046,5  | 2.178.100,9 | 423.945,6   | 19,5   | 874.892,9   | 696.056,9   | 178.836,0   | 25,7   | 1.727.153,6 | 1.482.044,0 | 245.109,6   | 16,5   |
| 11  | Gobernación del Cauca                                                    | 2.000.624,5  | 1.909.613,8 | 91.010,8    | 4,8    | 362.850,7   | 307.860,8   | 54.989,9    | 17,9   | 1.637.773,8 | 1.601.752,9 | 36.020,8    | 2,2    |
| 12  | Gobernación de Caldas                                                    | 1.928.587,2  | 1.932.102,3 | (3.515,1)   | (0,2)  | 906.524,8   | 682.940,7   | 223.584,1   | 32,7   | 1.022.062,4 | 1.249.161,6 | (227.099,2) | (18,2) |
| 13  | Gobernación del Huila                                                    | 1.891.646,2  | 1.777.467,5 | 114.178,8   | 6,4    | 182.721,1   | 165.685,1   | 17.036,0    | 10,3   | 1.708.925,1 | 1.611.782,3 | 97.142,8    | 6,0    |
| 14  | Gobernación del Tolima                                                   | 1.837.060,2  | 1.832.249,2 | 4.811,0     | 0,3    | 919.606,9   | 909.100,6   | 10.506,3    | 1,2    | 917.453,3   | 923.148,6   | (5.695,3)   | (0,6)  |
| 15  | Gobernación del Cesar                                                    | 1.684.730,6  | 1.610.084,4 | 74.646,3    | 4,6    | 375.151,7   | 348.448,9   | 26.702,9    | 7,7    | 1.309.578,9 | 1.261.635,5 | 47.943,4    | 3,8    |
| 16  | Gobernación de Nariño                                                    | 1.641.570,7  | 1.581.751,3 | 59.819,4    | 3,8    | 432.662,2   | 361.543,0   | 71.119,2    | 19,7   | 1.208.908,5 | 1.220.208,2 | (11.299,8)  | (0,9)  |
| 17  | Gobernación de Córdoba                                                   | 1.636.601,3  | 1.505.992,3 | 130.609,1   | 8,7    | 1.005.884,6 | 984.341,6   | 21.543,0    | 2,2    | 630.716,8   | 521.650,7   | 109.066,1   | 20,9   |
| 18  | Gobernación del Chocó                                                    | 1.465.483,8  | 584.217,4   | 881.266,4   | 150,8  | 254.626,3   | 194.387,3   | 60.239,0    | 31,0   | 1.210.857,5 | 389.830,1   | 821.027,4   | ...    |
| 19  | Gobernación de la Guajira                                                | 1.240.495,7  | 1.143.133,8 | 97.361,9    | 8,5    | 299.250,9   | 309.636,2   | (10.385,3)  | (3,4)  | 941.244,7   | 833.497,6   | 107.747,1   | 12,9   |
| 20  | Gobernación del Norte de Santander                                       | 1.211.981,1  | 1.155.213,3 | 56.767,8    | 4,9    | 358.257,2   | 357.759,6   | 497,6       | 0,1    | 853.723,9   | 797.453,7   | 56.270,3    | 7,1    |
| 21  | Gobernación del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina | 1.159.930,6  | 1.006.022,9 | 153.907,7   | 15,3   | 156.344,8   | 121.684,0   | 34.660,8    | 28,5   | 1.003.585,8 | 884.339,0   | 119.246,9   | 13,5   |
| 22  | Gobernación de Risaralda                                                 | 1.100.030,7  | 979.828,4   | 120.202,3   | 12,3   | 331.983,8   | 250.801,9   | 81.181,9    | 32,4   | 768.046,9   | 729.026,5   | 39.020,4    | 5,4    |
| 23  | Gobernación de Sucre                                                     | 976.494,1    | 977.678,4   | (1.184,3)   | (0,1)  | 155.225,1   | 291.121,0   | (135.895,9) | (46,7) | 821.269,1   | 686.557,4   | 134.711,6   | 19,6   |
| 24  | Gobernación del Caquetá                                                  | 749.727,0    | 696.677,8   | 53.049,2    | 7,6    | 60.252,3    | 56.520,4    | 3.731,9     | 6,6    | 689.474,7   | 640.157,4   | 49.317,3    | 7,7    |
| 25  | Gobernación del Quindío                                                  | 741.577,4    | 734.509,7   | 7.067,7     | 1,0    | 226.749,3   | 270.988,1   | (44.238,9)  | (16,3) | 514.828,1   | 463.521,5   | 51.306,5    | 11,1   |
| 26  | Gobernación del Putumayo                                                 | 724.031,0    | 763.507,8   | (39.476,7)  | (5,2)  | 147.506,6   | 134.278,6   | 13.228,0    | 9,9    | 576.524,4   | 629.229,2   | (52.704,8)  | (8,4)  |
| 27  | Gobernación del Magdalena                                                | 696.816,5    | 691.071,6   | 5.744,9     | 0,8    | 151.302,6   | 149.055,9   | 2.246,7     | 1,5    | 545.513,9   | 542.015,7   | 3.498,1     | 0,6    |
| 28  | Gobernación del Guainía                                                  | 564.364,0    | 522.448,1   | 41.915,9    | 8,0    | 114.185,5   | 114.225,3   | (39,8)      | (0,0)  | 450.178,5   | 408.222,8   | 41.955,7    | 10,3   |
| 29  | Gobernación del Amazonas                                                 | 556.219,1    | 530.088,3   | 26.130,8    | 4,9    | 123.296,9   | 107.398,5   | 15.898,4    | 14,8   | 432.922,2   | 422.689,8   | 10.232,4    | 2,4    |
| 30  | Gobernación del Guaviare                                                 | 521.765,5    | 513.897,8   | 7.867,7     | 1,5    | 70.578,7    | 68.457,6    | 2.121,1     | 3,1    | 451.186,8   | 445.440,2   | 5.746,6     | 1,3    |
| 31  | Gobernación del Vaupés                                                   | 357.861,3    | 229.150,5   | 128.710,7   | 56,2   | 46.219,6    | 53.285,4    | (7.065,8)   | (13,3) | 311.641,6   | 175.865,1   | 135.776,5   | 77,2   |
| 32  | Gobernación del Vichada                                                  | 309.973,0    | 279.857,3   | 30.115,7    | 10,8   | 92.674,5    | 88.502,0    | 4.172,5     | 4,7    | 217.298,5   | 191.355,3   | 25.943,2    | 13,6   |

\* Ordenado Descendentemente por Activo

**GOBERNACIONES**  
**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                                                                  | INGRESOS *  |             |             |        | GASTOS Y COSTOS |             |             |        | RESULTADO   |            |             |         |
|-----|--------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------|-----------------|-------------|-------------|--------|-------------|------------|-------------|---------|
|     |                                                                          | Dic 2017    | Dic 2016    | Abs.        | %      | Dic 2017        | Dic 2016    | Abs.        | %      | Dic 2017    | Dic 2016   | Abs.        | %       |
| 1   | Gobernación de Antioquia                                                 | 4.264.618,7 | 4.214.714,9 | 49.903,8    | 1,2    | 4.439.246,9     | 3.886.585,4 | 552.661,5   | 14,2   | (174.628,2) | 328.129,5  | (502.757,6) | (153,2) |
| 2   | Gobernación de Cundinamarca                                              | 2.649.306,0 | 2.633.904,7 | 15.401,2    | 0,6    | 2.481.387,4     | 2.230.560,8 | 250.826,6   | 11,2   | 167.918,6   | 403.344,0  | (235.425,4) | (58,4)  |
| 3   | Gobernación del Valle del Cauca                                          | 2.184.651,1 | 1.754.255,7 | 430.395,4   | 24,5   | 1.690.034,7     | 1.674.171,4 | 15.863,4    | 0,9    | 494.616,4   | 80.084,4   | 414.532,0   | ...     |
| 4   | Gobernación de Santander                                                 | 1.588.008,2 | 2.183.645,6 | (595.637,4) | (27,3) | 1.445.630,0     | 2.138.978,2 | (693.348,2) | (32,4) | 142.378,2   | 44.667,4   | 97.710,8    | ...     |
| 5   | Gobernación del Atlántico                                                | 1.549.432,4 | 1.064.463,7 | 484.968,6   | 45,6   | 1.239.309,0     | 737.968,7   | 501.340,3   | 67,9   | 310.123,3   | 326.495,0  | (16.371,7)  | (5,0)   |
| 6   | Gobernación de Bolívar                                                   | 1.266.374,4 | 1.170.402,4 | 95.971,9    | 8,2    | 1.218.683,3     | 1.178.955,4 | 39.728,0    | 3,4    | 47.691,0    | (8.552,9)  | 56.244,0    | ...     |
| 7   | Gobernación del Chocó                                                    | 1.237.800,4 | 622.594,1   | 615.206,3   | 98,8   | 416.773,0       | 454.253,4   | (37.480,4)  | (8,3)  | 821.027,4   | 168.340,7  | 652.686,7   | ...     |
| 8   | Gobernación del Cauca                                                    | 1.213.538,7 | 1.112.986,4 | 100.552,4   | 9,0    | 1.140.448,9     | 946.446,2   | 194.002,6   | 20,5   | 73.089,9    | 166.540,1  | (93.450,3)  | (56,1)  |
| 9   | Gobernación de Boyacá                                                    | 1.154.943,7 | 1.135.740,3 | 19.203,4    | 1,7    | 1.571.780,2     | 1.030.605,2 | 541.175,0   | 52,5   | (416.836,6) | 105.135,0  | (521.971,6) | ...     |
| 10  | Gobernación de Córdoba                                                   | 1.019.592,2 | 1.022.527,2 | (2.935,0)   | (0,3)  | 902.277,8       | 800.947,5   | 101.330,3   | 12,7   | 117.314,4   | 221.579,7  | (104.265,4) | (47,1)  |
| 11  | Gobernación del Tolima                                                   | 986.867,6   | 962.116,3   | 24.751,3    | 2,6    | 923.802,6       | 910.718,3   | 13.084,3    | 1,4    | 63.065,0    | 51.398,1   | 11.667,0    | 22,7    |
| 12  | Gobernación de Nariño                                                    | 968.711,2   | 831.248,4   | 137.462,8   | 16,5   | 1.021.185,5     | 762.727,6   | 258.457,9   | 33,9   | (52.474,3)  | 68.520,9   | (120.995,2) | (176,6) |
| 13  | Gobernación del Meta                                                     | 930.853,2   | 1.187.888,3 | (257.035,1) | (21,6) | 751.084,5       | 810.182,4   | (59.097,9)  | (7,3)  | 179.768,7   | 377.705,9  | (197.937,2) | (52,4)  |
| 14  | Gobernación del Cesar                                                    | 916.874,0   | 862.721,0   | 54.153,1    | 6,3    | 869.072,8       | 831.304,7   | 37.768,1    | 4,5    | 47.801,3    | 31.416,3   | 16.385,0    | 52,2    |
| 15  | Gobernación del Norte de Santander                                       | 897.367,2   | 883.048,5   | 14.318,7    | 1,6    | 830.079,6       | 879.167,8   | (49.088,2)  | (5,6)  | 67.287,6    | 3.880,8    | 63.406,9    | ...     |
| 16  | Gobernación del Magdalena                                                | 870.776,5   | 868.184,4   | 2.592,1     | 0,3    | 816.794,9       | 764.760,8   | 52.034,0    | 6,8    | 53.981,6    | 103.423,6  | (49.442,0)  | (47,8)  |
| 17  | Gobernación de Sucre                                                     | 766.210,8   | 679.796,9   | 86.413,9    | 12,7   | 567.110,2       | 513.837,7   | 53.272,5    | 10,4   | 199.100,6   | 165.959,2  | 33.141,4    | 20,0    |
| 18  | Gobernación del Huila                                                    | 755.310,7   | 790.467,1   | (35.156,3)  | (4,4)  | 729.712,9       | 777.567,1   | (47.854,3)  | (6,2)  | 25.597,9    | 12.899,9   | 12.697,9    | 98,4    |
| 19  | Gobernación de Casanare                                                  | 680.938,2   | 536.747,4   | 144.190,7   | 26,9   | 542.392,1       | 507.209,1   | 35.183,0    | 6,9    | 138.546,1   | 29.538,3   | 109.007,8   | ...     |
| 20  | Gobernación de Caldas                                                    | 590.907,9   | 629.760,8   | (38.852,9)  | (6,2)  | 791.684,8       | 559.281,0   | 232.403,8   | 41,6   | (200.776,9) | 70.479,8   | (271.256,7) | ...     |
| 21  | Gobernación de Risaralda                                                 | 520.292,1   | 452.858,8   | 67.433,3    | 14,9   | 462.042,9       | 449.097,8   | 12.945,2    | 2,9    | 58.249,1    | 3.761,1    | 54.488,1    | ...     |
| 22  | Gobernación de la Guajira                                                | 519.117,9   | 482.627,4   | 36.490,5    | 7,6    | 409.658,1       | 445.230,6   | (35.572,6)  | (8,0)  | 109.459,8   | 37.396,8   | 72.063,0    | 192,7   |
| 23  | Gobernación del Putumayo                                                 | 421.230,4   | 471.522,8   | (50.292,3)  | (10,7) | 409.071,0       | 409.478,9   | (407,9)     | (0,1)  | 12.159,4    | 62.043,9   | (49.884,4)  | (80,4)  |
| 24  | Gobernación del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina | 394.546,1   | 411.694,1   | (17.148,0)  | (4,2)  | 263.213,6       | 239.761,2   | 23.452,5    | 9,8    | 131.332,4   | 171.932,9  | (40.600,5)  | (23,6)  |
| 25  | Gobernación de Arauca                                                    | 370.599,1   | 379.587,1   | (8.988,0)   | (2,4)  | 412.696,2       | 474.161,6   | (61.465,4)  | (13,0) | (42.097,1)  | (94.574,6) | 52.477,4    | 55,5    |
| 26  | Gobernación del Caquetá                                                  | 358.428,8   | 358.950,7   | (522,0)     | (0,1)  | 335.359,7       | 290.686,5   | 44.673,2    | 15,4   | 23.069,1    | 68.264,3   | (45.195,2)  | (66,2)  |
| 27  | Gobernación del Quindío                                                  | 354.834,6   | 351.898,1   | 2.936,4     | 0,8    | 293.455,8       | 324.136,8   | (30.681,0)  | (9,5)  | 61.378,8    | 27.761,4   | 33.617,4    | 121,1   |
| 28  | Gobernación del Guaviare                                                 | 237.479,2   | 196.324,4   | 41.154,7    | 21,0   | 227.361,0       | 159.644,8   | 67.716,2    | 42,4   | 10.118,1    | 36.679,6   | (26.561,5)  | (72,4)  |
| 29  | Gobernación del Amazonas                                                 | 187.801,4   | 189.080,6   | (1.279,2)   | (0,7)  | 178.950,9       | 124.840,8   | 54.110,1    | 43,3   | 8.850,6     | 64.239,8   | (55.389,2)  | (66,2)  |
| 30  | Gobernación del Guainía                                                  | 165.865,1   | 160.906,0   | 4.959,1     | 3,1    | 119.395,6       | 100.889,6   | 18.506,0    | 18,3   | 46.469,5    | 60.016,4   | (13.546,9)  | (22,6)  |
| 31  | Gobernación del Vichada                                                  | 152.249,6   | 153.823,1   | (1.573,5)   | (1,0)  | 117.232,3       | 135.799,0   | (18.566,7)  | (13,7) | 35.017,3    | 18.024,1   | 16.993,2    | 94,3    |
| 32  | Gobernación del Vaupés                                                   | 115.060,8   | 96.786,3    | 18.274,5    | 18,9   | 65.884,1        | 70.682,9    | (4.798,8)   | (6,8)  | 49.176,7    | 26.103,4   | 23.073,3    | 88,4    |

\* Ordenado Descendentemente por Ingresos

GOBERNACIONES  
ENDEUDAMIENTO

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                            | OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO |             |            |         | OBLIGACIONES FINANCIERAS |          |            |         | ENDEUDAMIENTO * |             |            |         |
|-----|------------------------------------|--------------------------------|-------------|------------|---------|--------------------------|----------|------------|---------|-----------------|-------------|------------|---------|
|     |                                    | Dic 2017                       | Dic 2016    | Abs.       | %       | Dic 2017                 | Dic 2016 | Abs.       | %       | Dic 2017        | Dic 2016    | Abs.       | %       |
| 1   | Gobernación de Antioquia           | 1.537.872,4                    | 1.400.055,3 | 137.817,1  | 9,8     |                          | 929,9    | (929,9)    | (100,0) | 1.537.872,4     | 1.400.985,2 | 136.887,1  | 9,8     |
| 2   | Gobernación de Cundinamarca        | 601.089,3                      | 527.354,2   | 73.735,1   | 14,0    |                          | 5.271,7  | (5.271,7)  | (100,0) | 601.089,3       | 532.625,9   | 68.463,4   | 12,9    |
| 3   | Gobernación de Santander           | 305.407,6                      | 327.032,3   | (21.624,7) | (6,6)   |                          |          |            |         | 305.407,6       | 327.032,3   | (21.624,7) | (6,6)   |
| 4   | Gobernación del Atlántico          | 278.559,1                      | 216.267,9   | 62.291,1   | 28,8    | 362,6                    | 359,5    | 3,1        | 0,9     | 278.921,7       | 216.627,4   | 62.294,2   | 28,8    |
| 5   | Gobernación del Meta               | 167.666,5                      | 154.710,0   | 12.956,5   | 8,4     | 27.914,4                 | 30.878,7 | (2.964,3)  | (9,6)   | 195.580,8       | 185.588,6   | 9.992,2    | 5,4     |
| 6   | Gobernación del Cesar              | 147.404,2                      | 151.065,1   | (3.661,0)  | (2,4)   |                          |          |            |         | 147.404,2       | 151.065,1   | (3.661,0)  | (2,4)   |
| 7   | Gobernación de Bolívar             | 127.907,8                      | 123.896,7   | 4.011,1    | 3,2     |                          | 3.074,1  | (3.074,1)  | (100,0) | 127.907,8       | 126.970,8   | 937,0      | 0,7     |
| 8   | Gobernación de la Guajira          | 124.294,0                      | 126.374,2   | (2.080,2)  | (1,6)   |                          |          |            |         | 124.294,0       | 126.374,2   | (2.080,2)  | (1,6)   |
| 9   | Gobernación de Boyacá              | 82.716,4                       | 65.095,9    | 17.620,5   | 27,1    |                          |          |            |         | 82.716,4        | 65.095,9    | 17.620,5   | 27,1    |
| 10  | Gobernación del Valle del Cauca    | 70.329,3                       |             | 70.329,3   | 100,0   |                          |          |            |         | 70.329,3        |             | 70.329,3   | 100,0   |
| 11  | Gobernación de Córdoba             | 0,0                            | 0,0         | (0,0)      | (0,5)   | 66.291,5                 | 85.081,0 | (18.789,6) | (22,1)  | 66.291,5        | 85.081,0    | (18.789,6) | (22,1)  |
| 12  | Gobernación del Tolima             | 66.054,6                       | 85.193,3    | (19.138,8) | (22,5)  |                          |          |            |         | 66.054,6        | 85.193,3    | (19.138,8) | (22,5)  |
| 13  | Gobernación de Casanare            | 65.869,5                       | 98.804,3    | (32.934,8) | (33,3)  |                          |          |            |         | 65.869,5        | 98.804,3    | (32.934,8) | (33,3)  |
| 14  | Gobernación del Norte de Santander | 43.930,0                       | 53.716,2    | (9.786,3)  | (18,2)  |                          |          |            |         | 43.930,0        | 53.716,2    | (9.786,3)  | (18,2)  |
| 15  | Gobernación del Quindío            | 37.155,6                       | 41.194,2    | (4.038,5)  | (9,8)   | 14,7                     | 67,6     | (52,9)     | (78,2)  | 37.170,4        | 41.261,8    | (4.091,5)  | (9,9)   |
| 16  | Gobernación de Caldas              | 28.787,9                       | 43.181,8    | (14.393,9) | (33,3)  | 2.384,3                  | 4.660,3  | (2.276,0)  | (48,8)  | 31.172,2        | 47.842,1    | (16.669,9) | (34,8)  |
| 17  | Gobernación del Chocó              | 985,5                          | 985,5       |            |         | 27.858,1                 | 30.895,2 | (3.037,1)  | (9,8)   | 28.843,6        | 31.880,7    | (3.037,1)  | (9,5)   |
| 18  | Gobernación de Risaralda           | 26.221,8                       | 28.448,3    | (2.226,5)  | (7,8)   |                          |          |            |         | 26.221,8        | 28.448,3    | (2.226,5)  | (7,8)   |
| 19  | Gobernación del Huila              | 23.500,0                       | 28.709,4    | (5.209,4)  | (18,1)  |                          |          |            |         | 23.500,0        | 28.709,4    | (5.209,4)  | (18,1)  |
| 20  | Gobernación del Cauca              | 18.989,3                       | 24.452,2    | (5.462,9)  | (22,3)  |                          |          |            |         | 18.989,3        | 24.452,2    | (5.462,9)  | (22,3)  |
| 21  | Gobernación del Magdalena          | 10.959,6                       | 15.257,3    | (4.297,7)  | (28,2)  |                          |          |            |         | 10.959,6        | 15.257,3    | (4.297,7)  | (28,2)  |
| 22  | Gobernación de Nariño              | 10.664,3                       | 16.917,6    | (6.253,3)  | (37,0)  |                          |          |            |         | 10.664,3        | 16.917,6    | (6.253,3)  | (37,0)  |
| 23  | Gobernación del Guaviare           | 4.734,6                        | 3.167,5     | 1.567,1    | 49,5    | 112,0                    | 112,0    | 0,0        | 0,0     | 4.846,6         | 3.279,5     | 1.567,1    | 47,8    |
| 24  | Gobernación de Arauca              | 4.244,3                        | 8.874,5     | (4.630,2)  | (52,2)  |                          |          |            |         | 4.244,3         | 8.874,5     | (4.630,2)  | (52,2)  |
| 25  | Gobernación de Vichada             |                                | 92,5        | (92,5)     | (100,0) | 3.200,0                  |          | 3.200,0    | 100,0   | 3.200,0         | 92,5        | 3.107,5    | ...     |
| 26  | Gobernación de Sucre               |                                |             |            |         | 2.257,3                  | 5.209,2  | (2.952,0)  | (56,7)  | 2.257,3         | 5.209,2     | (2.952,0)  | (56,7)  |
| 27  | Gobernación del Caquetá            |                                | 7.694,7     | (7.694,7)  | (100,0) |                          |          |            |         |                 | 7.694,7     | (7.694,7)  | (100,0) |
| 28  | Gobernación del Vaupés             |                                |             |            |         |                          | 504,2    | (504,2)    | (100,0) |                 | 504,2       | (504,2)    | (100,0) |

