

# BOLÍVAR



# SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS

# 2016

**PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA**

Juan Manuel Santos Calderón

**MINISTRO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO**

Mauricio Cárdenas Santamaría

**CONTADOR GENERAL DE LA NACIÓN**

Pedro Luis Bohórquez Ramírez

**SUBCONTADOR DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN**

Jorge de Jesús Varela Urrego

**SUBCONTADORA GENERAL Y DE INVESTIGACIÓN**

Marleny María Monsalve Vásquez

**SUBCONTADOR DE CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN**

Miryam Marleny Hincapié Castrillón

**SECRETARIO GENERAL**

Jaime Aguilar Rodríguez

**COORDINADOR GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS**

Iván J. Castillo Caicedo

**COORDINADOR GIT ESTADÍSTICAS Y ANÁLISIS ECONÓMICO**

Omar Eduardo Mancipe Saavedra

**COORDINADOR GIT APOYO INFORMÁTICO**

Mauricio Velásquez Mesa

## **SUBCONTADURÍA DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN**

Jorge de Jesús Varela Urrego

Subcontador

## **GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS**

Iván J. Castillo Caicedo - Coordinador

## **EQUIPO DE ANÁLISIS**

Ana Mercedes Jurado Pérez

Angela María López Olaya

María Idalí Silva Contreras

Jhonny Javier Valencia Álvarez

Mauricio Posada Villada

## **REVISIÓN Y CORRECCIÓN DE TEXTOS**

Jorge de Jesús Varela Urrego

Iván J. Castillo Caicedo

## **PRESENTACIÓN**


La Contaduría General de la Nación presenta el Informe Consolidado de la Situación Financiera y de Resultados del Departamento de Bolívar, a 31 de diciembre de 2016, con el propósito de dar a conocer, a la ciudadanía en general y a diferentes usuarios de la información contable, el valor de los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de las entidades que conforman el departamento, al igual que los ingresos generados en el periodo y su utilización en el bienestar de la población.

Se trata de la información contable reportada por las entidades públicas que hacen parte del Departamento de Bolívar, es decir la gobernación y las diferentes alcaldías, al igual que los entes y organismos descentralizados del orden departamental y municipal, la cual es consolidada para mostrar los grandes agregados económicos, referidos a los activos, endeudamiento, patrimonio, ingresos fiscales, transferencias recibidas, gasto social, entre otros, que permitan su comparabilidad temporal e institucional.

Colombia, en los últimos años viene realizando una labor de actualización de la regulación contable para ponerse a tono con los desarrollos internacionales y las mejores prácticas en esta materia, lo cual ha sido de reconocimiento nacional e internacional. En esa dirección, la transparencia de la información, a través de la publicación de datos contables es una de las tareas que realiza la institución, consciente de la utilidad que tiene la información en el fortalecimiento de la cultura contable para lograr una eficaz rendición de cuentas y una toma de decisiones acertadas en la administración pública.

La información financiera y contable se convierte en una herramienta de análisis de la situación financiera y de los resultados alcanzados durante el año 2016 por la entidad consolidada, que a través de su utilización permita orientar la toma de decisiones de la administración pública, en cumplimiento de la función constitucional determinada para los departamentos, de servir de intermediarios entre la Nación y los municipios que lo conforman, dotándolos de autonomía para planificar y promover el desarrollo económico y social dentro de su territorio.

Este documento presenta la cobertura de entidades que conforman el Departamento de Bolívar que fueron consolidadas por la CGN para revelar la situación financiera y los resultados de los periodos contables desde el año 2012 hasta el 2016; de igual manera, se pueden visualizar los resultados de algunos indicadores financieros y del informe de control interno contable de estas entidades. Se complementa con anexos que contienen la información reportada por cada una de las entidades contables públicas que hicieron parte de este consolidado.



**PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ**  
Contador General de la Nación

## NOTA METODOLÓGICA

La Contaduría General de la Nación, a través del Sistema Consolidador de Hacienda e Información Pública - CHIP, ejecuta un proceso extracontable de consolidación de la información que trimestralmente reportan cada una las entidades contables públicas que conforman el respectivo departamento.

El proceso de consolidación realizado se resume, en términos generales, partiendo de la agregación o suma de los saldos a nivel de subcuentas reportados por las entidades objeto de consolidación; se identifican y eliminan las operaciones recíprocas presentadas en el periodo a consolidar y que fueron informadas y calculadas; se determina el valor del interés minoritario público y privado por la participación de sociedades de economía mixta, estableciendo el valor del patrimonio y del resultado del ejercicio que corresponden al sector privado y a las entidades públicas que no hacen parte del departamento; y finalmente, se definen las cifras consolidadas, incluyendo el resultado consolidado del ejercicio, como si se tratara de una sola entidad contable pública.

Con la información generada en el proceso de consolidación, se elabora el presente informe que incluye:

- Administración central: Gobernación y Municipios.
- Entidades descentralizadas: Establecimientos Públicos, Empresas Industriales y Comerciales del Estado, Empresas de Servicios Públicos, Empresas Sociales del Estado, Sociedades de Economía Mixta y Universidades.
- Entidades Financieras.

Con el fin de apoyar el análisis financiero, se presenta el resultado de la aplicación de indicadores de: capacidad fiscal, esfuerzo fiscal, autonomía fiscal, gastos de operación y administración, gastos público social, liquidez, endeudamiento y rendimiento.

Adicionalmente, se elaboran anexos para cada una de las entidades contables públicas y para los consolidados de gobernaciones y capitales con información relevante de la situación financiera y de resultados, endeudamiento, ingresos tributarios, ingresos por transferencias, gasto público social, rentas por cobrar y déficit o superávit pensional, con el fin de compararse con el resto de entidades públicas del mismo consolidado y entre las gobernaciones y ciudades capitales del país.

Es importante tener en cuenta que este informe incluye únicamente la información de las entidades que reportaron con éxito hasta el día 5 de abril de 2017, fecha de la consolidación; por lo tanto, las entidades que enviaron información después de esta fecha se consideraron Omisas.

