

SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS



CUNDINAMARCA
2017

PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA

Juan Manuel Santos Calderón

MINISTRO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

Mauricio Cárdenas Santamaría

CONTADOR GENERAL DE LA NACIÓN

Pedro Luis Bohórquez Ramírez

SUBCONTADOR DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Jorge de Jesús Varela Urrego

SUBCONTADORA GENERAL Y DE INVESTIGACIÓN

Marleny María Monsalve Vásquez

SUBCONTADOR DE CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Miryam Marleny Hincapié Castrillón

SECRETARIO GENERAL

Jaime Aguilar Rodríguez

SUBCONTADURÍA DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Jorge de Jesús Varela Urrego - Subcontador

GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS

Iván J. Castillo Caicedo - Coordinador

EQUIPO DE ANÁLISIS

Ana Mercedes Jurado Pérez

Ángela María López Olaya

Deisse Carolina Ramírez Arias

Edgar Andrés Contreras Cómbita

Eliana Vásquez Bernal

María Idalí Silva Contreras

Mauricio Posada Villada

Olga Lucía Varela Rosas

Silvia del Pilar Clavijo Alzate

GIT APOYO INFORMÁTICO

Mauricio Velásquez Meza - Coordinador

PRESENTACIÓN

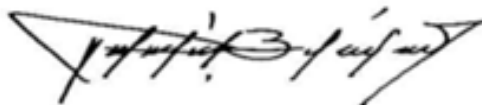
La Contaduría General de la Nación presenta el Informe Consolidado de la Situación Financiera y de Resultados del Departamento de Cundinamarca a 31 de diciembre de 2017, con el propósito de dar a conocer, a la ciudadanía en general y a diferentes usuarios de la información contable, el valor de los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de las entidades que lo conforman, al igual que los ingresos generados en el periodo y su utilización en el bienestar de la población.

Se trata de la información contable reportada por las entidades públicas que hacen parte del Departamento de Cundinamarca, es decir, la gobernación y las diferentes alcaldías, al igual que los entes y organismos descentralizados del orden departamental y municipal, la cual es consolidada para mostrar los grandes agregados económicos, referidos a activos, endeudamiento, patrimonio, ingresos fiscales, transferencias recibidas, gasto social, entre otros, que permitan su comparabilidad temporal e institucional.

Colombia, en los últimos años viene realizando una labor de actualización de la regulación contable para ponerse a tono con los desarrollos internacionales y las mejores prácticas en esta materia, lo cual ha sido de reconocimiento nacional e internacional. En esa dirección, la transparencia de la información, a través de la publicación de datos contables es una de las tareas que realiza la institución, consciente de la utilidad que tiene la información en el fortalecimiento de la cultura contable para lograr una eficaz rendición de cuentas y una toma de decisiones acertadas en la administración pública.

La información financiera y contable se convierte en una herramienta de análisis de la situación financiera y de los resultados alcanzados durante el año 2017 por el departamento, que a través de su utilización permita orientar la toma de decisiones de la administración pública, en cumplimiento de la función constitucional de servir de intermediario entre la Nación y los municipios que lo conforman, dotándolos de autonomía para planificar y promover el desarrollo económico y social dentro de su territorio.

Este documento presenta la cobertura de entidades que conforman el Departamento de Cundinamarca consolidadas por la CGN para revelar la situación financiera y los resultados consolidados de los periodos contables desde el año 2015 hasta el 2017. De igual manera, se puede visualizar la información contable agregada de cada una de las entidades del departamento, algunos indicadores financieros, el Informe de control interno contable y el Boletín de Deudores Morosos del Estado.



PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ
Contador General de la Nación

NOTA METODOLÓGICA

La Contaduría General de la Nación, a través del Sistema Consolidador de Hacienda e Información Pública - CHIP, ejecuta un proceso extracontable de consolidación de la información que trimestralmente reportan cada una las entidades contables públicas que conforman el respectivo departamento.

El proceso de consolidación realizado se resume, en términos generales, partiendo de la agregación o suma de los saldos a nivel de subcuentas reportados por las entidades objeto de consolidación; se identifican y eliminan las operaciones recíprocas, es decir, las transacciones realizadas entre entidades públicas partícipes del proceso, reportadas en el periodo a consolidar; se determina el valor del interés minoritario público y privado por la participación de sociedades de economía mixta, en el patrimonio y por el resultado del ejercicio; y finalmente, se definen las cifras consolidadas, como si se tratara de una sola entidad contable pública.

Con la información generada en el proceso de consolidación, se elabora el presente informe que incluye:

- Administración central: Gobernación y Alcaldías.
- Entidades descentralizadas: Establecimientos Públicos, Empresas Industriales y Comerciales del Estado, Empresas de Servicios Públicos, Empresas Sociales del Estado, Sociedades de Economía Mixta y Universidades, tanto del departamento como de los municipios.
- Asociaciones de municipios que están en el departamento
- Entidades Financieras departamentales y municipales.

Con el fin de apoyar el análisis financiero, se presenta el resultado de la aplicación de indicadores de: Capacidad tributaria, Importancia de los ingresos tributarios, Importancia de los ingresos fiscales (Tributarios y no tributarios), Dependencia de las transferencias, Gastos de operación y administración, Gastos público social, Nivel de endeudamiento total y Nivel de endeudamiento financiero.

Adicionalmente, se presentan anexos para cada una de las entidades contables públicas del departamento y para todas las gobernaciones y ciudades capitales, sobre la situación financiera y de resultados, endeudamiento, ingresos tributarios, ingresos por transferencias, gasto público social, rentas por cobrar y déficit o superávit pensional, con el fin de compararse con las entidades públicas del consolidado y con las demás gobernaciones y ciudades capitales del país.

Es importante tener en cuenta que se incluye únicamente la información de las entidades que reportaron con éxito hasta el día 20 de marzo de 2018, fecha de la consolidación; por lo tanto, las entidades que enviaron información después de esta fecha se consideraron Omisas.

Para realizar una lectura de manera correcta de los estados contables, gráficas y tablas elaborados, debe tenerse en cuenta que las cifras se definen en millones de pesos, excepto cuando se exprese lo contrario. También, debe entenderse que cuando aparezcan “...” en las columnas de Variación relativa (%), significa que dicha variación es mayor o igual que 200%, ya sea positiva o negativa.

CONTENIDO

| | |
|--|----|
| PRESENTACIÓN..... | 4 |
| NOTA METODOLÓGICA | 5 |
| UBICACIÓN GEOGRÁFICA..... | 8 |
| 1 ANÁLISIS DE ESTADOS CONTABLES CONSOLIDADOS..... | 9 |
| 1.1 COBERTURA..... | 12 |
| 1.2 SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS | 14 |
| 1.2.1 BALANCE GENERAL CONSOLIDADO | 14 |
| 1.2.1.1 Activos | 16 |
| 1.2.1.2 Pasivos | 18 |
| 1.2.1.3 Patrimonio..... | 20 |
| 1.2.2 ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL..... | 22 |
| 1.2.2.1 Ingresos | 25 |
| 1.2.2.2 Gastos..... | 28 |
| 1.2.2.3 Costos de ventas y operación..... | 29 |
| 1.2.3 INDICADORES FINANCIERO | 31 |
| 1.2.4 ANEXOS | 32 |
| 2 INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE..... | 70 |
| 2.1 PRESENTACIÓN | 71 |
| 2.2 MARCO LEGAL | 72 |
| 2.3 ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN REPORTADA SEGÚN RESOLUCIÓN 357 DE 2008 | 78 |
| 2.3.1 MARCO CONCEPTUAL | 78 |
| 2.3.1.1 Definición del Control Interno Contable | 78 |
| 2.3.1.2 Objetivos del Control Interno Contable..... | 78 |
| 2.3.1.3 Evaluación del control interno contable | 78 |
| 2.3.1.4 Riesgos de Índole Contable | 79 |
| 2.3.1.5 Etapas del Proceso Contable..... | 79 |
| 2.3.1.5.1 Etapa de Reconocimiento | 79 |
| 2.3.1.5.2 Etapa de Revelación..... | 79 |
| 2.3.1.6 Otros Elementos de Control..... | 80 |
| 2.3.2 METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO CONTABLE | 80 |
| 2.3.2.1 Valoración Cuantitativa | 80 |
| 2.3.2.2 Valoración Cualitativa | 80 |
| 2.3.2.3 Matriz de Calificación..... | 80 |
| 2.3.2.4 Información tabulada | 81 |
| 2.3.3 Resultados | 82 |
| 2.3.3.1 Entidades omisas..... | 82 |
| 2.3.3.2 Entidades reportantes..... | 84 |
| 2.4 ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN REPORTADA BAJO RESOLUCIÓN 193 DE 2016 | 89 |
| 2.4.1 MARCO CONCEPTUAL | 89 |

| | | |
|-----------|--|-----|
| 2.4.1.1 | Definición del control interno contable | 89 |
| 2.4.1.2 | Objetivos del control interno contable | 89 |
| 2.4.1.3 | Evaluación del Control Interno Contable | 90 |
| 2.4.1.4 | Riesgo de Índole Contable | 90 |
| 2.4.1.5 | Marco de Referencia | 90 |
| 2.4.1.6 | Etapas del Proceso Contable | 90 |
| 2.4.1.6.1 | Reconocimiento | 91 |
| 2.4.1.6.2 | Medición Posterior..... | 91 |
| 2.4.1.6.3 | Revelación..... | 91 |
| 2.4.1.7 | Rendición de Cuentas e Información a Partes Interesadas | 91 |
| 2.4.1.8 | Gestión del Riesgo Contable | 92 |
| 2.4.1.8.1 | Elementos y Actividades de Control Interno para Gestionar el Riesgo Contable | 93 |
| 2.4.2 | METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO | |
| CONTABLE | | 93 |
| 2.4.2.1 | Valoración cuantitativa | 93 |
| 2.4.2.2 | Valoración cualitativa..... | 94 |
| 2.4.2.3 | Evaluación del control interno contable para efectos de gestión | 94 |
| 2.4.2.4 | Instrumentos de implementación y evaluación complementarios | 95 |
| 2.4.2.5 | Retroalimentación y mejoramiento continuo..... | 95 |
| 2.4.3 | RESULTADOS | 96 |
| 2.4.3.1 | ENTIDADES OMISAS | 96 |
| 2.4.3.2 | Entidades Reportantes | 98 |
| 3 | RESULTADOS BOLETÍN DE DEUDORES MOROSOS DEL ESTADO - BDME.. | 102 |
| 3.1 | DEUDAS REPORTADAS POR DEPARTAMENTO | 103 |
| 3.2 | DEUDAS REPORTADAS POR CAPITALES | 105 |
| 3.3 | RESULTADOS ENTIDADES ADMINISTRACIÓN CENTRAL | 106 |
| 3.4 | RESULTADOS ENTIDADES DESCENTRALIZADAS | 108 |

UBICACIÓN GEOGRÁFICA



1 ANÁLISIS DE ESTADOS CONTABLES CONSOLIDADOS



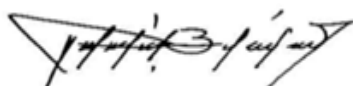
REPÚBLICA DE COLOMBIA
CONSOLIDADO CUNDINAMARCA
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2017
(Cifras expresadas en millones de pesos)

| | 2017 | 2016 | | 2017 | 2016 |
|---|---------------------|---------------------|---|---------------------|---------------------|
| ACTIVOS: | | | PASIVOS: | | |
| ACTIVO CORRIENTE | 5.071.340,7 | 4.968.221,5 | PASIVO CORRIENTE | 1.509.691,1 | 1.246.615,7 |
| EFFECTIVO | 3.067.547,1 | 2.629.427,8 | OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL | 96.059,1 | 98.222,5 |
| INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS | 104.675,4 | 153.994,4 | OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS | 14.025,5 | 14.238,5 |
| RENTAS POR COBRAR | 289.717,2 | 240.879,4 | CUENTAS POR PAGAR | 668.546,7 | 704.285,2 |
| DEUDORES | 1.435.411,8 | 1.516.270,9 | OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL | 386.359,0 | 192.216,5 |
| INVENTARIOS | 62.790,6 | 50.765,7 | OTROS BONOS Y TÍTULOS EMITIDOS | 220,8 | 281,3 |
| PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO | 17,2 | | PASIVOS ESTIMADOS | 174.926,3 | 100.070,2 |
| BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES | 15,0 | | OTROS PASIVOS | 250.724,0 | 219.661,4 |
| OTROS ACTIVOS | 269.198,6 | 509.172,6 | MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS PASIVOS (DB) | (81.170,3) | (82.359,8) |
| MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS ACTIVOS (CR) | (158.032,1) | (132.289,3) | | | |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 17.543.888,2 | 13.658.799,3 | PASIVO NO CORRIENTE | 4.640.729,9 | 2.643.425,1 |
| INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS | 78.597,6 | 33.053,2 | OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL | 690.798,1 | 649.521,3 |
| RENTAS POR COBRAR | 106.563,4 | 110.354,8 | OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS | 116.211,8 | 138.272,6 |
| DEUDORES | 538.650,6 | 375.043,4 | CUENTAS POR PAGAR | 804.879,1 | 619.718,6 |
| PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO | 5.392.187,6 | 4.916.794,2 | OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL | 22.485,7 | 15.127,8 |
| BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES | 5.417.409,6 | 5.270.132,4 | OTROS BONOS Y TÍTULOS EMITIDOS | 43.902,6 | 45,0 |
| RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES | 2.067,9 | 3.871,8 | PASIVOS ESTIMADOS | 2.801.531,0 | 1.080.857,8 |
| OTROS ACTIVOS | 6.110.988,4 | 2.993.783,1 | OTROS PASIVOS | 212.621,6 | 189.454,4 |
| MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS ACTIVOS (CR) | (55.645,5) | (3.963,6) | MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS PASIVOS (DB) | (51.699,9) | (49.572,5) |
| SALDOS EN OPERACIONES RECÍPROCAS EN INVERSIONES PATRIMONIALES | (46.931,3) | (40.270,1) | | | |
| | | | TOTAL PASIVO: | 6.150.421,0 | 3.890.040,8 |
| | | | TOTAL INTERÉS MINORITARIO: | 5.894,1 | 2.964,0 |
| | | | INTERÉS MINORITARIO SECTOR PRIVADO | 3.409,3 | 2.635,3 |
| | | | INTERÉS MINORITARIO SECTOR PÚBLICO | 2.484,8 | 328,7 |
| | | | PATRIMONIO: | 16.458.913,9 | 14.734.016,1 |
| | | | HACIENDA PÚBLICA | 12.824.470,0 | 11.018.979,3 |
| | | | PATRIMONIO INSTITUCIONAL | 2.638.748,7 | 2.544.540,6 |
| | | | RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL EJERCICIO | 995.695,1 | 1.170.496,2 |
| TOTAL ACTIVO: | 22.615.229,0 | 18.627.020,8 | TOTAL PASIVO, INTERÉS MINORITARIO Y PATRIMONIO: | 22.615.229,0 | 18.627.020,8 |
| CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS: | 0,0 | 0,0 | CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS: | 0,0 | 0,0 |
| DERECHOS CONTINGENTES | 415.444,4 | 426.390,9 | RESPONSABILIDADES CONTINGENTES | 1.534.537,8 | 1.465.562,6 |
| DEUDORAS DE CONTROL | | 13.526,6 | ACREEDORAS FISCALES | | 13.501,6 |
| DEUDORAS FISCALES | 3.431.550,2 | 1.170.970,7 | ACREEDORAS DE CONTROL | 470.486,1 | 401.067,1 |
| MENOS: DEUDORAS POR CONTRA (CR) | (3.846.994,6) | (1.610.888,3) | MENOS: ACREEDORAS POR CONTRA (DB) | (2.005.023,9) | (1.880.131,3) |

PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ
Contador General de la Nación

REPÚBLICA DE COLOMBIA
CONSOLIDADO CUNDINAMARCA
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL CONSOLIDADO
POR EL PERÍODO DEL 1 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE DE 2017
(Cifras expresadas en millones de pesos)

| | 2017 | 2016 |
|--|--------------------|--------------------|
| INGRESOS OPERACIONALES | 7.122.943,0 | 6.562.817,7 |
| INGRESOS FISCALES | 2.866.595,9 | 2.581.673,9 |
| VENTA DE BIENES | 142.031,4 | 153.926,4 |
| VENTA DE SERVICIOS | 1.235.013,4 | 1.066.978,3 |
| TRANSFERENCIAS | 2.655.754,4 | 2.551.629,7 |
| OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES | 15.052,4 | 34.023,5 |
| OTROS INGRESOS | 504.648,8 | 623.705,3 |
| MENOS: SALDO POR CONCILIACIÓN EN LOS INGRESOS (DB) | (296.153,2) | (449.119,3) |
| COSTO DE VENTAS Y OPERACIÓN | 1.014.365,8 | 894.472,3 |
| COSTO DE VENTAS DE BIENES | 154.039,4 | 72.756,0 |
| COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS | 655.405,0 | 560.361,5 |
| COSTOS DE OPERACIÓN DE SERVICIOS | 204.921,4 | 261.354,8 |
| GASTOS OPERACIONALES | 5.271.836,9 | 4.703.846,3 |
| DE ADMINISTRACIÓN | 1.854.104,2 | 1.642.771,3 |
| DE OPERACIÓN | 238.716,5 | 216.670,4 |
| PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES | 203.527,2 | 123.559,4 |
| TRANSFERENCIAS GIRADAS | 542.337,3 | 100.301,1 |
| GASTO PÚBLICO SOCIAL | 3.095.748,6 | 2.541.453,7 |
| OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES | 10.918,5 | 11.652,5 |
| OTROS GASTOS | 71.477,9 | 273.928,8 |
| MENOS: SALDOS POR CONCILIAR EN LOS GASTOS | (744.993,3) | (206.491,0) |
| EXCEDENTE O DÉFICIT OPERACIONAL | 836.740,4 | 964.499,1 |
| INGRESOS NO OPERACIONALES | 118.358,7 | 159.650,8 |
| OTROS INGRESOS | 118.358,7 | 159.650,8 |
| GASTOS NO OPERACIONALES | 58.185,2 | 26.316,6 |
| OTROS GASTOS | 58.185,2 | 26.316,6 |
| EXCEDENTE O DÉFICIT NO OPERACIONAL | 60.173,5 | 133.334,1 |
| EXCEDENTE O DÉFICIT DE ACTIVIDADES ORDINARIAS | 896.913,9 | 1.097.833,3 |
| PARTIDAS EXTRAORDINARIAS | 99.501,5 | 72.938,9 |
| INGRESOS EXTRAORDINARIOS | 122.573,3 | 81.043,9 |
| GASTOS EXTRAORDINARIOS | 23.071,7 | 8.104,9 |
| EXCEDENTE O DÉFICIT ANTES DE AJUSTES | 996.415,4 | 1.170.772,2 |
| PARTICIPACION DEL INTERÉS MINORITARIO EN LOS RESULTADOS | 720,3 | 276,0 |
| SECTOR PRIVADO | 814,2 | 246,4 |
| SECTOR PÚBLICO | (93,8) | 29,6 |
| EXCEDENTE O DÉFICIT DEL EJERCICIO | 995.695,1 | 1.170.496,2 |

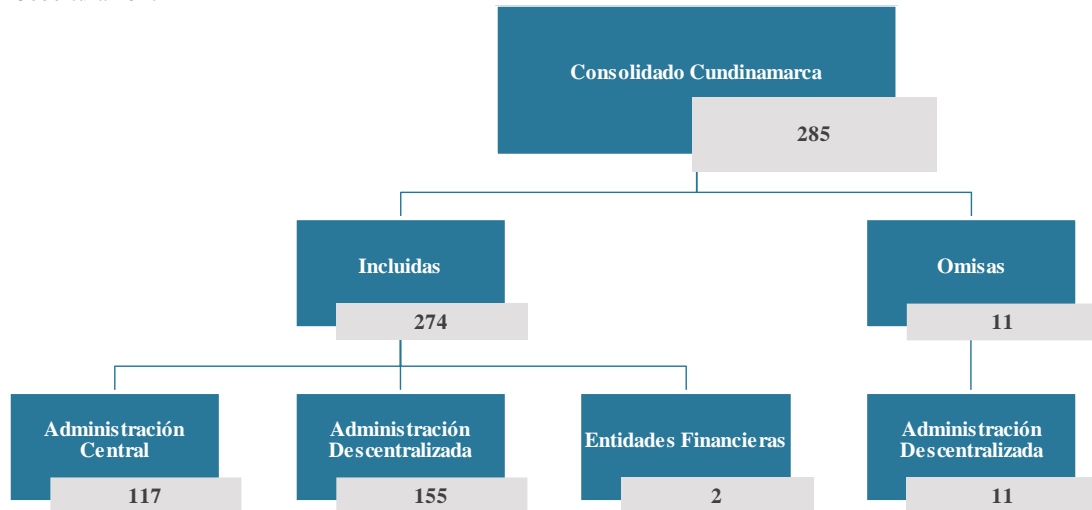


PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ
Contador General de la Nación

1.1 COBERTURA

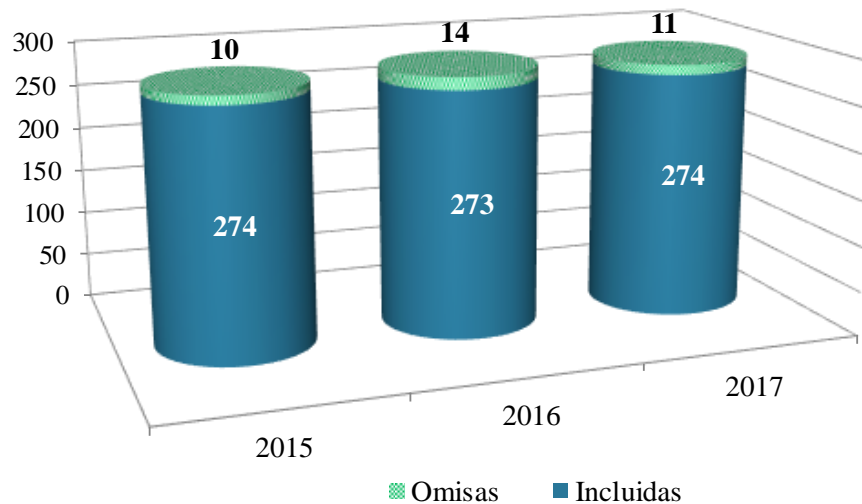
Se incluyen en el presente informe las entidades públicas, pertenecientes a Cundinamarca, que presentaron información contable a 31 de diciembre de 2017:

Gráfico 1.1 Cobertura 2017



Con el fin de presentar información adicional, la siguiente gráfica muestra la evolución de la cobertura del consolidado de Cundinamarca de 2015 a 2017:

Gráfico 1.2 Evolución anual cobertura a 31 de diciembre



Por último, en este capítulo se presentan las entidades que durante los últimos tres años fueron omisas, al menos una vez.

Tabla 1.1

| ENTIDADES OMISAS AL MENOS UNA VEZ PERIODO 2015-2017 | | | | | |
|--|--|---|------|------|------|
| No. | Clasificación CGN | Entidad | 2015 | 2016 | 2017 |
| 1 | Descentralizados | Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Villeta | NO | SI | SI |
| 2 | Descentralizados | Jundeportes Fόμεque | NO | | |
| 3 | Descentralizados | U.A.E. Bosques de Cundinamarca | NO | | |
| 4 | Empresas de Servicios Públicos | E.S.P. de Guatavita S.A. | SI | SI | NO |
| 5 | Empresas de Servicios Públicos | E.S.P. Distribuidora Eléctrica de Cundinamarca S.A. | SI | NO | |
| 6 | Empresas de Servicios Públicos | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado Zipaquirá | SI | NO | SI |
| 7 | Empresas de Servicios Públicos | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Silvania S.A. | SI | NO | SI |
| 8 | Empresas de Servicios Públicos | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios de Zipacón S.A. | SI | NO | NO |
| 9 | Empresas de Servicios Públicos | E.S.P. Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. | SI | NO | |
| 10 | Empresas de Servicios Públicos | E.S.P. Empresa de Servicios del Gualivá S.A.S | SI | SI | NO |
| 11 | Empresas de Servicios Públicos | E.S.P. Empresa Regional Aguas del Tequendama S.A. | SI | SI | NO |
| 12 | Empresas de Servicios Públicos | E.S.P. Hydros Chía S. en C.A. - En Liquidación | SI | NO | NO |
| 13 | Empresas Industriales y Comerciales del Estado | E.I.C.E. para el Desarrollo de la Gestión Pública - Chipaque | SI | SI | NO |
| 14 | Empresas Industriales y Comerciales del Estado | Empresa Comercial y de Servicios Integrados de Funza - En Liquidación | SI | SI | NO |
| 15 | Empresas Industriales y Comerciales del Estado | Empresa Municipal Pro-Desarrollo - En Liquidación | NO | NO | |
| 16 | Empresas Sociales del Estado | E.S.E. Cayetano María de Rojas | NO | NO | SI |
| 17 | Empresas Sociales del Estado | E.S.E. Centro de Salud San Francisco de Sales | SI | NO | NO |
| 18 | Empresas Sociales del Estado | E.S.E. Hospital Diógenes Troncoso - Puerto Salgar | NO | NO | NO |
| 19 | Empresas Sociales del Estado | E.S.E. Hospital Mercedes Téllez de Padilla - Vianí | NO | SI | SI |
| 20 | Empresas Sociales del Estado | E.S.E. Hospital Nuestra Señora de las Mercedes Funza | SI | NO | SI |
| 21 | Empresas Sociales del Estado | E.S.E. Hospital San Rafael - Fusagasugá | SI | NO | SI |
| 22 | Empresas Sociales del Estado | E.S.E. Hospital Santa Bárbara - Vergara | SI | SI | NO |
| 23 | Empresas Sociales del Estado | E.S.E. Policlínico de Junín | NO | SI | SI |
| 24 | Sociedades de Economía Mixta | Embarcadero Turístico de Girardot Ltda. - En Liquidación | NO | NO | NO |
| 25 | Sociedades de Economía Mixta | Empresa Promotora de Proyectos Agroindustriales S.A. - En Liquidación | NO | NO | |

Convenciones: NO = Omisas

SI = Incluidas

Nota: Los espacios vacíos hacen referencia a que la entidad no existe en dicho periodo, ya sea por liquidación o porque no se había creado.

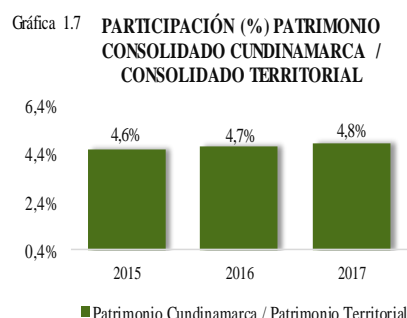
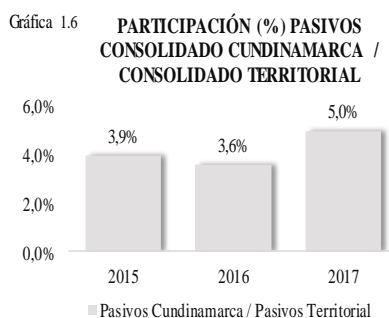
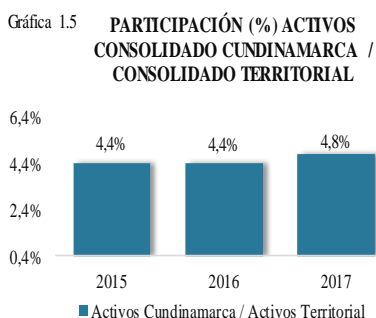
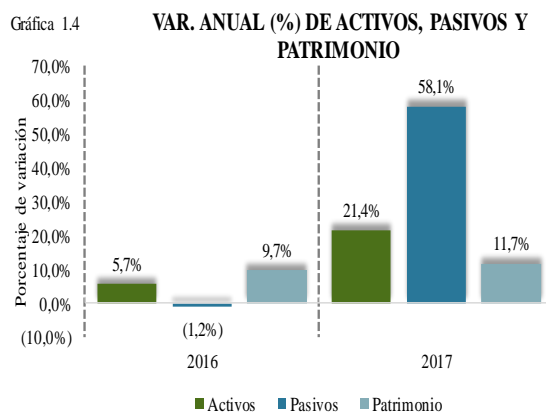
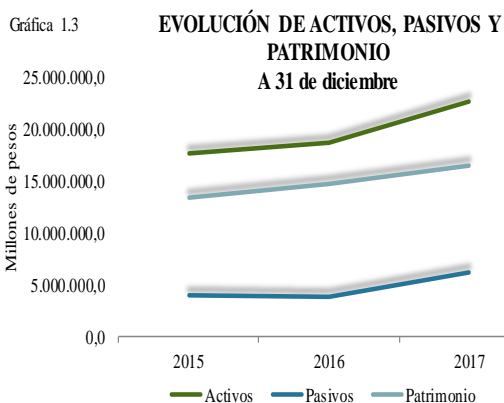
1.2 SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS

1.2.1 BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

Como puede apreciarse en la Tabla 2-1, el Balance General Consolidado de Cundinamarca ha presentado un comportamiento relativamente estable de manera creciente, al comparar el valor consolidado 2015 con el año 2017, los Activos, Pasivos y el Patrimonio aumentaron en 28,3%, 56,2% y 22,6%, respectivamente. Por su parte el Interés minoritario se disminuyó en 97,8%.

Tabla 1.2

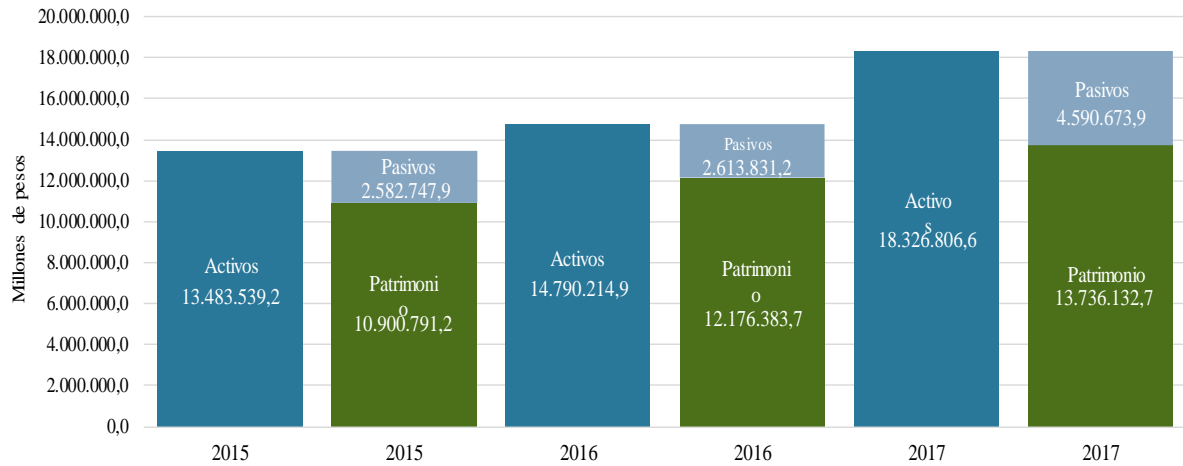
| BALANCE GENERAL CONSOLIDADO A 31 de diciembre | | | | | |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|-----------|--------------------------------|
| Millones de pesos | | | | | |
| CONCEPTO | 2015 | 2016 | 2017 | Evolución | Var. Relativa (%) 2015-2017 |
| Activos | 17.630.591,4 | 18.627.020,8 | 22.615.229,0 | | 28,3 |
| Pasivos | 3.937.650,3 | 3.890.040,8 | 6.150.421,0 | | 56,2 |
| Interés minoritario | 264.883,0 | 2.964,0 | 5.894,1 | | (97,8) |
| PATRIMONIO | 13.428.058,1 | 14.734.016,1 | 16.458.913,9 | | 22,6 |



Continuando el análisis de los conceptos del Balance del Consolidado de Cundinamarca, se presenta gráficamente la situación financiera de la Administración Central, Administración Descentralizada y Entidades Financieras para el periodo 2015-2017.

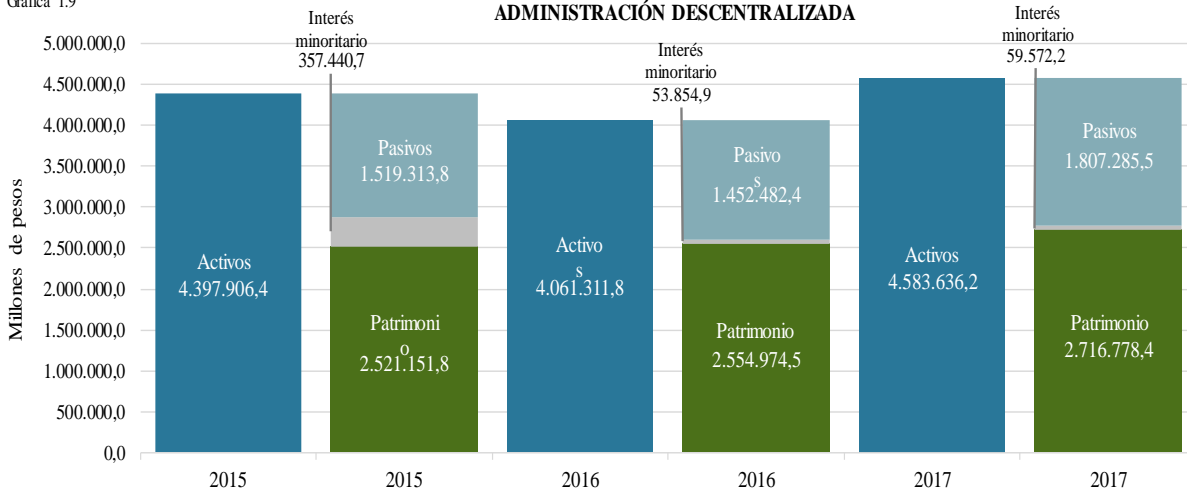
Gráfica 1.8

**EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**



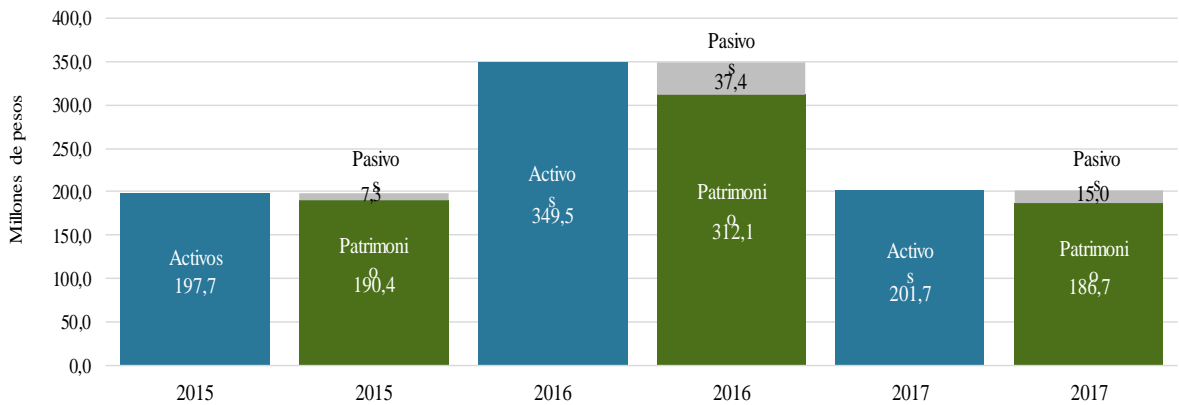
Gráfica 1.9

**EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA
ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**



Gráfica 1.10

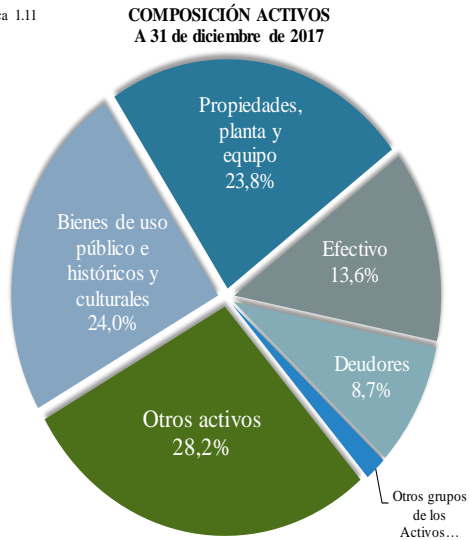
**EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA
ENTIDADES FINANCIERAS**



1.2.1.1 Activos

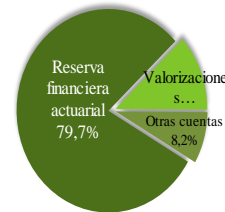
Los Activos del Consolidado de Cundinamarca revelaron a 31 de diciembre de 2017, un saldo de \$22.615.229,0, con un incremento de \$3.988.208,1, con relación al 2016.

Gráfica 1.11



Gráfica 1.12

COMPOSICIÓN OTROS ACTIVOS



Gráfica 1.13

COMPOSICIÓN PPE



Gráfica 1.14

COMPOSICIÓN EFECTIVO



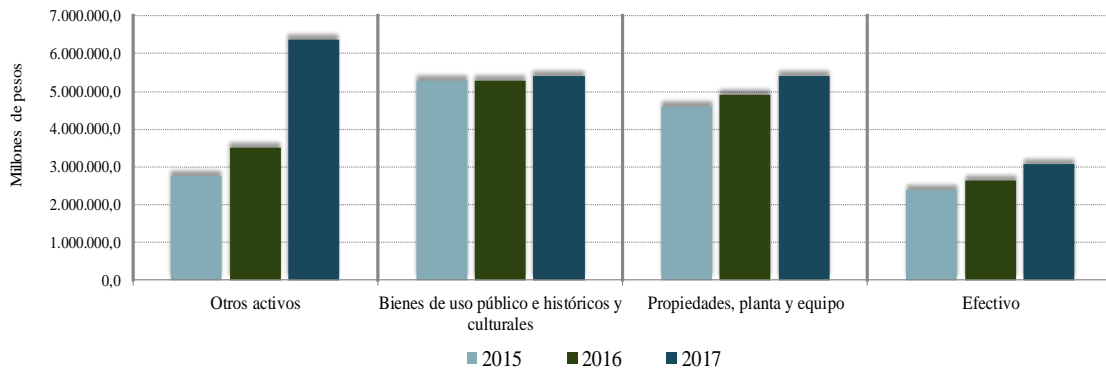
Gráfica 1.15

COMPOSICIÓN DEUDORES



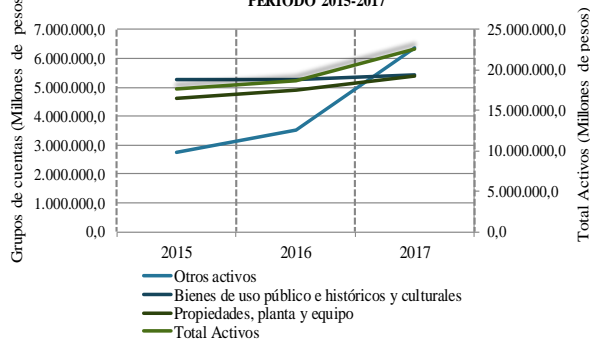
Gráfica 1.16

EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS ACTIVOS PERIODO 2015-2017



Gráfica 1.17

EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS ACTIVOS VS. TOTAL ACTIVOS PERIODO 2015-2017



Gráfica 1.18

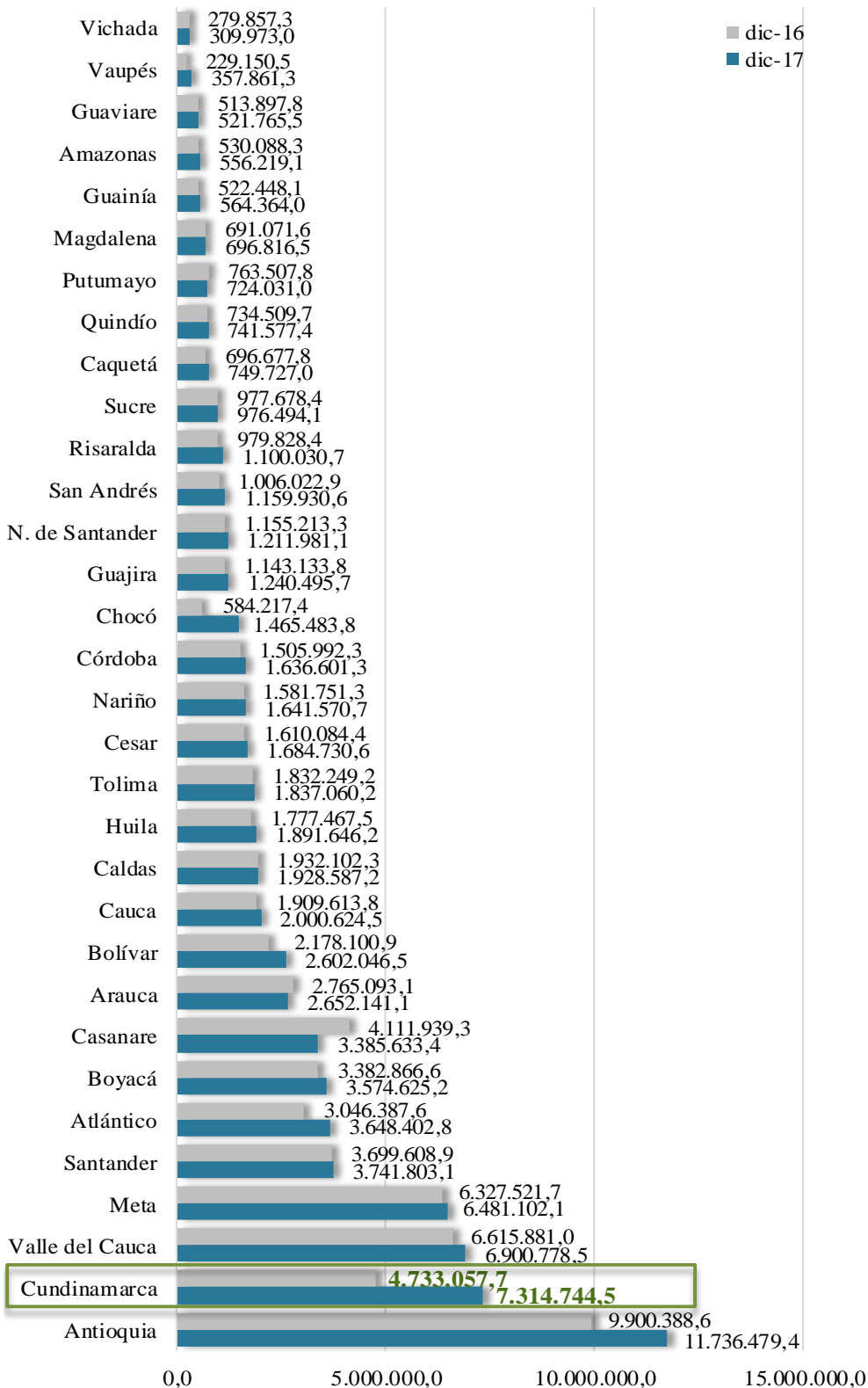
EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS OTROS ACTIVOS PERIODO 2015-2017



Gráfica 1.19

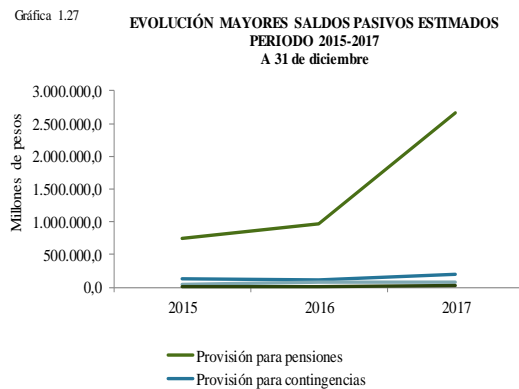
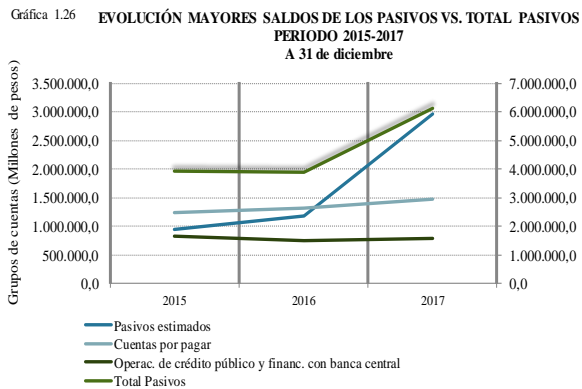
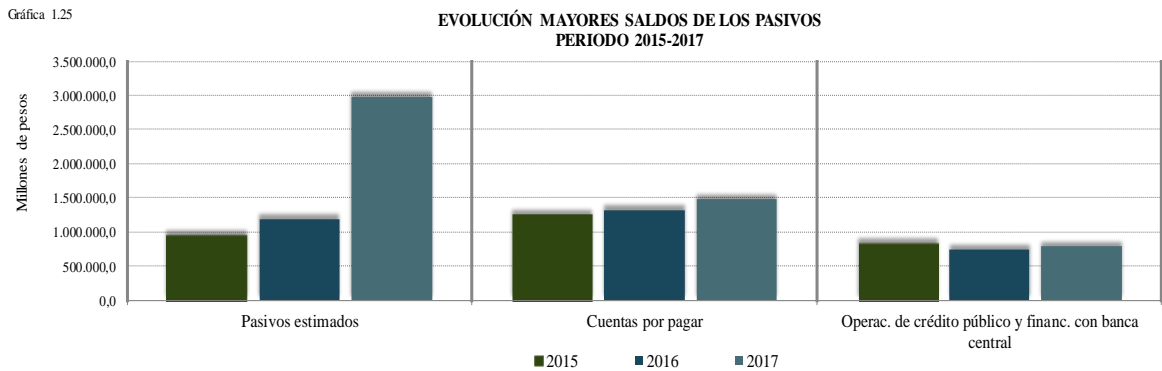
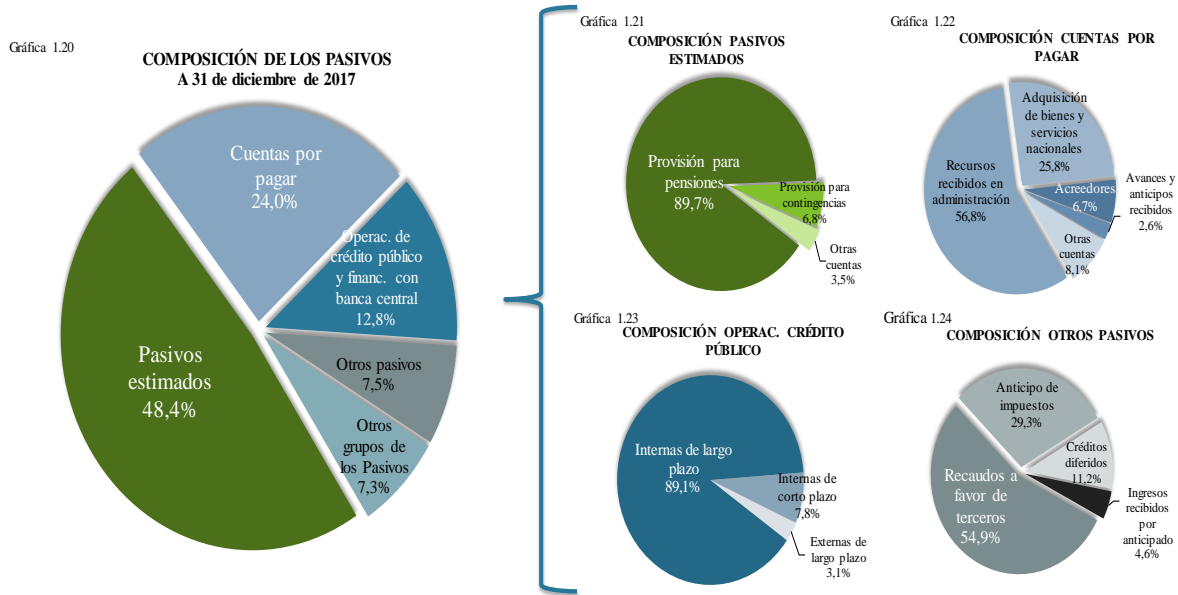
**GOBERNACIONES
SITUACIÓN FINANCIERA**

**ACTIVOS
Millones de pesos**



1.2.1.2 Pasivos

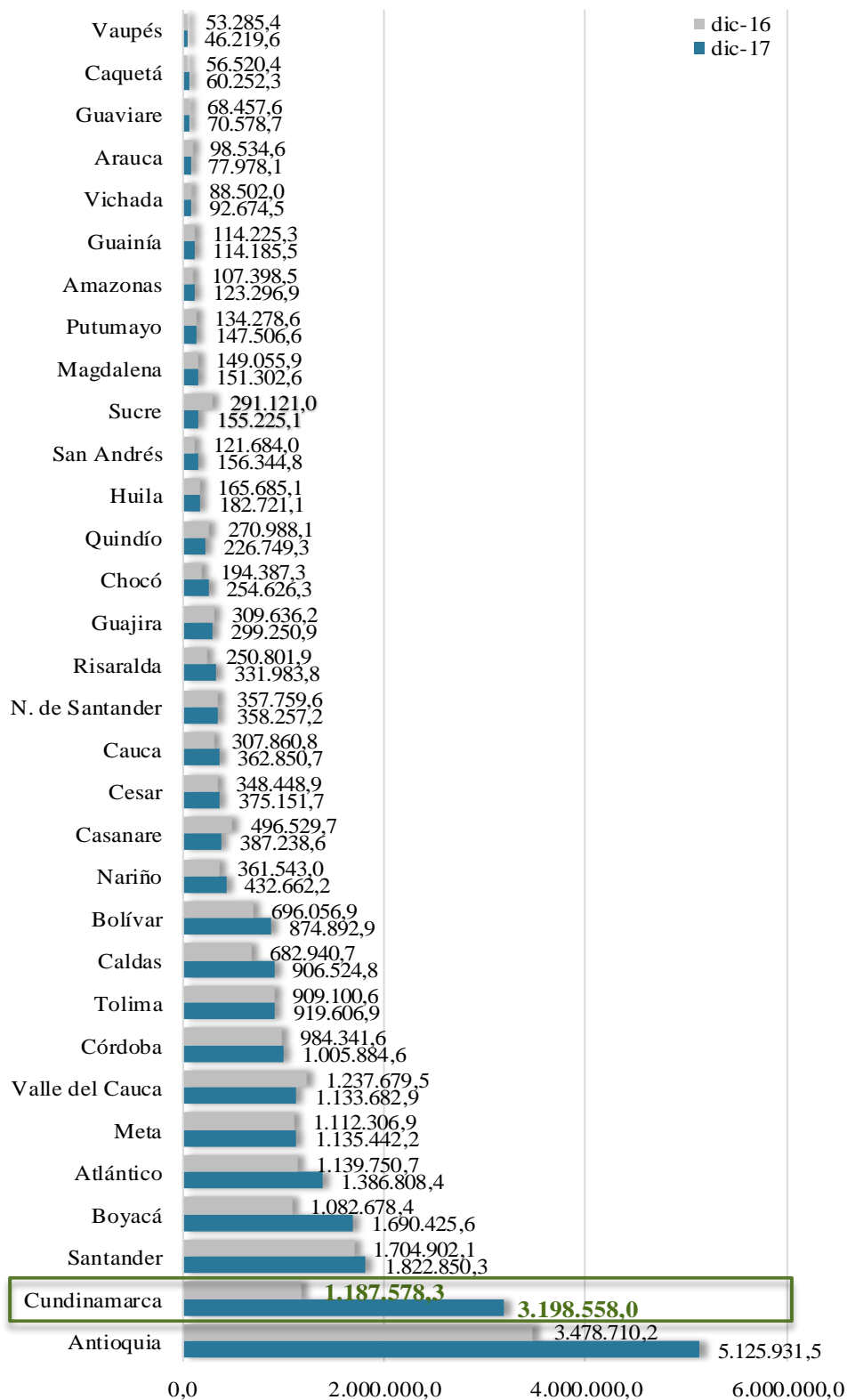
Los Pasivos del Consolidado de Cundinamarca registraron a 31 de diciembre de 2017 un saldo de \$6.150.421,0, con un incremento de \$2.260.380,2, con relación al año 2016.



Gráfica 1.28

GOBERNACIONES SITUACIÓN FINANCIERA

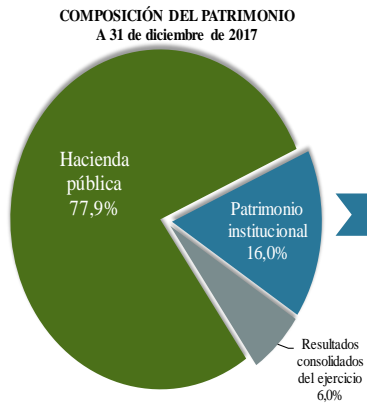
PASIVOS Millones de pesos



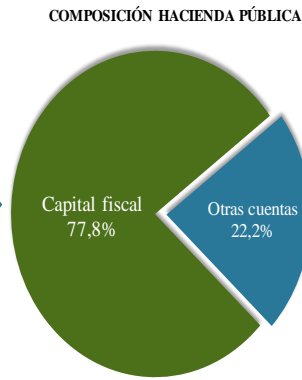
1.2.1.3 Patrimonio

El Patrimonio del Consolidado de Cundinamarca presentó un saldo de \$16.458.913,9, a 31 de diciembre de 2017 con un incremento de \$1.724.897,8, con relación al año anterior.

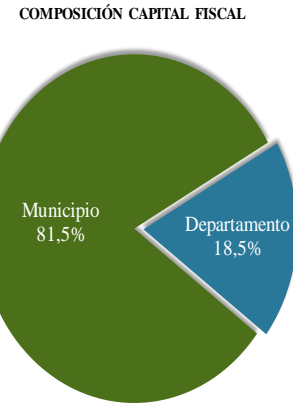
Gráfica 1.29



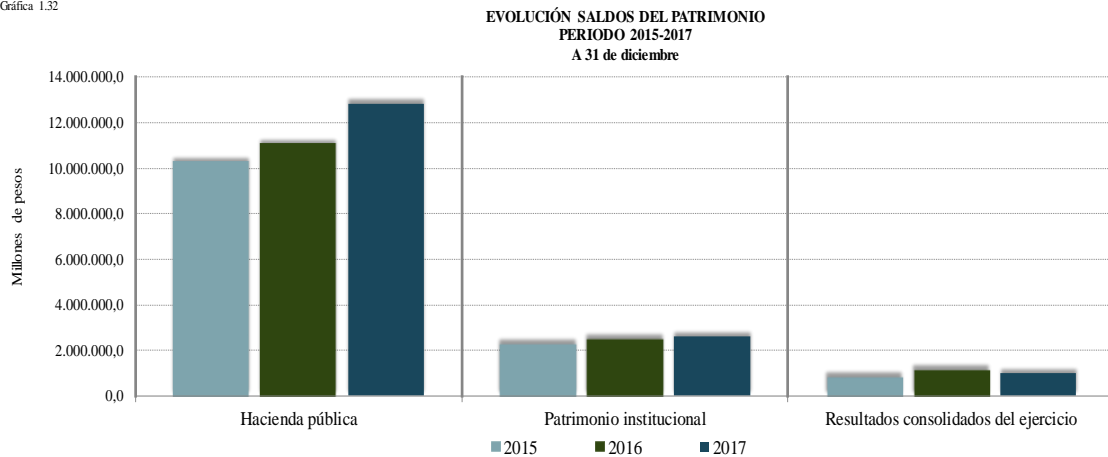
Gráfica 1.30



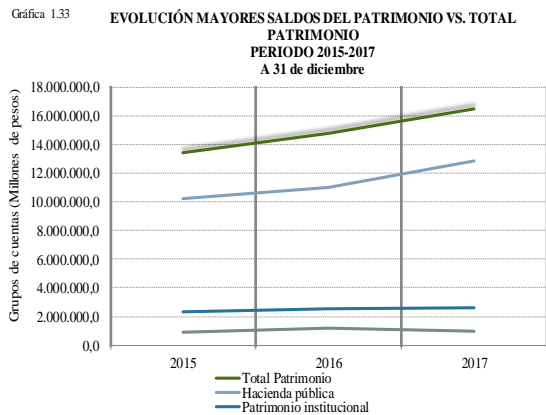
Gráfica 1.31



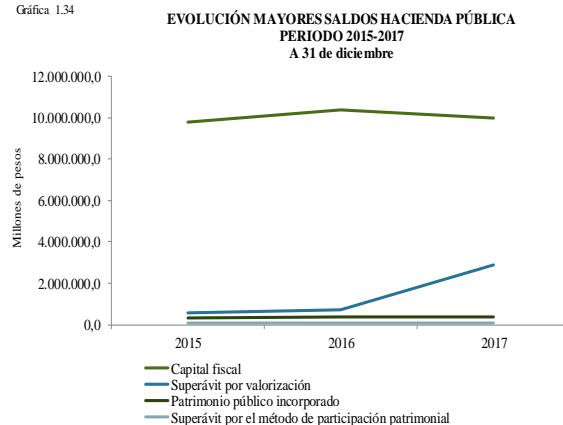
Gráfica 1.32



Gráfica 1.33



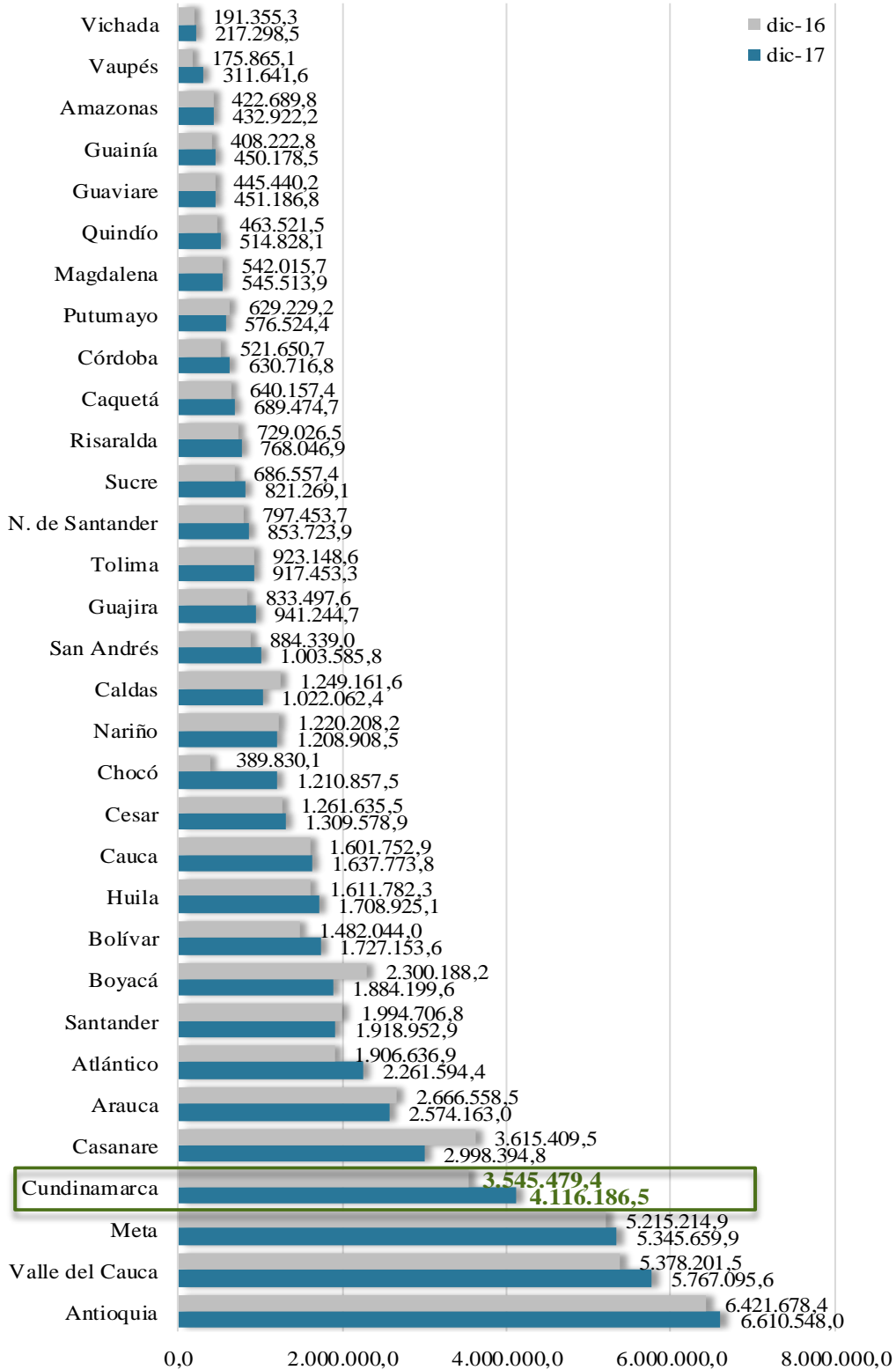
Gráfica 1.34



Gráfica 1.35

**GOBERNACIONES
SITUACIÓN FINANCIERA**

**PATRIMONIO
Millones de pesos**



1.2.2 ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL

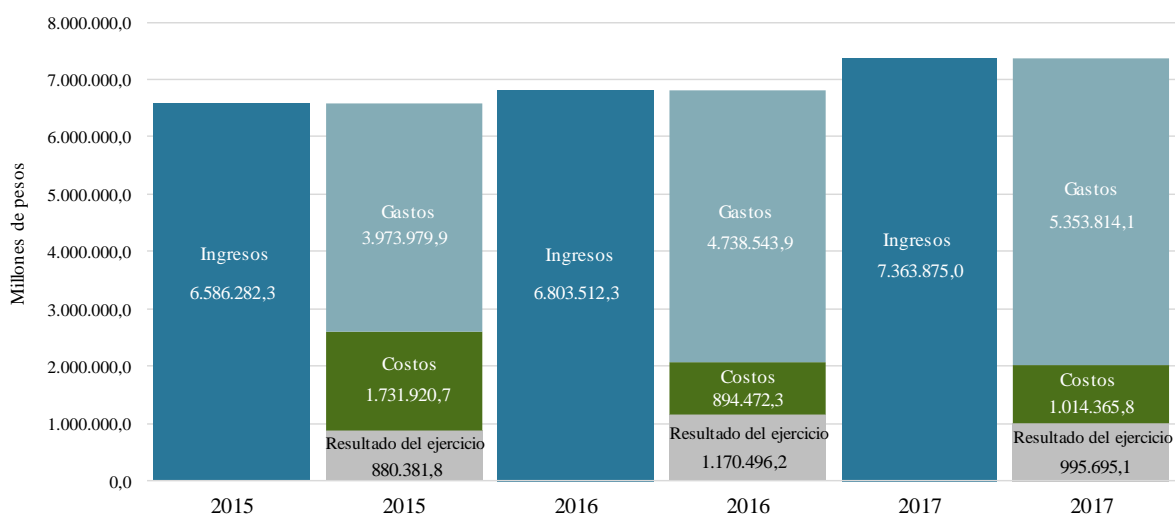
La Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental del Consolidado de Cundinamarca registró en la vigencia 2017, un resultado del ejercicio de \$995.695,1, presentando una disminución del 14,9%, es decir, \$174.801,1, con relación al año 2016.