\* Ordenado Descendentemente por Endeudamiento

**GOBERNACIONES**  
**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                                                                  | INGRESOS TRIBUTARIOS * |             |            |        | INGRESOS POR TRANSFERENCIAS |             |             |        | GASTO PÚBLICO SOCIAL |             |             |        |
|-----|--------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|------------|--------|-----------------------------|-------------|-------------|--------|----------------------|-------------|-------------|--------|
|     |                                                                          | Dic 2017               | Dic 2016    | Abs.       | %      | Dic 2017                    | Dic 2016    | Abs.        | %      | Dic 2017             | Dic 2016    | Abs.        | %      |
| 1   | Gobernación de Antioquia                                                 | 1.479.941,6            | 1.285.318,4 | 194.623,3  | 15,1   | 1.413.236,5                 | 1.349.970,3 | 63.266,2    | 4,7    | 1.956.880,1          | 2.170.045,2 | (213.165,0) | (9,8)  |
| 2   | Gobernación de Cundinamarca                                              | 1.088.214,4            | 975.469,9   | 112.744,5  | 11,6   | 896.908,9                   | 837.885,4   | 59.023,5    | 7,0    | 1.137.860,6          | 781.905,6   | 355.955,0   | 45,5   |
| 3   | Gobernación del Valle del Cauca                                          | 820.337,6              | 650.113,9   | 170.223,7  | 26,2   | 823.085,0                   | 753.281,9   | 69.803,1    | 8,3    | 1.167.074,2          | 1.157.209,5 | 9.864,8     | 0,9    |
| 4   | Gobernación de Bolívar                                                   | 372.659,5              | 252.872,7   | 119.786,8  | 47,4   | 780.255,7                   | 662.178,5   | 118.077,2   | 17,8   | 756.359,1            | 696.278,1   | 60.081,0    | 8,6    |
| 5   | Gobernación del Atlántico                                                | 366.178,1              | 329.602,6   | 36.575,5   | 11,1   | 380.007,6                   | 349.831,2   | 30.176,4    | 8,6    | 344.198,2            | 296.937,4   | 47.260,8    | 15,9   |
| 6   | Gobernación de Santander                                                 | 352.474,4              | 334.463,5   | 18.010,9   | 5,4    | 642.187,8                   | 852.586,6   | (210.398,8) | (24,7) | 786.863,9            | 892.203,8   | (105.339,9) | (11,8) |
| 7   | Gobernación de Boyacá                                                    | 264.497,8              | 248.894,6   | 15.603,2   | 6,3    | 726.262,3                   | 688.375,5   | 37.886,7    | 5,5    | 750.346,6            | 579.964,3   | 170.382,3   | 29,4   |
| 8   | Gobernación del Tolima                                                   | 227.689,8              | 204.708,2   | 22.981,5   | 11,2   | 603.058,3                   | 609.846,6   | (6.788,3)   | (1,1)  | 688.781,2            | 609.128,4   | 79.652,8    | 13,1   |
| 9   | Gobernación de Córdoba                                                   | 209.420,2              | 183.883,5   | 25.536,7   | 13,9   | 783.904,8                   | 720.001,7   | 63.903,0    | 8,9    | 799.411,9            | 721.017,3   | 78.394,6    | 10,9   |
| 10  | Gobernación del Huila                                                    | 195.192,4              | 163.868,1   | 31.324,3   | 19,1   | 469.581,2                   | 566.809,6   | (97.228,4)  | (17,2) | 580.412,2            | 611.164,8   | (30.752,6)  | (5,0)  |
| 11  | Gobernación del Magdalena                                                | 191.411,7              | 178.779,8   | 12.631,9   | 7,1    | 653.952,6                   | 666.580,1   | (12.627,4)  | (1,9)  | 491.427,7            | 424.497,5   | 66.930,3    | 15,8   |
| 12  | Gobernación del Meta                                                     | 190.993,3              | 178.684,9   | 12.308,4   | 6,9    | 497.869,6                   | 726.429,5   | (228.559,8) | (31,5) | 357.479,9            | 419.079,7   | (61.599,8)  | (14,7) |
| 13  | Gobernación de Risaralda                                                 | 181.689,2              | 151.725,7   | 29.963,5   | 19,7   | 216.274,4                   | 198.774,8   | 17.499,7    | 8,8    | 282.281,0            | 281.983,1   | 297,9       | 0,1    |
| 14  | Gobernación del Norte de Santander                                       | 164.836,5              | 163.612,5   | 1.224,0    | 0,7    | 644.284,3                   | 612.635,4   | 31.648,9    | 5,2    | 240.403,3            | 345.536,9   | (105.133,6) | (30,4) |
| 15  | Gobernación de Nariño                                                    | 164.205,8              | 143.804,2   | 20.401,6   | 14,2   | 665.492,6                   | 547.031,0   | 118.461,6   | 21,7   | 711.984,3            | 592.395,4   | 119.588,9   | 20,2   |
| 16  | Gobernación del Cesar                                                    | 155.401,9              | 149.222,8   | 6.179,1    | 4,1    | 594.364,8                   | 543.332,7   | 51.032,1    | 9,4    | 589.669,9            | 553.291,7   | 36.378,3    | 6,6    |
| 17  | Gobernación del Cauca                                                    | 127.669,1              | 143.216,3   | (15.547,1) | (10,9) | 847.372,6                   | 853.933,1   | (6.560,5)   | (0,8)  | 863.943,4            | 756.449,4   | 107.493,9   | 14,2   |
| 18  | Gobernación de Caldas                                                    | 92.477,0               | 118.558,6   | (26.081,5) | (22,0) | 352.502,3                   | 338.907,8   | 13.594,5    | 4,0    | 318.625,8            | 270.379,8   | 48.246,0    | 17,8   |
| 19  | Gobernación de Sucre                                                     | 92.017,3               | 89.275,5    | 2.741,9    | 3,1    | 472.966,8                   | 479.552,1   | (6.585,3)   | (1,4)  | 420.347,4            | 406.211,7   | 14.135,7    | 3,5    |
| 20  | Gobernación del Quindío                                                  | 86.457,8               | 72.810,7    | 13.647,2   | 18,7   | 163.470,6                   | 160.444,9   | 3.025,7     | 1,9    | 188.517,6            | 206.915,1   | (18.397,6)  | (8,9)  |
| 21  | Gobernación de Casanare                                                  | 78.884,0               | 78.104,7    | 779,3      | 1,0    | 414.180,5                   | 325.806,5   | 88.374,1    | 21,1   | 300.713,7            | 316.914,2   | (16.200,5)  | (5,1)  |
| 22  | Gobernación del Chocó                                                    | 64.504,4               | 59.795,7    | 4.708,7    | 7,9    | 670.720,5                   | 490.972,7   | 179.747,8   | 26,6   | 305.370,8            | 269.576,7   | 35.794,1    | 13,3   |
| 23  | Gobernación del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina | 59.395,8               | 79.827,8    | (20.431,9) | (25,6) | 202.480,4                   | 170.416,9   | 32.063,5    | 18,8   | 104.994,8            | 78.800,1    | 26.194,7    | 33,2   |
| 24  | Gobernación del Caquetá                                                  | 42.076,0               | 43.147,0    | (1.071,0)  | (2,5)  | 289.751,3                   | 289.996,9   | (245,6)     | (0,1)  | 284.005,5            | 246.768,7   | 37.236,8    | 15,1   |
| 25  | Gobernación de la Guajira                                                | 39.481,2               | 39.863,9    | (382,8)    | (1,0)  | 413.154,5                   | 341.316,0   | 71.838,5    | 21,0   | 241.929,8            | 225.007,9   | 16.921,9    | 7,5    |
| 26  | Gobernación del Putumayo                                                 | 34.294,2               | 32.700,8    | 1.593,4    | 4,9    | 322.457,3                   | 371.863,0   | (49.405,7)  | (13,3) | 263.772,0            | 277.726,2   | (13.954,1)  | (5,0)  |
| 27  | Gobernación de Arauca                                                    | 20.792,9               | 19.582,9    | 1.210,0    | 6,2    | 224.244,1                   | 274.626,7   | (50.382,5)  | (18,3) | 270.929,0            | 327.611,1   | (56.682,0)  | (17,3) |
| 28  | Gobernación del Guaviare                                                 | 15.404,3               | 12.857,6    | 2.546,7    | 19,8   | 167.582,0                   | 146.741,8   | 20.840,1    | 14,2   | 106.313,5            | 84.579,1    | 21.734,4    | 25,7   |
| 29  | Gobernación del Amazonas                                                 | 8.341,7                | 7.944,4     | 397,2      | 5,0    | 134.982,0                   | 148.725,6   | (13.743,5)  | (9,2)  | 103.492,4            | 85.411,6    | 18.080,7    | 21,2   |
| 30  | Gobernación del Vaupés                                                   | 3.827,4                | 3.373,1     | 454,3      | 13,5   | 104.031,4                   | 88.230,0    | 15.801,4    | 17,9   | 53.125,5             | 58.532,6    | (5.407,1)   | (9,2)  |
| 31  | Gobernación del Guainía                                                  | 3.645,0                | 6.146,7     | (2.501,7)  | (40,7) | 113.369,0                   | 106.257,2   | 7.111,8     | 6,7    | 57.450,2             | 48.482,1    | 8.968,1     | 18,5   |
| 32  | Gobernación del Vichada                                                  | 3.433,0                | 3.490,3     | (57,3)     | (1,6)  | 139.075,8                   | 135.307,9   | 3.767,9     | 2,8    | 75.348,0             | 68.772,2    | 6.575,7     | 9,6    |

\* Ordenado Descendentemente por Ingresos Tributarios

**GOBERNACIONES  
RENTAS POR COBRAR**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                            | VIGENCIA ACTUAL |          |            |         | VIGENCIAS ANTERIORES |           |            |        | RENTAS POR COBRAR * |           |            |         |
|-----|------------------------------------|-----------------|----------|------------|---------|----------------------|-----------|------------|--------|---------------------|-----------|------------|---------|
|     |                                    | Dic 2017        | Dic 2016 | Abs.       | %       | Dic 2017             | Dic 2016  | Abs.       | %      | Dic 2017            | Dic 2016  | Abs.       | %       |
| 1   | Gobernación de Antioquia           | 7.591,8         | 25.848,5 | (18.256,7) | (70,6)  | 171.662,5            | 177.744,0 | (6.081,5)  | (3,4)  | 179.254,3           | 203.592,5 | (24.338,2) | (12,0)  |
| 2   | Gobernación de Cundinamarca        | 77.243,0        | 66.443,0 | 10.799,9   | 16,3    | 3.514,6              |           | 3.514,6    | 100,0  | 80.757,6            | 66.443,0  | 14.314,6   | 21,5    |
| 3   | Gobernación del Valle del Cauca    | 56.026,1        | 20.063,0 | 35.963,1   | 179,3   | 19.000,6             | 2.957,4   | 16.043,1   | ...    | 75.026,7            | 23.020,5  | 52.006,3   | ...     |
| 4   | Gobernación del Atlántico          | 21.699,5        | 5.455,9  | 16.243,6   | ...     | 39.994,1             | 19.317,9  | 20.676,2   | 107,0  | 61.693,6            | 24.773,8  | 36.919,8   | 149,0   |
| 5   | Gobernación de Santander           | 19.242,5        | 19.124,0 | 118,5      | 0,6     | 41.388,2             | 52.743,2  | (11.355,0) | (21,5) | 60.630,7            | 71.867,1  | (11.236,4) | (15,6)  |
| 6   | Gobernación del Archipiélago de    | 28.515,2        | 26.507,9 | 2.007,3    | 7,6     | 27.398,6             | 53.599,0  | (26.200,4) | (48,9) | 55.913,9            | 80.106,9  | (24.193,1) | (30,2)  |
| 7   | Gobernación del Huila              | 6.574,7         | 8.570,6  | (1.996,0)  | (23,3)  | 46.046,5             | 31.268,6  | 14.777,8   | 47,3   | 52.621,1            | 39.839,3  | 12.781,9   | 32,1    |
| 8   | Gobernación de Bolívar             | 33.259,9        | 9.426,5  | 23.833,4   | ...     | 18.524,9             | 41.559,4  | (23.034,6) | (55,4) | 51.784,8            | 50.985,9  | 798,8      | 1,6     |
| 9   | Gobernación del Meta               | 17.968,7        | 18.110,9 | (142,2)    | (0,8)   | 3.776,5              | 3.634,9   | 141,6      | 3,9    | 21.745,2            | 21.745,8  | (0,6)      | (0,0)   |
| 10  | Gobernación de Córdoba             | 701,0           | 547,6    | 153,4      | 28,0    | 17.541,9             | 521,2     | 17.020,7   | ...    | 18.242,9            | 1.068,8   | 17.174,1   | ...     |
| 11  | Gobernación del Cauca              | 2.662,6         | 5.369,9  | (2.707,3)  | (50,4)  | 15.445,9             | 14.678,3  | 767,6      | 5,2    | 18.108,5            | 20.048,2  | (1.939,7)  | (9,7)   |
| 12  | Gobernación del Tolima             | 2.317,3         | 1.436,9  | 880,4      | 61,3    | 12.510,9             | 7.979,2   | 4.531,8    | 56,8   | 14.828,2            | 9.416,1   | 5.412,1    | 57,5    |
| 13  | Gobernación del Cesar              | 5.228,1         | 2.830,4  | 2.397,8    | 84,7    | 9.365,1              | 7.577,1   | 1.788,0    | 23,6   | 14.593,2            | 10.407,5  | 4.185,7    | 40,2    |
| 14  | Gobernación de la Guajira          | 67,4            | 576,7    | (509,3)    | (88,3)  | 13.400,1             | 13.400,1  | (0,0)      | (0,0)  | 13.467,5            | 13.976,8  | (509,3)    | (3,6)   |
| 15  | Gobernación de Risaralda           | 3.811,4         | 2.453,3  | 1.358,1    | 55,4    | 7.235,0              | 1,1       | 7.233,8    | ...    | 11.046,3            | 2.454,4   | 8.591,9    | ...     |
| 16  | Gobernación de Casanare            | 9.537,8         | 7.051,2  | 2.486,6    | 35,3    | 1.212,2              | 993,7     | 218,5      | 22,0   | 10.750,0            | 8.044,9   | 2.705,1    | 33,6    |
| 17  | Gobernación de Boyacá              | 888,6           | 0,0      | 888,6      | ...     | 6.980,1              | 9.723,2   | (2.743,2)  | (28,2) | 7.868,7             | 9.723,2   | (1.854,5)  | (19,1)  |
| 18  | Gobernación de Sucre               | 1.706,8         | 1.716,3  | (9,5)      | (0,6)   | 5.304,6              | 11.944,1  | (6.639,5)  | (55,6) | 7.011,4             | 13.660,4  | (6.649,0)  | (48,7)  |
| 19  | Gobernación del Quindío            | 268,0           | 1.595,1  | (1.327,1)  | (83,2)  | 4.760,1              | 5.519,6   | (759,5)    | (13,8) | 5.028,1             | 7.114,7   | (2.086,6)  | (29,3)  |
| 20  | Gobernación del Magdalena          | 149,5           | 149,5    |            |         | 3.755,8              | 3.755,8   |            |        | 3.905,3             | 3.905,3   |            |         |
| 21  | Gobernación de Nariño              | 1.081,4         | 1.233,3  | (151,9)    | (12,3)  | 1.783,4              | 3.670,0   | (1.886,6)  | (51,4) | 2.864,8             | 4.903,3   | (2.038,5)  | (41,6)  |
| 22  | Gobernación de Caldas              | 1.127,1         | 1.468,4  | (341,3)    | (23,2)  | 1.502,2              | 8.165,3   | (6.663,1)  | (81,6) | 2.629,2             | 9.633,7   | (7.004,4)  | (72,7)  |
| 23  | Gobernación del Guaviare           | 1.201,3         | 2,2      | 1.199,1    | ...     |                      |           |            |        | 1.201,3             | 2,2       | 1.199,1    | ...     |
| 24  | Gobernación del Putumayo           | 10,9            | 1,2      | 9,8        | ...     | 992,5                | 1.079,9   | (87,3)     | (8,1)  | 1.003,4             | 1.081,0   | (77,6)     | (7,2)   |
| 25  | Gobernación del Caquetá            | 166,1           | 3.837,9  | (3.671,8)  | (95,7)  | 644,7                | 429,1     | 215,5      | 50,2   | 810,7               | 4.267,0   | (3.456,3)  | (81,0)  |
| 26  | Gobernación del Norte de Santander |                 |          |            |         | 509,6                | 578,5     | (68,9)     | (11,9) | 509,6               | 578,5     | (68,9)     | (11,9)  |
| 27  | Gobernación del Amazonas           | 345,2           | 350,8    | (5,6)      | (1,6)   | 87,0                 | 2,2       | 84,9       | ...    | 432,2               | 352,9     | 79,3       | 22,5    |
| 28  | Gobernación del Chocó              | 4,3             | 4,3      |            |         |                      |           |            |        | 4,3                 | 4,3       |            |         |
| 29  | Gobernación del Vichada            | 0,0             | 0,0      | (0,0)      | (6,3)   |                      |           |            |        | 0,0                 | 0,0       | (0,0)      | (6,3)   |
| 30  | Gobernación de Arauca              |                 | 1.265,0  | (1.265,0)  | (100,0) |                      |           |            |        |                     | 1.265,0   | (1.265,0)  | (100,0) |

\* Ordenado Descendentemente por Rentas Por Cobrar

**GOBERNACIONES  
DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                                                                  | CÁLCULO ACTUARIAL |              |             |        | RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL |             |             |       | DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL * |               |               |         |
|-----|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|-------------|--------|------------------------------|-------------|-------------|-------|---------------------------------|---------------|---------------|---------|
|     |                                                                          | Dic 2017          | Dic 2016     | Abs.        | %      | Dic 2017                     | Dic 2016    | Abs.        | %     | Dic 2017                        | Dic 2016      | Abs.          | %       |
| 1   | Gobernación del Caquetá                                                  | 2.220,0           | 204,0        | 2.016,1     | ...    | 397.299,3                    | 362.082,9   | 35.216,3    | 9,7   | 395.079,2                       | 361.879,0     | 33.200,3      | 9,2     |
| 2   | Gobernación de Córdoba                                                   | 575.944,6         | 503.096,2    | 72.848,4    | 14,5   | 706.311,3                    | 699.162,5   | 7.148,8     | 1,0   | 130.366,6                       | 196.066,3     | (65.699,6)    | (33,5)  |
| 3   | Gobernación del Meta                                                     | 950.125,4         | 784.032,4    | 166.093,0   | 21,2   | 1.064.245,1                  | 915.734,3   | 148.510,8   | 16,2  | 114.119,7                       | 131.701,9     | (17.582,2)    | (13,4)  |
| 4   | Gobernación del Cesar                                                    | 170.501,0         | 142.141,5    | 28.359,5    | 20,0   | 270.817,9                    | 259.703,4   | 11.114,5    | 4,3   | 100.317,0                       | 117.562,0     | (17.245,0)    | (14,7)  |
| 5   | Gobernación de La Guajira                                                | 208.340,0         | 226.116,6    | (17.776,5)  | (7,9)  | 304.819,1                    | 264.707,8   | 40.111,3    | 15,2  | 96.479,0                        | 38.591,2      | 57.887,8      | 150,0   |
| 6   | Gobernación de Arauca                                                    | 247.376,5         | 203.656,1    | 43.720,4    | 21,5   | 342.705,4                    | 304.919,0   | 37.786,4    | 12,4  | 95.329,0                        | 101.262,9     | (5.933,9)     | (5,9)   |
| 7   | Gobernación del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina | 193.341,6         | 193.341,6    | (0,0)       | (0,0)  | 278.324,2                    | 277.039,6   | 1.284,6     | 0,5   | 84.982,6                        | 83.698,0      | 1.284,6       | 1,5     |
| 8   | Gobernación del Putumayo                                                 | 295.920,3         | 296.081,3    | (161,0)     | (0,1)  | 378.413,6                    | 398.383,0   | (19.969,4)  | (5,0) | 82.493,2                        | 102.301,7     | (19.808,4)    | (19,4)  |
| 9   | Gobernación de Casanare                                                  | 224.696,7         | 180.187,5    | 44.509,1    | 24,7   | 293.629,9                    | 297.700,1   | (4.070,2)   | (1,4) | 68.933,2                        | 117.512,6     | (48.579,4)    | (41,3)  |
| 10  | Gobernación del Chocó                                                    | 406.561,8         | 406.561,8    |             |        | 471.793,9                    |             | 471.793,9   | 100,0 | 65.232,1                        | (406.561,8)   | 471.793,9     | 166,0   |
| 11  | Gobernación del Vichada                                                  | 80.180,2          | 78.022,8     | 2.157,5     | 2,8    | 141.231,3                    | 135.419,1   | 5.812,1     | 4,3   | 61.051,0                        | 57.396,3      | 3.654,7       | 6,4     |
| 12  | Gobernación del Guaviare                                                 | 67.613,4          | 68.104,5     | (491,1)     | (0,7)  | 124.540,5                    | 112.743,5   | 11.797,0    | 10,5  | 56.927,1                        | 44.639,0      | 12.288,0      | 27,5    |
| 13  | Gobernación del Guainía                                                  | 103.105,4         | 103.105,4    | (0,0)       | (0,0)  | 136.950,7                    | 147.432,6   | (10.481,9)  | (7,1) | 33.845,2                        | 44.327,2      | (10.481,9)    | (23,6)  |
| 14  | Gobernación del Vaupés                                                   | 32.623,4          | 48.273,5     | (15.650,1)  | (32,4) | 64.270,8                     | 54.596,8    | 9.673,9     | 17,7  | 31.647,4                        | 6.323,3       | 25.324,1      | ...     |
| 15  | Gobernación de Sucre                                                     | 282.229,6         | 160.576,1    | 121.653,5   | 75,8   | 308.816,1                    | 265.615,0   | 43.201,2    | 16,3  | 26.586,5                        | 105.038,8     | (78.452,3)    | (74,7)  |
| 16  | Gobernación del Atlántico                                                | 888.679,6         | 779.219,4    | 109.460,2   | 14,0   | 890.064,3                    | 825.456,0   | 64.608,4    | 7,8   | 1.384,8                         | 46.236,6      | (44.851,8)    | (97,0)  |
| 17  | Gobernación del Valle del Cauca                                          | 10.844.468,9      | 10.844.468,9 | 0,0         | 0,0    | 2.436.469,0                  | 2.195.594,9 | 240.874,0   | 11,0  | (8.407.999,9)                   | (8.648.874,0) | 240.874,0     | 2,8     |
| 18  | Gobernación de Antioquia                                                 | 6.047.950,2       | 4.575.893,2  | 1.472.057,0 | 32,2   | 4.246.685,5                  | 3.703.837,5 | 542.848,0   | 14,7  | (1.801.264,7)                   | (872.055,7)   | (929.209,0)   | 106,6   |
| 19  | Gobernación de Santander                                                 | 2.606.055,8       | 1.206.484,0  | 1.399.571,8 | 16,0   | 1.533.283,1                  | 1.366.223,2 | 167.059,9   | 12,2  | (1.072.772,7)                   | 159.739,2     | (1.232.511,9) | ...     |
| 20  | Gobernación de Cundinamarca                                              | 4.336.730,7       | 3.845.733,7  | 490.997,1   | 12,8   | 3.289.170,3                  | 563.949,3   | 2.725.221,0 | ...   | (1.047.560,4)                   | (3.281.784,3) | 2.234.223,9   | 68,1    |
| 21  | Gobernación de Boyacá                                                    | 1.739.727,0       | 1.699.166,8  | 40.560,2    | 2,4    | 964.940,5                    | 871.774,6   | 93.165,9    | 10,7  | (774.786,5)                     | (827.392,2)   | 52.605,7      | 6,4     |
| 22  | Gobernación de Caldas                                                    | 1.249.457,7       | 983.361,4    | 266.096,3   | 27,1   | 586.565,0                    | 542.766,6   | 43.798,4    | 8,1   | (662.892,7)                     | (440.594,8)   | (222.297,8)   | 50,5    |
| 23  | Gobernación de Nariño                                                    | 1.418.684,4       | 1.134.937,8  | 283.746,6   | 25,0   | 874.864,2                    | 850.764,6   | 24.099,6    | 2,8   | (543.820,2)                     | (284.173,2)   | (259.647,0)   | 91,4    |
| 24  | Gobernación del Magdalena                                                | 595.271,3         | 595.271,3    | 0,0         | 0,0    | 140.709,3                    | 142.634,6   | (1.925,3)   | (1,3) | (454.562,0)                     | (452.636,7)   | (1.925,3)     | 0,4     |
| 25  | Gobernación del Huila                                                    | 1.320.404,2       | 914.330,7    | 406.073,5   | 44,4   | 908.129,0                    | 761.031,4   | 147.097,6   | 19,3  | (412.275,3)                     | (153.299,3)   | (258.975,9)   | 168,9   |
| 26  | Gobernación del Tolima                                                   | 1.255.931,5       | 1.123.431,4  | 132.500,2   | 11,8   | 869.392,0                    | 836.212,5   | 33.179,5    | 4,0   | (386.539,5)                     | (287.218,9)   | (99.320,7)    | 34,6    |
| 27  | Gobernación del Norte de Santander                                       | 946.196,4         | 888.427,1    | 57.769,3    | 6,5    | 740.656,1                    | 674.075,1   | 66.580,9    | 9,9   | (205.540,4)                     | (214.352,0)   | 8.811,6       | 4,1     |
| 28  | Gobernación del Quindío                                                  | 504.062,8         | 464.933,0    | 39.129,7    | 8,4    | 379.665,7                    | 356.073,0   | 23.592,8    | 6,6   | (124.397,0)                     | (108.860,1)   | (15.537,0)    | 14,3    |
| 29  | Gobernación de Bolívar                                                   | 1.053.756,0       | 538.300,9    | 515.455,1   | 95,8   | 984.399,9                    | 897.479,8   | 86.920,1    | 9,7   | (69.356,1)                      | 359.178,9     | (428.534,9)   | (119,3) |
| 30  | Gobernación de Risaralda                                                 | 665.485,4         | 569.232,3    | 96.253,1    | 16,9   | 629.571,2                    | 535.417,0   | 94.154,2    | 17,6  | (35.914,2)                      | (33.815,3)    | (2.098,9)     | 6,2     |
| 31  | Gobernación del Cauca                                                    | 772.020,6         | 413.367,9    | 358.652,7   | 86,8   | 738.741,1                    | 582.173,0   | 156.568,1   | 26,9  | (33.279,5)                      | 168.805,1     | (202.084,7)   | (119,7) |
| 32  | Gobernación del Amazonas                                                 | 257.203,7         | 231.390,3    | 25.813,5    | 11,2   | 254.313,5                    | 232.316,6   | 21.996,9    | 9,5   | (2.890,2)                       | 926,3         | (3.816,5)     | ...     |