Para realizar una lectura de manera correcta de los estados contables, gráficas y tablas elaborados, se debe tener en cuenta que las cifras se definen en millones de pesos, excepto cuando se exprese lo contrario. También, se debe entender que cuando aparezcan “...” en las

columnas de Variación Relativa (%), significa que dicha variación es mayor o igual que 200%, ya sea positiva o negativa.

## CONTENIDO

PRESENTACIÓN .....	4
NOTA METODOLÓGICA .....	5
UBICACIÓN GEOGRÁFICA .....	9
BOLÍVAR .....	9
1. COBERTURA .....	12
2. SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS .....	15
2.1. Balance General Consolidado .....	15
2.1.1. Activos .....	17
2.1.2. Pasivos .....	20
2.1.3. Patrimonio .....	23
2.2. Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental .....	26
2.2.1. Ingresos .....	29
2.2.2. Gastos .....	33
2.2.3. Costos de ventas y operación .....	34
3. INDICADORES FINANCIEROS .....	37
4. ANEXOS .....	38
5. INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE .....	58
5.1. INTRODUCCIÓN .....	59
5.2. MARCO LEGAL .....	61
5.3. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 357 DE 2008 .....	65
5.3.1. MARCO CONCEPTUAL .....	65
5.3.1.1. Definición .....	65
5.3.1.2. Objetivos del control interno contable .....	65
5.3.1.3. Evaluación del control interno contable .....	66
5.3.1.4. Riesgos de Índole Contable .....	66
5.3.1.5. Etapas del Proceso Contable .....	66
5.3.1.5.1. Etapa de Reconocimiento .....	66
5.3.1.5.2. Etapa de Revelación .....	67
5.3.1.5.3. Otros Elementos de Control .....	67
5.3.1.6. METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO CONTABLE .....	68
5.3.1.6.1. Valoración Cuantitativa .....	68
5.3.1.6.2. Valoración Cualitativa .....	68
5.3.1.6.3. Matriz de Calificación .....	69
5.3.1.6.4. Información Tabulada .....	69
5.3.2. ENTIDADES REPORTANTES .....	70
5.3.3. ENTIDADES OMISAS .....	74
5.4. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 193 DE 2016 .....	76
5.4.1. MARCO CONCEPTUAL .....	76
5.4.1.1. Definición del control interno contable .....	76
5.4.1.2. Objetivos del control interno contable .....	76
5.4.1.3. Evaluación del control interno contable .....	77
5.4.1.4. Riesgo de Índole Contable .....	77

5.4.1.5.	Marco de Referencia.....	77
5.4.1.6.	Etapas del Proceso Contable.....	78
5.4.1.6.1.	Reconocimiento .....	78
5.4.1.6.2.	Medición Posterior .....	79
5.4.1.6.3.	Revelación .....	79
5.4.1.7.	Rendición de cuentas e información a partes interesadas.....	79
5.4.1.8.	Gestión del Riesgo Contable .....	79
5.4.1.8.1.	Elementos y Actividades de Control Interno para Gestionar el Riesgo Contable 80	
5.4.1.9.	Metodología para la evaluación del control interno contable.....	81
5.4.1.9.1.	Valoración Cuantitativa.....	81
5.4.1.9.2.	Valoración Cualitativa.....	82
5.4.1.9.3.	Evaluación del control interno contable para Efectos de Gestión .....	82
5.4.1.10.	Instrumentos de implementación y evaluación complementarios.....	83
5.4.1.11.	Retroalimentación y Mejoramiento Continuo .....	83
5.4.2.	ENTIDADES REPORTANTES .....	84
5.4.3.	ENTIDADES OMISAS.....	85



## UBICACIÓN GEOGRÁFICA





**REPÚBLICA DE COLOMBIA**  
**CONSOLIDADO BOLÍVAR**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2016**  
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2016	2015		2016	2015
<b>ACTIVOS:</b>			<b>PASIVOS:</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>3.420.063,7</b>	<b>2.656.988,5</b>	<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.320.357,2</b>	<b>1.965.859,4</b>
EFFECTIVO	682.502,4	354.080,9	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL	160.379,1	24.998,8
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	64.951,5	83.020,8	OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS	26.122,7	28.749,4
RENTAS POR COBRAR	317.734,0	270.945,4	CUENTAS POR PAGAR	1.537.182,0	1.281.339,4
DEUDORES	2.360.603,1	1.969.180,9	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	313.410,8	224.269,0
INVENTARIOS	33.227,5	29.794,5	OTROS BONOS Y TÍTULOS EMITIDOS	165,9	513,8
OTROS ACTIVOS	47.812,0	51.389,3	PASIVOS ESTIMADOS	224.469,4	371.289,6
MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS ACTIVOS (CR)	(86.766,8)	(101.423,4)	OTROS PASIVOS	85.794,0	62.688,2
			MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS PASIVOS (DB)	(27.166,8)	(27.988,8)
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>8.429.916,4</b>	<b>7.516.283,8</b>	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.065.713,4</b>	<b>1.323.017,1</b>
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	12.756,8	13.053,1	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL	255.015,5	389.278,0
RENTAS POR COBRAR	1.100.159,2	974.914,6	OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS	158.858,7	125.458,3
DEUDORES	321.506,8	284.402,8	CUENTAS POR PAGAR	22.845,6	10.580,6
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	4.104.704,8	3.878.791,1	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	375,4	204,1
BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES	743.994,9	646.153,9	PASIVOS ESTIMADOS	635.324,1	786.566,5
RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES	4.547,7	591,4	OTROS PASIVOS	8.856,3	17.047,1
OTROS ACTIVOS	2.159.929,6	1.791.233,8	MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS PASIVOS (DB)	(15.562,3)	(6.117,5)
MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS ACTIVOS (CR)	(257,2)	(239,3)			
SALDOS EN OPERACIONES RECÍPROCAS EN INVERSIONES PATRIMONIALES	(17.426,1)	(72.617,6)			
			<b>TOTAL PASIVO:</b>	<b>3.386.070,5</b>	<b>3.288.876,5</b>
			<b>TOTAL INTERÉS MINORITARIO:</b>	<b>53.840,8</b>	<b>44.758,9</b>
			INTERÉS MINORITARIO SECTOR PRIVADO	53.840,8	44.758,9
			<b>PATRIMONIO:</b>	<b>8.410.068,8</b>	<b>6.839.636,8</b>
			HACIENDA PÚBLICA	7.053.488,8	5.728.388,1
			PATRIMONIO INSTITUCIONAL	713.493,9	663.122,4
			RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL EJERCICIO	643.086,1	448.126,3
<b>TOTAL ACTIVO:</b>	<b>11.849.980,1</b>	<b>10.173.272,2</b>	<b>TOTAL PASIVO, INTERÉS MINORITARIO Y PATRIMONIO:</b>	<b>11.849.980,1</b>	<b>10.173.272,2</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
DERECHOS CONTINGENTES	371.071,3	372.680,9	RESPONSABILIDADES CONTINGENTES	1.125.461,5	855.300,9
DEUDORAS FISCALES	179.859,7	139.640,5	ACREEDORAS FISCALES	157.789,6	122.763,1
DEUDORAS DE CONTROL	1.539.007,9	1.466.548,3	ACREEDORAS DE CONTROL	2.123.627,3	1.956.526,1
MENOS: DEUDORAS POR CONTRA (CR)	(2.089.938,8)	(1.978.869,7)	MENOS: ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	(3.406.878,5)	(2.934.590,1)

**PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ**  
Contador General de la Nación

REPÚBLICA DE COLOMBIA  
CONSOLIDADO BOLÍVAR  
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL CONSOLIDADO  
POR EL PERÍODO DEL 1 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE  
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2016	2015
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>4.823.561,1</b>	<b>4.278.433,6</b>
INGRESOS FISCALES	1.232.209,0	1.167.948,9
VENTA DE BIENES	5.887,4	1.273,8
VENTA DE SERVICIOS	678.807,7	618.672,2
TRANSFERENCIAS	2.671.208,2	2.192.778,3
OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	6.764,8	2.889,8
OTROS INGRESOS	290.100,1	357.898,9
MENOS: SALDO POR CONCILIACIÓN EN LOS INGRESOS (DB)	(61.416,0)	(63.028,3)
<b>COSTO DE VENTAS Y OPERACIÓN</b>	<b>499.788,0</b>	<b>475.558,2</b>
COSTO DE VENTAS DE BIENES	18.561,5	40,2
COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	466.129,8	463.120,2
COSTOS DE OPERACIÓN DE SERVICIOS	15.096,7	12.397,8
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>3.677.618,9</b>	<b>3.398.917,7</b>
DE ADMINISTRACIÓN	859.164,0	922.223,0
DE OPERACIÓN	51.935,1	47.922,4
PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	81.944,1	94.143,6
TRANSFERENCIAS GIRADAS	49.927,5	101.827,8
GASTO PÚBLICO SOCIAL	2.408.806,4	2.148.357,1
OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	808,0	3.319,2
OTROS GASTOS	302.631,8	205.875,1
MENOS: SALDOS POR CONCILIAR EN LOS GASTOS	(77.597,8)	(124.750,5)
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT OPERACIONAL</b>	<b>646.154,2</b>	<b>403.957,7</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>35.484,7</b>	<b>11.694,2</b>
OTROS INGRESOS	35.484,7	11.694,2
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>27.249,5</b>	<b>9.826,7</b>
OTROS GASTOS	27.249,5	9.826,7
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT NO OPERACIONAL</b>	<b>8.235,2</b>	<b>1.867,5</b>
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>654.389,4</b>	<b>405.825,2</b>
<b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>2.529,9</b>	<b>50.068,1</b>
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	29.879,0	71.835,0
GASTOS EXTRAORDINARIOS	27.349,1	21.766,9
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT ANTES DE AJUSTES</b>	<b>656.919,3</b>	<b>455.893,3</b>
<b>PARTICIPACION DEL INTERÉS MINORITARIO EN LOS RESULTADOS</b>	<b>13.833,2</b>	<b>7.767,0</b>
SECTOR PRIVADO	13.833,2	7.767,0
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT DEL EJERCICIO</b>	<b>643.086,1</b>	<b>448.126,3</b>

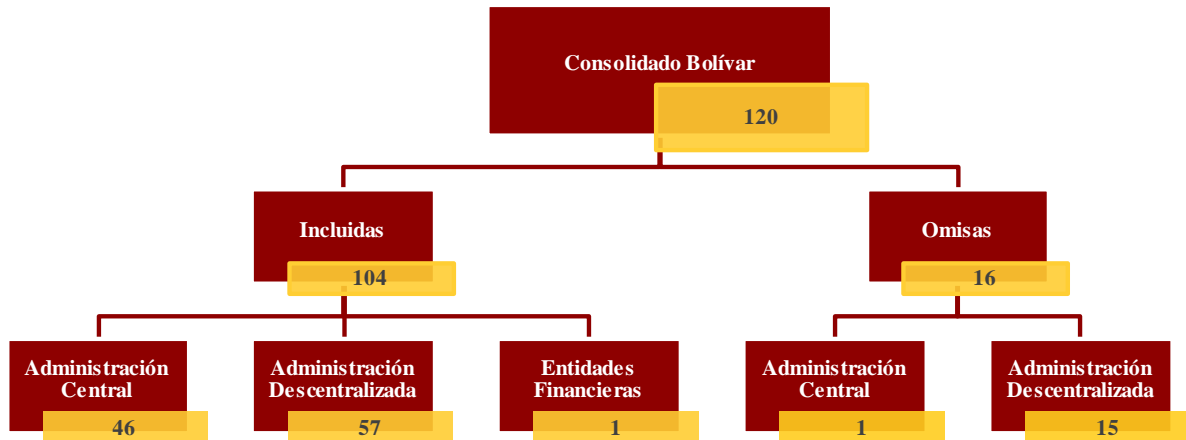


PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ  
Contador General de la Nación