Tabla 1.3

| ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL | | | | | |
|---|------------------|--------------------|------------------|-----------|-----------------------------|
| Del 1 de enero al 31 de diciembre | | | | | |
| Millones de pesos | | | | | |
| CONCEPTO | 2015 | 2016 | 2017 | Evolución | Var. Relativa (%) 2015-2017 |
| Ingresos | 6.586.282,3 | 6.803.512,3 | 7.363.875,0 | | 11,8 |
| Gastos | 3.973.979,9 | 4.738.543,9 | 5.353.814,1 | | 34,7 |
| Costos de ventas y operación | 1.731.920,7 | 894.472,3 | 1.014.365,8 | | (41,4) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 880.381,8 | 1.170.496,2 | 995.695,1 | | 13,1 |

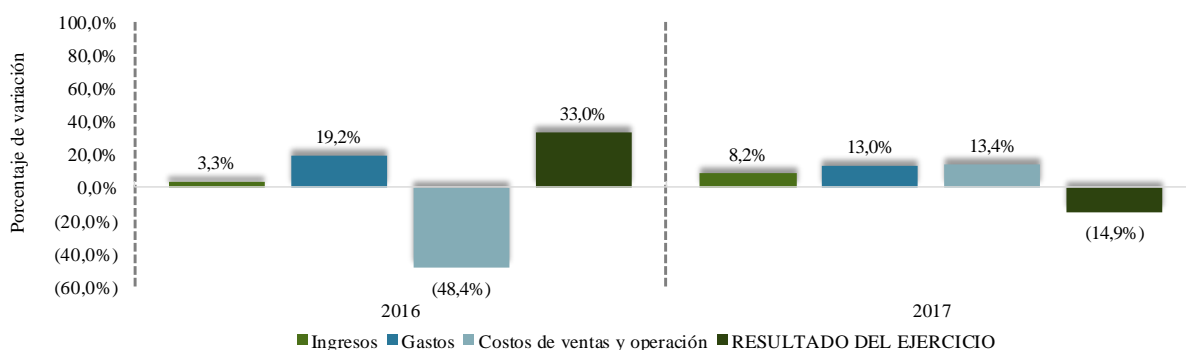
Gráfica 1.36

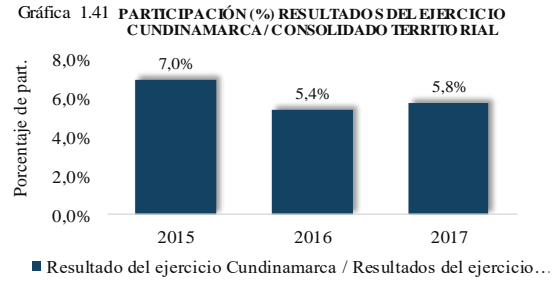
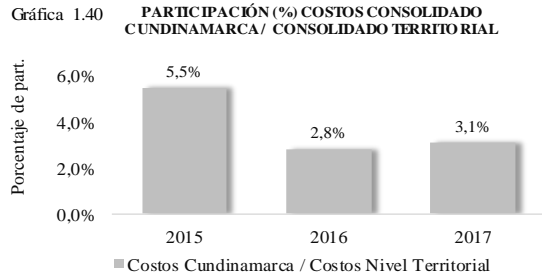
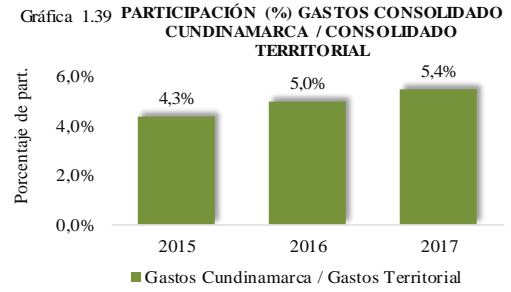
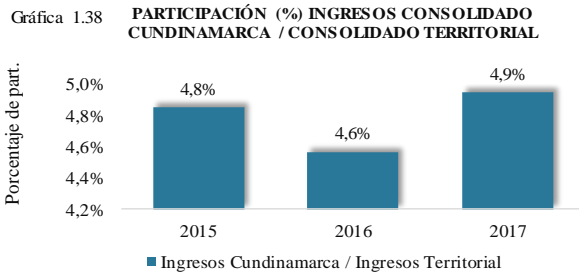
EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
A 31 de diciembre



Gráfica 1.37

VAR. ANUAL (%) INGRESOS, GASTOS, COSTOS Y RESULTADO DEL EJERCICIO
2015-2017





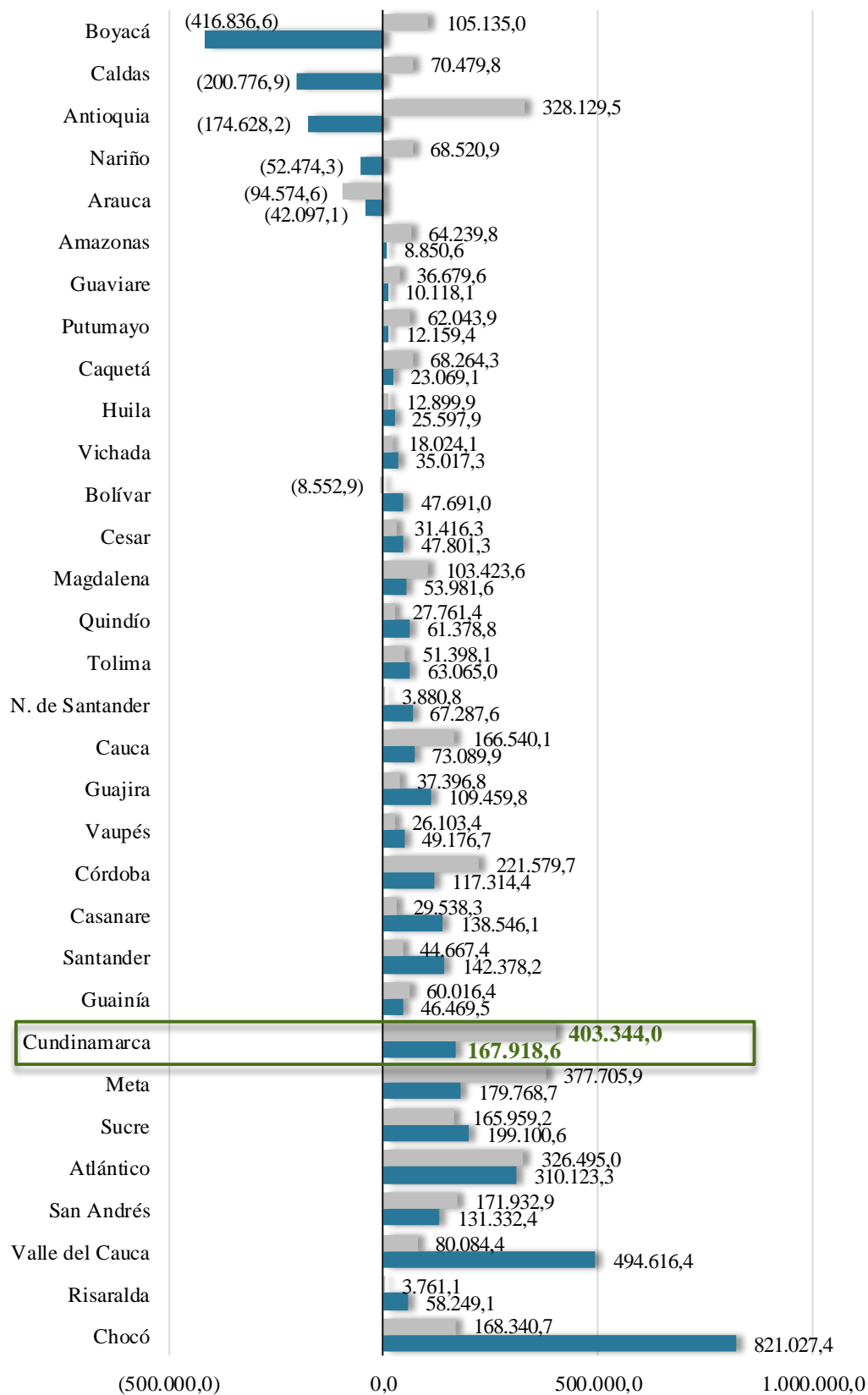
ESPACIO EN BLANCO

Gráfica 1.42

GOBERNACIONES ACTIVIDAD FINANCIERA

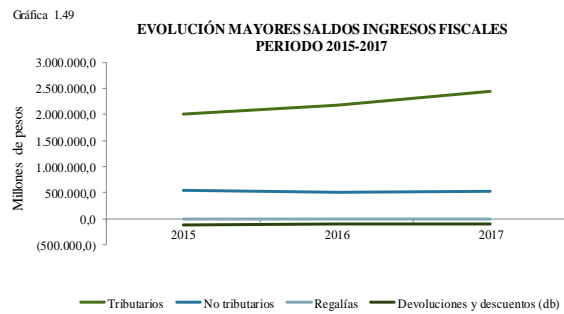
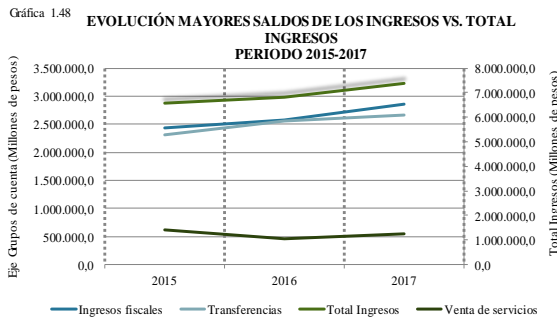
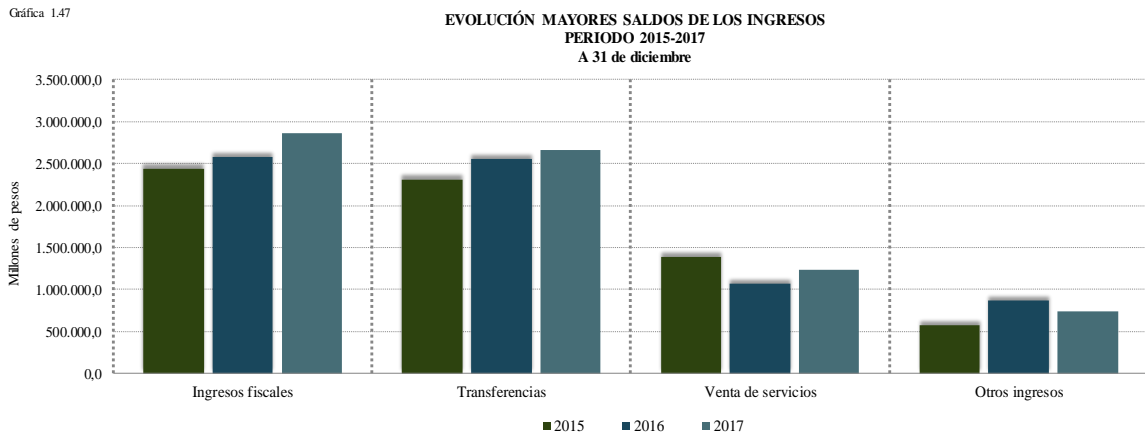
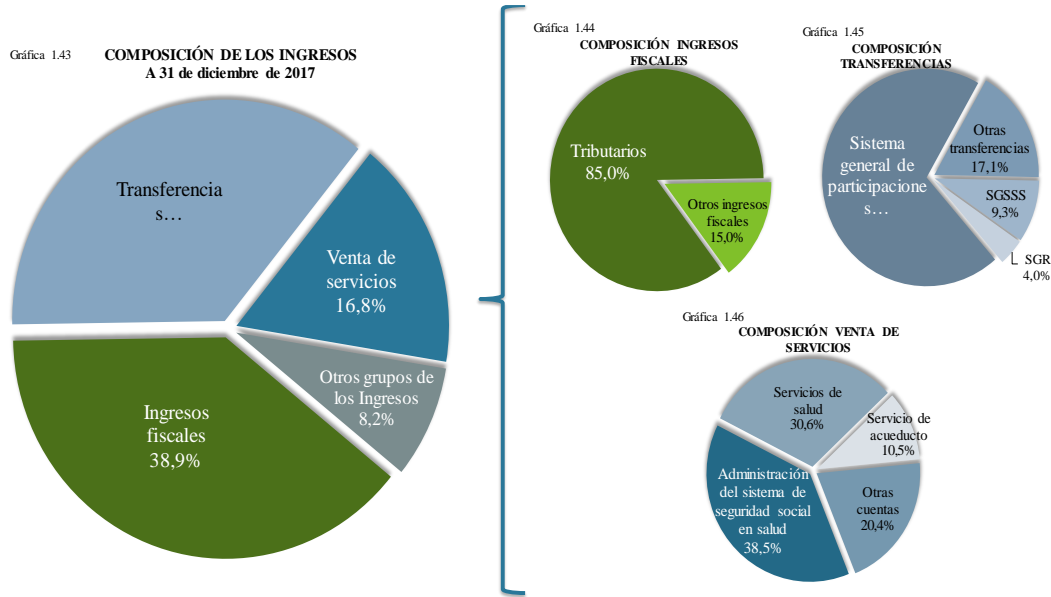
RESULTADO Millones de pesos

■ dic-16
■ dic-17



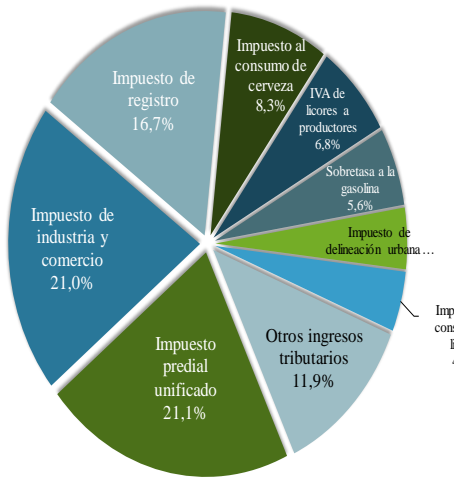
1.2.2.1 Ingresos

Los Ingresos del Consolidado de Cundinamarca durante el 2017 presentó un saldo de \$7.363.875,0, registrando un incremento de \$560.362,7, es decir, 8,2% con relación al año anterior.



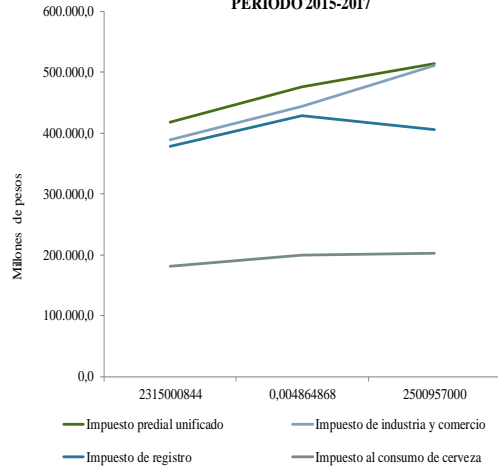
Gráfica 1.50

COMPOSICIÓN INGRESOS TRIBUTARIOS



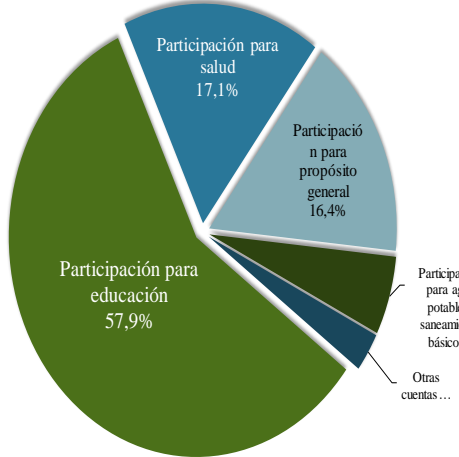
Gráfica 1.51

EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS INGRESOS TRIBUTARIOS PERIODO 2015-2017



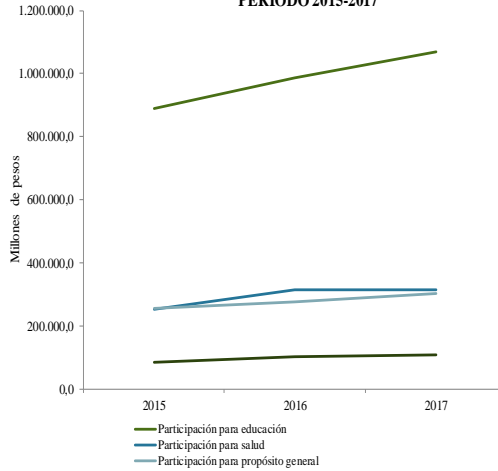
Gráfica 1.52

COMPOSICIÓN SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES A 31 de diciembre de 2017



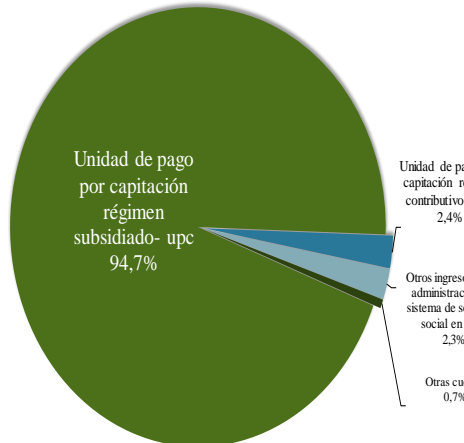
Gráfica 1.53

EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES PERIODO 2015-2017



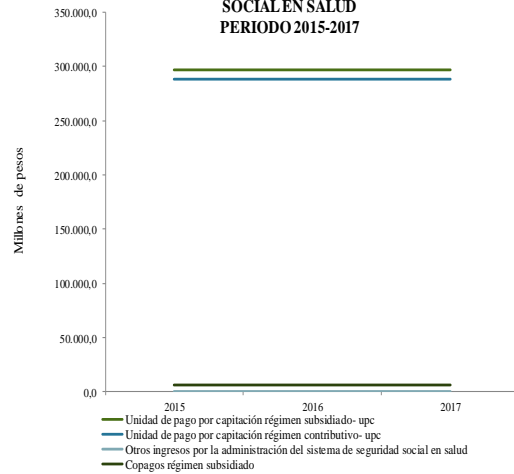
Gráfica 1.54

COMPOSICIÓN SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD PERIODO 2015-2017



Gráfica 1.55

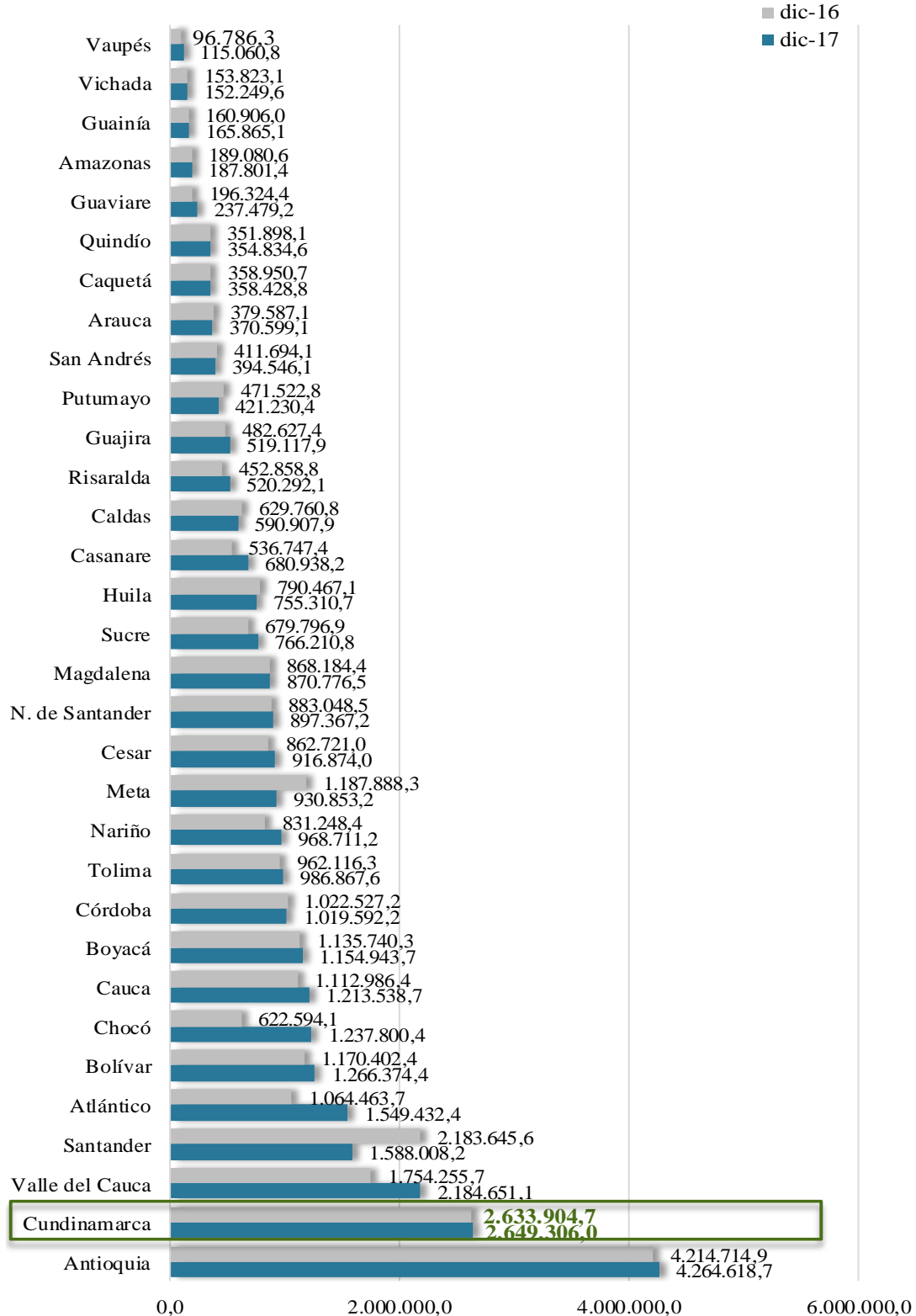
EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD PERIODO 2015-2017



Gráfica 1.56

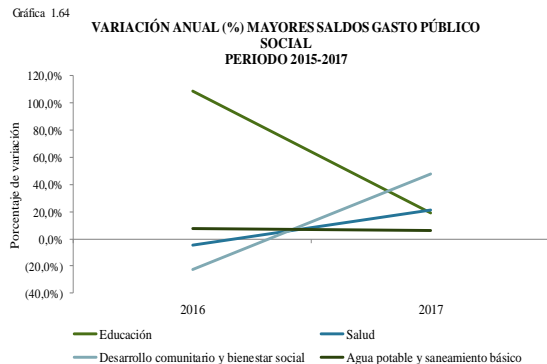
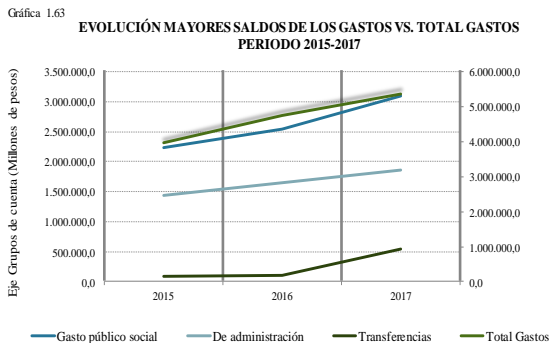
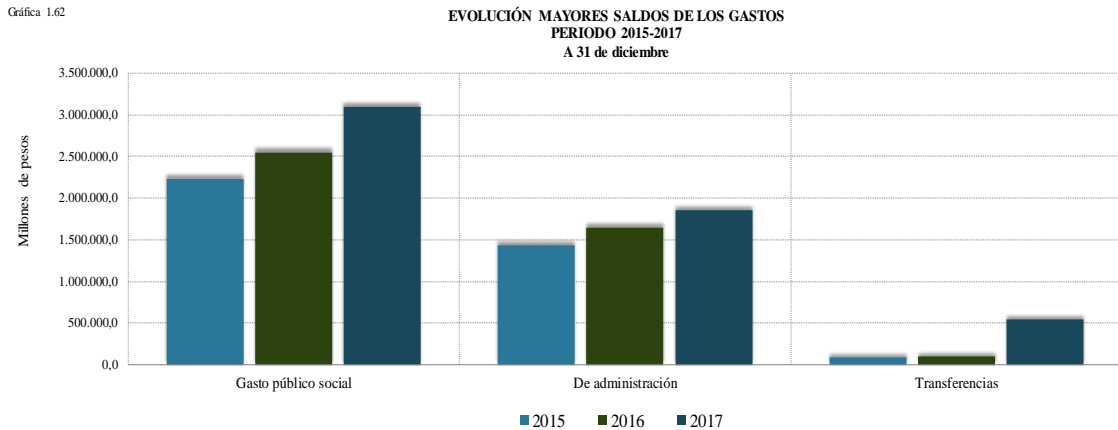
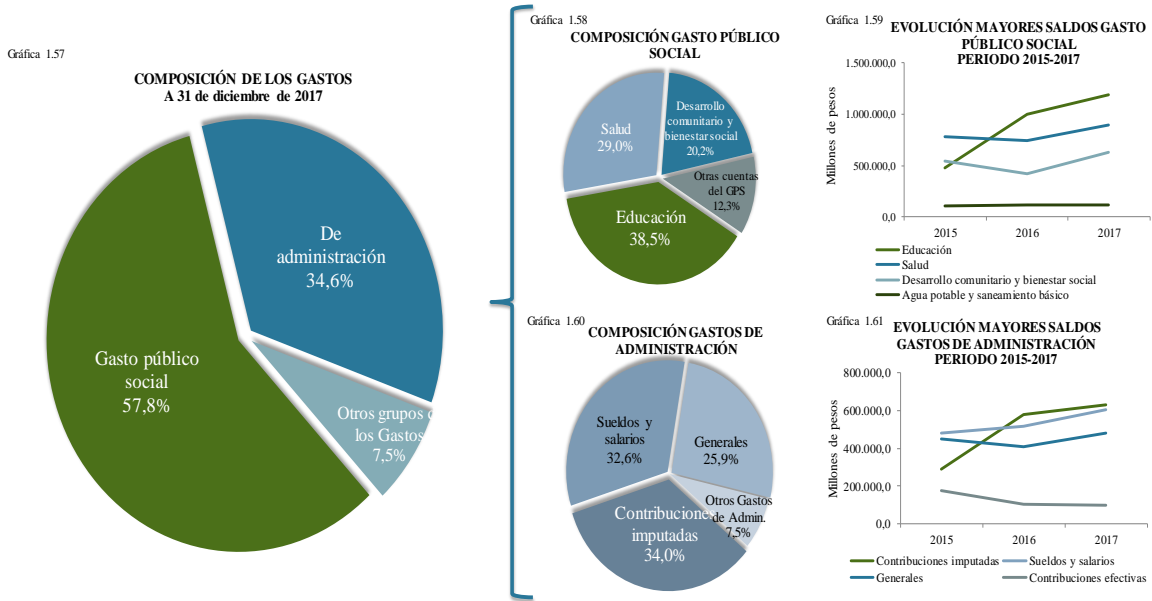
**GOBERNACIONES
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**INGRESOS
Millones de pesos**



1.2.2.2 Gastos

Los Gastos totales del Consolidado de Cundinamarca durante 2017 ascendieron a \$5.353.814,1, muestra un incremento de \$615.270,2, es decir un 13,0% con relación al año 2016.

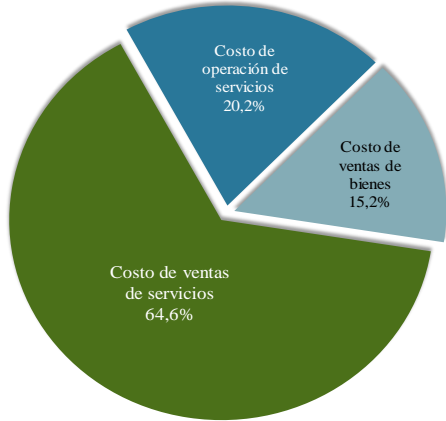


1.2.2.3 Costos de ventas y operación

Los Costos de ventas y operación del Consolidado de Cundinamarca en la vigencia 2017 presentó un saldo de \$1.014.365,8, presentando un incremento de 13,4%, es decir, \$119.893,5 en comparación con el año 2016.

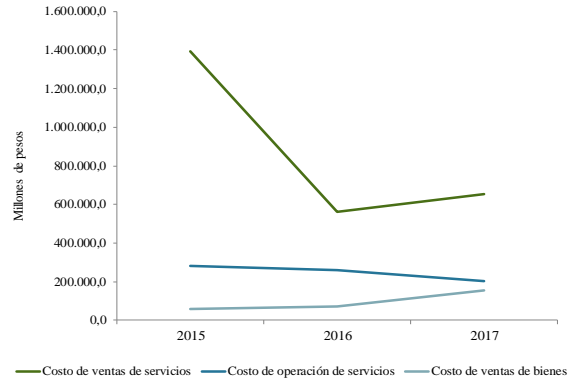
Gráfica 1.65

**COMPOSICIÓN COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN
A 31 de diciembre de 2017**



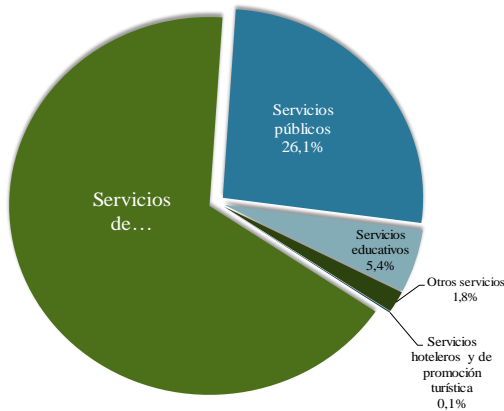
Gráfica 1.66

**EVOLUCIÓN DE LOS MAYORES SALDOS DE LOS COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN
PERIODO 2015-2017
A 31 de diciembre**



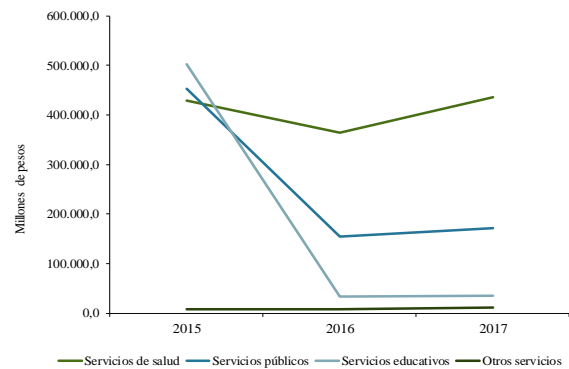
Gráfica 1.67

COMPOSICIÓN COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS



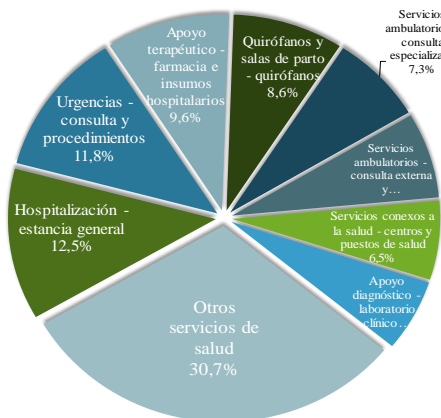
Gráfica 1.68

**EVOLUCIÓN DE LOS MAYORES SALDOS DEL COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS
PERIODO 2015-2017
A 31 de diciembre**



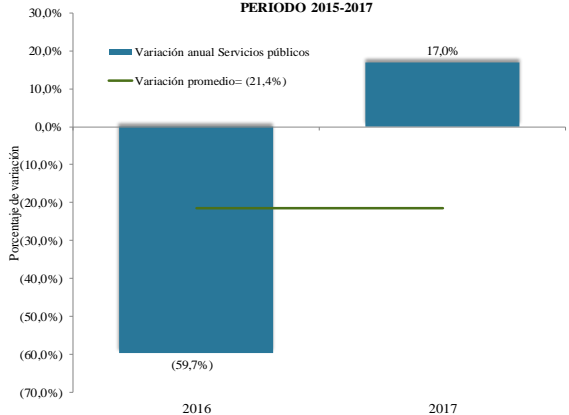
Gráfica 1.69

COMPOSICIÓN COSTOS SERVICIOS PÚBLICOS



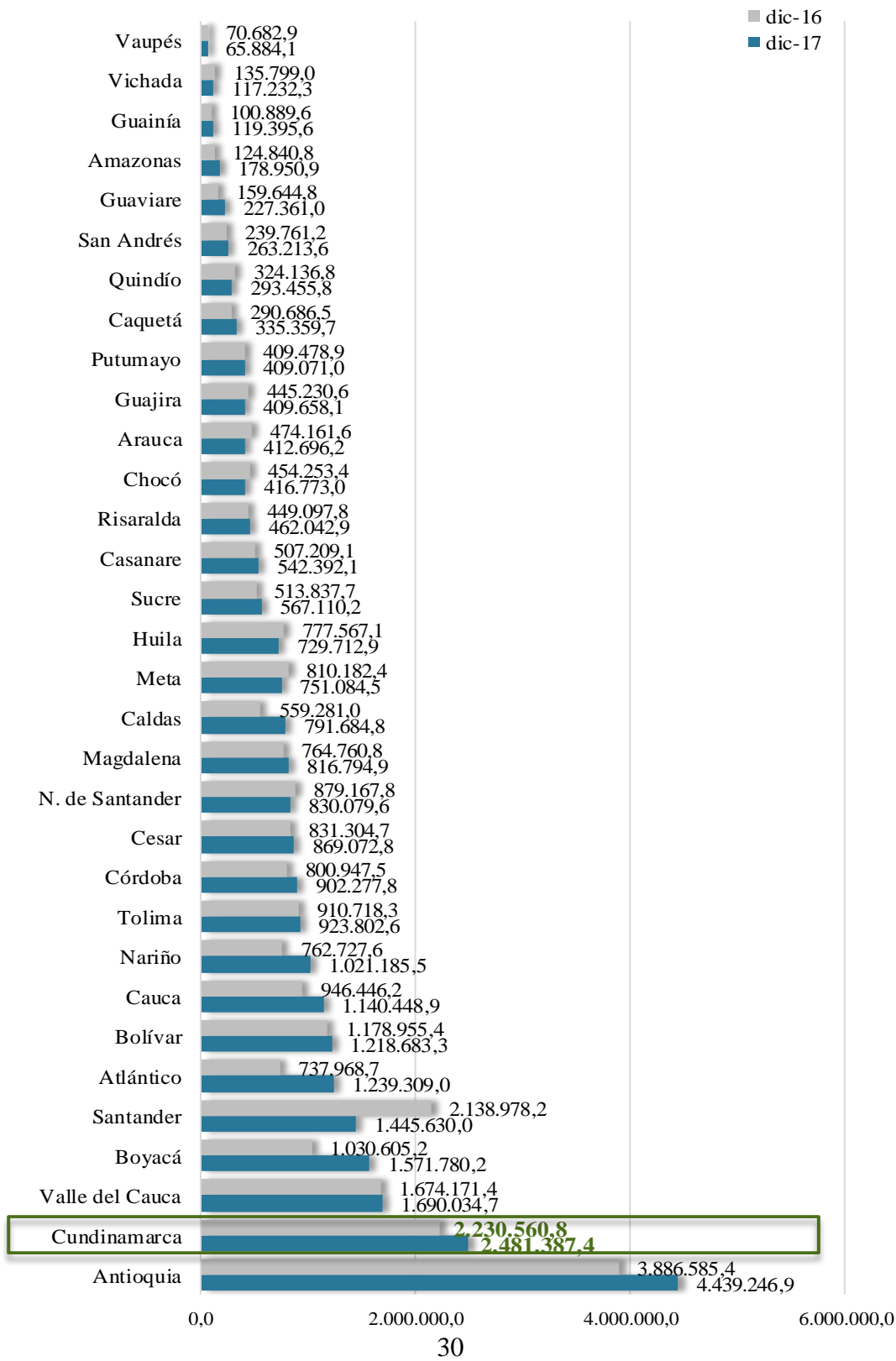
Gráfica 1.70

**VARIACIÓN ANUAL (%) DE LOS COSTOS POR SERVICIOS PÚBLICOS
PERIODO 2015-2017**











Gráfica 1.71

**GOBERNACIONES
ACTIVIDAD FINANCIERA
GASTOS Y COSTOS
Millones de pesos**



1.2.3 INDICADORES FINANCIERO

| INDICADORES FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE | | | | | | | |
|--|--|--|-----------|-----------|-----------|---|--|
| INDICADOR | DEFINICIÓN | FÓRMULA | 2015 | 2016 | 2017 | Evolución | INTERPRETACIÓN |
| CAPACIDAD TRIBUTARIA | Es el valor promedio que cada habitante le aporta a la entidad por impuestos. | Cuenta 4105 Ingresos tributarios / Población (en pesos) = | 747.922,0 | 800.677,8 | 882.288,4 |  | Un incremento o disminución indica la capacidad de la entidad en la generación de ingresos tributarios. |
| IMPORTANCIA DE LOS INGRESOS TRIBUTARIOS | Representa la participación que tienen los ingresos tributarios dentro de los ingresos totales. | Cuenta 4105 Ingresos tributarios / Clase 4 Ingresos totales = | 30,4% | 32,0% | 33,1% |  | El porcentaje muestra la importancia (dependencia) de los ingresos tributarios en el total de los ingresos. |
| IMPORTANCIA DE LOS INGRESOS FISCALES (Tributarios y No Tributarios) | Representa la participación que tienen los ingresos fiscales dentro de los ingresos totales. | Cuenta 4105 Ingresos tributarios + cuenta 4110 No tributarios / Clase 5 Gastos totales = | 64,1% | 56,7% | 55,4% |  | Cuanto mayor sea este indicador se necesitarán menos recursos por transferencias y endeudamiento para cubrir los egresos. |
| DEPENDENCIA DE LAS TRANSFERENCIAS | Representa la participación que tienen las transferencias dentro de los ingresos totales. | Grupo 44 Ingresos por transferencias / Clase 4 Ingresos totales = | 35,0% | 37,5% | 36,1% |  | Cuanto mayor sea este indicador, el departamento será más dependiente de las transferencias nacionales. |
| GASTOS DE OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN | Expresa la participación de los gastos en actividades de dirección, planeación, apoyo y en desarrollo de la operación básica de la entidad sobre los gastos totales. | Grupo 51 Gastos Administración + Grupo 52 Gastos de Operación / Clase 5 Gastos totales = | 42,7% | 39,2% | 39,1% |  | Entre mas alta sea esta proporción, habrá menos recursos disponibles para gastos sociales e inversión. |
| GASTO PÚBLICO SOCIAL | Expresa el porcentaje del total de gastos destinados por las entidades contables públicas para satisfacer necesidades básicas. | Grupo 55 Gasto público social / Clase 5 Gastos totales = | 56,0% | 53,6% | 57,8% |  | Entre mas alto el resultado significa que habrá una mayor proporción de recursos destinados a necesidades básicas. |
| NIVEL DE ENDEUDAMIENTO TOTAL | Mide el endeudamiento total de la entidad con relación a sus activos. | Clase 2 Total Pasivos / Clase 1 Total Activos = | 22,3% | 20,9% | 27,2% |  | Refleja la proporción de las obligaciones totales en relación con sus activos. Entre más alto este indicador mayores compromisos con terceros. |
| NIVEL DE ENDEUDAMIENTO FINANCIERO | Mide el endeudamiento financiero de la entidad con relación a sus activos. | Grupo 22 Operaciones de Crédito Público y Financiamiento con Banca Central + Grupo 23 Operaciones de financiamiento e instrumentos derivados / Clase 1 Total Activos = | 6,2% | 4,8% | 4,1% |  | Refleja la proporción de las obligaciones financieras en relación con sus activos. Entre más alto este indicador mas compromisos con acreedores financieros. |

1.2.4 ANEXOS

| SITUACIÓN FINANCIERA SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|--------|-------------|-------------|-------------|--------|-------------|-------------|------------|--------|
| Millones de pesos | | | | | | | | | | | | | |
| No. | ENTIDAD | ACTIVO * | | | | PASIVO | | | | PATRIMONIO | | | |
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 1 | Gobernación de Cundinamarca | 7.314.744,5 | 4.733.057,7 | 2.581.686,8 | 54,5 | 3.198.558,0 | 1.187.578,3 | 2.010.979,7 | 169,3 | 4.116.186,5 | 3.545.479,4 | 570.707,1 | 16,1 |
| 2 | Soacha | 851.675,1 | 771.516,4 | 80.158,7 | 10,4 | 109.247,7 | 109.142,1 | 105,7 | 0,1 | 742.427,4 | 662.374,3 | 80.053,1 | 12,1 |
| 3 | Chía | 576.026,2 | 541.369,3 | 34.656,9 | 6,4 | 103.688,5 | 101.211,6 | 2.476,8 | 2,4 | 472.337,7 | 440.157,7 | 32.180,0 | 7,3 |
| 4 | Tocancipá | 480.147,0 | 465.363,0 | 14.784,0 | 3,2 | 61.430,4 | 77.963,5 | (16.533,1) | (21,2) | 418.716,6 | 387.399,5 | 31.317,1 | 8,1 |
| 5 | Funza | 453.895,9 | 406.594,1 | 47.301,8 | 11,6 | 51.799,9 | 60.304,0 | (8.504,1) | (14,1) | 402.096,0 | 346.290,1 | 55.805,9 | 16,1 |
| 6 | Fusagasugá | 437.023,7 | 428.997,5 | 8.026,2 | 1,9 | 25.363,4 | 29.032,8 | (3.669,4) | (12,6) | 411.660,3 | 399.964,7 | 11.695,6 | 2,9 |
| 7 | Mosquera - Cundinamarca | 402.440,8 | 393.506,7 | 8.934,1 | 2,3 | 62.182,2 | 78.889,8 | (16.707,6) | (21,2) | 340.258,6 | 314.616,9 | 25.641,7 | 8,2 |
| 8 | Facatativá | 370.632,5 | 362.012,0 | 8.620,4 | 2,4 | 45.191,1 | 44.955,9 | 235,2 | 0,5 | 325.441,4 | 317.056,2 | 8.385,3 | 2,6 |
| 9 | Cota | 367.091,0 | 320.265,0 | 46.826,0 | 14,6 | 92.849,4 | 89.856,7 | 2.992,7 | 3,3 | 274.241,7 | 230.408,4 | 43.833,3 | 19,0 |
| 10 | Zipaquirá | 341.636,6 | 323.229,7 | 18.406,8 | 5,7 | 41.941,6 | 43.662,4 | (1.720,8) | (3,9) | 299.695,0 | 279.567,3 | 20.127,7 | 7,2 |
| 11 | Cajicá | 318.189,5 | 248.346,3 | 69.843,2 | 28,1 | 53.924,9 | 48.368,2 | 5.556,7 | 11,5 | 264.264,5 | 199.978,1 | 64.286,5 | 32,1 |
| 12 | Cogua | 273.761,0 | 271.963,8 | 1.797,2 | 0,7 | 14.259,7 | 15.128,8 | (869,1) | (5,7) | 259.501,3 | 256.835,0 | 2.666,3 | 1,0 |
| 13 | Girardot | 256.893,4 | 267.746,8 | (10.853,4) | (4,1) | 92.337,3 | 127.496,4 | (35.159,1) | (27,6) | 164.556,1 | 140.250,4 | 24.305,7 | 17,3 |
| 14 | Madrid - Cundinamarca | 223.509,1 | 185.048,9 | 38.460,2 | 20,8 | 54.007,7 | 37.545,5 | 16.462,2 | 43,8 | 169.501,5 | 147.503,4 | 21.998,1 | 14,9 |
| 15 | Tenjo | 199.764,0 | 172.354,4 | 27.409,6 | 15,9 | 31.031,5 | 23.360,5 | 7.671,0 | 32,8 | 168.732,5 | 148.993,9 | 19.738,6 | 13,2 |
| 16 | Nemocón | 180.302,4 | 68.168,8 | 112.133,6 | 164,5 | 2.268,5 | 17.758,5 | (15.490,0) | (87,2) | 178.034,0 | 50.410,3 | 127.623,7 | ... |
| 17 | Pacho | 176.375,6 | 92.891,6 | 83.484,0 | 89,9 | 13.508,2 | 7.123,1 | 6.385,0 | 89,6 | 162.867,5 | 85.768,5 | 77.099,0 | 89,9 |
| 18 | Tabio | 167.598,2 | 167.521,7 | 76,5 | 0,0 | 11.087,1 | 11.767,8 | (680,7) | (5,8) | 156.511,1 | 155.753,9 | 757,2 | 0,5 |
| 19 | La Vega - Cundinamarca | 140.562,8 | 104.261,1 | 36.301,7 | 34,8 | 11.505,0 | 6.361,4 | 5.143,7 | 80,9 | 129.057,7 | 97.899,7 | 31.158,0 | 31,8 |
| 20 | Subachoque | 138.686,1 | 136.482,4 | 2.203,7 | 1,6 | 9.031,7 | 7.020,1 | 2.011,6 | 28,7 | 129.654,4 | 129.462,3 | 192,1 | 0,1 |
| 21 | Sopó | 132.435,8 | 139.166,2 | (6.730,4) | (4,8) | 8.381,3 | 8.692,4 | (311,1) | (3,6) | 124.054,5 | 130.473,8 | (6.419,3) | (4,9) |
| 22 | La Calera | 129.041,2 | 125.744,0 | 3.297,2 | 2,6 | 13.536,9 | 13.070,2 | 466,6 | 3,6 | 115.504,3 | 112.673,7 | 2.830,6 | 2,5 |
| 23 | Cachancipá | 113.138,9 | 94.263,3 | 18.875,7 | 20,0 | 3.540,1 | 4.373,6 | (833,5) | (19,1) | 109.598,8 | 89.889,6 | 19.709,2 | 19,9 |
| 24 | Guaduas | 112.224,3 | 111.799,1 | 425,2 | 0,4 | 14.561,8 | 10.033,9 | 4.527,9 | 45,1 | 97.662,5 | 101.765,3 | (4.102,8) | (4,0) |
| 25 | Ubaté | 104.804,3 | 97.382,4 | 7.421,9 | 7,6 | 8.771,3 | 8.905,8 | (134,5) | (1,5) | 96.033,0 | 88.476,6 | 7.556,4 | 8,5 |
| 26 | Villeta | 104.403,0 | 98.918,4 | 5.484,6 | 5,5 | 13.152,2 | 14.760,6 | (1.608,3) | (10,9) | 91.250,8 | 84.157,8 | 7.092,9 | 8,4 |
| 27 | Anapoima | 103.019,8 | 97.611,7 | 5.408,1 | 5,5 | 5.317,3 | 8.769,7 | (3.452,5) | (39,4) | 97.702,6 | 88.842,0 | 8.860,6 | 10,0 |
| 28 | La Mesa | 101.249,8 | 96.271,2 | 4.978,6 | 5,2 | 12.125,5 | 10.544,9 | 1.580,6 | 15,0 | 89.124,4 | 85.726,3 | 3.398,1 | 4,0 |
| 29 | Guachetá | 95.733,3 | 45.963,5 | 49.769,9 | 108,3 | 12.911,7 | 4.600,0 | 8.311,7 | 180,7 | 82.821,6 | 41.363,5 | 41.458,2 | 100,2 |
| 30 | Guasca | 93.042,6 | 91.163,5 | 1.879,1 | 2,1 | 6.626,2 | 9.483,9 | (2.857,6) | (30,1) | 86.416,4 | 81.679,6 | 4.736,8 | 5,8 |
| 31 | Sibaté | 91.034,4 | 90.379,3 | 655,1 | 0,7 | 12.246,7 | 12.510,5 | (263,8) | (2,1) | 78.787,8 | 77.868,9 | 918,9 | 1,2 |
| 32 | El Rosal | 89.769,6 | 91.324,7 | (1.555,1) | (1,7) | 3.034,3 | 4.344,7 | (1.310,4) | (30,2) | 86.735,3 | 86.980,0 | (244,6) | (0,3) |
| 33 | Villapinzón | 82.602,8 | 78.385,0 | 4.217,8 | 5,4 | 2.908,2 | 2.689,8 | 218,4 | 8,1 | 79.694,6 | 75.695,2 | 3.999,4 | 5,3 |
| 34 | Mesitas del Colegio | 78.386,1 | 67.026,3 | 11.359,8 | 16,9 | 9.550,1 | 7.028,4 | 2.521,7 | 35,9 | 68.836,0 | 59.998,0 | 8.838,0 | 14,7 |
| 35 | Anolaima | 77.253,3 | 167.363,1 | (90.109,8) | (53,8) | 7.774,7 | 6.899,5 | 875,2 | 12,7 | 69.478,5 | 160.463,6 | (90.985,1) | (56,7) |
| 36 | Ricaurte - Cundinamarca | 74.990,5 | 66.642,5 | 8.348,0 | 12,5 | 9.458,7 | 12.868,5 | (3.409,9) | (26,5) | 65.531,8 | 53.773,9 | 11.757,9 | 21,9 |
| 37 | Silvania | 71.604,3 | 62.532,1 | 9.072,2 | 14,5 | 13.567,5 | 10.505,7 | 3.061,7 | 29,1 | 58.036,9 | 52.026,4 | 6.010,5 | 11,6 |
| 38 | Puerto Salgar | 66.215,9 | 61.293,7 | 4.922,2 | 8,0 | 15.100,6 | 12.063,8 | 3.036,8 | 25,2 | 51.115,4 | 49.230,0 | 1.885,4 | 3,8 |
| 39 | Tocaima | 65.147,7 | 56.971,8 | 8.175,9 | 14,4 | 8.045,7 | 6.775,0 | 1.270,7 | 18,8 | 57.102,0 | 50.196,8 | 6.905,2 | 13,8 |
| 40 | Tausa | 64.308,3 | 31.474,4 | 32.833,8 | 104,3 | 7.972,6 | 4.503,9 | 3.468,7 | 77,0 | 56.335,7 | 26.970,6 | 29.365,1 | 108,9 |
| 41 | San Juan de Río Seco | 63.651,8 | 59.793,6 | 3.858,2 | 6,5 | 1.265,4 | 6.269,2 | (5.003,8) | (79,8) | 62.386,4 | 53.524,4 | 8.862,0 | 16,6 |
| 42 | Ubaque | 62.764,2 | 62.405,7 | 358,4 | 0,6 | 3.071,8 | 2.269,0 | 802,8 | 35,4 | 59.692,4 | 60.136,7 | (444,4) | (0,7) |

**SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | ACTIVO * | | | | PASIVO | | | | PATRIMONIO | | | |
|-----|------------------------------|----------|----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|---------|------------|----------|-----------|---------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 43 | Chipaque | 61.998,4 | 62.050,3 | (51,9) | (0,1) | 9.294,1 | 15.470,9 | (6.176,8) | (39,9) | 52.704,3 | 46.579,3 | 6.124,9 | (3,1) |
| 44 | Chocontá | 61.215,2 | 41.621,5 | 19.593,7 | (47,1) | 12.907,7 | 17.651,3 | (4.743,6) | (26,9) | 48.307,5 | 23.970,2 | 24.337,3 | (101,5) |
| 45 | Lenguazaque | 58.854,7 | 57.095,3 | 1.759,5 | 3,1 | 5.396,2 | 4.914,0 | 482,2 | 9,8 | 53.458,5 | 52.181,3 | 1.277,2 | 2,4 |
| 46 | Fómeque | 58.145,3 | 49.112,9 | 9.032,4 | (18,4) | 5.870,7 | 1.376,4 | 4.494,3 | ... | 52.274,6 | 47.736,5 | 4.538,1 | (9,5) |
| 47 | Nilo | 57.597,8 | 58.282,5 | (684,7) | (1,2) | 2.978,7 | 4.690,1 | (1.711,4) | (36,5) | 54.619,1 | 53.592,4 | 1.026,7 | 1,9 |
| 48 | Suesca | 57.307,2 | 55.521,7 | 1.785,5 | 3,2 | 10.560,4 | 9.875,5 | 684,9 | 6,9 | 46.746,8 | 45.646,2 | 1.100,6 | 2,4 |
| 49 | Choachí | 56.378,3 | 50.444,8 | 5.933,5 | (11,8) | 8.263,1 | 7.862,4 | 400,7 | 5,1 | 48.115,2 | 42.582,5 | 5.532,7 | (3,0) |
| 50 | Gachalá | 56.256,6 | 55.705,9 | 550,7 | 1,0 | 5.100,7 | 3.525,1 | 1.575,6 | 44,7 | 51.155,9 | 52.180,8 | (1.024,9) | (2,0) |
| 51 | San Bernardo - Cundinamarca | 55.346,0 | 50.142,0 | 5.204,0 | (10,4) | 3.094,4 | 2.762,3 | 332,1 | 12,0 | 52.251,6 | 47.379,7 | 4.871,9 | (0,3) |
| 52 | Bojacá | 55.168,4 | 59.036,6 | (3.868,2) | (6,6) | 11.048,3 | 7.583,0 | 3.465,3 | 45,7 | 44.120,1 | 51.453,6 | (7.333,5) | (14,3) |
| 53 | Junín | 54.633,4 | 51.332,6 | 3.300,7 | 6,4 | 1.712,5 | 1.325,0 | 387,5 | 29,2 | 52.920,9 | 50.007,7 | 2.913,2 | 5,8 |
| 54 | Sesquilé | 53.518,7 | 47.696,7 | 5.822,0 | (12,2) | 7.846,4 | 6.495,3 | 1.351,1 | 20,8 | 45.672,3 | 41.201,4 | 4.471,0 | (0,9) |
| 55 | Sasaima | 51.663,0 | 47.793,7 | 3.869,3 | 8,1 | 10.572,3 | 7.939,3 | 2.633,0 | 33,2 | 41.090,7 | 39.854,4 | 1.236,3 | 3,1 |
| 56 | Cachipay | 51.389,7 | 46.455,5 | 4.934,2 | (10,6) | 5.332,6 | 4.417,9 | 914,7 | 20,7 | 46.057,1 | 42.037,6 | 4.019,5 | (9,6) |
| 57 | Gachetá | 50.732,0 | 47.561,1 | 3.170,8 | 6,7 | 5.670,5 | 5.557,9 | 112,6 | 2,0 | 45.061,5 | 42.003,2 | 3.058,2 | (7,3) |
| 58 | San Cayetano - Cundinamarca | 48.821,6 | 45.305,0 | 3.516,6 | 7,8 | 5.145,6 | 6.554,8 | (1.409,2) | (21,5) | 43.676,0 | 38.750,2 | 4.925,8 | (2,7) |
| 59 | San Francisco - Cundinamarca | 48.698,7 | 46.487,8 | 2.210,9 | 4,8 | 1.212,9 | 1.079,7 | 133,2 | 12,3 | 47.485,7 | 45.408,1 | 2.077,6 | 4,6 |
| 60 | Nocaima | 46.987,1 | 43.193,9 | 3.793,2 | 8,8 | 3.163,1 | 5.387,4 | (2.224,3) | (41,3) | 43.824,0 | 37.806,5 | 6.017,5 | (5,9) |
| 61 | Granada - Cundinamarca | 44.182,6 | 27.655,2 | 16.527,4 | (59,8) | 1.470,3 | 1.036,9 | 433,4 | 41,8 | 42.712,3 | 26.618,3 | 16.094,0 | (60,5) |
| 62 | Ubalá | 44.153,1 | 41.651,5 | 2.501,7 | 6,0 | 8.322,0 | 5.330,7 | 2.991,3 | 56,1 | 35.831,1 | 36.320,7 | (489,6) | (1,3) |
| 63 | Yacopí | 43.794,4 | 40.110,1 | 3.684,3 | 9,2 | 1.815,1 | 1.288,7 | 526,4 | 40,8 | 41.979,3 | 38.821,4 | 3.157,9 | (8,1) |
| 64 | Pandi | 43.053,8 | 40.881,5 | 2.172,3 | 5,3 | 1.887,7 | 1.866,9 | 20,8 | 1,1 | 41.166,1 | 39.014,7 | 2.151,5 | (5,5) |
| 65 | Medina | 42.659,8 | 30.538,7 | 12.121,1 | (39,7) | 4.279,6 | 3.492,2 | 787,4 | 22,5 | 38.380,1 | 27.046,5 | 11.333,7 | (41,9) |
| 66 | Une | 42.081,6 | 40.547,6 | 1.533,9 | 3,8 | 3.471,6 | 3.383,9 | 87,7 | 2,6 | 38.610,0 | 37.163,8 | 1.446,2 | 3,9 |
| 67 | Simijaca | 41.934,8 | 37.442,6 | 4.492,3 | (12,0) | 6.980,6 | 5.972,0 | 1.008,5 | 16,9 | 34.954,3 | 31.470,5 | 3.483,7 | (11,1) |
| 68 | Gama | 41.619,6 | 37.882,4 | 3.737,2 | 9,9 | 1.958,3 | 1.671,7 | 286,6 | 17,1 | 39.661,3 | 36.210,8 | 3.450,5 | (9,5) |
| 69 | Arbeláez | 41.454,6 | 37.887,1 | 3.567,6 | 9,4 | 9.727,2 | 9.335,1 | 392,1 | 4,2 | 31.727,4 | 28.551,9 | 3.175,5 | (11,1) |
| 70 | Cáqueza | 40.986,2 | 39.797,9 | 1.188,3 | 3,0 | 5.050,8 | 6.844,2 | (1.793,5) | (26,2) | 35.935,4 | 32.953,7 | 2.981,7 | (9,0) |
| 71 | Viotá | 38.446,9 | 34.017,7 | 4.429,2 | (13,0) | 8.353,0 | 6.876,0 | 1.477,0 | 21,5 | 30.093,8 | 27.141,7 | 2.952,1 | (0,9) |
| 72 | Pasca | 38.003,9 | 36.476,5 | 1.527,4 | 4,2 | 2.113,2 | 2.056,1 | 57,1 | 2,8 | 35.890,7 | 34.420,4 | 1.470,3 | 4,3 |
| 73 | Agua de Dios | 37.833,1 | 33.099,2 | 4.733,9 | (14,3) | 12.702,2 | 13.515,9 | (813,7) | (6,0) | 25.131,0 | 19.583,4 | 5.547,6 | (28,3) |
| 74 | Cucunubá | 37.037,6 | 35.042,5 | 1.995,1 | 5,7 | 1.749,3 | 1.938,4 | (189,1) | (9,8) | 35.288,3 | 33.104,1 | 2.184,2 | (6,6) |
| 75 | Sutatausa | 35.942,7 | 26.897,4 | 9.045,3 | (33,6) | 1.275,5 | 1.386,6 | (111,0) | (8,0) | 34.667,2 | 25.510,8 | 9.156,4 | (35,9) |
| 76 | Vergara | 35.903,9 | 28.144,7 | 7.759,1 | (27,6) | 3.183,2 | 2.609,6 | 573,6 | 22,0 | 32.720,7 | 25.535,2 | 7.185,5 | (28,1) |
| 77 | Quetame | 34.978,5 | 31.680,4 | 3.298,1 | (10,4) | 7.334,3 | 2.770,5 | 4.563,8 | (164,7) | 27.644,2 | 28.909,9 | (1.265,7) | (4,4) |
| 78 | La Peña | 34.911,0 | 32.227,7 | 2.683,2 | 8,3 | 11.115,7 | 8.445,1 | 2.670,5 | 31,6 | 23.795,3 | 23.782,6 | 12,7 | (0,1) |
| 79 | Nimaima | 34.030,8 | 30.899,3 | 3.131,5 | (10,1) | 2.078,8 | 2.452,7 | (374,0) | (15,2) | 31.952,0 | 28.446,6 | 3.505,5 | (12,3) |
| 80 | Carmen de Carupa | 32.482,1 | 22.793,9 | 9.688,2 | (42,5) | 3.365,4 | 2.543,5 | 821,9 | 32,3 | 29.116,7 | 20.250,4 | 8.866,3 | (43,8) |
| 81 | Machetá | 32.399,0 | 30.438,5 | 1.960,5 | 6,4 | 1.928,5 | 471,2 | 1.457,4 | ... | 30.470,4 | 29.967,3 | 503,2 | 1,7 |
| 82 | Caparrapí | 32.202,4 | 28.098,4 | 4.104,0 | (14,6) | 6.547,8 | 6.733,1 | (185,3) | (2,8) | 25.654,7 | 21.365,3 | 4.289,4 | (20,1) |
| 83 | Guatavita | 31.869,2 | 29.648,5 | 2.220,7 | 7,5 | 5.272,3 | 5.766,3 | (493,9) | (8,6) | 26.596,9 | 23.882,3 | 2.714,7 | (11,4) |
| 84 | Pulí | 31.294,1 | 28.214,4 | 3.079,7 | (10,9) | 2.061,3 | 1.547,1 | 514,2 | 33,2 | 29.232,7 | 26.667,2 | 2.565,5 | (9,6) |

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | ACTIVO * | | | | PASIVO | | | | PATRIMONIO | | | |
|-----|----------------------------|----------|----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|--------|------------|----------|-----------|--------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 85 | Útica | 30.931,3 | 28.831,9 | 2.099,4 | 7,3 | 1.579,5 | 2.379,2 | (799,6) | (33,6) | 29.351,8 | 26.452,8 | 2.899,0 | 11,0 |
| 86 | Albán | 30.917,3 | 28.962,9 | 1.954,3 | 6,7 | 2.910,9 | 2.274,2 | 636,7 | 28,0 | 28.006,4 | 26.688,7 | 1.317,7 | 4,9 |
| 87 | Guataquí | 30.531,0 | 15.937,2 | 14.593,8 | 91,6 | 2.415,4 | 2.352,9 | 62,5 | 2,7 | 28.115,6 | 13.584,4 | 14.531,3 | 107,0 |
| 88 | El Peñón - Cundinamarca | 30.520,3 | 27.545,3 | 2.975,0 | 10,8 | 4.188,4 | 3.976,0 | 212,4 | 5,3 | 26.331,8 | 23.569,2 | 2.762,6 | 11,7 |
| 89 | Cabrera - Cundinamarca | 29.764,6 | 26.523,9 | 3.240,7 | 12,2 | 4.810,4 | 4.995,9 | (185,5) | (3,7) | 24.954,2 | 21.528,0 | 3.426,2 | 15,9 |
| 90 | Guayabetal | 29.758,7 | 25.317,4 | 4.441,2 | 17,5 | 6.514,5 | 3.565,7 | 2.948,7 | 82,7 | 23.244,2 | 21.751,7 | 1.492,5 | 6,9 |
| 91 | Gutiérrez | 29.370,2 | 27.910,0 | 1.460,2 | 5,2 | 2.950,1 | 2.779,1 | 170,9 | 6,2 | 26.420,1 | 25.130,9 | 1.289,2 | 5,1 |
| 92 | Tibirita | 29.333,8 | 26.285,3 | 3.048,5 | 11,6 | 596,7 | 345,5 | 251,2 | 72,7 | 28.737,1 | 25.939,8 | 2.797,3 | 10,8 |
| 93 | La Palma | 29.312,1 | 26.063,1 | 3.248,9 | 12,5 | 2.196,7 | 2.766,2 | (569,6) | (20,6) | 27.115,4 | 23.296,9 | 3.818,5 | 16,4 |
| 94 | Susa | 27.902,9 | 24.379,6 | 3.523,2 | 14,5 | 2.050,1 | 1.678,6 | 371,5 | 22,1 | 25.852,8 | 22.701,1 | 3.151,7 | 13,9 |
| 95 | Apulo - Rafael Reyes | 27.803,6 | 24.305,7 | 3.497,9 | 14,4 | 8.992,9 | 9.131,5 | (138,5) | (1,5) | 18.810,7 | 15.174,3 | 3.636,4 | 24,0 |
| 96 | Topaipí | 27.747,7 | 24.549,4 | 3.198,3 | 13,0 | 5.256,9 | 4.185,1 | 1.071,8 | 25,6 | 22.490,8 | 20.364,3 | 2.126,5 | 10,4 |
| 97 | Fosca | 26.741,9 | 31.292,1 | (4.550,3) | (14,5) | 5.925,5 | 9.839,3 | (3.913,8) | (39,8) | 20.816,4 | 21.452,8 | (636,4) | (3,0) |
| 98 | Villagómez | 26.339,8 | 24.687,6 | 1.652,2 | 6,7 | 3.783,6 | 3.894,6 | (111,1) | (2,9) | 22.556,2 | 20.793,0 | 1.763,3 | 8,5 |
| 99 | Tena | 26.296,7 | 26.540,7 | (244,0) | (0,9) | 3.920,7 | 4.062,9 | (142,2) | (3,5) | 22.376,0 | 22.477,8 | (101,9) | (0,5) |
| 100 | Supatá | 25.998,0 | 19.647,4 | 6.350,6 | 32,3 | 4.519,2 | 3.981,2 | 538,0 | 13,5 | 21.478,9 | 15.666,3 | 5.812,6 | 37,1 |
| 101 | Jerusalén | 25.676,7 | 19.663,1 | 6.013,6 | 30,6 | 1.883,2 | 2.334,8 | (451,5) | (19,3) | 23.793,4 | 17.328,3 | 6.465,1 | 37,3 |
| 102 | Quipile | 25.174,9 | 23.498,8 | 1.676,1 | 7,1 | 6.389,5 | 5.066,2 | 1.323,3 | 26,1 | 18.785,3 | 18.432,6 | 352,8 | 1,9 |
| 103 | Chaguaní | 25.174,5 | 24.296,4 | 878,1 | 3,6 | 2.121,0 | 2.498,1 | (377,1) | (15,1) | 23.053,5 | 21.798,3 | 1.255,2 | 5,8 |
| 104 | Paratebuena | 23.981,3 | 20.920,9 | 3.060,4 | 14,6 | 8.627,0 | 5.340,1 | 3.286,8 | 61,6 | 15.354,4 | 15.580,8 | (226,4) | (1,5) |
| 105 | Venecia - Cundinamarca | 23.632,5 | 20.676,9 | 2.955,6 | 14,3 | 1.935,8 | 1.465,3 | 470,5 | 32,1 | 21.696,6 | 19.211,6 | 2.485,0 | 12,9 |
| 106 | San Antonio del Tequendama | 23.236,9 | 22.717,4 | 519,5 | 2,3 | 3.112,5 | 2.595,5 | 516,9 | 19,9 | 20.124,4 | 20.121,9 | 2,6 | 0,0 |
| 107 | Guayabal de Siquima | 22.704,9 | 23.052,4 | (347,5) | (1,5) | 3.255,8 | 3.495,3 | (239,5) | (6,9) | 19.449,1 | 19.557,1 | (108,0) | (0,6) |
| 108 | Zipacón | 22.414,0 | 19.275,4 | 3.138,6 | 16,3 | 1.206,9 | 444,6 | 762,3 | 171,4 | 21.207,1 | 18.830,8 | 2.376,3 | 12,6 |
| 109 | Tibacuy | 22.254,6 | 19.795,9 | 2.458,8 | 12,4 | 2.692,8 | 2.825,9 | (133,0) | (4,7) | 19.561,8 | 16.970,0 | 2.591,8 | 15,3 |
| 110 | Manta | 21.699,7 | 21.576,6 | 123,1 | 0,6 | 3.382,4 | 1.768,6 | 1.613,8 | 91,2 | 18.317,3 | 19.807,9 | (1.490,7) | (7,5) |
| 111 | Beltrán | 20.527,7 | 14.621,5 | 5.906,2 | 40,4 | 1.471,9 | 4.224,4 | (2.752,5) | (65,2) | 19.055,8 | 10.397,1 | 8.658,7 | 83,3 |
| 112 | Páime | 20.181,7 | 19.829,7 | 352,1 | 1,8 | 5.821,8 | 3.700,3 | 2.121,4 | 57,3 | 14.360,0 | 16.129,3 | (1.769,3) | (11,0) |
| 113 | Fúquene | 19.825,0 | 18.372,9 | 1.452,1 | 7,9 | 5.168,9 | 3.916,3 | 1.252,6 | 32,0 | 14.656,1 | 14.456,5 | 199,6 | 1,4 |
| 114 | Vianí | 19.348,9 | 18.787,2 | 561,6 | 3,0 | 3.568,6 | 3.659,4 | (90,8) | (2,5) | 15.780,3 | 15.127,8 | 652,4 | 4,3 |
| 115 | Quebradanegra | 19.033,5 | 18.506,7 | 526,8 | 2,8 | 7.986,0 | 5.263,3 | 2.722,7 | 51,7 | 11.047,6 | 13.243,5 | (2.195,9) | (16,6) |
| 116 | Nariño - Cundinamarca | 16.430,5 | 15.867,7 | 562,8 | 3,5 | 2.344,6 | 2.857,8 | (513,2) | (18,0) | 14.085,9 | 13.009,9 | 1.076,0 | 8,3 |
| 117 | Bituima | 16.393,0 | 13.881,4 | 2.511,6 | 18,1 | 4.982,1 | 4.933,5 | 48,5 | 1,0 | 11.411,0 | 8.947,9 | 2.463,1 | 27,5 |