\* Ordenado Descendentemente por Déficit o Superávit Pensional

**CAPITALES  
SITUACIÓN FINANCIERA**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                                                 | ACTIVO *     |              |              |       | PASIVO      |             |             |        | PATRIMONIO   |              |              |        |
|-----|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------|-------------|-------------|-------------|--------|--------------|--------------|--------------|--------|
|     |                                                         | Dic 2017     | Dic 2016     | Abs.         | %     | Dic 2017    | Dic 2016    | Abs.        | %      | Dic 2017     | Dic 2016     | Abs.         | %      |
| 1   | Bogotá D.C.                                             | 94.555.347,7 | 82.416.584,1 | 12.138.763,7 | 14,7  | 4.643.897,0 | 3.032.361,4 | 1.611.535,7 | 53,1   | 89.911.450,7 | 79.384.222,7 | 10.527.228,0 | 13,3   |
| 2   | Medellín                                                | 19.342.146,0 | 16.839.670,6 | 2.502.475,4  | 14,9  | 3.446.073,1 | 2.754.898,6 | 691.174,5   | 25,1   | 15.896.072,9 | 14.084.772,0 | 1.811.301,0  | 12,9   |
| 3   | Santiago de Cali                                        | 11.126.804,1 | 9.973.846,7  | 1.152.957,4  | 11,6  | 2.205.696,7 | 1.973.269,0 | 232.427,6   | 11,8   | 8.921.107,5  | 8.000.577,7  | 920.529,7    | 11,5   |
| 4   | Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural      | 6.590.654,3  | 6.292.075,6  | 298.578,7    | 4,7   | 1.705.846,8 | 1.639.328,0 | 66.518,8    | 4,1    | 4.884.807,5  | 4.652.747,6  | 232.059,9    | 5,0    |
| 5   | Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario | 5.149.769,8  | 4.719.410,6  | 430.359,2    | 9,1   | 1.910.170,9 | 1.590.501,3 | 319.669,6   | 20,1   | 3.239.598,8  | 3.128.909,2  | 110.689,6    | 3,5    |
| 6   | Bucaramanga                                             | 2.836.906,5  | 2.757.574,8  | 79.331,6     | 2,9   | 812.228,3   | 816.928,1   | (4.699,8)   | (0,6)  | 2.024.678,2  | 1.940.646,7  | 84.031,4     | 4,3    |
| 7   | Pereira                                                 | 2.330.567,4  | 1.848.691,5  | 481.875,9    | 26,1  | 366.152,4   | 351.607,5   | 14.545,0    | 4,1    | 1.964.414,9  | 1.497.084,0  | 467.330,9    | 31,2   |
| 8   | San José de Cúcuta                                      | 2.000.112,4  | 1.776.894,0  | 223.218,4    | 12,6  | 509.038,9   | 381.495,8   | 127.543,0   | 33,4   | 1.491.073,6  | 1.395.398,2  | 95.675,4     | 6,9    |
| 9   | Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico   | 1.894.801,2  | 1.605.116,7  | 289.684,5    | 18,0  | 633.024,1   | 422.821,7   | 210.202,4   | 49,7   | 1.261.777,1  | 1.182.295,0  | 79.482,1     | 6,7    |
| 10  | Montería                                                | 1.523.622,3  | 1.283.047,9  | 240.574,4    | 18,8  | 176.963,5   | 408.560,2   | (231.596,7) | (66,7) | 1.346.658,9  | 874.487,7    | 472.171,1    | 54,0   |
| 11  | Valledupar                                              | 1.291.429,4  | 1.162.015,8  | 129.413,6    | 11,1  | 317.338,7   | 203.308,9   | 114.029,8   | 56,1   | 974.090,7    | 958.706,9    | 15.383,8     | 1,6    |
| 12  | San Juan de Pasto                                       | 1.216.195,0  | 1.159.193,2  | 57.001,9     | 4,9   | 110.027,8   | 104.758,3   | 5.269,4     | 5,0    | 1.106.167,3  | 1.054.434,8  | 51.732,4     | 4,9    |
| 13  | Ibagué                                                  | 1.180.617,7  | 1.030.434,7  | 150.183,0    | 14,6  | 215.139,4   | 196.324,5   | 18.814,9    | 9,6    | 965.478,3    | 834.110,3    | 131.368,0    | 15,7   |
| 14  | Armenia                                                 | 1.091.094,5  | 1.028.432,5  | 62.662,1     | 6,1   | 263.157,6   | 301.643,0   | (38.485,4)  | (12,8) | 827.936,9    | 726.789,5    | 101.147,5    | 13,9   |
| 15  | Neiva                                                   | 1.052.729,8  | 968.095,6    | 84.634,2     | 8,7   | 141.644,6   | 205.118,8   | (63.474,2)  | (30,9) | 911.085,2    | 762.976,8    | 148.108,4    | 19,4   |
| 16  | Popayán                                                 | 985.075,3    | 828.506,8    | 156.568,4    | 18,9  | 120.542,0   | 114.233,0   | 6.309,1     | 5,5    | 864.533,2    | 714.273,9    | 150.259,4    | 21,0   |
| 17  | Villavicencio                                           | 974.237,1    | 1.007.488,8  | (33.251,8)   | (3,3) | 210.565,8   | 292.621,9   | (82.056,1)  | (28,0) | 763.671,3    | 714.867,0    | 48.804,3     | 6,8    |
| 18  | Manizales                                               | 886.072,5    | 843.090,1    | 42.982,4     | 5,1   | 379.895,5   | 323.350,6   | 56.544,9    | 17,5   | 506.177,0    | 519.739,6    | (13.562,5)   | (2,6)  |
| 19  | Arauca                                                  | 874.190,8    | 904.973,4    | (30.782,6)   | (3,4) | 76.761,6    | 69.197,9    | 7.563,8     | 10,9   | 797.429,2    | 835.775,5    | (38.346,4)   | (4,6)  |
| 20  | Yopal                                                   | 810.097,6    | 841.520,5    | (31.423,0)   | (3,7) | 169.698,7   | 149.570,7   | 20.128,0    | 13,5   | 640.398,9    | 691.949,8    | (51.550,9)   | (7,5)  |
| 21  | Sincelejo                                               | 765.072,6    | 663.922,3    | 101.150,3    | 15,2  | 368.470,2   | 285.179,4   | 83.290,8    | 29,2   | 396.602,4    | 378.742,9    | 17.859,5     | 4,7    |
| 22  | Tunja                                                   | 498.808,1    | 491.022,3    | 7.785,8      | 1,6   | 343.639,5   | 149.572,3   | 194.067,2   | 129,7  | 155.168,7    | 341.450,1    | (186.281,4)  | (54,6) |
| 23  | Florencia - Caquetá                                     | 495.908,1    | 483.934,1    | 11.974,0     | 2,5   | 127.844,7   | 123.683,9   | 4.160,9     | 3,4    | 368.063,4    | 360.250,2    | 7.813,1      | 2,2    |
| 24  | Quibdó                                                  | 299.799,4    | 331.452,3    | (31.652,9)   | (9,5) | 113.032,9   | 99.768,9    | 13.264,0    | 13,3   | 186.766,5    | 231.683,4    | (44.916,9)   | (19,4) |
| 25  | Riohacha                                                | 287.278,7    | 298.105,0    | (10.826,3)   | (3,6) | 67.535,3    | 76.822,4    | (9.287,1)   | (12,1) | 219.743,4    | 221.282,6    | (1.539,1)    | (0,7)  |
| 26  | San José del Guaviare                                   | 103.711,8    | 111.822,3    | (8.110,5)    | (7,3) | 18.978,1    | 21.493,9    | (2.515,8)   | (11,7) | 84.733,7     | 90.328,3     | (5.594,6)    | (6,2)  |
| 27  | Mitú                                                    | 100.778,9    | 101.082,6    | (303,7)      | (0,3) | 29.159,1    | 29.028,0    | 131,0       | 0,5    | 71.619,8     | 72.054,5     | (434,7)      | (0,6)  |
| 28  | San Miguel de Mocoa                                     | 87.617,6     | 79.129,0     | 8.488,6      | 10,7  | 36.429,0    | 32.994,9    | 3.434,1     | 10,4   | 51.188,6     | 46.134,1     | 5.054,5      | 11,0   |
| 29  | Leticia                                                 | 78.267,0     | 72.358,3     | 5.908,7      | 8,2   | 14.570,5    | 13.855,8    | 714,7       | 5,2    | 63.696,5     | 58.502,5     | 5.194,0      | 8,9    |
| 30  | Puerto Inírida                                          | 65.013,6     | 56.517,6     | 8.496,0      | 15,0  | 7.702,2     | 25.095,3    | (17.393,1)  | (69,3) | 57.311,5     | 31.422,3     | 25.889,2     | 82,4   |
| 31  | Puerto Carreño                                          | 21.753,7     | 20.654,7     | 1.099,1      | 5,3   | 2.344,5     | 2.221,3     | 123,2       | 5,5    | 19.409,2     | 18.433,3     | 975,9        | 5,3    |

\* Ordenado Descendentemente por Activo

**CAPITALES**  
**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                                                 | INGRESOS *   |              |             |        | GASTOS Y COSTOS |              |             |        | RESULTADO   |             |             |         |
|-----|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------|-----------------|--------------|-------------|--------|-------------|-------------|-------------|---------|
|     |                                                         | Dic 2017     | Dic 2016     | Abs.        | %      | Dic 2017        | Dic 2016     | Abs.        | %      | Dic 2017    | Dic 2016    | Abs.        | %       |
| 1   | Bogotá D.C.                                             | 14.050.706,5 | 13.374.010,5 | 676.696,0   | 5,1    | 12.521.914,7    | 11.153.057,6 | 1.368.857,1 | 12,3   | 1.528.791,8 | 2.220.952,9 | (692.161,1) | 31,2    |
| 2   | Medellín                                                | 5.906.286,6  | 5.231.009,2  | 675.277,4   | 12,9   | 4.650.115,3     | 3.915.244,6  | 734.870,6   | 18,8   | 1.256.171,3 | 1.315.764,6 | (59.593,2)  | (4,5)   |
| 3   | Santiago de Cali                                        | 3.751.078,7  | 3.476.706,4  | 274.372,2   | 7,9    | 2.985.609,8     | 2.561.878,3  | 423.731,5   | 16,5   | 765.468,9   | 914.828,2   | (149.359,3) | (16,3)  |
| 4   | Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario | 2.513.798,1  | 2.213.108,2  | 300.690,0   | 13,6   | 2.311.670,7     | 1.922.732,8  | 388.937,8   | 20,2   | 202.127,5   | 290.375,3   | (88.247,9)  | (30,4)  |
| 5   | Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural      | 1.778.229,0  | 1.654.342,4  | 123.886,6   | 7,5    | 1.421.661,2     | 1.302.175,5  | 119.485,7   | 9,2    | 356.567,7   | 352.166,9   | 4.400,9     | 1,2     |
| 6   | Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico   | 1.004.301,5  | 1.164.344,6  | (160.043,1) | (13,7) | 808.189,5       | 709.726,8    | 98.462,7    | 13,9   | 196.112,0   | 454.617,8   | (258.505,8) | (56,9)  |
| 7   | San José de Cúcuta                                      | 973.341,9    | 1.420.003,8  | (446.661,8) | (31,5) | 977.114,0       | 1.120.660,4  | (143.546,4) | (12,8) | (3.772,1)   | 299.343,3   | (303.115,4) | (101,3) |
| 8   | Bucaramanga                                             | 900.786,3    | 685.787,9    | 214.998,4   | 31,4   | 712.848,2       | 658.336,4    | 54.511,8    | 8,3    | 187.938,1   | 27.451,4    | 160.486,7   | ...     |
| 9   | Pereira                                                 | 808.588,5    | 686.070,6    | 122.517,9   | 17,9   | 648.747,6       | 625.148,4    | 23.599,2    | 3,8    | 159.840,9   | 60.922,2    | 98.918,7    | 162,4   |
| 10  | Ibagué                                                  | 754.827,7    | 701.167,7    | 53.660,0    | 7,7    | 641.387,2       | 534.606,2    | 106.781,0   | 20,0   | 113.440,5   | 166.561,4   | (53.120,9)  | (31,9)  |
| 11  | Valledupar                                              | 752.876,1    | 620.778,6    | 132.097,5   | 21,3   | 737.013,5       | 519.336,9    | 217.676,7   | 41,9   | 15.862,6    | 101.441,7   | (85.579,1)  | (84,4)  |
| 12  | Montería                                                | 701.985,5    | 931.508,1    | (229.522,7) | (24,6) | 677.675,3       | 586.282,7    | 91.392,6    | 15,6   | 24.310,1    | 345.225,4   | (320.915,3) | (93,0)  |
| 13  | San Juan de Pasto                                       | 679.135,5    | 601.445,3    | 77.690,3    | 12,9   | 557.901,0       | 528.910,9    | 28.990,1    | 5,5    | 121.234,6   | 72.534,3    | 48.700,2    | 67,1    |
| 14  | Villavicencio                                           | 632.814,5    | 597.698,4    | 35.116,1    | 5,9    | 598.435,9       | 540.057,4    | 58.378,5    | 10,8   | 34.378,6    | 57.641,0    | (23.262,4)  | (40,4)  |
| 15  | Sincedejo                                               | 518.876,3    | 531.605,1    | (12.728,8)  | (2,4)  | 508.312,8       | 429.743,0    | 78.569,8    | 18,3   | 10.563,5    | 101.862,1   | (91.298,6)  | (89,6)  |
| 16  | Armenia                                                 | 513.615,7    | 466.157,2    | 47.458,5    | 10,2   | 390.745,7       | 338.181,4    | 52.564,3    | 15,5   | 122.870,0   | 127.975,8   | (5.105,8)   | (4,0)   |
| 17  | Neiva                                                   | 471.470,2    | 596.349,0    | (124.878,7) | (20,9) | 429.413,9       | 419.158,8    | 10.255,1    | 2,4    | 42.056,3    | 177.190,2   | (135.133,8) | (76,3)  |
| 18  | Manizales                                               | 465.066,6    | 498.162,6    | (33.096,0)  | (6,6)  | 464.973,0       | 398.526,9    | 66.446,1    | 16,7   | 93,5        | 99.635,7    | (99.542,1)  | (99,9)  |
| 19  | Riohacha                                                | 461.182,4    | 480.694,8    | (19.512,4)  | (4,1)  | 461.182,4       | 480.694,8    | (19.512,4)  | (4,1)  |             |             |             |         |
| 20  | Popayán                                                 | 414.133,7    | 362.810,6    | 51.323,1    | 14,1   | 322.994,8       | 325.666,4    | (2.671,6)   | (0,8)  | 91.138,9    | 37.144,2    | 53.994,7    | 145,4   |
| 21  | Quibdó                                                  | 297.470,2    | 293.545,4    | 3.924,8     | 1,3    | 227.886,9       | 232.636,9    | (4.750,0)   | (2,0)  | 69.583,2    | 60.908,5    | 8.674,8     | 14,2    |
| 22  | Yopal                                                   | 254.126,6    | 233.515,2    | 20.611,4    | 8,8    | 235.565,8       | 211.907,7    | 23.658,1    | 11,2   | 18.560,8    | 21.607,5    | (3.046,6)   | (14,1)  |
| 23  | Florencia - Caquetá                                     | 242.430,5    | 265.444,2    | (23.013,8)  | (8,7)  | 230.545,4       | 213.230,7    | 17.314,6    | 8,1    | 11.885,1    | 52.213,5    | (40.328,4)  | (77,2)  |
| 24  | Tunja                                                   | 214.076,8    | 205.983,5    | 8.093,3     | 3,9    | 384.447,6       | 184.054,4    | 200.393,2   | 108,9  | (170.370,8) | 21.929,2    | (192.299,9) | ...     |
| 25  | Arauca                                                  | 114.777,9    | 140.529,7    | (25.751,8)  | (18,3) | 130.719,5       | 129.782,6    | 936,9       | 0,7    | (15.941,5)  | 10.747,2    | (26.688,7)  | ...     |
| 26  | San José del Guaviare                                   | 55.787,2     | 59.402,9     | (3.615,8)   | (6,1)  | 60.370,0        | 65.804,0     | (5.433,9)   | (8,3)  | (4.582,9)   | (6.401,0)   | 1.818,2     | 28,4    |
| 27  | Leticia                                                 | 50.934,3     | 42.318,0     | 8.616,3     | 20,4   | 46.231,3        | 37.362,6     | 8.868,7     | 23,7   | 4.703,1     | 4.955,4     | (252,3)     | (5,1)   |
| 28  | San Miguel de Mocoa                                     | 50.416,9     | 43.716,2     | 6.700,7     | 15,3   | 46.231,3        | 39.414,4     | 6.816,9     | 17,3   | 4.185,6     | 4.301,8     | (116,2)     | (2,7)   |
| 29  | Puerto Inírida                                          | 34.254,8     | 30.673,0     | 3.581,8     | 11,7   | 30.382,2        | 30.622,5     | (240,3)     | (0,8)  | 3.872,6     | 50,5        | 3.822,1     | ...     |
| 30  | Mitú                                                    | 32.412,5     | 31.556,5     | 856,0       | 2,7    | 28.387,2        | 25.034,0     | 3.353,2     | 13,4   | 4.025,4     | 6.522,5     | (2.497,2)   | (38,3)  |
| 31  | Puerto Carreño                                          | 26.956,7     | 24.839,6     | 2.117,1     | 8,5    | 25.603,1        | 23.453,0     | 2.150,1     | 9,2    | 1.353,6     | 1.386,6     | (33,0)      | (2,4)   |

\* Ordenado Descendentemente por Ingresos

**CAPITALES  
ENDEUDAMIENTO**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                                                 | OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO |             |            |         | OBLIGACIONES FINANCIERAS |          |            |         | ENDEUDAMIENTO * |             |            |         |
|-----|---------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------|------------|---------|--------------------------|----------|------------|---------|-----------------|-------------|------------|---------|
|     |                                                         | Dic 2017                       | Dic 2016    | Abs.       | %       | Dic 2017                 | Dic 2016 | Abs.       | %       | Dic 2017        | Dic 2016    | Abs.       | %       |
| 1   | Medellín                                                | 1.360.223,7                    | 1.147.787,7 | 212.436,0  | 18,5    |                          |          |            |         | 1.360.223,7     | 1.147.787,7 | 212.436,0  | 18,5    |
| 2   | Bogotá D.C.                                             | 1.215.043,6                    | 1.253.888,4 | (38.844,8) | (3,1)   |                          |          |            |         | 1.215.043,6     | 1.253.888,4 | (38.844,8) | (3,1)   |
| 3   | Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario | 690.479,5                      | 598.738,6   | 91.740,9   | 15,3    | 64.449,1                 | 64.449,1 | 0,0        | 0,0     | 754.928,7       | 663.187,7   | 91.740,9   | 13,8    |
| 4   | Bucaramanga                                             | 214.745,9                      | 221.711,0   | (6.965,0)  | (3,1)   |                          |          |            |         | 214.745,9       | 221.711,0   | (6.965,0)  | (3,1)   |
| 5   | Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural      | 170.329,0                      | 217.852,9   | (47.523,9) | (21,8)  |                          |          |            |         | 170.329,0       | 217.852,9   | (47.523,9) | (21,8)  |
| 6   | Ibagué                                                  | 127.994,3                      | 99.014,2    | 28.980,1   | 29,3    |                          |          |            |         | 127.994,3       | 99.014,2    | 28.980,1   | 29,3    |
| 7   | Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico   | 120.000,0                      | 70.000,0    | 50.000,0   | 71,4    |                          |          |            |         | 120.000,0       | 70.000,0    | 50.000,0   | 71,4    |
| 8   | Armenia                                                 | 83.419,5                       | 104.014,9   | (20.595,4) | (19,8)  |                          |          |            |         | 83.419,5        | 104.014,9   | (20.595,4) | (19,8)  |
| 9   | Manizales                                               |                                |             |            |         | 70.564,0                 | 52.973,6 | 17.590,4   | 33,2    | 70.564,0        | 52.973,6    | 17.590,4   | 33,2    |
| 10  | Montería                                                | 69.176,7                       | 70.957,9    | (1.781,3)  | (2,5)   |                          |          |            |         | 69.176,7        | 70.957,9    | (1.781,3)  | (2,5)   |
| 11  | Santiago de Cali                                        | 63.841,6                       | 127.705,5   | (63.864,0) | (50,0)  |                          |          |            |         | 63.841,6        | 127.705,5   | (63.864,0) | (50,0)  |
| 12  | Villavicencio                                           | 63.127,5                       | 82.640,6    | (19.513,1) | (23,6)  |                          |          |            |         | 63.127,5        | 82.640,6    | (19.513,1) | (23,6)  |
| 13  | Valledupar                                              | 62.942,8                       | 17.905,0    | 45.037,9   | ...     | 48.447,1                 |          | (48.447,1) | (100,0) | 62.942,8        | 66.352,1    | (3.409,3)  | (5,1)   |
| 14  | Pereira                                                 | 62.043,6                       | 74.257,8    | (12.214,2) | (16,4)  |                          |          |            |         | 62.043,6        | 74.257,8    | (12.214,2) | (16,4)  |
| 15  | San Juan de Pasto                                       | 55.657,9                       | 53.906,0    | 1.751,9    | 3,2     |                          |          |            |         | 55.657,9        | 53.906,0    | 1.751,9    | 3,2     |
| 16  | Neiva                                                   | 52.107,0                       | 64.447,3    | (12.340,3) | (19,1)  | 700,9                    | 1.015,5  | (314,5)    | (31,0)  | 52.807,9        | 65.462,7    | (12.654,8) | (19,3)  |
| 17  | Tunja                                                   | 45.965,7                       | 31.666,6    | 14.299,1   | 45,2    |                          |          |            |         | 45.965,7        | 31.666,6    | 14.299,1   | 45,2    |
| 18  | San José de Cúcuta                                      | 43.859,4                       | 45.735,7    | (1.876,2)  | (4,1)   |                          |          |            |         | 43.859,4        | 45.735,7    | (1.876,2)  | (4,1)   |
| 19  | Sincedejo                                               |                                |             |            |         | 29.760,5                 | 23.530,9 | 6.229,7    | 26,5    | 29.760,5        | 23.530,9    | 6.229,7    | 26,5    |
| 20  | Yopal                                                   | 24.526,4                       | 28.824,0    | (4.297,6)  | (14,9)  |                          |          |            |         | 24.526,4        | 28.824,0    | (4.297,6)  | (14,9)  |
| 21  | Riohacha                                                | 14.513,6                       | 16.333,3    | (1.819,7)  | (11,1)  |                          |          |            |         | 14.513,6        | 16.333,3    | (1.819,7)  | (11,1)  |
| 22  | Florencia - Caquetá                                     | 10.244,4                       | 11.202,3    | (957,9)    | (8,6)   |                          |          |            |         | 10.244,4        | 11.202,3    | (957,9)    | (8,6)   |
| 23  | Mitú                                                    |                                |             |            |         | 4.810,6                  | 5.258,1  | (447,5)    | (8,5)   | 4.810,6         | 5.258,1     | (447,5)    | (8,5)   |
| 24  | Popayán                                                 | 3.097,3                        | 4.254,7     | (1.157,4)  | (27,2)  |                          |          |            |         | 3.097,3         | 4.254,7     | (1.157,4)  | (27,2)  |
| 25  | Quibdó                                                  | 2.492,6                        | 2.492,6     | (0,0)      | (0,0)   |                          |          |            |         | 2.492,6         | 2.492,6     | (0,0)      | (0,0)   |
| 26  | San José del Guaviare                                   | 2.102,6                        | 2.595,3     | (492,7)    | (19,0)  |                          | 16,4     | (16,4)     | (100,0) | 2.102,6         | 2.611,6     | (509,0)    | (19,5)  |
| 27  | San Miguel de Mocoa                                     | 600,0                          | 840,0       | (240,0)    | (28,6)  |                          |          |            |         | 600,0           | 840,0       | (240,0)    | (28,6)  |
| 28  | Leticia                                                 |                                | 828,6       | (828,6)    | (100,0) |                          |          |            |         |                 | 828,6       | (828,6)    | (100,0) |