## 1. COBERTURA

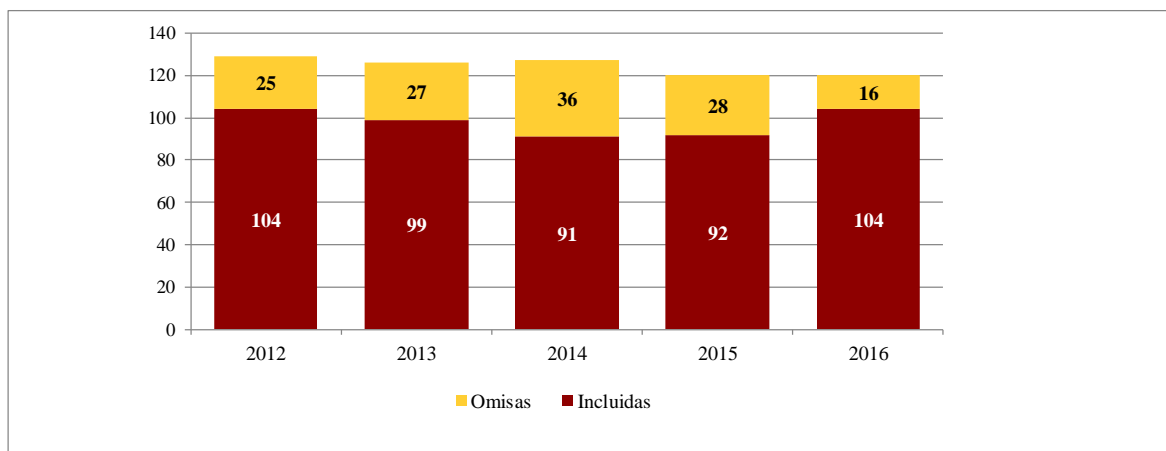
Se incluyen en el presente informe las entidades públicas, pertenecientes a Bolívar, que presentaron información contable a 31 de diciembre de 2016:

Gráfico 1.1 Cobertura 2016



Con el fin de presentar información adicional, la siguiente gráfica muestra la evolución de la cobertura del consolidado de Bolívar de 2012 a 2016:

Gráfico 1.2 Evolución anual cobertura a 31 de diciembre



Por último, en este capítulo se presentan las entidades que durante los últimos cinco años fueron omisas, al menos una vez.

Tabla 1-1

ENTIDADES OMISAS AL MENOS UNA VEZ PERIODO 2012-2016							
No.	Clasificación CGN	Entidad	2012	2013	2014	2015	2016
1	Administración Central	Alto del Rosario	NO	SI	SI	SI	SI
2		Arenal	SI	NO	SI	SI	SI
3		Barranco de Loba	SI	NO	NO	NO	SI
4		Calamar - Bolívar	SI	NO	NO	SI	SI
5		Clemencia	SI	SI	SI	NO	SI
6		El Carmen de Bolívar	SI	NO	SI	SI	SI
7		Hatillo de Loba	SI	SI	NO	SI	SI
8		Montecristo	SI	SI	SI	NO	SI
9		Pinillos	SI	NO	NO	NO	SI
10		Regidor	SI	SI	NO	NO	SI
11		San Cristóbal	SI	NO	NO	NO	SI
12		San Estanislao	SI	SI	NO	NO	SI
13		San Jacinto - Bolívar	SI	SI	SI	NO	SI
14		San Jacinto del Cauca	NO	NO	NO	NO	SI
15		Santa Rosa Norte	SI	SI	NO	NO	SI
16		Tiquisio	SI	SI	SI	NO	SI
17		Turbaná	SI	NO	NO	NO	NO
18	Entes Descentralizados	Fondo Mixto de Promoción de la Cultura y las Artes de Cartagena	NO	NO	NO		
19		Fondo Mixto para la Promoción de la Cultura y las Artes.	SI	NO	NO	NO	NO
20		Instituto de Deporte y Recreación - San Juan Nepomuceno	SI	SI	NO	SI	SI
21		Promotora Empresarial de Bolívar - En Liquidación	NO				
22		E.S.E. Centro de Salud Con Cama	NO	NO	SI	NO	NO
23		E.S.E. Centro de Salud Con Cama - Arroyohondo	NO	SI	SI	SI	SI
24		E.S.E. Centro de Salud Con Cama Manuel H. Zabaleta G.	NO	NO	SI	SI	NO
25		E.S.E. Centro de Salud Con Cama Vitalio Sara Castillo - Soplaviento	NO	NO	NO	SI	NO
26		E.S.E. Centro de Salud Con Camas - Cantagallo	SI	SI	SI	SI	NO
27		E.S.E. Centro de Salud Con Camas de Montecristo	NO	SI	NO	SI	NO
28		E.S.E. Centro de Salud San Francisco Javier Margarita Bolívar - En Liquidación	NO	SI			
29		E.S.E. del Municipio de Magangué	SI	NO	NO	NO	NO
30		E.S.E. Hospital de Hatillo de Loba - Bolívar	NO	SI	SI	SI	SI
31		E.S.E. Hospital Local - San Pablo	NO	SI	SI	SI	SI
32		E.S.E. Hospital Local - Turbaco	NO	SI	NO	SI	SI
33		E.S.E. Hospital Local - Turbana	NO	NO	NO		
34		E.S.E. Hospital Local Ana María Rodríguez - San Estanislao de Kotska	SI	NO	NO	NO	SI
35		E.S.E. Hospital Local Calamar - Calamar	SI	NO	NO	SI	SI
36		E.S.E. Hospital Local de Arjona	SI	SI	SI	NO	SI
37	E.S.E. Hospital Local de Cicuco	NO	SI	NO	NO	SI	
38	E.S.E. Hospital Local de San Jacinto - Bolívar	SI	NO	SI	SI	SI	
39	E.S.E. Hospital Local San Sebastián - Morales	NO	SI	NO	NO	SI	
40	E.S.E. Hospital Local Santa Catalina de Alejandría	NO	NO	NO	NO	NO	
41	E.S.E. Hospital Local Santa María - Santa Cruz de Mompo	NO	SI	SI	SI	SI	
42	E.S.E. Hospital Local Santa Rosa de Lima	SI	SI	NO	SI	SI	
43	E.S.E. Hospital Local Talaigua Nuevo - Bolívar	SI	SI	SI	NO	SI	
44	E.S.E. Hospital Regional de Bolívar	SI	SI	NO			
45	E.S.E. Hospital San Antonio de Padua - Simití	SI	SI	NO	NO	SI	
46	E.S.E. Hospital San Nicolás de Tolentino	SI	SI	SI	SI	NO	