* Ordenado Descendentemente por Activo

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | INGRESOS * | | | | GASTOS Y COSTOS | | | | RESULTADO | | | |
|-----|-----------------------------|-------------|-------------|------------|--------|-----------------|-------------|------------|--------|-----------|-----------|-------------|---------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 1 | Gobernación de Cundinamarca | 2.649.306,0 | 2.633.904,7 | 15.401,2 | 0,6 | 2.481.387,4 | 2.230.560,8 | 250.826,6 | 11,2 | 167.918,6 | 403.344,0 | (235.425,4) | (58,4) |
| 2 | Soacha | 420.604,1 | 363.671,4 | 56.932,8 | 15,7 | 344.475,8 | 318.638,3 | 25.837,5 | 8,1 | 76.128,3 | 45.033,1 | 31.095,2 | (59,0) |
| 3 | Chía | 203.253,3 | 185.094,8 | 18.158,5 | 9,8 | 171.752,9 | 131.182,1 | 40.570,8 | 30,9 | 31.500,4 | 53.912,7 | (22.412,3) | (41,6) |
| 4 | Fusagasugá | 176.167,8 | 156.544,6 | 19.623,2 | 12,5 | 150.449,6 | 130.118,3 | 20.331,2 | 15,6 | 25.718,2 | 26.426,2 | (708,0) | (2,7) |
| 5 | Zipaquirá | 156.394,2 | 141.810,4 | 14.583,8 | 10,3 | 136.266,5 | 117.052,8 | 19.213,7 | 16,4 | 20.127,7 | 24.757,6 | (4.629,9) | (18,7) |
| 6 | Mosquera - Cundinamarca | 146.723,4 | 138.722,3 | 8.001,1 | 5,8 | 121.540,0 | 111.358,6 | 10.181,5 | 9,1 | 25.183,4 | 27.363,7 | (2.180,3) | (8,0) |
| 7 | Funza | 135.135,4 | 131.682,0 | 3.453,4 | 2,6 | 77.397,7 | 71.499,4 | 5.898,4 | 8,2 | 57.737,7 | 60.182,7 | (2.445,0) | (4,1) |
| 8 | Facatativá | 128.255,6 | 131.263,0 | (3.007,3) | (2,3) | 117.733,9 | 100.821,9 | 16.912,0 | 16,8 | 10.521,7 | 30.441,0 | (19.919,3) | (65,4) |
| 9 | Cota | 118.657,0 | 98.706,5 | 19.950,6 | 20,2 | 67.564,1 | 65.063,1 | 2.500,9 | 3,8 | 51.093,0 | 33.643,3 | 17.449,6 | (51,9) |
| 10 | Tocancipá | 118.221,2 | 106.101,2 | 12.120,0 | 11,4 | 73.261,8 | 45.038,1 | 28.223,8 | 62,7 | 44.959,4 | 61.063,1 | (16.103,7) | (26,4) |
| 11 | Girardot | 116.661,6 | 128.577,0 | (11.915,4) | (9,3) | 106.037,2 | 108.535,8 | (2.498,6) | (2,3) | 10.624,3 | 20.041,2 | (9.416,8) | (47,0) |
| 12 | Madrid - Cundinamarca | 91.935,6 | 69.919,6 | 22.016,0 | 31,5 | 64.147,3 | 39.966,6 | 24.180,8 | 60,5 | 27.788,3 | 29.953,0 | (2.164,8) | (7,2) |
| 13 | Cajicá | 88.738,9 | 95.647,2 | (6.908,3) | (7,2) | 80.839,4 | 55.680,9 | 25.158,5 | 45,2 | 7.899,5 | 39.966,3 | (32.066,7) | (80,2) |
| 14 | Tenjo | 63.310,9 | 55.243,1 | 8.067,8 | 14,6 | 39.928,4 | 31.507,0 | 8.421,4 | 26,7 | 23.382,5 | 23.736,1 | (353,6) | (1,5) |
| 15 | Sopó | 40.049,7 | 35.736,5 | 4.313,1 | 12,1 | 32.684,3 | 28.402,1 | 4.282,2 | 15,1 | 7.365,4 | 7.334,4 | 31,0 | 0,4 |
| 16 | Anapoima | 38.804,4 | 28.874,9 | 9.929,5 | 34,4 | 29.461,5 | 18.867,3 | 10.594,3 | 56,2 | 9.342,9 | 10.007,7 | (664,8) | (6,6) |
| 17 | La Mesa | 36.725,0 | 33.852,1 | 2.872,9 | 8,5 | 30.712,4 | 23.937,8 | 6.774,6 | 28,3 | 6.012,6 | 9.914,3 | (3.901,7) | (39,4) |
| 18 | Ricaurte - Cundinamarca | 36.432,2 | 50.275,6 | (13.843,4) | (27,5) | 23.077,5 | 48.577,9 | (25.500,4) | (52,5) | 13.354,8 | 1.697,7 | 11.657,1 | ... |
| 19 | Ubaté | 35.378,0 | 23.767,5 | 11.610,5 | 48,9 | 27.801,3 | 29.525,7 | (1.724,5) | (5,8) | 7.576,7 | (5.758,3) | 13.335,0 | ... |
| 20 | Sibaté | 34.579,8 | 37.970,2 | (3.390,4) | (8,9) | 33.439,9 | 29.233,1 | 4.206,8 | 14,4 | 1.139,9 | 8.737,2 | (7.597,2) | (87,0) |
| 21 | La Calera | 34.047,1 | 39.304,4 | (5.257,3) | (13,4) | 28.119,6 | 24.749,9 | 3.369,7 | 13,6 | 5.927,5 | 14.554,5 | (8.627,0) | (59,3) |
| 22 | Silvania | 30.219,7 | 31.370,4 | (1.150,7) | (3,7) | 23.385,4 | 18.700,3 | 4.685,1 | 25,1 | 6.834,3 | 12.670,1 | (5.835,8) | (46,1) |
| 23 | Mesitas del Colegio | 28.806,8 | 25.295,8 | 3.511,0 | 13,9 | 25.251,7 | 23.544,8 | 1.706,9 | 7,2 | 3.555,1 | 1.751,1 | 1.804,0 | (103,0) |
| 24 | Villeta | 28.154,7 | 26.723,7 | 1.431,0 | 5,4 | 20.833,1 | 25.231,3 | (4.398,2) | (17,4) | 7.321,6 | 1.492,5 | 5.829,2 | ... |
| 25 | Pacho | 28.148,5 | 31.849,8 | (3.701,3) | (11,6) | 23.605,5 | 22.687,0 | 918,5 | 4,0 | 4.542,9 | 9.162,8 | (4.619,9) | (50,4) |
| 26 | Guaduas | 26.674,3 | 26.137,5 | 536,8 | 2,1 | 26.017,3 | 20.218,2 | 5.799,2 | 28,7 | 657,0 | 5.919,3 | (5.262,4) | (88,9) |
| 27 | Cogua | 25.741,8 | 21.284,3 | 4.457,6 | 20,9 | 17.541,1 | 18.686,1 | (1.145,1) | (6,1) | 8.200,7 | 2.598,1 | 5.602,6 | ... |
| 28 | La Vega - Cundinamarca | 25.533,5 | 27.525,5 | (1.992,0) | (7,2) | 22.079,4 | 21.384,6 | 694,8 | 3,2 | 3.454,1 | 6.140,9 | (2.686,8) | (43,8) |
| 29 | Chocontá | 24.835,5 | 22.143,8 | 2.691,7 | 12,2 | 21.714,9 | 20.533,3 | 1.181,6 | 5,8 | 3.120,5 | 1.610,5 | 1.510,0 | (93,8) |
| 30 | Villapinzón | 24.596,5 | 17.556,9 | 7.039,7 | 40,1 | 19.178,2 | 16.931,6 | 2.246,7 | 13,3 | 5.418,3 | 625,3 | 4.793,0 | ... |
| 31 | Tocaima | 24.006,3 | 20.645,0 | 3.361,3 | 16,3 | 16.621,2 | 15.391,2 | 1.230,0 | 8,0 | 7.385,1 | 5.253,8 | 2.131,3 | (40,6) |
| 32 | Puerto Salgar | 22.112,8 | 24.838,7 | (2.725,9) | (11,0) | 19.872,7 | 22.640,0 | (2.767,2) | (12,2) | 2.240,1 | 2.198,8 | 41,3 | 1,9 |
| 33 | Cáqueza | 21.684,1 | 20.814,6 | 869,5 | 4,2 | 17.206,5 | 14.213,1 | 2.993,4 | 21,1 | 4.477,6 | 6.601,5 | (2.123,8) | (32,2) |
| 34 | Yacopí | 21.127,8 | 21.221,2 | (93,4) | (0,4) | 17.651,8 | 18.136,9 | (485,1) | (2,7) | 3.476,1 | 3.084,3 | 391,8 | 12,7 |
| 35 | Tabio | 20.851,6 | 22.167,0 | (1.315,4) | (5,9) | 19.305,8 | 16.066,3 | 3.239,5 | 20,2 | 1.545,8 | 6.100,6 | (4.554,8) | (74,7) |
| 36 | Medina | 20.205,8 | 10.055,3 | 10.150,6 | 100,9 | 8.807,2 | 10.055,3 | (1.248,1) | (12,4) | 11.398,7 | | 11.398,7 | 100,0 |
| 37 | Viotá | 19.916,0 | 19.353,7 | 562,3 | 2,9 | 17.046,9 | 12.256,9 | 4.790,0 | 39,1 | 2.869,1 | 7.096,8 | (4.227,7) | (59,6) |
| 38 | Carmen de Carupa | 19.710,8 | 13.056,7 | 6.654,1 | 51,0 | 10.205,3 | 10.639,6 | (434,3) | (4,1) | 9.505,5 | 2.417,2 | 7.088,4 | ... |
| 39 | Nilo | 19.312,9 | 17.066,7 | 2.246,2 | 13,2 | 16.183,7 | 17.014,5 | (830,8) | (4,9) | 3.129,3 | 52,2 | 3.077,0 | ... |
| 40 | Cachancipá | 19.272,6 | 18.950,3 | 322,3 | 1,7 | 16.185,2 | 13.448,8 | 2.736,4 | 20,3 | 3.087,4 | 5.501,5 | (2.414,1) | (43,9) |
| 41 | San Juan de Río Seco | 18.873,1 | 13.647,3 | 5.225,8 | 38,3 | 13.134,0 | 12.210,8 | 923,1 | 7,6 | 5.739,1 | 1.436,4 | 4.302,7 | ... |
| 42 | Guasca | 18.723,4 | 15.786,6 | 2.936,8 | 18,6 | 14.837,8 | 12.029,9 | 2.807,9 | 23,3 | 3.885,5 | 3.756,7 | 128,8 | 3,4 |

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | INGRESOS * | | | | GASTOS Y COSTOS | | | | RESULTADO | | | |
|-----|------------------------------|------------|----------|-----------|--------|-----------------|----------|-----------|--------|-----------|-----------|------------|---------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 43 | Chipaque | 18.626,3 | 13.536,6 | 5.089,7 | 37,6 | 12.501,3 | 10.430,6 | 2.070,8 | 19,9 | 6.124,9 | 3.106,0 | 3.018,9 | 97,2 |
| 44 | Choachí | 17.879,0 | 14.238,2 | 3.640,8 | 25,6 | 11.481,1 | 10.410,3 | 1.070,9 | 10,3 | 6.397,8 | 3.827,9 | 2.569,9 | 67,1 |
| 45 | Ubalá | 17.640,8 | 16.434,0 | 1.206,8 | 7,3 | 17.264,7 | 14.383,3 | 2.881,4 | 20,0 | 376,1 | 2.050,7 | (1.674,6) | (81,7) |
| 46 | San Bernardo - Cundinamarca | 17.572,9 | 10.828,9 | 6.744,0 | 62,3 | 13.117,4 | 8.590,8 | 4.526,6 | 52,7 | 4.455,5 | 2.238,2 | 2.217,4 | 99,1 |
| 47 | Cachetá | 17.409,6 | 17.145,3 | 264,3 | 1,5 | 14.627,7 | 12.100,6 | 2.527,1 | 20,9 | 2.781,9 | 5.044,7 | (2.262,8) | (44,9) |
| 48 | Sesquilé | 17.387,7 | 15.403,4 | 1.984,2 | 12,9 | 12.380,7 | 11.106,3 | 1.274,4 | 11,5 | 5.007,0 | 4.297,1 | 709,9 | 16,5 |
| 49 | El Rosal | 17.121,7 | 14.283,6 | 2.838,1 | 19,9 | 16.877,2 | 12.134,9 | 4.742,3 | 39,1 | 244,5 | 2.148,7 | (1.904,2) | (88,6) |
| 50 | Fómeque | 16.538,2 | 15.906,7 | 631,5 | 4,0 | 13.137,4 | 11.136,2 | 2.001,2 | 18,0 | 3.400,9 | 4.770,5 | (1.369,7) | (28,7) |
| 51 | Bojacá | 16.483,2 | 14.313,8 | 2.169,3 | 15,2 | 23.379,5 | 8.848,4 | 14.531,1 | 64,2 | (6.896,4) | 5.465,4 | (12.361,7) | ... |
| 52 | Subachoque | 16.433,8 | 14.715,2 | 1.718,6 | 11,7 | 12.533,2 | 10.677,6 | 1.855,6 | 17,4 | 3.900,6 | 4.037,6 | (137,0) | (3,4) |
| 53 | Nemocón | 16.420,5 | 13.005,9 | 3.414,6 | 26,3 | 10.066,8 | 11.516,4 | (1.449,6) | (12,6) | 6.353,7 | 1.489,5 | 4.864,3 | ... |
| 54 | Agua de Dios | 16.317,4 | 14.351,2 | 1.966,2 | 13,7 | 10.893,9 | 14.061,0 | (3.167,1) | (22,5) | 5.423,5 | 290,2 | 5.133,3 | ... |
| 55 | Vergara | 15.886,7 | 12.752,9 | 3.133,9 | 24,6 | 10.320,3 | 9.025,2 | 1.295,1 | 14,3 | 5.566,4 | 3.727,6 | 1.838,8 | 49,3 |
| 56 | Sutatausa | 15.741,5 | 8.944,5 | 6.797,0 | 76,0 | 6.113,1 | 6.730,9 | (617,8) | (9,2) | 9.628,4 | 2.213,6 | 7.414,8 | ... |
| 57 | La Palma | 15.685,4 | 14.701,2 | 984,2 | 6,7 | 11.936,1 | 12.634,5 | (698,5) | (5,5) | 3.749,3 | 2.066,7 | 1.682,6 | 81,4 |
| 58 | Paratebuena | 15.590,3 | 15.091,2 | 499,0 | 3,3 | 13.459,8 | 14.802,9 | (1.343,0) | (9,1) | 2.130,4 | 288,3 | 1.842,1 | ... |
| 59 | Guachetá | 15.541,9 | 15.655,5 | (113,6) | (0,7) | 12.542,9 | 9.959,8 | 2.583,2 | 25,9 | 2.999,0 | 5.695,7 | (2.696,7) | (47,3) |
| 60 | Apulo - Rafael Reyes | 15.460,0 | 12.971,8 | 2.488,3 | 19,2 | 11.480,8 | 9.543,9 | 1.937,0 | 20,3 | 3.979,2 | 3.427,9 | 551,3 | 16,1 |
| 61 | Arbeláez | 15.135,3 | 10.179,6 | 4.955,7 | 48,7 | 12.726,0 | 8.658,7 | 4.067,3 | 47,0 | 2.409,3 | 1.520,9 | 888,4 | 58,4 |
| 62 | Beltrán | 14.774,0 | 7.945,8 | 6.828,2 | 85,9 | 5.920,7 | 5.201,9 | 718,8 | 13,8 | 8.853,4 | 2.744,0 | 6.109,4 | ... |
| 63 | La Peña | 14.666,1 | 10.051,6 | 4.614,5 | 45,9 | 11.329,2 | 10.172,3 | 1.156,9 | 11,4 | 3.336,9 | (120,7) | 3.457,6 | ... |
| 64 | Simijaca | 14.648,1 | 12.586,2 | 2.061,9 | 16,4 | 11.188,7 | 12.135,3 | (946,6) | (7,8) | 3.459,3 | 450,9 | 3.008,5 | ... |
| 65 | Anolaima | 14.375,7 | 11.242,6 | 3.133,1 | 27,9 | 7.316,2 | 5.518,4 | 1.797,8 | 32,6 | 7.059,5 | 5.724,2 | 1.335,3 | 23,3 |
| 66 | Junín | 14.198,5 | 10.867,2 | 3.331,3 | 30,7 | 11.558,2 | 10.219,5 | 1.338,7 | 13,1 | 2.640,3 | 647,7 | 1.992,6 | ... |
| 67 | Cachipay | 13.909,9 | 16.601,8 | (2.691,9) | (16,2) | 9.890,4 | 13.230,7 | (3.340,3) | (25,2) | 4.019,5 | 3.371,2 | 648,4 | 19,2 |
| 68 | Pasca | 13.752,8 | 13.088,2 | 664,6 | 5,1 | 12.107,2 | 11.008,6 | 1.098,6 | 10,0 | 1.645,6 | 2.079,6 | (434,0) | (20,9) |
| 69 | Cachalá | 13.556,0 | 16.154,5 | (2.598,5) | (16,1) | 13.580,8 | 11.820,1 | 1.760,7 | 14,9 | (24,8) | 4.334,4 | (4.359,2) | (100,6) |
| 70 | San Antonio del Tequendama | 12.993,4 | 12.531,9 | 461,5 | 3,7 | 12.807,2 | 10.385,1 | 2.422,1 | 23,3 | 186,2 | 2.146,8 | (1.960,6) | (91,3) |
| 71 | Jerusalén | 12.648,1 | 7.751,1 | 4.897,0 | 63,2 | 6.105,5 | 7.916,5 | (1.811,0) | (22,9) | 6.542,7 | (165,5) | 6.708,1 | ... |
| 72 | Caparrapí | 12.294,9 | 7.197,8 | 5.097,1 | 70,8 | 8.582,9 | 7.055,5 | 1.527,4 | 21,6 | 3.712,0 | 142,3 | 3.569,7 | ... |
| 73 | Cucunubá | 12.267,8 | 8.859,1 | 3.408,7 | 38,5 | 9.324,1 | 6.654,1 | 2.670,0 | 40,1 | 2.943,8 | 2.205,0 | 738,8 | 33,5 |
| 74 | Guayabetal | 12.045,3 | 9.453,0 | 2.592,3 | 27,4 | 8.991,2 | 8.824,9 | 1.066,3 | 12,1 | 2.154,2 | 628,2 | 1.526,0 | ... |
| 75 | Quetame | 11.890,6 | 12.687,9 | (797,2) | (6,3) | 12.552,1 | 6.811,1 | 5.740,9 | 84,3 | (661,4) | 5.876,8 | (6.538,2) | (111,3) |
| 76 | Suesca | 11.756,7 | 15.799,9 | (4.043,2) | (25,6) | 10.492,2 | 12.446,9 | (1.954,7) | (15,7) | 1.264,6 | 3.353,0 | (2.088,5) | (62,3) |
| 77 | Nocaima | 11.692,5 | 9.963,1 | 1.729,4 | 17,4 | 8.093,1 | 9.366,9 | (1.273,8) | (13,6) | 3.599,3 | 596,1 | 3.003,2 | ... |
| 78 | Lenguazaque | 11.567,6 | 10.318,1 | 1.249,6 | 12,1 | 10.007,2 | 7.192,8 | 2.814,3 | 39,1 | 1.560,5 | 3.125,2 | (1.564,7) | (50,1) |
| 79 | Topaipí | 11.440,6 | 9.943,9 | 1.496,7 | 15,1 | 9.638,1 | 8.683,9 | 954,2 | 11,0 | 1.802,4 | 1.259,9 | 542,5 | 43,1 |
| 80 | Susa | 11.331,1 | 8.992,1 | 2.339,0 | 26,0 | 8.348,2 | 8.005,9 | 342,4 | 4,3 | 2.982,9 | 986,2 | 1.996,6 | ... |
| 81 | San Francisco - Cundinamarca | 11.265,3 | 12.447,9 | (1.182,6) | (9,5) | 9.187,7 | 8.389,1 | 798,6 | 9,5 | 2.077,6 | 4.058,8 | (1.981,2) | (48,8) |
| 82 | Gama | 11.242,6 | 10.193,5 | 1.049,1 | 10,3 | 7.792,1 | 8.788,1 | (996,0) | (11,3) | 3.450,5 | 1.405,4 | 2.045,1 | 145,5 |
| 83 | Tena | 11.080,0 | 12.120,3 | (1.040,3) | (8,6) | 10.945,0 | 13.339,8 | (2.394,8) | (18,0) | 134,9 | (1.219,5) | 1.354,4 | 111,1 |
| 84 | Fosca | 11.041,4 | 9.827,0 | 1.214,3 | 12,4 | 9.836,3 | 9.689,4 | 146,9 | 1,5 | 1.205,1 | 137,6 | 1.067,5 | ... |

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | INGRESOS * | | | | GASTOS Y COSTOS | | | | RESULTADO | | | |
|-----|-----------------------------|------------|----------|-----------|--------|-----------------|----------|-----------|--------|-----------|-----------|-----------|---------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 85 | Une | 11.007,5 | 10.608,9 | 398,6 | 3,8 | 8.725,3 | 8.597,1 | 128,2 | 1,5 | 2.282,2 | 2.011,8 | 270,4 | 13,4 |
| 86 | Tausa | 10.972,7 | 10.481,5 | 491,2 | 4,7 | 9.380,9 | 7.660,8 | 1.720,1 | 22,5 | 1.591,8 | 2.820,7 | (1.228,9) | (43,6) |
| 87 | Machetá | 10.700,3 | 9.324,6 | 1.375,7 | 14,8 | 10.197,2 | 9.604,9 | 592,3 | 6,2 | 503,2 | (280,3) | 783,4 | ... |
| 88 | Chaguaní | 10.650,3 | 9.483,1 | 1.167,1 | 12,3 | 9.681,4 | 8.063,5 | 1.617,9 | 20,1 | 968,8 | 1.419,6 | (450,8) | (31,8) |
| 89 | El Peñón - Cundinamarca | 10.595,1 | 10.246,9 | 348,2 | 3,4 | 8.649,8 | 6.487,0 | 2.162,8 | 33,3 | 1.945,2 | 3.759,9 | (1.814,6) | (48,3) |
| 90 | Tibacuy | 10.522,5 | 7.757,3 | 2.765,3 | 35,6 | 7.784,6 | 6.841,4 | 943,2 | 13,8 | 2.738,0 | 915,9 | 1.822,1 | 198,9 |
| 91 | Útica | 10.423,9 | 8.894,0 | 1.529,9 | 17,2 | 7.555,4 | 8.361,6 | (806,1) | (9,6) | 2.868,5 | 532,4 | 2.336,0 | ... |
| 92 | Guatavita | 10.423,1 | 8.708,4 | 1.714,7 | 19,7 | 7.140,9 | 6.424,0 | 716,9 | 11,2 | 3.282,2 | 2.284,4 | 997,8 | 43,7 |
| 93 | Quipile | 10.297,7 | 9.768,9 | 528,9 | 5,4 | 9.195,2 | 10.115,3 | (920,1) | (9,1) | 1.102,6 | (346,4) | 1.449,0 | ... |
| 94 | Zipacón | 9.799,9 | 7.459,0 | 2.340,9 | 31,4 | 7.423,6 | 5.413,4 | 2.010,2 | 37,1 | 2.376,3 | 2.045,6 | 330,7 | 16,2 |
| 95 | Paima | 9.706,7 | 12.707,0 | (3.000,3) | (23,6) | 9.086,3 | 9.249,3 | (163,0) | (1,8) | 620,4 | 3.457,7 | (2.837,3) | (82,1) |
| 96 | Granada - Cundinamarca | 9.704,3 | 10.927,4 | (1.223,2) | (11,2) | 8.636,7 | 6.392,9 | 2.243,8 | 35,1 | 1.067,5 | 4.534,5 | (3.467,0) | (76,5) |
| 97 | Sasaima | 9.613,9 | 10.379,5 | (765,5) | (7,4) | 8.317,3 | 9.568,0 | (1.250,7) | (13,1) | 1.296,6 | 811,5 | 485,2 | 59,8 |
| 98 | Ubaque | 9.590,8 | 11.002,5 | (1.411,7) | (12,8) | 10.035,2 | 10.932,2 | (897,0) | (8,2) | (444,4) | 70,3 | (514,7) | ... |
| 99 | Pandi | 9.579,4 | 12.283,6 | (2.704,2) | (22,0) | 7.428,0 | 7.636,8 | (208,8) | (2,7) | 2.151,5 | 4.646,9 | (2.495,4) | (53,7) |
| 100 | Venecia - Cundinamarca | 9.512,0 | 6.334,0 | 3.178,0 | 50,2 | 7.027,0 | 5.499,9 | 1.527,1 | 27,8 | 2.485,0 | 834,1 | 1.650,9 | 197,9 |
| 101 | Supatá | 9.057,6 | 7.639,0 | 1.418,6 | 18,6 | 8.807,0 | 10.476,9 | (1.669,9) | (15,9) | 250,6 | (2.837,9) | 3.088,5 | 108,8 |
| 102 | San Cayetano - Cundinamarca | 9.049,3 | 12.100,7 | (3.051,4) | (25,2) | 7.323,1 | 7.250,9 | 72,2 | 1,0 | 1.726,3 | 4.849,8 | (3.123,6) | (64,4) |
| 103 | Guataquí | 8.809,2 | 6.870,3 | 1.938,9 | 28,2 | 5.564,1 | 4.952,5 | 611,6 | 12,4 | 3.245,1 | 1.917,8 | 1.327,3 | 69,2 |
| 104 | Albán | 8.750,6 | 8.393,4 | 357,2 | 4,3 | 7.634,5 | 6.617,4 | 1.017,2 | 15,4 | 1.116,1 | 1.776,1 | (660,0) | (37,2) |
| 105 | Gutiérrez | 8.636,1 | 7.138,5 | 1.497,6 | 21,0 | 6.885,4 | 7.718,8 | (833,4) | (10,8) | 1.750,7 | (580,3) | 2.331,0 | ... |
| 106 | Fúquene | 8.437,4 | 7.143,0 | 1.294,4 | 18,1 | 8.163,1 | 5.876,2 | 2.286,9 | 38,9 | 274,3 | 1.266,8 | (992,5) | (78,3) |
| 107 | Vianí | 8.063,1 | 6.865,5 | 1.197,6 | 17,4 | 7.409,9 | 5.515,7 | 1.894,2 | 34,3 | 653,2 | 1.349,8 | (696,6) | (51,6) |
| 108 | Manta | 8.037,4 | 7.211,3 | 826,1 | 11,5 | 8.976,6 | 7.491,9 | 1.484,7 | 19,8 | (939,1) | (280,5) | (658,6) | ... |
| 109 | Bituima | 7.952,9 | 5.072,7 | 2.880,2 | 56,8 | 6.215,8 | 5.581,1 | 634,8 | 11,4 | 1.737,1 | (508,3) | 2.245,4 | ... |
| 110 | Tibirita | 7.901,2 | 5.760,3 | 2.140,9 | 37,2 | 5.058,9 | 4.157,3 | 901,5 | 21,7 | 2.842,4 | 1.603,0 | 1.239,4 | 77,3 |
| 111 | Quebradanegra | 7.877,9 | 8.953,8 | (1.075,9) | (12,0) | 9.875,0 | 15.171,9 | (5.296,9) | (34,9) | (1.997,1) | (6.218,1) | 4.221,0 | 67,9 |
| 112 | Cabrera - Cundinamarca | 7.856,3 | 7.804,5 | 51,8 | 0,7 | 4.391,7 | 5.791,9 | (1.400,2) | (24,2) | 3.464,6 | 2.012,7 | 1.452,0 | 72,1 |
| 113 | Villagómez | 7.626,7 | 7.305,2 | 321,6 | 4,4 | 5.528,2 | 6.295,6 | (767,4) | (12,2) | 2.098,6 | 1.009,5 | 1.089,0 | 107,9 |
| 114 | Pulí | 7.456,2 | 9.290,1 | (1.833,9) | (19,7) | 6.987,8 | 5.224,7 | 1.763,1 | 33,7 | 468,4 | 4.065,4 | (3.597,0) | (88,5) |
| 115 | Guayabal de Siquima | 7.448,9 | 7.851,0 | (402,1) | (5,1) | 7.552,3 | 6.527,5 | 1.024,8 | 15,7 | (103,4) | 1.323,5 | (1.426,9) | (107,8) |
| 116 | Nariño - Cundinamarca | 7.088,3 | 6.809,6 | 278,7 | 4,1 | 5.810,6 | 4.672,1 | 1.138,5 | 24,4 | 1.277,7 | 2.137,6 | (859,8) | (40,2) |
| 117 | Nimaima | 7.005,5 | 6.358,6 | 646,9 | 10,2 | 4.504,9 | 4.323,5 | 181,4 | 4,2 | 2.500,5 | 2.035,1 | 465,4 | 22,9 |

* Ordenado Descendentemente por Ingresos

**ENDEUDAMIENTO
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO | | | | OBLIGACIONES FINANCIERAS | | | | ENDEUDAMIENTO * | | | |
|-----|-----------------------------|--------------------------------|-----------|-----------|--------|--------------------------|----------|-----------|---------|-----------------|-----------|-----------|--------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 1 | Gobernación de Cundinamarca | 601.089,3 | 527.354,2 | 73.735,1 | 14,0 | | 5.271,7 | (5.271,7) | (100,0) | 601.089,3 | 532.625,9 | 68.463,4 | 12,9 |
| 2 | Soacha | 47.306,1 | 50.153,3 | (2.847,2) | (5,7) | | | | | 47.306,1 | 50.153,3 | (2.847,2) | (5,7) |
| 3 | Mosquera - Cundinamarca | | | | | 29.013,3 | 34.119,8 | (5.106,5) | (15,0) | 29.013,3 | 34.119,8 | (5.106,5) | (15,0) |
| 4 | Chía | 4.779,9 | 9.559,7 | (4.779,8) | (50,0) | 18.423,0 | 17.857,6 | 565,4 | 3,2 | 23.202,9 | 27.417,3 | (4.214,4) | (15,4) |
| 5 | Funza | 20.857,0 | 29.707,5 | (8.850,5) | (29,8) | | | | | 20.857,0 | 29.707,5 | (8.850,5) | (29,8) |
| 6 | Facatativá | | | | | 17.296,9 | 18.782,5 | (1.485,6) | (7,9) | 17.296,9 | 18.782,5 | (1.485,6) | (7,9) |
| 7 | Girardot | 17.117,1 | 25.081,2 | (7.964,1) | (31,8) | | | | | 17.117,1 | 25.081,2 | (7.964,1) | (31,8) |
| 8 | Zipaquirá | 16.286,5 | 22.201,6 | (5.915,1) | (26,6) | | | | | 16.286,5 | 22.201,6 | (5.915,1) | (26,6) |
| 9 | Cajicá | 15.127,5 | 20.059,7 | (4.932,2) | (24,6) | | | | | 15.127,5 | 20.059,7 | (4.932,2) | (24,6) |
| 10 | Cota | | | | | 14.164,4 | 22.203,4 | (8.038,9) | (36,2) | 14.164,4 | 22.203,4 | (8.038,9) | (36,2) |
| 11 | Tocancipá | 13.533,2 | 20.295,4 | (6.762,2) | (33,3) | | | | | 13.533,2 | 20.295,4 | (6.762,2) | (33,3) |
| 12 | Tenjo | 11.036,0 | 4.056,5 | 6.979,6 | 172,1 | | | | | 11.036,0 | 4.056,5 | 6.979,6 | 172,1 |
| 13 | Madrid - Cundinamarca | | | | | 9.853,4 | 13.502,6 | (3.649,3) | (27,0) | 9.853,4 | 13.502,6 | (3.649,3) | (27,0) |
| 14 | Cogua | 5.352,8 | 6.548,5 | (1.195,7) | (18,3) | | | | | 5.352,8 | 6.548,5 | (1.195,7) | (18,3) |
| 15 | Mesitas del Colegio | 4.965,0 | 280,0 | 4.685,0 | ... | | | | | 4.965,0 | 280,0 | 4.685,0 | ... |
| 16 | Silvania | 4.000,0 | 1.000,0 | 3.000,0 | ... | | | | | 4.000,0 | 1.000,0 | 3.000,0 | ... |
| 17 | La Vega - Cundinamarca | | | | | 3.530,0 | 2.180,0 | 1.350,0 | 61,9 | 3.530,0 | 2.180,0 | 1.350,0 | 61,9 |
| 18 | Tabio | 3.219,4 | 4.319,4 | (1.100,0) | (25,5) | | | | | 3.219,4 | 4.319,4 | (1.100,0) | (25,5) |
| 19 | Guasca | | | | | 3.140,7 | 3.500,0 | (359,3) | (10,3) | 3.140,7 | 3.500,0 | (359,3) | (10,3) |
| 20 | Ricaurte - Cundinamarca | | | | | 2.913,6 | 3.500,0 | (586,4) | (16,8) | 2.913,6 | 3.500,0 | (586,4) | (16,8) |
| 21 | Sibaté | 2.709,2 | 4.294,6 | (1.585,4) | (36,9) | | | | | 2.709,2 | 4.294,6 | (1.585,4) | (36,9) |
| 22 | La Mesa | | | | | 2.205,4 | 1.039,0 | 1.166,4 | 112,3 | 2.205,4 | 1.039,0 | 1.166,4 | 112,3 |
| 23 | Gachancipá | 2.027,4 | 2.903,2 | (875,8) | (30,2) | | 818,8 | (818,8) | (100,0) | 2.027,4 | 3.722,0 | (1.694,6) | (45,5) |
| 24 | El Rosal | 1.875,0 | 2.625,0 | (750,0) | (28,6) | | | | | 1.875,0 | 2.625,0 | (750,0) | (28,6) |
| 25 | Fusagasugá | | | | | 1.187,5 | 1.812,5 | (625,0) | (34,5) | 1.187,5 | 1.812,5 | (625,0) | (34,5) |
| 26 | Ubaté | | | | | 1.141,7 | 1.808,3 | (666,7) | (36,9) | 1.141,7 | 1.808,3 | (666,7) | (36,9) |
| 27 | Cáqueza | 1.124,8 | 1.499,8 | (375,0) | (25,0) | | | | | 1.124,8 | 1.499,8 | (375,0) | (25,0) |
| 28 | Chipaque | 1.100,0 | 1.500,0 | (400,0) | (26,7) | | | | | 1.100,0 | 1.500,0 | (400,0) | (26,7) |
| 29 | Sopó | | | | | 1.071,4 | 1.805,7 | (734,2) | (40,7) | 1.071,4 | 1.805,7 | (734,2) | (40,7) |
| 30 | Tena | | | | | 995,8 | 1.333,3 | (337,5) | (25,3) | 995,8 | 1.333,3 | (337,5) | (25,3) |
| 31 | Apulo - Rafael Reyes | | | | | 825,0 | 1.125,0 | (300,0) | (26,7) | 825,0 | 1.125,0 | (300,0) | (26,7) |
| 32 | Guayabetal | | | | | 773,3 | | 773,3 | 100,0 | 773,3 | | 773,3 | 100,0 |
| 33 | Paratebueno | | | | | 697,8 | 948,9 | (251,2) | (26,5) | 697,8 | 948,9 | (251,2) | (26,5) |
| 34 | Nilo | 599,1 | 1.088,8 | (489,7) | (45,0) | | | | | 599,1 | 1.088,8 | (489,7) | (45,0) |
| 35 | Sasaima | 568,0 | 757,5 | (189,5) | (25,0) | | | | | 568,0 | 757,5 | (189,5) | (25,0) |
| 36 | Quipile | | | | | 528,1 | 782,5 | (254,4) | (32,5) | 528,1 | 782,5 | (254,4) | (32,5) |
| 37 | El Peñón - Cundinamarca | 525,0 | 125,0 | 400,0 | ... | | | | | 525,0 | 125,0 | 400,0 | ... |
| 38 | Anapoima | | | | | 505,0 | 1.178,3 | (673,3) | (57,1) | 505,0 | 1.178,3 | (673,3) | (57,1) |
| 39 | Vergara | 481,2 | 656,2 | (175,0) | (26,7) | | 6,2 | (6,2) | (100,0) | 481,2 | 662,5 | (181,2) | (27,4) |
| 40 | Bojacá | 425,0 | 525,0 | (100,0) | (19,0) | | | | | 425,0 | 525,0 | (100,0) | (19,0) |

**ENDEUDAMIENTO
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO | | | | OBLIGACIONES FINANCIERAS | | | | ENDEUDAMIENTO * | | | |
|-----|-----------------------------|--------------------------------|----------|---------|---------|--------------------------|----------|---------|---------|-----------------|----------|---------|---------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 41 | Guayabal de Siquima | | | | | 383,8 | 383,8 | (0,0) | (0,0) | 383,8 | 383,8 | (0,0) | (0,0) |
| 42 | Anolaima | 312,2 | 456,0 | (143,8) | (31,5) | | | | | 312,2 | 456,0 | (143,8) | (31,5) |
| 43 | Medina | | | | | 300,0 | 500,0 | (200,0) | (40,0) | 300,0 | 500,0 | (200,0) | (40,0) |
| 44 | Pandi | | | | | 286,6 | 414,0 | (127,4) | (30,8) | 286,6 | 414,0 | (127,4) | (30,8) |
| 45 | Jerusalén | | | | | 278,6 | 419,4 | (140,8) | (33,6) | 278,6 | 419,4 | (140,8) | (33,6) |
| 46 | Pacho | | | | | 250,0 | | 250,0 | 100,0 | 250,0 | | 250,0 | 100,0 |
| 47 | Gachetá | 250,0 | 450,0 | (200,0) | (44,4) | | | | | 250,0 | 450,0 | (200,0) | (44,4) |
| 48 | Tausa | 248,8 | 365,5 | (116,6) | (31,9) | | | | | 248,8 | 365,5 | (116,6) | (31,9) |
| 49 | Villapinzón | 237,5 | 366,5 | (129,0) | (35,2) | | | | | 237,5 | 366,5 | (129,0) | (35,2) |
| 50 | Choachí | | | | | 189,7 | 290,0 | (100,3) | (34,6) | 189,7 | 290,0 | (100,3) | (34,6) |
| 51 | Subachoque | 180,0 | 540,0 | (360,0) | (66,7) | | | | | 180,0 | 540,0 | (360,0) | (66,7) |
| 52 | Une | | | | | 158,7 | 348,0 | (189,4) | (54,4) | 158,7 | 348,0 | (189,4) | (54,4) |
| 53 | Topaipí | 125,1 | 125,1 | 0,0 | 0,0 | | | | | 125,1 | 125,1 | 0,0 | 0,0 |
| 54 | Fúquene | 125,0 | 175,0 | (50,0) | (28,6) | | | | | 125,0 | 175,0 | (50,0) | (28,6) |
| 55 | Puerto Salgar | | | | | 104,7 | | 104,7 | 100,0 | 104,7 | | 104,7 | 100,0 |
| 56 | Ubaque | 102,3 | 204,6 | (102,3) | (50,0) | | | | | 102,3 | 204,6 | (102,3) | (50,0) |
| 57 | Guaduas | 2,0 | 2,1 | (0,0) | (0,9) | 96,3 | 96,3 | | | 98,3 | 98,3 | (0,0) | (0,0) |
| 58 | Cabrera - Cundinamarca | 86,8 | 129,0 | (42,2) | (32,7) | | | | | 86,8 | 129,0 | (42,2) | (32,7) |
| 59 | Supatá | 50,5 | 142,5 | (92,0) | (64,6) | | | | | 50,5 | 142,5 | (92,0) | (64,6) |
| 60 | Venecia - Cundinamarca | 44,9 | 44,9 | 0,0 | 0,0 | | | | | 44,9 | 44,9 | 0,0 | 0,0 |
| 61 | Fómeque | 32,8 | 103,3 | (70,5) | (68,2) | | | | | 32,8 | 103,3 | (70,5) | (68,2) |
| 62 | Tibacuy | | | | | 11,8 | 40,0 | (28,2) | (70,6) | 11,8 | 40,0 | (28,2) | (70,6) |
| 63 | Lenguazaque | | | | | 2,5 | 2,5 | (0,0) | (0,0) | 2,5 | 2,5 | (0,0) | (0,0) |
| 64 | Guachetá | | | | | | 270,7 | (270,7) | (100,0) | | 270,7 | (270,7) | (100,0) |
| 65 | Junín | | 222,2 | (222,2) | (100,0) | | | | | | 222,2 | (222,2) | (100,0) |
| 66 | Nemocón | | | | | | 187,0 | (187,0) | (100,0) | | 187,0 | (187,0) | (100,0) |
| 67 | Chaguaní | | | | | | 40,1 | (40,1) | (100,0) | | 40,1 | (40,1) | (100,0) |
| 68 | San Antonio del Tequendama | | | | | | 37,5 | (37,5) | (100,0) | | 37,5 | (37,5) | (100,0) |
| 69 | Agua de Dios | | 20,0 | (20,0) | (100,0) | | | | | | 20,0 | (20,0) | (100,0) |
| 70 | Fosca | | | | | | 19,9 | (19,9) | (100,0) | | 19,9 | (19,9) | (100,0) |
| 71 | Susa | | 16,7 | (16,7) | (100,0) | | | | | | 16,7 | (16,7) | (100,0) |
| 72 | Zipacón | | | | | | 15,9 | (15,9) | (100,0) | | 15,9 | (15,9) | (100,0) |
| 73 | San Bernardo - Cundinamarca | | 8,3 | (8,3) | (100,0) | | | | | | 8,3 | (8,3) | (100,0) |

* Ordenado Descendentemente por Endeudamiento

**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | INGRESOS TRIBUTARIOS * | | | | INGRESOS POR TRANSFERENCIAS | | | | GASTO PÚBLICO SOCIAL | | | |
|-----|-----------------------------|------------------------|-----------|-----------|--------|-----------------------------|-----------|-----------|--------|----------------------|-----------|------------|--------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 1 | Gobernación de Cundinamarca | 1.088.214,4 | 975.469,9 | 112.744,5 | 11,6 | 896.908,9 | 837.885,4 | 59.023,5 | 7,0 | 1.137.860,6 | 781.905,6 | 355.955,0 | 45,5 |
| 2 | Chía | 152.461,1 | 133.446,7 | 19.014,4 | 14,2 | 52.289,5 | 48.858,2 | 3.431,2 | 7,0 | 91.874,2 | 68.703,4 | 23.170,9 | 33,7 |
| 3 | Soacha | 110.160,5 | 77.298,5 | 32.862,0 | 42,5 | 264.216,3 | 248.558,1 | 15.658,2 | 6,3 | 264.703,5 | 235.695,6 | 29.007,9 | 12,3 |
| 4 | Cota | 109.092,0 | 98.458,0 | 10.634,0 | 10,8 | 11.190,3 | 9.363,0 | 1.827,4 | 19,5 | 29.783,5 | 28.404,8 | 1.378,7 | 4,9 |
| 5 | Tocancipá | 97.511,9 | 87.587,1 | 9.924,8 | 11,3 | 8.900,4 | 10.526,9 | (1.626,5) | (15,5) | 30.412,0 | 16.914,0 | 13.498,0 | 79,8 |
| 6 | Funza | 93.960,9 | 86.922,8 | 7.038,1 | 8,1 | 15.189,6 | 15.357,6 | (168,1) | (1,1) | 21.388,4 | 19.942,7 | 1.445,8 | 7,2 |
| 7 | Mosquera - Cundinamarca | 76.212,2 | 71.133,9 | 5.078,3 | 7,1 | 61.500,2 | 56.823,7 | 4.676,5 | 8,2 | 75.805,1 | 73.088,9 | 2.716,2 | 3,7 |
| 8 | Madrid - Cundinamarca | 71.322,1 | 43.092,9 | 28.229,2 | 65,5 | 18.118,9 | 21.222,4 | (3.103,5) | (14,6) | 29.363,9 | 25.082,0 | 4.281,9 | 17,1 |
| 9 | Cajicá | 63.605,4 | 68.261,5 | (4.656,1) | (6,8) | 13.893,9 | 13.977,2 | (83,3) | (0,6) | 34.082,8 | 20.281,6 | 13.801,1 | 68,0 |
| 10 | Fusagasugá | 53.008,0 | 50.663,2 | 2.344,8 | 4,6 | 106.595,6 | 95.403,6 | 11.192,0 | 11,7 | 100.374,2 | 93.484,8 | 6.889,4 | 7,4 |
| 11 | Zipaquirá | 51.013,5 | 42.791,9 | 8.221,6 | 19,2 | 69.124,0 | 67.430,3 | 1.693,7 | 2,5 | 85.772,9 | 78.157,0 | 7.615,8 | 9,7 |
| 12 | Tenjo | 47.111,2 | 41.176,8 | 5.934,4 | 14,4 | 7.166,9 | 9.918,3 | (2.751,4) | (27,7) | 18.108,0 | 11.612,8 | 6.495,3 | 55,9 |
| 13 | Girardot | 41.023,7 | 40.101,9 | 921,8 | 2,3 | 72.064,1 | 78.985,5 | (6.921,5) | (8,8) | 70.621,1 | 65.878,5 | 4.742,5 | 7,2 |
| 14 | Facatativá | 40.611,0 | 34.878,1 | 5.732,9 | 16,4 | 80.735,5 | 83.794,2 | (3.058,7) | (3,7) | 77.734,4 | 65.547,5 | 12.186,9 | 18,6 |
| 15 | Sopó | 27.596,8 | 23.003,5 | 4.593,3 | 20,0 | 6.547,8 | 5.962,0 | 585,9 | 9,8 | 19.698,3 | 18.044,8 | 1.653,5 | 9,2 |
| 16 | Anapoima | 21.492,1 | 26.353,4 | (4.861,2) | (18,4) | 14.484,8 | 7.480,7 | 7.004,0 | 93,6 | 15.117,2 | 7.921,6 | 7.195,6 | 90,8 |
| 17 | Ricaurte - Cundinamarca | 21.355,7 | 21.296,9 | 58,8 | 0,3 | 9.571,6 | 8.600,7 | 971,0 | 11,3 | 14.498,6 | 25.025,7 | (10.527,2) | (42,1) |
| 18 | La Calera | 18.481,4 | 26.403,4 | (7.922,0) | (30,0) | 12.395,2 | 10.471,0 | 1.924,3 | 18,4 | 11.167,4 | 9.957,3 | 1.210,0 | 12,2 |
| 19 | Sibaté | 15.908,2 | 15.308,7 | 599,5 | 3,9 | 15.921,5 | 16.147,0 | (225,4) | (1,4) | 16.347,5 | 14.756,4 | 1.591,1 | 10,8 |
| 20 | La Mesa | 14.157,9 | 12.245,8 | 1.912,1 | 15,6 | 21.071,9 | 19.418,4 | 1.653,5 | 8,5 | 17.545,7 | 14.650,5 | 2.895,3 | 19,8 |
| 21 | Cogua | 9.527,0 | 8.370,5 | 1.156,5 | 13,8 | 9.564,1 | 9.918,2 | (354,2) | (3,6) | 6.198,1 | 8.987,7 | (2.789,6) | (31,0) |
| 22 | Villeta | 9.485,6 | 10.888,9 | (1.403,2) | (12,9) | 16.576,9 | 14.191,5 | 2.385,4 | 16,8 | 12.107,5 | 17.185,5 | (5.078,0) | (29,5) |
| 23 | Tabio | 9.219,6 | 11.922,1 | (2.702,5) | (22,7) | 8.742,7 | 6.794,8 | 1.947,9 | 28,7 | 6.147,7 | 6.668,1 | (520,4) | (7,8) |
| 24 | La Vega - Cundinamarca | 9.168,9 | 9.198,9 | (30,0) | (0,3) | 14.086,5 | 16.572,7 | (2.486,1) | (15,0) | 9.659,2 | 12.796,5 | (3.137,4) | (24,5) |
| 25 | Ubaté | 8.748,2 | 8.102,8 | 645,4 | 8,0 | 23.884,0 | 19.238,4 | 4.645,6 | 24,1 | 20.569,9 | 22.874,7 | (2.304,8) | (10,1) |
| 26 | Nilo | 7.771,0 | 7.602,7 | 168,3 | 2,2 | 8.204,8 | 7.243,7 | 961,1 | 13,3 | 9.301,6 | 11.415,6 | (2.114,0) | (18,5) |
| 27 | Subachoque | 6.657,0 | 5.231,3 | 1.425,7 | 27,3 | 8.241,1 | 6.285,1 | 1.956,0 | 31,1 | 5.301,5 | 4.980,8 | 320,7 | 6,4 |
| 28 | Puerto Salgar | 6.577,5 | 6.376,3 | 201,2 | 3,2 | 13.851,6 | 17.493,5 | (3.641,9) | (20,8) | 12.303,9 | 12.345,6 | (41,7) | (0,3) |
| 29 | Mesitas del Colegio | 6.552,8 | 5.303,7 | 1.249,0 | 23,5 | 19.036,5 | 17.262,9 | 1.773,6 | 10,3 | 18.849,6 | 16.232,0 | 2.617,6 | 16,1 |
| 30 | Guasca | 6.302,4 | 5.951,3 | 351,1 | 5,9 | 9.268,9 | 7.251,2 | 2.017,8 | 27,8 | 7.611,8 | 5.992,0 | 1.619,7 | 27,0 |
| 31 | Chocontá | 6.145,3 | 4.919,2 | 1.226,1 | 24,9 | 15.144,5 | 13.128,1 | 2.016,4 | 15,4 | 11.967,1 | 12.729,1 | (762,0) | (6,0) |
| 32 | Sesquilé | 5.828,9 | 5.234,4 | 594,5 | 11,4 | 7.085,5 | 5.864,1 | 1.221,4 | 20,8 | 8.076,2 | 7.393,1 | 683,0 | 9,2 |
| 33 | El Rosal | 5.664,7 | 4.196,8 | 1.467,9 | 35,0 | 8.781,6 | 10.861,2 | (2.079,6) | (19,1) | 9.819,8 | 6.592,7 | 3.227,2 | 49,0 |
| 34 | Guaduas | 5.426,0 | 3.225,3 | 2.200,7 | 68,2 | 19.438,5 | 20.554,4 | (1.116,0) | (5,4) | 19.914,9 | 15.243,0 | 4.671,9 | 30,6 |
| 35 | Gachancipá | 5.225,9 | 4.016,2 | 1.209,7 | 30,1 | 7.230,4 | 8.241,9 | (1.011,5) | (12,3) | 7.246,8 | 8.163,4 | (916,7) | (11,2) |
| 36 | Guayabetal | 5.212,5 | 3.350,6 | 1.861,9 | 55,6 | 6.063,9 | 5.412,5 | 651,4 | 12,0 | 5.259,4 | 4.010,9 | 1.248,5 | 31,1 |
| 37 | Cáqueza | 5.067,9 | 6.024,0 | (956,1) | (15,9) | 14.140,1 | 13.586,6 | 553,5 | 4,1 | 11.372,6 | 11.437,2 | (64,6) | (0,6) |
| 38 | Tocaima | 4.639,2 | 2.858,8 | 1.780,4 | 62,3 | 15.654,0 | 15.095,5 | 558,4 | 3,7 | 12.068,4 | 11.544,5 | 523,9 | 4,5 |
| 39 | Silvania | 4.265,2 | 4.193,3 | 71,9 | 1,7 | 23.274,3 | 18.340,8 | 4.933,4 | 26,9 | 13.618,4 | 12.362,2 | 1.256,2 | 10,2 |
| 40 | Pacho | 4.085,9 | 3.695,5 | 390,4 | 10,6 | 19.505,3 | 19.787,7 | (282,3) | (1,4) | 16.812,7 | 15.908,4 | 904,3 | 5,7 |

**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | INGRESOS TRIBUTARIOS * | | | | INGRESOS POR TRANSFERENCIAS | | | | GASTO PÚBLICO SOCIAL | | | |
|-----|------------------------------|------------------------|----------|-----------|--------|-----------------------------|----------|-----------|--------|----------------------|----------|-----------|--------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 41 | Nemocón | 4.047,0 | 3.782,6 | 264,3 | 7,0 | 7.744,0 | 8.780,0 | (1.035,9) | (11,8) | 6.415,1 | 5.952,7 | 462,4 | 7,8 |
| 42 | Suesca | 3.669,5 | 3.801,5 | (132,0) | (3,5) | 7.314,5 | 7.263,6 | 50,9 | 0,7 | 5.632,4 | 6.605,3 | (972,9) | (14,7) |
| 43 | Anolaima | 3.617,3 | 3.348,0 | 269,3 | 8,0 | 7.654,2 | 5.007,4 | 2.646,8 | 52,9 | 167,1 | 357,5 | (190,4) | (53,2) |
| 44 | Bojacá | 3.048,2 | 2.728,6 | 319,5 | 11,7 | 10.579,7 | 6.156,7 | 4.422,9 | 71,8 | 7.669,1 | 5.685,0 | 1.984,0 | 34,9 |
| 45 | Simijaca | 3.047,3 | 2.664,9 | 382,4 | 14,3 | 9.972,5 | 9.273,0 | 699,5 | 7,5 | 8.109,0 | 6.430,7 | 1.678,3 | 26,1 |
| 46 | Quetame | 2.819,0 | 4.140,3 | (1.321,3) | (31,9) | 7.359,1 | 6.921,5 | 437,6 | 6,3 | 4.660,3 | 4.042,0 | 618,3 | 15,3 |
| 47 | Arbeláez | 2.752,4 | 1.092,5 | 1.659,9 | 51,9 | 10.952,5 | 8.472,2 | 2.480,3 | 29,3 | 6.511,4 | 5.719,4 | 792,0 | 13,8 |
| 48 | Villapinzón | 2.569,6 | 2.989,2 | (419,6) | (14,0) | 17.010,0 | 12.738,3 | 4.271,7 | 33,5 | 15.520,1 | 13.645,1 | 1.875,0 | 13,7 |
| 49 | Chipaque | 2.516,4 | 2.333,8 | 182,6 | 7,8 | 8.668,2 | 9.745,3 | (1.077,1) | (11,1) | 8.860,9 | 7.934,7 | 926,2 | 11,7 |
| 50 | San Juan de Río Seco | 2.431,6 | 1.581,7 | 849,9 | 53,7 | 12.749,1 | 10.629,3 | 2.119,8 | 19,9 | 9.303,9 | 8.609,9 | 694,0 | 8,1 |
| 51 | Choachí | 2.361,5 | 1.995,0 | 366,4 | 18,4 | 13.184,8 | 11.597,3 | 1.587,5 | 13,7 | 8.144,5 | 7.610,8 | 533,6 | 7,0 |
| 52 | Agua de Dios | 2.329,5 | 1.706,3 | 623,2 | 36,5 | 11.702,6 | 11.344,3 | 358,3 | 3,2 | 8.033,3 | 7.507,7 | 525,6 | 7,0 |
| 53 | Cachipay | 2.272,1 | 2.097,2 | 174,8 | 8,3 | 8.370,2 | 8.288,3 | 81,9 | 1,0 | 6.273,6 | 6.814,4 | (540,8) | (7,9) |
| 54 | Viotá | 2.166,6 | 1.784,7 | 381,9 | 21,4 | 15.421,6 | 13.253,9 | 2.167,8 | 16,4 | 12.056,0 | 9.869,9 | 2.186,2 | 22,2 |
| 55 | San Antonio del Tequendama | 2.144,3 | 2.066,8 | 77,5 | 3,8 | 9.319,9 | 9.239,9 | 79,9 | 0,9 | 9.194,7 | 8.434,7 | 760,0 | 9,0 |
| 56 | Ubalá | 2.064,7 | 1.729,4 | 335,4 | 19,4 | 13.436,1 | 13.205,7 | 230,4 | 1,7 | 8.985,3 | 8.410,3 | 575,0 | 6,8 |
| 57 | Guachetá | 2.043,3 | 1.755,5 | 287,8 | 16,4 | 10.663,4 | 10.965,3 | (301,8) | (2,8) | 8.233,3 | 6.407,5 | 1.825,8 | 28,5 |
| 58 | Sasaima | 2.023,8 | 1.632,9 | 390,9 | 23,9 | 6.520,5 | 7.764,6 | (1.244,1) | (16,0) | 6.185,2 | 7.417,1 | (1.231,9) | (16,6) |
| 59 | Tena | 2.012,5 | 1.943,5 | 69,1 | 3,6 | 8.296,4 | 8.219,0 | 77,4 | 0,9 | 9.106,5 | 11.396,7 | (2.290,2) | (20,1) |
| 60 | Granada - Cundinamarca | 2.003,0 | 1.916,3 | 86,8 | 4,5 | 7.216,6 | 6.422,8 | 793,8 | 12,4 | 4.523,7 | 3.595,8 | 927,9 | 25,8 |
| 61 | Apulo - Rafael Reyes | 1.985,8 | 1.977,5 | 8,3 | 0,4 | 11.194,4 | 7.927,3 | 3.267,1 | 41,2 | 8.804,8 | 7.349,7 | 1.455,1 | 19,8 |
| 62 | Paratebueno | 1.885,6 | 2.655,2 | (769,6) | (29,0) | 9.850,8 | 8.485,9 | 1.364,9 | 16,1 | 8.691,0 | 10.303,8 | (1.612,8) | (15,7) |
| 63 | Caparrapí | 1.853,3 | 2.615,1 | (761,9) | (29,1) | 9.485,9 | 4.126,0 | 5.360,0 | 29,9 | 6.242,7 | 5.167,5 | 1.075,2 | 20,8 |
| 64 | San Francisco - Cundinamarca | 1.845,2 | 1.830,4 | 14,8 | 0,8 | 9.288,0 | 9.002,6 | 285,4 | 3,2 | 7.530,4 | 6.727,0 | 803,4 | 11,9 |
| 65 | Fómeque | 1.573,9 | 1.780,9 | (207,0) | (11,6) | 12.871,6 | 12.572,1 | 299,5 | 2,4 | 10.846,9 | 8.830,3 | 2.016,6 | 22,8 |
| 66 | Tausa | 1.533,9 | 1.310,7 | 223,2 | 17,0 | 7.587,9 | 6.541,3 | 1.046,6 | 16,0 | 5.696,9 | 4.731,2 | 965,7 | 20,4 |
| 67 | Gachetá | 1.518,0 | 1.317,4 | 200,6 | 15,2 | 14.048,1 | 13.550,4 | 497,8 | 3,7 | 7.712,1 | 7.309,2 | 402,9 | 5,5 |
| 68 | Fúquene | 1.512,6 | 800,5 | 712,2 | 89,0 | 5.813,2 | 4.903,6 | 909,6 | 18,6 | 5.780,9 | 3.812,2 | 1.968,8 | 31,6 |
| 69 | Cucunubá | 1.236,4 | 1.091,0 | 145,4 | 13,3 | 7.582,2 | 4.322,7 | 3.259,6 | 75,4 | 5.444,2 | 3.822,4 | 1.621,8 | 42,4 |
| 70 | Pasca | 1.191,5 | 1.097,1 | 94,4 | 8,6 | 11.194,0 | 10.453,6 | 740,4 | 7,1 | 6.957,4 | 6.858,9 | 98,5 | 1,4 |
| 71 | Guatavita | 1.150,1 | 1.074,7 | 75,4 | 7,0 | 3.382,7 | 3.462,1 | (79,4) | (2,3) | 2.498,1 | 3.701,6 | (1.203,5) | (32,5) |
| 72 | Lenguazaque | 1.134,3 | 1.066,4 | 67,9 | 6,4 | 9.588,5 | 8.392,9 | 1.195,6 | 14,2 | 5.909,9 | 4.779,0 | 1.130,9 | 23,7 |
| 73 | Albán | 1.125,5 | 1.112,7 | 12,8 | 1,1 | 6.038,1 | 4.943,0 | 1.095,1 | 22,2 | 5.051,9 | 3.886,3 | 1.165,6 | 30,0 |
| 74 | Beltrán | 1.102,3 | 585,7 | 516,6 | 88,2 | 9.701,0 | 6.860,7 | 2.840,3 | 41,4 | 2.748,3 | 2.784,1 | (35,8) | (1,3) |
| 75 | Quebradanegra | 917,9 | 843,9 | 74,0 | 8,8 | 6.179,4 | 5.608,5 | 571,0 | 10,2 | 8.420,9 | 13.692,0 | (5.271,1) | (38,5) |
| 76 | Uñe | 904,0 | 841,8 | 62,2 | 7,4 | 8.077,9 | 7.088,0 | 989,9 | 14,0 | 6.025,2 | 5.861,2 | 164,0 | 2,8 |
| 77 | Yacopí | 895,0 | 1.200,5 | (305,5) | (25,4) | 19.313,3 | 18.354,3 | 959,0 | 5,2 | 13.246,4 | 12.462,1 | 784,3 | 6,3 |
| 78 | Susa | 886,2 | 749,6 | 136,5 | 18,2 | 10.016,3 | 7.501,3 | 2.515,1 | 33,5 | 6.103,8 | 6.330,2 | (226,4) | (3,6) |
| 79 | San Bernardo - Cundinamarca | 861,3 | 698,8 | 162,5 | 23,3 | 13.600,9 | 8.510,7 | 5.090,2 | 59,8 | 7.144,1 | 5.223,3 | 1.920,8 | 36,8 |
| 80 | Machetá | 848,4 | 718,6 | 129,8 | 18,1 | 8.777,8 | 7.889,3 | 888,5 | 11,3 | 8.224,1 | 7.955,2 | 268,9 | 3,4 |

**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | INGRESOS TRIBUTARIOS * | | | | INGRESOS POR TRANSFERENCIAS | | | | GASTO PÚBLICO SOCIAL | | | |
|-----|-----------------------------|------------------------|----------|---------|--------|-----------------------------|----------|-----------|--------|----------------------|----------|-----------|--------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 81 | Guayabal de Siquima | 842,3 | 698,8 | 143,4 | 20,5 | 5.906,5 | 4.895,7 | 1.010,9 | 20,6 | 4.868,5 | 3.813,4 | 1.055,0 | 27,7 |
| 82 | Medina | 819,7 | 278,5 | 541,2 | 64,3 | 14.172,4 | 6.432,6 | 7.739,9 | 20,3 | 4.335,7 | 4.949,1 | (613,4) | (12,4) |
| 83 | Nocaima | 798,8 | 762,3 | 36,5 | 4,8 | 10.352,8 | 8.662,4 | 1.690,5 | 19,5 | 5.188,4 | 4.494,6 | 693,7 | 15,4 |
| 84 | Zipacón | 789,7 | 870,3 | (80,6) | (9,3) | 7.644,4 | 6.083,1 | 1.561,3 | 25,7 | 3.139,7 | 3.006,0 | 133,7 | 4,4 |
| 85 | Gachalá | 770,3 | 769,5 | 0,8 | 0,1 | 6.995,2 | 9.145,0 | (2.149,7) | (23,5) | 7.368,6 | 7.562,6 | (194,0) | (2,6) |
| 86 | Carmen de Carupa | 754,2 | 944,2 | (189,9) | (20,1) | 10.070,0 | 7.795,5 | 2.274,4 | 29,2 | 7.864,8 | 9.178,7 | (1.313,8) | (14,3) |
| 87 | Sutatausa | 685,6 | 787,4 | (101,9) | (12,9) | 5.506,3 | 4.578,3 | 928,0 | 20,3 | 4.955,1 | 5.107,6 | (152,5) | (3,0) |
| 88 | Útica | 666,6 | 618,7 | 47,8 | 7,7 | 8.459,6 | 6.307,3 | 2.152,3 | 34,1 | 4.623,8 | 5.762,2 | (1.138,4) | (19,8) |
| 89 | Ubaque | 561,7 | 514,0 | 47,7 | 9,3 | 7.678,9 | 8.572,3 | (893,4) | (10,4) | 5.997,4 | 7.577,0 | (1.579,6) | (20,8) |
| 90 | Junín | 546,9 | 377,0 | 169,8 | 45,1 | 10.684,6 | 8.282,0 | 2.402,6 | 29,0 | 8.661,7 | 7.653,6 | 1.008,1 | 13,2 |
| 91 | Tibacuy | 542,8 | 425,8 | 117,0 | 27,5 | 8.718,9 | 6.030,2 | 2.688,7 | 44,6 | 4.012,4 | 3.878,2 | 134,3 | 3,5 |
| 92 | Pandi | 541,8 | 733,7 | (191,9) | (26,2) | 8.108,5 | 10.011,1 | (1.902,6) | (19,0) | 4.600,2 | 4.799,7 | (199,5) | (4,2) |
| 93 | Quipile | 533,5 | 471,0 | 62,5 | 13,3 | 8.503,0 | 8.247,5 | 255,6 | 3,1 | 6.432,4 | 7.105,6 | (673,1) | (9,5) |
| 94 | La Palma | 518,4 | 1.316,8 | (798,4) | (60,6) | 14.043,9 | 10.697,3 | 3.346,6 | 31,3 | 8.358,8 | 8.255,5 | 103,3 | 1,3 |
| 95 | Nariño - Cundinamarca | 515,3 | 281,8 | 233,5 | 82,9 | 5.463,1 | 4.850,3 | 612,8 | 12,6 | 2.863,9 | 2.474,5 | 389,3 | 15,7 |
| 96 | Manta | 478,0 | 296,3 | 181,7 | 61,3 | 6.327,7 | 5.998,6 | 329,1 | 5,5 | 7.522,1 | 4.586,7 | 2.935,4 | 64,0 |
| 97 | Chaguaní | 462,2 | 256,1 | 206,1 | 80,5 | 9.098,2 | 8.226,8 | 871,3 | 10,6 | 4.940,6 | 4.103,1 | 837,5 | 20,4 |
| 98 | Supatá | 459,1 | 401,3 | 57,8 | 14,4 | 7.912,5 | 6.795,9 | 1.116,5 | 16,4 | 5.273,9 | 7.886,1 | (2.612,2) | (33,1) |
| 99 | Nimaima | 455,6 | 528,7 | (73,1) | (13,8) | 5.645,0 | 4.384,9 | 1.260,0 | 28,7 | 1.654,7 | 2.031,4 | (376,7) | (18,5) |
| 100 | Guataquí | 445,8 | 125,7 | 320,1 | ... | 7.849,0 | 5.352,1 | 2.496,9 | 46,7 | 2.931,4 | 2.825,2 | 106,2 | 3,8 |
| 101 | Vergara | 420,7 | 434,0 | (13,3) | (3,1) | 14.696,3 | 11.625,8 | 3.070,5 | 26,4 | 8.149,6 | 7.186,3 | 963,3 | 13,4 |
| 102 | Venecia - Cundinamarca | 380,0 | 392,4 | (12,3) | (3,1) | 8.566,9 | 4.591,5 | 3.975,4 | 86,6 | 4.292,5 | 3.552,9 | 739,6 | 20,8 |
| 103 | Bituima | 376,2 | 330,4 | 45,8 | 13,8 | 7.000,7 | 4.114,4 | 2.886,3 | 70,2 | 2.326,9 | 1.949,1 | 377,8 | 19,4 |
| 104 | Gama | 367,0 | 433,5 | (66,4) | (15,3) | 9.268,5 | 8.030,0 | 1.238,5 | 15,4 | 4.586,5 | 5.242,3 | (655,8) | (12,5) |
| 105 | Paiame | 358,7 | 423,3 | (64,7) | (15,3) | 8.644,7 | 9.141,0 | (496,3) | (5,4) | 5.612,3 | 5.883,9 | (271,6) | (4,6) |
| 106 | Vianí | 358,5 | 230,7 | 127,8 | 55,4 | 5.201,2 | 5.176,6 | 24,5 | 0,5 | 5.463,3 | 2.275,7 | 3.187,6 | 140,1 |
| 107 | Cabrera - Cundinamarca | 328,0 | 321,4 | 6,6 | 2,1 | 6.725,7 | 6.244,7 | 481,0 | 7,7 | 1.747,0 | 3.773,8 | (2.026,8) | (53,7) |
| 108 | La Peña | 283,6 | 299,7 | (16,1) | (5,4) | 11.758,7 | 8.828,8 | 2.929,9 | 33,2 | 7.042,9 | 6.260,2 | 782,7 | 12,5 |
| 109 | San Cayetano - Cundinamarca | 262,7 | 286,5 | (23,8) | (8,3) | 7.173,6 | 7.934,6 | (761,0) | (9,6) | 4.604,4 | 5.100,4 | (496,0) | (9,7) |
| 110 | Jerusalén | 225,7 | 236,8 | (11,2) | (4,7) | 11.394,7 | 6.245,3 | 5.149,4 | 82,5 | 3.621,1 | 5.084,6 | (1.463,5) | (28,8) |
| 111 | El Peñón - Cundinamarca | 207,5 | 270,4 | (62,9) | (23,3) | 9.911,4 | 9.653,2 | 258,2 | 2,7 | 4.274,3 | 3.612,2 | 662,1 | 18,3 |
| 112 | Pulí | 193,9 | 408,8 | (215,0) | (52,6) | 6.959,3 | 8.377,1 | (1.417,8) | (16,9) | 3.493,6 | 2.365,5 | 1.128,1 | 47,7 |
| 113 | Tibirita | 193,1 | 337,9 | (144,8) | (42,9) | 7.115,9 | 5.220,5 | 1.895,4 | 36,3 | 3.077,6 | 2.549,1 | 528,5 | 20,7 |
| 114 | Villagómez | 185,8 | 186,3 | (0,6) | (0,3) | 6.888,6 | 5.938,8 | 949,7 | 16,0 | 3.971,5 | 4.551,6 | (580,1) | (12,7) |
| 115 | Gutiérrez | 180,4 | 167,5 | 12,8 | 7,7 | 7.171,9 | 5.776,6 | 1.395,3 | 24,2 | 5.727,5 | 6.340,0 | (612,6) | (9,7) |
| 116 | Fosca | 158,6 | 466,4 | (307,8) | (66,0) | 8.884,1 | 7.697,0 | 1.187,1 | 15,4 | 8.292,8 | 8.424,1 | (131,3) | (1,6) |
| 117 | Topaipí | 88,3 | 132,6 | (44,3) | (33,4) | 10.110,3 | 6.898,7 | 3.211,6 | 46,6 | 8.064,1 | 7.627,5 | 436,6 | 5,7 |