\* Ordenado Descendentemente por Endeudamiento

**CAPITALES**  
**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                                                 | INGRESOS TRIBUTARIOS * |             |            |        | INGRESOS POR TRANSFERENCIAS |             |             |        | GASTO PÚBLICO SOCIAL |             |             |        |
|-----|---------------------------------------------------------|------------------------|-------------|------------|--------|-----------------------------|-------------|-------------|--------|----------------------|-------------|-------------|--------|
|     |                                                         | Dic 2017               | Dic 2016    | Abs.       | %      | Dic 2017                    | Dic 2016    | Abs.        | %      | Dic 2017             | Dic 2016    | Abs.        | %      |
| 1   | Bogotá D.C.                                             | 8.557.509,1            | 7.909.971,7 | 647.537,4  | 8,2    | 2.379.081,6                 | 2.239.717,3 | 139.364,4   | 6,2    | 3.613.604,6          | 2.608.302,3 | 1.005.302,3 | 38,5   |
| 2   | Medellín                                                | 1.748.677,7            | 1.602.123,5 | 146.554,2  | 9,1    | 1.345.326,7                 | 1.552.606,2 | (207.279,4) | (15,4) | 1.463.901,5          | 1.343.795,6 | 120.105,9   | 8,9    |
| 3   | Santiago de Cali                                        | 1.352.559,9            | 1.200.847,7 | 151.712,2  | 12,6   | 1.367.275,4                 | 1.535.137,0 | (167.861,6) | (10,9) | 1.993.161,6          | 1.691.976,5 | 301.185,1   | 17,8   |
| 4   | Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario | 724.258,4              | 742.539,0   | (18.280,6) | (2,5)  | 1.131.921,3                 | 1.025.808,1 | 106.113,2   | 10,3   | 1.505.953,4          | 1.303.525,3 | 202.428,1   | 15,5   |
| 5   | Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural      | 708.395,9              | 660.117,0   | 48.279,0   | 7,3    | 851.690,7                   | 824.952,7   | 26.738,0    | 3,2    | 920.347,1            | 894.986,4   | 25.360,7    | 2,8    |
| 6   | Bucaramanga                                             | 352.348,7              | 324.011,0   | 28.337,7   | 8,7    | 375.165,2                   | 388.491,2   | (13.326,0)  | (3,4)  | 202.531,5            | 285.138,9   | (82.607,4)  | (29,0) |
| 7   | Pereira                                                 | 256.275,5              | 252.759,9   | 3.515,6    | 1,4    | 348.959,3                   | 319.634,3   | 29.324,9    | 9,2    | 486.008,5            | 447.016,1   | 38.992,4    | 8,7    |
| 8   | Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico   | 237.454,1              | 201.980,1   | 35.474,1   | 17,6   | 547.993,9                   | 468.740,1   | 79.253,7    | 16,9   | 510.897,6            | 542.103,3   | (31.205,7)  | (5,8)  |
| 9   | Ibagué                                                  | 215.580,0              | 140.908,0   | 74.672,0   | 53,0   | 460.662,5                   | 366.495,1   | 94.167,3    | 25,7   | 449.664,0            | 404.253,2   | 45.410,8    | 11,2   |
| 10  | San José de Cúcuta                                      | 172.258,5              | 174.188,3   | (1.929,7)  | (1,1)  | 633.307,8                   | 682.874,3   | (49.566,4)  | (7,3)  | 673.200,7            | 596.832,3   | 76.368,4    | 12,8   |
| 11  | Neiva                                                   | 144.476,1              | 125.443,8   | 19.032,3   | 15,2   | 334.635,3                   | 384.155,7   | (49.520,4)  | (12,9) | 362.713,7            | 348.591,6   | 14.122,1    | 4,1    |
| 12  | San Juan de Pasto                                       | 135.875,4              | 116.580,5   | 19.294,9   | 16,6   | 469.562,9                   | 419.320,5   | 50.242,4    | 12,0   | 405.838,2            | 360.495,5   | 45.342,7    | 12,6   |
| 13  | Villavicencio                                           | 135.220,8              | 131.439,1   | 3.781,8    | 2,9    | 377.249,4                   | 405.640,4   | (28.390,9)  | (7,0)  | 426.336,9            | 404.558,6   | 21.778,3    | 5,4    |
| 14  | Manizales                                               | 133.606,3              | 127.722,1   | 5.884,2    | 4,6    | 259.191,0                   | 304.713,2   | (45.522,2)  | (14,9) | 373.714,6            | 297.445,7   | 76.268,9    | 25,6   |
| 15  | Valledupar                                              | 133.176,8              | 129.493,0   | 3.683,8    | 2,8    | 560.431,3                   | 447.143,9   | 113.287,4   | 25,3   | 532.548,0            | 430.370,3   | 102.177,7   | 23,7   |
| 16  | Montería                                                | 105.288,6              | 82.457,5    | 22.831,1   | 27,7   | 473.705,4                   | 585.656,1   | (111.950,7) | (19,1) | 553.451,2            | 516.557,5   | 36.893,7    | 7,1    |
| 17  | Tunja                                                   | 91.383,7               | 80.427,7    | 10.956,0   | 13,6   | 109.576,3                   | 107.544,0   | 2.032,3     | 1,9    | 151.534,8            | 120.435,8   | 31.098,9    | 25,8   |
| 18  | Armenia                                                 | 88.948,9               | 83.455,0    | 5.493,9    | 6,6    | 311.243,8                   | 311.664,7   | (420,9)     | (0,1)  | 250.509,7            | 223.382,4   | 27.127,4    | 12,1   |
| 19  | Popayán                                                 | 85.406,9               | 69.887,6    | 15.519,3   | 22,2   | 279.880,4                   | 240.355,7   | 39.524,8    | 16,4   | 243.251,6            | 222.639,9   | 20.611,7    | 9,3    |
| 20  | Quibdó                                                  | 82.085,1               | 86.409,5    | (4.324,4)  | (5,0)  | 198.332,0                   | 190.805,4   | 7.526,5     | 3,9    | 175.899,7            | 164.571,6   | 11.328,2    | 6,9    |
| 21  | Sincelejo                                               | 76.798,3               | 65.739,1    | 11.059,2   | 16,8   | 383.327,7                   | 392.305,6   | (8.977,9)   | (2,3)  | 445.474,1            | 384.063,4   | 61.410,7    | 16,0   |
| 22  | Yopal                                                   | 64.174,8               | 66.980,2    | (2.805,3)  | (4,2)  | 163.827,2                   | 136.980,2   | 26.847,0    | 19,6   | 139.281,7            | 143.603,8   | (4.322,1)   | (3,0)  |
| 23  | Florencia - Caquetá                                     | 34.236,9               | 29.820,1    | 4.416,8    | 14,8   | 183.524,9                   | 215.012,6   | (31.487,7)  | (14,6) | 186.808,8            | 166.261,7   | 20.547,1    | 12,4   |
| 24  | Riohacha                                                | 21.824,0               | 21.261,4    | 562,6      | 2,6    | 429.660,2                   | 378.390,2   | 51.270,0    | 13,5   | 420.526,5            | 438.491,1   | (17.964,6)  | (4,1)  |
| 25  | Arauca                                                  | 20.801,2               | 20.463,4    | 337,8      | 1,7    | 67.907,4                    | 70.884,5    | (2.977,1)   | (4,2)  | 86.434,2             | 59.486,5    | 26.947,6    | 45,3   |
| 26  | Leticia                                                 | 10.252,4               | 7.889,0     | 2.363,4    | 30,0   | 34.179,9                    | 27.666,4    | 6.513,5     | 23,5   | 11.282,1             | 9.503,5     | 1.778,6     | 18,7   |
| 27  | San Miguel de Mocoa                                     | 7.416,0                | 6.864,0     | 552,0      | 8,0    | 34.310,5                    | 33.632,3    | 678,2       | 2,0    | 34.649,3             | 29.035,6    | 5.613,7     | 19,3   |
| 28  | San José del Guaviare                                   | 6.575,1                | 6.702,6     | (127,5)    | (1,9)  | 44.483,1                    | 44.992,9    | (509,9)     | (1,1)  | 49.460,7             | 48.445,5    | 1.015,3     | 2,1    |
| 29  | Puerto Cereño                                           | 2.504,1                | 3.200,3     | (696,2)    | (21,8) | 22.297,2                    | 19.277,3    | 3.019,9     | 15,7   | 21.540,7             | 18.206,7    | 3.333,9     | 18,3   |
| 30  | Puerto Inírida                                          | 2.443,8                | 2.751,5     | (307,7)    | (11,2) | 10.537,9                    | 9.840,3     | 697,6       | 7,1    | 11.176,0             | 12.995,6    | (1.819,6)   | (14,0) |
| 31  | Mitú                                                    | 2.375,2                | 2.384,9     | (9,7)      | (0,4)  | 25.900,7                    | 23.488,8    | 2.411,9     | 10,3   | 22.418,1             | 21.297,2    | 1.120,9     | 5,3    |

\* Ordenado Descendentemente por Ingresos Tributarios

**CAPITALES  
RENTAS POR COBRAR**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD                                                 | VIGENCIA ACTUAL |           |            |         | VIGENCIAS ANTERIORES |             |            |        | RENTAS POR COBRAR * |             |            |        |
|-----|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------|------------|---------|----------------------|-------------|------------|--------|---------------------|-------------|------------|--------|
|     |                                                         | Dic 2017        | Dic 2016  | Abs.       | %       | Dic 2017             | Dic 2016    | Abs.       | %      | Dic 2017            | Dic 2016    | Abs.       | %      |
| 1   | Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural      | 220.219,5       | 192.736,4 | 27.483,2   | 14,3    | 1.215.172,2          | 1.056.617,7 | 158.554,5  | 15,0   | 1.435.391,8         | 1.249.354,1 | 186.037,7  | 14,9   |
| 2   | Santiago de Cali                                        | 299.066,5       | 260.320,2 | 38.746,3   | 14,9    | 923.377,8            | 841.186,8   | 82.191,0   | 9,8    | 1.222.444,2         | 1.101.507,0 | 120.937,3  | 11,0   |
| 3   | Medellín                                                | 250.906,5       | 218.145,8 | 32.760,6   | 15,0    | 866.843,3            | 793.144,5   | 73.698,9   | 9,3    | 1.117.749,8         | 1.011.290,3 | 106.459,5  | 10,5   |
| 4   | Bogotá D.C.                                             | 564.621,7       | 201.094,9 | 363.526,8  | 180,8   | 527.923,6            | 448.569,6   | 79.354,1   | 17,7   | 1.092.545,4         | 649.664,5   | 442.880,9  | 68,2   |
| 5   | Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario | 129.923,2       | 155.790,4 | (25.867,2) | (16,6)  | 421.468,7            | 358.122,3   | 63.346,4   | 17,7   | 551.391,9           | 513.912,7   | 37.479,1   | 7,3    |
| 6   | Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico   | 68.517,0        | 42.543,1  | 25.973,9   | 61,1    | 210.003,7            | 181.594,0   | 28.409,7   | 15,6   | 278.520,7           | 224.137,1   | 54.383,6   | 24,3   |
| 7   | San José de Cúcuta                                      | 46.244,7        | 48.194,3  | (1.949,6)  | (4,0)   | 221.518,3            | 206.298,9   | 15.219,3   | 7,4    | 267.762,9           | 254.493,2   | 13.269,7   | 5,2    |
| 8   | Montería                                                | 39.722,5        | 19.944,3  | 19.778,1   | 99,2    | 209.744,4            | 62.748,0    | 146.996,4  | ...    | 249.466,8           | 82.692,3    | 166.774,5  | ...    |
| 9   | Valledupar                                              | 37.621,6        | 36.234,0  | 1.387,7    | 3,8     | 190.483,1            | 157.645,5   | 32.837,6   | 20,8   | 228.104,7           | 193.879,4   | 34.225,2   | 17,7   |
| 10  | Pereira                                                 | 61.981,8        | 60.971,5  | 1.010,3    | 1,7     | 112.847,9            | 74.054,9    | 38.793,0   | 32,4   | 174.829,8           | 135.026,4   | 39.803,3   | 22,5   |
| 11  | Villavicencio                                           | 23.264,4        | 23.187,0  | 77,3       | 0,3     | 90.445,7             | 76.968,4    | 13.477,3   | 17,5   | 113.710,1           | 100.155,5   | 13.554,6   | 13,5   |
| 12  | Ibagué                                                  | 26.237,1        | 19.307,0  | 6.930,1    | 35,9    | 82.809,8             | 44.115,9    | 38.693,9   | 47,7   | 109.046,9           | 63.422,9    | 45.624,0   | 71,9   |
| 13  | Bucaramanga                                             | 30.415,9        | 31.014,7  | (598,8)    | (1,9)   | 66.636,1             | 67.474,7    | (838,6)    | (1,2)  | 97.051,9            | 98.489,4    | (1.437,4)  | (1,5)  |
| 14  | Riohacha                                                | 17.412,6        | 38.542,8  | (21.130,3) | (54,8)  | 69.383,2             | 107.493,6   | (38.110,5) | (35,5) | 86.795,7            | 146.036,5   | (59.240,7) | (40,6) |
| 15  | Neiva                                                   | 1.276,7         | 45,5      | 1.231,2    | ...     | 69.462,2             | 36.507,3    | 32.954,9   | 90,3   | 70.738,9            | 36.552,8    | 34.186,0   | 93,5   |
| 16  | Manizales                                               | 12.544,8        | 12.740,1  | (195,3)    | (1,5)   | 57.298,8             | 64.962,1    | (7.663,3)  | (11,8) | 69.843,6            | 77.702,3    | (7.858,6)  | (10,1) |
| 17  | Quibdó                                                  | 7.831,8         | 68.511,4  | (60.679,6) | (88,6)  | 54.213,6             | 84.879,7    | (30.666,1) | (36,1) | 62.045,4            | 153.391,1   | (91.345,7) | (59,6) |
| 18  | Sincedejo                                               | 12.582,7        | 9.464,4   | 3.118,3    | 32,9    | 49.071,1             | 46.117,6    | 2.953,4    | 6,4    | 61.653,8            | 55.582,0    | 6.071,7    | 10,9   |
| 19  | San Juan de Pasto                                       | 11.055,5        | 9.801,9   | 1.253,5    | 12,8    | 30.916,9             | 20.946,9    | 9.970,0    | 47,6   | 41.972,4            | 30.748,8    | 11.223,5   | 36,5   |
| 20  | Armenia                                                 | 23,4            | 123,6     | (100,1)    | (81,0)  | 34.843,4             | 41.901,2    | (7.057,8)  | (16,8) | 34.866,9            | 42.024,7    | (7.157,9)  | (17,0) |
| 21  | Popayán                                                 | 12.192,7        | 11.094,1  | 1.098,6    | 9,9     | 22.673,9             | 25.280,7    | (2.606,8)  | (10,3) | 34.866,6            | 36.374,8    | (1.508,2)  | (4,1)  |
| 22  | Yopal                                                   | 9.673,8         | 9.213,3   | 460,5      | 5,0     | 22.663,8             | 24.915,1    | (2.251,3)  | (9,0)  | 32.337,7            | 34.128,4    | (1.790,7)  | (5,2)  |
| 23  | Tunja                                                   | 11.243,9        | 5.599,9   | 5.644,0    | 100,8   | 13.658,2             | 15.013,6    | (1.355,4)  | (9,0)  | 24.902,1            | 20.613,5    | 4.288,6    | 20,8   |
| 24  | Florencia - Caquetá                                     | 2.329,4         | 247,7     | 2.081,7    | ...     | 20.196,9             | 21.827,3    | (1.630,4)  | (7,5)  | 22.526,3            | 22.075,0    | 451,3      | 2,0    |
| 25  | Leticia                                                 | 798,8           | 2.996,1   | (2.197,2)  | (73,3)  | 21.333,8             | 18.737,9    | 2.595,9    | 13,9   | 22.132,6            | 21.734,0    | 398,7      | 1,8    |
| 26  | Arauca                                                  | 3.212,1         | 2.024,3   | 1.187,8    | 58,7    | 7.631,1              | 6.255,0     | 1.376,2    | 22,0   | 10.843,2            | 8.279,2     | 2.564,0    | 31,0   |
| 27  | Puerto Carreño                                          |                 | 3.940,1   | (3.940,1)  | (100,0) | 4.414,7              | 884,7       | 3.530,1    | ...    | 4.414,7             | 4.824,7     | (410,0)    | (8,5)  |
| 28  | San José del Guaviare                                   | 401,8           | 581,2     | (179,4)    | (30,9)  | 3.531,4              | 3.436,5     | 94,9       | 2,8    | 3.933,2             | 4.017,7     | (84,5)     | (2,1)  |
| 29  | Mitú                                                    | 732,3           | 681,2     | 51,1       | 7,5     | 1.541,9              | 995,4       | 546,5      | 34,9   | 2.274,2             | 1.676,7     | 597,6      | 35,6   |
| 30  | San Miguel de Mocoa                                     | 295,9           | 199,5     | 96,4       | 48,3    | 1.712,1              | 1.548,8     | 163,4      | 10,5   | 2.008,0             | 1.748,3     | 259,7      | 14,9   |
| 31  | Puerto Inírida                                          |                 |           |            |         | 903,4                | 881,4       | 22,0       | 2,5    | 903,4               | 881,4       | 22,0       | 2,5    |

\* Ordenado Descendentemente por Rentas Por Cobrar

| CAPITALES<br>DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL |                                                         |                   |             |             |        |                              |             |            |        |                                 |               |             |         |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|--------|------------------------------|-------------|------------|--------|---------------------------------|---------------|-------------|---------|
| Millones de pesos                          |                                                         |                   |             |             |        |                              |             |            |        |                                 |               |             |         |
| No.                                        | ENTIDAD                                                 | CÁLCULO ACTUARIAL |             |             |        | RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL |             |            |        | DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL * |               |             |         |
|                                            |                                                         | Dic 2017          | Dic 2016    | Abs.        | %      | Dic 2017                     | Dic 2016    | Abs.       | %      | Dic 2017                        | Dic 2016      | Abs.        | %       |
| 1                                          | San José de Cúcuta                                      | 196.940,1         | 196.940,1   | (0,0)       | (0,0)  | 352.795,1                    | 319.649,6   | 33.145,6   | 10,4   | 155.855,0                       | 122.709,5     | 33.145,6    | 27,0    |
| 2                                          | San Juan de Pasto                                       | 156.248,3         | 151.318,0   | 4.930,3     | 3,3    | 218.028,3                    | 213.322,9   | 4.705,4    | 2,2    | 61.780,0                        | 62.004,9      | (224,9)     | (0,4)   |
| 3                                          | Armenia                                                 | 164.309,3         | 143.974,1   | 20.335,2    | 14,1   | 213.672,6                    | 187.581,5   | 26.091,1   | 13,9   | 49.363,4                        | 43.607,4      | 5.755,9     | 13,2    |
| 4                                          | Valledupar                                              | 28.968,1          | 28.968,1    | (0,0)       | (0,0)  | 74.002,6                     | 80.521,4    | (6.518,8)  | (8,1)  | 45.034,5                        | 51.553,4      | (6.518,8)   | (12,6)  |
| 5                                          | Neiva                                                   | 173.741,1         | 185.740,7   | (11.999,6)  | (6,5)  | 201.860,5                    | 241.097,1   | (39.236,6) | (16,3) | 28.119,3                        | 55.356,4      | (27.237,1)  | (49,2)  |
| 6                                          | Yopal                                                   | 35.778,2          | 35.821,7    | (43,5)      | (0,1)  | 63.665,9                     | 60.608,2    | 3.057,6    | 5,0    | 27.887,7                        | 24.786,5      | 3.101,1     | 12,5    |
| 7                                          | Riohacha                                                | 34.287,3          | 97.496,3    | (63.209,1)  | (64,8) | 44.863,0                     | 15.286,7    | 29.576,3   | 193,5  | 10.575,7                        | (82.209,7)    | 92.785,4    | 112,9   |
| 8                                          | Montería                                                | 175.540,3         | 363.360,4   | (187.820,2) | (51,7) | 183.521,4                    | 76.571,5    | 106.949,9  | 139,7  | 7.981,1                         | (286.789,0)   | 294.770,1   | 102,8   |
| 9                                          | Puerto Inírida                                          | 4.569,5           | 30.428,0    | (25.858,5)  | (85,0) | 8.199,6                      | 10.998,8    | (2.799,2)  | (25,4) | 3.630,1                         | (19.429,2)    | 23.059,3    | 118,7   |
| 10                                         | Leticia                                                 | 23.539,5          | 24.024,2    | (484,7)     | (2,0)  | 26.524,2                     | 24.999,6    | 1.524,7    | 6,1    | 2.984,8                         | 975,4         | 2.009,3     | ...     |
| 11                                         | Mitú                                                    | 3.984,7           | 3.984,7     | (0,0)       | (0,0)  | 5.318,5                      | 5.318,5     | 0,0        | 0,0    | 1.333,8                         | 1.333,8       | 0,0         | 0,0     |
| 12                                         | San José del Guaviare                                   | 10.681,5          | 10.681,5    | 0,0         | 0,0    | 11.576,9                     | 11.154,7    | 422,1      | 3,8    | 895,4                           | 473,2         | 422,1       | 89,2    |
| 13                                         | Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico   | 167.900,1         | 162.059,3   | 5.840,8     | 3,6    | 168.652,7                    | 211.588,7   | (42.936,0) | (20,3) | 752,5                           | 49.529,3      | (48.776,8)  | (98,5)  |
| 14                                         | Medellín                                                | 2.913.741,6       | 2.766.214,0 | 147.527,6   | 5,3    | 1.141.809,8                  | 1.202.217,8 | (60.407,9) | (5,0)  | (1.771.931,8)                   | (1.563.996,3) | (207.935,5) | 13,3    |
| 15                                         | Santiago de Cali                                        | 2.640.369,2       | 2.616.204,5 | 24.164,7    | 0,9    | 1.493.513,5                  | 1.395.331,3 | 98.182,2   | 7,0    | (1.146.855,6)                   | (1.220.873,2) | 74.017,5    | 6,1     |
| 16                                         | Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario | 1.049.513,6       | 1.049.513,6 | 0,0         | 0,0    | 378.753,7                    | 364.277,5   | 14.476,2   | 4,0    | (670.759,9)                     | (685.236,0)   | 14.476,2    | 2,1     |
| 17                                         | Bucaramanga                                             | 639.622,5         | 741.591,8   | (101.969,3) | (13,8) | 282.725,5                    | 276.993,9   | 5.731,6    | 2,1    | (356.897,0)                     | (464.597,9)   | 107.700,9   | 23,2    |
| 18                                         | Popayán                                                 | 455.336,8         | 455.336,8   | 0,0         | 0,0    | 109.955,5                    | 127.483,8   | (17.528,4) | (13,7) | (345.381,3)                     | (327.852,9)   | (17.528,4)  | 5,3     |
| 19                                         | Pereira                                                 | 357.368,9         | 396.071,3   | (38.702,4)  | (9,8)  | 150.309,0                    | 146.780,3   | 3.528,8    | 2,4    | (207.059,9)                     | (249.291,0)   | 42.231,2    | 16,9    |
| 20                                         | Manizales                                               | 364.025,1         | 373.820,8   | (9.795,6)   | (2,6)  | 174.604,5                    | 183.552,3   | (8.947,8)  | (4,9)  | (189.420,6)                     | (190.268,4)   | 847,8       | 0,4     |
| 21                                         | Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural      | 555.404,4         | 605.243,1   | (49.838,7)  | (8,2)  | 370.513,5                    | 373.626,8   | (3.113,3)  | (0,8)  | (184.890,9)                     | (231.616,3)   | 46.725,4    | 20,2    |
| 22                                         | San Miguel de Mocoa                                     | 102.895,0         | 102.895,0   |             |        | 28.803,4                     | 27.089,2    | 1.714,2    | 6,3    | (74.091,7)                      | (75.805,8)    | 1.714,2     | 2,3     |
| 23                                         | Sincelejo                                               | 180.220,5         | 197.363,9   | (17.143,4)  | (8,7)  | 124.432,3                    | 129.518,8   | (5.086,5)  | (3,9)  | (55.788,2)                      | (67.845,0)    | 12.056,9    | 17,8    |
| 24                                         | Tunja                                                   | 108.502,5         | 116.855,0   | (8.352,5)   | (7,1)  | 72.005,2                     | 84.170,4    | (12.165,2) | (14,5) | (36.497,4)                      | (32.684,6)    | (3.812,7)   | 11,7    |
| 25                                         | Quibdó                                                  | 95.115,6          | 95.115,6    | 0,0         | 0,0    | 58.740,3                     | 56.508,2    | 2.232,0    | 3,9    | (36.375,3)                      | (38.607,3)    | 2.232,0     | 5,8     |
| 26                                         | Ibagué                                                  | 263.119,5         | 306.007,4   | (42.887,9)  | (14,0) | 228.944,3                    | 237.360,6   | (8.416,3)  | (3,5)  | (34.175,2)                      | (68.646,8)    | 34.471,6    | 50,2    |
| 27                                         | Puerto Carreño                                          | 20.260,8          | 20.260,8    | (0,0)       | (0,0)  | 53,9                         |             | 53,9       | 100,0  | (20.206,9)                      | (20.260,8)    | 53,9        | 0,3     |
| 28                                         | Arauca                                                  | 50.860,1          | 50.860,2    | (0,0)       | (0,0)  | 45.316,3                     | 53.065,1    | (7.748,9)  | (14,6) | (5.543,9)                       | 2.205,0       | (7.748,9)   | ...     |
| 29                                         | Florencia - Caquetá                                     | 105.143,7         | 105.155,1   | (11,4)      | (0,0)  | 100.369,0                    | 97.489,2    | 2.879,8    | 3,0    | (4.774,7)                       | (7.665,9)     | 2.891,2     | 37,7    |
| 30                                         | Villavicencio                                           | 128.172,8         | 92.788,7    | 35.384,1    | 38,1   | 128.172,8                    | 129.264,5   | (1.091,7)  | (0,8)  | (0,0)                           | 36.475,8      | (36.475,8)  | (100,0) |

\* Ordenado Descendentemente por Déficit o Superávit Pensional

## **2 INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE**

## 2.1 PRESENTACIÓN

El Informe de control interno contable consolidado que elabora la Contaduría General de la Nación (CGN), con los informes individuales que presentan las entidades públicas, resultado de importantes esfuerzos de los directivos de las entidades, quienes están comprometidos con el mejoramiento de los sistemas de información contable para coadyuvar en la gestión institucional, en cumplimiento de la regulación que al respecto han expedido tanto el gobierno nacional como la CGN dentro de sus competencias. Con la evaluación del proceso contable y de la efectividad de los controles asociados para la producción de información que represente fielmente los hechos económicos de la entidad, les ha permitido a los gerentes públicos diagnosticar sus dificultades y potenciar las oportunidades para el mejoramiento de la calidad de la información contable que como responsables preparan, certifican y reportan a la CGN.

A partir del año 2015 las entidades públicas se clasificaron en cuatro marcos normativos contables, según su función económica, así: 1) Marco Normativo para Empresas que Cotizan en el Mercado de Valores, y que Captan o Administran Ahorro del Público, vigente con la Resolución 037 de 2017; 2) Marco Normativo para Empresas que no Cotizan en el Mercado de Valores, y que no Captan ni Administran Ahorro del Público, expedido mediante Resolución 414 de 2014, modificada por la Resolución 663 de 2015; 3) Marco Normativo para Entidades de Gobierno, expedido mediante Resolución 533 de 2015 y 4) Marco Normativo para Entidades en Liquidación, expedido mediante Resolución 461 de 2017.

El informe de control interno contable del año 2017 fue presentado por las entidades de Gobierno General y las entidades que se encontraban en proceso de liquidación, observando lo dispuesto en la Resolución 357 de 2008; en tanto que, las empresas aplicaron la Resolución 193 de 2016. Dado lo anterior, se analiza la información de forma separada, con el propósito de diferenciar los dos modelos de evaluación.

El informe contiene lo referente al marco legal del control interno y del control interno contable; análisis de las entidades que evaluaron el proceso contable según lo dispuesto en la Resolución 357 de 2008; análisis de las entidades que evaluaron su proceso según lo dispuesto en la Resolución 193 de 2016.

Cordialmente,



PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ  
Contador General de la Nación

## 2.2 MARCO LEGAL

En Colombia se han creado instituciones con el objetivo de mejorar la administración pública y ejercer control fiscal, pero es a partir de 1991 con los artículos 209<sup>1</sup> y 269<sup>2</sup> de la Constitución Política que se definieron los principios rectores del ejercicio de la función administrativa y apareció el Control Interno como instrumento de transparencia. Luego, en 1993, las leyes 87, 42 y 80 desarrollaron estas disposiciones dotando a los administradores públicos de las herramientas necesarias para su implementación.

El artículo 1 de la Ley 87 de 1993 definió el control interno así: *“Se entiende por control interno el sistema integrado por el esquema de organización y el conjunto de los planes, métodos, principios, normas, procedimientos y mecanismos de verificación y evaluación adoptados por una entidad, con el fin de procurar que todas las actividades, operaciones y actuaciones, así como la administración de la información y los recursos, se realicen de acuerdo con las normas constitucionales y legales vigentes dentro de las políticas trazadas por la dirección y en atención a las metas u objetivos previstos”*.