**ENTIDADES OMISAS AL MENOS UNA VEZ  
PERIODO 2012-2016**

No.	Clasificación CGN	Entidad	2012	2013	2014	2015	2016
47	Empresas Industriales y Comerciales	Lotería de Bolívar - En Liquidación	NO				
48		Lotería la Cartagenera	SI	SI	SI	NO	NO
49	Entidades de Seguridad Social	Caja de Previsión Social de la Universidad de Cartagena	SI	NO	NO	NO	NO
50	Empresas de Servicios Públicos	Acueducto Regional de Arjona Turbaco y Turbana - En Liquidación	NO	NO	NO		
51		Administración Pública Cooperativa Aguas de Córdoba	NO	NO	NO		
52		E.S.P. Aguas Canal del Dique S.A.	NO	SI	NO	NO	NO
53		E.S.P. Aguas de Bolívar S.A.	SI	SI	SI	SI	NO
54		E.S.P. de Río Viejo S.A.S		NO	NO	NO	SI
55		E.S.P. Distritales de Cartagena - En Liquidación	NO	NO	NO		
56		E.S.P. Empresa Municipal de Acueducto, Alcantarillado y Aseo			NO	NO	NO
57		Empresa de Servicios Públicos de Mompos - En Liquidación	NO	NO	NO	NO	NO
58		Empresa Intermunicipal de Servicios Públicos Domiciliarios de Acueducto y Alcantarillado S.A. E.S.P.	NO	NO	NO		
59		Empresa Municipal de Servicios Públicos - San Juan Nepomuceno	SI	NO	NO	SI	SI

**Convenciones:** NO = Omisas

SI = Incluidas

**Nota:** Los espacios vacíos hacen referencia a que la entidad no existe en dicho periodo, ya sea por liquidación o porque no se había creado.

## 2. SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS

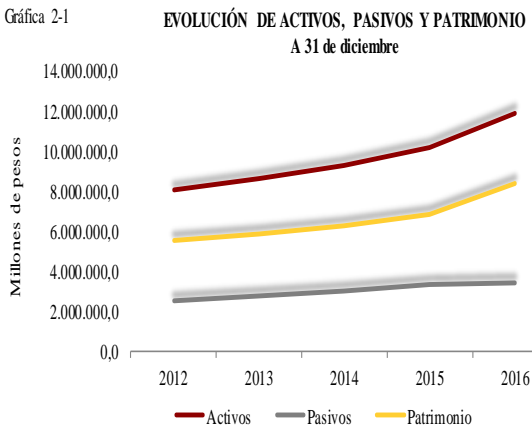
### 2.1. Balance General Consolidado

Como puede apreciarse en la Tabla 2-1, el Balance General Consolidado de Bolívar ha presentado un comportamiento relativamente estable de manera creciente, hasta el año 2016 cuando los Activos, Pasivos y el Patrimonio aumentaron un 47,0%, 35,0% y un 52,7%, respectivamente; la Gráfica 2-2, en 2016, presentó un aumento del 23,0% del Patrimonio con respecto al año anterior, porcentajes superiores que el Activo y el Pasivo.

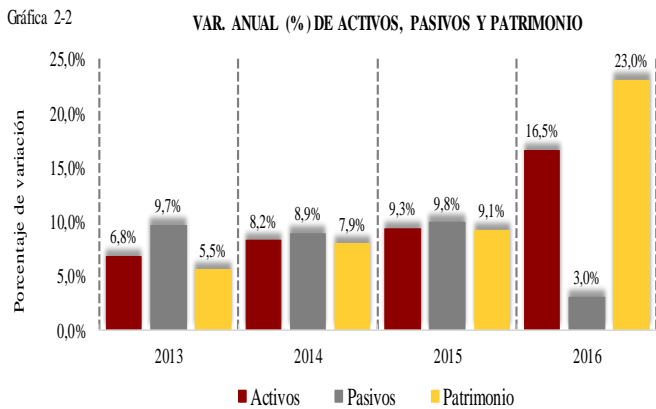
Tabla 2-1

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO							
A 31 de diciembre							
Millones de pesos							
CONCEPTO	2012	2013	2014	2015	2016	Evolución	Var. Relativa (%) 2012-2016
Activos	8.059.610,3	8.603.974,1	9.306.580,5	10.173.272,2	11.849.980,1		47,0
Pasivos	2.508.550,7	2.750.834,4	2.995.070,9	3.288.876,5	3.386.070,5		35,0
Interés minoritario	41.765,2	43.316,8	43.682,2	44.758,9	53.840,8		28,9
<b>PATRIMONIO</b>	<b>5.509.294,3</b>	<b>5.809.822,8</b>	<b>6.267.827,5</b>	<b>6.839.636,8</b>	<b>8.410.068,8</b>		<b>52,7</b>