* Ordenado Descendentemente por Ingresos Tributarios

**RENTAS POR COBRAR
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | VIGENCIA ACTUAL | | | | VIGENCIAS ANTERIORES | | | | RENTAS POR COBRAR * | | | |
|-----|-----------------------------|-----------------|----------|-----------|--------|----------------------|----------|-----------|---------|---------------------|----------|-----------|--------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 1 | Gobernación de Cundinamarca | 77.243,0 | 66.443,0 | 10.799,9 | 16,3 | 3.514,6 | | 3.514,6 | 100,0 | 80.757,6 | 66.443,0 | 14.314,6 | 21,5 |
| 2 | Funza | 14.576,6 | 13.069,7 | 1.507,0 | 11,5 | 16.493,1 | 13.545,9 | 2.947,1 | 21,8 | 31.069,7 | 26.615,6 | 4.454,1 | 16,7 |
| 3 | Chía | 11.738,9 | 12.949,3 | (1.210,4) | (9,3) | 12.854,9 | 12.321,2 | 533,7 | 4,3 | 24.593,8 | 25.270,5 | (676,7) | (2,7) |
| 4 | Girardot | 5.570,5 | 4.974,2 | 596,3 | 12,0 | 17.907,1 | 15.652,9 | 2.254,2 | 14,4 | 23.477,6 | 20.627,1 | 2.850,5 | 13,8 |
| 5 | Ricaurte - Cundinamarca | 3.210,6 | 2.634,8 | 575,8 | 21,9 | 17.990,3 | 15.116,4 | 2.873,9 | 19,0 | 21.200,9 | 17.751,2 | 3.449,7 | 19,4 |
| 6 | Fusagasugá | 7.390,1 | 6.739,2 | 650,9 | 9,7 | 12.843,9 | 10.765,9 | 2.078,0 | 19,3 | 20.234,0 | 17.505,1 | 2.728,9 | 15,6 |
| 7 | Zipaquirá | 6.025,6 | 4.846,6 | 1.179,0 | 24,3 | 11.075,0 | 11.134,1 | (59,1) | (0,5) | 17.100,6 | 15.980,7 | 1.119,9 | 7,0 |
| 8 | Soacha | 4.247,5 | | 4.247,5 | 100,0 | 5.512,6 | 1.817,4 | 3.695,2 | ... | 9.760,1 | 1.817,4 | 7.942,7 | ... |
| 9 | Cota | 4.472,7 | 4.406,4 | 66,3 | 1,5 | 4.979,8 | 4.813,7 | 166,1 | 3,5 | 9.452,5 | 9.220,1 | 232,4 | 2,5 |
| 10 | Anapoima | 3.495,0 | 2.771,9 | 723,1 | 26,1 | 5.554,1 | 4.225,5 | 1.328,6 | 31,4 | 9.049,1 | 6.997,4 | 2.051,7 | 29,3 |
| 11 | Tocancipá | 3.951,1 | 3.812,6 | 138,5 | 3,6 | 4.958,1 | 4.494,9 | 463,2 | 10,3 | 8.909,2 | 8.307,5 | 601,7 | 7,2 |
| 12 | Facatativá | 2.471,8 | 1.862,6 | 609,2 | 32,7 | 6.145,3 | 5.423,2 | 722,1 | 13,3 | 8.617,1 | 7.285,9 | 1.331,3 | 18,3 |
| 13 | Cajicá | 3.494,8 | 3.371,0 | 123,8 | 3,7 | 4.939,8 | 3.972,5 | 967,2 | 24,3 | 8.434,6 | 7.343,5 | 1.091,1 | 14,9 |
| 14 | Puerto Salgar | 1.410,7 | 1.479,5 | (68,7) | (4,6) | 5.194,7 | 4.858,7 | 336,0 | 6,9 | 6.605,4 | 6.338,2 | 267,2 | 4,2 |
| 15 | Madrid - Cundinamarca | 2.474,9 | 2.529,6 | (54,7) | (2,2) | 3.905,2 | 7.054,0 | (3.148,8) | (44,6) | 6.380,1 | 9.583,6 | (3.203,5) | (33,4) |
| 16 | Nemocón | 2.473,9 | 5.698,4 | (3.224,6) | (56,6) | 2.286,2 | 1.674,1 | 612,1 | 36,6 | 4.760,1 | 7.372,6 | (2.612,5) | (35,4) |
| 17 | La Vega - Cundinamarca | 1.533,1 | 1.369,8 | 163,3 | 11,9 | 2.919,4 | 2.571,9 | 347,5 | 13,5 | 4.452,5 | 3.941,7 | 510,8 | 13,0 |
| 18 | Villeta | 1.327,6 | 85,4 | 1.242,3 | ... | 2.962,9 | 3.964,7 | (1.001,7) | (25,3) | 4.290,6 | 4.050,1 | 240,5 | 5,9 |
| 19 | Mosquera - Cundinamarca | 2.206,3 | 2.593,6 | (387,3) | (14,9) | 1.635,9 | 1.401,3 | 234,6 | 16,7 | 3.842,2 | 3.994,9 | (152,7) | (3,8) |
| 20 | Sopó | 1.147,0 | 1.155,2 | (8,2) | (0,7) | 2.664,1 | 1.918,1 | 746,0 | 38,9 | 3.811,1 | 3.073,3 | 737,8 | 24,0 |
| 21 | La Mesa | 1.328,1 | 943,2 | 384,9 | 40,8 | 2.093,8 | 2.293,2 | (199,4) | (8,7) | 3.421,8 | 3.236,3 | 185,5 | 5,7 |
| 22 | La Calera | 1.714,3 | 1.218,5 | 495,7 | 40,7 | 1.680,6 | 2.058,0 | (377,4) | (18,3) | 3.394,8 | 3.276,5 | 118,4 | 3,6 |
| 23 | Tocaima | 1.183,2 | 58,1 | 1.125,1 | ... | 2.124,4 | 2.204,6 | (80,2) | (3,6) | 3.307,6 | 2.262,7 | 1.044,9 | 31,2 |
| 24 | Guaduas | 68,6 | 363,6 | (295,0) | (81,1) | 3.214,2 | 3.632,1 | (417,9) | (11,5) | 3.282,9 | 3.995,7 | (712,9) | (17,8) |
| 25 | Arbeláez | 316,1 | 323,3 | (7,3) | (2,3) | 2.860,7 | 1.051,6 | 1.809,0 | 172,0 | 3.176,7 | 1.375,0 | 1.801,7 | 131,0 |
| 26 | Mesitas del Colegio | 142,5 | 43,0 | 99,4 | ... | 2.835,7 | 353,4 | 2.482,3 | ... | 2.978,1 | 396,4 | 2.581,8 | ... |
| 27 | Ubaté | 823,0 | 273,1 | 549,9 | ... | 1.737,2 | 2.307,5 | (570,3) | (24,7) | 2.560,2 | 2.580,6 | (20,4) | (0,8) |
| 28 | Tabio | 760,9 | 940,9 | (180,0) | (19,1) | 1.788,8 | 1.376,6 | 412,2 | 29,9 | 2.549,7 | 2.317,5 | 232,2 | 10,0 |
| 29 | Granada - Cundinamarca | 1.124,4 | 1.257,1 | (132,7) | (10,6) | 1.229,9 | 1.405,6 | (175,6) | (12,5) | 2.354,3 | 2.662,7 | (308,4) | (11,6) |
| 30 | Suesca | 473,2 | 447,3 | 25,9 | 5,8 | 1.779,2 | 1.623,9 | 155,3 | 9,6 | 2.252,4 | 2.071,2 | 181,2 | 8,7 |
| 31 | Viotá | 805,9 | 548,8 | 257,2 | 46,9 | 1.253,7 | 687,6 | 566,1 | 32,3 | 2.059,6 | 1.236,4 | 823,2 | 66,6 |
| 32 | Gachetá | 327,5 | 327,9 | (0,5) | (0,1) | 1.620,2 | 1.518,0 | 102,3 | 6,7 | 1.947,7 | 1.845,9 | 101,8 | 5,5 |
| 33 | Medina | 520,3 | 3,6 | 516,7 | ... | 1.350,1 | 1.540,6 | (190,5) | (12,4) | 1.870,4 | 1.544,2 | 326,2 | 21,1 |
| 34 | Silvania | 491,8 | 680,1 | (188,3) | (27,7) | 1.352,5 | 1.324,4 | 28,1 | 2,1 | 1.844,3 | 2.004,4 | (160,2) | (8,0) |
| 35 | Anolaima | 337,2 | 343,7 | (6,5) | (1,9) | 1.505,0 | 1.396,5 | 108,6 | 7,8 | 1.842,2 | 1.740,2 | 102,1 | 5,9 |
| 36 | Cogua | 738,0 | 1.025,7 | (287,7) | (28,0) | 1.069,6 | 424,6 | 645,0 | 151,9 | 1.807,6 | 1.450,3 | 357,3 | 24,6 |
| 37 | Sibaté | 1.800,0 | 808,4 | 991,6 | 122,7 | 1.436,0 | 1.436,0 | (1.436,0) | (100,0) | 1.800,0 | 2.244,4 | (444,4) | (9,8) |
| 38 | Cachipay | 569,3 | 509,8 | 59,5 | 11,7 | 1.220,3 | 1.013,3 | 207,0 | 20,4 | 1.789,6 | 1.523,1 | 266,5 | 17,5 |
| 39 | Simijaca | 378,7 | 331,8 | 46,9 | 14,1 | 1.205,2 | 585,5 | 619,7 | 105,9 | 1.583,9 | 917,3 | 666,6 | 72,7 |
| 40 | Lenguazaque | 238,0 | 207,5 | 30,6 | 14,7 | 1.066,4 | 1.012,8 | 53,6 | 5,3 | 1.304,5 | 1.220,3 | 84,2 | 6,9 |

**RENTAS POR COBRAR
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | VIGENCIA ACTUAL | | | | VIGENCIAS ANTERIORES | | | | RENTAS POR COBRAR * | | | |
|-----|-----------------------------|-----------------|----------|---------|--------|----------------------|----------|---------|--------|---------------------|----------|---------|--------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 41 | Pacho | 484,6 | 457,9 | 26,7 | 5,8 | 812,6 | 1.043,3 | (230,7) | (22,1) | 1.297,2 | 1.501,2 | (204,0) | (13,6) |
| 42 | Apulo - Rafael Reyes | 265,6 | 359,6 | (93,9) | (26,1) | 861,5 | 756,1 | 105,5 | 13,9 | 1.127,1 | 1.115,6 | 11,5 | 1,0 |
| 43 | Paratebueno | 1.119,4 | 1.083,0 | 36,4 | 3,4 | | | | | 1.119,4 | 1.083,0 | 36,4 | 3,4 |
| 44 | Cabrera - Cundinamarca | 3,3 | 142,3 | (139,0) | (97,7) | 1.111,3 | 974,2 | 137,1 | 14,1 | 1.114,6 | 1.116,5 | (1,9) | (0,2) |
| 45 | La Palma | 142,0 | 142,9 | (0,9) | (0,6) | 915,9 | 986,2 | (70,3) | (7,1) | 1.057,9 | 1.129,1 | (71,2) | (6,3) |
| 46 | Gachancipá | 77,8 | 322,1 | (244,3) | (75,9) | 938,4 | 1.178,9 | (240,6) | (20,4) | 1.016,2 | 1.501,0 | (484,9) | (32,3) |
| 47 | Nilo | 451,6 | 355,2 | 96,4 | 27,1 | 549,1 | 498,5 | 50,6 | 10,1 | 1.000,6 | 853,7 | 146,9 | 17,2 |
| 48 | Pasca | 279,7 | 185,7 | 94,0 | 50,6 | 704,4 | 561,2 | 143,2 | 25,5 | 984,1 | 746,9 | 237,2 | 31,8 |
| 49 | San Antonio del Tequendamá | 328,9 | 296,0 | 32,8 | 11,1 | 645,8 | 632,3 | 13,5 | 2,1 | 974,7 | 928,3 | 46,3 | 5,0 |
| 50 | San Bernardo - Cundinamarca | 201,5 | 176,3 | 25,2 | 14,3 | 759,9 | 716,8 | 43,1 | 6,0 | 961,4 | 893,1 | 68,3 | 7,6 |
| 51 | San Juan de Río Seco | 177,2 | 195,4 | (18,2) | (9,3) | 770,6 | 893,9 | (123,3) | (13,8) | 947,9 | 1.089,4 | (141,5) | (13,0) |
| 52 | Villapinzón | 261,3 | 264,4 | (3,1) | (1,2) | 685,1 | 629,6 | 55,5 | 8,8 | 946,4 | 894,0 | 52,4 | 5,9 |
| 53 | El Rosal | 269,7 | 217,6 | 52,1 | 23,9 | 667,1 | 629,6 | 37,5 | 6,0 | 936,8 | 847,2 | 89,6 | 10,6 |
| 54 | Guasca | 353,5 | 417,1 | (63,5) | (15,2) | 581,3 | 648,2 | (66,9) | (10,3) | 934,8 | 1.065,2 | (130,4) | (12,2) |
| 55 | Agua de Dios | 328,6 | 22,2 | 306,4 | ... | 586,6 | 577,3 | 9,4 | 1,6 | 915,3 | 599,5 | 315,8 | 32,7 |
| 56 | Bojacá | 331,1 | 258,8 | 72,3 | 27,9 | 557,3 | 638,5 | (81,2) | (12,7) | 888,5 | 897,4 | (8,9) | (1,0) |
| 57 | Tena | 249,0 | 294,7 | (45,7) | (15,5) | 625,6 | 627,3 | (1,7) | (0,3) | 874,6 | 922,0 | (47,4) | (5,1) |
| 58 | Guayabal de Siquima | 165,1 | 164,9 | 0,2 | 0,1 | 695,5 | 513,3 | 182,2 | 35,5 | 860,6 | 678,2 | 182,4 | 26,9 |
| 59 | Guachetá | 197,5 | 227,6 | (30,1) | (13,2) | 626,3 | 631,3 | (5,0) | (0,8) | 823,9 | 859,0 | (35,1) | (4,1) |
| 60 | Subachoque | 343,3 | 294,0 | 49,3 | 16,8 | 450,1 | 352,9 | 97,2 | 27,5 | 793,4 | 646,9 | 146,5 | 22,6 |
| 61 | Beltrán | 163,8 | 283,3 | (119,5) | (42,2) | 627,3 | 383,6 | 243,6 | 63,5 | 791,1 | 667,0 | 124,1 | 18,6 |
| 62 | Sasaima | 204,8 | 99,4 | 105,4 | 106,0 | 536,0 | 638,1 | (102,1) | (16,0) | 740,8 | 737,6 | 3,3 | 0,4 |
| 63 | Venecia - Cundinamarca | 154,5 | 138,2 | 16,3 | 11,8 | 581,3 | 489,6 | 91,8 | 18,7 | 735,9 | 627,8 | 108,0 | 17,2 |
| 64 | Sesquilé | 339,3 | 250,6 | 88,7 | 35,4 | 355,2 | 384,1 | (29,0) | (7,5) | 694,5 | 634,8 | 59,7 | 9,4 |
| 65 | Ubalá | 113,9 | 95,3 | 18,5 | 19,4 | 543,4 | 560,5 | (17,1) | (3,0) | 657,3 | 655,8 | 1,5 | 0,2 |
| 66 | Pulí | 19,4 | 0,0 | 19,4 | ... | 600,1 | 594,8 | 5,3 | 0,9 | 619,5 | 594,8 | 24,7 | 4,2 |
| 67 | Bituima | 61,0 | 24,7 | 36,3 | 146,9 | 548,9 | 568,9 | (20,0) | (3,5) | 609,9 | 593,6 | 16,3 | 2,7 |
| 68 | Vergara | 97,2 | 103,8 | (6,6) | (6,4) | 512,2 | 495,0 | 17,2 | 3,5 | 609,4 | 598,8 | 10,6 | 1,8 |
| 69 | Fómeque | 8,8 | 8,8 | 0,0 | 0,0 | 600,6 | 431,2 | 169,4 | 39,3 | 609,4 | 440,0 | 169,4 | 28,5 |
| 70 | Nariño - Cundinamarca | 194,8 | 185,1 | 9,7 | 5,2 | 411,5 | 384,3 | 27,1 | 7,1 | 606,3 | 569,5 | 36,8 | 6,5 |
| 71 | Uñe | 113,8 | 111,0 | 2,8 | 2,5 | 490,2 | 456,8 | 33,4 | 7,3 | 604,0 | 567,8 | 36,1 | 6,4 |
| 72 | Pandi | 148,9 | 126,0 | 22,9 | 18,2 | 450,7 | 396,7 | 54,0 | 13,6 | 599,6 | 522,7 | 76,9 | 14,7 |
| 73 | Supatá | 5,6 | | 5,6 | 100,0 | 539,3 | 588,5 | (49,2) | (8,4) | 544,9 | 588,5 | (43,6) | (7,4) |
| 74 | Tibacuy | 105,3 | 94,3 | 11,0 | 11,7 | 418,7 | 410,6 | 8,1 | 2,0 | 524,0 | 504,9 | 19,1 | 3,8 |
| 75 | Carmen de Carupa | 96,7 | 130,4 | (33,7) | (25,8) | 420,8 | 402,7 | 18,0 | 4,5 | 517,5 | 533,2 | (15,6) | (2,9) |
| 76 | Zipacón | 160,8 | 228,5 | (67,8) | (29,7) | 356,6 | 326,3 | 30,3 | 9,3 | 517,4 | 554,8 | (37,4) | (6,7) |
| 77 | Yacopí | 81,9 | 210,6 | (128,7) | (61,1) | 423,3 | 155,0 | 268,2 | 173,0 | 505,1 | 365,6 | 139,5 | 38,2 |
| 78 | Cáqueza | 141,6 | 156,2 | (14,6) | (9,3) | 357,5 | 324,5 | 33,0 | 10,2 | 499,1 | 480,7 | 18,4 | 3,8 |
| 79 | Quipile | 103,3 | 108,7 | (5,4) | (4,9) | 384,1 | 352,9 | 31,3 | 8,9 | 487,4 | 461,5 | 25,9 | 5,6 |
| 80 | Fúquene | 127,0 | 120,9 | 6,1 | 5,0 | 345,7 | 449,7 | (103,9) | (23,1) | 472,7 | 570,6 | (97,8) | (17,1) |

**RENTAS POR COBRAR
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | VIGENCIA ACTUAL | | | | VIGENCIAS ANTERIORES | | | | RENTAS POR COBRAR * | | | |
|-----|------------------------------|-----------------|----------|---------|---------|----------------------|----------|---------|---------|---------------------|----------|---------|--------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 81 | La Peña | 67,1 | 63,6 | 3,5 | 5,6 | 393,9 | 402,3 | (8,4) | (2,1) | 461,0 | 465,8 | (4,8) | (1,0) |
| 82 | Junín | 113,3 | 39,0 | 74,3 | 190,5 | 346,8 | 322,5 | 24,3 | 7,5 | 460,1 | 361,6 | 98,6 | 27,3 |
| 83 | Chaguaní | | | | | 450,0 | 474,9 | (24,8) | (5,2) | 450,0 | 474,9 | (24,8) | (5,2) |
| 84 | Paime | 78,8 | 65,0 | 13,8 | 21,2 | 367,1 | 292,2 | 74,9 | 25,6 | 445,9 | 357,2 | 88,7 | 24,8 |
| 85 | Chocontá | 437,7 | 86,8 | 350,9 | ... | | 39,3 | (39,3) | (100,0) | 437,7 | 126,1 | 311,5 | ... |
| 86 | Quebradanegra | 140,7 | 115,4 | 25,4 | 22,0 | 275,8 | 264,7 | 11,1 | 4,2 | 416,6 | 380,1 | 36,5 | 9,6 |
| 87 | Fosca | 92,5 | 212,8 | (120,3) | (56,5) | 320,8 | 354,5 | (33,8) | (9,5) | 413,2 | 567,4 | (154,1) | (27,2) |
| 88 | Machetá | 123,3 | 78,5 | 44,7 | 57,0 | 288,5 | 330,7 | (42,2) | (12,8) | 411,8 | 409,3 | 2,5 | 0,6 |
| 89 | Tenjo | 393,1 | 362,8 | 30,3 | 8,3 | | | | | 393,1 | 362,8 | 30,3 | 8,3 |
| 90 | Susa | 95,9 | 73,3 | 22,7 | 30,9 | 292,6 | 274,4 | 18,2 | 6,6 | 388,6 | 347,7 | 40,9 | 11,8 |
| 91 | Jerusalén | 51,5 | 56,8 | (5,3) | (9,3) | 317,0 | 301,8 | 15,3 | 5,1 | 368,5 | 358,5 | 10,0 | 2,8 |
| 92 | Tausa | 135,4 | 134,3 | 1,0 | 0,8 | 232,7 | 210,3 | 22,4 | 10,6 | 368,0 | 344,6 | 23,4 | 6,8 |
| 93 | Nimaima | 29,8 | 82,9 | (53,1) | (64,0) | 334,1 | 334,9 | (0,8) | (0,3) | 363,9 | 417,9 | (53,9) | (12,9) |
| 94 | Gachalá | 76,3 | 77,1 | (0,8) | (1,1) | 286,2 | 261,5 | 24,8 | 9,5 | 362,5 | 338,6 | 23,9 | 7,1 |
| 95 | Nocaima | 126,9 | 123,9 | 2,9 | 2,4 | 227,2 | 229,3 | (2,1) | (0,9) | 354,1 | 353,2 | 0,8 | 0,2 |
| 96 | Vianí | 63,3 | 9,0 | 54,3 | ... | 288,4 | 167,0 | 121,4 | 72,7 | 351,7 | 176,0 | 175,7 | 99,8 |
| 97 | El Peñón - Cundinamarca | | 12,3 | (12,3) | (100,0) | 346,5 | 405,1 | (58,6) | (14,5) | 346,5 | 417,4 | (70,9) | (17,0) |
| 98 | Albán | 119,2 | 95,3 | 23,9 | 25,0 | 211,0 | 281,8 | (70,8) | (25,1) | 330,2 | 377,1 | (46,9) | (12,4) |
| 99 | San Francisco - Cundinamarca | 37,1 | 41,9 | (4,8) | (11,4) | 253,4 | 408,1 | (154,8) | (37,9) | 290,5 | 450,0 | (159,6) | (35,5) |
| 100 | Topaipí | 2,4 | 0,0 | 2,3 | ... | 286,4 | | 286,4 | 100,0 | 288,8 | 0,0 | 288,7 | ... |
| 101 | Tibirita | 47,9 | 143,4 | (95,5) | (66,6) | 231,9 | 118,2 | 113,7 | 96,3 | 279,8 | 261,5 | 18,3 | 7,0 |
| 102 | Cucunubá | 93,5 | 89,1 | 4,4 | 5,0 | 179,4 | 170,1 | 9,3 | 5,5 | 273,0 | 259,3 | 13,7 | 5,3 |
| 103 | Choachí | 17,8 | 78,3 | (60,5) | (77,3) | 253,8 | 289,6 | (35,8) | (12,4) | 271,5 | 367,8 | (96,3) | (26,2) |
| 104 | Quetame | 50,4 | 56,4 | (6,0) | (10,6) | 212,5 | 226,1 | (13,6) | (6,0) | 262,9 | 282,5 | (19,6) | (6,9) |
| 105 | Guayabetal | 71,0 | 66,2 | 4,7 | 7,2 | 189,0 | 173,8 | 15,2 | 8,7 | 260,0 | 240,0 | 19,9 | 8,3 |
| 106 | Útica | 28,7 | 44,2 | (15,4) | (35,0) | 209,2 | 300,6 | (91,4) | (30,4) | 237,9 | 344,7 | (106,8) | (31,0) |
| 107 | San Cayetano - Cundinamarca | 60,3 | 61,1 | (0,9) | (1,4) | 174,6 | 341,5 | (166,9) | (48,9) | 234,9 | 402,6 | (167,7) | (41,7) |
| 108 | Gutiérrez | 47,8 | 30,6 | 17,2 | 56,4 | 146,5 | 135,2 | 11,3 | 8,4 | 194,3 | 165,8 | 28,5 | 17,2 |
| 109 | Manta | 57,6 | 63,2 | (5,7) | (9,0) | 130,2 | 151,4 | (21,2) | (14,0) | 187,8 | 214,6 | (26,8) | (12,5) |
| 110 | Caparrapí | 164,5 | 162,4 | 2,1 | 1,3 | 22,2 | 401,8 | (379,6) | (94,5) | 186,7 | 564,1 | (377,4) | (66,9) |
| 111 | Sutatausa | 39,0 | 76,5 | (37,4) | (48,9) | 137,2 | 142,3 | (5,1) | (3,6) | 176,2 | 218,8 | (42,6) | (19,5) |
| 112 | Ubaque | 37,3 | 34,1 | 3,2 | 9,4 | 132,1 | 120,5 | 11,6 | 9,7 | 169,4 | 154,6 | 14,8 | 9,6 |
| 113 | Gama | 51,9 | 34,9 | 17,0 | 48,8 | 87,0 | 97,9 | (10,8) | (11,1) | 138,9 | 132,8 | 6,2 | 4,6 |
| 114 | Guataquí | 19,1 | 137,7 | (118,6) | (86,1) | 110,9 | 63,5 | 47,4 | 74,6 | 130,0 | 201,2 | (71,2) | (35,4) |
| 115 | Chipaque | 60,9 | 32,5 | 28,4 | 87,4 | 37,5 | 90,6 | (53,1) | (58,6) | 98,4 | 123,1 | (24,7) | (20,1) |
| 116 | Guatavita | 32,8 | 32,2 | 0,6 | 1,9 | 45,5 | 88,0 | (42,5) | (48,3) | 78,3 | 120,2 | (41,9) | (34,9) |
| 117 | Villagómez | 19,2 | 15,8 | 3,4 | 21,5 | 25,1 | 21,3 | 3,9 | 18,1 | 44,3 | 37,1 | 7,2 | 9,5 |

* Ordenado Descendentemente por Rentas Por Cobrar

**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | CÁLCULO ACTUARIAL | | | | RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL | | | | DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL * | | | |
|-----|-----------------------------|-------------------|----------|-----------|--------|------------------------------|----------|-----------|--------|---------------------------------|-----------|-----------|--------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 1 | Fusagasugá | 30.729,6 | 32.217,6 | (1.488,0) | (4,6) | 46.390,6 | 38.685,6 | 7.705,0 | 19,9 | 15.661,0 | 6.468,0 | 9.193,0 | 142,1 |
| 2 | Chía | 21.868,8 | 22.726,4 | (857,6) | (3,8) | 31.889,1 | 28.917,5 | 2.971,6 | 10,3 | 10.020,3 | 6.191,1 | 3.829,2 | 61,9 |
| 3 | Mosquera - Cundinamarca | 19.074,2 | 15.049,6 | 4.024,6 | 26,7 | 27.772,5 | 29.442,0 | (1.669,6) | (5,7) | 8.698,3 | 14.392,4 | (5.694,2) | (89,6) |
| 4 | Pacho | 11.434,1 | 15.726,0 | (4.291,9) | (27,3) | 18.582,4 | 19.572,8 | (990,4) | (5,1) | 7.148,3 | 3.846,8 | 3.301,5 | 85,8 |
| 5 | Fómeque | 3.521,7 | 8.039,1 | (4.517,4) | (56,2) | 9.633,3 | 9.633,3 | 0,0 | 0,0 | 6.111,6 | 1.594,2 | 4.517,4 | ... |
| 6 | La Mesa | 13.726,6 | 13.159,1 | 567,5 | 4,3 | 19.783,7 | 18.249,4 | 1.534,3 | 8,4 | 6.057,1 | 5.090,3 | 966,8 | 9,0 |
| 7 | Tocaima | 8.701,7 | 8.393,2 | 308,5 | 3,7 | 14.055,7 | 14.170,3 | (114,7) | (0,8) | 5.353,9 | 5.777,1 | (423,1) | (7,3) |
| 8 | Mesitas del Colegio | 9.502,1 | 9.859,5 | (357,4) | (3,6) | 14.799,1 | 13.740,8 | 1.058,3 | 7,7 | 5.297,0 | 3.881,3 | 1.415,7 | 36,5 |
| 9 | Madrid - Cundinamarca | 20.160,7 | 22.306,5 | (2.145,7) | (9,6) | 25.210,7 | 23.039,8 | 2.170,9 | 9,4 | 5.049,9 | 733,3 | 4.316,6 | ... |
| 10 | Ubaté | 6.325,0 | 6.477,5 | (152,5) | (2,4) | 11.044,7 | 11.148,2 | (103,4) | (0,9) | 4.719,7 | 4.670,6 | 49,1 | 1,1 |
| 11 | Guaduas | 13.247,5 | 13.417,6 | (170,1) | (1,3) | 17.091,4 | 16.892,3 | 199,1 | 1,2 | 3.843,9 | 3.474,7 | 369,2 | 10,6 |
| 12 | La Palma | 5.385,8 | 5.617,9 | (232,1) | (4,1) | 9.178,2 | 12.145,7 | (2.967,5) | (24,4) | 3.792,5 | 6.527,8 | (2.735,3) | (41,9) |
| 13 | Arbeláez | 7.325,7 | 7.726,7 | (401,0) | (5,2) | 10.945,9 | 10.819,4 | 126,5 | 1,2 | 3.620,2 | 3.092,7 | 527,4 | 17,1 |
| 14 | Albán | 6.102,3 | 6.114,8 | (12,5) | (0,2) | 9.559,9 | 8.680,4 | 879,5 | 10,1 | 3.457,6 | 2.565,6 | 892,0 | 24,8 |
| 15 | La Vega - Cundinamarca | 8.223,0 | 6.294,9 | 1.928,1 | 30,6 | 11.680,5 | 9.569,6 | 2.110,9 | 22,1 | 3.457,5 | 3.274,7 | 182,8 | 5,6 |
| 16 | Apulo - Rafael Reyes | 6.742,4 | 7.504,7 | (762,3) | (10,2) | 10.091,6 | 10.527,7 | (436,1) | (4,1) | 3.349,2 | 3.023,0 | 326,2 | 10,8 |
| 17 | Gachetá | 6.116,7 | 6.066,4 | 50,3 | 0,8 | 9.265,4 | 8.763,3 | 502,1 | 5,7 | 3.148,7 | 2.696,9 | 451,8 | 16,8 |
| 18 | Villeta | 9.604,0 | 9.737,7 | (133,6) | (1,4) | 12.655,8 | 12.495,6 | 160,2 | 1,3 | 3.051,7 | 2.757,9 | 293,8 | 10,7 |
| 19 | Agua de Dios | 10.357,7 | 10.468,7 | (111,1) | (1,1) | 13.305,0 | 12.303,9 | 1.001,0 | 8,1 | 2.947,3 | 1.835,2 | 1.112,1 | 60,6 |
| 20 | Paime | 4.003,6 | 4.632,7 | (629,1) | (13,6) | 6.910,5 | 6.076,5 | 833,9 | 13,7 | 2.906,8 | 1.443,9 | 1.463,0 | 101,3 |
| 21 | Funza | 17.105,6 | 17.222,9 | (117,3) | (0,7) | 20.007,5 | 19.962,5 | 45,0 | 0,2 | 2.901,9 | 2.739,6 | 162,3 | 5,9 |
| 22 | Vergara | 3.874,2 | 3.874,2 | (0,0) | (0,0) | 6.766,4 | 6.253,4 | 513,0 | 8,2 | 2.892,2 | 2.379,1 | 513,0 | 21,6 |
| 23 | Chaguaní | 2.740,5 | 3.035,3 | (294,7) | (9,7) | 5.551,3 | 5.521,5 | 29,8 | 0,5 | 2.810,8 | 2.486,2 | 324,6 | 13,1 |
| 24 | Silvania | 7.790,4 | 4.765,6 | 3.024,7 | 63,5 | 10.563,7 | 10.238,2 | 325,5 | 3,2 | 2.773,3 | 5.472,6 | (2.699,3) | (49,3) |
| 25 | San Cayetano - Cundinamarca | 4.873,4 | 8.841,0 | (3.967,6) | (44,9) | 7.504,0 | 8.269,5 | (765,5) | (9,3) | 2.630,6 | (571,5) | 3.202,1 | ... |
| 26 | Guasca | 5.070,0 | 6.416,9 | (1.346,9) | (21,0) | 7.688,8 | 7.419,1 | 269,7 | 3,6 | 2.618,8 | 1.002,1 | 1.616,6 | 161,3 |
| 27 | Pulí | 2.661,7 | 2.661,7 | 0,0 | 0,0 | 5.241,8 | 5.086,2 | 155,6 | 3,1 | 2.580,1 | 2.424,5 | 155,6 | 6,4 |
| 28 | Paratebueno | 2.632,2 | 2.632,2 | (0,0) | (0,0) | 5.153,0 | 4.869,7 | 283,4 | 5,8 | 2.520,8 | 2.237,5 | 283,4 | 12,7 |
| 29 | San Bernardo - Cundinamarca | 6.086,7 | 8.503,5 | (2.416,9) | (28,4) | 8.482,5 | 7.756,6 | 726,0 | 9,4 | 2.395,9 | (747,0) | 3.142,8 | ... |
| 30 | Subachoque | 8.736,3 | 9.468,8 | (732,5) | (7,7) | 11.089,7 | 10.511,5 | 578,2 | 5,5 | 2.353,4 | 1.042,7 | 1.310,7 | 125,7 |
| 31 | Útica | 1.408,4 | 1.597,2 | (188,8) | (11,8) | 3.681,9 | 3.319,5 | 362,4 | 10,9 | 2.273,5 | 1.722,3 | 551,2 | 32,0 |
| 32 | Chocontá | 11.907,7 | 14.882,7 | (2.975,0) | (20,0) | 14.166,9 | 12.787,0 | 1.379,9 | 10,8 | 2.259,2 | (2.095,7) | 4.354,9 | ... |
| 33 | Tibirita | 3.984,3 | 3.984,3 | (0,0) | (0,0) | 6.169,3 | 5.644,7 | 524,6 | 9,3 | 2.185,0 | 1.660,4 | 524,6 | 31,6 |
| 34 | El Peñón - Cundinamarca | 5.269,1 | 5.267,4 | 1,7 | 0,0 | 7.413,4 | 7.351,0 | 62,4 | 0,8 | 2.144,3 | 2.083,6 | 60,7 | 2,9 |
| 35 | Une | 4.073,3 | 4.235,6 | (162,3) | (3,8) | 6.205,7 | 5.610,9 | 594,8 | 10,5 | 2.132,4 | 1.375,4 | 757,1 | 55,0 |
| 36 | Zipacón | 3.635,5 | 3.635,5 | 0,0 | 0,0 | 5.718,6 | 6.149,1 | (430,5) | (7,0) | 2.083,1 | 2.513,6 | (430,5) | (17,1) |
| 37 | Manta | 1.673,9 | 1.640,1 | 33,8 | 2,1 | 3.620,2 | 3.203,7 | 416,5 | 13,0 | 1.946,3 | 1.563,6 | 382,7 | 24,5 |
| 38 | Tocancipá | 11.023,0 | 11.791,2 | (768,2) | (6,5) | 12.931,0 | 13.492,8 | (561,8) | (4,2) | 1.908,0 | 1.701,6 | 206,4 | 12,1 |
| 39 | Guatavita | 4.051,7 | 4.051,7 | 0,0 | 0,0 | 5.959,6 | 5.851,3 | 108,4 | 1,9 | 1.907,9 | 1.799,5 | 108,3 | 6,0 |
| 40 | Ubaque | 3.379,5 | 3.459,8 | (80,3) | (2,3) | 5.272,9 | 5.190,6 | 82,3 | 1,6 | 1.893,4 | 1.730,9 | 162,6 | 9,4 |

**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | CÁLCULO ACTUARIAL | | | | RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL | | | | DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL * | | | |
|-----|-------------------------|-------------------|----------|-----------|--------|------------------------------|----------|-----------|--------|---------------------------------|-----------|-----------|--------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 41 | Carmen de Carupa | 4.286,5 | 3.710,5 | 576,0 | 15,5 | 6.158,0 | 5.944,4 | 213,6 | 3,5 | 1.871,5 | 2.233,8 | (362,3) | (16,2) |
| 42 | Gachalá | 2.503,6 | 2.749,9 | (246,3) | (9,0) | 4.193,3 | 12.179,1 | (7.985,9) | (63,5) | 1.689,7 | 9.429,3 | (7.739,6) | (82,1) |
| 43 | Anapoima | 7.789,4 | 7.789,4 | (0,0) | (0,0) | 9.453,4 | 11.004,9 | (1.551,5) | (14,1) | 1.664,0 | 3.215,6 | (1.551,5) | (48,3) |
| 44 | Machetá | 1.764,7 | 1.636,8 | 127,9 | 7,8 | 3.419,4 | 3.091,2 | 328,2 | 10,5 | 1.654,7 | 1.454,4 | 200,3 | 3,8 |
| 45 | Suesca | 4.423,1 | 4.423,1 | 0,0 | 0,0 | 6.060,4 | 5.937,1 | 123,4 | 2,1 | 1.637,3 | 1.513,9 | 123,4 | 8,2 |
| 46 | Cachipay | 1.895,6 | 1.347,4 | 548,2 | 40,7 | 3.525,9 | 3.235,2 | 290,7 | 9,0 | 1.630,3 | 1.887,8 | (257,5) | (13,6) |
| 47 | Facatativá | 37.577,4 | 40.649,5 | (3.072,2) | (7,6) | 39.173,8 | 41.130,2 | (1.956,3) | (4,8) | 1.596,5 | 480,6 | 1.115,8 | ... |
| 48 | Villapinzón | 4.231,7 | 4.048,6 | 183,1 | 4,5 | 5.822,0 | 5.456,0 | 366,0 | 6,7 | 1.590,3 | 1.407,4 | 182,9 | 3,0 |
| 49 | Nocaima | 5.939,9 | 5.986,1 | (46,2) | (0,8) | 7.523,4 | 7.523,4 | (0,0) | (0,0) | 1.583,5 | 1.537,3 | 46,2 | 3,0 |
| 50 | Pandi | 2.357,1 | 2.366,9 | (9,8) | (0,4) | 3.915,4 | 3.833,1 | 82,3 | 2,1 | 1.558,3 | 1.466,2 | 92,0 | 6,3 |
| 51 | Quipile | 1.710,1 | 1.570,4 | 139,7 | 8,9 | 3.176,9 | 2.527,5 | 649,4 | 25,7 | 1.466,8 | 957,1 | 509,7 | 53,3 |
| 52 | Gachancipá | 2.835,6 | 2.233,2 | 602,4 | 27,0 | 4.227,1 | 4.547,6 | (320,5) | (7,0) | 1.391,5 | 2.314,4 | (922,9) | (69,9) |
| 53 | San Juan de Río Seco | 2.096,9 | 5.027,5 | (2.930,7) | (58,3) | 3.438,2 | 4.402,5 | (964,3) | (21,9) | 1.341,4 | (625,0) | 1.966,4 | ... |
| 54 | Vianí | 4.480,3 | 4.501,0 | (20,7) | (0,5) | 5.810,5 | 7.667,4 | (1.856,8) | (24,2) | 1.330,2 | 3.166,4 | (1.836,2) | (58,0) |
| 55 | Junín | 2.999,4 | 2.999,4 | (0,0) | (0,0) | 4.296,0 | 3.779,0 | 517,0 | 13,7 | 1.296,6 | 779,6 | 517,0 | 66,3 |
| 56 | Bojacá | 7.369,4 | 5.907,1 | 1.462,4 | 24,8 | 8.593,8 | 8.129,6 | 464,2 | 5,7 | 1.224,3 | 2.222,5 | (998,2) | (44,9) |
| 57 | Quetame | 2.088,2 | 1.397,9 | 690,3 | 49,4 | 3.279,9 | 2.838,5 | 441,3 | 15,5 | 1.191,7 | 1.440,6 | (248,9) | (17,3) |
| 58 | Guayabal de Siquima | 2.166,4 | 8.195,0 | (6.028,5) | (73,6) | 3.328,3 | 3.302,8 | 25,5 | 0,8 | 1.161,9 | (4.892,2) | 6.054,1 | 123,8 |
| 59 | Guataquí | 1.830,2 | 1.367,3 | 463,0 | 33,9 | 2.970,0 | 2.567,4 | 402,6 | 15,7 | 1.139,8 | 1.200,1 | (60,4) | (5,0) |
| 60 | Tibacuy | 3.262,1 | 3.825,5 | (563,4) | (14,7) | 4.327,3 | 3.959,3 | 368,0 | 9,3 | 1.065,2 | 133,7 | 931,5 | ... |
| 61 | Viotá | 4.727,0 | 3.487,2 | 1.239,8 | 35,6 | 5.768,6 | 6.026,4 | (257,8) | (4,3) | 1.041,6 | 2.539,2 | (1.497,6) | (59,0) |
| 62 | Guayabetal | 1.121,0 | 911,9 | 209,1 | 22,9 | 2.153,5 | 1.687,6 | 465,9 | 27,5 | 1.032,5 | 775,7 | 256,8 | 33,1 |
| 63 | Gama | 3.255,4 | 3.296,5 | (41,1) | (1,2) | 4.257,8 | 4.236,6 | 21,2 | 0,5 | 1.002,4 | 940,1 | 62,4 | 6,6 |
| 64 | Ricaurte - Cundinamarca | 2.635,2 | 1.793,7 | 841,5 | 46,9 | 3.631,2 | 5.486,0 | (1.854,8) | (33,8) | 996,0 | 3.692,3 | (2.696,3) | (73,0) |
| 65 | Nimaima | 3.734,2 | 3.734,2 | 0,0 | 0,0 | 4.694,0 | 5.620,4 | (926,4) | (16,5) | 959,8 | 1.886,2 | (926,4) | (49,1) |
| 66 | Jerusalén | 1.552,9 | 1.442,7 | 110,2 | 7,6 | 2.485,2 | 3.374,8 | (889,6) | (26,4) | 932,3 | 1.932,1 | (999,8) | (51,7) |
| 67 | Guachetá | 12.045,0 | 10.017,6 | 2.027,4 | 20,2 | 12.951,1 | 11.699,2 | 1.252,0 | 10,7 | 906,1 | 1.681,6 | (775,4) | (46,1) |
| 68 | Gutiérrez | 1.427,4 | 1.449,9 | (22,5) | (1,6) | 2.323,1 | 2.260,2 | 62,9 | 2,8 | 895,7 | 810,3 | 85,4 | 10,5 |
| 69 | Cucunubá | 3.868,2 | 3.791,0 | 77,2 | 2,0 | 4.706,0 | 4.358,4 | 347,6 | 8,0 | 837,8 | 567,4 | 270,4 | 47,7 |
| 70 | Quebradanegra | 2.688,8 | 2.688,8 | 0,0 | 0,0 | 3.405,5 | 3.197,7 | 207,8 | 6,5 | 716,7 | 508,9 | 207,8 | 40,8 |
| 71 | Nariño - Cundinamarca | 1.085,1 | 949,1 | 135,9 | 14,3 | 1.790,8 | 1.818,7 | (27,9) | (1,5) | 705,7 | 869,6 | (163,8) | (18,8) |
| 72 | Granada - Cundinamarca | 184,3 | 131,3 | 53,0 | 40,4 | 856,7 | 4.834,8 | (3.978,2) | (82,3) | 672,4 | 4.703,6 | (4.031,2) | (85,7) |
| 73 | Cogua | 5.800,7 | 7.053,1 | (1.252,4) | (17,8) | 6.432,2 | 6.411,6 | 20,5 | 0,3 | 631,5 | (641,4) | 1.272,9 | 198,5 |
| 74 | Venecia - Cundinamarca | 3.681,6 | 2.369,9 | 1.311,7 | 55,4 | 4.292,6 | 3.847,4 | 445,2 | 11,5 | 611,0 | 1.477,6 | (866,6) | (58,6) |
| 75 | Beltrán | 1.270,1 | 882,3 | 387,8 | 44,0 | 1.806,1 | 1.557,8 | 248,3 | 15,9 | 536,0 | 675,5 | (139,5) | (20,6) |
| 76 | Ubalá | 5.035,2 | 5.281,2 | (246,0) | (4,7) | 5.566,0 | 4.756,8 | 809,1 | 17,0 | 530,8 | (524,3) | 1.055,1 | ... |
| 77 | Pasca | 2.864,8 | 2.121,4 | 743,5 | 35,0 | 3.299,7 | 3.290,5 | 9,2 | 0,3 | 434,9 | 1.169,2 | (734,3) | (62,8) |
| 78 | El Rosal | 791,0 | 791,0 | 0,0 | 0,0 | 1.214,5 | 7.950,6 | (6.736,1) | (84,7) | 423,5 | 7.159,6 | (6.736,1) | (94,1) |
| 79 | Tausa | 4.778,7 | 5.990,8 | (1.212,1) | (20,2) | 5.159,8 | 5.016,2 | 143,6 | 2,9 | 381,1 | (974,7) | 1.355,7 | 139,1 |
| 80 | Fúquene | 4.932,7 | 4.927,0 | 5,8 | 0,1 | 5.300,6 | 5.208,2 | 92,3 | 1,8 | 367,9 | 281,3 | 86,6 | 30,8 |

**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | CÁLCULO ACTUARIAL | | | | RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL | | | | DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL * | | | |
|-----|------------------------------|-------------------|-------------|-----------|-------|------------------------------|-----------|-------------|--------|---------------------------------|---------------|-------------|---------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 81 | San Antonio del Tequendama | 4.581,8 | 3.964,9 | 616,9 | 15,6 | 4.911,9 | 5.202,6 | (290,8) | (5,6) | 330,1 | 1.237,8 | (907,6) | (73,3) |
| 82 | Susa | 2.655,6 | 2.704,1 | (48,5) | (1,8) | 2.982,1 | 2.868,4 | 113,7 | 4,0 | 326,5 | 164,3 | 162,2 | 98,8 |
| 83 | Tabio | 6.268,1 | 5.729,0 | 539,1 | 9,4 | 6.592,0 | 6.830,0 | (238,0) | (3,5) | 323,9 | 1.101,0 | (777,1) | (70,6) |
| 84 | Tena | 4.870,8 | 4.790,4 | 80,4 | 1,7 | 5.083,1 | 5.157,8 | (74,7) | (1,4) | 212,3 | 367,4 | (155,1) | (42,2) |
| 85 | Sutatausa | 9.198,4 | 5.389,1 | 3.809,3 | 70,7 | 9.388,1 | 8.460,1 | 928,0 | 11,0 | 189,6 | 3.071,0 | (2.881,4) | (93,8) |
| 86 | Nilo | 2.439,9 | 2.246,8 | 193,1 | 8,6 | 2.447,1 | 2.254,0 | 193,1 | 8,6 | 7,1 | 7,1 | 0,0 | 0,0 |
| 87 | Gobernación de Cundinamarca | 4.336.730,7 | 3.845.733,7 | 490.997,1 | 12,8 | 3.289.170,3 | 563.949,3 | 2.725.221,0 | ... | (1.047.560,4) | (3.281.784,3) | 2.234.223,9 | 68,1 |
| 88 | Soacha | 87.674,9 | 87.674,9 | (0,0) | (0,0) | 997,9 | 889,1 | 108,8 | 12,2 | (86.677,0) | (86.785,8) | 108,8 | 0,1 |
| 89 | Girardot | 121.983,4 | 126.801,2 | (4.817,7) | (6,8) | 38.652,5 | 38.428,0 | 224,5 | 0,6 | (83.330,9) | (88.373,2) | 5.042,2 | 5,7 |
| 90 | Puerto Salgar | 39.179,9 | 39.179,9 | 0,0 | (0,0) | 11.219,0 | 10.881,4 | 337,7 | 3,1 | (27.960,9) | (28.298,6) | 337,7 | 1,2 |
| 91 | Zipacquirá | 64.667,9 | 59.669,6 | 4.998,3 | 8,4 | 41.197,2 | 38.636,1 | 2.561,1 | 6,5 | (23.470,6) | (21.033,5) | (2.437,1) | 11,6 |
| 92 | Tenjo | 23.442,4 | 23.469,8 | (27,4) | (0,1) | 9.500,4 | 12.114,9 | (2.614,5) | (2,6) | (13.942,1) | (11.354,9) | (2.587,1) | 22,8 |
| 93 | Sibaté | 27.395,2 | 27.377,2 | 18,0 | 0,1 | 16.614,3 | 16.688,7 | (74,4) | (0,4) | (10.780,8) | (10.688,4) | (92,4) | 0,9 |
| 94 | Medina | 8.454,4 | 8.523,7 | (69,3) | (0,8) | | | | | (8.454,4) | (8.523,7) | 69,3 | 0,8 |
| 95 | Cajicá | 28.818,1 | 23.423,2 | 5.395,0 | 23,0 | 21.734,5 | 19.259,5 | 2.475,0 | 12,9 | (7.083,6) | (4.163,7) | (2.920,0) | 70,1 |
| 96 | Choachí | 15.040,6 | 15.040,6 | | | 8.051,9 | 7.928,6 | 123,3 | 1,6 | (6.988,7) | (7.112,0) | 123,3 | 1,7 |
| 97 | Sesquilé | 12.056,1 | 12.056,1 | (0,0) | (0,0) | 7.036,5 | 9.691,6 | (2.655,1) | (2,7) | (5.019,6) | (2.364,5) | (2.655,1) | 12,3 |
| 98 | Caparrapí | 4.430,0 | 4.430,0 | (0,0) | (0,0) | | | | | (4.430,0) | (4.430,0) | 0,0 | 0,0 |
| 99 | Sasaima | 9.321,2 | 9.321,2 | 0,0 | (0,0) | 4.989,7 | 5.574,6 | (584,9) | (10,5) | (4.331,6) | (3.746,7) | (584,9) | 5,6 |
| 100 | Chipaque | 7.218,9 | 7.218,9 | (0,0) | (0,0) | 2.956,2 | 2.961,8 | (5,6) | (0,2) | (4.262,7) | (4.257,1) | (5,6) | 0,1 |
| 101 | Sopó | 10.577,5 | 10.621,1 | (43,7) | (0,4) | 6.561,3 | 7.901,5 | (1.340,3) | (1,7) | (4.016,2) | (2.719,6) | (1.296,6) | 4,7 |
| 102 | Anolaima | 6.132,2 | 6.132,2 | (0,0) | (0,0) | 2.253,7 | 1.969,8 | 283,9 | 14,4 | (3.878,5) | (4.162,4) | 283,9 | 6,8 |
| 103 | Yacopí | 8.239,1 | 8.239,1 | (0,0) | (0,0) | 4.427,7 | 4.187,0 | 240,7 | 5,7 | (3.811,5) | (4.052,2) | 240,7 | 5,9 |
| 104 | Supatá | 7.032,5 | 7.032,5 | 0,0 | (0,0) | 3.350,1 | 3.251,6 | 98,5 | 3,0 | (3.682,4) | (3.780,9) | 98,5 | 2,6 |
| 105 | Lenguazaque | 7.601,9 | 7.616,4 | (14,4) | (0,2) | 4.851,4 | 4.827,6 | 23,9 | 0,5 | (2.750,5) | (2.788,8) | 38,3 | 1,4 |
| 106 | San Francisco - Cundinamarca | 9.689,0 | 9.717,0 | (28,0) | (0,3) | 7.203,9 | 9.448,6 | (2.244,7) | (2,3) | (2.485,1) | (268,4) | (2.216,7) | ... |
| 107 | Nemocón | 13.814,4 | 12.151,7 | 1.662,7 | 13,7 | 11.336,8 | 7.977,8 | 3.359,1 | 42,1 | (2.477,6) | (4.173,9) | 1.696,4 | 40,6 |
| 108 | Fosca | 5.616,4 | 5.675,3 | (58,8) | (1,0) | 3.363,8 | 3.280,6 | 83,2 | 2,5 | (2.252,6) | (2.394,6) | 142,0 | 5,9 |
| 109 | Cota | 13.715,9 | 13.760,3 | (44,4) | (0,3) | 11.548,6 | 15.741,0 | (4.192,3) | (2,6) | (2.167,3) | 1.980,6 | (4.147,9) | ... |
| 110 | La Calera | 14.351,3 | 14.443,3 | (92,0) | (0,6) | 12.398,1 | 11.066,9 | 1.331,2 | 12,0 | (1.953,3) | (3.376,4) | 1.423,2 | 42,2 |
| 111 | Bituima | 7.370,9 | 7.370,9 | (0,0) | (0,0) | 5.502,1 | 5.354,2 | 147,9 | 2,8 | (1.868,9) | (2.016,8) | 147,9 | 7,3 |
| 112 | Villagómez | 4.227,0 | 4.227,0 | 0,0 | (0,0) | 2.877,0 | 3.409,2 | (532,2) | (1,6) | (1.350,0) | (817,8) | (532,2) | 65,1 |
| 113 | Cáqueza | 6.429,6 | 3.374,9 | 3.054,7 | 90,5 | 5.732,7 | 5.836,2 | (103,5) | (1,8) | (696,9) | 2.461,3 | (3.158,2) | (128,3) |
| 114 | Simijaca | 9.179,0 | 9.278,8 | (99,8) | (1,1) | 8.785,4 | 11.796,0 | (3.010,5) | (2,5) | (393,5) | 2.517,2 | (2.910,7) | (15,6) |
| 115 | La Peña | 7.082,9 | 7.082,9 | 0,0 | (0,0) | 6.860,1 | 6.636,5 | 223,6 | 3,4 | (222,8) | (446,3) | 223,6 | 50,1 |
| 116 | Topaipí | 4.443,2 | 4.443,2 | 0,0 | (0,0) | 4.246,5 | 6.613,4 | (2.366,9) | (3,5) | (196,7) | 2.170,2 | (2.366,9) | (109,1) |
| 117 | Cabrera - Cundinamarca | 5.630,4 | 5.630,4 | 0,0 | (0,0) | 5.598,0 | 5.571,1 | 26,8 | 0,5 | (32,4) | (59,3) | 26,8 | 45,3 |

* Ordenado Descendentemente por Déficit o Superávit Pensional

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | ACTIVO * | | | | PASIVO | | | | PATRIMONIO | | | |
|-----|---|-----------|-----------|------------|--------|-----------|-----------|------------|--------|------------|------------|------------|--------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 1 | U.A.E. de Pensiones del Departamento de Cundinamarca | 768.831,3 | 777.869,1 | (9.037,8) | (1,2) | 525.565,1 | 542.279,9 | (16.714,8) | (3,1) | 243.266,2 | 235.589,2 | 7.677,0 | 3,3 |
| 2 | Beneficencia de Cundinamarca | 538.378,9 | 564.410,7 | (26.031,9) | (4,6) | 4.450,0 | 2.537,8 | 1.912,2 | 75,3 | 533.928,8 | 561.872,9 | (27.944,1) | (5,0) |
| 3 | Empresa de Licores de Cundinamarca | 432.722,6 | 383.270,3 | 49.452,2 | 12,9 | 300.555,8 | 187.040,6 | 113.515,2 | 60,7 | 132.166,8 | 196.229,8 | (64.062,9) | (32,6) |
| 4 | Universidad de Cundinamarca | 328.607,8 | 310.400,3 | 18.207,5 | 5,9 | 20.696,9 | 9.562,1 | 11.134,8 | 116,4 | 307.910,9 | 300.838,2 | 7.072,7 | 2,4 |
| 5 | E.S.E. Hospital Universitario de La Samaritana | 251.994,6 | 226.564,8 | 25.429,8 | 11,2 | 18.890,3 | 25.470,5 | (6.580,2) | (25,8) | 233.104,3 | 201.094,3 | 32.010,0 | 15,9 |
| 6 | Empresa Departamental Urbanística S.A.S. | 230.104,9 | 228.734,0 | 1.370,9 | 0,6 | 2.744,1 | 3.626,7 | (882,6) | (24,3) | 227.360,8 | 225.107,3 | 2.253,5 | 1,0 |
| 7 | Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca | 167.332,0 | 143.838,7 | 23.493,3 | 16,3 | 95.167,0 | 69.538,7 | 25.628,3 | 36,9 | 72.165,0 | 74.300,1 | (2.135,0) | (2,9) |
| 8 | Empresa Inmobiliaria de Cundinamarca | 142.785,8 | 142.143,5 | 642,3 | 0,5 | 141.695,9 | 140.748,8 | 947,1 | 0,7 | 1.089,9 | 1.394,6 | (304,8) | (21,9) |
| 9 | E.P.S. Convida | 134.321,6 | 113.999,7 | 20.321,8 | 17,8 | 226.200,4 | 182.538,7 | 43.661,7 | 23,9 | (91.878,9) | (68.539,0) | (23.339,9) | (34,1) |
| 10 | Corporación Social de Cundinamarca | 130.845,4 | 136.945,9 | (6.100,6) | (4,5) | 4.958,5 | 16.450,4 | (11.491,9) | (69,9) | 125.886,9 | 120.495,5 | 5.391,4 | 4,5 |
| 11 | Lotería de Cundinamarca | 114.822,4 | 125.708,5 | (10.886,1) | (8,7) | 10.531,6 | 20.224,4 | (9.692,8) | (47,9) | 104.290,8 | 105.484,0 | (1.193,3) | (1,1) |
| 12 | E.S.E. Hospital San Rafael - Fusagasugá | 106.598,8 | | 106.598,8 | 100,0 | 6.479,1 | | 6.479,1 | 100,0 | 100.119,7 | | 100.119,7 | 100,0 |
| 13 | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado Zipaquirá | 105.530,7 | | 105.530,7 | 100,0 | 42.635,6 | | 42.635,6 | 100,0 | 62.895,1 | | 62.895,1 | 100,0 |
| 14 | Empresa Férrea Regional S.A.S. | 97.010,0 | 4.680,4 | 92.329,6 | ... | 93.160,6 | 180,9 | 92.979,8 | ... | 3.849,4 | 4.499,5 | (650,1) | (14,4) |
| 15 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Chía | 84.168,1 | 76.486,5 | 7.681,5 | 10,0 | 34.571,0 | 29.844,2 | 4.726,9 | 15,8 | 49.597,1 | 46.642,4 | 2.954,7 | 6,3 |
| 16 | E.S.E. Hospital San Rafael - Facatativá | 78.056,8 | 63.714,1 | 14.342,7 | 22,5 | 22.509,2 | 6.810,8 | 15.698,4 | ... | 55.547,6 | 56.903,3 | (1.355,7) | (2,4) |
| 17 | Empresas de Servicios Públicos Municipales de Fusagasugá | 68.880,2 | 59.997,0 | 8.883,3 | 14,8 | 18.309,9 | 12.614,9 | 5.695,0 | 45,1 | 50.570,3 | 47.382,1 | 3.188,3 | 6,7 |
| 18 | E.S.P. Aguas de Facatativá, Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios. E.A.F. S.A.S | 66.016,4 | 49.203,5 | 16.812,9 | 34,2 | 20.830,7 | 19.743,2 | 1.087,5 | 5,5 | 45.185,7 | 29.460,2 | 15.725,4 | 53,4 |
| 19 | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado y Aseo de Madrid | 62.270,9 | 74.046,6 | (11.775,7) | (15,9) | 46.671,9 | 59.060,5 | (12.388,6) | (21,0) | 15.599,0 | 14.986,1 | 612,9 | 4,1 |
| 20 | Fondo de Desarrollo de Proyectos de Cundinamarca | 54.313,0 | 19.271,6 | 35.041,4 | 181,8 | 53.503,8 | 18.428,0 | 35.075,9 | 190,3 | 809,2 | 843,6 | (34,4) | (4,1) |
| 21 | Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Soacha | 46.563,8 | 46.314,4 | 249,4 | 0,5 | 1.514,6 | 669,8 | 844,8 | 126,1 | 45.049,1 | 45.644,6 | (595,4) | (1,3) |
| 22 | E.S.P. Empresas Públicas de Cundinamarca S.A. | 45.779,4 | 41.229,8 | 4.549,5 | 11,0 | 32.607,4 | 28.518,5 | 4.088,9 | 14,3 | 13.171,9 | 12.711,3 | 460,6 | 3,6 |
| 23 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Cajicá S.A. | 43.024,0 | 36.184,9 | 6.839,1 | 18,9 | 24.019,1 | 21.462,1 | 2.557,0 | 11,9 | 19.004,9 | 14.722,8 | 4.282,1 | 29,1 |
| 24 | E.S.E. Hospital el Salvador de Ubaté | 42.692,2 | 40.473,4 | 2.218,7 | 5,5 | 18.071,9 | 14.067,0 | 4.004,9 | 28,5 | 24.620,2 | 26.406,4 | (1.786,2) | (6,8) |
| 25 | E.S.E. Hospital Pedro León - La Mesa | 37.911,5 | 35.031,6 | 2.879,9 | 8,2 | 9.685,3 | 7.150,1 | 2.535,2 | 35,5 | 28.226,2 | 27.881,6 | 344,7 | 1,2 |
| 26 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo -Funza | 35.371,7 | 31.791,0 | 3.580,8 | 11,3 | 2.284,5 | 2.248,2 | 36,3 | 1,6 | 33.087,2 | 29.542,7 | 3.544,5 | 12,0 |
| 27 | E.S.E. Hospital San Rafael - Pacho | 34.513,8 | 31.899,8 | 2.614,0 | 8,2 | 3.019,2 | 3.091,3 | (72,1) | (2,3) | 31.494,6 | 28.808,5 | 2.686,1 | 9,3 |
| 28 | E.S.E. Hospital Mario Gaitán Yanguas - Soacha | 27.856,9 | 24.801,1 | 3.055,7 | 12,3 | 7.119,7 | 3.757,2 | 3.362,5 | 89,5 | 20.737,2 | 21.043,9 | (306,7) | (1,5) |
| 29 | Hospital Maria Auxiliadora Empresa Social del Estado del Municipio de Mosquera | 26.889,0 | 5.077,7 | 21.811,3 | ... | 1.889,8 | 1.080,4 | 809,4 | 74,9 | 24.999,2 | 3.997,3 | 21.001,9 | ... |
| 30 | E.S.P. Hydros Mosquera S. en C.A. | 25.370,7 | 17.582,4 | 7.788,2 | 44,3 | 17.728,7 | 13.098,6 | 4.630,1 | 35,3 | 7.642,0 | 4.483,8 | 3.158,1 | 70,4 |