Y continúa: *“El ejercicio de control interno debe consultar los principios de igualdad, moralidad, eficiencia, economía, celeridad, imparcialidad, publicidad y valoración de costos ambientales. En consecuencia, deberá concebirse y organizarse de tal manera que su ejercicio sea intrínseco al desarrollo de las funciones de todos los cargos existentes en la entidad, y en particular de las asignadas a aquellos que tengan responsabilidad del mando”*.

El literal a) del artículo 3 de la misma Ley señaló que el *Sistema de Control Interno* forma parte integrante de los sistemas contables, financieros, de planeación, información y operacionales de las entidades, y el representante legal o máximo directivo es el responsable de establecerlo y desarrollarlo. Además, se definió que la oficina o unidad de control interno es uno de los componentes del sistema, y el funcionario que la orienta está encargado de medir y evaluar la eficiencia, eficacia y economía de los controles: *“asesorando a la dirección en la continuidad del proceso administrativo, la reevaluación de los planes establecidos y en la introducción de los correctivos necesarios para el cumplimiento de las metas u objetivos previstos”*.

La Ley 42 de 1993 dio a las Contralorías, para el ejercicio del control fiscal, la facultad de aplicar sistemas de control como el financiero, de legalidad, de gestión, de resultados, la revisión de cuentas y la evaluación del control interno. Y la Ley 80 de 1993 determinó que *“El control previo administrativo de la actividad contractual corresponde a las oficinas de Control Interno”*.

En 1994, se expiden el Decreto 1826 y la Directiva Presidencial 02, mediante las cuales se definen actividades desde la Presidencia de la República, como máxima autoridad administrativa, para facilitar la implementación de los Sistemas de Control Interno en las entidades y organismos del orden nacional, mediante la creación de las Oficinas de Control Interno en la estructura de Ministerios y Departamentos Administrativos, adscritas al Despacho del respectivo Ministro o Director de Departamento Administrativo y dando las bases para la organización de Comités de Coordinación de Control Interno, como instancia de retroalimentación al interior de cada entidad del Estado, así como mediante la fijación de directrices para el desarrollo de la función de control interno en todas las entidades de la Rama Ejecutiva del orden nacional.

---

<sup>1</sup> **Artículo 209.** La función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones. Las autoridades administrativas deben coordinar sus actuaciones para el adecuado cumplimiento de los fines del Estado. La administración pública, en todos sus órdenes, tendrá un control interno que se ejercerá en los términos que señale la ley.

<sup>2</sup> **Artículo 269.** En las entidades públicas, las autoridades correspondientes están obligadas a diseñar y aplicar, según la naturaleza de sus funciones, métodos y procedimientos de control interno, de conformidad con lo que disponga la ley, la cual podrá establecer excepciones y autorizar la contratación de dichos servicios con empresas privadas colombianas.

Además, de conformidad con la noción de Control Interno de aquel momento, en el que empezó a ser visto como herramienta de la administración pública más que como elemento de inspección, vigilancia y sanción; se ordena que las funciones disciplinarias que estén siendo ejercidas por las Oficinas de Control Interno en los Ministerios y Departamentos Administrativos, pasen a ser realizadas por las Oficinas de Control Interno Disciplinario, con lo cual se delimita definitivamente el alcance de una y otra función (asesoría y apoyo al control interno por las oficinas de control interno, y funciones de control disciplinario por dependencias diferentes a dicha oficina).

En 1995, como estrategia de la política Estatal de Lucha Contra la Corrupción, se articula el control social, ejercido a través de las quejas y reclamos de los usuarios de la Administración, con el control interno, al asignarle a las Oficinas de Control Interno el deber de vigilar la adecuada atención a las solicitudes de los ciudadanos.

En 1996 mediante el Decreto 280, se generan mecanismos articuladores del control en todas las entidades del Estado e impulsores de la implementación de los sistemas de control interno en las mismas, mediante la creación del Consejo Asesor del Gobierno Nacional en materia de Control Interno para las entidades del orden Nacional y Territorial, presidido por el Director del Departamento Administrativo de la Presidencia de la República y la formalización del Comité Interinstitucional de Control Interno, CICI, integrado por los jefes de oficina de control interno de la mayoría de organismos y entidades del orden nacional y representantes del orden territorial, como instancia para intercambiar y compartir experiencias en materia de control interno por parte de los mencionados jefes de oficina de Control Interno.

En ese mismo año, el literal k) del artículo 3 de la Ley 298 le asigna al Contador General de la Nación, entre otras funciones, la de *“Diseñar, implantar y establecer políticas de Control Interno, conforme a la ley”*, y el literal r) del artículo 4 de la misma Ley le asigna a la Contaduría General de la Nación, entre otras funciones, la de *“Coordinar con los responsables del Control Interno y Externo de las entidades señaladas en la Ley, el cabal cumplimiento de las disposiciones contables”*.

En 1997, la Directiva Presidencial 01, redefine los elementos específicos del Sistema, en armonía con los elementos generales contemplados en la Ley 87 de 1993, concretándolos en: 1) esquema organizacional, 2) plataforma estratégica, 3) políticas, 4) planeación, 5) procesos y procedimientos, 6) indicadores, 7) sistema de información y comunicación, 8) manual de funciones, 9) administración del talento humano y de los recursos físicos y financieros, y 10) evaluación del Sistema de Control Interno, fijando las directrices para el desarrollo de estos elementos, así como las etapas para la implementación del sistema.

Igualmente, mediante el Decreto 2070 de 1997, se asigna la Presidencia del Consejo Asesor al Director del Departamento Administrativo de la Función Pública y se adicionan los miembros del Consejo Asesor con el Contador General y el Jefe de la Oficina de Control Interno del mismo Departamento Administrativo.

La Ley 489 de 1998, Estatuto Básico de la Administración Pública, crea el Sistema Nacional de Control Interno (SNCI), como instancia de articulación del sistema en todo el Estado, bajo la dirección y coordinación del Presidente de la República, como máxima autoridad administrativa y que debe entenderse como una herramienta administrativa que comparte elementos con otros sistemas como el Sistema de Gestión de la Calidad y Desarrollo Administrativo, señalando en el artículo 27 que lo conforman las instituciones, instancias de participación, políticas, normas, procedimientos, recursos, planes, programas, proyectos, metodologías, sistemas de información y tecnologías aplicables, inspirado en los principios de autocontrol, autorregulación y autogestión.

En 1999, con el Decreto reglamentario 2145 que deroga el Decreto 280 de 1996 se dictan las normas sobre el Sistema Nacional de Control Interno de las entidades y organismos de la administración pública del orden nacional y territorial, incluye a los reguladores dentro de las instancias de articulación, necesarias para

lograr el funcionamiento armónico del sistema. El artículo sexto del mismo Decreto (modificado por el artículo 3 del Decreto Nacional 2539 de 2000) establece que los reguladores (entre los que se incluye la Contaduría General de la Nación) son los competentes para impartir normas, políticas y directrices a las que deben sujetarse los entes en materia de Control Interno.

En el literal d) del mismo artículo, señala a la Contaduría General de la Nación como la responsable, “*en materia contable*”, de “*diseñar, implantar, establecer políticas de Control Interno y coordinar con las entidades el cabal cumplimiento de las disposiciones en la implantación del Sistema Nacional de Contabilidad Pública...*”.

En ese mismo año, mediante la Circular 01 de diciembre 22, expedida por el Consejo Asesor del Gobierno Nacional en Materia de Control Interno de las Entidades del Orden Nacional y Territorial, se dan las orientaciones generales para la estructuración del mencionado informe.

En el año 2000 se generan múltiples estrategias para fortalecer y apoyar el desarrollo de los sistemas de control interno de las entidades y organismos del Estado, como es la reestructuración del Departamento Administrativo de la Función Pública mediante el Decreto 1677, en el cual se crea la Dirección de Políticas de Control Interno Estatal y Racionalización de Trámites, como instancia técnica de asesoría y apoyo más personalizado en materia de control interno, racionalización de trámites y moralización, a la cual se le asigna igualmente la calidad de Secretaría Técnica del Consejo Asesor del Gobierno Nacional en Materia de Control Interno de las Entidades del Orden Nacional y Territorial.

Igualmente, en ese mismo año, mediante la Directiva 04, se adopta una política Presidencial para garantizar la independencia y objetividad de los jefes de oficina de control interno o quien haga sus veces en las entidades de la Rama Ejecutiva del orden nacional, como es la decisión de reasumir la facultad nominadora de estos funcionarios por parte del Presidente de la República, de tal manera que no se vean afectados en su función por el temor de ser retirados del servicio cuando los informes de evaluación del sistema de control interno de sus entidades no sean del agrado de los nominadores aunque respondan a la realidad de la institución; esta política fue formalizada en el artículo 8 del Decreto 2539 de 2000.

En el mencionado Decreto también se armoniza el papel regulador del Departamento Administrativo de la Función Pública con su nueva función de fijar las políticas generales en materia de Control Interno y recomendarlas al Gobierno Nacional para su adopción, resultado de lo cual se ajustan las funciones del Consejo Asesor del Gobierno Nacional.

Y mediante la Circular 01 de diciembre 6 del 2000, se imparten nuevas directrices para la elaboración y presentación del Informe Ejecutivo Anual, resultado de la concertación de diferentes entidades que hacen parte del Sistema Nacional de Control Interno, en la búsqueda de unificar requerimientos que realizan tanto evaluadores como reguladores a las diferentes entidades sobre Sistema de Control Interno y de homogeneizar los parámetros de evaluación para facilitar la consolidación de los informes y determinar las limitaciones del sistema en todo el Estado y las acciones a emprender para subsanarlas.

El año 2001 se caracteriza, en materia de normatividad sobre control interno, por la expedición de normas con mayor contenido técnico que jurídico, que propician el desarrollo de estrategias institucionales para la implementación más integral del Sistema de Control Interno.

Con esta orientación tenemos el Decreto 1537 de 2001, donde se precisan los tópicos que concretan el rol de las oficinas de Control Interno; se le da carácter de instrumento de política a las Guías elaboradas por el Consejo Asesor y el Departamento Administrativo de la Función Pública y se imparte una política de racionalización de la gestión Institucional, para lo cual se ordena que la gestión se adelante de manera centrada en los procesos institucionales, identificados y racionalizados. Igualmente, se ordena que se

elaboren, adopten y apliquen Manuales de Procesos y Procedimientos y que se adelanten acciones de identificación, análisis, manejo y monitoreo de los riesgos que puedan amenazar el cumplimiento de los fines institucionales o que afecten la eficiencia, eficacia y transparencia que debe caracterizar la gestión de las entidades públicas.

En la Circular 01 de noviembre 27 del Consejo Asesor del Gobierno Nacional en Materia de Control Interno de las Entidades del Orden Nacional y Territorial, se imparten directrices integrales tanto para el fortalecimiento como para la evaluación del Sistema de Control Interno institucional y la elaboración del Informe Ejecutivo Anual de ese año, a partir de la unificación de criterios con la Contraloría General de la República respecto de la metodología para la evaluación del sistema, lo que genera para las entidades mayor eficiencia y agilidad en el proceso de evaluación del mismo y mayor seguridad técnico jurídica en relación con los lineamientos fijados por los entes reguladores del sistema.

Complementariamente a estas disposiciones generales sobre control interno, la Contraloría General de la República, como organismo encargado de evaluar la eficiencia, eficacia, calidad y el nivel de confianza de los sistemas de control interno de las entidades del Estado, y la Contaduría General de la Nación, como organismo rector en materia de control interno contable, han expedido diferentes resoluciones y circulares externas, donde se imparten las directrices sobre la información que en materia de control interno se debe detallar en los informes fiscales y contables.

El 27 de noviembre de 2001 se reglamenta la Rendición de Cuentas, su revisión y se unifica la información que se presenta a la Contraloría General de la República, la cual determina las entidades obligadas a anexar a la cuenta fiscal el informe sobre el Sistema de Control Interno y el contenido del mismo.

El 24 de junio de 2002 se expide la Ley 734 por medio de la cual se expide el Nuevo Código Disciplinario Único, en el cual se contempla como deber de todos los servidores públicos: *“Adoptar el Sistema de Control Interno y función independiente de auditoria interna de que trata la Ley 87 de 1993 y demás normas que la modifiquen o complementen”*.

El 30 de diciembre de 2003 se expide la Ley 872 por medio de la cual se crea el Sistema de Gestión de Calidad en la Rama Ejecutiva del Poder Público y en otras Entidades prestadoras de Servicios, como una herramienta de gestión sistemática y transparente que permita dirigir y evaluar el desempeño institucional, en términos de calidad y satisfacción social en la prestación de los servicios a cargo de las entidades.

En el año 2004, el Decreto 143 modificó la estructura de la Contaduría General de la Nación, y en él, se definieron entre otras, las siguientes funciones:

Determinar las políticas, principios y normas sobre contabilidad, que deben regir en el país para todo el sector público;

Establecer las normas técnicas generales y específicas, sustantivas y procedimentales, que permitan uniformar, centralizar y consolidar la contabilidad pública y;

Coordinar con los responsables del control interno y externo de las entidades señaladas en la Ley, el cabal cumplimiento de las disposiciones contables.

El numeral 12) del artículo 2 del Decreto 188 del mismo año, señala al Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) como el responsable de *“Fijar las políticas generales en materia de Control Interno...”*.

El 9 de diciembre mediante el Decreto 4110 se reglamenta la Ley 872 y se adopta la Norma Técnica de Calidad en la Gestión Pública, la cual determina las generalidades y los requisitos mínimos para establecer, documentar, implementar y mantener un Sistema de Gestión de Calidad en los organismos y entidades estatales. Este Decreto también determina que el establecimiento y desarrollo del Sistema de Gestión de Calidad será responsabilidad de la máxima autoridad de la entidad estatal y de los jefes de cada una de las dependencias, así como de los funcionarios de los organismos estatales.

El artículo 3 del mismo decreto indica que como mecanismo de evaluación que facilite la revisión a la alta dirección, a los ciudadanos y a los organismos de control, se deberá diseñar un sistema de seguimiento que incluya indicadores de eficacia, eficiencia y efectividad.

Para establecer, documentar, implementar y mantener un Sistema de Control Interno en las entidades y agentes obligados conforme el artículo 5 de la Ley 87, se adopta, el 20 de mayo de 2005, mediante el Decreto 1599, el Modelo Estándar de Control Interno.

El MECI 1000:2005 parte del establecimiento de tres grandes Subsistemas de Control (Estratégico, de Gestión y de Evaluación). Cada uno de los Subsistemas se dividen en componentes y los componentes a su vez se subdividen en elementos, de tal manera que al desarrollarlo permitirán tener una visión controlada e integrada de toda la Entidad.

En 2008 fue reglamentado, mediante la Resolución 357, el procedimiento de Control Interno Contable y la obligación de reportar a la Contaduría General de la Nación el informe anual de evaluación con corte a 31 de diciembre. Dicha Resolución, tiene el objetivo de implementar y evaluar la efectividad de las acciones mínimas de control que deben llevar a cabo los responsables de la información financiera, económica, social y ambiental en las entidades públicas, para garantizar razonablemente la producción de información contable confiable, relevante y comprensible.

En 2014, el Modelo Estándar de Control Interno fue actualizado a través del Decreto 943 con el fin de *“permitir su mayor entendimiento y facilitar su implementación y fortalecimiento continuo”*.

En este Decreto además de encargar a la Función Pública de la orientación en la implementación del Modelo, a la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), se le da la responsabilidad de diseñar y ofrecer programas y estrategias de capacitación, formación y desarrollo de competencias laborales para los jefes de control interno, o para quienes ejerzan como tales y sus grupos de trabajo en las entidades del Estado, pues son ellos quienes manejan esta importante herramienta.

En 2015, el artículo 133 del Plan de Desarrollo 2014-2018 dispone lo siguiente: *“Intégrense en un solo Sistema de Gestión, los Sistemas de Gestión de la Calidad de que trata la Ley 872 de 2003 y de Desarrollo Administrativo de que trata la Ley 489 de 1998. El Sistema de Gestión deberá articularse con los Sistemas Nacional e Institucional de Control Interno consagrado en la Ley 87 de 1993 y en los artículos 27 al 29 de la Ley 489 de 1998, de tal manera que permita el fortalecimiento de los mecanismos, métodos y procedimientos de control al interior de los organismos y entidades del Estado”*.

*“El Gobierno Nacional reglamentará la materia y establecerá el modelo que desarrolle la integración y articulación de los anteriores sistemas, en el cual se deberá determinar de manera clara el campo de aplicación de cada uno de ellos con criterios diferenciales en el territorio nacional”*.

*“Una vez se reglamente y entre en aplicación el nuevo Modelo de Gestión, los artículos 15 al 23 de la Ley 489 de 1998 y la Ley 872 de 2003 perderán vigencia”*.

En 2016, la Contaduría General de la Nación actualizó el Procedimiento de Evaluación del Control Interno Contable teniendo en cuenta dos situaciones:

- a) La definición de tres marcos normativos de contabilidad para las entidades del sector público colombiano para avanzar hacia la adopción de las normas internacionales de contabilidad.
- b) La actualización del Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI-2014.

Es así como el 5 de mayo de ese año, se incorpora, mediante la Resolución 193, en los Procedimientos Transversales del Régimen de Contabilidad Pública, el Procedimiento para la evaluación del control interno contable, *“con el fin de medir la efectividad de las acciones mínimas de control que deben realizar los responsables de la información financiera de las entidades públicas y garantizar, razonablemente, la producción de la información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel, definidas en el marco conceptual del marco normativo que le sea aplicables a la entidad, de acuerdo con lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública. El procedimiento para la evaluación del control interno contable quedará como se indica en el anexo”*, de la Resolución mencionada.

Atendiendo lo dispuesto en el artículo 133 del Plan de Desarrollo 2014-2018 “Todos por un nuevo país”, mediante Decreto 1499 de 2017 se adopta el Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, reúne en uno solo los sistemas de gestión de calidad que trata la Ley 872 de 2003 y el sistema de desarrollo administrativo que trata la Ley 489 de 1998, así como los sistemas de gestión y control interno consagrado en la Ley 87 de 1993. Tiene como objetivo permitir a las entidades articular sus ejercicios de planeación, programación presupuestal, seguimiento y evaluación de todas sus acciones, con el fin de llevar una gestión más moderna, eficiente y transparente para el país.

El artículo 2.2.22.3.1. del capítulo 3 del mismo decreto, hace referencia a la actualización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión- MIPG, para el funcionamiento del Sistema de Gestión y su articulación con el Sistema de Control Interno. Así mismo el artículo 2.2.22.3.2. lo define como un marco de referencia para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión de las entidades y organismos públicos, con el fin de generar resultados que atiendan los planes de desarrollo y resuelvan las necesidades y problemas de los ciudadanos, con integridad y calidad en el servicio.

Por lo anterior, para el corte de diciembre de 2017, y sobre la base de lo dispuesto en la Resolución 706 de 2016, modificada parcialmente por la Resolución 43 de 2017, las entidades supeditadas al ámbito de aplicación de las Resoluciones 037 de 2017 y 414 de 2014, procederán según lo dispuesto en el anexo de la mencionada Resolución 193.

Por otro lado, las entidades de Gobierno (sujetas a la Resolución 533 de 2015), y las que se encuentran actualmente en liquidación (sujetas a la Resolución 461 de 2017), aplicarán la evaluación del control interno contable según lo establecido en la Resolución 357 de 2008.

ESPACIO EN BLANCO

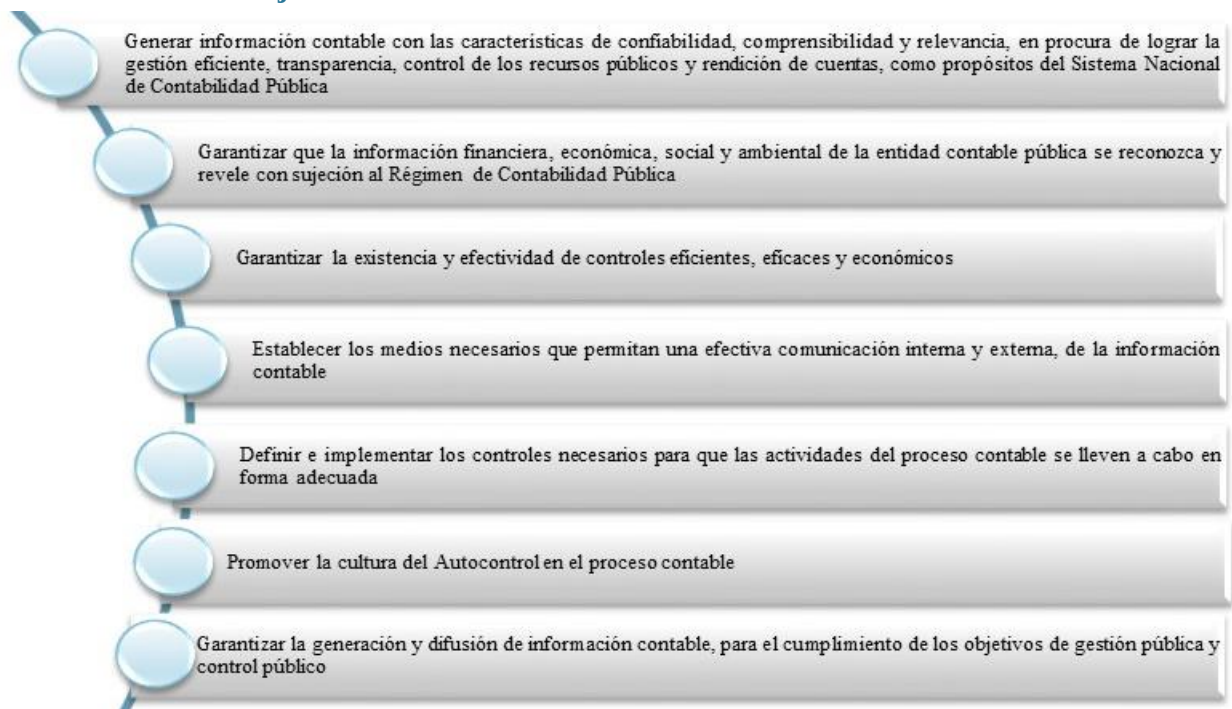
## 2.3 ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN REPORTADA SEGÚN RESOLUCIÓN 357 DE 2008

### 2.3.1 MARCO CONCEPTUAL

#### 2.3.1.1 Definición del Control Interno Contable

El control interno contable, es el proceso que adelantan las entidades y organismos públicos con el fin de lograr la existencia y efectividad de los procedimientos de control y verificación de las actividades propias del proceso contable, capaces de garantizar razonablemente que la información financiera, económica, social y ambiental cumpla con las características de confiabilidad, relevancia y comprensibilidad; la responsabilidad de aplicar este proceso, es del representante legal o máximo directivo de la entidad contable pública, así como de los directivos de primer nivel responsables de las áreas contables.

#### 2.3.1.2 Objetivos del Control Interno Contable



#### 2.3.1.3 Evaluación del control interno contable

Es la medición o valoración realizada al control interno en el proceso contable de una entidad pública, con el propósito de determinar el nivel de confianza que se le puede otorgar, con base en la calidad de su información contable y la eficacia, eficiencia y economía de sus actividades de control para prevenir y neutralizar el riesgo inherente a la gestión contable. Los servidores públicos deben responder en lo posible por: a) Operatividad eficiente del proceso contable, actividades y tareas a su cargo, b) Supervisión continua a la eficacia de los controles integrados y c) Autoevaluación de los resultados de su labor.

La evaluación del control interno contable en las entidades públicas corresponde al Jefe de la Oficina de Control Interno o quien haga sus veces, de manera que se garantice la independencia y objetividad de los resultados en beneficio de la toma de decisiones.

### 2.3.1.4 Riesgos de Índole Contable

Son eventos internos y externos, que tienen la probabilidad de ocurrencia y, por lo tanto, de afectar o impedir la presentación de información contable con las características de calidad, es decir, confiable, relevante y comprensible; una vez identificados estos riesgos, se deben implementar acciones o mecanismos para prevenir y minimizar el impacto de la ocurrencia de eventos que pongan en riesgo la adecuada ejecución de actividades propias del proceso contable, tales como el incumplimiento de las disposiciones del Régimen de Contabilidad Pública o la posibilidad de excluir del proceso contable hechos económicos, financieros, sociales y ambientales relevantes.