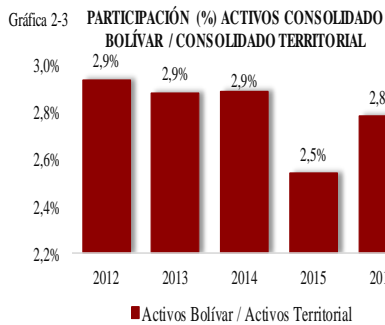
Gráfica 2-1



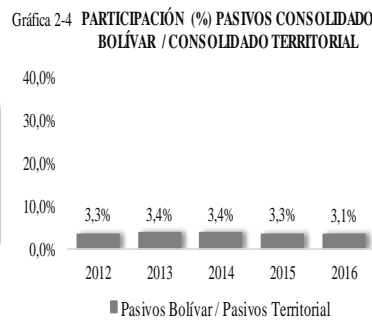
Gráfica 2-2



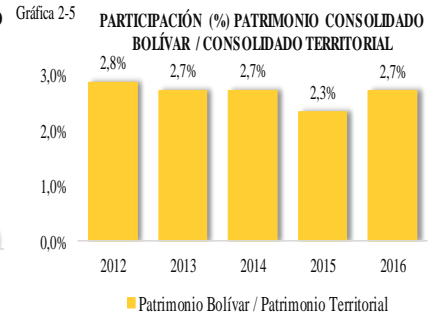
Gráfica 2-3



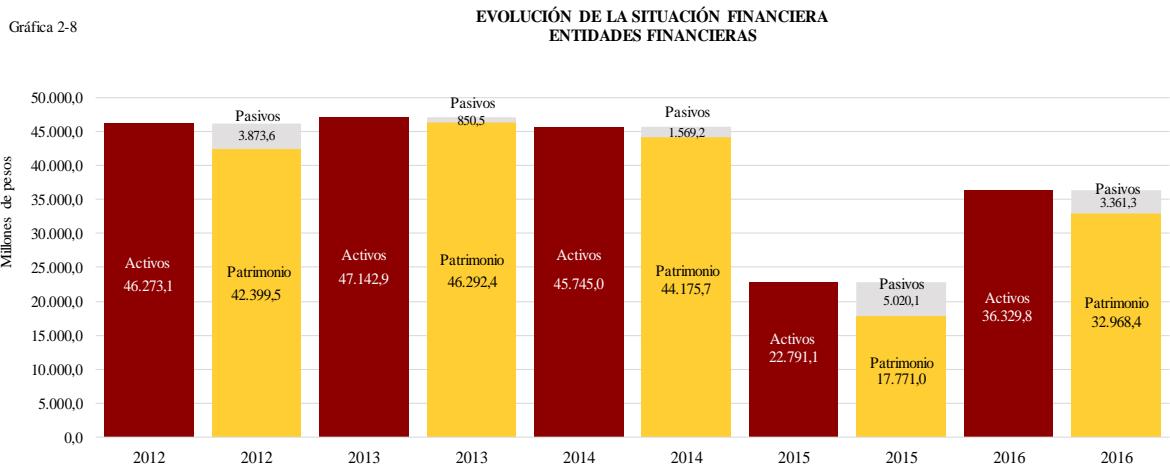
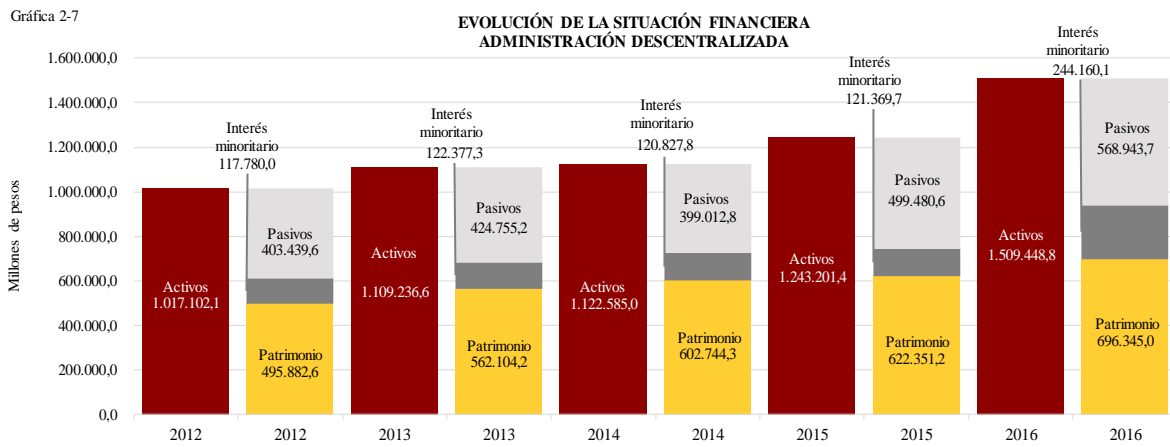
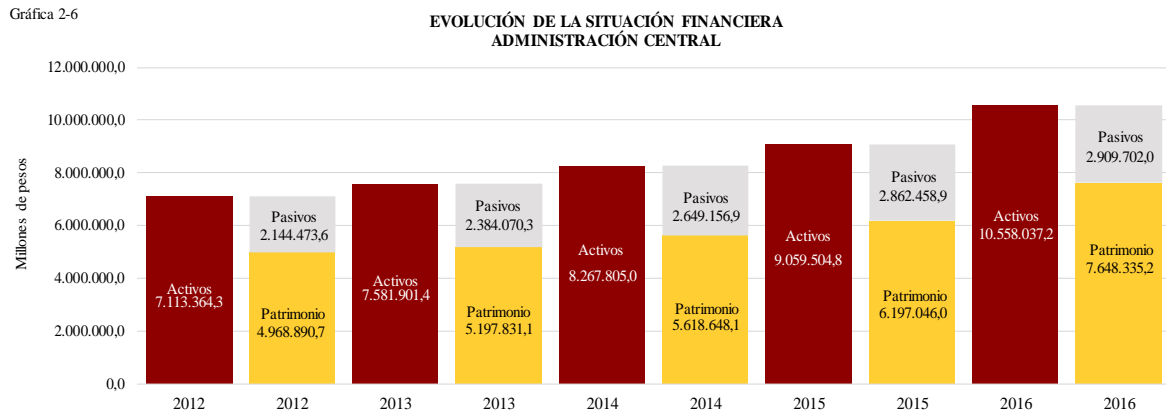
Gráfica 2-4