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | ACTIVO * | | | | PASIVO | | | | PATRIMONIO | | | |
|-----|---|----------|----------|------------|--------|----------|----------|-----------|--------|------------|----------|------------|--------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 31 | E.S.E. Hospital Salazar de Villeta | 23.983,8 | 21.606,8 | 2.377,0 | 11,0 | 4.844,6 | 4.919,6 | (75,0) | (1,5) | 19.139,2 | 16.687,2 | 2.452,0 | 14,7 |
| 32 | E.S.P. de Tocancipá S.A. | 23.160,5 | 8.718,5 | 14.441,9 | 165,6 | 17.883,8 | 4.356,0 | 13.527,7 | ... | 5.276,7 | 4.362,5 | 914,2 | 21,0 |
| 33 | E.S.E. Hospital Divino Salvador - Sopó | 21.884,4 | 18.676,0 | 3.208,4 | 17,2 | 3.412,3 | 2.996,1 | 416,2 | 13,9 | 18.472,1 | 15.679,9 | 2.792,2 | 17,8 |
| 34 | E.S.E. Hospital San Antonio de Chía | 20.744,0 | 17.073,3 | 3.670,7 | 21,5 | 1.179,3 | 1.425,9 | (246,5) | (17,3) | 19.564,6 | 15.647,4 | 3.917,2 | 25,0 |
| 35 | E.S.E. Hospital San Rafael - Cáqueza | 20.280,9 | 19.376,2 | 904,7 | 4,7 | 2.042,0 | 3.042,4 | (1.000,4) | (32,9) | 18.238,9 | 16.333,8 | 1.905,1 | 11,7 |
| 36 | Instituto de Desarrollo Urbano, Vivienda y Gestión Territorial de Chía | 19.410,5 | 48.453,5 | (29.043,0) | (59,9) | 694,2 | 1.761,7 | (1.067,5) | (60,6) | 18.716,3 | 46.691,8 | (27.975,5) | (59,9) |
| 37 | E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen - Tabio | 18.851,6 | 5.386,3 | 13.465,2 | ... | 13,8 | 6,3 | 7,5 | 120,6 | 18.837,8 | 5.380,1 | 13.457,7 | ... |
| 38 | E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Nemocón | 17.654,2 | 16.042,5 | 1.611,7 | 10,0 | 793,5 | 482,0 | 311,5 | 64,6 | 16.860,8 | 15.560,5 | 1.300,3 | 8,4 |
| 39 | E.S.E. Hospital San Francisco - Gachetá | 16.983,0 | 17.230,6 | (247,6) | (1,4) | 2.257,6 | 1.972,5 | 285,0 | 14,4 | 14.725,5 | 15.258,1 | (532,6) | (3,5) |
| 40 | E.S.E. Hospital Marco Felipe Afanador de Tocaima | 16.698,8 | 15.104,8 | 1.594,0 | 10,6 | 3.471,7 | 2.866,3 | 605,4 | 21,1 | 13.227,1 | 12.238,5 | 988,7 | 8,1 |
| 41 | E.S.E. Hospital San Martín de Porres - Chocontá | 16.203,8 | 15.354,4 | 849,3 | 5,5 | 1.159,9 | 1.343,5 | (183,6) | (13,7) | 15.043,8 | 14.010,9 | 1.032,9 | 7,4 |
| 42 | E.S.E. Hospital de la Vega | 15.160,1 | 13.806,1 | 1.354,0 | 9,8 | 56,6 | 199,3 | (142,7) | (71,6) | 15.103,5 | 13.606,8 | 1.496,7 | 11,0 |
| 43 | Junta Municipal de Ferias y Exposiciones Agropecuarias de Girardot | 15.106,4 | 15.068,3 | 38,0 | 0,3 | 206,5 | 165,8 | 40,7 | 24,6 | 14.899,9 | 14.902,5 | (2,7) | (0,0) |
| 44 | E.S.E. Hospital San Antonio - Arbeláez | 14.168,4 | 13.121,0 | 1.047,4 | 8,0 | 2.904,0 | 2.006,0 | 898,0 | 44,8 | 11.264,5 | 11.115,1 | 149,4 | 1,3 |
| 45 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Villeta | 13.516,5 | 13.374,8 | 141,6 | 1,1 | 301,8 | 409,4 | (107,5) | (26,3) | 13.214,6 | 12.965,5 | 249,2 | 1,9 |
| 46 | Empresa Industrial, Comercial, Frigorífico y Plaza de Ferias de Zipaquirá | 13.371,9 | 13.846,2 | (474,3) | (3,4) | 1.570,2 | 1.785,8 | (215,6) | (12,1) | 11.801,7 | 12.060,4 | (258,7) | (2,1) |
| 47 | E.S.E. Hospital Santa Matilde - Madrid | 13.341,4 | 11.575,1 | 1.766,4 | 15,3 | 1.176,5 | 1.852,7 | (676,2) | (36,5) | 12.165,0 | 9.722,4 | 2.442,6 | 25,1 |
| 48 | E.S.E. Hospital Ismael Silva - Silvania | 12.449,7 | 11.136,7 | 1.313,0 | 11,8 | 1.207,3 | 592,9 | 614,5 | 103,6 | 11.242,4 | 10.543,8 | 698,6 | 6,6 |
| 49 | E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Fómez | 12.114,5 | 12.290,5 | (176,0) | (1,4) | 797,1 | 1.350,3 | (553,2) | (41,0) | 11.317,4 | 10.940,2 | 377,2 | 3,4 |
| 50 | Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Cota | 11.465,3 | 12.441,9 | (976,6) | (7,8) | 207,7 | 181,0 | 26,7 | 14,8 | 11.257,6 | 12.260,9 | (1.003,3) | (8,2) |
| 51 | E.S.E. Hospital San Francisco de Viotá | 10.726,9 | 10.791,1 | (64,1) | (0,6) | 2.199,2 | 1.256,6 | 942,6 | 75,0 | 8.527,8 | 9.534,5 | (1.006,7) | (10,6) |
| 52 | E.S.E. Hospital San José de la Palma | 10.391,4 | 10.053,2 | 338,2 | 3,4 | 4.333,1 | 4.883,1 | (549,9) | (11,3) | 6.058,3 | 5.170,1 | 888,2 | 17,2 |
| 53 | E.S.E. Hospital Santa Rosa - Tenjo | 9.209,2 | 9.253,9 | (44,7) | (0,5) | 488,9 | 1.097,3 | (608,3) | (55,4) | 8.720,2 | 8.156,7 | 563,6 | 6,9 |
| 54 | E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Pilar de Medina | 9.002,3 | 6.890,3 | 2.112,0 | 30,7 | 981,4 | 524,9 | 456,5 | 87,0 | 8.021,0 | 6.365,4 | 1.655,5 | 26,0 |
| 55 | Instituto Departamental para la Recreación y el Deporte de Cundinamarca | 8.733,9 | 14.754,5 | (6.020,6) | (40,8) | 5.498,7 | 11.710,7 | (6.212,0) | (53,0) | 3.235,2 | 3.043,8 | 191,4 | 6,3 |
| 56 | E.S.E. Hospital San Antonio - Guatavita | 8.668,2 | 9.101,9 | (433,7) | (4,8) | 581,5 | 1.112,2 | (530,7) | (47,7) | 8.086,7 | 7.989,7 | 97,0 | 1,2 |
| 57 | E.S.E. Hospital San José de Guaduas | 8.271,6 | 11.015,3 | (2.743,7) | (24,9) | 1.043,1 | 1.334,4 | (291,2) | (21,8) | 7.228,5 | 9.681,0 | (2.452,5) | (25,3) |
| 58 | E.S.P. de Sopó | 8.227,5 | 8.913,9 | (686,4) | (7,7) | 6.106,7 | 6.572,4 | (465,6) | (7,1) | 2.120,8 | 2.341,5 | (220,8) | (9,4) |
| 59 | Hospital Local Habacuc Calderón - Carmen de Carupa | 8.092,6 | 7.607,3 | 485,3 | 6,4 | 1.037,2 | 904,4 | 132,8 | 14,7 | 7.055,4 | 6.702,9 | 352,5 | 5,3 |
| 60 | E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - San Juan de Río seco | 8.063,2 | 7.831,9 | 231,3 | 3,0 | 1.191,0 | 2.152,0 | (961,0) | (44,7) | 6.872,2 | 5.679,9 | 1.192,3 | 21,0 |

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | ACTIVO * | | | | PASIVO | | | | PATRIMONIO | | | |
|-----|---|----------|----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|--------|------------|----------|-----------|--------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 61 | Terminal de Transportes de Fusagasugá | 8.037,7 | 7.777,7 | 259,9 | 3,3 | 3.030,7 | 306,8 | 2.723,9 | ... | 5.007,0 | 7.470,9 | (2.463,9) | (33,0) |
| 62 | E.S.E. Hospital Nuestra Señora de las Mercedes Funza | 7.906,5 | | 7.906,5 | 100,0 | 2.059,0 | | 2.059,0 | 100,0 | 5.847,5 | | 5.847,5 | 100,0 |
| 63 | Catedral de Sal de Zipaquirá S.A. S.E.M. | 7.760,1 | 11.182,3 | (3.422,3) | (30,6) | 4.139,0 | 7.530,2 | (3.391,2) | (45,0) | 3.621,1 | 3.652,2 | (31,1) | (0,9) |
| 64 | E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen - El Colegio | 7.015,5 | 6.186,8 | 828,7 | 13,4 | 1.297,2 | 1.163,2 | 134,1 | 11,5 | 5.718,3 | 5.023,7 | 694,6 | 13,8 |
| 65 | E.S.P. Emsercota S.A. | 6.546,7 | 7.411,0 | (864,4) | (11,7) | 5.660,0 | 6.293,9 | (633,8) | (10,1) | 886,6 | 1.117,2 | (230,5) | (20,6) |
| 66 | E.S.E. Empresa de Salud de Soacha | 6.478,6 | 6.462,1 | 16,5 | 0,3 | 184,5 | 242,5 | (58,1) | (23,9) | 6.294,2 | 6.219,6 | 74,6 | 1,2 |
| 67 | Instituto Departamental de Acción Comunal de Cundinamarca | 6.303,7 | 4.834,5 | 1.469,2 | 30,4 | 1.459,1 | 663,9 | 795,2 | 119,8 | 4.844,6 | 4.170,6 | 674,0 | 16,2 |
| 68 | Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Chía | 6.111,5 | 6.711,3 | (599,9) | (8,9) | 1.650,9 | 379,4 | 1.271,6 | ... | 4.460,6 | 6.332,0 | (1.871,4) | (29,6) |
| 69 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Puerto Salgar | 5.342,3 | 3.638,6 | 1.703,7 | 46,8 | 4.907,9 | 1.829,3 | 3.078,6 | 168,3 | 434,4 | 1.809,3 | (1.374,9) | (76,0) |
| 70 | E.S.P. Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Tenjo S.A. | 5.203,7 | 9.254,6 | (4.050,9) | (43,8) | 3.094,2 | 6.902,9 | (3.808,7) | (55,2) | 2.109,5 | 2.351,7 | (242,1) | (10,3) |
| 71 | E.S.E. Empresa Social del Estado Hospital San Antonio - Anolaima | 5.100,8 | 4.594,4 | 506,4 | 11,0 | 880,6 | 948,3 | (67,8) | (7,1) | 4.220,2 | 3.646,1 | 574,2 | 15,7 |
| 72 | E.S.E. Hospital Nuestra señora del Rosario Suesca | 5.074,2 | 5.160,1 | (85,8) | (1,7) | 460,6 | 282,4 | 178,2 | 63,1 | 4.613,7 | 4.877,7 | (264,0) | (5,4) |
| 73 | E.S.E. Hospital Hilario Lugo - Sasaima | 4.799,9 | 4.016,0 | 783,9 | 19,5 | 367,7 | 276,6 | 91,1 | 32,9 | 4.432,2 | 3.739,5 | 692,8 | 18,5 |
| 74 | E.S.E. Hospital Profesor Jorge Cavelier | 4.764,3 | 5.010,3 | (245,9) | (4,9) | 1.028,7 | 1.502,7 | (474,0) | (31,5) | 3.735,6 | 3.507,6 | 228,0 | 6,5 |
| 75 | E.S.E. Hospital San Antonio de Sesquilé | 4.674,4 | 3.551,1 | 1.123,2 | 31,6 | 844,7 | 399,7 | 445,0 | 111,3 | 3.829,7 | 3.151,5 | 678,2 | 21,5 |
| 76 | E.S.E. Hospital San José - Guachetá | 4.670,0 | 4.354,0 | 316,0 | 7,3 | 870,7 | 628,7 | 242,0 | 38,5 | 3.799,3 | 3.725,3 | 73,9 | 2,0 |
| 77 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios del Municipio de Pacho | 4.577,8 | 3.896,8 | 681,0 | 17,5 | 248,8 | 229,9 | 18,9 | 8,2 | 4.329,1 | 3.667,0 | 662,1 | 18,1 |
| 78 | Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Cajicá | 3.766,7 | 3.276,7 | 490,0 | 15,0 | 25,1 | 372,1 | (347,1) | (93,3) | 3.741,6 | 2.904,6 | 837,0 | 28,8 |
| 79 | E.S.E. Hospital de Girardot | 3.703,3 | 4.896,2 | (1.192,8) | (24,4) | 41,4 | 6,0 | 35,4 | ... | 3.661,9 | 4.890,2 | (1.228,3) | (25,1) |
| 80 | E.S.P. Empresas Públicas Municipales de Sibaté S.C.A. | 3.606,6 | 3.387,1 | 219,5 | 6,5 | 487,7 | 457,7 | 29,9 | 6,5 | 3.118,9 | 2.929,4 | 189,5 | 6,5 |
| 81 | E.S.P. de la Calera | 3.325,6 | 3.090,3 | 235,2 | 7,6 | 914,8 | 1.882,9 | (968,1) | (51,4) | 2.410,8 | 1.207,5 | 1.203,3 | 99,7 |
| 82 | Instituto Municipal de Cultura, Recreación y Deporte de Zipaquirá | 3.315,1 | 2.964,1 | 351,0 | 11,8 | 101,9 | 118,1 | (16,2) | (13,7) | 3.213,3 | 2.846,1 | 367,2 | 12,9 |
| 83 | Empresa de Servicios Municipales y Regionales | 2.992,1 | 1.818,9 | 1.173,2 | 64,5 | 1.136,3 | 1.090,2 | 46,1 | 4,2 | 1.855,7 | 728,6 | 1.127,1 | 154,7 |
| 84 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios - Sibaté | 2.972,5 | 2.972,1 | 0,4 | 0,0 | 1,6 | 1,5 | 0,1 | 4,9 | 2.970,9 | 2.970,6 | 0,3 | 0,0 |
| 85 | E.S.P. de Alcantarillado y Acueducto del Municipio de Ricaurte S.A.S. | 2.861,3 | 5.638,4 | (2.777,1) | (49,3) | 2.465,6 | 5.376,7 | (2.911,1) | (54,1) | 395,7 | 261,7 | 134,0 | 51,2 |
| 86 | E.S.E. Policlínico de Junín | 2.765,4 | 2.654,1 | 111,3 | 4,2 | 474,3 | 232,1 | 242,2 | 104,4 | 2.291,1 | 2.422,0 | (130,9) | (5,4) |
| 87 | Instituto Departamental de Cultura y Turismo de Cundinamarca | 2.717,0 | 7.996,4 | (5.279,3) | (66,0) | 972,9 | 6.489,7 | (5.516,8) | (85,0) | 1.744,1 | 1.506,7 | 237,5 | 15,8 |
| 88 | E.S.E. Hospital San Antonio del Tequendamá I Nivel | 2.703,1 | 2.549,0 | 154,2 | 6,0 | 35,6 | 11,6 | 24,1 | ... | 2.667,5 | 2.537,4 | 130,1 | 5,1 |

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | ACTIVO * | | | | PASIVO | | | | PATRIMONIO | | | |
|-----|---|----------|----------|-----------|--------|----------|----------|-----------|--------|------------|----------|---------|--------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 89 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos del Municipio Villa de San Diego de Ubaté S.A. | 2.303,5 | 1.858,4 | 445,1 | 24,0 | 1.044,6 | 757,7 | 286,9 | 27,9 | 1.258,9 | 1.100,7 | 158,2 | 14,4 |
| 90 | E.S.E. Centro de Salud de Fosca - Cundinamarca | 1.979,3 | 1.735,0 | 244,3 | 14,1 | 417,9 | 511,8 | (93,9) | (18,3) | 1.561,4 | 1.223,3 | 338,1 | 27,6 |
| 91 | U.A.E. Agencia de Cundinamarca para la Paz y el Postconflicto | 1.892,5 | | 1.892,5 | 100,0 | 227,2 | | 227,2 | 100,0 | 1.665,4 | | 1.665,4 | 100,0 |
| 92 | E.S.E. Centro de Salud de Ricaurte | 1.866,3 | 1.918,1 | (51,8) | (2,7) | 239,0 | 182,2 | 56,8 | 31,2 | 1.627,3 | 1.735,9 | (108,6) | (6,3) |
| 93 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Rosal S.A. | 1.860,4 | 3.271,8 | (1.411,4) | (43,1) | 1.352,3 | 2.657,0 | (1.304,8) | (49,1) | 508,2 | 614,8 | (106,6) | (17,3) |
| 94 | E.S.P. de Tabío S.A. | 1.739,6 | 1.753,8 | (14,2) | (0,8) | 675,9 | 754,7 | (78,9) | (10,4) | 1.063,7 | 999,1 | 64,6 | 6,5 |
| 95 | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado - Mosquera | 1.735,3 | 1.682,2 | 53,1 | 3,2 | 77,8 | 82,2 | (4,4) | (5,4) | 1.657,5 | 1.599,9 | 57,5 | 3,6 |
| 96 | E.S.E. Centro de Salud de Tausa | 1.670,4 | 1.494,1 | 176,4 | 11,8 | 67,8 | 38,7 | 29,1 | 75,3 | 1.602,6 | 1.455,4 | 147,2 | 10,1 |
| 97 | Instituto Municipal de Vivienda de Interés Social de Cajicá | 1.666,4 | 1.007,2 | 659,2 | 65,4 | 112,3 | 149,2 | (36,8) | (24,7) | 1.554,1 | 858,1 | 696,0 | 81,1 |
| 98 | E.S.E. Centro de Salud Timoteo Riveros Cubillos | 1.660,8 | 1.646,8 | 14,0 | 0,9 | 197,9 | 367,9 | (170,0) | (46,2) | 1.463,0 | 1.278,9 | 184,1 | 14,4 |
| 99 | Corporación Prodesarrollo y Seguridad del Municipio de Girardot | 1.545,6 | 1.157,8 | 387,9 | 33,5 | 430,9 | 471,5 | (40,6) | (8,6) | 1.114,8 | 686,3 | 428,5 | 62,4 |
| 100 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo - La Vega | 1.507,9 | 1.100,5 | 407,4 | 37,0 | 520,6 | 228,4 | 292,2 | 127,9 | 987,3 | 872,1 | 115,2 | 13,2 |
| 101 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios Cáqueza S.A. | 1.476,8 | 1.438,8 | 38,0 | 2,6 | 407,9 | 373,4 | 34,5 | 9,2 | 1.068,9 | 1.065,4 | 3,5 | 0,3 |
| 102 | Centro Cultural Bacatá de Funza | 1.433,4 | 1.297,3 | 136,1 | 10,5 | 167,3 | 102,5 | 64,9 | 63,3 | 1.266,1 | 1.194,8 | 71,3 | 6,0 |
| 103 | E.S.E. Centro de Salud - Cucunubá | 1.326,5 | 1.405,0 | (78,5) | (5,6) | 337,2 | 273,8 | 63,3 | 23,1 | 989,3 | 1.131,2 | (141,8) | (12,5) |
| 104 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de el Colegio | 1.324,7 | 1.531,8 | (207,1) | (13,5) | 393,4 | 491,7 | (98,3) | (20,0) | 931,3 | 1.040,1 | (108,8) | (10,5) |
| 105 | E.S.E. Cayetano María de Rojas | 1.315,0 | | 1.315,0 | 100,0 | 122,1 | | 122,1 | 100,0 | 1.192,8 | | 1.192,8 | 100,0 |
| 106 | Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte - Coldeportes Funza | 1.309,5 | 791,3 | 518,2 | 65,5 | 250,9 | 266,9 | (16,0) | (6,0) | 1.058,6 | 524,4 | 534,2 | 101,9 |
| 107 | E.S.P. Servipuli S.A. | 1.291,0 | 1.261,4 | 29,5 | 2,3 | 30,4 | 25,8 | 4,5 | 17,6 | 1.260,6 | 1.235,6 | 25,0 | 2,0 |
| 108 | E.S.P. Aguas y Aseo de Subachoque S.A. | 1.229,0 | 999,2 | 229,8 | 23,0 | 794,2 | 374,8 | 419,4 | 11,9 | 434,8 | 624,4 | (189,6) | (30,4) |
| 109 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Choachí | 1.025,2 | 1.010,6 | 14,6 | 1,4 | 70,8 | 57,1 | 13,7 | 24,1 | 954,3 | 953,5 | 0,8 | 0,1 |
| 110 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Guaduas S.A. - Aguas del Capira | 1.011,0 | 1.028,1 | (17,1) | (1,7) | 492,3 | 536,9 | (44,6) | (8,3) | 518,7 | 491,3 | 27,5 | 5,6 |
| 111 | E.S.E. Centro de Salud San José - Nimaima | 996,6 | 1.046,0 | (49,4) | (4,7) | 71,9 | 37,0 | 35,0 | 94,6 | 924,7 | 1.009,1 | (84,4) | (8,4) |
| 112 | Empresa Industrial y Comercial de Servicios Turísticos de Nemocón | 985,7 | 1.139,6 | (153,9) | (13,5) | 68,6 | 223,8 | (155,2) | (69,3) | 917,1 | 915,7 | 1,4 | 0,1 |
| 113 | Instituto Municipal de Recreación y Deportes - Tocancipá | 949,6 | 681,6 | 268,0 | 39,3 | 71,0 | 34,2 | 36,8 | 107,5 | 878,5 | 647,3 | 231,2 | 35,7 |
| 114 | E.S.E. Hospital Mercedes Téllez de Padilla - Vianí | 932,0 | 696,0 | 235,9 | 33,9 | 28,1 | 115,1 | (87,0) | (75,6) | 903,9 | 581,0 | 322,9 | 55,6 |

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | ACTIVO * | | | | PASIVO | | | | PATRIMONIO | | | |
|-----|--|----------|----------|---------|--------|----------|----------|---------|--------|------------|-----------|---------|--------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 115 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Sylvania S.A. | 885,3 | | 885,3 | 100,0 | 311,5 | | 311,5 | 100,0 | 573,8 | | 573,8 | 100,0 |
| 116 | Instituto Municipal de Cultura Joaquín Piñeros Corpas | 700,5 | 713,1 | (12,6) | (1,8) | 77,0 | 40,5 | 36,5 | 90,2 | 623,5 | 672,7 | (49,1) | (7,3) |
| 117 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios Paratebueno | 687,3 | 538,4 | 148,9 | 27,7 | 58,9 | 113,3 | (54,4) | (48,0) | 628,4 | 425,1 | 203,3 | 47,8 |
| 118 | E.S.P. Domiciliarios de Sesquilé S.A. | 662,2 | 737,4 | (75,3) | (10,2) | 550,1 | 510,6 | 39,5 | 7,7 | 112,1 | 226,8 | (114,7) | (50,6) |
| 119 | E.S.P. Empresa de Servicios de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Apulo S.A. | 658,8 | 546,9 | 111,9 | 20,5 | 549,3 | 395,6 | 153,6 | 88,8 | 109,6 | 151,3 | (41,7) | (27,6) |
| 120 | Instituto Municipal del Deporte, la Recreación y el Turismo de Cajicá | 635,8 | 683,1 | (47,3) | (6,9) | 166,4 | 412,6 | (246,2) | (59,7) | 469,4 | 270,5 | 198,8 | 73,5 |
| 121 | E.S.P. De Viotá S.A.S. | 609,0 | 499,9 | 109,1 | 21,8 | 127,3 | 66,3 | 60,9 | 91,9 | 481,7 | 433,5 | 48,2 | 11,1 |
| 122 | E.S.P. Tocagua | 584,1 | 619,0 | (34,9) | (5,6) | 1.595,1 | 1.627,1 | (32,0) | (2,0) | (1.011,0) | (1.008,1) | (2,9) | 0,3 |
| 123 | Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Tenjo | 566,3 | 503,4 | 62,9 | 12,5 | 38,4 | 30,7 | 7,7 | 24,9 | 527,9 | 472,7 | 55,3 | 11,7 |
| 124 | Instituto Deportivo y Recreativo de Fusagasugá | 560,5 | 428,7 | 131,9 | 30,8 | 18,5 | 61,3 | (42,7) | (59,8) | 542,0 | 367,4 | 174,6 | 47,5 |
| 125 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Guasca S.A. | 534,6 | 443,4 | 91,1 | 20,6 | 242,2 | 164,4 | 77,8 | 47,3 | 292,4 | 279,0 | 13,3 | 4,8 |
| 126 | E.S.P. Empresas Públicas de Nilo S.A.S. | 494,0 | 593,3 | (99,3) | (16,7) | 346,2 | 451,2 | (105,0) | (23,3) | 147,7 | 142,1 | 5,7 | 4,0 |
| 127 | E.S.P. Empresas Públicas de Facatativá | 476,4 | 464,9 | 11,6 | 2,5 | 153,5 | 118,5 | 35,0 | 29,5 | 322,9 | 346,4 | (23,4) | (6,8) |
| 128 | Instituto Municipal para el Deporte y la Recreación de Madrid | 445,7 | 1.321,1 | (875,3) | (66,3) | 4,1 | 86,7 | (82,6) | (95,3) | 441,6 | 1.234,4 | (792,7) | (64,2) |
| 129 | Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Villeta | 422,3 | 276,8 | 145,5 | 52,6 | 171,9 | 117,4 | 54,6 | 46,5 | 250,4 | 159,5 | 90,9 | 57,0 |
| 130 | Instituto para la Recreación y Deporte de Subachoque | 315,8 | 321,1 | (5,2) | (1,6) | 53,0 | 42,6 | 10,4 | 24,5 | 262,8 | 278,5 | (15,7) | (5,6) |
| 131 | Instituto de Deporte y Recreación de Facatativá | 295,0 | 267,0 | 28,0 | 10,5 | 23,2 | 20,3 | 2,9 | 14,2 | 271,8 | 246,7 | 25,1 | 10,2 |
| 132 | Instituto Municipal del Deporte | 268,4 | 114,0 | 154,4 | 135,5 | 55,8 | 58,3 | (2,4) | (4,1) | 212,6 | 55,7 | 156,8 | ... |
| 133 | Instituto Municipal de Cultura, Turismo, Recreación y Deporte de Nilo | 262,6 | 235,8 | 26,8 | 11,4 | 38,5 | 60,5 | (22,0) | (36,3) | 224,1 | 175,3 | 48,8 | 27,8 |
| 134 | E.S.P de Tena S.A | 252,2 | 225,2 | 27,0 | 12,0 | 121,7 | 91,5 | 30,1 | 32,9 | 130,6 | 133,7 | (3,1) | (2,3) |
| 135 | Instituto Municipal del Deporte y la Recreación | 241,1 | 226,5 | 14,5 | 6,4 | 105,1 | 86,8 | 18,3 | 21,1 | 135,9 | 139,7 | (3,8) | (2,7) |
| 136 | Instituto Municipal de Recreación y Deportes - Anapoima | 222,0 | 156,5 | 65,5 | 41,9 | 105,4 | 15,9 | 89,5 | ... | 116,6 | 140,6 | (23,9) | (17,0) |
| 137 | E.S.P. de San Antonio del Tequendama S.A. | 213,9 | 235,4 | (21,5) | (9,1) | 101,8 | 106,5 | (4,6) | (4,3) | 112,1 | 128,9 | (16,9) | (13,1) |
| 138 | Junta Municipal de Deportes y Recreación - Guataquí | 200,5 | 199,0 | 1,6 | 0,8 | 21,7 | 23,1 | (1,5) | (6,3) | 178,9 | 175,8 | 3,0 | 1,7 |
| 139 | E.S.P. Empresa de Acueducto Alcantarillado y Aseo del Municipio de Beltrán S.A.S | 186,8 | 143,9 | 43,0 | 29,9 | 75,9 | 66,8 | 9,1 | 13,7 | 110,9 | 77,0 | 33,9 | 44,0 |
| 140 | Instituto Municipal para el Deporte, la Recreación, la Educación Física y la Educación Física Extraescolar - Villapinzón | 182,8 | 198,3 | (15,5) | (7,8) | 13,4 | 12,2 | 1,2 | 9,9 | 169,5 | 186,1 | (16,7) | (9,0) |

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | ACTIVO * | | | | PASIVO | | | | PATRIMONIO | | | |
|-----|---|----------|----------|-----------|---------|----------|----------|-----------|---------|------------|----------|-----------|---------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 141 | Instituto Municipal de Deportes y Recreación - El Rosal | 171,6 | 143,9 | 27,7 | 19,2 | 75,4 | 57,5 | 17,9 | 31,2 | 96,2 | 86,5 | 9,7 | 11,3 |
| 142 | Instituto de Cultura, Turismo, Recreación y Deporte de Apulo | 159,1 | 68,9 | 90,3 | 131,0 | 39,0 | 17,4 | 21,6 | 124,2 | 120,1 | 51,5 | 68,6 | 133,3 |
| 143 | Junta Municipal de Deportes de Ricaurte - Cundeportes | 140,3 | 32,7 | 107,6 | ... | 106,9 | 9,6 | 97,3 | ... | 33,4 | 23,1 | 10,3 | 44,7 |
| 144 | E.S.P. de Cucunubá S.A.S. | 134,8 | 156,7 | (21,9) | (14,0) | 44,8 | 93,3 | (48,5) | (51,9) | 90,0 | 63,4 | 26,6 | 41,9 |
| 145 | E.S.P. Acupandi S.A.S. - En Liquidación | 102,7 | 88,5 | 14,2 | 16,1 | 90,1 | 107,2 | (17,1) | (15,9) | 12,6 | (18,8) | 31,3 | 167,0 |
| 146 | Instituto Municipal del Deporte, la Recreación, el Aprovechamiento del Tiempo Libre, la Educación Extraescolar y Educación Física de Sibaté | 91,5 | 86,2 | 5,3 | 6,1 | 15,4 | 30,7 | (15,3) | (49,8) | 76,1 | 55,5 | 20,5 | 37,0 |
| 147 | Instituto de Recreación, Deporte, Cultura y Turismo San Antonio del Tequendama | 68,0 | 114,4 | (46,4) | (40,5) | 13,8 | 41,0 | (27,2) | (66,3) | 54,2 | 73,4 | (19,2) | (26,1) |
| 148 | Instituto del Deporte y la Recreación de Granada - En Liquidación | 51,6 | 51,6 | 0,0 | 0,0 | 31,7 | 31,7 | 0,0 | 0,0 | 19,9 | 19,9 | 0,0 | 0,0 |
| 149 | Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte - Nemocón | 47,7 | 32,1 | 15,6 | 48,6 | 13,9 | 0,9 | 12,9 | ... | 33,8 | 31,2 | 2,7 | 8,6 |
| 150 | Instituto Municipal del Deporte y la Recreación - Chocontá | 46,9 | 122,3 | (75,5) | (61,7) | | 36,4 | (36,4) | (100,0) | 46,9 | 85,9 | (39,0) | (45,4) |
| 151 | Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Tabio | 45,4 | 81,8 | (36,3) | (44,4) | 26,3 | 18,9 | 7,4 | 39,1 | 19,1 | 62,9 | (43,8) | (69,6) |
| 152 | Tribunal Seccional de Ética Médica de Cundinamarca | 43,8 | | 43,8 | 100,0 | 15,2 | | 15,2 | 100,0 | 28,5 | | 28,5 | 100,0 |
| 153 | Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Pacho | 38,7 | 82,8 | (44,1) | (53,3) | 10,8 | 50,3 | (39,4) | (78,5) | 27,8 | 32,5 | (4,7) | (14,3) |
| 154 | Junta Municipal de Deportes del Municipio de Sesquilé | 33,4 | 81,0 | (47,5) | (58,7) | 6,9 | 0,9 | 6,0 | ... | 26,6 | 80,1 | (53,5) | (66,8) |
| 155 | Junta Municipal de Deportes - Ubalá | 18,9 | 36,3 | (17,4) | (47,9) | 16,6 | 3,0 | 13,6 | ... | 2,3 | 33,3 | (31,0) | (93,1) |
| 156 | Junta Municipal de Deportes - San Francisco | 7,0 | 12,1 | (5,1) | (42,3) | 42,6 | 60,4 | (17,7) | (29,4) | (35,7) | (48,3) | 12,6 | 26,2 |
| 157 | E.S.E. Hospital Santa Bárbara - Vergara | | 2.799,6 | (2.799,6) | (100,0) | | 179,1 | (179,1) | (100,0) | | 2.620,4 | (2.620,4) | (100,0) |
| 158 | E.S.P. Empresa Regional Aguas del Tequendama S.A. | | 1.896,8 | (1.896,8) | (100,0) | | 1.456,7 | (1.456,7) | (100,0) | | 440,1 | (440,1) | (100,0) |
| 159 | E.I.C.E. para el Desarrollo de la Gestión Pública - Chipaque | | 332,8 | (332,8) | (100,0) | | 355,7 | (355,7) | (100,0) | | (22,9) | 22,9 | 100,0 |
| 160 | E.S.P. Empresa de Servicios del Gualivá S.A.S | | 110,0 | (110,0) | (100,0) | | 49,5 | (49,5) | (100,0) | | 60,5 | (60,5) | (100,0) |
| 161 | E.S.P. de Guatavita S.A. | | 66,1 | (66,1) | (100,0) | | 108,5 | (108,5) | (100,0) | | (42,4) | 42,4 | 100,0 |
| 162 | Empresa Comercial y de Servicios Integrados de Funza - En Liquidación | | 5,0 | (5,0) | (100,0) | | | | | | 5,0 | (5,0) | (100,0) |

* Ordenado Descendentemente por Activo

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | INGRESOS * | | | | GASTOS Y COSTOS | | | | RESULTADO | | | |
|-----|---|------------|-----------|------------|--------|-----------------|-----------|-----------|-------|------------|------------|------------|---------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 1 | E.P.S. Convida | 518.798,2 | 441.633,3 | 77.164,9 | 17,5 | 549.736,3 | 521.656,6 | 28.079,8 | 5,4 | (30.938,1) | (80.023,2) | 49.085,1 | 61,3 |
| 2 | U.A.E. de Pensiones del Departamento de Cundinamarca | 339.259,2 | 315.908,4 | 23.350,8 | 7,4 | 334.187,1 | 303.106,9 | 31.080,2 | 10,3 | 5.072,1 | 12.801,5 | (7.729,4) | (60,4) |
| 3 | Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca | 337.944,0 | 192.523,4 | 145.420,6 | 75,5 | 320.498,3 | 165.308,2 | 155.190,0 | 93,9 | 17.445,8 | 27.215,2 | (9.769,4) | (35,9) |
| 4 | Empresa de Licores de Cundinamarca | 161.863,5 | 161.672,4 | 191,1 | 0,1 | 136.234,8 | 140.267,5 | (4.032,7) | (2,9) | 25.628,7 | 21.404,9 | 4.223,8 | 19,7 |
| 5 | E.S.E. Hospital Universitario de La Samaritana | 159.815,1 | 164.199,2 | (4.384,1) | (2,7) | 156.070,9 | 157.213,2 | (1.142,3) | (0,7) | 3.744,2 | 6.986,0 | (3.241,8) | (46,4) |
| 6 | Universidad de Cundinamarca | 90.212,8 | 83.774,9 | 6.437,9 | 7,7 | 83.103,2 | 76.167,8 | 6.935,4 | 9,1 | 7.109,5 | 7.607,1 | (497,5) | (6,5) |
| 7 | E.S.E. Hospital San Rafael - Facativá | 65.488,1 | 65.225,8 | 262,3 | 0,4 | 62.230,1 | 61.531,4 | 698,7 | 1,1 | 3.258,0 | 3.694,3 | (436,3) | (11,8) |
| 8 | E.S.E. Hospital San Rafael - Fusagasugá | 56.381,7 | | 56.381,7 | 100,0 | 46.877,3 | | 46.877,3 | 100,0 | 9.504,4 | | 9.504,4 | 100,0 |
| 9 | Instituto Departamental para la Recreación y el Deporte de Cundinamarca | 43.078,3 | 26.067,7 | 17.010,6 | 65,3 | 42.694,9 | 26.004,3 | 16.690,6 | 64,2 | 383,4 | 63,3 | 320,1 | ... |
| 10 | E.S.E. Hospital Mario Gaitán Yanguas - Soacha | 40.866,2 | 33.203,0 | 7.663,2 | 23,1 | 41.172,9 | 34.715,7 | 6.457,3 | 18,6 | (306,7) | (1.512,6) | 1.205,9 | 79,7 |
| 11 | Beneficencia de Cundinamarca | 36.353,7 | 25.590,5 | 10.763,2 | 42,1 | 46.732,0 | 42.451,4 | 4.280,6 | 10,1 | (10.378,4) | (16.860,9) | 6.482,5 | 38,4 |
| 12 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Chía | 34.575,6 | 31.654,6 | 2.921,0 | 9,2 | 28.963,7 | 27.151,6 | 1.812,1 | 6,7 | 5.611,9 | 4.503,0 | 1.108,8 | 24,6 |
| 13 | Lotería de Cundinamarca | 30.120,0 | 29.253,5 | 866,5 | 3,0 | 31.357,7 | 27.757,4 | 3.600,3 | 13,0 | (1.237,7) | 1.496,0 | (2.733,8) | (182,7) |
| 14 | E.S.E. Hospital San Rafael - Pacho | 28.993,2 | 23.387,8 | 5.605,4 | 24,0 | 26.662,2 | 22.460,5 | 4.201,7 | 18,7 | 2.331,0 | 927,3 | 1.403,7 | 151,4 |
| 15 | E.S.E. Hospital Pedro León - La Mesa | 28.134,2 | 24.708,5 | 3.425,6 | 13,9 | 26.360,1 | 23.078,0 | 3.282,1 | 14,2 | 1.774,0 | 1.630,5 | 143,5 | 8,8 |
| 16 | E.S.E. Hospital el Salvador de Ubaté | 27.838,1 | 27.088,7 | 749,4 | 2,8 | 29.805,6 | 30.358,5 | (552,9) | (1,8) | (1.967,5) | (3.269,8) | 1.302,3 | 39,8 |
| 17 | Empresas de Servicios Públicos Municipales de Fusagasugá | 27.163,7 | 21.604,4 | 5.559,3 | 25,7 | 23.586,7 | 20.156,2 | 3.430,5 | 17,0 | 3.577,0 | 1.448,2 | 2.128,8 | 147,0 |
| 18 | Instituto Departamental de Cultura y Turismo de Cundinamarca | 26.129,4 | 16.742,1 | 9.387,3 | 56,1 | 26.010,1 | 17.546,8 | 8.463,3 | 48,2 | 119,3 | (804,7) | 924,0 | 114,8 |
| 19 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo -Funza | 24.057,9 | 21.887,9 | 2.170,0 | 9,9 | 20.435,6 | 16.946,5 | 3.489,1 | 20,6 | 3.622,3 | 4.941,4 | (1.319,1) | (26,7) |
| 20 | E.S.P. Empresas Públicas de Cundinamarca S.A. | 23.324,0 | 14.856,9 | 8.467,1 | 57,0 | 22.863,4 | 14.255,9 | 8.607,6 | 60,4 | 460,6 | 601,1 | (140,5) | (23,4) |
| 21 | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado y Aseo de Madrid | 21.379,6 | 18.823,3 | 2.556,3 | 13,6 | 20.766,7 | 18.397,3 | 2.369,4 | 12,9 | 612,9 | 426,0 | 186,9 | 43,9 |
| 22 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Cajicá S.A. | 20.950,2 | 18.008,1 | 2.942,0 | 16,3 | 16.859,7 | 17.480,4 | (620,7) | (3,6) | 4.090,5 | 527,7 | 3.562,8 | ... |
| 23 | E.S.E. Hospital San Rafael - Cáqueza | 20.384,5 | 16.242,3 | 4.142,2 | 25,5 | 18.723,7 | 16.148,9 | 2.574,7 | 15,9 | 1.660,8 | 93,3 | 1.567,5 | ... |
| 24 | E.S.P. Hydros Mosquera S. en C.A. | 20.010,5 | 15.410,7 | 4.599,9 | 29,8 | 16.852,4 | 15.006,5 | 1.845,9 | 12,3 | 3.158,1 | 404,1 | 2.754,0 | ... |
| 25 | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado Zipaquirá | 19.539,2 | | 19.539,2 | 100,0 | 17.772,9 | | 17.772,9 | 100,0 | 1.766,2 | | 1.766,2 | 100,0 |
| 26 | Instituto Departamental de Acción Comunal de Cundinamarca | 19.208,2 | 11.739,4 | 7.468,8 | 63,6 | 17.839,2 | 9.737,2 | 8.102,0 | 83,2 | 1.369,0 | 2.002,2 | (633,2) | (31,6) |
| 27 | E.S.E. Hospital Santa Matilde - Madrid | 17.284,8 | 11.164,1 | 6.120,7 | 54,8 | 14.842,2 | 12.018,2 | 2.824,0 | 23,5 | 2.442,6 | (854,1) | 3.296,7 | ... |
| 28 | Corporación Social de Cundinamarca | 15.688,5 | 26.334,5 | (10.646,0) | (40,4) | 12.529,8 | 12.223,0 | 306,8 | 2,5 | 3.158,7 | 14.111,5 | (10.952,8) | (77,6) |

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | INGRESOS * | | | | GASTOS Y COSTOS | | | | RESULTADO | | | |
|-----|---|------------|----------|-----------|--------|-----------------|----------|-----------|--------|-----------|-----------|-----------|---------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 29 | E.S.E. Hospital Salazar de Vileta | 15.415,6 | 13.555,3 | 1.860,3 | 13,7 | 13.519,0 | 13.634,7 | (115,7) | (0,8) | 1.896,5 | (79,4) | 1.976,0 | ... |
| 30 | E.S.E. Hospital San Martín de Porres - Chocontá | 12.496,7 | 10.528,8 | 1.968,0 | 18,7 | 11.463,8 | 10.888,2 | 575,6 | 5,3 | 1.032,9 | (359,5) | 1.392,4 | ... |
| 31 | Empresa Inmobiliaria de Cundinamarca | 12.113,4 | 10.124,4 | 1.988,9 | 19,6 | 11.875,0 | 9.733,9 | 2.141,1 | 22,0 | 238,4 | 390,6 | (152,2) | (39,0) |
| 32 | E.S.P. Aguas de Facatativá, Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios. E.A.F. S.A.S | 11.974,5 | 10.565,0 | 1.409,5 | 13,3 | 11.963,4 | 10.288,9 | 1.674,4 | 16,3 | 11,1 | 276,0 | (264,9) | (96,0) |
| 33 | E.S.E. Hospital Divino Salvador - Sopó | 11.954,6 | 9.522,4 | 2.432,2 | 25,5 | 9.162,4 | 7.848,7 | 1.313,7 | 16,7 | 2.792,2 | 1.673,8 | 1.118,5 | 66,8 |
| 34 | E.S.E. Hospital Marco Felipe Afanador de Tocaima | 11.261,8 | 9.924,3 | 1.337,4 | 13,5 | 10.759,2 | 9.032,2 | 1.727,1 | 19,1 | 502,5 | 892,1 | (389,6) | (43,7) |
| 35 | E.S.P. de Tocancipá S.A. | 11.239,2 | 9.660,7 | 1.578,6 | 16,3 | 10.205,7 | 8.289,7 | 1.916,0 | 23,1 | 1.033,5 | 1.371,0 | (337,5) | (24,6) |
| 36 | E.S.E. Hospital San Francisco - Cachetá | 11.220,9 | 8.239,8 | 2.981,0 | 36,2 | 10.622,6 | 10.433,3 | 189,4 | 1,8 | 598,2 | (2.193,4) | 2.791,7 | 127,3 |
| 37 | Hospital Maria Auxiliadora Empresa Social del Estado del Municipio de Mosquera | 10.883,8 | 8.543,5 | 2.340,3 | 27,4 | 9.850,4 | 8.284,9 | 1.565,5 | 18,9 | 1.033,4 | 258,6 | 774,8 | ... |
| 38 | E.S.E. Hospital San Antonio de Chía | 10.842,3 | 8.408,5 | 2.433,8 | 28,9 | 9.398,6 | 9.215,0 | 183,6 | 2,0 | 1.443,7 | (806,5) | 2.250,2 | ... |
| 39 | E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Fómeque | 10.310,8 | 8.858,0 | 1.452,8 | 16,4 | 10.011,9 | 8.262,5 | 1.749,4 | 21,2 | 298,8 | 595,5 | (296,6) | (49,8) |
| 40 | E.S.E. Hospital San José de Guaduas | 9.987,5 | 9.103,6 | 883,9 | 9,7 | 8.599,6 | 8.598,3 | 1,3 | 0,0 | 1.387,8 | 505,2 | 882,6 | 174,7 |
| 41 | Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Soacha | 9.578,0 | 9.140,3 | 437,7 | 4,8 | 10.013,3 | 9.032,5 | 980,8 | 10,9 | (435,3) | 107,9 | (543,1) | ... |
| 42 | Instituto de Desarrollo Urbano, Vivienda y Gestión Territorial de Chía | 9.093,7 | 11.503,7 | (2.410,0) | (20,9) | 3.135,9 | 4.658,2 | (1.522,3) | (32,7) | 5.957,8 | 6.845,5 | (887,7) | (13,0) |
| 43 | Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Chía | 8.634,6 | 8.687,6 | (53,1) | (0,6) | 10.261,7 | 7.202,5 | 3.059,2 | 42,5 | (1.627,1) | 1.485,1 | (3.112,2) | ... |
| 44 | E.S.E. Hospital San Antonio - Arbeláez | 8.609,2 | 6.808,4 | 1.800,8 | 26,5 | 8.947,4 | 7.979,6 | 967,8 | 12,1 | (338,2) | (1.171,2) | 833,1 | 71,1 |
| 45 | E.S.E. Hospital San José de la Palma | 7.156,9 | 6.534,1 | 622,8 | 9,5 | 7.165,7 | 6.972,1 | 193,6 | 2,8 | (8,8) | (438,0) | 429,2 | 98,0 |
| 46 | E.S.E. Hospital Nuestra Señora de las Mercedes Funza | 6.455,2 | | 6.455,2 | 100,0 | 6.028,9 | | 6.028,9 | 100,0 | 426,3 | | 426,3 | 100,0 |
| 47 | E.S.E. Hospital Santa Rosa - Tenjo | 6.339,2 | 4.365,8 | 1.973,5 | 45,2 | 5.539,3 | 4.049,1 | 1.490,2 | 36,8 | 800,0 | 316,7 | 483,3 | 152,6 |
| 48 | E.S.E. Hospital San Antonio - Guatavita | 6.272,6 | 5.450,6 | 822,0 | 15,1 | 6.175,6 | 5.857,9 | 317,7 | 5,4 | 97,0 | (407,4) | 504,4 | 123,8 |
| 49 | E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen - El Colegio | 6.228,5 | 4.731,3 | 1.497,2 | 31,6 | 5.533,9 | 5.368,1 | 165,8 | 3,1 | 694,6 | (636,7) | 1.331,4 | ... |
| 50 | Centro Cultural Bacatá de Funza | 5.991,6 | 5.307,2 | 684,4 | 12,9 | 5.920,3 | 5.485,3 | 435,1 | 7,9 | 71,3 | (178,1) | 249,3 | 140,0 |
| 51 | E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Nemocón | 5.991,0 | 5.243,5 | 747,5 | 12,4 | 4.979,6 | 4.927,8 | 51,7 | 1,1 | 1.011,4 | 315,7 | 695,7 | ... |
| 52 | E.S.E. Empresa de Salud de Soacha | 5.816,8 | 4.894,1 | 922,7 | 18,9 | 6.572,2 | 6.144,5 | 427,7 | 7,0 | (755,4) | (1.250,4) | 495,0 | 39,6 |
| 53 | E.S.E. Hospital Profesor Jorge Cavellier | 5.446,6 | 4.873,3 | 573,3 | 11,8 | 4.743,5 | 4.618,7 | 124,8 | 2,7 | 703,1 | 254,6 | 448,5 | 175,1 |
| 54 | Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Cota | 5.333,8 | 5.505,7 | (171,9) | (3,1) | 6.064,9 | 4.390,4 | 1.674,5 | 38,1 | (731,0) | 1.115,4 | (1.846,4) | (165,5) |
| 55 | E.S.P. de Sopó | 5.323,0 | 4.926,3 | 396,7 | 8,1 | 5.589,4 | 5.124,6 | 464,7 | 9,1 | (266,4) | (198,4) | (68,0) | 34,3 |
| 56 | Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte - Coldeportes Funza | 5.236,8 | 4.204,8 | 1.032,0 | 24,5 | 4.704,3 | 4.251,2 | 453,1 | 10,7 | 532,5 | (46,3) | 578,8 | ... |

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | INGRESOS * | | | | GASTOS Y COSTOS | | | | RESULTADO | | | |
|-----|---|------------|----------|---------|--------|-----------------|----------|---------|--------|-----------|-----------|-----------|--------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 57 | Fondo de Desarrollo de Proyectos de Cundinamarca | 5.161,2 | 3.627,9 | 1.533,3 | 42,3 | 5.195,6 | 4.227,4 | 968,2 | 22,9 | (34,4) | (599,5) | 565,1 | 94,3 |
| 58 | E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Pilar de Medina | 5.062,3 | 4.065,7 | 996,6 | 24,5 | 5.251,8 | 4.199,0 | 1.052,7 | 25,1 | (189,4) | (133,3) | (56,1) | 42,1 |
| 59 | E.S.P. Emsercota S.A. | 4.939,1 | 4.202,0 | 737,1 | 17,5 | 4.581,6 | 4.159,1 | 422,5 | 10,2 | 357,5 | 42,8 | 314,7 | ... |
| 60 | E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - San Juan de Río seco | 4.831,6 | 2.695,3 | 2.136,3 | 79,3 | 4.213,1 | 4.624,6 | (411,5) | (8,9) | 618,5 | (1.929,3) | 2.547,8 | 132,1 |
| 61 | Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Cajicá | 4.682,5 | 3.168,8 | 1.513,6 | 47,8 | 4.447,3 | 2.603,8 | 1.843,4 | 70,8 | 235,2 | 565,0 | (329,8) | (58,4) |
| 62 | E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen - Tabio | 4.661,3 | 4.031,7 | 629,6 | 15,6 | 4.362,4 | 3.333,1 | 1.029,4 | 30,9 | 298,8 | 698,6 | (399,8) | (57,2) |
| 63 | E.S.E. Hospital Ismael Silva - Silvania | 4.646,4 | 3.668,1 | 978,3 | 26,7 | 3.947,9 | 4.199,6 | (251,7) | (6,0) | 698,6 | (531,5) | 1.230,0 | ... |
| 64 | E.S.E. Hospital San Antonio de Sesquilé | 4.504,7 | 3.186,8 | 1.317,8 | 41,4 | 3.773,9 | 3.281,7 | 492,2 | 15,0 | 730,8 | (94,9) | 825,6 | ... |
| 65 | Instituto Municipal de Cultura, Recreación y Deporte de Zipaquirá | 4.455,4 | 4.452,3 | 3,1 | 0,1 | 3.960,0 | 3.705,4 | 254,6 | 6,9 | 495,4 | 746,9 | (251,5) | (33,7) |
| 66 | E.S.E. Hospital Hilario Lugo - Sasaima | 4.326,7 | 2.795,2 | 1.531,5 | 54,8 | 3.635,7 | 2.595,9 | 1.039,8 | 40,1 | 691,0 | 199,3 | 491,7 | ... |
| 67 | Instituto Municipal del Deporte, la Recreación y el Turismo de Cajicá | 4.167,4 | 3.509,7 | 657,6 | 18,7 | 3.968,5 | 3.344,7 | 623,8 | 18,6 | 198,8 | 165,0 | 33,8 | 20,5 |
| 68 | E.S.E. Hospital San Francisco de Viotá | 4.113,1 | 5.042,7 | (929,6) | (18,4) | 5.119,8 | 4.711,6 | 408,2 | 8,7 | (1.006,7) | 331,2 | (1.337,9) | ... |
| 69 | E.S.E. Empresa Social del Estado Hospital San Antonio - Anolaima | 4.028,4 | 3.851,1 | 177,2 | 4,6 | 3.719,3 | 4.201,6 | (482,2) | (11,5) | 309,0 | (350,4) | 659,4 | 188,2 |
| 70 | E.S.P. de la Calera | 3.953,8 | 4.095,9 | (142,0) | (3,5) | 3.645,6 | 3.184,9 | 460,7 | 14,5 | 308,2 | 910,9 | (602,7) | (65,2) |
| 71 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Villeta | 3.924,9 | 2.993,8 | 931,1 | 31,1 | 3.914,9 | 3.514,3 | 400,6 | 11,4 | 10,0 | (520,6) | 530,6 | 101,9 |
| 72 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos del Municipio Villa de San Diego de Ubaté S.A. | 3.895,3 | 3.653,0 | 242,3 | 6,6 | 3.648,9 | 3.450,9 | 197,9 | 5,7 | 246,4 | 202,0 | 44,4 | 22,0 |
| 73 | Instituto Municipal para el Deporte y la Recreación de Madrid | 3.585,4 | 1.715,0 | 1.870,3 | 109,1 | 3.585,4 | 910,2 | 2.675,2 | ... | 804,9 | (804,9) | (1.000,0) | ... |
| 74 | E.S.P. Empresas Públicas Municipales de Sibaté S.C.A. | 3.565,0 | 3.270,1 | 294,9 | 9,0 | 3.511,6 | 3.237,8 | 273,8 | 8,5 | 53,5 | 32,4 | 21,1 | 65,2 |
| 75 | Instituto Municipal de Recreación y Deportes - Tocancipá | 3.538,7 | 2.367,2 | 1.171,6 | 49,5 | 3.169,0 | 2.292,2 | 876,8 | 38,3 | 369,8 | 75,0 | 294,8 | ... |
| 76 | E.S.P. Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Tenjo S.A. | 3.246,1 | 3.453,9 | (207,9) | (6,0) | 3.437,2 | 3.557,7 | (120,5) | (3,4) | (191,1) | (103,8) | (87,3) | 84,1 |
| 77 | Empresa Industrial, Comercial, Frigorífico y Plaza de Ferias de Zipaquirá | 3.057,1 | 4.044,2 | (987,1) | (24,4) | 3.794,3 | 4.584,9 | (790,6) | (17,2) | (737,2) | (540,7) | (196,5) | 35,3 |
| 78 | Terminal de Transportes de Fusagasugá | 2.957,0 | 2.123,8 | 833,2 | 39,2 | 2.965,5 | 2.154,7 | 810,7 | 37,6 | (8,4) | (30,9) | 22,5 | 72,8 |
| 79 | E.S.E. Hospital San José - Guachetá | 2.893,3 | 2.477,5 | 415,8 | 16,8 | 2.820,3 | 2.719,6 | 100,7 | 3,7 | 73,0 | (242,0) | 315,0 | 130,2 |
| 80 | U.A.E. Agencia de Cundinamarca para la Paz y el Postconflicto | 2.814,0 | | 2.814,0 | 100,0 | 1.605,6 | | 1.605,6 | 100,0 | 1.208,4 | | 1.208,4 | 100,0 |
| 81 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Puerto Salgar | 2.813,1 | 2.544,1 | 269,0 | 10,6 | 4.657,5 | 2.399,8 | 2.257,7 | 94,1 | (1.844,5) | 144,3 | (1.988,7) | ... |
| 82 | Hospital Local Habacuc Calderón - Carmen de Carupa | 2.664,2 | 1.918,5 | 745,8 | 38,9 | 2.311,5 | 2.568,9 | (257,4) | (10,0) | 352,7 | (650,4) | 1.003,1 | 154,2 |

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | INGRESOS * | | | | GASTOS Y COSTOS | | | | RESULTADO | | | |
|-----|---|------------|----------|-----------|--------|-----------------|----------|-----------|--------|-----------|----------|---------|---------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 83 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Rosal S.A. | 2.622,1 | 2.320,1 | 302,0 | 13,0 | 2.602,7 | 2.301,8 | 300,9 | 13,1 | 19,4 | 18,3 | 1,1 | 5,8 |
| 84 | E.S.E. Hospital de la Vega | 2.574,0 | 121,1 | 2.452,9 | ... | 1.077,3 | 118,7 | 958,6 | ... | 1.496,7 | 2,4 | 1.494,3 | ... |
| 85 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de el Colegio | 2.568,9 | 2.497,8 | 71,1 | 2,8 | 2.782,9 | 2.410,3 | 372,6 | 15,5 | (214,0) | 87,5 | (301,5) | ... |
| 86 | E.S.E. Centro de Salud de Ricaurte | 2.530,9 | 2.200,7 | 330,2 | 15,0 | 2.567,3 | 2.194,0 | 373,3 | 17,0 | (36,4) | 6,7 | (43,1) | ... |
| 87 | Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Tenjo | 2.374,7 | 2.198,3 | 176,4 | 8,0 | 2.275,6 | 2.065,0 | 210,6 | 10,2 | 99,1 | 133,4 | (34,2) | (25,7) |
| 88 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios del Municipio de Pacho | 2.361,6 | 1.292,2 | 1.069,4 | 42,8 | 1.699,2 | 1.354,2 | 344,9 | 25,5 | 662,5 | (62,0) | 724,5 | ... |
| 89 | Instituto Deportivo y Recreativo de Fusagasugá | 2.361,1 | 1.682,6 | 678,5 | 40,3 | 2.186,5 | 1.485,8 | 700,6 | 47,2 | 174,6 | 196,8 | (22,2) | (11,3) |
| 90 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Guaduas S.A. - Aguas del Capira | 2.127,9 | 2.039,3 | 88,6 | 4,3 | 2.100,4 | 2.006,5 | 93,8 | 4,7 | 27,5 | 32,8 | (5,3) | (16,1) |
| 91 | Instituto Municipal de Vivienda de Interés Social de Cajicá | 2.029,2 | 2.680,8 | (651,6) | (24,3) | 1.333,3 | 1.817,9 | (484,7) | (26,7) | 696,0 | 862,9 | (166,9) | (19,3) |
| 92 | E.S.E. Hospital Nuestra señora del Rosario Suesca | 1.918,0 | 1.740,3 | 177,7 | 10,2 | 2.314,1 | 1.900,6 | 413,5 | 21,8 | (396,1) | (160,3) | (235,8) | 147,1 |
| 93 | Instituto Municipal de Cultura, Turismo, Recreación y Deporte de Nilo | 1.864,1 | 1.725,7 | 138,4 | 8,0 | 1.767,4 | 1.725,3 | 42,1 | 2,4 | 96,7 | 0,4 | 96,3 | ... |
| 94 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo - La Vega | 1.834,3 | 1.654,5 | 179,7 | 10,9 | 1.719,1 | 1.589,4 | 129,6 | 8,2 | 115,2 | 65,1 | 50,1 | 76,9 |
| 95 | E.S.P. de Tabio S.A. | 1.829,8 | 2.175,9 | (346,1) | (15,9) | 1.765,2 | 1.894,9 | (129,8) | (6,8) | 64,6 | 281,0 | (216,4) | (77,0) |
| 96 | Corporación Prodesarrollo y Seguridad del Municipio de Girardot | 1.731,6 | 1.642,1 | 89,5 | 5,5 | 1.303,1 | 1.476,0 | (172,9) | (12,7) | 428,5 | 166,1 | 262,4 | 158,0 |
| 97 | Instituto de Deporte y Recreación de Facatativá | 1.697,6 | 1.234,7 | 462,9 | 37,5 | 1.656,3 | 1.148,7 | 507,7 | 44,2 | 41,2 | 86,0 | (44,8) | (52,0) |
| 98 | E.S.E. Centro de Salud de Fosca - Cundinamarca | 1.683,7 | 1.149,2 | 534,4 | 46,5 | 1.345,5 | 1.389,1 | (43,6) | (3,1) | 338,1 | (239,9) | 578,0 | ... |
| 99 | Empresa Industrial y Comercial de Servicios Turísticos de Nemocón | 1.665,6 | 1.446,6 | 219,0 | 15,1 | 1.664,2 | 1.333,7 | 330,5 | 24,8 | 1,4 | 112,9 | (111,5) | (98,8) |
| 100 | Empresa de Servicios Municipales y Regionales | 1.662,1 | 1.772,9 | (110,9) | (6,3) | 1.565,5 | 2.112,1 | (546,6) | (25,9) | 96,5 | (339,2) | 435,7 | 128,5 |
| 101 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Silvania S.A. | 1.626,6 | | 1.626,6 | 100,0 | 1.609,0 | | 1.609,0 | 100,0 | 17,6 | | 17,6 | 100,0 |
| 102 | E.S.P. Empresas Públicas de Nilo S.A.S. | 1.461,5 | 1.280,1 | 181,4 | 14,2 | 1.470,0 | 1.259,3 | 210,7 | 16,7 | (8,5) | 20,8 | (29,3) | (141,1) |
| 103 | E.S.E. Policlínico de Junín | 1.453,9 | 864,6 | 589,3 | 40,2 | 1.276,8 | 776,9 | 500,0 | 44,4 | 177,1 | 87,7 | 89,4 | 101,9 |
| 104 | E.S.P. Domiciliarios de Sesquilé S.A. | 1.380,6 | 951,9 | 428,6 | 35,0 | 1.476,1 | 1.141,8 | 334,3 | 29,3 | (95,5) | (189,9) | 94,4 | 49,7 |
| 105 | Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Villeta | 1.360,6 | 1.088,3 | 272,3 | 25,0 | 1.286,9 | 1.116,1 | 170,9 | 15,3 | 73,6 | (27,8) | 101,4 | ... |
| 106 | Junta Municipal de Ferias y Exposiciones Agropecuarias de Girardot | 1.354,5 | 2.896,9 | (1.542,4) | (53,2) | 1.357,2 | 2.854,6 | (1.497,4) | (52,5) | (2,7) | 42,3 | (44,9) | (106,4) |

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | INGRESOS * | | | | GASTOS Y COSTOS | | | | RESULTADO | | | |
|-----|---|------------|----------|-----------|--------|-----------------|----------|--------|--------|-----------|----------|-----------|---------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 107 | E.S.E. Centro de Salud Timoteo Riveros Cubillos | 1.346,4 | 982,6 | 363,8 | 37,0 | 1.162,3 | 1.137,8 | 24,6 | 2,2 | 184,1 | (155,1) | 339,2 | ... |
| 108 | Instituto Municipal de Recreación y Deportes - Anapoima | 1.320,8 | 1.292,2 | 28,6 | 2,2 | 1.341,9 | 1.192,0 | 149,9 | 2,6 | (21,2) | 100,1 | (121,3) | (121,1) |
| 109 | E.S.P. Empresa de Servicios de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Apulo S.A. | 1.245,0 | 1.118,9 | 126,1 | 11,3 | 1.219,3 | 1.131,8 | 87,5 | 7,7 | 25,7 | (12,9) | 38,6 | ... |
| 110 | E.S.E. Hospital San Antonio del Tequendama I Nivel | 1.237,2 | 2.451,7 | (1.214,5) | (49,5) | 1.474,8 | 1.203,6 | 271,2 | 22,5 | (237,6) | 1.248,1 | (1.485,7) | (119,0) |
| 111 | Instituto Municipal de Deportes y Recreación - El Rosal | 1.202,2 | 957,1 | 245,1 | 25,6 | 1.184,3 | 952,3 | 232,1 | 24,4 | 17,9 | 4,8 | 13,0 | ... |
| 112 | Catedral de Sal de Zipaquirá S.A. S.E.M. | 1.172,3 | 1.040,0 | 132,3 | 12,7 | 893,4 | 661,6 | 231,8 | 35,0 | 278,9 | 378,4 | (99,5) | (36,3) |
| 113 | E.S.E. Centro de Salud de Tausa | 1.149,7 | 911,3 | 238,3 | 26,1 | 1.093,3 | 1.112,2 | (18,9) | (1,7) | 56,4 | (200,8) | 257,2 | 128,1 |
| 114 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Guasca S.A. | 1.063,3 | 1.000,1 | 63,2 | 6,3 | 1.049,9 | 867,5 | 182,4 | 21,0 | 13,3 | 132,6 | (119,2) | (89,9) |
| 115 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios Cáqueza S.A. | 1.035,5 | 910,0 | 125,4 | 13,8 | 1.038,8 | 872,4 | 166,4 | 19,1 | (3,3) | 37,6 | (40,9) | (108,8) |
| 116 | E.S.P. de Alcantarillado y Acueducto del Municipio de Ricaurte S.A.S. | 1.029,0 | 825,8 | 203,1 | 24,6 | 895,0 | 826,4 | 68,6 | 8,3 | 134,0 | (0,6) | 134,5 | ... |
| 117 | Instituto Municipal del Deporte, la Recreación, el Aprovechamiento del Tiempo Libre, la Educación Extraescolar y Educación Física de Sibaté | 1.006,8 | 950,3 | 56,5 | 5,9 | 977,5 | 935,0 | 42,4 | 4,5 | 29,3 | 15,2 | 14,1 | 92,5 |
| 118 | E.S.P. Aguas y Aseo de Subachoque S.A. | 990,7 | 901,3 | 89,4 | 9,9 | 1.017,2 | 885,4 | 131,8 | 14,9 | (26,5) | 15,9 | (42,4) | ... |
| 119 | E.S.E. Hospital Mercedes Téllez de Padilla - Vianí | 935,4 | 701,7 | 233,6 | 33,3 | 703,8 | 783,9 | (80,1) | (10,2) | 231,6 | (82,1) | 313,7 | ... |
| 120 | E.S.P. De Viotá S.A.S. | 855,9 | 662,4 | 193,6 | 29,2 | 807,8 | 528,7 | 279,1 | 32,8 | 48,2 | 133,7 | (85,5) | (64,0) |
| 121 | Instituto Municipal de Cultura Joaquín Piñeros Corpas | 843,3 | 588,0 | 255,3 | 43,4 | 864,5 | 691,1 | 173,4 | 25,1 | (21,2) | (103,1) | 81,9 | 79,5 |
| 122 | Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Pacho | 832,9 | 913,3 | (80,3) | (8,8) | 833,1 | 894,3 | (61,2) | (6,8) | (0,2) | 18,9 | (19,1) | (100,9) |
| 123 | Instituto para la Recreación y Deporte de Subachoque | 792,9 | 602,8 | 190,1 | 31,5 | 747,1 | 611,3 | 135,9 | 22,2 | 45,8 | (8,4) | 54,2 | ... |
| 124 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Choachí | 788,0 | 758,4 | 29,6 | 3,9 | 787,1 | 755,8 | 31,4 | 4,1 | 0,8 | 2,6 | (1,8) | (68,7) |
| 125 | Junta Municipal de Deportes de Ricaurte - Cundeportes | 781,4 | 499,0 | 282,4 | 56,6 | 768,7 | 480,6 | 288,0 | 59,9 | 12,8 | 18,4 | (5,6) | (30,6) |
| 126 | E.S.E. Cayetano María de Rojas | 760,3 | | 760,3 | 100,0 | 785,5 | | 785,5 | 100,0 | (25,2) | | (25,2) | (100,0) |
| 127 | Instituto de Cultura, Turismo, Recreación y Deporte de Apulo | 749,9 | 537,0 | 212,9 | 39,6 | 685,6 | 500,3 | 185,2 | 37,0 | 64,3 | 36,6 | 27,7 | 75,5 |
| 128 | Instituto de Recreación, Deporte, Cultura y Turismo San Antonio del Tequendama | 700,9 | 720,1 | (19,1) | (2,7) | 720,1 | 708,7 | 11,4 | 1,6 | (19,2) | 11,4 | (30,6) | ... |
| 129 | Instituto Municipal del Deporte | 645,4 | 428,1 | 217,3 | 50,8 | 487,8 | 412,4 | 75,4 | 18,3 | 157,6 | 15,7 | 141,9 | ... |
| 130 | E.S.E. Centro de Salud - Cucunubá | 644,3 | 766,7 | (122,4) | (16,0) | 786,2 | 852,6 | (66,4) | (7,8) | (141,8) | (85,8) | (56,0) | 65,2 |