### 2.3.1.5 Etapas del Proceso Contable

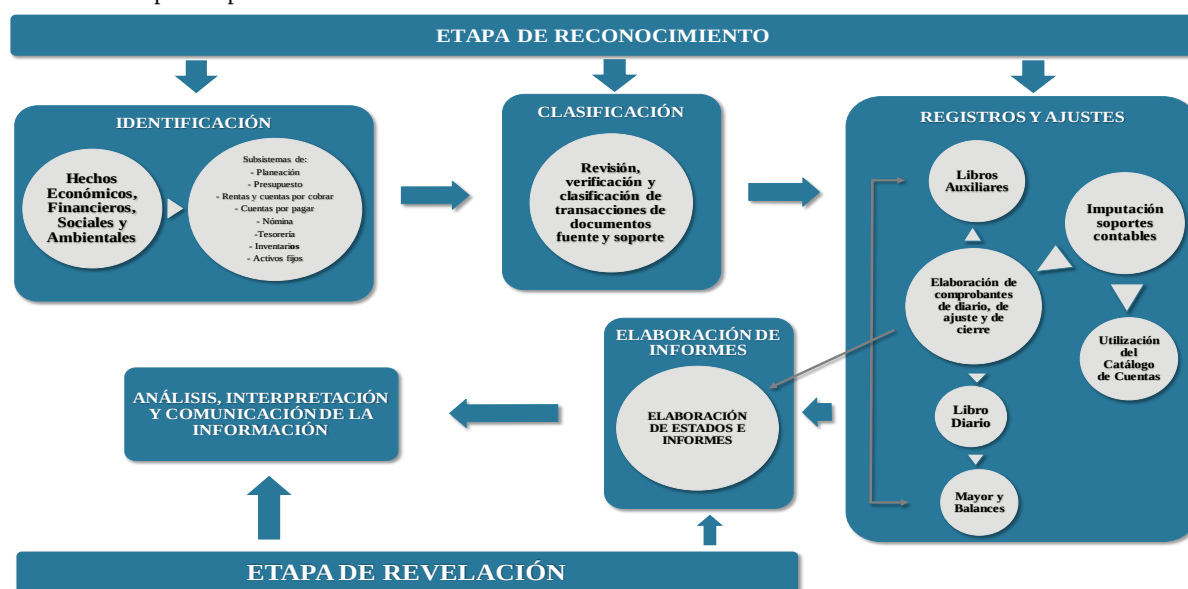
#### 2.3.1.5.1 Etapa de Reconocimiento

En esta etapa se capturan los datos de la realidad económica y jurídica, se analizan desde la óptica del origen y la aplicación de recursos y se incorporan a la estructura sistemática de clasificación cronológica y conceptual de la contabilidad. Para ello, se adelantan procesos de medición, que consisten en la tasación de las magnitudes físicas o monetarias de los recursos. Esta etapa incluye el reconocimiento inicial de las transacciones, hechos u operaciones, así como las posteriores actualizaciones de valor y se materializa con la ejecución de las actividades de identificación, clasificación y registro y ajustes de los hechos contables.

#### 2.3.1.5.2 Etapa de Revelación

Etapa que representa la situación, los resultados de la actividad y la capacidad de prestación de servicios o generación de flujos de recursos, en estados, informes y reportes contables confiables, relevantes y comprensibles. Para garantizar estas características de los estados, informes y reportes contables, la revelación implica presentar los criterios o pautas particulares seguidas en la etapa previa de reconocimiento, así como la manifestación de la información necesaria para la comprensión, análisis, interpretación y comunicación de la información de la realidad que razonablemente representa la información de entidades contables públicas individuales agregadas y consolidadas.

Gráfico 2-1 Etapas del proceso contable



### 2.3.1.6 Otros Elementos de Control

Las entidades contables públicas deben observar, entre otros, los siguientes elementos de control:



## 2.3.2 METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO CONTABLE

El informe anual de evaluación del control interno contable con corte a 31 de diciembre de cada periodo contable, preparado siguiendo los lineamientos de la Resolución 357 de 2008 se presenta y reporta a la CGN mediante diligenciamiento del formulario CGN2007\_CONTROL\_INTERNO\_CONTABLE contentivo de las valoraciones cuantitativas y cualitativas.

### 2.3.2.1 Valoración Cuantitativa

Tiene como objetivo principal calificar el grado de implementación y efectividad de los controles asociados al proceso contable, así como de otros elementos de control contenidos en el Formulario de Evaluación. Consta de 62 preguntas y debe complementarse con la interpretación cualitativa en la columna de observaciones.

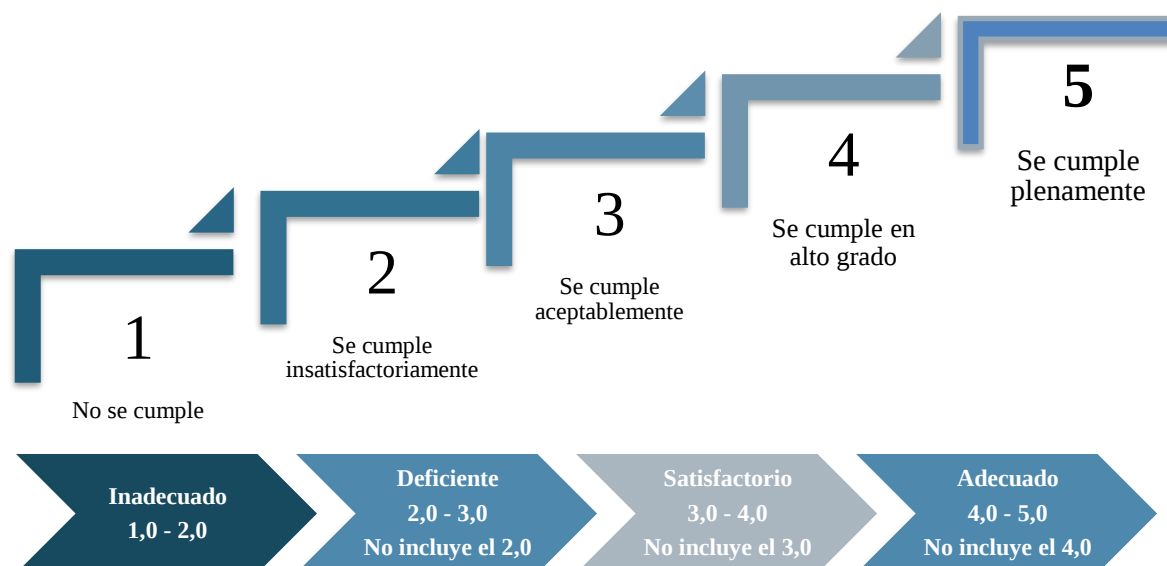
### 2.3.2.2 Valoración Cualitativa

Su propósito es analizar y describir de forma breve los resultados obtenidos en la valoración cuantitativa, en cuanto a las principales fortalezas y debilidades del control interno contable. Esta valoración junto a las recomendaciones realizadas por el jefe de Control Interno o quien haga sus veces servirán para mejorar el proceso contable de la entidad.

### 2.3.2.3 Matriz de Calificación

El Procedimiento de control interno contable, adoptado en la Resolución 357 de 2008, establece cuatro rangos de interpretación de la calificación o resultados obtenidos en la evaluación de control interno

contable, efectuada por los jefes de control interno. La calificación asignada a cada una de las preguntas oscila en los rangos de 1 a 5, de acuerdo con la valoración establecida y que se puede apreciar a continuación, valores que corresponden al grado de cumplimiento de cada criterio o acción de control, para cada etapa del proceso, y la interpretación de los resultados obtenidos corresponde al rango donde se encuentre la calificación como también se presenta gráficamente a continuación:



#### 2.3.2.4 Información tabulada

El presente informe consolidado se preparó teniendo como base y soporte las calificaciones enviadas y debidamente certificadas por los gerentes públicos y los responsables de las áreas de control interno de las entidades contables públicas, con corte a 31 de diciembre de 2017 transmitidas a través del CHIP en el formulario CGN2007\_CONTROL\_INTERNO\_CONTABLE, que fueron incorporadas en la base de datos de la Contaduría General de la Nación, clasificándolas por centro de consolidación.

Una vez realizado el proceso de revisión de los datos suministrados, se agregan y tabulan, para obtener promedios por grupos de entidades, por etapas y actividades del proceso contable.

ESPACIO EN BLANCO

## 2.3.3 Resultados

### 2.3.3.1 Entidades omisas

Gráfico 2-2 Entidades Omisas por Departamento Res. 357/08

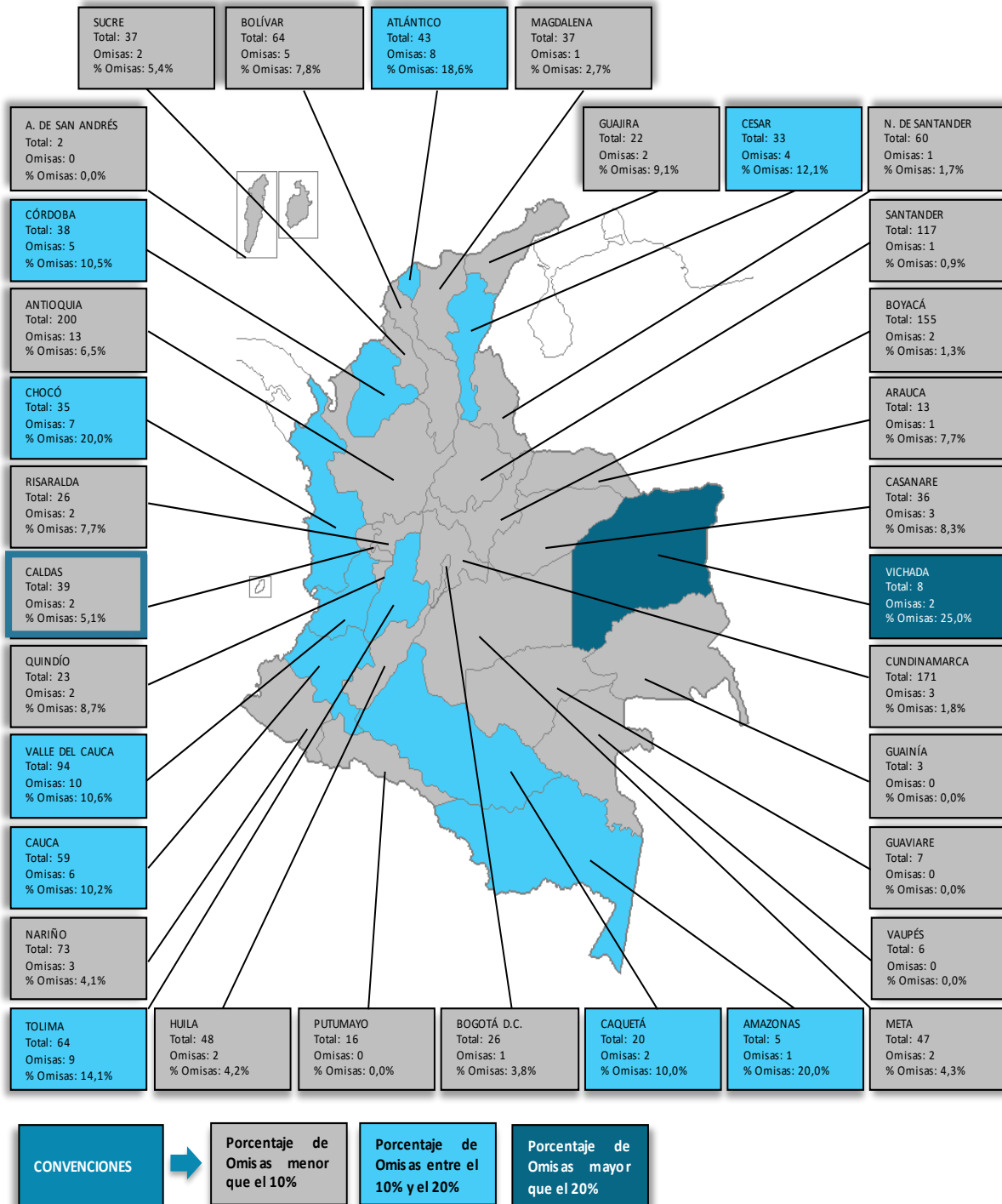


Tabla 2.1 Entidades omisas Res. 357/08

| OMISAS CIC - RES. 357/08 NIVEL TERRITORIAL |                                                    |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| CALDAS                                     |                                                    |
| ADMINISTRACIÓN CENTRAL                     |                                                    |
| 1                                          | Victoria                                           |
| CALDAS                                     |                                                    |
| ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA             |                                                    |
| 1                                          | Tribunal Seccional de Ética Odontológica de Caldas |

ESPACIO EN BLANCO

### 2.3.3.2 Entidades reportantes

Tabla 2.2 Calificación Gobernaciones

| CALIFICACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE<br>GOBERNACIONES |                                                                           |      |      |      |      |             |                      |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-------------|----------------------|
| Nº                                                                    | ENTIDAD                                                                   | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017        |                      |
| 1                                                                     | Departamento del Valle del Cauca                                          | 4,36 | 4,14 | 4,31 | 4,46 | <b>4,96</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 2                                                                     | Departamento de Antioquia                                                 | 4,48 | 4,59 | 4,52 | 4,84 | <b>4,87</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 3                                                                     | Departamento del Huila                                                    | 4,91 | 4,90 | 5,00 | 5,00 | <b>4,86</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 4                                                                     | Departamento de Arauca                                                    | 4,30 | 4,61 | 4,82 | 4,77 | <b>4,79</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 5                                                                     | Departamento del Meta                                                     | 4,58 | 4,76 | 4,75 | 4,56 | <b>4,78</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 6                                                                     | Departamento de Nariño                                                    | 4,79 | 4,75 | 4,92 | 4,54 | <b>4,73</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 7                                                                     | Departamento de Risaralda                                                 | 4,04 | 4,34 | 4,43 | 4,72 | <b>4,71</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 8                                                                     | Departamento del Cauca                                                    | 3,47 |      | 4,09 | 4,44 | <b>4,65</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 9                                                                     | Departamento del Tolima                                                   | 4,64 | 4,66 | 4,68 | 4,74 | <b>4,55</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 10                                                                    | Departamento del Magdalena                                                | 3,97 | 4,06 | 4,42 | 4,42 | <b>4,54</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 11                                                                    | Departamento de Caldas                                                    | 3,88 | 3,97 | 4,25 | 4,12 | <b>4,49</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 12                                                                    | Departamento del Cesar                                                    | 3,78 | 4,24 | 4,47 | 4,42 | <b>4,48</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 13                                                                    | Departamento de Sucre                                                     | 3,86 | 4,02 | 4,08 | 4,06 | <b>4,46</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 14                                                                    | Departamento del Norte de Santander                                       | 4,71 | 4,78 | 4,43 | 4,22 | <b>4,44</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 15                                                                    | Departamento del Quindío                                                  | 4,76 | 4,31 | 4,68 | 4,79 | <b>4,44</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 16                                                                    | Departamento de Santander                                                 | 3,85 | 4,16 | 4,23 | 4,20 | <b>4,41</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 17                                                                    | Departamento de Casanare                                                  | 4,07 | 4,12 | 4,04 | 4,30 | <b>4,40</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 18                                                                    | Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina | 3,81 | 3,74 | 3,48 | 3,73 | <b>4,32</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 19                                                                    | Departamento del Putumayo                                                 | 3,95 | 4,09 | 3,95 | 4,20 | <b>4,24</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 20                                                                    | Departamento de Boyacá                                                    | 4,30 | 3,85 | 4,14 | 4,04 | <b>4,23</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 21                                                                    | Departamento del Caquetá                                                  | 3,99 | 3,99 | 4,38 | 4,38 | <b>4,21</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 22                                                                    | Departamento de Córdoba                                                   | 4,84 | 4,76 | 4,32 | 4,25 | <b>4,17</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 23                                                                    | Departamento del Vichada                                                  | 4,43 | 4,06 | 3,15 | 3,38 | <b>4,08</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 24                                                                    | Departamento del Amazonas                                                 | 4,37 | 4,63 | 4,66 | 4,35 | <b>4,03</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 25                                                                    | Departamento de Cundinamarca                                              | 4,13 | 4,20 | 4,20 | 4,20 | <b>4,02</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 26                                                                    | Departamento del Atlántico                                                | 4,00 | 3,90 | 3,92 | 3,96 | <b>3,97</b> | <b>SATISFACTORIO</b> |
| 27                                                                    | Departamento del Guainía                                                  | 3,43 | 3,91 | 4,02 | 4,02 | <b>3,89</b> | <b>SATISFACTORIO</b> |
| 28                                                                    | Departamento de Bolívar                                                   | 3,92 | 4,00 | 3,73 | 3,85 | <b>3,88</b> | <b>SATISFACTORIO</b> |
| 29                                                                    | Departamento del Vaupés                                                   |      | 2,86 | 2,92 | 4,32 | <b>3,67</b> | <b>SATISFACTORIO</b> |
| 30                                                                    | Departamento del Guaviare                                                 | 4,05 | 4,10 | 4,49 | 4,57 | <b>3,58</b> | <b>SATISFACTORIO</b> |
| 31                                                                    | Departamento de la Guajira                                                | 3,60 | 3,70 | 3,79 | 4,38 | <b>3,28</b> | <b>SATISFACTORIO</b> |
| 32                                                                    | Departamento del Chocó                                                    | 3,83 | 3,83 | 3,73 | 3,70 | <b>2,87</b> | <b>DEFICIENTE</b>    |

ESPACIO EN BLANCO

Tabla 2.3 Calificación Capitales

| CALIFICACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE<br>CAPITALES |                                                         |      |      |      |      |             |                      |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------|------|------|------|-------------|----------------------|
| Nº                                                                | ENTIDAD                                                 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017        |                      |
| 1                                                                 | Manizales                                               | 4,49 | 4,48 | 4,79 | 4,85 | <b>4,84</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 2                                                                 | San Juan de Pasto                                       | 4,69 | 4,97 | 4,99 | 4,87 | <b>4,81</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 3                                                                 | Medellín                                                | 4,91 | 4,91 | 4,67 | 4,67 | <b>4,79</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 4                                                                 | Sincedejo                                               | 4,51 | 4,63 | 4,52 | 4,74 | <b>4,77</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 5                                                                 | Armenia                                                 | 4,23 | 4,00 | 4,56 | 3,97 | <b>4,74</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 6                                                                 | Tunja                                                   | 4,32 | 4,38 | 4,36 | 4,62 | <b>4,69</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 7                                                                 | Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario | 4,63 | 4,75 | 4,78 | 4,80 | <b>4,66</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 8                                                                 | Neiva                                                   | 3,97 | 4,10 | 4,21 | 4,31 | <b>4,62</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 9                                                                 | Bogotá D.C.                                             | 4,60 | 4,59 | 4,52 | 4,31 | <b>4,57</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 10                                                                | Quibdó                                                  | 4,29 | 4,56 | 4,57 | 4,46 | <b>4,53</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 11                                                                | San José de Cúcuta                                      | 3,80 | 3,88 | 4,24 | 4,45 | <b>4,45</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 12                                                                | Pereira                                                 | 4,23 | 4,72 | 4,52 | 4,37 | <b>4,43</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 13                                                                | Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico   | 4,72 | 3,96 | 4,28 | 4,42 | <b>4,43</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 14                                                                | Arauca                                                  | 4,34 | 4,31 | 3,90 | 3,88 | <b>4,40</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 15                                                                | San José del Guaviare                                   | 3,99 | 4,31 | 4,42 | 4,40 | <b>4,40</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 16                                                                | Bucaramanga                                             | 4,00 | 4,19 | 4,00 | 3,93 | <b>4,33</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 17                                                                | Florencia - Caquetá                                     | 3,94 | 4,64 | 4,42 | 4,32 | <b>4,27</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 18                                                                | Santiago de Cali                                        | 4,42 | 4,66 | 4,28 | 4,19 | <b>4,16</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 19                                                                | Montería                                                | 4,17 | 3,79 | 3,94 | 3,79 | <b>4,09</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 20                                                                | Mitú                                                    | 4,55 | 4,63 | 4,11 | 3,97 | <b>4,07</b> | <b>ADECUADO</b>      |
| 21                                                                | Ibagué                                                  | 3,99 | 3,95 | 3,91 | 3,93 | <b>3,97</b> | <b>SATISFACTORIO</b> |
| 22                                                                | San Miguel de Mocoa                                     | 3,91 | 4,02 | 3,74 | 3,72 | <b>3,95</b> | <b>SATISFACTORIO</b> |
| 23                                                                | Villavicencio                                           | 3,96 | 4,04 | 3,88 | 3,91 | <b>3,93</b> | <b>SATISFACTORIO</b> |
| 24                                                                | Puerto Inírida                                          | 4,42 | 4,09 | 3,48 | 3,69 | <b>3,89</b> | <b>SATISFACTORIO</b> |
| 25                                                                | Puerto Carreño                                          | 3,87 | 4,09 | 4,09 | 3,84 | <b>3,77</b> | <b>SATISFACTORIO</b> |
| 26                                                                | Yopal                                                   | 4,54 | 3,86 | 4,51 | 4,52 | <b>3,69</b> | <b>SATISFACTORIO</b> |
| 27                                                                | Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural      | 3,81 | 3,76 | 3,81 | 3,59 | <b>3,51</b> | <b>SATISFACTORIO</b> |
| 28                                                                | Riohacha                                                | 3,37 | 3,71 | 3,22 | 3,01 | <b>3,51</b> | <b>SATISFACTORIO</b> |
| 29                                                                | Valledupar                                              | 3,63 | 4,24 | 4,21 | 4,22 | <b>3,49</b> | <b>SATISFACTORIO</b> |
| 30                                                                | Popayán                                                 | 3,89 | 3,79 | 4,34 | 3,68 | <b>3,34</b> | <b>SATISFACTORIO</b> |
| 31                                                                | Leticia                                                 | 3,14 | 3,48 | 3,52 | 3,05 | <b>3,26</b> | <b>SATISFACTORIO</b> |

ESPACIO EN BLANCO

Tabla 2.4 Calificación por entidades Res. 357/08

| CALDAS                                         |                                                                               |      |      |      |      |      |               |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---------------|
| Nº                                             | ENTIDAD                                                                       | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |               |
| ADMINISTRACIÓN CENTRAL                         |                                                                               |      |      |      |      |      |               |
| 1                                              | Neira                                                                         | 4,16 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | ADECUADO      |
| 2                                              | Marulanda                                                                     | 4,72 |      | 4,34 | 4,75 | 4,91 | ADECUADO      |
| 3                                              | Filadelfia                                                                    | 4,00 |      | 4,21 | 4,57 | 4,83 | ADECUADO      |
| 4                                              | Belalcázar                                                                    | 4,48 | 4,34 | 4,66 | 4,66 | 4,76 | ADECUADO      |
| 5                                              | Samaná                                                                        | 4,51 | 4,52 | 4,43 | 4,60 | 4,74 | ADECUADO      |
| 6                                              | Norcasia                                                                      | 4,14 | 4,26 | 4,67 | 4,80 | 4,71 | ADECUADO      |
| 7                                              | Marmato                                                                       | 4,69 | 4,70 | 4,64 | 4,61 | 4,60 | ADECUADO      |
| 8                                              | Palestina - Caldas                                                            | 4,59 | 4,57 | 4,45 | 3,85 | 4,59 | ADECUADO      |
| 9                                              | Villamaría                                                                    | 3,59 | 3,84 | 3,90 | 3,97 | 4,56 | ADECUADO      |
| 10                                             | Aguadas - Caldas                                                              | 4,72 | 4,77 | 4,83 | 4,86 | 4,55 | ADECUADO      |
| 11                                             | Riosucio - Caldas                                                             | 3,71 | 4,34 | 4,37 | 4,39 | 4,42 | ADECUADO      |
| 12                                             | Aranzazu                                                                      | 4,65 | 4,45 | 3,87 | 4,05 | 4,40 | ADECUADO      |
| 13                                             | San José - Caldas                                                             | 3,41 | 3,84 | 3,56 | 4,20 | 4,22 | ADECUADO      |
| 14                                             | Viterbo                                                                       | 4,66 | 4,64 | 4,57 | 3,80 | 4,21 | ADECUADO      |
| 15                                             | Marquetalia                                                                   | 3,91 |      | 3,72 | 3,96 | 4,01 | ADECUADO      |
| 16                                             | Risaralda                                                                     | 4,34 | 4,22 | 3,92 | 3,88 | 4,00 | SATISFACTORIO |
| 17                                             | La Merced                                                                     | 4,31 | 5,00 | 3,82 | 3,69 | 3,97 | SATISFACTORIO |
| 18                                             | Supía                                                                         | 4,11 | 3,87 | 4,25 | 4,00 | 3,94 | SATISFACTORIO |
| 19                                             | La Dorada                                                                     | 3,91 | 3,92 | 4,18 | 3,86 | 3,89 | SATISFACTORIO |
| 20                                             | Salamina - Caldas                                                             | 3,28 | 3,29 | 4,37 | 3,95 | 3,89 | SATISFACTORIO |
| 21                                             | Chinchiná                                                                     | 4,90 | 4,92 | 4,43 | 3,84 | 3,87 | SATISFACTORIO |
| 22                                             | Pácora                                                                        | 3,88 | 3,29 | 3,81 | 3,80 | 3,82 | SATISFACTORIO |
| 23                                             | Anserma de los Caballeros                                                     | 3,25 | 3,69 | 3,23 | 3,39 | 3,59 | SATISFACTORIO |
| 24                                             | Manzanares                                                                    | 2,70 | 3,96 | 3,78 | 3,58 | 3,46 | SATISFACTORIO |
| 25                                             | Pensilvania                                                                   | 4,57 | 4,50 | 3,91 | 3,23 | 3,44 | SATISFACTORIO |
| ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA                 |                                                                               |      |      |      |      |      |               |
| 1                                              | Asociación para la Construcción del Aeropuerto del Café en Palestina - Caldas | 4,87 | 4,93 | 4,93 | 4,58 | 4,65 | ADECUADO      |
| 2                                              | Tribunal de Ética Médica de Caldas                                            | 4,84 | 4,87 | 4,93 | 4,71 | 4,42 | ADECUADO      |
| 3                                              | Dirección Seccional de Salud de Caldas                                        | 4,62 | 4,42 | 4,38 | 4,38 | 4,36 | ADECUADO      |
| 4                                              | Colegio Integrado Nacional Oriente de Caldas                                  | 4,77 | 4,86 | 4,90 | 4,15 | 4,31 | ADECUADO      |
| 5                                              | Instituto de Valorización de Manizales                                        | 4,65 | 4,83 | 4,87 | 4,26 | 4,29 | ADECUADO      |
| 6                                              | Instituto de Cultura y Turismo de Manizales                                   | 3,54 | 3,79 | 3,94 | 3,95 | 4,13 | ADECUADO      |
| EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO |                                                                               |      |      |      |      |      |               |
| 1                                              | Zona Franca Andina S.A.S.- En liquidación                                     |      |      | 3,79 |      | 4,54 | ADECUADO      |
| ENTIDADES FINANCIERAS                          |                                                                               |      |      |      |      |      |               |
| 1                                              | Fondo de Vivienda Popular del Municipio de la Dorada                          |      |      |      |      | 4,98 | ADECUADO      |
| 2                                              | Fondo Rotatorio de la Vivienda - Industria Licorera de Caldas                 | 4,79 | 4,61 | 4,67 | 4,61 | 4,80 | ADECUADO      |
| 3                                              | Caja de Vivienda Popular de Manizales - En Liquidación                        | 4,36 | 4,78 | 4,58 | 3,47 | 4,44 | ADECUADO      |

## 2.4 ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN REPORTADA BAJO RESOLUCIÓN 193 DE 2016

### 2.4.1 MARCO CONCEPTUAL

#### 2.4.1.1 Definición del control interno contable

Es el proceso adelantado por las entidades, con el fin de lograr la existencia y efectividad de los procedimientos de control y verificación de las actividades propias del proceso contable, garantizando razonablemente que la información financiera cumpla con las características fundamentales de relevancia y representación fiel de que trata el Régimen de Contabilidad Pública.