Gráfica 2-5



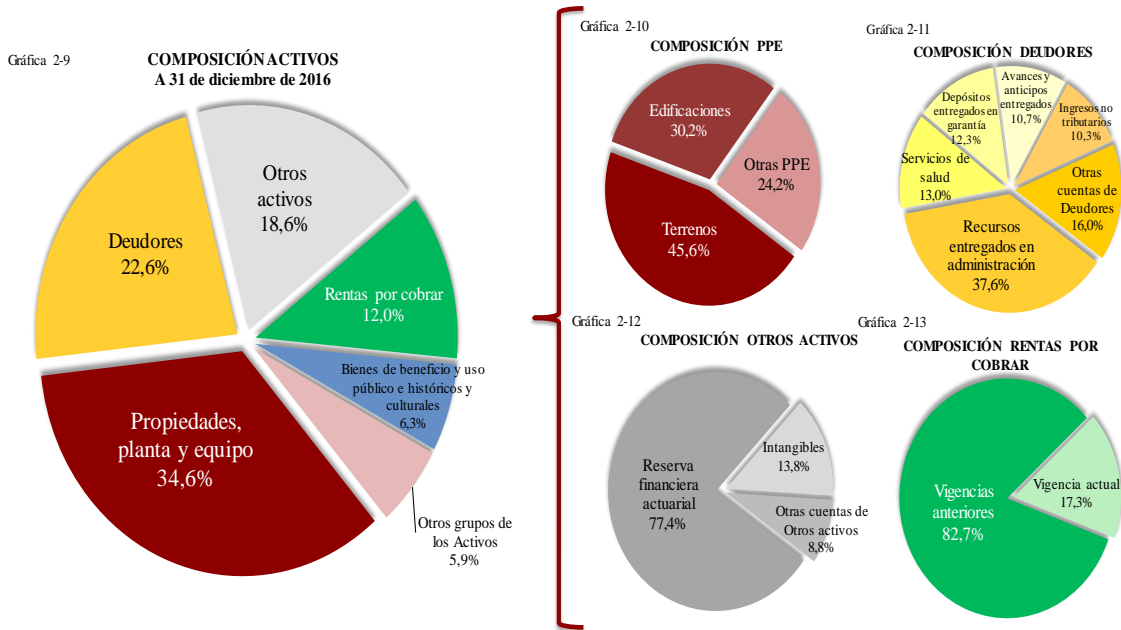
Continuando el análisis de los conceptos del Balance del Consolidado de Bolívar, se presenta gráficamente la situación financiera de los consolidados de la Administración Central, Administración Descentralizada y Entidades Financieras para el periodo 2012-2016.





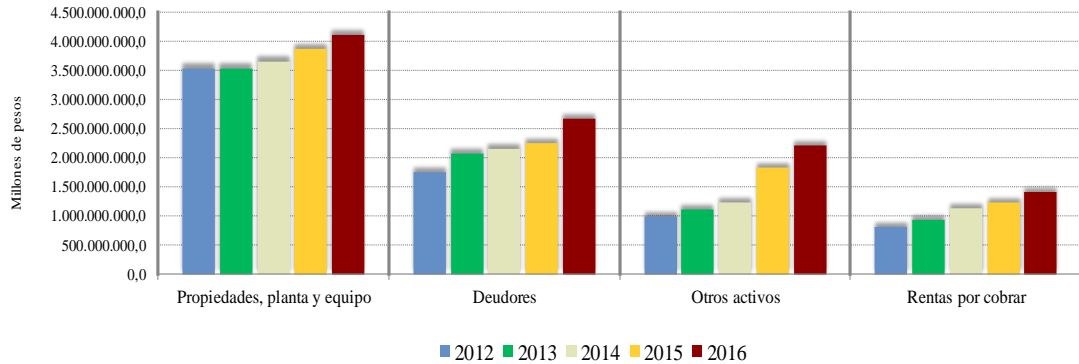
## 2.1.1. Activos

Los Activos del Consolidado de Bolívar revelaron a 31 de diciembre de 2016, un saldo de \$11.849.980,1, con un incremento de \$1.676.707,9, con relación al 2015.

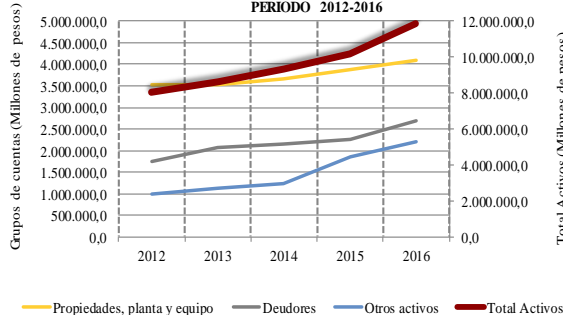


Gráfica 2-14

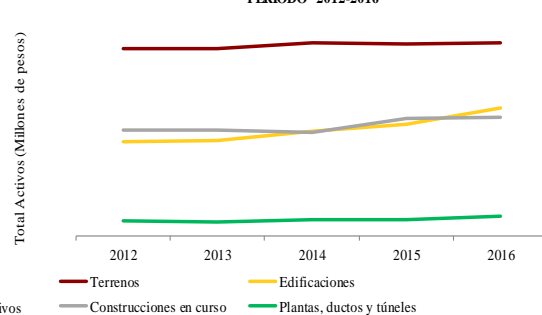
EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS ACTIVOS PERIODO 2012-2016



Gráfica 2-15 EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS ACTIVOS VS. TOTAL ACTIVOS PERIODO 2012-2016