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | INGRESOS * | | | | GASTOS Y COSTOS | | | | RESULTADO | | | |
|-----|--|------------|----------|-----------|---------|-----------------|----------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|---------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 131 | E.S.P. Empresas Públicas de Facatativá | 636,8 | 493,5 | 143,4 | 29,1 | 630,2 | 466,0 | 164,3 | 25,3 | 6,6 | 27,5 | (20,9) | (76,0) |
| 132 | Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Tabio | 624,9 | 499,2 | 125,7 | 25,2 | 662,8 | 502,4 | 160,4 | 21,9 | (38,0) | (3,2) | (34,7) | ... |
| 133 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios Paratebueno | 613,6 | 581,6 | 32,1 | 5,5 | 610,3 | 589,0 | 21,3 | 3,6 | 3,3 | (7,5) | 10,8 | 144,5 |
| 134 | E.S.P. de San Antonio del Tequendama S.A. | 482,9 | 405,9 | 77,0 | 19,0 | 485,7 | 408,7 | 77,0 | 18,8 | (2,8) | (2,8) | (0,0) | 0,1 |
| 135 | E.S.E. Centro de Salud San José - Nimaima | 470,6 | 461,3 | 9,3 | 2,0 | 554,9 | 501,7 | 53,3 | 10,6 | (84,4) | (40,3) | (44,0) | 109,1 |
| 136 | E.S.E. Hospital de Girardot | 461,0 | 1.424,7 | (963,6) | (67,6) | 1.689,3 | 1.609,0 | 80,3 | 5,0 | (1.228,3) | (184,4) | (1.043,9) | ... |
| 137 | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado - Mosquera | 454,0 | 517,0 | (63,0) | (12,2) | 396,5 | 464,3 | (67,8) | (14,6) | 57,5 | 52,7 | 4,8 | 9,2 |
| 138 | E.S.P de Tena S.A | 439,0 | 400,2 | 38,8 | 9,7 | 442,1 | 384,9 | 57,1 | 14,8 | (3,1) | 15,2 | (18,3) | (120,5) |
| 139 | Instituto Municipal del Deporte y la Recreación - Chocontá | 422,1 | 443,5 | (21,3) | (4,8) | 429,5 | 427,2 | 2,2 | 0,5 | (7,3) | 16,3 | (23,6) | (145,2) |
| 140 | Junta Municipal de Deportes - Ubalá | 413,6 | 386,9 | 26,7 | 6,9 | 444,6 | 385,4 | 59,2 | 15,4 | (31,0) | 1,5 | (32,5) | ... |
| 141 | Junta Municipal de Deportes del Municipio de Sesquile | 413,4 | 400,6 | 12,8 | 3,2 | 466,9 | 410,0 | 56,9 | 13,9 | (53,5) | (9,4) | (44,1) | ... |
| 142 | Instituto Municipal del Deporte y la Recreación | 399,1 | 363,8 | 35,4 | 9,7 | 397,2 | 365,1 | 32,1 | 8,8 | 1,9 | (1,4) | 3,3 | ... |
| 143 | E.S.P. de Cucunubá S.A.S. | 377,6 | 386,6 | (9,0) | (2,3) | 351,0 | 388,2 | (37,2) | (9,6) | 26,6 | (1,6) | 28,2 | ... |
| 144 | Tribunal Seccional de Ética Médica de Cundinamarca | 359,0 | | 359,0 | 100,0 | 343,5 | | 343,5 | 100,0 | 15,4 | | 15,4 | 100,0 |
| 145 | E.S.P. Acupandi S.A.S. - En Liquidación | 342,1 | 283,3 | 58,8 | 20,8 | 310,8 | 294,9 | 15,9 | 5,4 | 31,3 | (11,6) | 42,9 | ... |
| 146 | Instituto Municipal para el Deporte, la Recreación, la Educación Física y la Educación Física Extraescolar - Villapinzón | 299,8 | 279,4 | 20,5 | 7,3 | 301,3 | 207,5 | 93,7 | 25,2 | (1,4) | 71,8 | (73,3) | (102,0) |
| 147 | Empresa Férrea Regional S.A.S. | 290,7 | 348,3 | (57,6) | (16,5) | 941,3 | 1.034,8 | (93,5) | (9,0) | (650,6) | (686,5) | 35,9 | 5,2 |
| 148 | E.S.P. Empresa de Acueducto Alcantarillado y Aseo del Municipio de Beltrán S.A.S | 286,1 | 301,6 | (15,5) | (5,1) | 252,3 | 287,3 | (35,1) | (12,2) | 33,9 | 14,2 | 19,6 | 137,8 |
| 149 | Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte - Nemocón | 207,4 | 84,7 | 122,7 | 144,8 | 207,3 | 82,5 | 124,8 | 151,2 | 0,2 | 2,2 | (2,1) | (92,5) |
| 150 | E.S.P. Tocagua | 153,5 | 112,0 | 41,5 | 37,1 | 156,4 | 112,3 | 44,1 | 29,2 | (2,9) | (0,3) | (2,5) | ... |
| 151 | Junta Municipal de Deportes y Recreación - Guataquí | 149,5 | 143,1 | 6,4 | 4,5 | 143,2 | 148,9 | (5,6) | (3,8) | 6,3 | (5,8) | 12,1 | ... |
| 152 | Junta Municipal de Deportes - San Francisco | 129,2 | 92,8 | 36,4 | 29,2 | 116,6 | 103,1 | 13,5 | 13,0 | 12,6 | (10,3) | 23,0 | ... |
| 153 | E.S.P. Servipuli S.A. | 95,1 | 109,1 | (14,0) | (12,8) | 203,9 | 126,4 | 77,6 | 31,4 | (108,8) | (17,3) | (91,6) | ... |
| 154 | Empresa Departamental Urbanística S.A.S. | 23,4 | 17,7 | 5,7 | 32,3 | 2.471,1 | 5.774,2 | (3.303,1) | (57,2) | (2.447,7) | (5.756,5) | 3.308,8 | 57,5 |
| 155 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios - Sibaté | 11,8 | 12,3 | (0,5) | (3,8) | 11,5 | 10,9 | 0,6 | 5,2 | 0,3 | 1,4 | (1,0) | (75,1) |
| 156 | E.S.P. Empresa Regional Aguas del Tequendama S.A. | | 4.211,7 | (4.211,7) | (100,0) | | 4.242,8 | (4.242,8) | (100,0) | | (31,1) | 31,1 | 100,0 |

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | INGRESOS * | | | | GASTOS Y COSTOS | | | | RESULTADO | | | |
|-----|---|------------|----------|-----------|---------|-----------------|----------|-----------|---------|-----------|----------|-------|---------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 157 | E.S.E. Hospital Santa Bárbara - Vergara | | 1.555,7 | (1.555,7) | (100,0) | | 1.755,2 | (1.755,2) | (100,0) | | (199,5) | 199,5 | 100,0 |
| 158 | E.I.C.E. para el Desarrollo de la Gestión Pública - Chipaque | | 1.322,9 | (1.322,9) | (100,0) | | 1.325,8 | (1.325,8) | (100,0) | | (2,9) | 2,9 | 100,0 |
| 159 | E.S.P. Empresa de Servicios del Gualivá S.A.S | | 361,4 | (361,4) | (100,0) | | 353,2 | (353,2) | (100,0) | | 8,2 | (8,2) | (100,0) |
| 160 | E.S.P. de Guatavita S.A. | | 235,4 | (235,4) | (100,0) | | 294,9 | (294,9) | (100,0) | | (59,5) | 59,5 | 100,0 |
| 161 | Instituto del Deporte y la Recreación de Granada - En Liquidación | | 49,6 | (49,6) | (100,0) | | 53,8 | (53,8) | (100,0) | | (4,2) | 4,2 | 100,0 |

* Ordenado Descendentemente por Ingresos

ESPACIO EN BLANCO

**ENDEUDAMIENTO
SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO | | | | OBLIGACIONES FINANCIERAS | | | | ENDEUDAMIENTO * | | | |
|-----|--|--------------------------------|----------|---------|--------|--------------------------|----------|-----------|---------|-----------------|----------|-----------|---------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 1 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Chía | 4.990,7 | 4.236,4 | 754,3 | 17,8 | | 0,0 | (0,0) | (100,0) | 4.990,7 | 4.236,4 | 754,3 | 17,8 |
| 2 | Lotería de Cundinamarca | | | | | 4.699,6 | | 4.699,6 | 100,0 | 4.699,6 | | 4.699,6 | 100,0 |
| 3 | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado Zipaquirá | | | | | 4.478,6 | | 4.478,6 | 100,0 | 4.478,6 | | 4.478,6 | 100,0 |
| 4 | Empresa de Licores de Cundinamarca | | | | | 3.955,3 | 5.581,5 | (1.626,2) | (29,1) | 3.955,3 | 5.581,5 | (1.626,2) | (29,1) |
| 5 | Universidad de Cundinamarca | | | | | 2.827,4 | 4.607,8 | (1.780,4) | (38,6) | 2.827,4 | 4.607,8 | (1.780,4) | (38,6) |
| 6 | Empresas de Servicios Públicos Municipales de Fusagasugá | 1.479,9 | 441,7 | 1.038,2 | ... | | 275,9 | (275,9) | (100,0) | 1.479,9 | 717,6 | 762,3 | 106,2 |
| 7 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Cajicá S.A. | | | | | 1.285,5 | 2.142,6 | (857,1) | (40,0) | 1.285,5 | 2.142,6 | (857,1) | (40,0) |
| 8 | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado y Aseo de Madrid | 750,0 | 1.136,7 | (386,7) | (34,0) | 262,7 | 375,5 | (112,8) | (30,0) | 1.012,7 | 1.512,2 | (499,5) | (33,0) |
| 9 | E.S.P. Aguas de Facatativá, Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios. E.A.F S.A.S | 927,3 | 1.295,0 | (367,7) | (28,4) | | | | | 927,3 | 1.295,0 | (367,7) | (28,4) |
| 10 | E.S.P. de Tocancipá S.A. | 762,4 | 631,9 | 130,5 | 20,7 | | | | | 762,4 | 631,9 | 130,5 | 20,7 |
| 11 | Empresa Industrial, Comercial, Frigorífico y Plaza de Ferias de Zipaquirá | | | | | 719,1 | 1.244,7 | (525,6) | (42,2) | 719,1 | 1.244,7 | (525,6) | (42,2) |
| 12 | E.S.P. de Sopó | | | | | 695,2 | 952,7 | (257,5) | (27,0) | 695,2 | 952,7 | (257,5) | (27,0) |
| 13 | E.S.P. de Tabio S.A. | | | | | 484,5 | 550,0 | (65,5) | (11,9) | 484,5 | 550,0 | (65,5) | (11,9) |
| 14 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo - La Vega | | | | | 341,9 | | 341,9 | 100,0 | 341,9 | | 341,9 | 100,0 |
| 15 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos del Municipio Villa de San Diego de Ubaté S.A. | | | | | 120,0 | | 120,0 | 100,0 | 120,0 | | 120,0 | 100,0 |
| 16 | Instituto Municipal del Deporte, la Recreación y el Turismo de Cajicá | 38,2 | | 38,2 | 100,0 | | | | | 38,2 | | 38,2 | 100,0 |
| 17 | E.S.P. Empresas Públicas Municipales de Sibate S.C.A. | | | | | 34,4 | 61,9 | (27,5) | (44,4) | 34,4 | 61,9 | (27,5) | (44,4) |
| 18 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Rosal S.A. | 6,2 | 38,3 | (32,1) | (83,8) | | | | | 6,2 | 38,3 | (32,1) | (83,8) |
| 19 | E.S.P. de la Calera | | | | | 4,3 | | 4,3 | 100,0 | 4,3 | | 4,3 | 100,0 |
| 20 | E.S.P. Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Tenjo S.A. | | | | | | 42,7 | (42,7) | (100,0) | | 42,7 | (42,7) | (100,0) |
| 21 | E.S.P. Hydros Mosquera S. en C.A. | | | | | | 13,7 | (13,7) | (100,0) | | 13,7 | (13,7) | (100,0) |
| 22 | Empresa de Servicios Municipales y Regionales | | | | | | 10,8 | (10,8) | (100,0) | | 10,8 | (10,8) | (100,0) |
| 23 | E.I.C.E. para el Desarrollo de la Gestión Pública - Chipaque | | | | | | 5,4 | (5,4) | (100,0) | | 5,4 | (5,4) | (100,0) |
| 24 | Junta Municipal de Ferias y Exposiciones Agropecuarias de Girardot | | | | | | 4,7 | (4,7) | (100,0) | | 4,7 | (4,7) | (100,0) |

* Ordenado Descendentemente por Endeudamiento

**SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR FINANCIERO**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | ACTIVO | | | | PASIVO | | | | PATRIMONIO | | | |
|-----|--|----------|----------|---------|--------|----------|----------|--------|--------|------------|----------|---------|--------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 1 | Instituto Municipal de Vivienda Urbana y Rural - La Calera | 201,7 | 349,5 | (147,8) | (42,3) | 15,0 | 37,4 | (22,4) | (59,9) | 186,7 | 312,1 | (125,4) | (40,2) |

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR FINANCIERO**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | INGRESOS | | | | GASTOS Y COSTOS | | | | RESULTADO | | | |
|-----|--|----------|----------|---------|--------|-----------------|----------|---------|--------|-----------|----------|---------|-----|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 1 | Instituto Municipal de Vivienda Urbana y Rural - La Calera | 512,9 | 981,0 | (468,1) | (47,7) | 638,3 | 859,3 | (221,0) | (25,7) | (125,4) | 121,7 | (247,1) | ... |

ESPACIO EN BLANCO

**GOBERNACIONES
SITUACIÓN FINANCIERA**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | ACTIVO * | | | | PASIVO | | | | PATRIMONIO | | | |
|-----|--|--------------|-------------|-------------|--------|-------------|-------------|-------------|--------|-------------|-------------|-------------|--------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 1 | Gobernación de Antioquia | 11.736.479,4 | 9.900.388,6 | 1.836.090,9 | 18,5 | 5.125.931,5 | 3.478.710,2 | 1.647.221,3 | 47,4 | 6.610.548,0 | 6.421.678,4 | 188.869,5 | 2,9 |
| 2 | Gobernación de Cundinamarca | 7.314.744,5 | 4.733.057,7 | 2.581.686,8 | 54,5 | 3.198.558,0 | 1.187.578,3 | 2.010.979,7 | 69,3 | 4.116.186,5 | 3.545.479,4 | 570.707,1 | 16,1 |
| 3 | Gobernación del Valle del Cauca | 6.900.778,5 | 6.615.881,0 | 284.897,6 | 4,3 | 1.133.682,9 | 1.237.679,5 | (103.996,6) | (8,4) | 5.767.095,6 | 5.378.201,5 | 388.894,2 | 7,2 |
| 4 | Gobernación del Meta | 6.481.102,1 | 6.327.521,7 | 153.580,4 | 2,4 | 1.135.442,2 | 1.112.306,9 | 23.135,3 | 2,1 | 5.345.659,9 | 5.215.214,9 | 130.445,1 | 2,5 |
| 5 | Gobernación de Santander | 3.741.803,1 | 3.699.608,9 | 42.194,2 | 1,1 | 1.822.850,3 | 1.704.902,1 | 117.948,2 | 6,9 | 1.918.952,9 | 1.994.706,8 | (75.753,9) | (3,8) |
| 6 | Gobernación del Atlántico | 3.648.402,8 | 3.046.387,6 | 602.015,2 | 19,8 | 1.386.808,4 | 1.139.750,7 | 247.057,6 | 21,7 | 2.261.594,4 | 1.906.636,9 | 354.957,5 | 18,6 |
| 7 | Gobernación de Boyacá | 3.574.625,2 | 3.382.866,6 | 191.758,6 | 5,7 | 1.690.425,6 | 1.082.678,4 | 607.747,2 | 56,1 | 1.884.199,6 | 2.300.188,2 | (415.988,7) | (18,1) |
| 8 | Gobernación de Casanare | 3.385.633,4 | 4.111.939,3 | (726.305,9) | (17,7) | 387.238,6 | 496.529,7 | (109.291,1) | (22,0) | 2.998.394,8 | 3.615.409,5 | (617.014,7) | (17,1) |
| 9 | Gobernación de Arauca | 2.652.141,1 | 2.765.093,1 | (112.952,1) | (4,1) | 77.978,1 | 98.534,6 | (20.556,5) | (20,9) | 2.574.163,0 | 2.666.558,5 | (92.395,5) | (3,5) |
| 10 | Gobernación de Bolívar | 2.602.046,5 | 2.178.100,9 | 423.945,6 | 19,5 | 874.892,9 | 696.056,9 | 178.836,0 | 25,7 | 1.727.153,6 | 1.482.044,0 | 245.109,6 | 16,5 |
| 11 | Gobernación del Cauca | 2.000.624,5 | 1.909.613,8 | 91.010,8 | 4,8 | 362.850,7 | 307.860,8 | 54.989,9 | 17,9 | 1.637.773,8 | 1.601.752,9 | 36.020,8 | 2,2 |
| 12 | Gobernación de Caldas | 1.928.587,2 | 1.932.102,3 | (3.515,1) | (0,2) | 906.524,8 | 682.940,7 | 223.584,1 | 32,7 | 1.022.062,4 | 1.249.161,6 | (227.099,2) | (18,2) |
| 13 | Gobernación del Huila | 1.891.646,2 | 1.777.467,5 | 114.178,8 | 6,4 | 182.721,1 | 165.685,1 | 17.036,0 | 10,3 | 1.708.925,1 | 1.611.782,3 | 97.142,8 | 6,0 |
| 14 | Gobernación del Tolima | 1.837.060,2 | 1.832.249,2 | 4.811,0 | 0,3 | 919.606,9 | 909.100,6 | 10.506,3 | 1,2 | 917.453,3 | 923.148,6 | (5.695,3) | (0,6) |
| 15 | Gobernación del Cesar | 1.684.730,6 | 1.610.084,4 | 74.646,3 | 4,6 | 375.151,7 | 348.448,9 | 26.702,9 | 7,7 | 1.309.578,9 | 1.261.635,5 | 47.943,4 | 3,8 |
| 16 | Gobernación de Nariño | 1.641.570,7 | 1.581.751,3 | 59.819,4 | 3,8 | 432.662,2 | 361.543,0 | 71.119,2 | 19,7 | 1.208.908,5 | 1.220.208,2 | (11.299,8) | (0,9) |
| 17 | Gobernación de Córdoba | 1.636.601,3 | 1.505.992,3 | 130.609,1 | 8,7 | 1.005.884,6 | 984.341,6 | 21.543,0 | 2,2 | 630.716,8 | 521.650,7 | 109.066,1 | 20,9 |
| 18 | Gobernación del Chocó | 1.465.483,8 | 584.217,4 | 881.266,4 | 50,8 | 254.626,3 | 194.387,3 | 60.239,0 | 31,0 | 1.210.857,5 | 389.830,1 | 821.027,4 | ... |
| 19 | Gobernación de la Guajira | 1.240.495,7 | 1.143.133,8 | 97.361,9 | 8,5 | 299.250,9 | 309.636,2 | (10.385,3) | (3,4) | 941.244,7 | 833.497,6 | 107.747,1 | 12,9 |
| 20 | Gobernación del Norte de Santander | 1.211.981,1 | 1.155.213,3 | 56.767,8 | 4,9 | 358.257,2 | 357.759,6 | 497,6 | 0,1 | 853.723,9 | 797.453,7 | 56.270,3 | 7,1 |
| 21 | Gobernación del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina | 1.159.930,6 | 1.006.022,9 | 153.907,7 | 15,3 | 156.344,8 | 121.684,0 | 34.660,8 | 28,5 | 1.003.585,8 | 884.339,0 | 119.246,9 | 13,5 |
| 22 | Gobernación de Risaralda | 1.100.030,7 | 979.828,4 | 120.202,3 | 12,3 | 331.983,8 | 250.801,9 | 81.181,9 | 32,4 | 768.046,9 | 729.026,5 | 39.020,4 | 5,4 |
| 23 | Gobernación de Sucre | 976.494,1 | 977.678,4 | (1.184,3) | (0,1) | 155.225,1 | 291.121,0 | (135.895,9) | (46,7) | 821.269,1 | 686.557,4 | 134.711,6 | 19,6 |
| 24 | Gobernación del Caquetá | 749.727,0 | 696.677,8 | 53.049,2 | 7,6 | 60.252,3 | 56.520,4 | 3.731,9 | 6,6 | 689.474,7 | 640.157,4 | 49.317,3 | 7,7 |
| 25 | Gobernación del Quindío | 741.577,4 | 734.509,7 | 7.067,7 | 1,0 | 226.749,3 | 270.988,1 | (44.238,9) | (16,3) | 514.828,1 | 463.521,5 | 51.306,5 | 11,1 |
| 26 | Gobernación del Putumayo | 724.031,0 | 763.507,8 | (39.476,7) | (5,2) | 147.506,6 | 134.278,6 | 13.228,0 | 9,9 | 576.524,4 | 629.229,2 | (52.704,8) | (8,4) |
| 27 | Gobernación del Magdalena | 696.816,5 | 691.071,6 | 5.744,9 | 0,8 | 151.302,6 | 149.055,9 | 2.246,7 | 1,5 | 545.513,9 | 542.015,7 | 3.498,1 | 0,6 |
| 28 | Gobernación del Guainía | 564.364,0 | 522.448,1 | 41.915,9 | 8,0 | 114.185,5 | 114.225,3 | (39,8) | (0,0) | 450.178,5 | 408.222,8 | 41.955,7 | 10,3 |
| 29 | Gobernación del Amazonas | 556.219,1 | 530.088,3 | 26.130,8 | 4,9 | 123.296,9 | 107.398,5 | 15.898,4 | 14,8 | 432.922,2 | 422.689,8 | 10.232,4 | 2,4 |
| 30 | Gobernación del Guaviare | 521.765,5 | 513.897,8 | 7.867,7 | 1,5 | 70.578,7 | 68.457,6 | 2.121,1 | 3,1 | 451.186,8 | 445.440,2 | 5.746,6 | 1,3 |
| 31 | Gobernación del Vaupés | 357.861,3 | 229.150,5 | 128.710,7 | 56,2 | 46.219,6 | 53.285,4 | (7.065,8) | (13,3) | 311.641,6 | 175.865,1 | 135.776,5 | 77,2 |
| 32 | Gobernación del Vichada | 309.973,0 | 279.857,3 | 30.115,7 | 10,8 | 92.674,5 | 88.502,0 | 4.172,5 | 4,7 | 217.298,5 | 191.355,3 | 25.943,2 | 13,6 |

* Ordenado Descendentemente por Activo

GOBERNACIONES
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | INGRESOS * | | | | GASTOS Y COSTOS | | | | RESULTADO | | | |
|-----|--|-------------|-------------|-------------|--------|-----------------|-------------|-------------|--------|-------------|------------|-------------|---------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 1 | Gobernación de Antioquia | 4.264.618,7 | 4.214.714,9 | 49.903,8 | 1,2 | 4.439.246,9 | 3.886.585,4 | 552.661,5 | 14,2 | (174.628,2) | 328.129,5 | (502.757,6) | (153,2) |
| 2 | Gobernación de Cundinamarca | 2.649.306,0 | 2.633.904,7 | 15.401,2 | 0,6 | 2.481.387,4 | 2.230.560,8 | 250.826,6 | 11,2 | 167.918,6 | 403.344,0 | (235.425,4) | (58,4) |
| 3 | Gobernación del Valle del Cauca | 2.184.651,1 | 1.754.255,7 | 430.395,4 | 24,5 | 1.690.034,7 | 1.674.171,4 | 15.863,4 | 0,9 | 494.616,4 | 80.084,4 | 414.532,0 | ... |
| 4 | Gobernación de Santander | 1.588.008,2 | 2.183.645,6 | (595.637,4) | (27,3) | 1.445.630,0 | 2.138.978,2 | (693.348,2) | (32,4) | 142.378,2 | 44.667,4 | 97.710,8 | ... |
| 5 | Gobernación del Atlántico | 1.549.432,4 | 1.064.463,7 | 484.968,6 | 45,6 | 1.239.309,0 | 737.968,7 | 501.340,3 | 67,9 | 310.123,3 | 326.495,0 | (16.371,7) | (5,0) |
| 6 | Gobernación de Bolívar | 1.266.374,4 | 1.170.402,4 | 95.971,9 | 8,2 | 1.218.683,3 | 1.178.955,4 | 39.728,0 | 3,4 | 47.691,0 | (8.552,9) | 56.244,0 | ... |
| 7 | Gobernación del Chocó | 1.237.800,4 | 622.594,1 | 615.206,3 | 98,8 | 416.773,0 | 454.253,4 | (37.480,4) | (8,3) | 821.027,4 | 168.340,7 | 652.686,7 | ... |
| 8 | Gobernación del Cauca | 1.213.538,7 | 1.112.986,4 | 100.552,4 | 9,0 | 1.140.448,9 | 946.446,2 | 194.002,6 | 20,5 | 73.089,9 | 166.540,1 | (93.450,3) | (56,1) |
| 9 | Gobernación de Boyacá | 1.154.943,7 | 1.135.740,3 | 19.203,4 | 1,7 | 1.571.780,2 | 1.030.605,2 | 541.175,0 | 52,5 | (416.836,6) | 105.135,0 | (521.971,6) | ... |
| 10 | Gobernación de Córdoba | 1.019.592,2 | 1.022.527,2 | (2.935,0) | (0,3) | 902.277,8 | 800.947,5 | 101.330,3 | 12,7 | 117.314,4 | 221.579,7 | (104.265,4) | (47,1) |
| 11 | Gobernación del Tolima | 986.867,6 | 962.116,3 | 24.751,3 | 2,6 | 923.802,6 | 910.718,3 | 13.084,3 | 1,4 | 63.065,0 | 51.398,1 | 11.667,0 | 22,7 |
| 12 | Gobernación de Nariño | 968.711,2 | 831.248,4 | 137.462,8 | 16,5 | 1.021.185,5 | 762.727,6 | 258.457,9 | 33,9 | (52.474,3) | 68.520,9 | (120.995,2) | (176,6) |
| 13 | Gobernación del Meta | 930.853,2 | 1.187.888,3 | (257.035,1) | (21,6) | 751.084,5 | 810.182,4 | (59.097,9) | (7,3) | 179.768,7 | 377.705,9 | (197.937,2) | (52,4) |
| 14 | Gobernación del Cesar | 916.874,0 | 862.721,0 | 54.153,1 | 6,3 | 869.072,8 | 831.304,7 | 37.768,1 | 4,5 | 47.801,3 | 31.416,3 | 16.385,0 | 52,2 |
| 15 | Gobernación del Norte de Santander | 897.367,2 | 883.048,5 | 14.318,7 | 1,6 | 830.079,6 | 879.167,8 | (49.088,2) | (5,6) | 67.287,6 | 3.880,8 | 63.406,9 | ... |
| 16 | Gobernación del Magdalena | 870.776,5 | 868.184,4 | 2.592,1 | 0,3 | 816.794,9 | 764.760,8 | 52.034,0 | 6,8 | 53.981,6 | 103.423,6 | (49.442,0) | (47,8) |
| 17 | Gobernación de Sucre | 766.210,8 | 679.796,9 | 86.413,9 | 12,7 | 567.110,2 | 513.837,7 | 53.272,5 | 10,4 | 199.100,6 | 165.959,2 | 33.141,4 | 20,0 |
| 18 | Gobernación del Huila | 755.310,7 | 790.467,1 | (35.156,3) | (4,4) | 729.712,9 | 777.567,1 | (47.854,3) | (6,2) | 25.597,9 | 12.899,9 | 12.697,9 | 98,4 |
| 19 | Gobernación de Casanare | 680.938,2 | 536.747,4 | 144.190,7 | 26,9 | 542.392,1 | 507.209,1 | 35.183,0 | 6,9 | 138.546,1 | 29.538,3 | 109.007,8 | ... |
| 20 | Gobernación de Caldas | 590.907,9 | 629.760,8 | (38.852,9) | (6,2) | 791.684,8 | 559.281,0 | 232.403,8 | 41,6 | (200.776,9) | 70.479,8 | (271.256,7) | ... |
| 21 | Gobernación de Risaralda | 520.292,1 | 452.858,8 | 67.433,3 | 14,9 | 462.042,9 | 449.097,8 | 12.945,2 | 2,9 | 58.249,1 | 3.761,1 | 54.488,1 | ... |
| 22 | Gobernación de la Guajira | 519.117,9 | 482.627,4 | 36.490,5 | 7,6 | 409.658,1 | 445.230,6 | (35.572,6) | (8,0) | 109.459,8 | 37.396,8 | 72.063,0 | 192,7 |
| 23 | Gobernación del Putumayo | 421.230,4 | 471.522,8 | (50.292,3) | (10,7) | 409.071,0 | 409.478,9 | (407,9) | (0,1) | 12.159,4 | 62.043,9 | (49.884,4) | (80,4) |
| 24 | Gobernación del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina | 394.546,1 | 411.694,1 | (17.148,0) | (4,2) | 263.213,6 | 239.761,2 | 23.452,5 | 9,8 | 131.332,4 | 171.932,9 | (40.600,5) | (23,6) |
| 25 | Gobernación de Arauca | 370.599,1 | 379.587,1 | (8.988,0) | (2,4) | 412.696,2 | 474.161,6 | (61.465,4) | (13,0) | (42.097,1) | (94.574,6) | 52.477,4 | 55,5 |
| 26 | Gobernación del Caquetá | 358.428,8 | 358.950,7 | (522,0) | (0,1) | 335.359,7 | 290.686,5 | 44.673,2 | 15,4 | 23.069,1 | 68.264,3 | (45.195,2) | (66,2) |
| 27 | Gobernación del Guaviare | 354.834,6 | 351.898,1 | 2.936,4 | 0,8 | 293.455,8 | 324.136,8 | (30.681,0) | (9,5) | 61.378,8 | 27.761,4 | 33.617,4 | 121,1 |
| 28 | Gobernación del Guaviare | 237.479,2 | 196.324,4 | 41.154,7 | 21,0 | 227.361,0 | 159.644,8 | 67.716,2 | 42,4 | 10.118,1 | 36.679,6 | (26.561,5) | (72,4) |
| 29 | Gobernación del Amazonas | 187.801,4 | 189.080,6 | (1.279,2) | (0,7) | 178.950,9 | 124.840,8 | 54.110,1 | 43,3 | 8.850,6 | 64.239,8 | (55.389,2) | (86,2) |
| 30 | Gobernación del Guainía | 165.865,1 | 160.906,0 | 4.959,1 | 3,1 | 119.395,6 | 100.889,6 | 18.506,0 | 18,3 | 46.469,5 | 60.016,4 | (13.546,9) | (22,6) |
| 31 | Gobernación del Vichada | 152.249,6 | 153.823,1 | (1.573,5) | (1,0) | 117.232,3 | 135.799,0 | (18.566,7) | (13,7) | 35.017,3 | 18.024,1 | 16.993,2 | 94,3 |
| 32 | Gobernación del Vaupés | 115.060,8 | 96.786,3 | 18.274,5 | 18,9 | 65.884,1 | 70.682,9 | (4.798,8) | (6,8) | 49.176,7 | 26.103,4 | 23.073,3 | 88,4 |

* Ordenado Descendentemente por Ingresos

GOBERNACIONES
ENDEUDAMIENTO

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO | | | | OBLIGACIONES FINANCIERAS | | | | ENDEUDAMIENTO * | | | |
|-----|------------------------------------|--------------------------------|-------------|------------|---------|--------------------------|----------|------------|---------|-----------------|-------------|------------|---------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 1 | Gobernación de Antioquia | 1.537.872,4 | 1.400.055,3 | 137.817,1 | 9,8 | | 929,9 | (929,9) | (100,0) | 1.537.872,4 | 1.400.985,2 | 136.887,1 | 9,8 |
| 2 | Gobernación de Cundinamarca | 601.089,3 | 527.354,2 | 73.735,1 | 14,0 | | 5.271,7 | (5.271,7) | (100,0) | 601.089,3 | 532.625,9 | 68.463,4 | 12,9 |
| 3 | Gobernación de Santander | 305.407,6 | 327.032,3 | (21.624,7) | (6,6) | | | | | 305.407,6 | 327.032,3 | (21.624,7) | (6,6) |
| 4 | Gobernación del Atlántico | 278.559,1 | 216.267,9 | 62.291,1 | 28,8 | 362,6 | 359,5 | 3,1 | 0,9 | 278.921,7 | 216.627,4 | 62.294,2 | 28,8 |
| 5 | Gobernación del Meta | 167.666,5 | 154.710,0 | 12.956,5 | 8,4 | 27.914,4 | 30.878,7 | (2.964,3) | (9,6) | 195.580,8 | 185.588,6 | 9.992,2 | 5,4 |
| 6 | Gobernación del Cesar | 147.404,2 | 151.065,1 | (3.661,0) | (2,4) | | | | | 147.404,2 | 151.065,1 | (3.661,0) | (2,4) |
| 7 | Gobernación de Bolívar | 127.907,8 | 123.896,7 | 4.011,1 | 3,2 | | 3.074,1 | (3.074,1) | (100,0) | 127.907,8 | 126.970,8 | 937,0 | 0,7 |
| 8 | Gobernación de la Guajira | 124.294,0 | 126.374,2 | (2.080,2) | (1,6) | | | | | 124.294,0 | 126.374,2 | (2.080,2) | (1,6) |
| 9 | Gobernación de Boyacá | 82.716,4 | 65.095,9 | 17.620,5 | 27,1 | | | | | 82.716,4 | 65.095,9 | 17.620,5 | 27,1 |
| 10 | Gobernación del Valle del Cauca | 70.329,3 | | 70.329,3 | 100,0 | | | | | 70.329,3 | | 70.329,3 | 100,0 |
| 11 | Gobernación de Córdoba | 0,0 | 0,0 | (0,0) | (87,5) | 66.291,5 | 85.081,0 | (18.789,6) | (22,1) | 66.291,5 | 85.081,0 | (18.789,6) | (22,1) |
| 12 | Gobernación del Tolima | 66.054,6 | 85.193,3 | (19.138,8) | (22,5) | | | | | 66.054,6 | 85.193,3 | (19.138,8) | (22,5) |
| 13 | Gobernación de Casanare | 65.869,5 | 98.804,3 | (32.934,8) | (33,3) | | | | | 65.869,5 | 98.804,3 | (32.934,8) | (33,3) |
| 14 | Gobernación del Norte de Santander | 43.930,0 | 53.716,2 | (9.786,3) | (18,2) | | | | | 43.930,0 | 53.716,2 | (9.786,3) | (18,2) |
| 15 | Gobernación del Quindío | 37.155,6 | 41.194,2 | (4.038,5) | (9,8) | 14,7 | 67,6 | (52,9) | (78,2) | 37.170,4 | 41.261,8 | (4.091,5) | (9,9) |
| 16 | Gobernación de Caldas | 28.787,9 | 43.181,8 | (14.393,9) | (33,3) | 2.384,3 | 4.660,3 | (2.276,0) | (48,8) | 31.172,2 | 47.842,1 | (16.669,9) | (44,8) |
| 17 | Gobernación del Chocó | 985,5 | 985,5 | | | 27.858,1 | 30.895,2 | (3.037,1) | (9,8) | 28.843,6 | 31.880,7 | (3.037,1) | (9,5) |
| 18 | Gobernación de Risaralda | 26.221,8 | 28.448,3 | (2.226,5) | (7,8) | | | | | 26.221,8 | 28.448,3 | (2.226,5) | (7,8) |
| 19 | Gobernación del Huila | 23.500,0 | 28.709,4 | (5.209,4) | (18,1) | | | | | 23.500,0 | 28.709,4 | (5.209,4) | (18,1) |
| 20 | Gobernación del Cauca | 18.989,3 | 24.452,2 | (5.462,9) | (22,3) | | | | | 18.989,3 | 24.452,2 | (5.462,9) | (22,3) |
| 21 | Gobernación del Magdalena | 10.959,6 | 15.257,3 | (4.297,7) | (28,2) | | | | | 10.959,6 | 15.257,3 | (4.297,7) | (28,2) |
| 22 | Gobernación de Nariño | 10.664,3 | 16.917,6 | (6.253,3) | (37,0) | | | | | 10.664,3 | 16.917,6 | (6.253,3) | (37,0) |
| 23 | Gobernación del Guaviare | 4.734,6 | 3.167,5 | 1.567,1 | 49,5 | 112,0 | 112,0 | 0,0 | 0,0 | 4.846,6 | 3.279,5 | 1.567,1 | 47,8 |
| 24 | Gobernación de Arauca | 4.244,3 | 8.874,5 | (4.630,2) | (52,2) | | | | | 4.244,3 | 8.874,5 | (4.630,2) | (52,2) |
| 25 | Gobernación del Vichada | | 92,5 | (92,5) | (100,0) | 3.200,0 | | 3.200,0 | 100,0 | 3.200,0 | 92,5 | 3.107,5 | ... |
| 26 | Gobernación de Sucre | | | | | 2.257,3 | 5.209,2 | (2.952,0) | (56,7) | 2.257,3 | 5.209,2 | (2.952,0) | (56,7) |
| 27 | Gobernación del Caquetá | | 7.694,7 | (7.694,7) | (100,0) | | | | | 7.694,7 | (7.694,7) | (100,0) | |
| 28 | Gobernación del Vaupés | | | | | | 504,2 | (504,2) | (100,0) | | 504,2 | (504,2) | (100,0) |

ESPACIO EN BLANCO

**GOBERNACIONES
INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | INGRESOS TRIBUTARIOS * | | | | INGRESOS POR TRANSFERENCIAS | | | | GASTO PÚBLICO SOCIAL | | | |
|-----|--|------------------------|-------------|------------|--------|-----------------------------|-------------|-------------|--------|----------------------|-------------|-------------|--------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 1 | Gobernación de Antioquia | 1.479.941,6 | 1.285.318,4 | 194.623,3 | 15,1 | 1.413.236,5 | 1.349.970,3 | 63.266,2 | 4,7 | 1.956.880,1 | 2.170.045,2 | (213.165,0) | (9,8) |
| 2 | Gobernación de Cundinamarca | 1.088.214,4 | 975.469,9 | 112.744,5 | 11,6 | 896.908,9 | 837.885,4 | 59.023,5 | 7,0 | 1.137.860,6 | 781.905,6 | 355.955,0 | 45,5 |
| 3 | Gobernación del Valle del Cauca | 820.337,6 | 650.113,9 | 170.223,7 | 26,2 | 823.085,0 | 753.281,9 | 69.803,1 | 9,3 | 1.167.074,2 | 1.157.209,5 | 9.864,8 | 0,9 |
| 4 | Gobernación de Bolívar | 372.659,5 | 252.872,7 | 119.786,8 | 47,4 | 780.255,7 | 662.178,5 | 118.077,2 | 17,8 | 756.359,1 | 696.278,1 | 60.081,0 | 8,6 |
| 5 | Gobernación del Atlántico | 366.178,1 | 329.602,6 | 36.575,5 | 11,1 | 380.007,6 | 349.831,2 | 30.176,4 | 8,6 | 344.198,2 | 296.937,4 | 47.260,8 | 15,9 |
| 6 | Gobernación de Santander | 352.474,4 | 334.463,5 | 18.010,9 | 5,4 | 642.187,8 | 852.586,6 | (210.398,8) | (24,7) | 786.863,9 | 892.203,8 | (105.339,9) | (11,8) |
| 7 | Gobernación de Boyacá | 264.497,8 | 248.894,6 | 15.603,2 | 6,3 | 726.262,3 | 688.375,5 | 37.886,7 | 5,5 | 750.346,6 | 579.964,3 | 170.382,3 | 29,4 |
| 8 | Gobernación del Tolima | 227.689,8 | 204.708,2 | 22.981,5 | 11,2 | 603.058,3 | 609.846,6 | (6.788,3) | (1,1) | 688.781,2 | 609.128,4 | 79.652,8 | 13,1 |
| 9 | Gobernación de Córdoba | 209.420,2 | 183.883,5 | 25.536,7 | 13,9 | 783.904,8 | 720.001,7 | 63.903,0 | 8,9 | 799.411,9 | 721.017,3 | 78.394,6 | 10,9 |
| 10 | Gobernación del Huila | 195.192,4 | 163.868,1 | 31.324,3 | 19,1 | 469.581,2 | 566.809,6 | (97.228,4) | (17,2) | 580.412,2 | 611.164,8 | (30.752,6) | (5,0) |
| 11 | Gobernación del Magdalena | 191.411,7 | 178.779,8 | 12.631,9 | 7,1 | 653.952,6 | 666.580,1 | (12.627,4) | (1,9) | 491.427,7 | 424.497,5 | 66.930,3 | 15,8 |
| 12 | Gobernación del Meta | 190.993,3 | 178.684,9 | 12.308,4 | 6,9 | 497.869,6 | 726.429,5 | (228.559,8) | (31,5) | 357.479,9 | 419.079,7 | (61.599,8) | (14,7) |
| 13 | Gobernación de Risaralda | 181.689,2 | 151.725,7 | 29.963,5 | 19,7 | 216.274,4 | 198.774,8 | 17.499,7 | 8,8 | 282.281,0 | 281.983,1 | 297,9 | 0,1 |
| 14 | Gobernación del Norte de Santander | 164.836,5 | 163.612,5 | 1.224,0 | 0,7 | 644.284,3 | 612.635,4 | 31.648,9 | 5,2 | 240.403,3 | 345.536,9 | (105.133,6) | (30,4) |
| 15 | Gobernación de Nariño | 164.205,8 | 143.804,2 | 20.401,6 | 14,2 | 665.492,6 | 547.031,0 | 118.461,6 | 21,7 | 711.984,3 | 592.395,4 | 119.588,9 | 20,2 |
| 16 | Gobernación del Cesar | 155.401,9 | 149.222,8 | 6.179,1 | 4,1 | 594.364,8 | 543.332,7 | 51.032,1 | 9,4 | 589.669,9 | 553.291,7 | 36.378,3 | 6,6 |
| 17 | Gobernación del Cauca | 127.669,1 | 143.216,3 | (15.547,1) | (10,9) | 847.372,6 | 853.933,1 | (6.560,5) | (0,8) | 863.943,4 | 756.449,4 | 107.493,9 | 14,2 |
| 18 | Gobernación de Caldas | 92.477,0 | 118.558,6 | (26.081,5) | (22,0) | 352.502,3 | 338.907,8 | 13.594,5 | 4,0 | 318.625,8 | 270.379,8 | 48.246,0 | 17,8 |
| 19 | Gobernación de Sucre | 92.017,3 | 89.275,5 | 2.741,9 | 3,1 | 472.966,8 | 479.552,1 | (6.585,3) | (1,4) | 420.347,4 | 406.211,7 | 14.135,7 | 3,5 |
| 20 | Gobernación del Quindío | 86.457,8 | 72.810,7 | 13.647,2 | 18,7 | 163.470,6 | 160.444,9 | 3.025,7 | 1,9 | 188.517,6 | 206.915,1 | (18.397,6) | (8,9) |
| 21 | Gobernación de Casanare | 78.884,0 | 78.104,7 | 779,3 | 1,0 | 414.180,5 | 325.806,5 | 88.374,1 | 27,1 | 300.713,7 | 316.914,2 | (16.200,5) | (5,1) |
| 22 | Gobernación del Chocó | 64.504,4 | 59.795,7 | 4.708,7 | 7,9 | 670.720,5 | 490.972,7 | 179.747,8 | 36,6 | 305.370,8 | 269.576,7 | 35.794,1 | 13,3 |
| 23 | Gobernación del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina | 59.395,8 | 79.827,8 | (20.431,9) | (25,6) | 202.480,4 | 170.416,9 | 32.063,5 | 18,8 | 104.994,8 | 78.800,1 | 26.194,7 | 33,2 |
| 24 | Gobernación del Caquetá | 42.076,0 | 43.147,0 | (1.071,0) | (2,5) | 289.751,3 | 289.996,9 | (245,6) | (0,1) | 284.005,5 | 246.768,7 | 37.236,8 | 15,1 |
| 25 | Gobernación de la Guajira | 39.481,2 | 39.863,9 | (382,8) | (1,0) | 413.154,5 | 341.316,0 | 71.838,5 | 21,0 | 241.929,8 | 225.007,9 | 16.921,9 | 7,5 |
| 26 | Gobernación del Putumayo | 34.294,2 | 32.700,8 | 1.593,4 | 4,9 | 322.457,3 | 371.863,0 | (49.405,7) | (15,3) | 263.772,0 | 277.726,2 | (13.954,1) | (5,0) |
| 27 | Gobernación de Arauca | 20.792,9 | 19.582,9 | 1.210,0 | 6,2 | 224.244,1 | 274.626,7 | (50.382,5) | (18,3) | 270.929,0 | 327.611,1 | (56.682,0) | (17,3) |
| 28 | Gobernación del Guaviare | 15.404,3 | 12.857,6 | 2.546,7 | 19,8 | 167.582,0 | 146.741,8 | 20.840,1 | 14,2 | 106.313,5 | 84.579,1 | 21.734,4 | 25,7 |
| 29 | Gobernación del Amazonas | 8.341,7 | 7.944,4 | 397,2 | 5,0 | 134.982,0 | 148.725,6 | (13.743,5) | (9,2) | 103.492,4 | 85.411,6 | 18.080,7 | 21,2 |
| 30 | Gobernación del Vaupés | 3.827,4 | 3.373,1 | 454,3 | 13,5 | 104.031,4 | 88.230,0 | 15.801,4 | 17,9 | 53.125,5 | 58.532,6 | (5.407,1) | (9,2) |
| 31 | Gobernación del Guainía | 3.645,0 | 6.146,7 | (2.501,7) | (40,7) | 113.369,0 | 106.257,2 | 7.111,8 | 6,7 | 57.450,2 | 48.482,1 | 8.968,1 | 18,5 |
| 32 | Gobernación del Vichada | 3.433,0 | 3.490,3 | (57,3) | (1,6) | 139.075,8 | 135.307,9 | 3.767,9 | 2,8 | 75.348,0 | 68.772,2 | 6.575,7 | 9,6 |

* Ordenado Descendentemente por Ingresos Tributarios

**GOBERNACIONES
RENTAS POR COBRAR**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | VIGENCIA ACTUAL | | | | VIGENCIAS ANTERIORES | | | | RENTAS POR COBRAR * | | | |
|-----|--|-----------------|----------|------------|---------|----------------------|-----------|------------|--------|---------------------|-----------|------------|---------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 1 | Gobernación de Antioquia | 7.591,8 | 25.848,5 | (18.256,7) | (70,6) | 171.662,5 | 177.744,0 | (6.081,5) | (3,4) | 179.254,3 | 203.592,5 | (24.338,2) | (12,0) |
| 2 | Gobernación de Cundinamarca | 77.243,0 | 66.443,0 | 10.799,9 | 16,3 | 3.514,6 | | 3.514,6 | 100,0 | 80.757,6 | 66.443,0 | 14.314,6 | 21,5 |
| 3 | Gobernación del Valle del Cauca | 56.026,1 | 20.063,0 | 35.963,1 | 179,3 | 19.000,6 | 2.957,4 | 16.043,1 | ... | 75.026,7 | 23.020,5 | 52.006,3 | ... |
| 4 | Gobernación del Atlántico | 21.699,5 | 5.455,9 | 16.243,6 | ... | 39.994,1 | 19.317,9 | 20.676,2 | 107,0 | 61.693,6 | 24.773,8 | 36.919,8 | 149,0 |
| 5 | Gobernación de Santander | 19.242,5 | 19.124,0 | 118,5 | 0,6 | 41.388,2 | 52.743,2 | (11.355,0) | (21,5) | 60.630,7 | 71.867,1 | (11.236,4) | (15,6) |
| 6 | Gobernación del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina | 28.515,2 | 26.507,9 | 2.007,3 | 7,6 | 27.398,6 | 53.599,0 | (26.200,4) | (48,9) | 55.913,9 | 80.106,9 | (24.193,1) | (30,2) |
| 7 | Gobernación del Huila | 6.574,7 | 8.570,6 | (1.996,0) | (23,3) | 46.046,5 | 31.268,6 | 14.777,8 | 47,3 | 52.621,1 | 39.839,3 | 12.781,9 | 32,1 |
| 8 | Gobernación de Bolívar | 33.259,9 | 9.426,5 | 23.833,4 | ... | 18.524,9 | 41.559,4 | (23.034,6) | (55,4) | 51.784,8 | 50.985,9 | 798,8 | 1,6 |
| 9 | Gobernación del Meta | 17.968,7 | 18.110,9 | (142,2) | (0,8) | 3.776,5 | 3.634,9 | 141,6 | 3,9 | 21.745,2 | 21.745,8 | (0,6) | (0,0) |
| 10 | Gobernación de Córdoba | 701,0 | 547,6 | 153,4 | 28,0 | 17.541,9 | 521,2 | 17.020,7 | ... | 18.242,9 | 1.068,8 | 17.174,1 | ... |
| 11 | Gobernación del Cauca | 2.662,6 | 5.369,9 | (2.707,3) | (50,4) | 15.445,9 | 14.678,3 | 767,6 | 5,2 | 18.108,5 | 20.048,2 | (1.939,7) | (9,7) |
| 12 | Gobernación del Tolima | 2.317,3 | 1.436,9 | 880,4 | 61,3 | 12.510,9 | 7.979,2 | 4.531,8 | 56,8 | 14.828,2 | 9.416,1 | 5.412,1 | 57,5 |
| 13 | Gobernación del Cesar | 5.228,1 | 2.830,4 | 2.397,8 | 84,7 | 9.365,1 | 7.577,1 | 1.788,0 | 23,6 | 14.593,2 | 10.407,5 | 4.185,7 | 40,2 |
| 14 | Gobernación de la Guajira | 67,4 | 576,7 | (509,3) | (88,3) | 13.400,1 | 13.400,1 | (0,0) | (0,0) | 13.467,5 | 13.976,8 | (509,3) | (3,6) |
| 15 | Gobernación de Risaralda | 3.811,4 | 2.453,3 | 1.358,1 | 55,4 | 7.235,0 | 1,1 | 7.233,8 | ... | 11.046,3 | 2.454,4 | 8.591,9 | ... |
| 16 | Gobernación de Casanare | 9.537,8 | 7.051,2 | 2.486,6 | 35,3 | 1.212,2 | 993,7 | 218,5 | 22,0 | 10.750,0 | 8.044,9 | 2.705,1 | 33,6 |
| 17 | Gobernación de Boyacá | 888,6 | 0,0 | 888,6 | ... | 6.980,1 | 9.723,2 | (2.743,2) | (38,2) | 7.868,7 | 9.723,2 | (1.854,5) | (19,1) |
| 18 | Gobernación de Sucre | 1.706,8 | 1.716,3 | (9,5) | (0,6) | 5.304,6 | 11.944,1 | (6.639,5) | (55,6) | 7.011,4 | 13.660,4 | (6.649,0) | (48,7) |
| 19 | Gobernación del Quindío | 268,0 | 1.595,1 | (1.327,1) | (83,2) | 4.760,1 | 5.519,6 | (759,5) | (13,8) | 5.028,1 | 7.114,7 | (2.086,6) | (29,3) |
| 20 | Gobernación del Magdalena | 149,5 | 149,5 | | | 3.755,8 | 3.755,8 | | | 3.905,3 | 3.905,3 | | |
| 21 | Gobernación de Nariño | 1.081,4 | 1.233,3 | (151,9) | (12,3) | 1.783,4 | 3.670,0 | (1.886,6) | (51,4) | 2.864,8 | 4.903,3 | (2.038,5) | (41,6) |
| 22 | Gobernación de Caldas | 1.127,1 | 1.468,4 | (341,3) | (23,2) | 1.502,2 | 8.165,3 | (6.663,1) | (81,6) | 2.629,2 | 9.633,7 | (7.004,4) | (72,7) |
| 23 | Gobernación del Guaviare | 1.201,3 | 2,2 | 1.199,1 | ... | | | | | 1.201,3 | 2,2 | 1.199,1 | ... |
| 24 | Gobernación del Putumayo | 10,9 | 1,2 | 9,8 | ... | 992,5 | 1.079,9 | (87,3) | (8,1) | 1.003,4 | 1.081,0 | (77,6) | (7,2) |
| 25 | Gobernación del Caquetá | 166,1 | 3.837,9 | (3.671,8) | (95,7) | 644,7 | 429,1 | 215,5 | 50,2 | 810,7 | 4.267,0 | (3.456,3) | (81,0) |
| 26 | Gobernación del Norte de Santander | | | | | 509,6 | 578,5 | (68,9) | (11,9) | 509,6 | 578,5 | (68,9) | (11,9) |
| 27 | Gobernación del Amazonas | 345,2 | 350,8 | (5,6) | (1,6) | 87,0 | 2,2 | 84,9 | ... | 432,2 | 352,9 | 79,3 | 22,5 |
| 28 | Gobernación del Chocó | 4,3 | 4,3 | | | | | | | 4,3 | 4,3 | | |
| 29 | Gobernación del Vichada | 0,0 | 0,0 | (0,0) | (6,3) | | | | | 0,0 | 0,0 | (0,0) | (6,3) |
| 30 | Gobernación de Arauca | | 1.265,0 | (1.265,0) | (100,0) | | | | | | 1.265,0 | (1.265,0) | (100,0) |

* Ordenado Descendentemente por Rentas Por Cobrar

**GOBERNACIONES
DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL**

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | CÁLCULO ACTUARIAL | | | | RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL | | | | DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL * | | | |
|-----|--|-------------------|--------------|-------------|--------|------------------------------|-------------|-------------|-------|---------------------------------|---------------|---------------|---------|
| | | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % | Dic 2017 | Dic 2016 | Abs. | % |
| 1 | Gobernación del Caquetá | 2.220,0 | 204,0 | 2.016,1 | ... | 397.299,3 | 362.082,9 | 35.216,3 | 9,7 | 395.079,2 | 361.879,0 | 33.200,3 | 9,2 |
| 2 | Gobernación de Córdoba | 575.944,6 | 503.096,2 | 72.848,4 | 14,5 | 706.311,3 | 699.162,5 | 7.148,8 | 1,0 | 130.366,6 | 196.066,3 | (65.699,6) | (33,5) |
| 3 | Gobernación del Meta | 950.125,4 | 784.032,4 | 166.093,0 | 21,2 | 1.064.245,1 | 915.734,3 | 148.510,8 | 16,2 | 114.119,7 | 131.701,9 | (17.582,2) | (13,4) |
| 4 | Gobernación del Cesar | 170.501,0 | 142.141,5 | 28.359,5 | 20,0 | 270.817,9 | 259.703,4 | 11.114,5 | 4,3 | 100.317,0 | 117.562,0 | (17.245,0) | (14,7) |
| 5 | Gobernación de la Guajira | 208.340,0 | 226.116,6 | (17.776,5) | (7,9) | 304.819,1 | 264.707,8 | 40.111,3 | 15,2 | 96.479,0 | 38.591,2 | 57.887,8 | 150,0 |
| 6 | Gobernación de Arauca | 247.376,5 | 203.656,1 | 43.720,4 | 21,5 | 342.705,4 | 304.919,0 | 37.786,4 | 12,4 | 95.329,0 | 101.262,9 | (5.933,9) | (5,9) |
| 7 | Gobernación del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina | 193.341,6 | 193.341,6 | (0,0) | (0,0) | 278.324,2 | 277.039,6 | 1.284,6 | 0,5 | 84.982,6 | 83.698,0 | 1.284,6 | 1,5 |
| 8 | Gobernación del Putumayo | 295.920,3 | 296.081,3 | (161,0) | (0,1) | 378.413,6 | 398.383,0 | (19.969,4) | (5,0) | 82.493,2 | 102.301,7 | (19.808,4) | (19,4) |
| 9 | Gobernación de Casanare | 224.696,7 | 180.187,5 | 44.509,1 | 24,7 | 293.629,9 | 297.700,1 | (4.070,2) | (1,4) | 68.933,2 | 117.512,6 | (48.579,4) | (41,3) |
| 10 | Gobernación del Chocó | 406.561,8 | 406.561,8 | | | 471.793,9 | | 471.793,9 | 100,0 | 65.232,1 | (406.561,8) | 471.793,9 | 116,0 |
| 11 | Gobernación del Chichada | 80.180,2 | 78.022,8 | 2.157,5 | 2,8 | 141.231,3 | 135.419,1 | 5.812,1 | 4,3 | 61.051,0 | 57.396,3 | 3.654,7 | 6,4 |
| 12 | Gobernación del Guaviare | 67.613,4 | 68.104,5 | (491,1) | (0,7) | 124.540,5 | 112.743,5 | 11.797,0 | 10,5 | 56.927,1 | 44.639,0 | 12.288,0 | 27,5 |
| 13 | Gobernación del Guainía | 103.105,4 | 103.105,4 | (0,0) | (0,0) | 136.950,7 | 147.432,6 | (10.481,9) | (7,1) | 33.845,2 | 44.327,2 | (10.481,9) | (23,6) |
| 14 | Gobernación del Vaupés | 32.623,4 | 48.273,5 | (15.650,1) | (32,4) | 64.270,8 | 54.596,8 | 9.673,9 | 17,7 | 31.647,4 | 6.323,3 | 25.324,1 | ... |
| 15 | Gobernación de Sucre | 282.229,6 | 160.576,1 | 121.653,5 | 75,8 | 308.816,1 | 265.615,0 | 43.201,2 | 16,3 | 26.586,5 | 105.038,8 | (78.452,3) | (74,7) |
| 16 | Gobernación del Atlántico | 888.679,6 | 779.219,4 | 109.460,2 | 14,0 | 890.064,3 | 825.456,0 | 64.608,4 | 7,8 | 1.384,8 | 46.236,6 | (44.851,8) | (97,0) |
| 17 | Gobernación del Valle del Cauca | 10.844.468,9 | 10.844.468,9 | 0,0 | 0,0 | 2.436.469,0 | 2.195.594,9 | 240.874,0 | 11,0 | (8.407.999,9) | (8.648.874,0) | 240.874,0 | 2,8 |
| 18 | Gobernación de Antioquia | 6.047.950,2 | 4.575.893,2 | 1.472.057,0 | 32,2 | 4.246.685,5 | 3.703.837,5 | 542.848,0 | 14,7 | (1.801.264,7) | (872.055,7) | (929.209,0) | 106,6 |
| 19 | Gobernación de Santander | 2.606.055,8 | 1.206.484,0 | 1.399.571,8 | 16,0 | 1.533.283,1 | 1.366.223,2 | 167.059,9 | 12,2 | (1.072.772,7) | 159.739,2 | (1.232.511,9) | ... |
| 20 | Gobernación de Cundinamarca | 4.336.730,7 | 3.845.733,7 | 490.997,1 | 12,8 | 3.289.170,3 | 563.949,3 | 2.725.221,0 | ... | (1.047.560,4) | (3.281.784,3) | 2.234.223,9 | 68,1 |
| 21 | Gobernación de Boyacá | 1.739.727,0 | 1.699.166,8 | 40.560,2 | 2,4 | 964.940,5 | 871.774,6 | 93.165,9 | 10,7 | (774.786,5) | (827.392,2) | 52.605,7 | 6,4 |
| 22 | Gobernación de Caldas | 1.249.457,7 | 983.361,4 | 266.096,3 | 27,1 | 586.565,0 | 542.766,6 | 43.798,4 | 8,1 | (662.892,7) | (440.594,8) | (222.297,8) | 50,5 |
| 23 | Gobernación de Nariño | 1.418.684,4 | 1.134.937,8 | 283.746,6 | 25,0 | 874.864,2 | 850.764,6 | 24.099,6 | 2,8 | (543.820,2) | (284.173,2) | (259.647,0) | 91,4 |
| 24 | Gobernación del Magdalena | 595.271,3 | 595.271,3 | 0,0 | 0,0 | 140.709,3 | 142.634,6 | (1.925,3) | (1,3) | (454.562,0) | (452.636,7) | (1.925,3) | 0,4 |
| 25 | Gobernación del Huila | 1.320.404,2 | 914.330,7 | 406.073,5 | 44,4 | 908.129,0 | 761.031,4 | 147.097,6 | 19,3 | (412.275,3) | (153.299,3) | (258.975,9) | 168,9 |
| 26 | Gobernación del Tolima | 1.255.931,5 | 1.123.431,4 | 132.500,2 | 11,8 | 869.392,0 | 836.212,5 | 33.179,5 | 4,0 | (386.539,5) | (287.218,9) | (99.320,7) | 34,6 |
| 27 | Gobernación del Norte de Santander | 946.196,4 | 888.427,1 | 57.769,3 | 6,5 | 740.656,1 | 674.075,1 | 66.580,9 | 9,9 | (205.540,4) | (214.352,0) | 8.811,6 | 4,1 |
| 28 | Gobernación del Quindío | 504.062,8 | 464.933,0 | 39.129,7 | 8,4 | 379.665,7 | 356.073,0 | 23.592,8 | 6,6 | (124.397,0) | (108.860,1) | (15.537,0) | 14,3 |
| 29 | Gobernación de Bolívar | 1.053.756,0 | 538.300,9 | 515.455,1 | 95,8 | 984.399,9 | 897.479,8 | 86.920,1 | 9,7 | (69.356,1) | 359.178,9 | (428.534,9) | (119,3) |
| 30 | Gobernación de Risaralda | 665.485,4 | 569.232,3 | 96.253,1 | 16,9 | 629.571,2 | 535.417,0 | 94.154,2 | 17,6 | (35.914,2) | (33.815,3) | (2.098,9) | 6,2 |
| 31 | Gobernación del Cauca | 772.020,6 | 413.367,9 | 358.652,7 | 86,8 | 738.741,1 | 582.173,0 | 156.568,1 | 26,9 | (33.279,5) | 168.805,1 | (202.084,7) | (119,7) |
| 32 | Gobernación del Amazonas | 257.203,7 | 231.390,3 | 25.813,5 | 11,2 | 254.313,5 | 232.316,6 | 21.996,9 | 9,5 | (2.890,2) | 926,3 | (3.816,5) | ... |

* Ordenado Descendentemente por Déficit o Superávit Pensional

2 INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE

2.1 PRESENTACIÓN

El Informe de control interno contable consolidado que elabora la Contaduría General de la Nación (CGN), con los informes individuales que presentan las entidades públicas, resultado de importantes esfuerzos de los directivos de las entidades, quienes están comprometidos con el mejoramiento de los sistemas de información contable para coadyuvar en la gestión institucional, en cumplimiento de la regulación que al respecto han expedido tanto el gobierno nacional como la CGN dentro de sus competencias. Con la evaluación del proceso contable y de la efectividad de los controles asociados para la producción de información que represente fielmente los hechos económicos de la entidad, les ha permitido a los gerentes públicos diagnosticar sus dificultades y potenciar las oportunidades para el mejoramiento de la calidad de la información contable que como responsables preparan, certifican y reportan a la CGN.

A partir del año 2015 las entidades públicas se clasificaron en cuatro marcos normativos contables, según su función económica, así: 1) Marco Normativo para Empresas que Cotizan en el Mercado de Valores, y que Captan o Administran Ahorro del Público, vigente con la Resolución 037 de 2017; 2) Marco Normativo para Empresas que no Cotizan en el Mercado de Valores, y que no Captan ni Administran Ahorro del Público, expedido mediante Resolución 414 de 2014, modificada por la Resolución 663 de 2015; 3) Marco Normativo para Entidades de Gobierno, expedido mediante Resolución 533 de 2015 y 4) Marco Normativo para Entidades en Liquidación, expedido mediante Resolución 461 de 2017.

El informe de control interno contable del año 2017 fue presentado por las entidades de Gobierno General y las entidades que se encontraban en proceso de liquidación, observando lo dispuesto en la Resolución 357 de 2008; en tanto que, las empresas aplicaron la Resolución 193 de 2016. Dado lo anterior, se analiza la información de forma separada, con el propósito de diferenciar los dos modelos de evaluación.

El informe contiene lo referente al marco legal del control interno y del control interno contable; análisis de las entidades que evaluaron el proceso contable según lo dispuesto en la Resolución 357 de 2008; análisis de las entidades que evaluaron su proceso según lo dispuesto en la Resolución 193 de 2016.

Cordialmente,



PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ
Contador General de la Nación

2.2 MARCO LEGAL

En Colombia se han creado instituciones con el objetivo de mejorar la administración pública y ejercer control fiscal, pero es a partir de 1991 con los artículos 209¹ y 269² de la Constitución Política que se definieron los principios rectores del ejercicio de la función administrativa y apareció el Control Interno como instrumento de transparencia. Luego, en 1993, las leyes 87, 42 y 80 desarrollaron estas disposiciones dotando a los administradores públicos de las herramientas necesarias para su implementación.

El artículo 1 de la Ley 87 de 1993 definió el control interno así: *“Se entiende por control interno el sistema integrado por el esquema de organización y el conjunto de los planes, métodos, principios, normas, procedimientos y mecanismos de verificación y evaluación adoptados por una entidad, con el fin de procurar que todas las actividades, operaciones y actuaciones, así como la administración de la información y los recursos, se realicen de acuerdo con las normas constitucionales y legales vigentes dentro de las políticas trazadas por la dirección y en atención a las metas u objetivos previstos”*.

Y continúa: *“El ejercicio de control interno debe consultar los principios de igualdad, moralidad, eficiencia, economía, celeridad, imparcialidad, publicidad y valoración de costos ambientales. En consecuencia, deberá concebirse y organizarse de tal manera que su ejercicio sea intrínseco al desarrollo de las funciones de todos los cargos existentes en la entidad, y en particular de las asignadas a aquellos que tengan responsabilidad del mando”*.

El literal a) del artículo 3 de la misma Ley señaló que el *Sistema de Control Interno* forma parte integrante de los sistemas contables, financieros, de planeación, información y operacionales de las entidades, y el *representante legal o máximo directivo* es el responsable de establecerlo y desarrollarlo. Además, se definió que la oficina o unidad de control interno es uno de los componentes del sistema, y el funcionario que la orienta está encargado de medir y evaluar la eficiencia, eficacia y economía de los controles: *“asesorando a la dirección en la continuidad del proceso administrativo, la reevaluación de los planes establecidos y en la introducción de los correctivos necesarios para el cumplimiento de las metas u objetivos previstos”*.

La Ley 42 de 1993 dio a las Contralorías, para el ejercicio del control fiscal, la facultad de aplicar sistemas de control como el financiero, de legalidad, de gestión, de resultados, la revisión de cuentas y la evaluación del control interno. Y la Ley 80 de 1993 determinó que *“El control previo administrativo de la actividad contractual corresponde a las oficinas de Control Interno”*.

En 1994, se expiden el Decreto 1826 y la Directiva Presidencial 02, mediante las cuales se definen actividades desde la Presidencia de la República, como máxima autoridad administrativa, para facilitar la implementación de los Sistemas de Control Interno en las entidades y organismos del orden nacional, mediante la creación de las Oficinas de Control Interno en la estructura de Ministerios y Departamentos Administrativos, adscritas al Despacho del respectivo Ministro o Director de Departamento Administrativo y dando las bases para la organización de Comités de Coordinación de Control Interno, como instancia de retroalimentación al interior de cada entidad del Estado, así como mediante la fijación de directrices para el desarrollo de la función de control interno en todas las entidades de la Rama Ejecutiva del orden nacional.

¹ **Artículo 209.** La función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones. Las autoridades administrativas deben coordinar sus actuaciones para el adecuado cumplimiento de los fines del Estado. La administración pública, en todos sus órdenes, tendrá un control interno que se ejercerá en los términos que señale la ley.

² **Artículo 269.** En las entidades públicas, las autoridades correspondientes están obligadas a diseñar y aplicar, según la naturaleza de sus funciones, métodos y procedimientos de control interno, de conformidad con lo que disponga la ley, la cual podrá establecer excepciones y autorizar la contratación de dichos servicios con empresas privadas colombianas.

Además, de conformidad con la noción de Control Interno de aquel momento, en el que empezó a ser visto como herramienta de la administración pública más que como elemento de inspección, vigilancia y sanción; se ordena que las funciones disciplinarias que estén siendo ejercidas por las Oficinas de Control Interno en los Ministerios y Departamentos Administrativos, pasen a ser realizadas por las Oficinas de Control Interno Disciplinario, con lo cual se delimita definitivamente el alcance de una y otra función (asesoría y apoyo al control interno por las oficinas de control interno, y funciones de control disciplinario por dependencias diferentes a dicha oficina).

En 1995, como estrategia de la política Estatal de Lucha Contra la Corrupción, se articula el control social, ejercido a través de las quejas y reclamos de los usuarios de la Administración, con el control interno, al asignarle a las Oficinas de Control Interno el deber de vigilar la adecuada atención a las solicitudes de los ciudadanos.

En 1996 mediante el Decreto 280, se generan mecanismos articuladores del control en todas las entidades del Estado e impulsores de la implementación de los sistemas de control interno en las mismas, mediante la creación del Consejo Asesor del Gobierno Nacional en materia de Control Interno para las entidades del orden Nacional y Territorial, presidido por el Director del Departamento Administrativo de la Presidencia de la República y la formalización del Comité Interinstitucional de Control Interno, CICI, integrado por los jefes de oficina de control interno de la mayoría de organismos y entidades del orden nacional y representantes del orden territorial, como instancia para intercambiar y compartir experiencias en materia de control interno por parte de los mencionados jefes de oficina de Control Interno.

En ese mismo año, el literal k) del artículo 3 de la Ley 298 le asigna al Contador General de la Nación, entre otras funciones, la de *“Diseñar, implantar y establecer políticas de Control Interno, conforme a la ley”*, y el literal r) del artículo 4 de la misma Ley le asigna a la Contaduría General de la Nación, entre otras funciones, la de *“Coordinar con los responsables del Control Interno y Externo de las entidades señaladas en la Ley, el cabal cumplimiento de las disposiciones contables”*.