#### 2.4.1.2 Objetivos del control interno contable

En el marco de la Resolución 193 de 2016, los objetivos del control interno contable se encaminan principalmente a la generación de información financiera de calidad, con las características fundamentales de relevancia y representación fiel con sujeción al Régimen de Contabilidad Pública, mediante gestión eficiente, transparencia, rendición de cuentas y control.

De lo anterior, se desprenden acciones tendientes al establecimiento de políticas, controles, elementos básicos de evaluación y seguimiento. A continuación, se relacionan las más relevantes:

Establecer políticas acordes con la normatividad que propendan por el cumplimiento de las características de relevancia y representación fiel.

Verificar la efectividad de las políticas de operación del proceso y comprobar la existencia de indicadores para medir la gestión y los resultados de la entidad.

Promover la cultura del autocontrol.

Garantizar que los hechos económicos de la entidad se reconozcan, midan, revelen y presenten con sujeción al Régimen de Contabilidad Pública.

Gestionar los riesgos del proceso contable.

Definir e implementar los controles.

Garantizar la generación y difusión de información financiera uniforme.

Evaluar periódicamente el proceso contable, las acciones de mejoramiento pertinente y el cumplimiento de la mismas.

Establecer los elementos básicos de evaluación y seguimiento permanente que deben realizar los jefes de control interno.

Garantizar que el proceso contable cumpla las normas del marco normativo aplicable a la entidad y otras que le sean propias.

#### **2.4.1.3 Evaluación del Control Interno Contable**

Es la medición que se hace del control interno en el proceso contable de una entidad, con el propósito de determinar la existencia de controles y su efectividad para la prevención y neutralización del riesgo asociado a la gestión contable, y de esta manera establecer el grado de confianza que se le puede otorgar.

En ejercicio de la autoevaluación como fundamento del control interno, los contadores y los demás servidores públicos de las diferentes áreas que identifican hechos económicos susceptibles de ser reconocidos contablemente, son responsables, en lo que corresponda, por la operatividad eficiente del proceso contable y las actividades y tareas a su cargo; por la supervisión continua de la efectividad de los controles integrados; y por el desarrollo de la autoevaluación permanente de los resultados de su labor, como parte del cumplimiento de las metas previstas por la dependencia a la cual pertenecen, en consonancia con los objetivos institucionales.

El Jefe de la Oficina de Control Interno, es el encargado de efectuar la evaluación del control interno contable en la entidad, con criterio de independencia y objetividad, de conformidad con lo establecido a través del Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI 2014, adoptado mediante el Decreto 943 de 2014, expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

#### **2.4.1.4 Riesgo de Índole Contable**

Representa la posibilidad de ocurrencia de eventos, tanto internos como externos, que tienen la capacidad de afectar el proceso contable y que, como consecuencia de ello, impiden la generación de información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública. El riesgo de índole contable se materializa cuando los hechos económicos generados en la entidad no se incluyen en el proceso contable o cuando, siendo incluidos, no cumplen con los criterios de reconocimiento, medición, revelación y presentación dispuestos en el Régimen de Contabilidad Pública.

#### **2.4.1.5 Marco de Referencia**

El desarrollo del proceso contable de una entidad requiere de la identificación del marco normativo que la rige, el cual delimita la regulación que es aplicable a cada una de sus etapas. A partir de dicho marco normativo, la entidad establece las políticas contables que direccionarán el proceso contable para la preparación y presentación de los estados financieros, teniendo en cuenta que, en el caso de las empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público y de las entidades de gobierno, la mayoría se definen en los marcos normativos respectivos. Las políticas contables se formalizarán mediante documento emitido por el representante legal o la máxima instancia administrativa de la entidad.

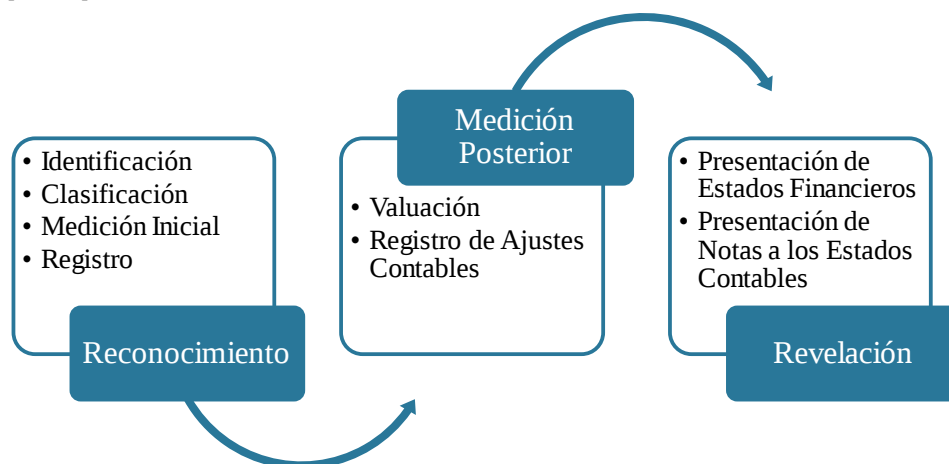
Las políticas de operación facilitan la ejecución del proceso contable y deberán ser definidas por cada entidad para asegurar: el flujo de información hacia el área contable, la incorporación de todos los hechos económicos realizados por la entidad, y la presentación oportuna de los estados financieros a los diferentes usuarios.

#### **2.4.1.6 Etapas del Proceso Contable**

En todo sistema se identifican tres elementos básicos: las entradas, el proceso y las salidas, siendo inherente a todo proceso, bajo un enfoque sistémico, su ejecución a partir de la planeación y la permanente

verificación y retroalimentación conducentes a la mejora continua. Las entradas proveen al sistema los insumos para que sean procesados, de forma que se obtenga uno o varios productos; el proceso es la acción de transformación de los insumos; y las salidas son los productos, es decir, los resultados obtenidos mediante ese proceso de transformación.

Gráfico 2-3 Etapas del proceso contable



#### 2.4.1.6.1 Reconocimiento

Es la etapa en la cual se incorpora, en el estado de situación financiera o en el estado de resultados (estado de resultado integral en el caso de las empresas), un hecho económico que cumpla la definición de los elementos de los estados financieros (activo, pasivo, patrimonio, ingreso, costo o gasto); que sea probable que genere flujos de entrada o salida de recursos que incorporen beneficios económicos o potencial de servicio; y que sea susceptible de medición monetaria fiable. El reconocimiento de un hecho económico implica identificación, clasificación, medición y registro.

#### 2.4.1.6.2 Medición Posterior

Es la etapa en la que se actualiza la medición de los elementos de los estados financieros conforme al marco normativo aplicable a la entidad. Esta etapa incluye la valuación y registro de los ajustes al valor de la partida específica del elemento correspondiente.

#### 2.4.1.6.3 Revelación

Es la etapa en la que la entidad sintetiza y representa la situación financiera, los resultados de la actividad y la capacidad de prestación de servicios o generación de flujos de recursos, en estados financieros. Incluye los estados financieros y las notas a los estados financieros.

#### 2.4.1.7 Rendición de Cuentas e Información a Partes Interesadas

La política de rendición de cuentas tiene fundamento legal y establece que todas las entidades y organismos de la administración pública deben desarrollar su gestión acorde con los principios de democracia participativa y democratización de la gestión pública, para lo cual podrán realizar todas las acciones necesarias con el objeto de involucrar a los ciudadanos, y organizaciones de la sociedad civil en la formulación, ejecución, control y evaluación de la gestión pública. Para tal efecto, deberán ceñirse a los

lineamientos de metodología y contenidos mínimos establecidos por el Gobierno Nacional, los cuales incluyen la presentación de los estados financieros.

En el caso de las entidades no obligadas a ceñirse a la metodología antes reseñada, en materia de rendición de cuentas, debe verificarse la implementación de mecanismos tendientes a transparentar y difundir información financiera a las partes interesadas.

#### 2.4.1.8 Gestión del Riesgo Contable

Teniendo en cuenta lo establecido en el Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno, actualizado en 2014, las entidades deberán realizar un estudio cuyos resultados se concreten en la valoración de los riesgos y políticas que conduzcan a su gestión efectiva. La identificación de riesgos permite conocer los eventos que representan algún grado de amenaza para el cumplimiento de la función del área responsable del proceso contable y que producen efectos desfavorables para sus clientes y grupos de interés. A partir de ellos, se analizan las causas, los agentes generadores y los efectos que se pueden presentar con su ocurrencia.

La administración de riesgos es un método lógico y sistemático para establecer el contexto e identificar, analizar, evaluar, tratar, monitorear y comunicar los riesgos asociados con los procesos, de forma que permita, a las entidades, minimizar o neutralizar pérdidas y maximizar oportunidades.

Una visión integral del proceso contable debe considerar la existencia de factores que tiendan a impedir que los objetivos del proceso contable se cumplan a cabalidad; por lo cual, se hace necesario que el preparador de la información los identifique y revise permanentemente, y que emprenda las acciones necesarias para mitigar o neutralizar su impacto.

Los responsables de la información financiera deben identificar, analizar y gestionar los riesgos contables para alcanzar el objetivo de producir información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública. El proceso de identificación de riesgos contables debe considerar los riesgos causados por factores tanto internos como externos:

##### Externos

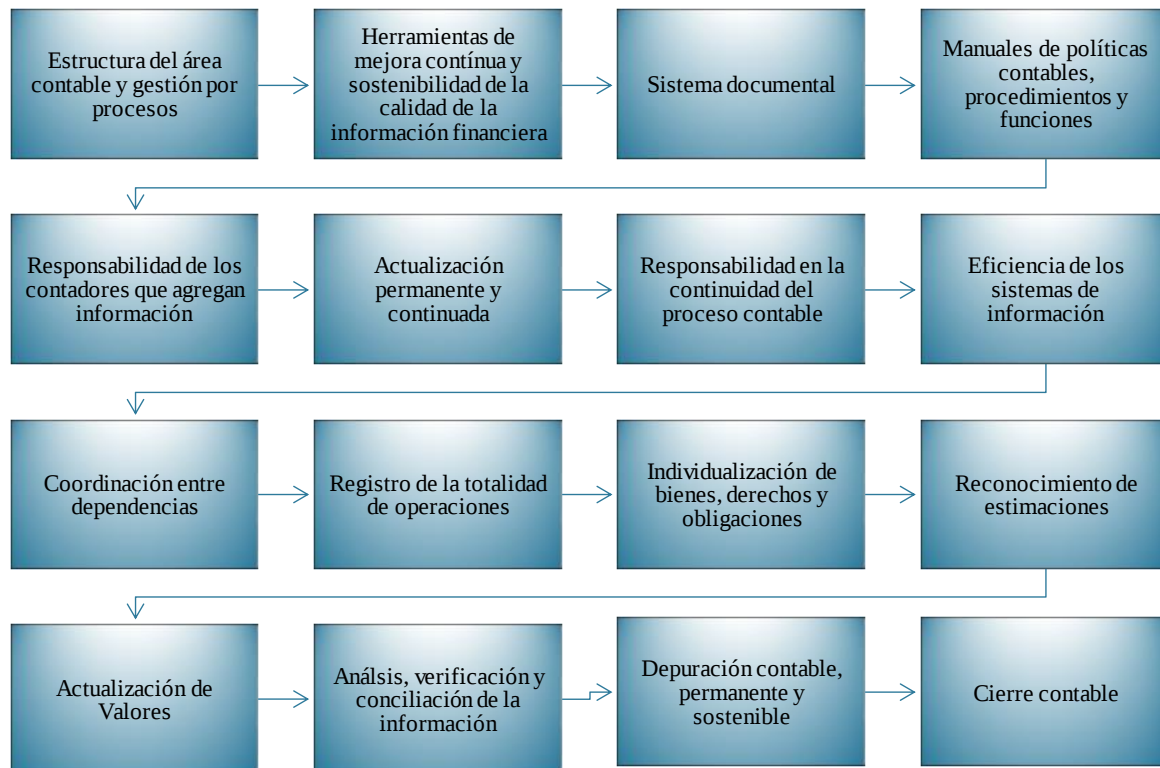
- Cambios en la regulación contable.
- Cambios en la regulación impositiva.
- Hechos de fuerza mayor como desastres naturales.
- Desarrollos tecnológicos, etc.

##### Internos

- Estructura del área contable.
- La competencia y suficiencia del talento humano.
- La disponibilidad de los recursos financieros.
- La calidad y operatividad de los recursos tecnológicos que se puede evidenciar en situaciones como la falta de capacitación del personal del área contable, la inadecuada infraestructura tecnológica y el software obsoleto, entre otros.

### 2.4.1.8.1 Elementos y Actividades de Control Interno para Gestionar el Riesgo Contable

Con el propósito de lograr una información financiera que cumpla con las características cualitativas previstas en los marcos normativos del Régimen de Contabilidad Pública, las entidades deberán observar, como mínimo los siguientes elementos y actividades:



## 2.4.2 METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO CONTABLE

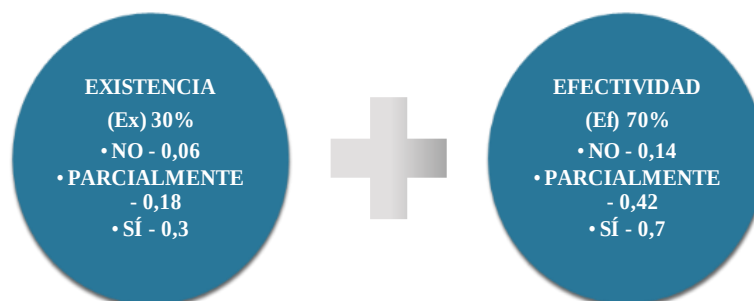
El Informe Anual de Evaluación del control interno contable, con corte a 31 de diciembre de cada periodo contable, se presentará mediante el diligenciamiento y reporte del formulario por medio del cual se hace la valoración cuantitativa, cualitativa y para efectos de gestión, así:

### 2.4.2.1 Valoración cuantitativa

Este formulario tiene el objetivo de evaluar, en forma cuantitativa, el control interno contable, valorando la existencia y el grado de efectividad de los controles asociados con el cumplimiento del marco normativo de referencia, las actividades de las etapas del proceso contable, la rendición de cuentas y la gestión del riesgo contable.

Esta valoración se realiza mediante la formulación de preguntas relacionadas con criterios de control que deben ser calificadas conforme a la información y la evidencia documental obtenida. El cuestionario se

estructura de la siguiente manera: se plantean treinta y dos (32) criterios de control. Cada criterio de control se evaluará a través de una pregunta que verificará su existencia y, seguidamente se enunciarán una o más preguntas derivadas del criterio que evaluarán su efectividad. Las opciones de calificación que se podrán seleccionar para todas las preguntas serán “SÍ”, “PARCIALMENTE” y “NO”, las cuales tienen la siguiente valoración dentro del formulario:



Cada criterio de control tiene un valor total de 1. El 30% de este valor corresponde a la pregunta que busca verificar la existencia del control (Ex), y el 70% restante se distribuye entre las preguntas que buscan evaluar la efectividad del control (Ef.). Una vez resuelto el cuestionario en su totalidad, se dividirá la sumatoria de todos los puntajes obtenidos entre el total de criterios, para evaluar la existencia y efectividad. El porcentaje obtenido se multiplicará por cinco. La calificación obtenida oscilará entre 1 y 5, y corresponderá al grado de cumplimiento y efectividad del control interno contable, la escala de calificación se interpreta:

Tabla 2.5 Rangos de calificación

| RANGO DE CALIFICACION   | CALIFICACION CUALITATIVA |
|-------------------------|--------------------------|
| 1.0 < Calificación <3.0 | DEFICIENTE               |
| 3.1 < Calificación <4.0 | ADECUADO                 |
| 4.1 < Calificación <5.0 | EFICIENTE                |

#### 2.4.2.2 Valoración cualitativa

Esta parte del formulario tiene el propósito de describir cualitativamente, y en forma breve, el análisis de las principales fortalezas y debilidades del control interno contable que se determinaron en la valoración cuantitativa, los avances con respecto a las recomendaciones realizadas en las evaluaciones anteriores, así como las recomendaciones realizadas a la evaluación actual por parte del Jefe de Control Interno, o quien haga sus veces, para efectos de mejorar el proceso contable de la entidad.

#### 2.4.2.3 Evaluación del control interno contable para efectos de gestión

Los jefes de las oficinas de control interno, tienen la responsabilidad de evaluar permanentemente la implementación y efectividad del control interno contable necesario para optimizar la calidad de la información financiera de la entidad.

En términos de la autoevaluación, los funcionarios que tienen bajo su responsabilidad la ejecución directa de las actividades relacionadas con el proceso contable harán las evaluaciones que correspondan con el propósito de mejorar la calidad de la información financiera pública.

#### **2.4.2.4 Instrumentos de implementación y evaluación complementarios**

Adicional a la evaluación que se realiza con el propósito de preparar y suministrar el Informe Anual de Evaluación del control interno contable a la Contaduría General de la Nación, los jefes de control interno, o quienes hagan sus veces, deberán evaluar permanentemente su grado de implementación y efectividad. En este sentido, en aras de la independencia con la que estos funcionarios hacen las respectivas evaluaciones, se podrán diseñar y utilizar instrumentos complementarios.

Para el diligenciamiento del formulario, se debe tener en cuenta que las calificaciones asignadas a cada una de las preguntas por el Jefe de la Oficina de Control Interno, o quien haga sus veces, son producto de la evaluación independiente practicada. Para ello, harán las verificaciones que correspondan a efectos de lograr objetividad en los resultados de dicha evaluación, la cual estará soportada en los programas de auditoría y demás papeles de trabajo utilizados.

Los contadores bajo cuya responsabilidad se procesa la información financiera también podrán aplicar el instrumento de evaluación del control interno contable contenido en el procedimiento, con el propósito de ejecutar la autoevaluación, el autocontrol y el mejoramiento continuo del proceso contable.

#### **2.4.2.5 Retroalimentación y mejoramiento continuo**

La entidad deberá mejorar continuamente la efectividad del control interno contable. Para ello, retroalimentará las acciones de control que ha implementado con el propósito de fortalecer su efectividad y capacidad de mitigar o neutralizar los riesgos de índole contable. La retroalimentación se concretará en acciones de mejoramiento para corregir las desviaciones encontradas, que se generan como consecuencia de la autoevaluación del control y de la evaluación independiente realizada por el jefe de la oficina de control interno, o quien haga sus veces, y por los demás órganos de control externos a la entidad.

ESPACIO EN BLANCO

## 2.4.3 RESULTADOS

### 2.4.3.1 ENTIDADES OMISAS

Gráfico 2-4 Entidades omisas por departamento Res. 193/16

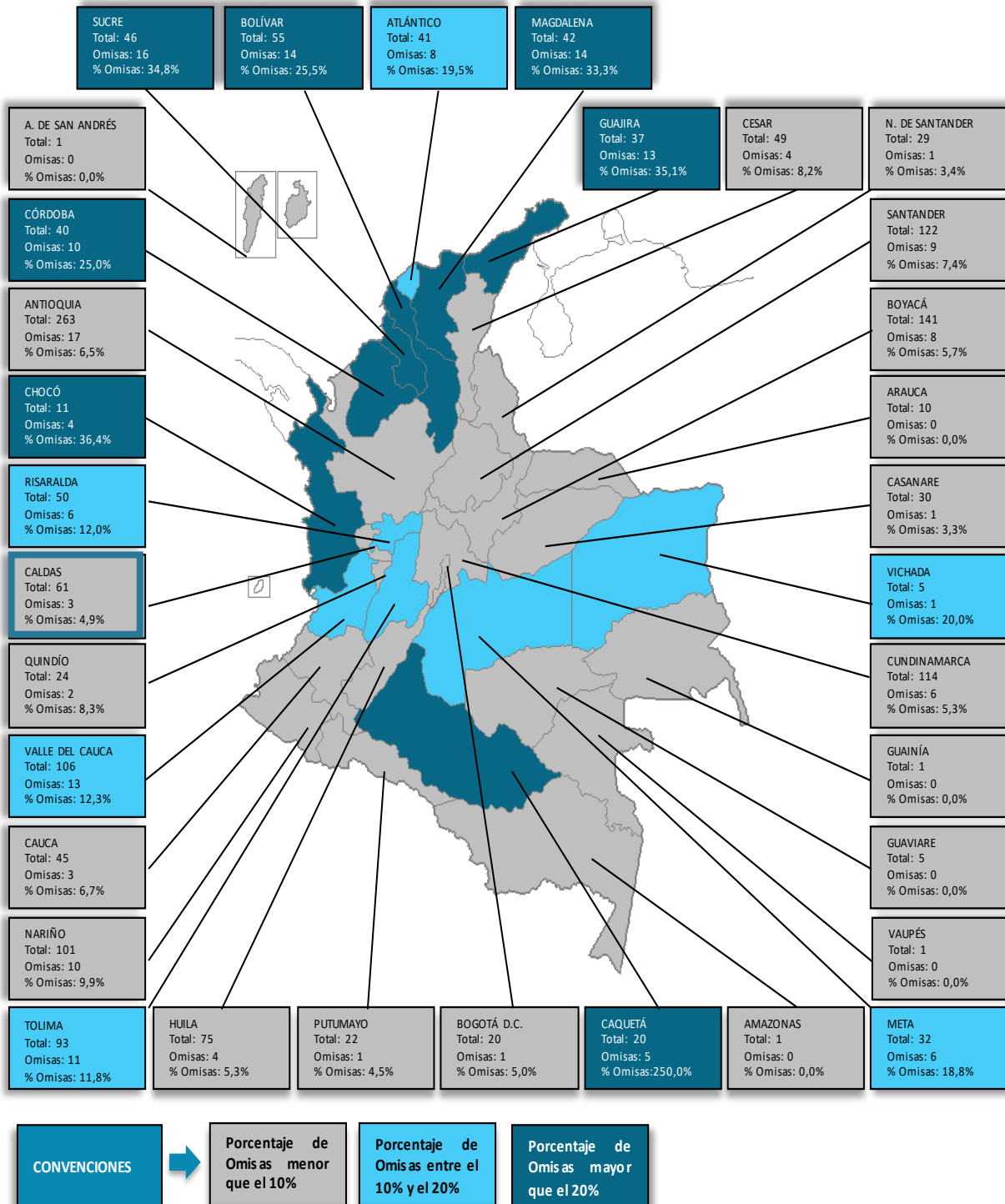


Tabla 2.6 Entidades omisas Res. 193/16

| OMISAS ECIC - RES. 193/16 NIVEL TERRITORIAL |                              |
|---------------------------------------------|------------------------------|
| CALDAS                                      |                              |
| EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS              |                              |
| 1                                           | E.S.P. Aguas de La Miel S.A. |
| SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA                |                              |
| 1                                           | Infotoc S.A.                 |
| 2                                           | Manizales Segura S.A.        |

ESPACIO EN BLANCO

### 2.4.3.2 Entidades Reportantes

Tabla 2.7 Calificación por entidades Res. 193/16

| CAQUETÁ                        |                                                                    |                |      |      |                 |                 |           |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------|------|------|-----------------|-----------------|-----------|
| Nº                             | ENTIDAD                                                            | RES.357/08 CIC |      |      |                 | RES.193/16 ECIC |           |
|                                |                                                                    | 2013           | 2014 | 2015 | 2016            | 2017            |           |
| EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO   |                                                                    |                |      |      |                 |                 |           |
| 1                              | E.S.E. Hospital Departamental María Inmaculada - Florencia Caquetá | 4,90           | 4,77 | 4,79 | 4,61            | 4,83            | EFICIENTE |
| 2                              | E.S.E. Hospital San Rafael                                         | 4,62           | 4,55 | 4,68 | 4,69            | 4,77            | EFICIENTE |
| 3                              | E.S.E. Fabio Jaramillo Londoño                                     | 4,94           | 4,78 | 4,76 | 4,63            | 4,71            | EFICIENTE |
| 4                              | E.S.E. Sor Teresa - Adele                                          | 4,34           | 4,36 | 4,48 | 4,62            | 4,70            | EFICIENTE |
| 5                              | E.S.E. Rafael Tovar Pineda                                         | 3,45           | 3,28 | 3,62 | 4,80            | 4,43            | EFICIENTE |
| Nº                             | ENTIDAD                                                            | RES.357/08 CIC |      |      | RES.193/16 ECIC |                 |           |
|                                |                                                                    | 2013           | 2014 | 2015 | 2016            | 2017            |           |
| EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS |                                                                    |                |      |      |                 |                 |           |
| 1                              | E.S.P. Servicios Públicos de San José de la Fragua S.A.            | 4,39           |      |      | 4,44            | 4,66            | EFICIENTE |
| 2                              | Empresa de Servicios Públicos Cartagena del Chairá                 | 3,98           | 3,98 | 4,10 | 4,56            | 4,65            | EFICIENTE |
| 3                              | E.S.P. Aguas de Chiribiquete S.A.S                                 |                |      |      | 3,93            | 4,55            | EFICIENTE |
| 4                              | E.S.P. Domiciliarios de La Montañita S.A.                          | 3,76           | 4,00 | 4,08 | 4,44            | 4,52            | EFICIENTE |
| 5                              | E.S.P. Agua Rica AAA S.A.                                          |                |      |      |                 | 4,48            | EFICIENTE |
| 6                              | E.S.P. Empresa de Servicios de Curillo S.A.                        | 4,03           |      |      | 3,47            | 4,41            | EFICIENTE |
| 7                              | E.S.P. Servicios Públicos Domiciliarios Aguas del Caguán S.A.      | 3,76           | 3,72 | 4,07 | 4,06            | 4,06            | EFICIENTE |
| 8                              | E.S.P. Domiciliarios de Albania S.A.                               |                |      | 3,36 | 3,46            | 3,60            | ADECUADO  |
| 9                              | E.S.P. de el Paujil S.A.                                           | 4,53           | 4,63 | 4,69 | 3,52            | 3,58            | ADECUADO  |
| EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO   |                                                                    |                |      |      |                 |                 |           |
| 1                              | E.S.E. Hospital Comunal las Malvinas - Florencia                   | 4,88           | 4,89 | 4,91 | 4,81            | 4,85            | EFICIENTE |