En 1997, la Directiva Presidencial 01, redefine los elementos específicos del Sistema, en armonía con los elementos generales contemplados en la Ley 87 de 1993, concretándolos en: 1) esquema organizacional, 2) plataforma estratégica, 3) políticas, 4) planeación, 5) procesos y procedimientos, 6) indicadores, 7) sistema de información y comunicación, 8) manual de funciones, 9) administración del talento humano y de los recursos físicos y financieros, y 10) evaluación del Sistema de Control Interno, fijando las directrices para el desarrollo de estos elementos, así como las etapas para la implementación del sistema.

Igualmente, mediante el Decreto 2070 de 1997, se asigna la Presidencia del Consejo Asesor al Director del Departamento Administrativo de la Función Pública y se adicionan los miembros del Consejo Asesor con el Contador General y el Jefe de la Oficina de Control Interno del mismo Departamento Administrativo.

La Ley 489 de 1998, Estatuto Básico de la Administración Pública, crea el Sistema Nacional de Control Interno (SNCI), como instancia de articulación del sistema en todo el Estado, bajo la dirección y coordinación del Presidente de la República, como máxima autoridad administrativa y que debe entenderse como una herramienta administrativa que comparte elementos con otros sistemas como el Sistema de Gestión de la Calidad y Desarrollo Administrativo, señalando en el artículo 27 que lo conforman las instituciones, instancias de participación, políticas, normas, procedimientos, recursos, planes, programas, proyectos, metodologías, sistemas de información y tecnologías aplicables, inspirado en los principios de autocontrol, autorregulación y autogestión.

En 1999, con el Decreto reglamentario 2145 que deroga el Decreto 280 de 1996 se dictan las normas sobre el Sistema Nacional de Control Interno de las entidades y organismos de la administración pública del orden nacional y territorial, incluye a los reguladores dentro de las instancias de articulación, necesarias para

lograr el funcionamiento armónico del sistema. El artículo sexto del mismo Decreto (modificado por el artículo 3 del Decreto Nacional 2539 de 2000) establece que los reguladores (entre los que se incluye la Contaduría General de la Nación) son los competentes para impartir normas, políticas y directrices a las que deben sujetarse los entes en materia de Control Interno.

En el literal d) del mismo artículo, señala a la Contaduría General de la Nación como la responsable, “*en materia contable*”, de “*diseñar, implantar, establecer políticas de Control Interno y coordinar con las entidades el cabal cumplimiento de las disposiciones en la implantación del Sistema Nacional de Contabilidad Pública...*”.

En ese mismo año, mediante la Circular 01 de diciembre 22, expedida por el Consejo Asesor del Gobierno Nacional en Materia de Control Interno de las Entidades del Orden Nacional y Territorial, se dan las orientaciones generales para la estructuración del mencionado informe.

En el año 2000 se generan múltiples estrategias para fortalecer y apoyar el desarrollo de los sistemas de control interno de las entidades y organismos del Estado, como es la reestructuración del Departamento Administrativo de la Función Pública mediante el Decreto 1677, en el cual se crea la Dirección de Políticas de Control Interno Estatal y Racionalización de Trámites, como instancia técnica de asesoría y apoyo más personalizado en materia de control interno, racionalización de trámites y moralización, a la cual se le asigna igualmente la calidad de Secretaría Técnica del Consejo Asesor del Gobierno Nacional en Materia de Control Interno de las Entidades del Orden Nacional y Territorial.

Igualmente, en ese mismo año, mediante la Directiva 04, se adopta una política Presidencial para garantizar la independencia y objetividad de los jefes de oficina de control interno o quien haga sus veces en las entidades de la Rama Ejecutiva del orden nacional, como es la decisión de reasumir la facultad nominadora de estos funcionarios por parte del Presidente de la República, de tal manera que no se vean afectados en su función por el temor de ser retirados del servicio cuando los informes de evaluación del sistema de control interno de sus entidades no sean del agrado de los nominadores aunque respondan a la realidad de la institución; esta política fue formalizada en el artículo 8 del Decreto 2539 de 2000.

En el mencionado Decreto también se armoniza el papel regulador del Departamento Administrativo de la Función Pública con su nueva función de fijar las políticas generales en materia de Control Interno y recomendarlas al Gobierno Nacional para su adopción, resultado de lo cual se ajustan las funciones del Consejo Asesor del Gobierno Nacional.

Y mediante la Circular 01 de diciembre 6 del 2000, se imparten nuevas directrices para la elaboración y presentación del Informe Ejecutivo Anual, resultado de la concertación de diferentes entidades que hacen parte del Sistema Nacional de Control Interno, en la búsqueda de unificar requerimientos que realizan tanto evaluadores como reguladores a las diferentes entidades sobre Sistema de Control Interno y de homogeneizar los parámetros de evaluación para facilitar la consolidación de los informes y determinar las limitaciones del sistema en todo el Estado y las acciones a emprender para subsanarlas.

El año 2001 se caracteriza, en materia de normatividad sobre control interno, por la expedición de normas con mayor contenido técnico que jurídico, que propician el desarrollo de estrategias institucionales para la implementación más integral del Sistema de Control Interno.

Con esta orientación tenemos el Decreto 1537 de 2001, donde se precisan los tópicos que concretan el rol de las oficinas de Control Interno; se le da carácter de instrumento de política a las Guías elaboradas por el Consejo Asesor y el Departamento Administrativo de la Función Pública y se imparte una política de racionalización de la gestión Institucional, para lo cual se ordena que la gestión se adelante de manera centrada en los procesos institucionales, identificados y racionalizados. Igualmente, se ordena que se

elaboren, adopten y apliquen Manuales de Procesos y Procedimientos y que se adelanten acciones de identificación, análisis, manejo y monitoreo de los riesgos que puedan amenazar el cumplimiento de los fines institucionales o que afecten la eficiencia, eficacia y transparencia que debe caracterizar la gestión de las entidades públicas.

En la Circular 01 de noviembre 27 del Consejo Asesor del Gobierno Nacional en Materia de Control Interno de las Entidades del Orden Nacional y Territorial, se imparten directrices integrales tanto para el fortalecimiento como para la evaluación del Sistema de Control Interno institucional y la elaboración del Informe Ejecutivo Anual de ese año, a partir de la unificación de criterios con la Contraloría General de la República respecto de la metodología para la evaluación del sistema, lo que genera para las entidades mayor eficiencia y agilidad en el proceso de evaluación del mismo y mayor seguridad técnico jurídica en relación con los lineamientos fijados por los entes reguladores del sistema.

Complementariamente a estas disposiciones generales sobre control interno, la Contraloría General de la República, como organismo encargado de evaluar la eficiencia, eficacia, calidad y el nivel de confianza de los sistemas de control interno de las entidades del Estado, y la Contaduría General de la Nación, como organismo rector en materia de control interno contable, han expedido diferentes resoluciones y circulares externas, donde se imparten las directrices sobre la información que en materia de control interno se debe detallar en los informes fiscales y contables.

El 27 de noviembre de 2001 se reglamenta la Rendición de Cuentas, su revisión y se unifica la información que se presenta a la Contraloría General de la República, la cual determina las entidades obligadas a anexar a la cuenta fiscal el informe sobre el Sistema de Control Interno y el contenido del mismo.

El 24 de junio de 2002 se expide la Ley 734 por medio de la cual se expide el Nuevo Código Disciplinario Único, en el cual se contempla como deber de todos los servidores públicos: *“Adoptar el Sistema de Control Interno y función independiente de auditoría interna de que trata la Ley 87 de 1993 y demás normas que la modifiquen o complementen”*.

El 30 de diciembre de 2003 se expide la Ley 872 por medio de la cual se crea el Sistema de Gestión de Calidad en la Rama Ejecutiva del Poder Público y en otras Entidades prestadoras de Servicios, como una herramienta de gestión sistemática y transparente que permita dirigir y evaluar el desempeño institucional, en términos de calidad y satisfacción social en la prestación de los servicios a cargo de las entidades.

En el año 2004, el Decreto 143 modificó la estructura de la Contaduría General de la Nación, y en él, se definieron entre otras, las siguientes funciones:

Determinar las políticas, principios y normas sobre contabilidad, que deben regir en el país para todo el sector público;

Establecer las normas técnicas generales y específicas, sustantivas y procedimentales, que permitan uniformar, centralizar y consolidar la contabilidad pública y;

Coordinar con los responsables del control interno y externo de las entidades señaladas en la Ley, el cabal cumplimiento de las disposiciones contables.

El numeral 12) del artículo 2 del Decreto 188 del mismo año, señala al Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) como el responsable de *“Fijar las políticas generales en materia de Control Interno...”*.

El 9 de diciembre mediante el Decreto 4110 se reglamenta la Ley 872 y se adopta la Norma Técnica de Calidad en la Gestión Pública, la cual determina las generalidades y los requisitos mínimos para establecer, documentar, implementar y mantener un Sistema de Gestión de Calidad en los organismos y entidades estatales. Este Decreto también determina que el establecimiento y desarrollo del Sistema de Gestión de Calidad será responsabilidad de la máxima autoridad de la entidad estatal y de los jefes de cada una de las dependencias, así como de los funcionarios de los organismos estatales.

El artículo 3 del mismo decreto indica que como mecanismo de evaluación que facilite la revisión a la alta dirección, a los ciudadanos y a los organismos de control, se deberá diseñar un sistema de seguimiento que incluya indicadores de eficacia, eficiencia y efectividad.

Para establecer, documentar, implementar y mantener un Sistema de Control Interno en las entidades y agentes obligados conforme el artículo 5 de la Ley 87, se adopta, el 20 de mayo de 2005, mediante el Decreto 1599, el Modelo Estándar de Control Interno.

El MECI 1000:2005 parte del establecimiento de tres grandes Subsistemas de Control (Estratégico, de Gestión y de Evaluación). Cada uno de los Subsistemas se dividen en componentes y los componentes a su vez se subdividen en elementos, de tal manera que al desarrollarlo permitirán tener una visión controlada e integrada de toda la Entidad.

En 2008 fue reglamentado, mediante la Resolución 357, el procedimiento de Control Interno Contable y la obligación de reportar a la Contaduría General de la Nación el informe anual de evaluación con corte a 31 de diciembre. Dicha Resolución, tiene el objetivo de implementar y evaluar la efectividad de las acciones mínimas de control que deben llevar a cabo los responsables de la información financiera, económica, social y ambiental en las entidades públicas, para garantizar razonablemente la producción de información contable confiable, relevante y comprensible.

En 2014, el Modelo Estándar de Control Interno fue actualizado a través del Decreto 943 con el fin de *“permitir su mayor entendimiento y facilitar su implementación y fortalecimiento continuo”*.

En este Decreto además de encargar a la Función Pública de la orientación en la implementación del Modelo, a la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), se le da la responsabilidad de diseñar y ofrecer programas y estrategias de capacitación, formación y desarrollo de competencias laborales para los jefes de control interno, o para quienes ejerzan como tales y sus grupos de trabajo en las entidades del Estado, pues son ellos quienes manejan esta importante herramienta.

En 2015, el artículo 133 del Plan de Desarrollo 2014-2018 dispone lo siguiente: *“Intégrese en un solo Sistema de Gestión, los Sistemas de Gestión de la Calidad de que trata la Ley 872 de 2003 y de Desarrollo Administrativo de que trata la Ley 489 de 1998. El Sistema de Gestión deberá articularse con los Sistemas Nacional e Institucional de Control Interno consagrado en la Ley 87 de 1993 y en los artículos 27 al 29 de la Ley 489 de 1998, de tal manera que permita el fortalecimiento de los mecanismos, métodos y procedimientos de control al interior de los organismos y entidades del Estado”*.

“El Gobierno Nacional reglamentará la materia y establecerá el modelo que desarrolle la integración y articulación de los anteriores sistemas, en el cual se deberá determinar de manera clara el campo de aplicación de cada uno de ellos con criterios diferenciales en el territorio nacional”.

“Una vez se reglamente y entre en aplicación el nuevo Modelo de Gestión, los artículos 15 al 23 de la Ley 489 de 1998 y la Ley 872 de 2003 perderán vigencia”.

En 2016, la Contaduría General de la Nación actualizó el Procedimiento de Evaluación del Control Interno Contable teniendo en cuenta dos situaciones:

- a) La definición de tres marcos normativos de contabilidad para las entidades del sector público colombiano para avanzar hacia la adopción de las normas internacionales de contabilidad.
- b) La actualización del Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI-2014.

Es así como el 5 de mayo de ese año, se incorpora, mediante la Resolución 193, en los Procedimientos Transversales del Régimen de Contabilidad Pública, el Procedimiento para la evaluación del control interno contable, *“con el fin de medir la efectividad de las acciones mínimas de control que deben realizar los responsables de la información financiera de las entidades públicas y garantizar, razonablemente, la producción de la información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel, definidas en el marco conceptual del marco normativo que le sea aplicables a la entidad, de acuerdo con lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública. El procedimiento para la evaluación del control interno contable quedará como se indica en el anexo”*, de la Resolución mencionada.

Atendiendo lo dispuesto en el artículo 133 del Plan de Desarrollo 2014-2018 “Todos por un nuevo país”, mediante Decreto 1499 de 2017 se adopta el Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, reúne en uno solo los sistemas de gestión de calidad que trata la Ley 872 de 2003 y el sistema de desarrollo administrativo que trata la Ley 489 de 1998, así como los sistemas de gestión y control interno consagrado en la Ley 87 de 1993. Tiene como objetivo permitir a las entidades articular sus ejercicios de planeación, programación presupuestal, seguimiento y evaluación de todas sus acciones, con el fin de llevar una gestión más moderna, eficiente y transparente para el país.

El artículo 2.2.22.3.1. del capítulo 3 del mismo decreto, hace referencia a la actualización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión- MIPG, para el funcionamiento del Sistema de Gestión y su articulación con el Sistema de Control Interno. Así mismo el artículo 2.2.22.3.2. lo define como un marco de referencia para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión de las entidades y organismos públicos, con el fin de generar resultados que atiendan los planes de desarrollo y resuelvan las necesidades y problemas de los ciudadanos, con integridad y calidad en el servicio.

Por lo anterior, para el corte de diciembre de 2017, y sobre la base de lo dispuesto en la Resolución 706 de 2016, modificada parcialmente por la Resolución 43 de 2017, las entidades supeditadas al ámbito de aplicación de las Resoluciones 037 de 2017 y 414 de 2014, procederán según lo dispuesto en el anexo de la mencionada Resolución 193.

Por otro lado, las entidades de Gobierno (sujetas a la Resolución 533 de 2015), y las que se encuentran actualmente en liquidación (sujetas a la Resolución 461 de 2017), aplicarán la evaluación del control interno contable según lo establecido en la Resolución 357 de 2008.

ESPACIO EN BLANCO

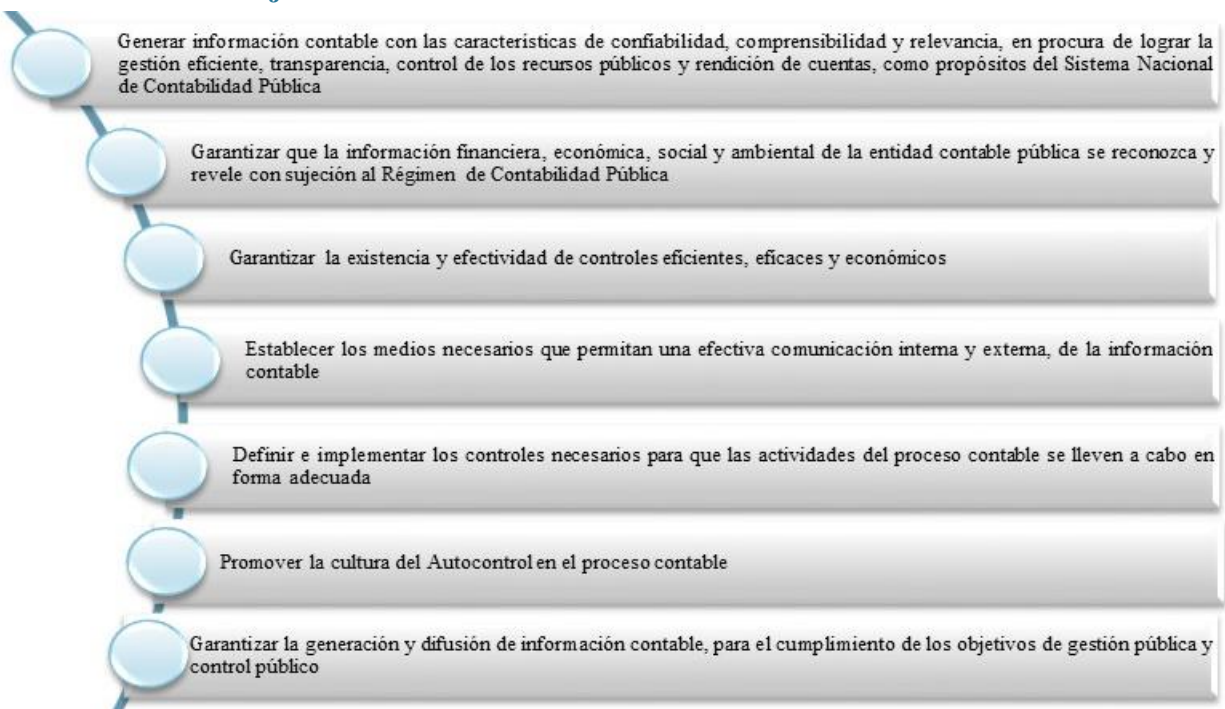
2.3 ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN REPORTADA SEGÚN RESOLUCIÓN 357 DE 2008

2.3.1 MARCO CONCEPTUAL

2.3.1.1 Definición del Control Interno Contable

El control interno contable, es el proceso que adelantan las entidades y organismos públicos con el fin de lograr la existencia y efectividad de los procedimientos de control y verificación de las actividades propias del proceso contable, capaces de garantizar razonablemente que la información financiera, económica, social y ambiental cumpla con las características de confiabilidad, relevancia y comprensibilidad; la responsabilidad de aplicar este proceso, es del representante legal o máximo directivo de la entidad contable pública, así como de los directivos de primer nivel responsables de las áreas contables.

2.3.1.2 Objetivos del Control Interno Contable



2.3.1.3 Evaluación del control interno contable

Es la medición o valoración realizada al control interno en el proceso contable de una entidad pública, con el propósito de determinar el nivel de confianza que se le puede otorgar, con base en la calidad de su información contable y la eficacia, eficiencia y economía de sus actividades de control para prevenir y neutralizar el riesgo inherente a la gestión contable. Los servidores públicos deben responder en lo posible por: a) Operatividad eficiente del proceso contable, actividades y tareas a su cargo, b) Supervisión continua a la eficacia de los controles integrados y c) Autoevaluación de los resultados de su labor.

La evaluación del control interno contable en las entidades públicas corresponde al Jefe de la Oficina de Control Interno o quien haga sus veces, de manera que se garantice la independencia y objetividad de los resultados en beneficio de la toma de decisiones.

2.3.1.4 Riesgos de Índole Contable

Son eventos internos y externos, que tienen la probabilidad de ocurrencia y, por lo tanto, de afectar o impedir la presentación de información contable con las características de calidad, es decir, confiable, relevante y comprensible; una vez identificados estos riesgos, se deben implementar acciones o mecanismos para prevenir y minimizar el impacto de la ocurrencia de eventos que pongan en riesgo la adecuada ejecución de actividades propias del proceso contable, tales como el incumplimiento de las disposiciones del Régimen de Contabilidad Pública o la posibilidad de excluir del proceso contable hechos económicos, financieros, sociales y ambientales relevantes.

2.3.1.5 Etapas del Proceso Contable

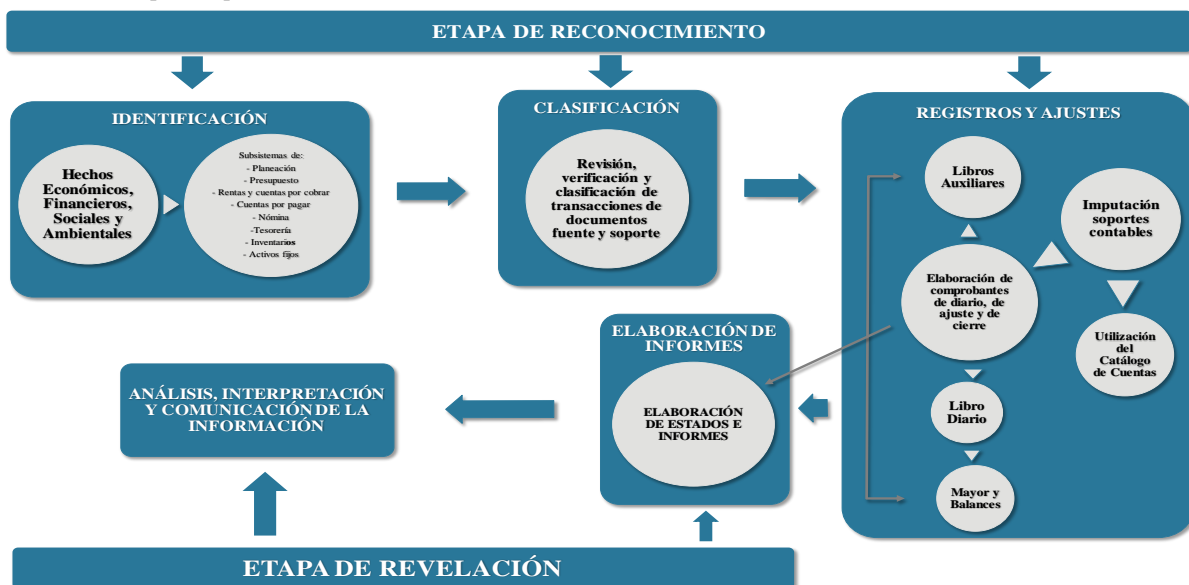
2.3.1.5.1 Etapa de Reconocimiento

En esta etapa se capturan los datos de la realidad económica y jurídica, se analizan desde la óptica del origen y la aplicación de recursos y se incorporan a la estructura sistemática de clasificación cronológica y conceptual de la contabilidad. Para ello, se adelantan procesos de medición, que consisten en la tasación de las magnitudes físicas o monetarias de los recursos. Esta etapa incluye el reconocimiento inicial de las transacciones, hechos u operaciones, así como las posteriores actualizaciones de valor y se materializa con la ejecución de las actividades de identificación, clasificación y registro y ajustes de los hechos contables.

2.3.1.5.2 Etapa de Revelación

Etapa que representa la situación, los resultados de la actividad y la capacidad de prestación de servicios o generación de flujos de recursos, en estados, informes y reportes contables confiables, relevantes y comprensibles. Para garantizar estas características de los estados, informes y reportes contables, la revelación implica presentar los criterios o pautas particulares seguidas en la etapa previa de reconocimiento, así como la manifestación de la información necesaria para la comprensión, análisis, interpretación y comunicación de la información de la realidad que razonablemente representa la información de entidades contables públicas individuales agregadas y consolidadas.

Gráfico 2-1 Etapas del proceso contable



2.3.1.6 Otros Elementos de Control

Las entidades contables públicas deben observar, entre otros, los siguientes elementos de control:



2.3.2 METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO CONTABLE

El informe anual de evaluación del control interno contable con corte a 31 de diciembre de cada periodo contable, preparado siguiendo los lineamientos de la Resolución 357 de 2008 se presenta y reporta a la CGN mediante diligenciamiento del formulario CGN2007_CONTROL_INTERNO_CONTABLE contentivo de las valoraciones cuantitativas y cualitativas.

2.3.2.1 Valoración Cuantitativa

Tiene como objetivo principal calificar el grado de implementación y efectividad de los controles asociados al proceso contable, así como de otros elementos de control contenidos en el Formulario de Evaluación. Consta de 62 preguntas y debe complementarse con la interpretación cualitativa en la columna de observaciones.

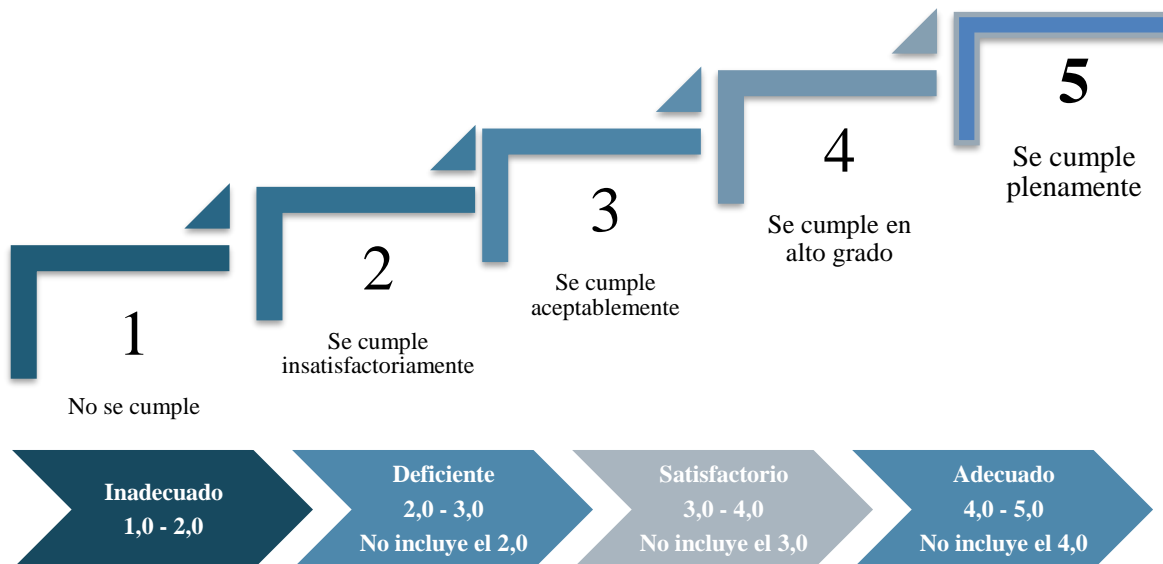
2.3.2.2 Valoración Cualitativa

Su propósito es analizar y describir de forma breve los resultados obtenidos en la valoración cuantitativa, en cuanto a las principales fortalezas y debilidades del control interno contable. Esta valoración junto a las recomendaciones realizadas por el jefe de Control Interno o quien haga sus veces servirán para mejorar el proceso contable de la entidad.

2.3.2.3 Matriz de Calificación

El Procedimiento de control interno contable, adoptado en la Resolución 357 de 2008, establece cuatro rangos de interpretación de la calificación o resultados obtenidos en la evaluación de control interno

contable, efectuada por los jefes de control interno. La calificación asignada a cada una de las preguntas oscila en los rangos de 1 a 5, de acuerdo con la valoración establecida y que se puede apreciar a continuación, valores que corresponden al grado de cumplimiento de cada criterio o acción de control, para cada etapa del proceso, y la interpretación de los resultados obtenidos corresponde al rango donde se encuentre la calificación como también se presenta gráficamente a continuación:



2.3.2.4 Información tabulada

El presente informe consolidado se preparó teniendo como base y soporte las calificaciones enviadas y debidamente certificadas por los gerentes públicos y los responsables de las áreas de control interno de las entidades contables públicas, con corte a 31 de diciembre de 2017 transmitidas a través del CHIP en el formulario CGN2007_CONTROL_INTERNO_CONTABLE, que fueron incorporadas en la base de datos de la Contaduría General de la Nación, clasificándolas por centro de consolidación.

Una vez realizado el proceso de revisión de los datos suministrados, se agregan y tabulan, para obtener promedios por grupos de entidades, por etapas y actividades del proceso contable.

ESPACIO EN BLANCO

2.3.3 Resultados

2.3.3.1 Entidades omisas

Gráfico 2-2 Entidades Omisas por Departamento Res. 357/08

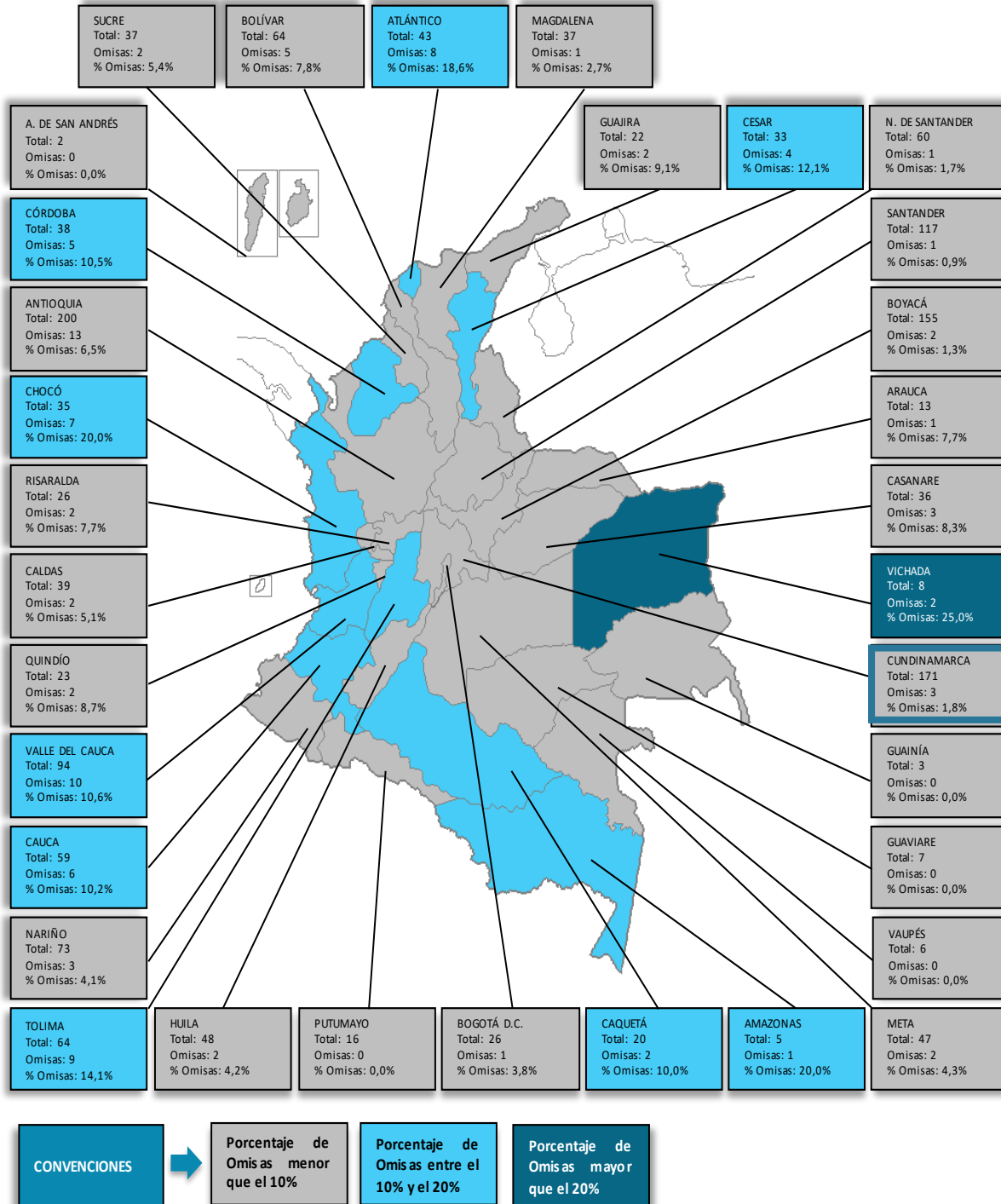


Tabla 2.1 Entidades omisas Res. 357/08

| OMISAS CIC - RES. 357/08 NIVEL TERRITORIAL | |
|---|---|
| CUNDINAMARCA | |
| ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA | |
| 1 | Instituto Municipal del Deporte, la Recreación, el Aprovechamiento del Tiempo Libre, la Educación Extraescolar y Educación Física de Sibaté |
| EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO | |
| 1 | E.I.C.E. para el Desarrollo de la Gestión Pública - Chipaque |
| SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA | |
| 1 | Embarcadero Turístico de Girardot Ltda. - En Liquidación |

ESPACIO EN BLANCO

2.3.3.2 Entidades reportantes

Tabla 2.2 Calificación Gobernaciones

| CALIFICACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE GOBERNACIONES | | | | | | | |
|---|---|------|------|------|------|-------------|----------------------|
| Nº | ENTIDAD | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | |
| 1 | Departamento del Valle del Cauca | 4,36 | 4,14 | 4,31 | 4,46 | 4,96 | ADECUADO |
| 2 | Departamento de Antioquia | 4,48 | 4,59 | 4,52 | 4,84 | 4,87 | ADECUADO |
| 3 | Departamento del Huila | 4,91 | 4,90 | 5,00 | 5,00 | 4,86 | ADECUADO |
| 4 | Departamento de Arauca | 4,30 | 4,61 | 4,82 | 4,77 | 4,79 | ADECUADO |
| 5 | Departamento del Meta | 4,58 | 4,76 | 4,75 | 4,56 | 4,78 | ADECUADO |
| 6 | Departamento de Nariño | 4,79 | 4,75 | 4,92 | 4,54 | 4,73 | ADECUADO |
| 7 | Departamento de Risaralda | 4,04 | 4,34 | 4,43 | 4,72 | 4,71 | ADECUADO |
| 8 | Departamento del Cauca | 3,47 | | 4,09 | 4,44 | 4,65 | ADECUADO |
| 9 | Departamento del Tolima | 4,64 | 4,66 | 4,68 | 4,74 | 4,55 | ADECUADO |
| 10 | Departamento del Magdalena | 3,97 | 4,06 | 4,42 | 4,42 | 4,54 | ADECUADO |
| 11 | Departamento de Caldas | 3,88 | 3,97 | 4,25 | 4,12 | 4,49 | ADECUADO |
| 12 | Departamento del Cesar | 3,78 | 4,24 | 4,47 | 4,42 | 4,48 | ADECUADO |
| 13 | Departamento de Sucre | 3,86 | 4,02 | 4,08 | 4,06 | 4,46 | ADECUADO |
| 14 | Departamento del Norte de Santander | 4,71 | 4,78 | 4,43 | 4,22 | 4,44 | ADECUADO |
| 15 | Departamento del Quindío | 4,76 | 4,31 | 4,68 | 4,79 | 4,44 | ADECUADO |
| 16 | Departamento de Santander | 3,85 | 4,16 | 4,23 | 4,20 | 4,41 | ADECUADO |
| 17 | Departamento de Casanare | 4,07 | 4,12 | 4,04 | 4,30 | 4,40 | ADECUADO |
| 18 | Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina | 3,81 | 3,74 | 3,48 | 3,73 | 4,32 | ADECUADO |
| 19 | Departamento del Putumayo | 3,95 | 4,09 | 3,95 | 4,20 | 4,24 | ADECUADO |
| 20 | Departamento de Boyacá | 4,30 | 3,85 | 4,14 | 4,04 | 4,23 | ADECUADO |
| 21 | Departamento del Caquetá | 3,99 | 3,99 | 4,38 | 4,38 | 4,21 | ADECUADO |
| 22 | Departamento de Córdoba | 4,84 | 4,76 | 4,32 | 4,25 | 4,17 | ADECUADO |
| 23 | Departamento del Vichada | 4,43 | 4,06 | 3,15 | 3,38 | 4,08 | ADECUADO |
| 24 | Departamento del Amazonas | 4,37 | 4,63 | 4,66 | 4,35 | 4,03 | ADECUADO |
| 25 | Departamento de Cundinamarca | 4,13 | 4,20 | 4,20 | 4,20 | 4,02 | ADECUADO |
| 26 | Departamento del Atlántico | 4,00 | 3,90 | 3,92 | 3,96 | 3,97 | SATISFACTORIO |
| 27 | Departamento del Guainía | 3,43 | 3,91 | 4,02 | 4,02 | 3,89 | SATISFACTORIO |
| 28 | Departamento de Bolívar | 3,92 | 4,00 | 3,73 | 3,85 | 3,88 | SATISFACTORIO |
| 29 | Departamento del Vaupés | | 2,86 | 2,92 | 4,32 | 3,67 | SATISFACTORIO |
| 30 | Departamento del Guaviare | 4,05 | 4,10 | 4,49 | 4,57 | 3,58 | SATISFACTORIO |
| 31 | Departamento de la Guajira | 3,60 | 3,70 | 3,79 | 4,38 | 3,28 | SATISFACTORIO |
| 32 | Departamento del Chocó | 3,83 | 3,83 | 3,73 | 3,70 | 2,87 | DEFICIENTE |

ESPACIO EN BLANCO

Tabla 2.3 Calificación por entidades Res. 357/08

| CUNDINAMARCA | | | | | | | |
|-------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|-------------|-----------------|
| Nº | ENTIDAD | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | |
| ADMINISTRACIÓN CENTRAL | | | | | | | |
| 1 | Sasaima | 3,90 | 4,04 | 4,07 | 4,94 | 4,94 | ADECUADO |
| 2 | Viotá | 3,29 | 3,65 | 3,65 | 4,56 | 4,92 | ADECUADO |
| 3 | Pacho | 4,57 | 4,45 | 4,53 | 4,36 | 4,91 | ADECUADO |
| 4 | La Peña | 4,57 | 4,57 | 3,72 | 4,69 | 4,89 | ADECUADO |
| 5 | Facatativá | 4,70 | 4,76 | 4,78 | 4,90 | 4,88 | ADECUADO |
| 6 | Subachoque | 4,00 | 4,16 | 4,29 | 4,59 | 4,88 | ADECUADO |
| 7 | Chía | 4,80 | 4,81 | 4,86 | 4,88 | 4,86 | ADECUADO |
| 8 | Mosquera - Cundinamarca | 4,42 | 4,50 | 4,59 | 4,79 | 4,86 | ADECUADO |
| 9 | Guayabetal | 4,23 | 4,63 | 4,68 | 4,89 | 4,82 | ADECUADO |
| 10 | Cachipay | 3,94 | 3,97 | 3,62 | 4,05 | 4,80 | ADECUADO |
| 11 | Nilo | 4,39 | 4,54 | 4,74 | 4,80 | 4,80 | ADECUADO |
| 12 | Simijaca | 4,31 | 4,07 | 4,07 | 4,14 | 4,75 | ADECUADO |
| 13 | Guataquí | 4,10 | 4,20 | 4,17 | 4,46 | 4,74 | ADECUADO |
| 14 | Anapoima | 4,84 | 5,00 | 5,00 | 4,98 | 4,71 | ADECUADO |
| 15 | Cajicá | 4,62 | 4,07 | 3,89 | 4,54 | 4,70 | ADECUADO |
| 16 | San Cayetano - Cundinamarca | 4,26 | 4,51 | 4,21 | 4,39 | 4,70 | ADECUADO |
| 17 | Caparrapí | 4,12 | 4,14 | 4,06 | 4,52 | 4,69 | ADECUADO |
| 18 | Pandi | 4,16 | 4,77 | 4,62 | 4,68 | 4,68 | ADECUADO |
| 19 | Carmen de Carupa | 4,24 | | 4,35 | 4,65 | 4,66 | ADECUADO |
| 20 | Cucunubá | 4,43 | 4,47 | 4,49 | 4,56 | 4,62 | ADECUADO |
| 21 | Choachí | 4,40 | 4,58 | 4,67 | 4,66 | 4,60 | ADECUADO |
| 22 | Mesitas del Colegio | 4,37 | 4,01 | 4,18 | 4,47 | 4,60 | ADECUADO |
| 23 | Paratebuena | 4,01 | 3,92 | 4,62 | 4,52 | 4,60 | ADECUADO |
| 24 | San Francisco - Cundinamarca | 3,81 | 4,15 | 4,37 | 4,15 | 4,58 | ADECUADO |
| 25 | Quipile | 4,00 | 4,18 | 4,00 | 4,65 | 4,56 | ADECUADO |
| 26 | Guasca | 4,44 | 4,56 | 4,37 | 4,59 | 4,55 | ADECUADO |
| 27 | Chocontá | 4,59 | 4,15 | 4,26 | 4,09 | 4,54 | ADECUADO |
| 28 | Vianí | 4,14 | 4,41 | 4,46 | 4,48 | 4,53 | ADECUADO |
| 29 | Silvania | 4,30 | 4,36 | 4,00 | 4,39 | 4,51 | ADECUADO |
| 30 | Tausa | 4,65 | 4,53 | 4,74 | 4,81 | 4,47 | ADECUADO |
| 31 | Topaipí | 4,16 | | | | 4,46 | ADECUADO |
| 32 | Medina | 4,02 | | 4,02 | 3,01 | 4,45 | ADECUADO |
| 33 | Tabio | 4,95 | 4,76 | 4,92 | 4,92 | 4,44 | ADECUADO |
| 34 | Granada - Cundinamarca | 4,04 | 4,20 | 3,35 | 4,45 | 4,43 | ADECUADO |
| 35 | Bojacá | 4,01 | 4,03 | 4,24 | 4,03 | 4,42 | ADECUADO |
| 36 | Ubaté | 4,32 | 3,88 | 3,91 | 4,44 | 4,40 | ADECUADO |
| 37 | Soacha | 4,38 | 4,13 | 4,29 | 4,27 | 4,39 | ADECUADO |
| 38 | Arbeláez | 4,36 | 4,50 | 4,50 | 4,50 | 4,38 | ADECUADO |
| 39 | Madrid - Cundinamarca | 4,86 | 4,82 | 4,83 | 4,90 | 4,38 | ADECUADO |
| 40 | Zipacón | 3,82 | 4,28 | 3,83 | 4,28 | 4,38 | ADECUADO |
| 41 | La Vega - Cundinamarca | 4,47 | 4,71 | 4,50 | 4,22 | 4,37 | ADECUADO |
| 42 | Nemocón | | 4,00 | 4,04 | 3,41 | 4,37 | ADECUADO |
| 43 | Susa | 3,98 | 4,53 | 3,97 | 3,85 | 4,36 | ADECUADO |
| 44 | Fúquene | 4,64 | 4,61 | 4,62 | 4,49 | 4,35 | ADECUADO |
| 45 | Ricaurte - Cundinamarca | 4,62 | 4,70 | 4,70 | 4,72 | 4,35 | ADECUADO |
| 46 | Albán | 3,62 | 4,48 | 4,00 | 4,06 | 4,34 | ADECUADO |
| 47 | Jerusalén | 4,18 | 4,74 | 4,06 | 4,34 | 4,33 | ADECUADO |
| 48 | Villapinzón | 4,04 | 3,92 | 3,89 | 4,17 | 4,31 | ADECUADO |
| 49 | Zipaquirá | 4,18 | 4,32 | 4,32 | 4,34 | 4,28 | ADECUADO |
| 50 | El Rosal | 4,33 | 4,27 | 4,09 | 4,10 | 4,27 | ADECUADO |
| 51 | San Juan de Río Seco | 3,97 | 4,02 | 3,92 | 3,71 | 4,25 | ADECUADO |
| 52 | Tocancipá | 4,70 | 4,25 | 3,99 | 3,92 | 4,23 | ADECUADO |

| CUNDINAMARCA | | | | | | | |
|-------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|-------------|----------------------|
| N° | ENTIDAD | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | |
| ADMINISTRACIÓN CENTRAL | | | | | | | |
| 53 | Guayabal de Síquima | 3,98 | 3,92 | 4,07 | 3,71 | 4,22 | ADECUADO |
| 54 | La Calera | 4,71 | 4,58 | 4,26 | 4,41 | 4,22 | ADECUADO |
| 55 | Tenjo | 4,27 | 4,64 | 4,49 | 4,21 | 4,21 | ADECUADO |
| 56 | Tibacuy | 3,95 | 4,24 | 4,09 | 4,02 | 4,21 | ADECUADO |
| 57 | Chipaque | 4,02 | 4,55 | 4,17 | 4,31 | 4,19 | ADECUADO |
| 58 | Gachalá | 4,18 | 4,19 | 4,17 | 4,17 | 4,19 | ADECUADO |
| 59 | Gama | 4,30 | | 4,34 | 4,48 | 4,19 | ADECUADO |
| 60 | Gachancipá | 4,04 | 4,03 | 4,08 | 4,14 | 4,17 | ADECUADO |
| 61 | Venecia - Cundinamarca | 3,94 | 3,94 | 4,05 | 4,05 | 4,16 | ADECUADO |
| 62 | Gachetá | 4,12 | 4,00 | 4,22 | 4,29 | 4,12 | ADECUADO |
| 63 | San Bernardo - Cundinamarca | 4,05 | 4,05 | 4,05 | 4,05 | 4,11 | ADECUADO |
| 64 | Ubaque | 3,95 | 4,32 | 4,35 | 4,16 | 4,11 | ADECUADO |
| 65 | Machetá | 4,00 | 3,97 | 3,90 | 3,81 | 4,10 | ADECUADO |
| 66 | Lenguazaque | 3,28 | 3,69 | 3,94 | 4,18 | 4,09 | ADECUADO |
| 67 | Nocaima | 4,31 | 4,76 | 4,81 | 4,94 | 4,09 | ADECUADO |
| 68 | Tocaima | 3,41 | 3,75 | 3,98 | 4,03 | 4,09 | ADECUADO |
| 69 | Agua de Dios | 4,42 | 4,42 | 3,90 | 4,05 | 4,08 | ADECUADO |
| 70 | Sutatausa | 4,50 | 4,44 | 3,92 | 4,13 | 4,08 | ADECUADO |
| 71 | Puerto Salgar | 4,16 | 3,95 | 3,97 | 3,92 | 4,07 | ADECUADO |
| 72 | Pasca | 4,18 | 4,18 | 4,15 | 4,09 | 4,06 | ADECUADO |
| 73 | La Mesa | 3,95 | 4,07 | 4,07 | 4,01 | 4,05 | ADECUADO |
| 74 | Nariño - Cundinamarca | 4,15 | 4,85 | 4,85 | 4,13 | 4,05 | ADECUADO |
| 75 | Paima | 3,87 | | 3,98 | 4,02 | 4,05 | ADECUADO |
| 76 | Sopó | 3,83 | 4,15 | 4,08 | 3,96 | 4,05 | ADECUADO |
| 77 | Vergara | 4,22 | 4,13 | 4,15 | 3,79 | 4,05 | ADECUADO |
| 78 | Villagómez | 4,13 | 4,21 | 4,21 | 4,12 | 4,03 | ADECUADO |
| 79 | Apulo - Rafael Reyes | 4,00 | 4,11 | 4,00 | 4,00 | 4,00 | SATISFACTORIO |
| 80 | Guatavita | 4,19 | | 4,04 | 3,99 | 4,00 | SATISFACTORIO |
| 81 | Tena | 4,00 | 4,18 | 4,00 | 4,00 | 4,00 | SATISFACTORIO |
| 82 | Villeta | 3,73 | 4,01 | 4,12 | 3,82 | 4,00 | SATISFACTORIO |
| 83 | Quebradanegra | 4,39 | | 4,04 | 4,02 | 3,99 | SATISFACTORIO |
| 84 | Cogua | 3,92 | 3,62 | 3,46 | 3,90 | 3,98 | SATISFACTORIO |
| 85 | Supatá | 4,44 | | 3,94 | 4,00 | 3,98 | SATISFACTORIO |
| 86 | San Antonio del Tequendama | 4,00 | 4,18 | 3,99 | 3,97 | 3,97 | SATISFACTORIO |
| 87 | Manta | 3,95 | 3,90 | 3,92 | 3,94 | 3,95 | SATISFACTORIO |
| 88 | Anolaima | 3,89 | 3,90 | 3,90 | 3,90 | 3,94 | SATISFACTORIO |
| 89 | Guachetá | 4,00 | 3,71 | 3,76 | 4,01 | 3,93 | SATISFACTORIO |
| 90 | Sibaté | 3,91 | 4,46 | 3,62 | 3,73 | 3,91 | SATISFACTORIO |
| 91 | Fómeque | 3,94 | 3,90 | 3,91 | 3,91 | 3,90 | SATISFACTORIO |
| 92 | Bituima | 3,84 | 4,07 | 4,16 | 3,78 | 3,85 | SATISFACTORIO |
| 93 | Nimaima | 3,73 | 3,92 | 4,01 | 3,79 | 3,85 | SATISFACTORIO |
| 94 | Fosca | 3,77 | 4,08 | 4,08 | 3,84 | 3,84 | SATISFACTORIO |
| 95 | Cabrera - Cundinamarca | 3,83 | 3,83 | 3,83 | 3,83 | 3,83 | SATISFACTORIO |
| 96 | Une | 3,91 | 3,97 | 3,45 | 3,74 | 3,83 | SATISFACTORIO |
| 97 | Chaguaní | 4,10 | 3,41 | 3,41 | 3,71 | 3,82 | SATISFACTORIO |
| 98 | El Peñón - Cundinamarca | 4,42 | 3,83 | 3,64 | 3,60 | 3,82 | SATISFACTORIO |
| 99 | Gutiérrez | 3,90 | 3,88 | 3,91 | 3,93 | 3,81 | SATISFACTORIO |
| 100 | Fusagasugá | 3,57 | 4,19 | 3,15 | 3,63 | 3,80 | SATISFACTORIO |
| 101 | Sesquilé | 4,02 | 3,63 | 4,04 | 3,74 | 3,80 | SATISFACTORIO |
| 102 | La Palma | 4,19 | 4,17 | | | 3,73 | SATISFACTORIO |
| 103 | Tibirita | 4,38 | 3,65 | 4,11 | 3,40 | 3,71 | SATISFACTORIO |
| 104 | Beltrán | 3,79 | 3,91 | 4,06 | 3,66 | 3,70 | SATISFACTORIO |

| CUNDINAMARCA | | | | | | | |
|---------------------------------------|---|------|------|------|------|-------------|----------------------|
| N° | ENTIDAD | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | |
| ADMINISTRACIÓN CENTRAL | | | | | | | |
| 105 | Cáqueza | 3,47 | 3,99 | 3,59 | 3,73 | 3,66 | SATISFACTORIO |
| 106 | Cota | 4,73 | 4,68 | 4,62 | 4,47 | 3,63 | SATISFACTORIO |
| 107 | Guaduas | 3,46 | 3,75 | 3,62 | 3,62 | 3,63 | SATISFACTORIO |
| 108 | Girardot | 3,67 | 3,62 | 3,61 | | 3,61 | SATISFACTORIO |
| 109 | Pulí | 4,20 | 4,20 | 4,19 | 4,19 | 3,56 | SATISFACTORIO |
| 110 | Ubalá | 4,69 | 4,30 | 3,34 | 4,32 | 3,55 | SATISFACTORIO |
| 111 | Yacopí | 4,04 | 4,04 | 2,35 | 3,58 | 3,55 | SATISFACTORIO |
| 112 | Funza | 4,76 | 4,76 | 4,76 | 4,76 | 3,51 | SATISFACTORIO |
| 113 | Junín | 3,89 | 3,90 | 3,81 | | 3,38 | SATISFACTORIO |
| 114 | Útica | 3,36 | 4,93 | 3,83 | 3,67 | 3,34 | SATISFACTORIO |
| 115 | Quetame | 3,83 | 3,64 | 3,60 | 3,59 | 3,15 | SATISFACTORIO |
| 116 | Suesca | 3,26 | 3,11 | 3,35 | 3,17 | 2,78 | DEFICIENTE |
| ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA | | | | | | | |
| 1 | Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Cajicá | 4,81 | | 4,65 | 4,23 | 5,00 | ADECUADO |
| 2 | Instituto Departamental de Acción Comunal de Cundinamarca | 4,71 | 4,90 | 4,96 | 4,96 | 4,96 | ADECUADO |
| 3 | Junta Municipal de Deportes del Municipio de Sesquilé | 3,89 | 3,74 | 4,05 | 4,00 | 4,93 | ADECUADO |
| 4 | Instituto para la Recreación y Deporte de Subachoque | 4,84 | 4,71 | 4,71 | 4,75 | 4,91 | ADECUADO |
| 5 | Instituto Municipal de Recreación y Deportes - Tocancipá | 4,91 | 4,22 | 4,64 | 4,89 | 4,89 | ADECUADO |
| 6 | Instituto de Desarrollo Urbano, Vivienda y Gestión Territorial de Chía | | | 4,67 | 4,83 | 4,85 | ADECUADO |
| 7 | Corporación Social de Cundinamarca | 4,92 | 4,96 | 4,91 | 4,90 | 4,84 | ADECUADO |
| 8 | Instituto Municipal para el Deporte y la Recreación de Madrid | 4,60 | 4,71 | 4,81 | 4,87 | 4,84 | ADECUADO |
| 9 | Corporación Prodesarrollo y Seguridad del Municipio de Girardot | 4,68 | 4,71 | 4,71 | 4,73 | 4,79 | ADECUADO |
| 10 | Junta Municipal de Deportes de Ricaurte - Cundeportes | 5,00 | 5,00 | 4,78 | 4,79 | 4,79 | ADECUADO |
| 11 | Instituto Municipal de Cultura, Recreación y Deporte de Zipaquirá | 4,46 | 4,05 | 4,08 | 4,40 | 4,77 | ADECUADO |
| 12 | Instituto Municipal del Deporte y la Recreación | 3,75 | 3,52 | 3,27 | 3,56 | 4,76 | ADECUADO |
| 13 | Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca | 3,66 | 3,84 | 4,84 | 4,71 | 4,73 | ADECUADO |
| 14 | Instituto del Deporte y la Recreación de Granada - En Liquidación | 4,36 | 4,38 | 4,25 | 4,36 | 4,73 | ADECUADO |
| 15 | Junta Municipal de Deportes y Recreación - Guataquí | 4,23 | 4,33 | 4,55 | 4,41 | 4,72 | ADECUADO |
| 16 | Instituto Municipal de Cultura, Turismo, Recreación y Deporte de Nilo | 3,91 | 4,43 | 4,34 | 4,45 | 4,64 | ADECUADO |
| 17 | Instituto Departamental para la Recreación y el Deporte de Cundinamarca | 4,36 | 4,36 | 4,12 | 4,13 | 4,63 | ADECUADO |
| 18 | Instituto Municipal del Deporte, la Recreación y el Turismo de Cajicá | 4,41 | 4,49 | 4,63 | 4,63 | 4,63 | ADECUADO |
| 19 | Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Cota | 4,90 | 4,73 | 4,98 | 4,83 | 4,63 | ADECUADO |
| 20 | Instituto Municipal de Deportes y Recreación - El Rosal | 4,74 | 4,67 | 4,56 | | 4,59 | ADECUADO |
| 21 | Instituto Departamental de Cultura y Turismo de Cundinamarca | 4,60 | 4,45 | 4,53 | 4,51 | 4,51 | ADECUADO |
| 22 | Instituto Deportivo y Recreativo de Fusagasugá | 3,62 | 3,68 | 3,65 | 4,04 | 4,50 | ADECUADO |
| 23 | Centro Cultural Bacatá de Funza | 4,10 | 4,01 | 3,90 | 3,92 | 4,49 | ADECUADO |
| 24 | Instituto de Deporte y Recreación de Facatativá | 4,39 | 4,52 | 4,64 | 4,59 | 4,45 | ADECUADO |
| 25 | Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Chía | 4,80 | 4,84 | 4,80 | 4,25 | 4,39 | ADECUADO |
| 26 | Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Soacha | 4,30 | 4,43 | 3,85 | 4,21 | 4,39 | ADECUADO |
| 27 | Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Villeta | 4,18 | 4,01 | | 4,29 | 4,34 | ADECUADO |
| 28 | Instituto Municipal de Cultura Joaquín Piñeros Corpas | 4,92 | 4,79 | 4,79 | 4,17 | 4,33 | ADECUADO |
| 29 | Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Pacho | 4,83 | 4,83 | 4,47 | 4,32 | 4,32 | ADECUADO |

| CUNDINAMARCA | | | | | | | |
|---|--|------|------|------|------|-------------|----------------------|
| Nº | ENTIDAD | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | |
| ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA | | | | | | | |
| 30 | Tribunal Seccional de Ética Médica de Cundinamarca | | | | | 4,32 | ADECUADO |
| 31 | Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Tabío | 4,97 | 4,82 | 4,82 | 3,77 | 4,26 | ADECUADO |
| 32 | Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Tenjo | 4,18 | 4,13 | 4,15 | 4,19 | 4,09 | ADECUADO |
| 33 | Junta Municipal de Ferias y Exposiciones Agropecuarias de Girardot | 3,88 | 3,88 | 3,37 | 3,53 | 4,06 | ADECUADO |
| 34 | Beneficencia de Cundinamarca | 4,49 | 4,40 | 4,37 | 4,03 | 4,05 | ADECUADO |
| 35 | Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte - Coldeportes Funza | 4,11 | 4,03 | 3,90 | 3,96 | 4,01 | ADECUADO |
| 36 | Instituto de Cultura, Turismo, Recreación y Deporte de Apulo | 4,00 | 4,11 | 4,00 | 4,00 | 4,00 | SATISFACTORIO |
| 37 | Instituto Municipal de Recreación y Deportes - Anapoima | 4,00 | 4,18 | 4,00 | 4,00 | 4,00 | SATISFACTORIO |
| 38 | Instituto Municipal del Deporte | 3,33 | 4,17 | 4,00 | 4,00 | 4,00 | SATISFACTORIO |
| 39 | Instituto de Recreación, Deporte, Cultura y Turismo San Antonio del Tequendama | 4,00 | 4,18 | 3,98 | | 3,97 | SATISFACTORIO |
| 40 | Junta Municipal de Deportes - Ubalá | 4,25 | 3,94 | 3,96 | 3,96 | 3,94 | SATISFACTORIO |
| 41 | Instituto Municipal para el Deporte, la Recreación, la Educación Física y la Educación Física Extraescolar - Villapinzón | 3,89 | 3,76 | 3,85 | 3,87 | 3,85 | SATISFACTORIO |
| 42 | Junta Municipal de Deportes - San Francisco | | | | 3,89 | 3,85 | SATISFACTORIO |
| 43 | Instituto Municipal del Deporte y la Recreación - Chocontá | 3,67 | | 3,67 | 4,12 | 3,77 | SATISFACTORIO |
| 44 | Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte - Nemocón | | | 4,04 | 3,77 | 3,70 | SATISFACTORIO |
| 45 | U.A.E. Agencia de Cundinamarca para la Paz y el Postconflicto | | | | | 3,18 | SATISFACTORIO |
| EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO | | | | | | | |
| 1 | Empresa Comercial y de Servicios Integrados de Funza - En Liquidación | 1,00 | 1,00 | 1,00 | | 1,00 | INADECUADO |
| EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS | | | | | | | |
| 1 | E.S.P. Acupandi S.A.S. - En Liquidación | 4,06 | 4,55 | | | 4,37 | ADECUADO |
| ENTES AUTÓNOMOS | | | | | | | |
| 1 | Universidad de Cundinamarca | 4,06 | 4,50 | 4,81 | 4,41 | 4,53 | ADECUADO |
| ENTIDADES DE SEGURIDAD SOCIAL | | | | | | | |
| 1 | U.A.E. de Pensiones del Departamento de Cundinamarca | | | 4,25 | 3,82 | 4,60 | ADECUADO |
| ENTIDADES FINANCIERAS | | | | | | | |
| 1 | Instituto Municipal de Vivienda de Interés Social de Cajicá | 4,65 | 4,68 | 4,68 | | 4,70 | ADECUADO |
| 2 | Instituto Municipal de Vivienda Urbana y Rural - La Calera | | | 4,87 | 4,87 | 4,27 | ADECUADO |

ESPACIO EN BLANCO

2.4 ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN REPORTADA BAJO RESOLUCIÓN 193 DE 2016

2.4.1 MARCO CONCEPTUAL

2.4.1.1 Definición del control interno contable

Es el proceso adelantado por las entidades, con el fin de lograr la existencia y efectividad de los procedimientos de control y verificación de las actividades propias del proceso contable, garantizando razonablemente que la información financiera cumpla con las características fundamentales de relevancia y representación fiel de que trata el Régimen de Contabilidad Pública.

2.4.1.2 Objetivos del control interno contable

En el marco de la Resolución 193 de 2016, los objetivos del control interno contable se encaminan principalmente a la generación de información financiera de calidad, con las características fundamentales de relevancia y representación fiel con sujeción al Régimen de Contabilidad Pública, mediante gestión eficiente, transparencia, rendición de cuentas y control.

De lo anterior, se desprenden acciones tendientes al establecimiento de políticas, controles, elementos básicos de evaluación y seguimiento. A continuación, se relacionan las más relevantes:

| | | |
|--|---|--|
| Establecer políticas acordes con la normatividad que propendan por el cumplimiento de las características de relevancia y representación fiel. | Verificar la efectividad de las políticas de operación del proceso y comprobar la existencia de indicadores para medir la gestión y los resultados de la entidad. | Promover la cultura del autocontrol. |
| Garantizar que los hechos económicos de la entidad se reconozcan, midan, revelen y presenten con sujeción al Régimen de Contabilidad Pública. | Gestionar los riesgos del proceso contable. | Definir e implementar los controles. |
| Garantizar la generación y difusión de información financiera uniforme. | Evaluar periódicamente el proceso contable, las acciones de mejoramiento pertinente y el cumplimiento de las mismas. | Establecer los elementos básicos de evaluación y seguimiento permanente que deben realizar los jefes de control interno. |
| | Garantizar que el proceso contable cumpla las normas del marco normativo aplicable a la entidad y otras que le sean propias. | |

2.4.1.3 Evaluación del Control Interno Contable

Es la medición que se hace del control interno en el proceso contable de una entidad, con el propósito de determinar la existencia de controles y su efectividad para la prevención y neutralización del riesgo asociado a la gestión contable, y de esta manera establecer el grado de confianza que se le puede otorgar.

En ejercicio de la autoevaluación como fundamento del control interno, los contadores y los demás servidores públicos de las diferentes áreas que identifican hechos económicos susceptibles de ser reconocidos contablemente, son responsables, en lo que corresponda, por la operatividad eficiente del proceso contable y las actividades y tareas a su cargo; por la supervisión continua de la efectividad de los controles integrados; y por el desarrollo de la autoevaluación permanente de los resultados de su labor, como parte del cumplimiento de las metas previstas por la dependencia a la cual pertenecen, en consonancia con los objetivos institucionales.

El Jefe de la Oficina de Control Interno, es el encargado de efectuar la evaluación del control interno contable en la entidad, con criterio de independencia y objetividad, de conformidad con lo establecido a través del Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI 2014, adoptado mediante el Decreto 943 de 2014, expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

2.4.1.4 Riesgo de Índole Contable

Representa la posibilidad de ocurrencia de eventos, tanto internos como externos, que tienen la capacidad de afectar el proceso contable y que, como consecuencia de ello, impiden la generación de información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública. El riesgo de índole contable se materializa cuando los hechos económicos generados en la entidad no se incluyen en el proceso contable o cuando, siendo incluidos, no cumplen con los criterios de reconocimiento, medición, revelación y presentación dispuestos en el Régimen de Contabilidad Pública.

2.4.1.5 Marco de Referencia

El desarrollo del proceso contable de una entidad requiere de la identificación del marco normativo que la rige, el cual delimita la regulación que es aplicable a cada una de sus etapas. A partir de dicho marco normativo, la entidad establece las políticas contables que direccionarán el proceso contable para la preparación y presentación de los estados financieros, teniendo en cuenta que, en el caso de las empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público y de las entidades de gobierno, la mayoría se definen en los marcos normativos respectivos. Las políticas contables se formalizarán mediante documento emitido por el representante legal o la máxima instancia administrativa de la entidad.

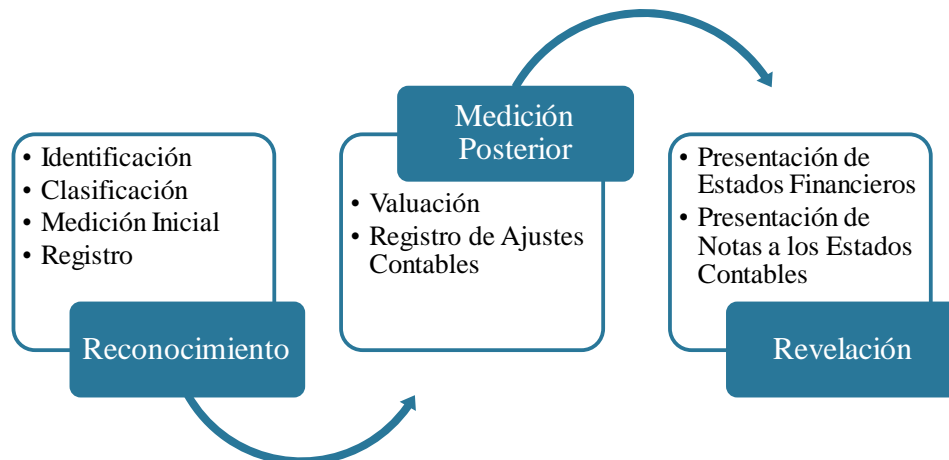
Las políticas de operación facilitan la ejecución del proceso contable y deberán ser definidas por cada entidad para asegurar: el flujo de información hacia el área contable, la incorporación de todos los hechos económicos realizados por la entidad, y la presentación oportuna de los estados financieros a los diferentes usuarios.

2.4.1.6 Etapas del Proceso Contable

En todo sistema se identifican tres elementos básicos: las entradas, el proceso y las salidas, siendo inherente a todo proceso, bajo un enfoque sistémico, su ejecución a partir de la planeación y la permanente

verificación y retroalimentación conducentes a la mejora continua. Las entradas proveen al sistema los insumos para que sean procesados, de forma que se obtenga uno o varios productos; el proceso es la acción de transformación de los insumos; y las salidas son los productos, es decir, los resultados obtenidos mediante ese proceso de transformación.

Gráfico 2-3 Etapas del proceso contable



2.4.1.6.1 Reconocimiento

Es la etapa en la cual se incorpora, en el estado de situación financiera o en el estado de resultados (estado de resultado integral en el caso de las empresas), un hecho económico que cumpla la definición de los elementos de los estados financieros (activo, pasivo, patrimonio, ingreso, costo o gasto); que sea probable que genere flujos de entrada o salida de recursos que incorporen beneficios económicos o potencial de servicio; y que sea susceptible de medición monetaria fiable. El reconocimiento de un hecho económico implica identificación, clasificación, medición y registro.

2.4.1.6.2 Medición Posterior

Es la etapa en la que se actualiza la medición de los elementos de los estados financieros conforme al marco normativo aplicable a la entidad. Esta etapa incluye la valuación y registro de los ajustes al valor de la partida específica del elemento correspondiente.

2.4.1.6.3 Revelación

Es la etapa en la que la entidad sintetiza y representa la situación financiera, los resultados de la actividad y la capacidad de prestación de servicios o generación de flujos de recursos, en estados financieros. Incluye los estados financieros y las notas a los estados financieros.

2.4.1.7 Rendición de Cuentas e Información a Partes Interesadas

La política de rendición de cuentas tiene fundamento legal y establece que todas las entidades y organismos de la administración pública deben desarrollar su gestión acorde con los principios de democracia participativa y democratización de la gestión pública, para lo cual podrán realizar todas las acciones necesarias con el objeto de involucrar a los ciudadanos, y organizaciones de la sociedad civil en la formulación, ejecución, control y evaluación de la gestión pública. Para tal efecto, deberán ceñirse a los

lineamientos de metodología y contenidos mínimos establecidos por el Gobierno Nacional, los cuales incluyen la presentación de los estados financieros.