ESPACIO EN BLANCO

# **3 RESULTADOS BOLETÍN DE DEUDORES MOROSOS DEL ESTADO - BDME**

3.1 DEUDAS REPORTADAS POR DEPARTAMENTO

Gráfico 3-1 Deudas reportadas por Departamento

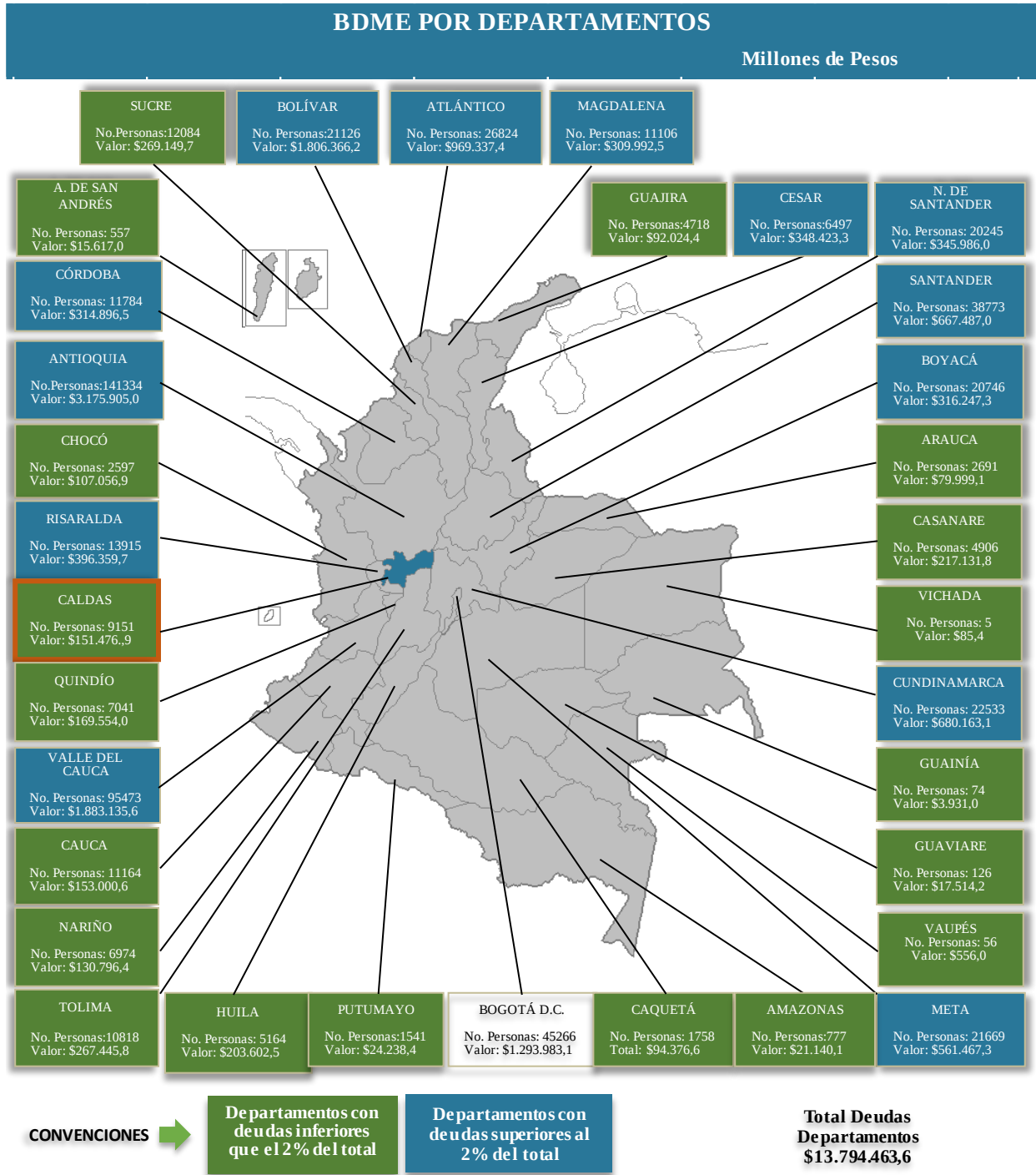


Tabla 3.1 Deudas reportadas por Departamentos

| RESULTADOS BDME POR DEPARTAMENTOS |                                                          |                          |             |                     |             |            |         |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|---------------------|-------------|------------|---------|
| Millones de Pesos                 |                                                          |                          |             |                     |             |            |         |
| No.                               | DEPARTAMENTOS                                            | BDME 28 A NOVIEMBRE 2017 |             | BDME 27 A MAYO 2017 |             | VARIACIÓN  |         |
|                                   |                                                          | Personas                 | Valor Total | Personas            | Valor Total | Abs.       | %       |
| 1                                 | Amazonas                                                 | 6                        | 261,7       | 43                  | 30.306,7    | (30.045,0) | (99,1)  |
| 2                                 | Antioquia                                                | 23.730                   | 244.935,4   | 23.241              | 217.116,0   | 27.819,4   | 12,8    |
| 3                                 | Arauca                                                   | 9                        | 985,5       |                     |             |            |         |
| 4                                 | Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina | 227                      | 12.341,5    |                     |             |            |         |
| 5                                 | Atlántico                                                | 1.168                    | 30.042,2    | 827                 | 7.236,8     | 22.805,4   | ...     |
| 6                                 | Bolívar                                                  | 1.956                    | 55.933,4    | 1.478               | 54.673,4    | 1.260,0    | 2,3     |
| 7                                 | Bovacá                                                   | 10.486                   | 113.601,9   | 9.953               | 101.913,2   | 11.688,7   | 11,5    |
| 8                                 | Caldas                                                   | 1.226                    | 12.309,7    | 732                 | 8.075,5     | 4.234,2    | 52,4    |
| 9                                 | Caquetá                                                  | 182                      | 1.142,4     | 63                  | 552,3       | 590,1      | 106,9   |
| 10                                | Casanare                                                 | 194                      | 82.934,4    | 298                 | 169.916,8   | (86.982,4) | (51,2)  |
| 11                                | Cauca                                                    | 2.640                    | 29.644,1    | 1.617               | 27.613,2    | 2.030,9    | 7,4     |
| 12                                | Cesar                                                    | 662                      | 25.126,2    | 555                 | 21.603,0    | 3.523,2    | 16,3    |
| 13                                | Chocó                                                    | 2.597                    | 107.056,9   | 3.031               | 101.377,2   | 5.679,6    | 5,6     |
| 14                                | Córdoba                                                  |                          |             | 1.100               | 9.955,6     | (9.955,6)  | (100,0) |
| 15                                | Cundinamarca                                             | 4.634                    | 69.633,0    | 4.931               | 71.793,3    | (2.160,2)  | (3,0)   |
| 16                                | Guainía                                                  | 17                       | 2.044,2     | 19                  | 2.137,7     | (93,5)     | (4,4)   |
| 17                                | Guaviare                                                 | 36                       | 4.958,3     | 38                  | 5.590,3     | (632,0)    | (11,3)  |
| 18                                | Huila                                                    | 3                        | 273,0       | 3                   | 490,9       | (217,9)    | (44,4)  |
| 19                                | la Guajira                                               | 113                      | 678,4       |                     |             |            |         |
| 20                                | Magdalena                                                | 107                      | 1.436,6     | 430                 | 2.926,2     | (1.489,6)  | (50,9)  |
| 21                                | Meta                                                     | 1.107                    | 14.490,5    | 1.091               | 14.119,9    | 370,6      | 2,6     |
| 22                                | Nariño                                                   | 193                      | 2.470,8     | 134                 | 1.809,8     | 661,0      | 36,5    |
| 23                                | Norte de Santander                                       | 4.548                    | 31.592,1    | 220                 | 3.546,8     | 28.045,3   | ...     |
| 24                                | Putumayo                                                 |                          |             | 8                   | 783,2       |            |         |
| 25                                | Quindío                                                  | 173                      | 1.377,8     | 964                 | 9.712,0     | (8.334,2)  | (85,8)  |
| 26                                | Risaralda                                                | 3.936                    | 36.455,9    | 56                  | 2.672,8     | 33.783,1   | ...     |
| 27                                | Santander                                                | 7.192                    | 66.432,4    | 6.839               | 64.985,3    | 1.447,2    | 2,2     |
| 28                                | Sucre                                                    | 4.136                    | 40.469,2    | 4.105               | 40.156,1    | 313,1      | 0,8     |
| 29                                | Tolima                                                   | 905                      | 12.278,0    | 1.276               | 15.198,8    | (2.920,8)  | (19,2)  |
| 30                                | Valle del Cauca                                          | 10.038                   | 71.087,2    | 57                  | 734,4       | 70.352,8   | ...     |

ESPACIO EN BLANCO

## 3.2 DEUDAS REPORTADAS POR CAPITALES

Tabla 3.2 Deudas reportadas por Capitales

| RESULTADOS BDME POR CAPITALES DE DEPARTAMENTOS |                                                         |                          |             |                     |             |            |        |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|---------------------|-------------|------------|--------|
| Millones de Pesos                              |                                                         |                          |             |                     |             |            |        |
| No.                                            | CAPITALES                                               | BDME 28 A NOVIEMBRE 2017 |             | BDME 27 A MAYO 2017 |             | VARIACIÓN  |        |
|                                                |                                                         | Personas                 | Valor Total | Personas            | Valor Total | Abs.       | %      |
| 1                                              | Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural      | 17.614                   | 1.640.050,6 | 17.355              | 1.053.808,5 | 586.242,1  | 55,6   |
| 2                                              | Santiago de Cali                                        | 57.912                   | 1.121.436,7 | 37.978              | 886.728,8   | 234.707,8  | 26,5   |
| 3                                              | Medellín                                                | 62.207                   | 827.466,8   | 54.676              | 753.483,4   | 73.983,4   | 9,8    |
| 4                                              | Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario | 21.710                   | 801.887,4   | 21.831              | 782.664,6   | 19.222,8   | 2,5    |
| 5                                              | Bogotá D.C.                                             | 41.070                   | 725.539,9   | 41.340              | 721.282,9   | 4.257,0    | 0,6    |
| 6                                              | Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico   | 8.589                    | 256.822,0   | 7.455               | 286.445,4   | (29.623,4) | (10,3) |
| 7                                              | Villavicencio                                           | 9.798                    | 248.043,8   | 8.226               | 194.176,7   | 53.867,1   | 27,7   |
| 8                                              | Bucaramanga                                             | 12.727                   | 235.180,2   | 11.331              | 213.838,5   | 21.341,7   | 10,0   |
| 9                                              | San José de Cúcuta                                      | 11.999                   | 211.654,9   | 11.942              | 221.445,5   | (9.790,6)  | (4,4)  |
| 10                                             | Montería                                                | 7.361                    | 197.062,3   | 7.258               | 198.130,6   | (1.068,3)  | (0,5)  |
| 11                                             | Pereira                                                 | 5.210                    | 188.440,4   | 4.714               | 186.372,5   | 2.067,9    | 1,1    |
| 12                                             | Valledupar                                              | 2.873                    | 183.511,1   | 4.284               | 223.374,4   | (39.863,3) | (17,8) |
| 13                                             | Sincelejo                                               | 4.992                    | 135.577,5   | 5.036               | 114.928,0   | 20.649,5   | 18,0   |
| 14                                             | Ibagué                                                  | 4.377                    | 109.992,8   | 6.880               | 152.499,0   | (42.506,2) | (27,9) |
| 15                                             | Neiva                                                   | 2.419                    | 89.939,6    | 2.017               | 47.092,6    | 42.847,0   | 91,0   |
| 16                                             | Quibdó                                                  | 2.418                    | 84.295,1    | 2.998               | 89.506,0    | (5.210,9)  | (6,8)  |
| 17                                             | Armenia                                                 | 4.575                    | 60.365,6    | 2.540               | 42.352,1    | 18.013,5   | 42,5   |
| 18                                             | San Juan de Pasto                                       | 4.550                    | 56.958,9    | 1.275               | 17.797,4    | 39.161,6   | ...    |
| 19                                             | Florencia - Caquetá                                     | 1.043                    | 53.655,3    | 1.063               | 31.115,7    | 22.539,6   | 72,4   |
| 20                                             | Manizales                                               | 4.127                    | 50.127,9    | 3.892               | 45.895,1    | 4.232,8    | 9,2    |
| 21                                             | Tunja                                                   | 2.668                    | 41.736,0    | 2.899               | 42.200,9    | (464,9)    | (1,1)  |
| 22                                             | Riohacha                                                | 1.396                    | 38.074,0    | 1.931               | 48.875,2    | (10.801,1) | (22,1) |
| 23                                             | Popayán                                                 | 3.099                    | 33.020,6    | 2.279               | 37.241,1    | (4.220,5)  | (11,3) |
| 24                                             | Leticia                                                 | 753                      | 13.747,2    | 711                 | 9.344,1     | 4.403,0    | 47,1   |
| 25                                             | Arauca                                                  | 684                      | 11.115,4    | 710                 | 11.568,3    | (452,9)    | (8,9)  |
| 26                                             | Yopal                                                   | 342                      | 8.511,0     | 473                 | 9.149,3     | (638,3)    | (7,0)  |
| 27                                             | San Miguel de Mocoa                                     | 33                       | 599,6       | 10                  | 109,1       | 490,4      | ...    |
| 28                                             | Puerto Inírida                                          | 44                       | 481,8       | 45                  | 562,6       | (80,8)     | (14,4) |
| 29                                             | Mitú                                                    | 55                       | 436,3       | 37                  | 853,1       | (416,8)    | (48,9) |
| 30                                             | San José del Guaviare                                   |                          |             | 305                 | 4.258,4     |            |        |
| 31                                             | Puerto Carreño                                          |                          |             |                     |             |            |        |

ESPACIO EN BLANCO

### 3.3 RESULTADOS ENTIDADES ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Tabla 3.3 Deudas reportadas por Entidades Administración Central

| RESULTADOS ENTIDADES ADMINISTRACIÓN CENTRAL |                           |                          |             |                     |             |                 |        |
|---------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|-------------|---------------------|-------------|-----------------|--------|
| Millones de Pesos                           |                           |                          |             |                     |             |                 |        |
| No.                                         | ENTIDAD                   | BDME 28 A NOVIEMBRE 2017 |             | BDME 27 A MAYO 2017 |             | VARIACIÓN VALOR |        |
|                                             |                           | No Personas              | Valor Total | No Personas         | Valor Total | Abs.            | %      |
| 1                                           | Manizales                 | 4127                     | 50.127,9    | 3892                | 45.895,1    | 4.232,8         | 8,2    |
| 2                                           | La Dorada                 | 850                      | 18.058,4    | 717                 | 18.455,3    | (396,9)         | (2,2)  |
| 3                                           | Departamento de Caldas    | 1226                     | 12.309,7    | 732                 | 8.075,5     | 4.234,2         | 52,4   |
| 4                                           | Riosucio - Caldas         | 444                      | 10.867,7    | 338                 | 7.535,0     | 3.332,7         | 41,2   |
| 5                                           | Anserma de los Caballeros | 566                      | 6.764,6     | 542                 | 5.858,8     | 905,8           | 13,5   |
| 6                                           | Villamaría                | 267                      | 4.750,4     | 236                 | 4.362,4     | 388,0           | 8,9    |
| 7                                           | Palestina - Caldas        | 203                      | 3.267,3     |                     |             |                 |        |
| 8                                           | Victoria                  | 134                      | 3.083,2     | 84                  | 2.129,2     | 954,0           | 41,8   |
| 9                                           | Salamina - Caldas         | 142                      | 2.983,5     | 145                 | 2.526,1     | 457,5           | 18,1   |
| 10                                          | Belalcázar                | 92                       | 2.057,1     | 91                  | 2.204,8     | (147,7)         | (6,7)  |
| 11                                          | Neira                     | 135                      | 1.330,0     | 115                 | 1.144,1     | 185,8           | 16,2   |
| 12                                          | San José - Caldas         | 95                       | 1.142,2     | 89                  | 1.271,1     | (128,9)         | (10,1) |
| 13                                          | Risaralda                 | 93                       | 1.095,5     | 95                  | 1.101,7     | (6,3)           | (0,6)  |
| 14                                          | Marmato                   | 72                       | 1.081,1     | 75                  | 1.164,9     | (83,8)          | (7,2)  |
| 15                                          | Viterbo                   | 67                       | 883,9       | 61                  | 849,1       | 34,8            | 4,1    |
| 16                                          | Aguadas - Caldas          | 63                       | 713,3       | 21                  | 207,5       | 505,7           | ...    |
| 17                                          | Pensilvania               | 94                       | 574,4       | 129                 | 889,0       | (314,6)         | (35,4) |
| 18                                          | Pácora                    | 43                       | 453,5       | 48                  | 462,4       | (8,8)           | (1,9)  |
| 19                                          | Manzanares                | 33                       | 365,1       | 35                  | 353,5       | 11,5            | 3,3    |
| 20                                          | Filadelfia                | 27                       | 316,4       | 29                  | 328,3       | (11,9)          | (3,6)  |
| 21                                          | Supía                     | 17                       | 181,3       |                     |             |                 |        |
| 22                                          | Aranzazu                  | 9                        | 174,8       | 10                  | 203,2       | (28,4)          | (14,0) |
| 23                                          | Marquetalia               |                          |             | 5                   | 43,6        |                 |        |
| 24                                          | Samaná                    |                          |             | 4                   | 24,9        |                 |        |
| 25                                          | Chinchiná                 |                          |             | 218                 | 2.428,5     |                 |        |

ESPACIO EN BLANCO

### 3.4 RESULTADOS ENTIDADES DESCENTRALIZADAS

Tabla 3.4 Deudas reportadas por Entidades Administración Descentralizada

| RESULTADOS ENTIDADES DESCENTRALIZADAS |                                                                     |                          |             |                     |             |                 |        |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|---------------------|-------------|-----------------|--------|
| Millones de pesos                     |                                                                     |                          |             |                     |             |                 |        |
| No.                                   | ENTIDAD                                                             | BDME 28 A NOVIEMBRE 2017 |             | BDME 27 A MAYO 2017 |             | VARIACIÓN VALOR |        |
|                                       |                                                                     | No Personas              | Valor Total | No Personas         | Valor Total | Abs.            | %      |
| 1                                     | E.S.E. Hospital Geriátrico San Isidro - Manizales                   | 12                       | 5.745,3     | 9                   | 5.442,0     | 303,3           | 5,6    |
| 2                                     | Industria Licorera de Caldas                                        | 9                        | 4.328,7     | 10                  | 10.615,4    | (6.286,8)       | (59,2) |
| 3                                     | E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Riosucio                         | 31                       | 3.765,2     | 32                  | 2.765,3     | 999,9           | 36,2   |
| 4                                     | E.S.E. Assbasalud - Atención en Seguridad Social, Bienestar y Salud | 17                       | 3.051,0     | 12                  | 2.748,3     | 302,7           | 11,0   |
| 5                                     | E.S.E. Hospital San Marcos - Chinchiná                              | 19                       | 2.535,3     | 20                  | 1.896,5     | 638,7           | 32,7   |
| 6                                     | Instituto de Valorización de Manizales                              | 98                       | 1.478,4     | 91                  | 1.282,6     | 195,8           | 15,3   |
| 7                                     | E.S.E. Hospital de Caldas                                           | 3                        | 1.461,2     | 4                   | 2.327,6     | (866,4)         | (37,2) |
| 8                                     | E.S.P. Central Hidroeléctrica de Caldas S.A.                        | 45                       | 1.170,1     | 33                  | 810,7       | 359,4           | 44,3   |
| 9                                     | E.S.E. Hospital San Lorenzo - Supía                                 | 16                       | 1.058,8     | 17                  | 920,9       | 137,9           | 15,0   |
| 10                                    | E.S.E. Hospital Felipe Suárez de Salamina                           | 6                        | 944,4       | 4                   | 615,6       | 328,8           | 53,4   |
| 11                                    | E.S.E. Departamental Hospital San José de Neira                     | 9                        | 538,5       | 9                   | 396,6       | 141,8           | 35,8   |
| 12                                    | E.S.E. Hospital San Antonio - Manzanares                            | 7                        | 530,2       | 10                  | 365,1       | 165,0           | 45,2   |
| 13                                    | E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Pensilvania                      | 6                        | 418,9       | 8                   | 412,9       | 6,0             | 1,4    |
| 14                                    | E.S.E. Hospital San José - Viterbo                                  | 10                       | 353,8       | 16                  | 622,7       | (268,9)         | (43,2) |
| 15                                    | Terminal de Transportes de Manizales S.A E.I.C.E                    | 10                       | 272,9       | 10                  | 248,3       | 24,7            | 9,9    |
| 16                                    | E.S.E. Hospital Departamental San Rafael de Risaralda - Caldas      | 3                        | 249,4       | 5                   | 197,8       | 51,5            | 25,0   |
| 17                                    | E.S.E. Hospital Departamental San José de San José - Caldas         | 5                        | 186,2       | 3                   | 129,3       | 56,9            | 44,0   |
| 18                                    | E.S.E. Hospital San José - Belalcázar                               | 12                       | 163,9       | 9                   | 117,8       | 46,1            | 39,2   |
| 19                                    | E.S.E. Hospital Departamental San Antonio de Marmato - Caldas       | 7                        | 162,9       | 8                   | 203,3       | (40,5)          | (19,9) |
| 20                                    | E.S.E. Departamental Hospital San Antonio de Villamaría - Caldas    | 4                        | 154,6       | 5                   | 162,8       | (8,2)           | (5,0)  |
| 21                                    | E.S.E. Hospital San Bernardo - Filadelfia                           | 3                        | 127,1       | 4                   | 116,3       | 10,7            | 9,2    |
| 22                                    | E.S.P. Empresa Regional de Aseo del Norte de Caldas S.A.            | 4                        | 57,3        | 2                   | 9,9         | 47,4            | ...    |
| 23                                    | E.S.E. Hospital Santa Sofía - Caldas                                | 3                        | 50,9        | 3                   | 92,8        | (42,0)          | (45,2) |
| 24                                    | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de la Dorada     | 7                        | 49,0        | 10                  | 44,2        | 4,8             | 10,9   |
| 25                                    | Empresa Municipal para la Salud                                     | 3                        | 23,2        | 2                   | 11,3        | 11,9            | 105,1  |
| 26                                    | E.S.P. Empresas Públicas de Villamaría - Caldas                     | 3                        | 18,7        | 6                   | 60,0        | (41,3)          | (68,8) |
| 27                                    | E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Anserma                       |                          |             | 9                   | 393,0       |                 |        |
| 28                                    | E.S.E. Hospital San Félix - La Dorada                               |                          |             | 2                   | 5.137,9     |                 |        |
| 29                                    | E.S.E. Hospital San José - Aguadas                                  |                          |             | 2                   | 140,9       |                 |        |
| 30                                    | E.S.P. Aguas de Aránzazu                                            |                          |             | 10                  | 203,2       |                 |        |
| 31                                    | E.S.P. Aguas de Manizales S.A.                                      |                          |             | 1                   | 16,9        |                 |        |
| 32                                    | E.S.E. Hospital San Cayetano - Marquetalia                          |                          |             | 2                   | 145,7       |                 |        |

### 3.5 RESULTADOS ENTIDADES SECTOR FINANCIERO

Tabla 3.5 Deudas reportadas por Entidades Sector Financiero

| RESULTADOS ENTIDADES SECTOR FINANCIERO |                                                               |                          |             |                     |             |                 |   |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|---------------------|-------------|-----------------|---|
| Millones de Pesos                      |                                                               |                          |             |                     |             |                 |   |
| No.                                    | ENTIDAD                                                       | BDME 28 A NOVIEMBRE 2017 |             | BDME 27 A MAYO 2017 |             | VARIACIÓN VALOR |   |
|                                        |                                                               | No Personas              | Valor Total | No Personas         | Valor Total | Abs.            | % |
| 1                                      | Fondo Rotatorio de la Vivienda - Industria Licorera de Caldas |                          |             | 5                   | 33,1        |                 |   |

ESPACIO EN BLANCO



**CONTADURÍA**  
GENERAL DE LA NACIÓN

---

***Cuentas Claras, Estado Transparente***  
*Bogotá D.C., Colombia*