En el caso de las entidades no obligadas a ceñirse a la metodología antes reseñada, en materia de rendición de cuentas, debe verificarse la implementación de mecanismos tendientes a transparentar y difundir información financiera a las partes interesadas.

2.4.1.8 Gestión del Riesgo Contable

Teniendo en cuenta lo establecido en el Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno, actualizado en 2014, las entidades deberán realizar un estudio cuyos resultados se concreten en la valoración de los riesgos y políticas que conduzcan a su gestión efectiva. La identificación de riesgos permite conocer los eventos que representan algún grado de amenaza para el cumplimiento de la función del área responsable del proceso contable y que producen efectos desfavorables para sus clientes y grupos de interés. A partir de ellos, se analizan las causas, los agentes generadores y los efectos que se pueden presentar con su ocurrencia.

La administración de riesgos es un método lógico y sistemático para establecer el contexto e identificar, analizar, evaluar, tratar, monitorear y comunicar los riesgos asociados con los procesos, de forma que permita, a las entidades, minimizar o neutralizar pérdidas y maximizar oportunidades.

Una visión integral del proceso contable debe considerar la existencia de factores que tiendan a impedir que los objetivos del proceso contable se cumplan a cabalidad; por lo cual, se hace necesario que el preparador de la información los identifique y revise permanentemente, y que emprenda las acciones necesarias para mitigar o neutralizar su impacto.

Los responsables de la información financiera deben identificar, analizar y gestionar los riesgos contables para alcanzar el objetivo de producir información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública. El proceso de identificación de riesgos contables debe considerar los riesgos causados por factores tanto internos como externos:

Externos

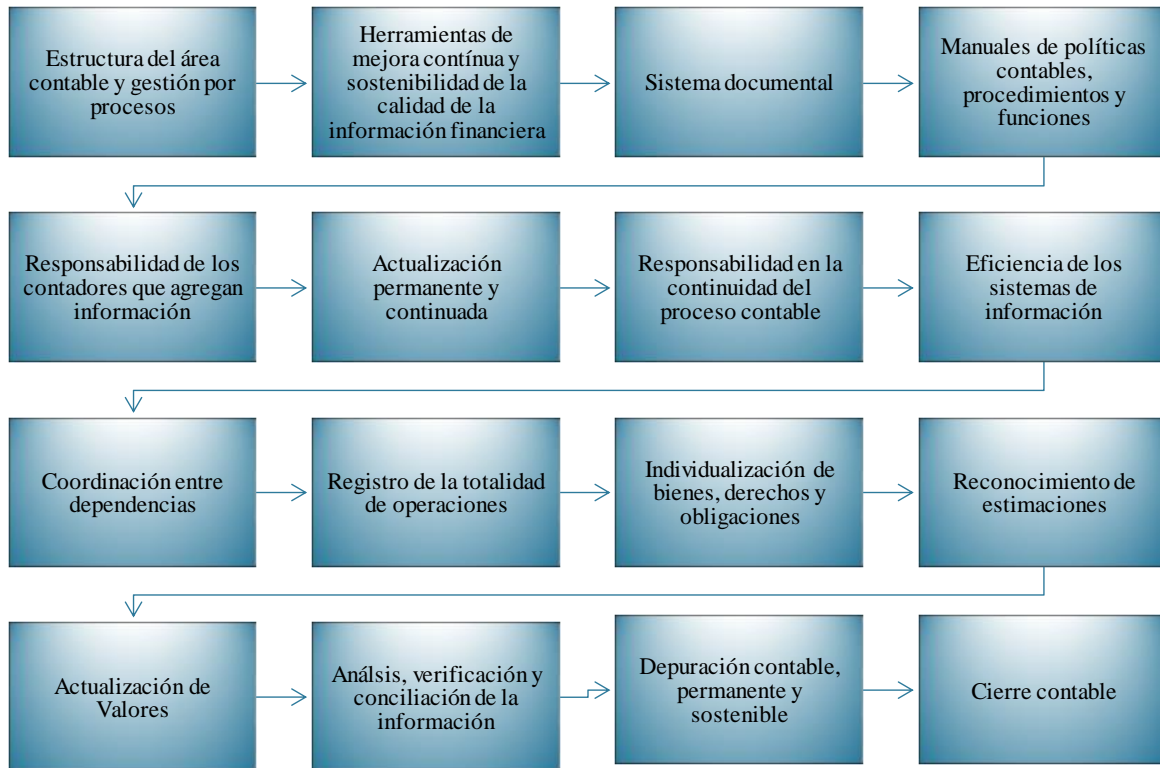
- Cambios en la regulación contable.
- Cambios en la regulación impositiva.
- Hechos de fuerza mayor como desastres naturales.
- Desarrollos tecnológicos, etc.

Internos

- Estructura del área contable.
- La competencia y suficiencia del talento humano.
- La disponibilidad de los recursos financieros.
- La calidad y operatividad de los recursos tecnológicos que se puede evidenciar en situaciones como la falta de capacitación del personal del área contable, la inadecuada infraestructura tecnológica y el software obsoleto, entre otros.

2.4.1.8.1 Elementos y Actividades de Control Interno para Gestionar el Riesgo Contable

Con el propósito de lograr una información financiera que cumpla con las características cualitativas previstas en los marcos normativos del Régimen de Contabilidad Pública, las entidades deberán observar, como mínimo los siguientes elementos y actividades:



2.4.2 METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO CONTABLE

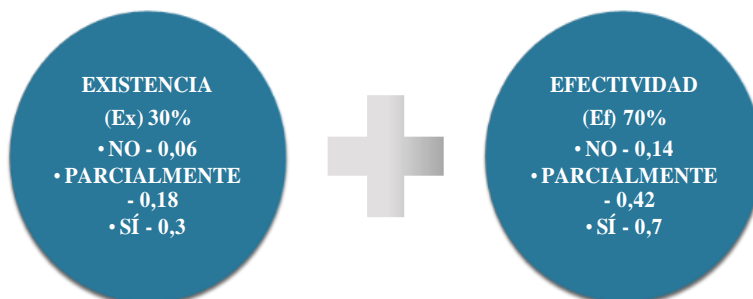
El Informe Anual de Evaluación del control interno contable, con corte a 31 de diciembre de cada periodo contable, se presentará mediante el diligenciamiento y reporte del formulario por medio del cual se hace la valoración cuantitativa, cualitativa y para efectos de gestión, así:

2.4.2.1 Valoración cuantitativa

Este formulario tiene el objetivo de evaluar, en forma cuantitativa, el control interno contable, valorando la existencia y el grado de efectividad de los controles asociados con el cumplimiento del marco normativo de referencia, las actividades de las etapas del proceso contable, la rendición de cuentas y la gestión del riesgo contable.

Esta valoración se realiza mediante la formulación de preguntas relacionadas con criterios de control que deben ser calificadas conforme a la información y la evidencia documental obtenida. El cuestionario se

estructura de la siguiente manera: se plantean treinta y dos (32) criterios de control. Cada criterio de control se evaluará a través de una pregunta que verificará su existencia y, seguidamente se enunciarán una o más preguntas derivadas del criterio que evaluarán su efectividad. Las opciones de calificación que se podrán seleccionar para todas las preguntas serán “SÍ”, “PARCIALMENTE” y “NO”, las cuales tienen la siguiente valoración dentro del formulario:



Cada criterio de control tiene un valor total de 1. El 30% de este valor corresponde a la pregunta que busca verificar la existencia del control (Ex), y el 70% restante se distribuye entre las preguntas que buscan evaluar la efectividad del control (Ef.). Una vez resuelto el cuestionario en su totalidad, se dividirá la sumatoria de todos los puntajes obtenidos entre el total de criterios, para evaluar la existencia y efectividad. El porcentaje obtenido se multiplicará por cinco. La calificación obtenida oscilará entre 1 y 5, y corresponderá al grado de cumplimiento y efectividad del control interno contable, la escala de calificación se interpreta:

Tabla 2.4 Rangos de calificación

| RANGO DE CALIFICACION | CALIFICACION CUALITATIVA |
|-------------------------|--------------------------|
| 1.0 < Calificación <3.0 | DEFICIENTE |
| 3.1 < Calificación <4.0 | ADECUADO |
| 4.1 < Calificación <5.0 | EFICIENTE |

2.4.2.2 Valoración cualitativa

Esta parte del formulario tiene el propósito de describir cualitativamente, y en forma breve, el análisis de las principales fortalezas y debilidades del control interno contable que se determinaron en la valoración cuantitativa, los avances con respecto a las recomendaciones realizadas en las evaluaciones anteriores, así como las recomendaciones realizadas a la evaluación actual por parte del Jefe de Control Interno, o quien haga sus veces, para efectos de mejorar el proceso contable de la entidad.

2.4.2.3 Evaluación del control interno contable para efectos de gestión

Los jefes de las oficinas de control interno, tienen la responsabilidad de evaluar permanentemente la implementación y efectividad del control interno contable necesario para optimizar la calidad de la información financiera de la entidad.

En términos de la autoevaluación, los funcionarios que tienen bajo su responsabilidad la ejecución directa de las actividades relacionadas con el proceso contable harán las evaluaciones que correspondan con el propósito de mejorar la calidad de la información financiera pública.

2.4.2.4 Instrumentos de implementación y evaluación complementarios

Adicional a la evaluación que se realiza con el propósito de preparar y suministrar el Informe Anual de Evaluación del control interno contable a la Contaduría General de la Nación, los jefes de control interno, o quienes hagan sus veces, deberán evaluar permanentemente su grado de implementación y efectividad. En este sentido, en aras de la independencia con la que estos funcionarios hacen las respectivas evaluaciones, se podrán diseñar y utilizar instrumentos complementarios.

Para el diligenciamiento del formulario, se debe tener en cuenta que las calificaciones asignadas a cada una de las preguntas por el Jefe de la Oficina de Control Interno, o quien haga sus veces, son producto de la evaluación independiente practicada. Para ello, harán las verificaciones que correspondan a efectos de lograr objetividad en los resultados de dicha evaluación, la cual estará soportada en los programas de auditoría y demás papeles de trabajo utilizados.

Los contadores bajo cuya responsabilidad se procesa la información financiera también podrán aplicar el instrumento de evaluación del control interno contable contenido en el procedimiento, con el propósito de ejecutar la autoevaluación, el autocontrol y el mejoramiento continuo del proceso contable.

2.4.2.5 Retroalimentación y mejoramiento continuo

La entidad deberá mejorar continuamente la efectividad del control interno contable. Para ello, retroalimentará las acciones de control que ha implementado con el propósito de fortalecer su efectividad y capacidad de mitigar o neutralizar los riesgos de índole contable. La retroalimentación se concretará en acciones de mejoramiento para corregir las desviaciones encontradas, que se generan como consecuencia de la autoevaluación del control y de la evaluación independiente realizada por el jefe de la oficina de control interno, o quien haga sus veces, y por los demás órganos de control externos a la entidad.

ESPACIO EN BLANCO

2.4.3 RESULTADOS

2.4.3.1 ENTIDADES OMISAS

Gráfico 2-4 Entidades omisas por departamento Res. 193/16

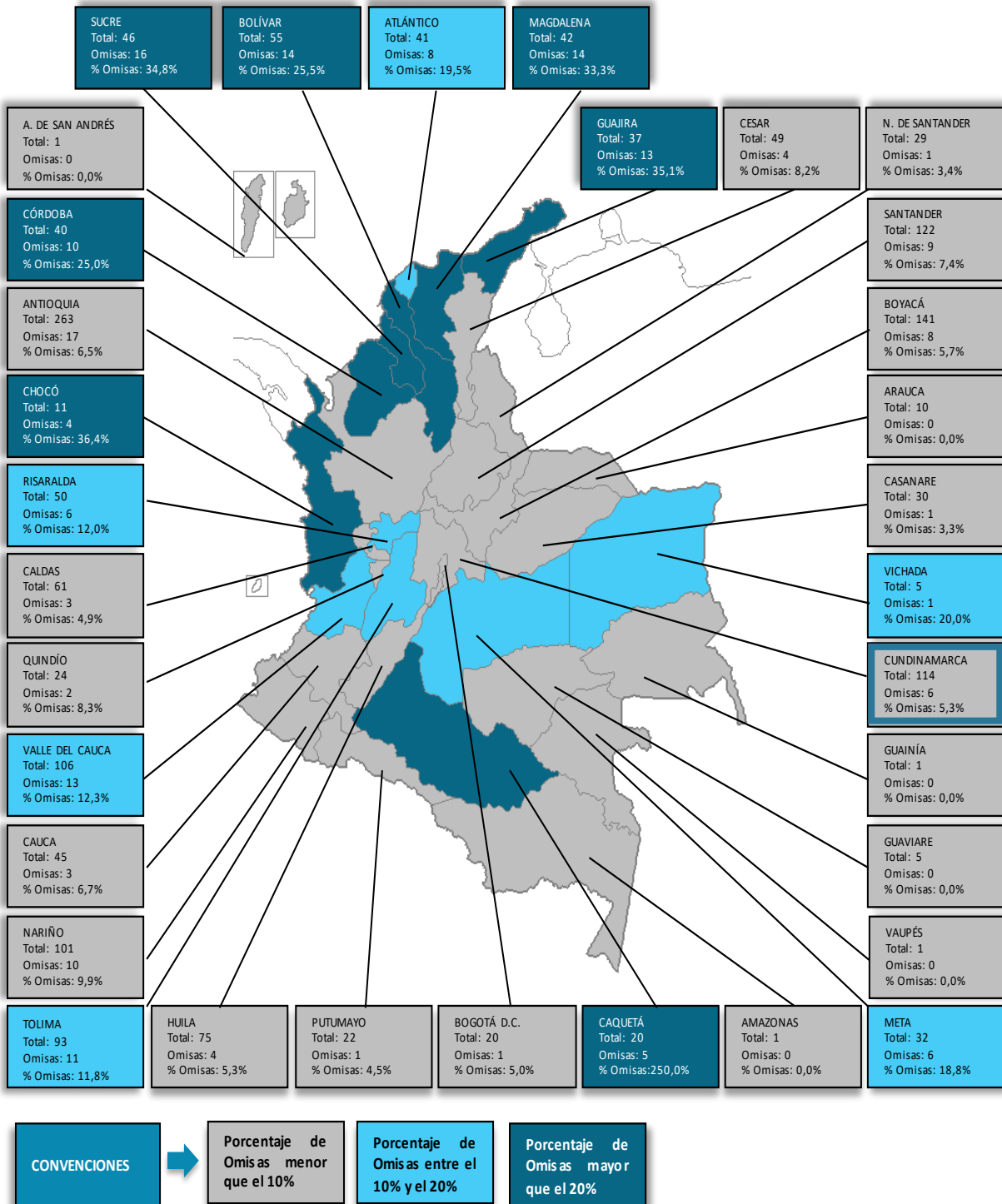


Tabla 2.5 Entidades omisas Res. 193/16

| OMISAS ECIC - RES. 193/16 NIVEL TERRITORIAL | |
|---|---|
| CUNDINAMARCA | |
| EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS | |
| 1 | E.S.P. de Guatavita S.A. |
| 2 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios Cáqueza S.A. |
| 3 | E.S.P. Hydros Chía S. en C.A. |
| EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO | |
| 1 | Empresa Departamental Urbanística S.A.S. |
| EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO | |
| 1 | E.S.E. Centro de Salud San Francisco de Sales |
| 2 | E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Fómeque |

ESPACIO EN BLANCO

2.4.3.2 Entidades Reportantes

Tabla 2.6 Calificación por entidades Res. 193/16

| CUNDINAMARCA | | | | | | | |
|---------------------------------------|--|----------------|------|------|------|-----------------|------------------|
| Nº | ENTIDAD | RES.357/08 CIC | | | | RES.193/16 ECIC | |
| | | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | |
| ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA | | | | | | | |
| 1 | Hospital Local Habacuc Calderón - Carmen de Carupa | 3,97 | | 4,61 | 4,45 | 4,68 | EFICIENTE |
| EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO | | | | | | | |
| 1 | E.S.E. Empresa de Salud de Soacha | 4,37 | 4,29 | 4,36 | 4,45 | 4,98 | EFICIENTE |
| 2 | E.S.E. Hospital San Rafael - Facatativá | 4,14 | 4,18 | 4,20 | 4,90 | 4,95 | EFICIENTE |
| 3 | E.S.E. Hospital San Antonio - Arbeláez | 4,40 | 4,76 | 4,74 | 4,61 | 4,93 | EFICIENTE |
| 4 | E.S.E. Centro de Salud de Ricaurte | 3,99 | 3,45 | 4,25 | 4,25 | 4,92 | EFICIENTE |
| 5 | E.S.E. Hospital Ismael Silva - Sylvania | 3,97 | 4,32 | 3,84 | 4,22 | 4,91 | EFICIENTE |
| 6 | E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Nemocón | 4,72 | 4,80 | 4,84 | 4,88 | 4,89 | EFICIENTE |
| 7 | E.S.E. Hospital Mario Gaitán Yanguas - Soacha | 4,33 | 4,42 | 4,45 | 4,42 | 4,85 | EFICIENTE |
| 8 | E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen - Tabio | 4,07 | 4,00 | 4,00 | 4,05 | 4,82 | EFICIENTE |
| 9 | E.S.E. Hospital San Francisco - Gachetá | 4,31 | 4,36 | 4,66 | 3,80 | 4,82 | EFICIENTE |
| 10 | E.S.E. Hospital San Antonio de Chía | 4,93 | 4,99 | 4,91 | 4,97 | 4,81 | EFICIENTE |
| 11 | E.S.E. Hospital el Salvador de Ubaté | 3,24 | 4,67 | 4,41 | 3,96 | 4,78 | EFICIENTE |
| 12 | E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Pilar de Medina | 4,58 | 4,63 | 4,81 | 4,90 | 4,78 | EFICIENTE |
| 13 | E.S.E. Hospital Pedro León - La Mesa | 4,67 | 4,75 | 4,85 | 4,97 | 4,77 | EFICIENTE |
| 14 | E.S.E. Hospital de la Vega | | | | 4,05 | 4,75 | EFICIENTE |
| 15 | E.S.E. Centro de Salud Timoteo Riveros Cubillos | 4,31 | 4,25 | 4,13 | 4,01 | 4,72 | EFICIENTE |
| 16 | E.S.E. Hospital Divino Salvador - Sopó | | 4,69 | 4,58 | 4,53 | 4,71 | EFICIENTE |
| 17 | E.S.E. Cayetano María de Rojas | 4,15 | | | | 4,68 | EFICIENTE |
| 18 | E.S.E. Centro de Salud San José - Nimaima | 3,94 | 3,93 | 3,98 | | 4,68 | EFICIENTE |
| 19 | E.S.E. Hospital Mercedes Téllez de Padilla - Vianí | 4,21 | | | 3,08 | 4,66 | EFICIENTE |
| 20 | E.S.E. Hospital San Antonio de Sesquilé | 3,82 | 4,46 | 4,44 | 3,84 | 4,64 | EFICIENTE |
| 21 | E.S.E. Hospital San Rafael - Pacho | 3,84 | 3,27 | 3,93 | 3,64 | 4,62 | EFICIENTE |
| 22 | E.S.E. Hospital de Girardot | | 3,92 | 4,19 | 4,47 | 4,60 | EFICIENTE |
| 23 | E.S.E. Hospital Hilario Lugo - Sasaima | 4,21 | 4,32 | 4,41 | 4,48 | 4,55 | EFICIENTE |
| 24 | E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen - El Colegio | 4,53 | 4,53 | 3,98 | 3,96 | 4,50 | EFICIENTE |
| 25 | E.S.E. Hospital San Rafael - Cáqueza | 4,54 | 4,47 | 4,41 | 4,31 | 4,49 | EFICIENTE |
| 26 | E.S.E. Hospital San José de Guaduas | 4,68 | 4,13 | 3,98 | 4,22 | 4,48 | EFICIENTE |
| 27 | E.S.E. Hospital Profesor Jorge Cavelier | 3,99 | 3,79 | 4,19 | 3,80 | 4,47 | EFICIENTE |
| 28 | E.S.E. Hospital Santa Rosa - Tenjo | 3,97 | 3,97 | 3,97 | 4,45 | 4,47 | EFICIENTE |
| 29 | E.S.E. Hospital San José de la Palma | | | 3,44 | 3,81 | 4,46 | EFICIENTE |
| 30 | E.S.E. Hospital San Martín de Porres - Chocontá | 3,96 | 4,05 | 4,33 | 4,49 | 4,46 | EFICIENTE |
| 31 | E.S.E. Hospital San Antonio del Tequendama I Nivel | 4,20 | 4,14 | 4,13 | 4,14 | 4,45 | EFICIENTE |
| 32 | E.S.E. Hospital San José - Guachetá | 4,26 | | 4,29 | 4,16 | 4,44 | EFICIENTE |
| 33 | E.S.E. Centro de Salud de Fosca - Cundinamarca | 3,76 | 3,51 | 3,20 | 3,53 | 4,43 | EFICIENTE |
| 34 | E.S.E. Centro de Salud de Tausa | 4,14 | 4,10 | 4,47 | 4,32 | 4,42 | EFICIENTE |
| 35 | Hospital Maria Auxiliadora Empresa Social del Estado del Municipio de Mosquera | 4,56 | 4,59 | 4,58 | 4,92 | 4,39 | EFICIENTE |
| 36 | E.S.E. Hospital San Francisco de Viotá | 4,84 | 4,72 | 4,84 | 4,87 | 4,35 | EFICIENTE |
| 37 | E.S.E. Centro de Salud - Cucunubá | 4,54 | 4,54 | 4,52 | 4,49 | 4,34 | EFICIENTE |
| 38 | E.S.E. Hospital Salazar de Villeta | 4,47 | 4,35 | 4,26 | 3,90 | 4,34 | EFICIENTE |
| 39 | E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - San Juan de Róseco | 4,62 | 3,27 | 4,23 | 3,08 | 4,28 | EFICIENTE |
| 40 | E.S.E. Hospital Marco Felipe Afanador de Tocaima | 4,86 | 4,68 | 4,90 | 4,92 | 4,27 | EFICIENTE |

| CUNDINAMARCA | | | | | | | |
|---------------------------------------|--|----------------|------|------|------|-----------------|------------------|
| Nº | ENTIDAD | RES.357/08 CIC | | | | RES.193/16 ECIC | |
| | | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | |
| EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO | | | | | | | |
| 41 | E.S.E. Hospital Universitario de La Samaritana | 4,09 | 3,96 | 3,78 | 3,65 | 4,27 | EFICIENTE |
| 42 | E.S.E. Hospital Nuestra señora del Rosario Suesca | 4,90 | 4,37 | 4,77 | 3,73 | 4,21 | EFICIENTE |
| 43 | E.S.E. Hospital San Rafael - Fusagasugá | 4,00 | 3,99 | 3,95 | 3,91 | 4,11 | EFICIENTE |
| 44 | E.S.E. Hospital Nuestra Señora de las Mercedes Funza | | 3,38 | 3,27 | 3,41 | 3,99 | ADECUADO |
| 45 | E.S.E. Hospital Santa Bárbara - Vergara | 4,27 | 3,96 | | | 3,93 | ADECUADO |
| 46 | E.S.E. Hospital Diógenes Troncoso - Puerto Salgar | 2,77 | 3,07 | 3,45 | 3,16 | 3,89 | ADECUADO |
| 47 | E.S.E. Hospital Santa Matilde - Madrid | 4,23 | 4,22 | 4,23 | 4,23 | 3,74 | ADECUADO |
| 48 | E.S.E. Empresa Social del Estado Hospital San Antonio - Anolaima | 3,62 | 3,41 | 3,83 | 3,89 | 3,70 | ADECUADO |
| 49 | E.S.E. Hospital San Antonio - Guatavita | 4,08 | 3,90 | 4,11 | 4,02 | 3,44 | ADECUADO |
| 50 | E.S.E. Policlínico de Junín | 3,82 | | | 4,00 | 3,15 | ADECUADO |
| ENTIDADES DE SEGURIDAD SOCIAL | | | | | | | |
| 1 | E.P.S. Convida | 4,07 | 3,93 | 4,09 | 4,58 | 4,10 | EFICIENTE |
| Nº | ENTIDAD | RES.357/08 CIC | | | | RES.193/16 ECIC | |
| | | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | |
| EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS | | | | | | | |
| 1 | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado y Aseo de Madrid | 4,75 | 4,79 | 4,92 | 5,00 | 5,00 | EFICIENTE |
| 2 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo - La Vega | 4,63 | | 4,89 | 4,93 | 5,00 | EFICIENTE |
| 3 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Rosal S.A. | 4,92 | 4,76 | 4,80 | 4,75 | 5,00 | EFICIENTE |
| 4 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo - Funza | 5,00 | | 5,00 | | 5,00 | EFICIENTE |
| 5 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Villeta | 4,66 | 4,75 | 4,75 | 4,91 | 5,00 | EFICIENTE |
| 6 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios - Sibaté | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | EFICIENTE |
| 7 | E.S.P. Empresas Públicas Municipales de Sibaté S.C.A. | 4,85 | 4,96 | 4,94 | 4,95 | 5,00 | EFICIENTE |
| 8 | E.S.P. de Alcantarillado y Acueducto del Municipio de Ricaurte S.A.S. | | | 4,59 | 4,89 | 4,98 | EFICIENTE |
| 9 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de el Colegio | 4,77 | 4,84 | | | 4,98 | EFICIENTE |
| 10 | E.S.P. Hydros Mosquera S. en C.A. | | | 4,68 | 4,85 | 4,95 | EFICIENTE |
| 11 | E.S.P. de la Calera | 3,54 | 4,76 | 4,84 | 4,93 | 4,94 | EFICIENTE |
| 12 | E.S.P. Aguas de Facatativá, Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios. E.A.F S.A.S | 4,75 | 4,76 | 4,64 | 4,76 | 4,91 | EFICIENTE |
| 13 | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado Zipaquirá | 4,93 | 4,87 | 4,89 | 4,89 | 4,91 | EFICIENTE |
| 14 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Cajicá S.A. | 4,18 | 4,40 | 4,08 | 4,64 | 4,91 | EFICIENTE |
| 15 | E.S.P. de San Antonio del Tequendama S.A. | 4,58 | 4,53 | 4,49 | 5,00 | 4,89 | EFICIENTE |
| 16 | E.S.P. de Tena S.A | | | | 4,45 | 4,87 | EFICIENTE |
| 17 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Guasca S.A. | 4,34 | 4,86 | 4,46 | 4,77 | 4,85 | EFICIENTE |
| 18 | E.S.P. Tocagua | 3,67 | 3,67 | 3,56 | 4,65 | 4,85 | EFICIENTE |
| 19 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Chía | 4,70 | 4,62 | 4,67 | | 4,84 | EFICIENTE |
| 20 | E.S.P. de Tocancipá S.A. | 4,93 | 4,75 | 4,32 | 4,83 | 4,82 | EFICIENTE |

| CUNDINAMARCA | | | | | | | |
|---|---|----------------|------|------|-----------------|-------------|------------------|
| Nº | ENTIDAD | RES.357/08 CIC | | | RES.193/16 ECIC | | |
| | | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | |
| EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS | | | | | | | |
| 21 | E.S.P. Empresa de Servicios del Gualivá S.A.S | 4,32 | 4,48 | 4,88 | | 4,81 | EFICIENTE |
| 22 | E.S.P. Aguas y Aseo de Subachoque S.A. | 4,34 | 4,69 | 4,71 | 4,34 | 4,80 | EFICIENTE |
| 23 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Silvania S.A. | 4,00 | 4,18 | 4,89 | 4,75 | 4,80 | EFICIENTE |
| 24 | E.S.P. Empresas Públicas de Facatativá | 4,10 | 4,23 | 4,04 | 4,36 | 4,72 | EFICIENTE |
| 25 | E.S.P. Emsercota S.A. | 4,83 | 4,52 | 4,40 | 4,73 | 4,72 | EFICIENTE |
| 26 | E.S.P. de Cucunubá S.A.S. | 4,53 | 4,57 | 4,59 | | 4,67 | EFICIENTE |
| 27 | E.S.P. Empresa de Servicios de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Apulo S.A. | 3,56 | 3,56 | 3,56 | 4,23 | 4,64 | EFICIENTE |
| 28 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Choachí | 4,76 | 4,85 | 4,74 | 4,56 | 4,63 | EFICIENTE |
| 29 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos del Municipio Villa de San Diego de Ubaté S.A. | | | 4,14 | 4,64 | 4,57 | EFICIENTE |
| 30 | E.S.P. de Sopó | 4,35 | 4,57 | 4,75 | 4,30 | 4,51 | EFICIENTE |
| 31 | E.S.P. Empresas Públicas de Cundinamarca S.A. | 4,15 | 4,40 | 4,52 | 4,15 | 4,47 | EFICIENTE |
| 32 | E.S.P. Empresa de Acueducto Alcantarillado y Aseo del Municipio de Beltrán S.A.S | | | 3,95 | 4,37 | 4,44 | EFICIENTE |
| 33 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios Paratebueno | 4,05 | 4,27 | 4,20 | 4,11 | 4,44 | EFICIENTE |
| 34 | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado - Mosquera | 4,46 | 4,45 | 4,59 | 4,60 | 4,42 | EFICIENTE |
| 35 | Empresas de Servicios Públicos Municipales de Fusagasugá | 4,84 | 4,66 | 4,46 | 4,40 | 4,38 | EFICIENTE |
| 36 | E.S.P. Domiciliarios de Sesquilé S.A. | 3,34 | 3,36 | | | 4,35 | EFICIENTE |
| 37 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Guaduas S.A. - Aguas del Capira | 3,99 | 3,35 | 4,16 | 4,47 | 4,30 | EFICIENTE |
| 38 | E.S.P. Empresas Públicas de Nilo S.A.S. | 3,45 | 3,64 | 4,48 | | 4,24 | EFICIENTE |
| 39 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios de Zipacón S.A. | 4,20 | 4,69 | | | 4,23 | EFICIENTE |
| 40 | E.S.P. Empresa Regional Aguas del Tequendama S.A. | 4,70 | 4,84 | 4,93 | 4,22 | 4,22 | EFICIENTE |
| 41 | E.S.P. de Tabío S.A. | 4,94 | 4,87 | 4,87 | 4,33 | 4,09 | EFICIENTE |
| 42 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios del Municipio de Pacho | 4,73 | 4,31 | 4,55 | 4,34 | 4,06 | EFICIENTE |
| 43 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Puerto Salgar | | | 3,43 | 3,94 | 4,01 | EFICIENTE |
| 44 | E.S.P. Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Tenjo S.A. | 4,07 | 4,38 | 4,49 | 4,05 | 3,93 | ADECUADO |
| 45 | E.S.P. Servipuli S.A. | 1,84 | | | | 3,63 | ADECUADO |
| 46 | E.S.P. De Viotá S.A.S. | | | | | 3,40 | ADECUADO |
| EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO | | | | | | | |
| 1 | Fondo de Desarrollo de Proyectos de Cundinamarca | 4,00 | 3,83 | 3,88 | 4,66 | 4,87 | EFICIENTE |
| 2 | Empresa Inmobiliaria de Cundinamarca | 4,25 | 4,24 | 4,43 | 4,70 | 4,86 | EFICIENTE |
| 3 | Empresa de Licores de Cundinamarca | 4,30 | 4,67 | 4,38 | 4,88 | 4,83 | EFICIENTE |
| 4 | Empresa Férrica Regional S.A.S. | 4,00 | | 3,95 | 4,64 | 4,81 | EFICIENTE |
| 5 | Lotería de Cundinamarca | 4,42 | 4,42 | 4,71 | 4,63 | 4,80 | EFICIENTE |
| 6 | Empresa Industrial, Comercial, Frigorífico y Plaza de Ferias de Zipaquirá | 4,87 | 4,74 | 4,82 | 4,87 | 4,78 | EFICIENTE |
| 7 | Terminal de Transportes de Fusagasugá | 4,66 | 4,73 | 4,73 | | 4,54 | EFICIENTE |
| 8 | Empresa Industrial y Comercial de Servicios Turísticos de Nemocón | | | | | 3,99 | ADECUADO |

| CUNDINAMARCA | | | | | | | |
|---|---|-----------------------|-------------|-------------|------------------------|-------------|------------------|
| Nº | ENTIDAD | RES.357/08 CIC | | | RES.193/16 ECIC | | |
| | | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | |
| EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO | | | | | | | |
| 9 | Empresa de Servicios Municipales y Regionales | 4,53 | 4,53 | 3,31 | 3,78 | 3,68 | ADECUADO |
| SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA | | | | | | | |
| 1 | Catedral de Sal de Zipaquirá S.A. S.E.M. | 4,41 | 4,50 | 4,55 | 4,62 | 4,79 | EFICIENTE |

ESPACIO EN BLANCO

3 RESULTADOS BOLETÍN DE DEUDORES MOROSOS DEL ESTADO - BDME

3.1 DEUDAS REPORTADAS POR DEPARTAMENTO

Gráfico 3-1 Deudas reportadas por Departamento

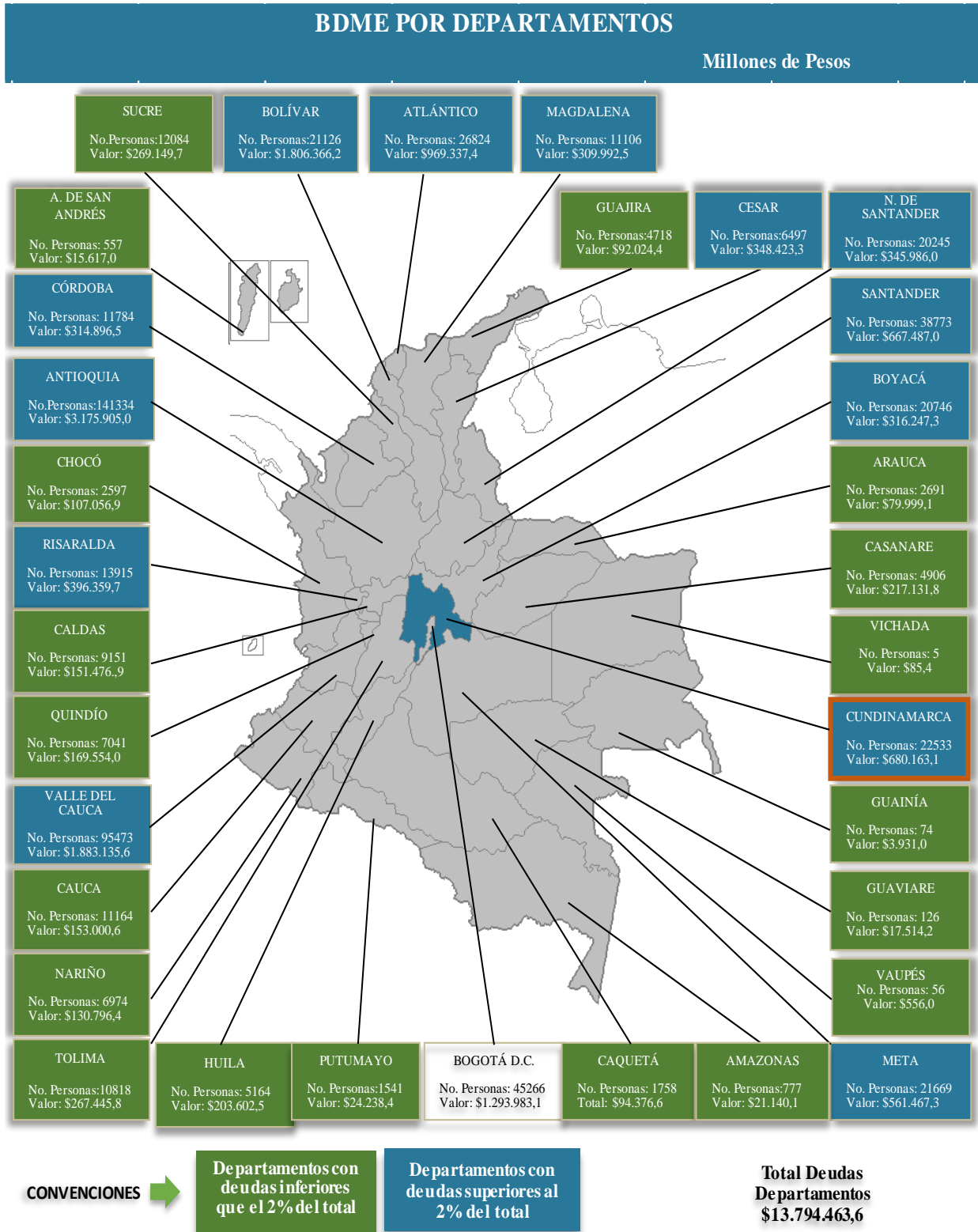


Tabla 3.1 Deudas reportadas por Departamentos

| RESULTADOS BDME POR DEPARTAMENTOS | | | | | | | |
|-----------------------------------|---|--------------------------|-------------|---------------------|-------------|------------|---------|
| Millones de Pesos | | | | | | | |
| No. | DEPARTAMENTOS | BDME 28 A NOVIEMBRE 2017 | | BDME 27 A MAYO 2017 | | VARIACIÓN | |
| | | Personas | Valor Total | Personas | Valor Total | Abs. | % |
| 1 | Amazonas | 6 | 261,7 | 43 | 30.306,7 | (30.045,0) | (9,1) |
| 2 | Antioquia | 23.730 | 244.935,4 | 23.241 | 217.116,0 | 27.819,4 | 12,8 |
| 3 | Arauca | 9 | 985,5 | | | | |
| 4 | Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina | 227 | 12.341,5 | | | | |
| 5 | Atlántico | 1.168 | 30.042,2 | 827 | 7.236,8 | 22.805,4 | ... |
| 6 | Bolívar | 1.956 | 55.933,4 | 1.478 | 54.673,4 | 1.260,0 | 2,3 |
| 7 | Boyacá | 10.486 | 113.601,9 | 9.953 | 101.913,2 | 11.688,7 | 11,5 |
| 8 | Caldas | 1.226 | 12.309,7 | 732 | 8.075,5 | 4.234,2 | 52,4 |
| 9 | Caquetá | 182 | 1.142,4 | 63 | 552,3 | 590,1 | 106,9 |
| 10 | Casanare | 194 | 82.934,4 | 298 | 169.916,8 | (86.982,4) | (51,2) |
| 11 | Cauca | 2.640 | 29.644,1 | 1.617 | 27.613,2 | 2.030,9 | 7,4 |
| 12 | Cesar | 662 | 25.126,2 | 555 | 21.603,0 | 3.523,2 | 16,3 |
| 13 | Chocó | 2.597 | 107.056,9 | 3.031 | 101.377,2 | 5.679,6 | 5,6 |
| 14 | Córdoba | | | 1.100 | 9.955,6 | (9.955,6) | (100,0) |
| 15 | Cundinamarca | 4.634 | 69.633,0 | 4.931 | 71.793,3 | (2.160,2) | (3,0) |
| 16 | Guainía | 17 | 2.044,2 | 19 | 2.137,7 | (93,5) | (4,4) |
| 17 | Guaviare | 36 | 4.958,3 | 38 | 5.590,3 | (632,0) | (11,3) |
| 18 | Huila | 3 | 273,0 | 3 | 490,9 | (217,9) | (44,4) |
| 19 | la Guajira | 113 | 678,4 | | | | |
| 20 | Magdalena | 107 | 1.436,6 | 430 | 2.926,2 | (1.489,6) | (30,9) |
| 21 | Meta | 1.107 | 14.490,5 | 1.091 | 14.119,9 | 370,6 | 2,6 |
| 22 | Nariño | 193 | 2.470,8 | 134 | 1.809,8 | 661,0 | 36,5 |
| 23 | Norte de Santander | 4.548 | 31.592,1 | 220 | 3.546,8 | 28.045,3 | ... |
| 24 | Putumayo | | | 8 | 783,2 | | |
| 25 | Quindío | 173 | 1.377,8 | 964 | 9.712,0 | (8.334,2) | (85,8) |
| 26 | Risaralda | 3.936 | 36.455,9 | 56 | 2.672,8 | 33.783,1 | ... |
| 27 | Santander | 7.192 | 66.432,4 | 6.839 | 64.985,3 | 1.447,2 | 2,2 |
| 28 | Sucre | 4.136 | 40.469,2 | 4.105 | 40.156,1 | 313,1 | 0,8 |
| 29 | Tolima | 905 | 12.278,0 | 1.276 | 15.198,8 | (2.920,8) | (19,2) |
| 30 | Valle del Cauca | 10.038 | 71.087,2 | 57 | 734,4 | 70.352,8 | ... |

ESPACIO EN BLANCO

3.2 DEUDAS REPORTADAS POR CAPITALES

Tabla 3.2 Deudas reportadas por Capitales

| RESULTADOS BDME POR CAPITALES DE DEPARTAMENTOS | | | | | | | |
|--|---|--------------------------|-------------|---------------------|-------------|------------|--------|
| Millones de Pesos | | | | | | | |
| No. | CAPITALES | BDME 28 A NOVIEMBRE 2017 | | BDME 27 A MAYO 2017 | | VARIACIÓN | |
| | | Personas | Valor Total | Personas | Valor Total | Abs. | % |
| 1 | Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural | 17.614 | 1.640.050,6 | 17.355 | 1.053.808,5 | 586.242,1 | 55,6 |
| 2 | Santiago de Cali | 57.912 | 1.121.436,7 | 37.978 | 886.728,8 | 234.707,8 | 26,5 |
| 3 | Medellín | 62.207 | 827.466,8 | 54.676 | 753.483,4 | 73.983,4 | 9,8 |
| 4 | Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario | 21.710 | 801.887,4 | 21.831 | 782.664,6 | 19.222,8 | 2,5 |
| 5 | Bogotá D.C. | 41.070 | 725.539,9 | 41.340 | 721.282,9 | 4.257,0 | 0,6 |
| 6 | Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico | 8.589 | 256.822,0 | 7.455 | 286.445,4 | (29.623,4) | (10,3) |
| 7 | Villavicencio | 9.798 | 248.043,8 | 8.226 | 194.176,7 | 53.867,1 | 27,7 |
| 8 | Bucaramanga | 12.727 | 235.180,2 | 11.331 | 213.838,5 | 21.341,7 | 10,0 |
| 9 | San José de Cúcuta | 11.999 | 211.654,9 | 11.942 | 221.445,5 | (9.790,6) | (4,4) |
| 10 | Montería | 7.361 | 197.062,3 | 7.258 | 198.130,6 | (1.068,3) | (0,5) |
| 11 | Pereira | 5.210 | 188.440,4 | 4.714 | 186.372,5 | 2.067,9 | 1,1 |
| 12 | Valledupar | 2.873 | 183.511,1 | 4.284 | 223.374,4 | (39.863,3) | (17,8) |
| 13 | Sincelejo | 4.992 | 135.577,5 | 5.036 | 114.928,0 | 20.649,5 | 18,0 |
| 14 | Ibagué | 4.377 | 109.992,8 | 6.880 | 152.499,0 | (42.506,2) | (27,9) |
| 15 | Neiva | 2.419 | 89.939,6 | 2.017 | 47.092,6 | 42.847,0 | 91,0 |
| 16 | Quibdó | 2.418 | 84.295,1 | 2.998 | 89.506,0 | (5.210,9) | (5,8) |
| 17 | Armenia | 4.575 | 60.365,6 | 2.540 | 42.352,1 | 18.013,5 | 42,5 |
| 18 | San Juan de Pasto | 4.550 | 56.958,9 | 1.275 | 17.797,4 | 39.161,6 | ... |
| 19 | Florencia - Caquetá | 1.043 | 53.655,3 | 1.063 | 31.115,7 | 22.539,6 | 72,4 |
| 20 | Manizales | 4.127 | 50.127,9 | 3.892 | 45.895,1 | 4.232,8 | 9,2 |
| 21 | Tunja | 2.668 | 41.736,0 | 2.899 | 42.200,9 | (464,9) | (1,1) |
| 22 | Riohacha | 1.396 | 38.074,0 | 1.931 | 48.875,2 | (10.801,1) | (22,1) |
| 23 | Popayán | 3.099 | 33.020,6 | 2.279 | 37.241,1 | (4.220,5) | (11,3) |
| 24 | Leticia | 753 | 13.747,2 | 711 | 9.344,1 | 4.403,0 | 47,1 |
| 25 | Arauca | 684 | 11.115,4 | 710 | 11.568,3 | (452,9) | (3,9) |
| 26 | Yopal | 342 | 8.511,0 | 473 | 9.149,3 | (638,3) | (7,0) |
| 27 | San Miguel de Mocoa | 33 | 599,6 | 10 | 109,1 | 490,4 | ... |
| 28 | Puerto Inírida | 44 | 481,8 | 45 | 562,6 | (80,8) | (14,4) |
| 29 | Mitú | 55 | 436,3 | 37 | 853,1 | (416,8) | (43,9) |
| 30 | San José del Guaviare | | | 305 | 4.258,4 | | |
| 31 | Puerto Carreño | | | | | | |

ESPACIO EN BLANCO

3.3 RESULTADOS ENTIDADES ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Tabla 3.3 Deudas reportadas por Entidades Administración Central

| RESULTADOS ENTIDADES ADMINISTRACIÓN CENTRAL | | | | | | | |
|---|------------------------------|--------------------------|-------------|---------------------|-------------|-----------------|--------|
| Millones de Pesos | | | | | | | |
| No. | ENTIDAD | BDME 28 A NOVIEMBRE 2017 | | BDME 27 A MAYO 2017 | | VARIACIÓN VALOR | |
| | | No Personas | Valor Total | No Personas | Valor Total | Abs. | % |
| 1 | Soacha | 2573 | 78.845,1 | 2627 | 83.596,7 | (4.751,6) | (5,7) |
| 2 | Departamento de Cundinamarca | 4634 | 69.633,0 | 4931 | 71.793,3 | (2.160,2) | (3,0) |
| 3 | Gerardot | 1786 | 56.767,0 | 1011 | 47.263,1 | 9.503,9 | 20,1 |
| 4 | Zipaquirá | 744 | 24.651,2 | 617 | 21.703,5 | 2.947,7 | 13,6 |
| 5 | Chía | 481 | 15.403,9 | 1251 | 38.647,6 | (23.243,7) | (60,1) |
| 6 | Mosquera - Cundinamarca | 381 | 15.121,9 | 305 | 10.507,2 | 4.614,7 | 30,9 |
| 7 | Anapoima | 422 | 14.130,5 | 453 | 13.886,5 | 244,0 | 1,8 |
| 8 | Facatativá | 326 | 11.709,9 | | | | |
| 9 | Tenjo | 270 | 10.276,1 | 300 | 10.494,3 | (218,2) | (2,1) |
| 10 | Cota | 199 | 9.191,3 | 108 | 3.109,6 | 6.081,7 | 195,6 |
| 11 | Tocancipá | 220 | 8.952,6 | 168 | 7.110,4 | 1.842,3 | 25,9 |
| 12 | Puerto Salgar | 234 | 8.557,4 | 216 | 7.268,9 | 1.288,5 | 17,7 |
| 13 | Guaduas | 412 | 8.471,5 | 447 | 8.843,7 | (372,2) | (4,2) |
| 14 | Madrid - Cundinamarca | 256 | 7.158,9 | 210 | 4.740,2 | 2.418,7 | 51,0 |
| 15 | Mesitas del Colegio | 493 | 6.916,3 | 493 | 6.916,3 | 0,0 | 0,0 |
| 16 | Cajicá | 316 | 6.871,3 | 245 | 5.397,7 | 1.473,5 | 27,3 |
| 17 | Tocaima | 288 | 6.816,8 | 300 | 6.741,4 | 75,4 | 1,1 |
| 18 | Funza | 186 | 6.602,5 | 33 | 643,6 | 5.959,0 | ... |
| 19 | Chocontá | 490 | 6.042,8 | 447 | 5.122,7 | 920,1 | 18,0 |
| 20 | La Calera | 342 | 5.374,1 | 318 | 4.678,6 | 695,5 | 14,9 |
| 21 | La Vega - Cundinamarca | 270 | 4.955,8 | 266 | 4.939,6 | 16,2 | 0,3 |
| 22 | Suesca | 305 | 4.002,2 | 337 | 5.145,6 | (1.143,4) | (22,2) |
| 23 | Fusagasugá | 328 | 3.942,6 | 1054 | 21.934,2 | (17.991,6) | (62,0) |
| 24 | Tena | 217 | 3.335,8 | 67 | 842,9 | 2.492,8 | ... |
| 25 | Anolaima | 257 | 3.168,6 | 278 | 3.212,6 | (44,0) | (1,4) |
| 26 | Sibaté | 151 | 3.130,9 | 157 | 3.049,7 | 81,3 | 2,7 |
| 27 | Arbeláez | 175 | 2.737,5 | 183 | 2.852,6 | (115,0) | (4,0) |
| 28 | Tabio | 152 | 2.696,3 | 162 | 2.721,2 | (24,9) | (0,9) |
| 29 | Sopó | 125 | 2.669,8 | 53 | 735,2 | 1.934,6 | ... |
| 30 | Silvania | 189 | 2.603,5 | 208 | 2.802,0 | (198,6) | (7,1) |
| 31 | Ubaté | 110 | 2.602,7 | 138 | 1.703,3 | 899,4 | 52,8 |
| 32 | Viotá | 222 | 2.536,9 | 243 | 2.729,9 | (193,0) | (7,1) |
| 33 | El Rosal | 81 | 2.187,6 | 91 | 2.016,0 | 171,5 | 8,5 |
| 34 | Ricaurte - Cundinamarca | 136 | 2.159,1 | 155 | 2.650,7 | (491,6) | (18,5) |
| 35 | Cachipay | 142 | 2.044,3 | 159 | 2.098,4 | (54,2) | (2,6) |
| 36 | Lenguazaque | 181 | 2.018,5 | 183 | 1.943,7 | 74,8 | 3,8 |
| 37 | Gachetá | 214 | 2.002,6 | 198 | 1.928,0 | 74,6 | 3,9 |
| 38 | Caparrapí | 209 | 1.923,0 | 266 | 2.318,6 | (395,6) | (17,1) |
| 39 | San Juan de Río Seco | 120 | 1.764,8 | 82 | 1.091,3 | 673,5 | 61,7 |
| 40 | Agua de Dios | 73 | 1.693,9 | 76 | 1.565,7 | 128,2 | 8,2 |
| 41 | Cogua | 101 | 1.684,1 | 112 | 1.951,5 | (267,3) | (13,7) |
| 42 | La Mesa | 124 | 1.673,5 | 483 | 10.706,5 | (9.033,0) | (64,4) |
| 43 | Granada - Cundinamarca | 95 | 1.615,7 | 82 | 926,4 | 689,4 | 74,4 |
| 44 | Beltrán | 33 | 1.510,9 | 32 | 1.228,0 | 283,0 | 23,0 |
| 45 | Pasca | 126 | 1.490,5 | 75 | 870,0 | 620,5 | 71,3 |
| 46 | Guayabal de Siquima | 126 | 1.334,8 | 121 | 1.212,7 | 122,2 | 10,1 |
| 47 | Guatavita | 66 | 1.222,7 | 64 | 1.102,5 | 120,2 | 10,9 |
| 48 | Nilo | 62 | 1.214,3 | 52 | 1.056,6 | 157,7 | 14,9 |
| 49 | Choachí | 105 | 1.190,6 | 117 | 1.251,8 | (61,2) | (4,9) |
| 50 | San Cayetano - Cundinamarca | 103 | 1.170,3 | 97 | 1.020,7 | 149,6 | 14,7 |
| 51 | San Antonio del Tequendamá | 93 | 1.130,3 | 96 | 1.185,7 | (55,5) | (4,7) |
| 52 | Villapinzón | 120 | 1.075,2 | 108 | 941,7 | 133,5 | 14,2 |
| 53 | Pacho | 120 | 1.046,6 | 105 | 879,9 | 166,6 | 18,9 |
| 54 | Guachetá | 85 | 1.045,9 | 80 | 1.108,6 | (62,7) | (5,7) |
| 55 | Apulo - Rafael Reyes | 84 | 1.044,0 | | | | |

RESULTADOS ENTIDADES ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Millones de Pesos

| No. | ENTIDAD | BDME 28 A NOVIEMBRE 2017 | | BDME 27 A MAYO 2017 | | VARIACIÓN VALOR | |
|-----|------------------------------|--------------------------|-------------|---------------------|-------------|-----------------|--------|
| | | No Personas | Valor Total | No Personas | Valor Total | Abs. | % |
| 56 | Guasca | 66 | 994,9 | 96 | 1.338,9 | (344,0) | (25,7) |
| 57 | Nariño - Cundinamarca | 39 | 962,7 | 29 | 428,6 | 534,1 | 124,6 |
| 58 | Ubalá | 92 | 862,0 | 58 | 649,8 | 212,2 | 32,7 |
| 59 | Cachancipá | 47 | 844,8 | 39 | 625,0 | 219,8 | 35,2 |
| 60 | Tibacuy | 83 | 822,1 | 87 | 807,4 | 14,8 | 1,8 |
| 61 | San Bernardo - Cundinamarca | 87 | 790,0 | 69 | 673,6 | 116,4 | 17,3 |
| 62 | Vergara | 99 | 780,1 | 91 | 683,0 | 97,1 | 14,2 |
| 63 | Une | 69 | 778,5 | 73 | 797,1 | (18,6) | (2,3) |
| 64 | San Francisco - Cundinamarca | 58 | 732,6 | 34 | 417,3 | 315,3 | 75,6 |
| 65 | Pandi | 50 | 653,0 | 48 | 625,5 | 27,5 | 4,4 |
| 66 | Ubaque | 76 | 621,2 | 89 | 871,5 | (250,3) | (28,7) |
| 67 | Guayabetal | 46 | 592,5 | 40 | 532,7 | 59,8 | 11,2 |
| 68 | Venecia - Cundinamarca | 73 | 574,3 | 54 | 385,2 | 189,1 | 49,1 |
| 69 | Sesquilé | 38 | 569,7 | 22 | 488,5 | 81,2 | 16,6 |
| 70 | Bituima | 67 | 554,8 | 67 | 554,8 | 0,0 | 0,0 |
| 71 | Jerusalén | 35 | 539,9 | 34 | 557,2 | (17,4) | (3,1) |
| 72 | Paratebueno | 32 | 429,9 | 24 | 263,7 | 166,2 | 63,0 |
| 73 | Fúquene | 35 | 428,3 | 28 | 343,3 | 85,0 | 24,8 |
| 74 | Nocaima | 51 | 420,2 | 57 | 440,7 | (20,4) | (4,6) |
| 75 | Machetá | 45 | 415,9 | 44 | 409,2 | 6,7 | 1,6 |
| 76 | La Peña | 42 | 394,0 | 41 | 404,7 | (10,7) | (2,6) |
| 77 | El Peñón - Cundinamarca | 54 | 389,1 | 34 | 246,6 | 142,5 | 37,8 |
| 78 | Guataquí | 30 | 326,3 | 31 | 310,4 | 15,9 | 5,1 |
| 79 | Fosca | 41 | 306,6 | 62 | 435,9 | (129,3) | (29,7) |
| 80 | Quipile | 38 | 257,7 | 33 | 230,9 | 26,9 | 11,6 |
| 81 | Nimaima | 33 | 253,4 | 18 | 136,7 | 116,7 | 55,4 |
| 82 | Paima | 27 | 244,5 | 22 | 240,8 | 3,7 | 1,5 |
| 83 | Carmen de Carupa | 36 | 239,9 | 43 | 292,8 | (52,9) | (18,1) |
| 84 | Manta | 28 | 215,1 | 29 | 198,4 | 16,6 | 8,4 |
| 85 | Sasaima | 26 | 213,1 | 31 | 240,6 | (27,5) | (11,4) |
| 86 | Tibirita | 29 | 177,2 | 23 | 148,8 | 28,4 | 9,1 |
| 87 | Cucunubá | 19 | 164,3 | 21 | 191,5 | (27,2) | (14,2) |
| 88 | Gutiérrez | 22 | 162,2 | 21 | 148,7 | 13,5 | 9,1 |
| 89 | Quetame | 17 | 154,3 | 17 | 132,9 | 21,4 | 16,1 |
| 90 | Junín | 12 | 67,1 | 12 | 67,1 | 0,0 | 0,0 |
| 91 | Gama | 9 | 56,5 | 7 | 44,5 | 12,0 | 26,8 |
| 92 | Zipacón | 5 | 49,7 | | | | |
| 93 | Villagómez | 4 | 31,4 | 4 | 26,0 | 5,4 | 20,9 |
| 94 | Fómeque | 2 | 28,9 | 59 | 694,6 | (665,7) | (95,8) |
| 95 | Supatá | 1 | 4,2 | 25 | 266,7 | (262,5) | (98,4) |
| 96 | Albán | | | 62 | 620,0 | | |
| 97 | Cabrera - Cundinamarca | | | 105 | 1.018,5 | | |
| 98 | Topaipí | | | 16 | 115,1 | | |
| 99 | Simijaca | | | 78 | 1.209,1 | | |
| 100 | Cáqueza | | | 37 | 413,9 | | |
| 101 | Útica | | | 39 | 452,9 | | |
| 102 | Vianí | | | 31 | 232,1 | | |
| 103 | Chaguaní | | | 5 | 122,1 | | |
| 104 | Subachoque | | | 110 | 1.264,7 | | |
| 105 | Susa | | | 21 | 223,2 | | |
| 106 | Pulí | | | 69 | 1.054,5 | | |
| 107 | Sutatausa | | | 14 | 102,3 | | |
| 108 | Yacopí | | | 151 | 1.624,2 | | |
| 109 | Quebradanegra | | | 64 | 629,6 | | |
| 110 | Cachalá | | | 32 | 243,8 | | |
| 111 | Tausa | | | 23 | 181,1 | | |
| 112 | La Palma | | | 8 | 59,7 | | |
| 113 | Bojacá | | | 70 | 1.374,1 | | |

3.4 RESULTADOS ENTIDADES DESCENTRALIZADAS

Tabla 3.4 Deudas reportadas por Entidades Administración Descentralizada

| RESULTADOS ENTIDADES DESCENTRALIZADAS | | | | | | | |
|---------------------------------------|--|--------------------------|-------------|---------------------|-------------|-----------------|--------|
| Millones de pesos | | | | | | | |
| No. | ENTIDAD | BDME 28 A NOVIEMBRE 2017 | | BDME 27 A MAYO 2017 | | VARIACIÓN VALOR | |
| | | No Personas | Valor Total | No Personas | Valor Total | Abs. | % |
| 1 | E.S.E. Hospital Universitario de La Samaritana | 64 | 93.858,6 | 122 | 108.626,8 | (14.768,2) | (13,6) |
| 2 | U.A.E. de Pensiones del Departamento de Cundinamarca | 149 | 70.511,1 | 179 | 58.920,5 | 11.590,6 | 19,7 |
| 3 | E.S.E. Hospital San Rafael - Fusagasugá | 15 | 9.919,1 | 15 | 7.810,6 | 2.108,6 | 27,0 |
| 4 | E.S.E. Hospital el Salvador de Ubaté | 13 | 8.443,1 | 14 | 6.512,8 | 1.930,4 | 29,6 |
| 5 | E.S.E. Hospital Divino Salvador - Sopó | 6 | 5.368,7 | 40 | 3.963,8 | 1.404,9 | 35,4 |
| 6 | E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Fómez | 29 | 2.960,8 | | | | |
| 7 | E.S.E. Hospital San Rafael - Cáqueza | 34 | 2.865,8 | 45 | 2.353,0 | 512,8 | 21,8 |
| 8 | E.S.E. Hospital Santa Matilde - Madrid | 51 | 2.628,8 | | | | |
| 9 | E.S.E. Hospital San Francisco - Gachetá | 16 | 1.691,9 | 14 | 1.440,1 | 251,8 | 17,5 |
| 10 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Chía | 1 | 1.279,0 | 1 | 1.279,0 | 0,0 | 0,0 |
| 11 | E.S.E. Hospital San Antonio de Chía | 17 | 1.260,9 | 17 | 1.260,9 | 0,0 | 0,0 |
| 12 | E.S.E. Hospital San Antonio - Arbeláez | 21 | 1.170,6 | 19 | 998,6 | 172,1 | 17,2 |
| 13 | E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - San Juan de Río seco | 26 | 1.163,7 | | | | |
| 14 | E.S.P. Aguas de Facatativá, Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios. E.A.F S.A.S | 8 | 1.009,6 | 8 | 1.009,6 | 0,0 | 0,0 |
| 15 | E.S.E. Hospital San Antonio de Sesquilé | 14 | 923,1 | 19 | 595,7 | 327,4 | 56,0 |
| 16 | E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Nemocón | 10 | 761,2 | 13 | 922,8 | (161,6) | (17,5) |
| 17 | E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Pilar de Medina | 16 | 753,9 | 16 | 534,5 | 219,4 | 41,1 |
| 18 | Beneficencia de Cundinamarca | 2 | 701,6 | 5 | 624,8 | 76,8 | 12,3 |
| 19 | E.P.S. Convida | 19 | 571,3 | 19 | 571,3 | 0,0 | 0,0 |
| 20 | E.S.E. Hospital San José de la Palma | 3 | 444,5 | | | | |
| 21 | E.S.E. Empresa de Salud de Soacha | 3 | 441,8 | 3 | 460,8 | (19,0) | (4,1) |
| 22 | Universidad de Cundinamarca | 33 | 372,9 | 33 | 365,4 | 7,5 | 2,1 |
| 23 | Empresa Inmobiliaria de Cundinamarca | 22 | 331,9 | | | | |
| 24 | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado y Aseo de Madrid | 21 | 290,0 | 14 | 137,8 | 152,3 | 110,5 |
| 25 | E.S.E. Hospital San Rafael - Facatativá | 2 | 264,6 | 4 | 221,8 | 42,8 | 19,3 |
| 26 | E.S.E. Hospital San José - Guachetá | 7 | 255,3 | 3 | 63,6 | 191,8 | ... |
| 27 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Cajicá S.A. | 14 | 181,8 | 12 | 154,5 | 27,3 | 17,7 |
| 28 | Empresa de Servicios Municipales y Regionales | 10 | 171,5 | | | | |
| 29 | Instituto de Desarrollo Urbano, Vivienda y Gestión Territorial de Chía | 4 | 144,3 | 9 | 231,4 | (87,1) | (37,7) |
| 30 | E.S.E. Hospital Ismael Silva - Sylvania | 6 | 127,3 | 6 | 109,4 | 17,9 | 16,3 |
| 31 | E.S.E. Hospital Nuestra Señora de las Mercedes Funza | 2 | 124,1 | | | | |
| 32 | E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado Zipaquirá | 15 | 118,9 | 4 | 21,0 | 97,9 | ... |
| 33 | E.S.P. de la Calera | 19 | 116,1 | 19 | 113,8 | 2,3 | 2,0 |
| 34 | E.S.E. Centro de Salud de Fosca - Cundinamarca | 10 | 107,9 | | | | |
| 35 | E.S.P. Empresas Públicas de Cundinamarca S.A. | 2 | 86,6 | 4 | 118,0 | (31,4) | (26,6) |
| 36 | E.S.E. Hospital San Antonio del Tequendama I Nivel | 3 | 85,9 | 2 | 103,4 | (17,6) | (17,0) |
| 37 | E.S.E. Centro de Salud de Ricaurte | 4 | 83,9 | 6 | 142,2 | (58,3) | (41,0) |
| 38 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Puerto Salgar | 4 | 77,3 | 5 | 72,2 | 5,2 | 7,1 |
| 39 | Empresas de Servicios Públicos Municipales de Fusagasugá | 2 | 67,4 | 6 | 95,2 | (27,8) | (29,2) |
| 40 | E.S.E. Centro de Salud - Cucunubá | 4 | 50,2 | 4 | 47,5 | 2,7 | 5,8 |

RESULTADOS ENTIDADES DESCENTRALIZADAS

Millones de pesos

| No. | ENTIDAD | BDME 28 A NOVIEMBRE 2017 | | BDME 27 A MAYO 2017 | | VARIACIÓN VALOR | |
|-----|---|--------------------------|-------------|---------------------|-------------|-----------------|--------|
| | | No Personas | Valor Total | No Personas | Valor Total | Abs. | % |
| 41 | E.S.E. Hospital San Martín de Porres - Chocontá | 1 | 40,4 | 8 | 721,9 | (681,5) | (94,4) |
| 42 | E.S.E. Centro de Salud Timoteo Riveros Cubillos | 3 | 31,2 | 2 | 207,1 | (175,8) | (84,9) |
| 43 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo -Funza | 4 | 19,0 | 2 | 8,8 | 10,2 | 115,9 |
| 44 | E.S.P. de Alcantarillado y Acueducto del Municipio de Ricaurte S.A.S. | 2 | 18,3 | 3 | 27,6 | (9,3) | (33,8) |
| 45 | Instituto Municipal de Recreación y Deportes - Tocancipá | 1 | 13,8 | 1 | 12,4 | 1,4 | 11,4 |
| 46 | Instituto Deportivo y Recreativo de Fusagasugá | 1 | 8,4 | 1 | 8,4 | 0,0 | 0,0 |
| 47 | E.S.P. de Tocancipá S.A. | 1 | 6,5 | 1 | 6,3 | 0,2 | 2,8 |
| 48 | E.S.P. de Sopó | 1 | 6,1 | | | | |
| 49 | E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Rosal S.A. | 1 | 6,0 | 1 | 4,3 | 1,7 | 40,8 |
| 50 | E.S.P. de Cucunubá S.A.S. | 1 | 3,9 | 1 | 3,9 | 0,0 | 0,1 |
| 51 | E.S.E. Empresa Social del Estado Hospital San Antonio - Anolaima | | | 23 | 576,5 | | |
| 52 | E.S.E. Hospital Pedro León - La Mesa | | | 8 | 193,1 | | |
| 53 | E.S.E. Hospital San Rafael - Pacho | | | 27 | 3.190,6 | | |
| 54 | Corporación Social de Cundinamarca | | | 739 | 14.951,7 | | |
| 55 | Empresa de Licores de Cundinamarca | | | 20 | 450,3 | | |
| 56 | E.S.E. Centro de Salud San José - Nimaima | | | 1 | 15,0 | | |
| 57 | E.S.P. Empresas Públicas de Facatativá | | | 7 | 54,5 | | |
| 58 | E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de el Colegio | | | 3 | 36,5 | | |
| 59 | Hospital Local Habacuc Calderón - Carmen de Carupa | | | 1 | 7,0 | | |
| 60 | E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen - Tabio | | | 16 | 708,9 | | |
| 61 | E.S.E. Hospital de Girardot | | | 2 | 1.172,6 | | |
| 62 | E.S.P. Empresa de Servicios de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Apulo S.A. | | | 4 | 58,9 | | |
| 63 | E.S.P. de Guatavita S.A. | | | 1 | 5,0 | | |

ESPACIO EN BLANCO



CONTADURÍA
GENERAL DE LA NACIÓN

Cuentas Claras, Estado Transparente
Bogotá D.C., Colombia