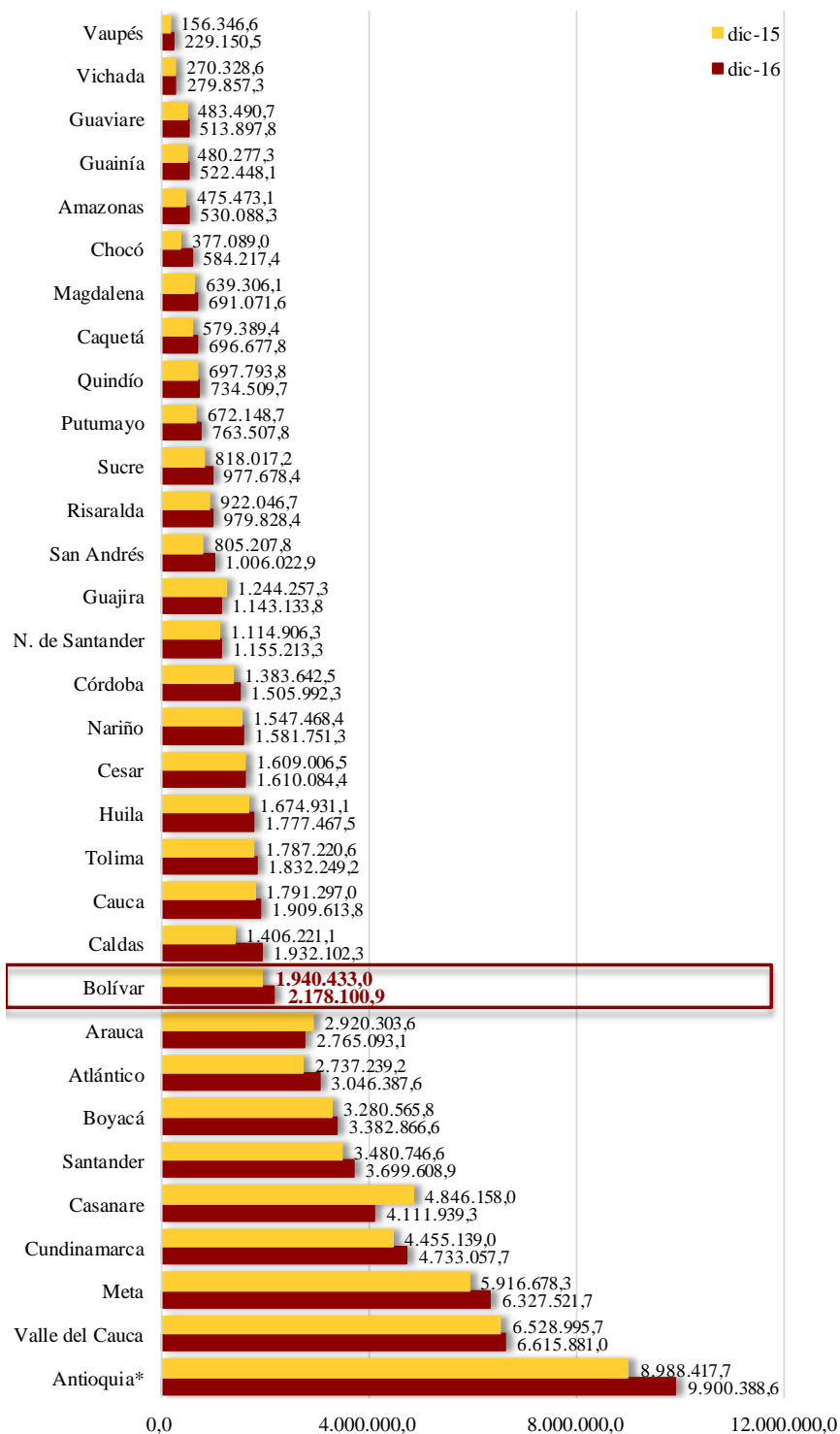
Gráfica 2-16 EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS PPE PERIODO 2012-2016



Gráfica 2-17

**GOBERNACIONES  
SITUACIÓN FINANCIERA**

**ACTIVOS  
Millones de pesos**

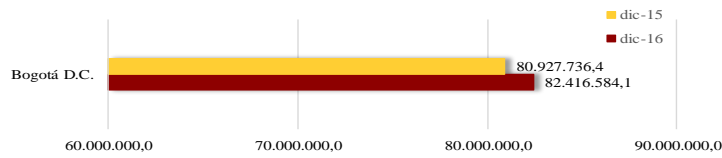


\* Incremento principalmente producido en los conceptos Reserva financiera actuarial, Valorizaciones y Derechos en fideicomiso.

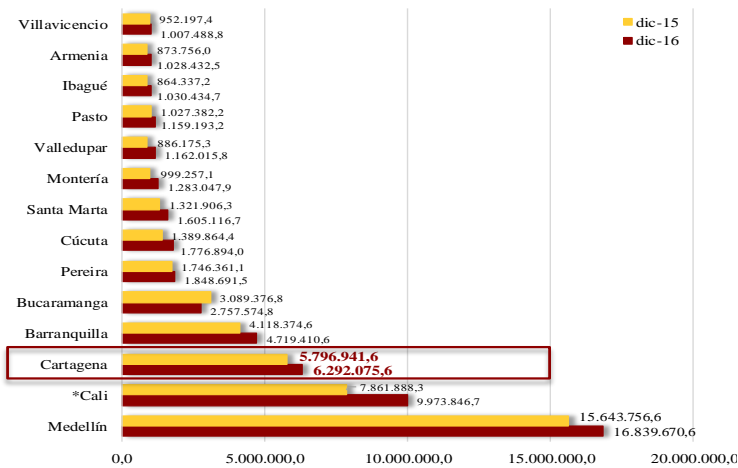
**CAPITALES  
SITUACIÓN FINANCIERA**

**ACTIVOS  
Millones de pesos**

**Capital de la República**

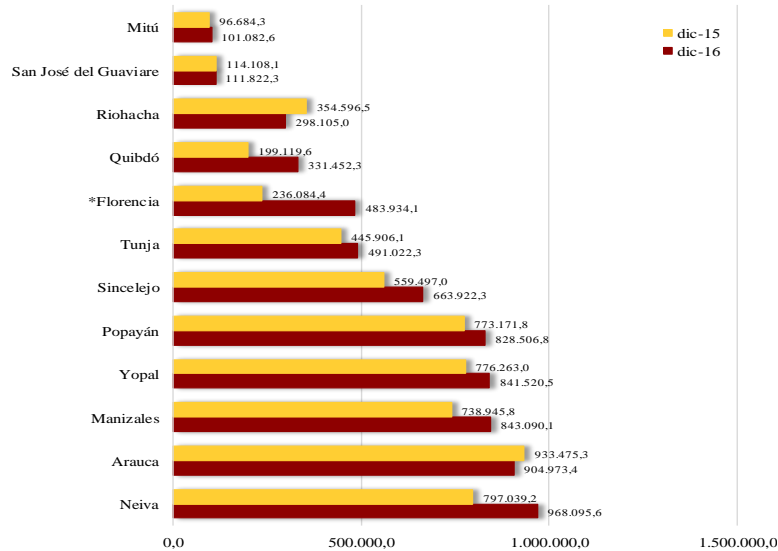


**Capitales con más de 1 billón en Activos**



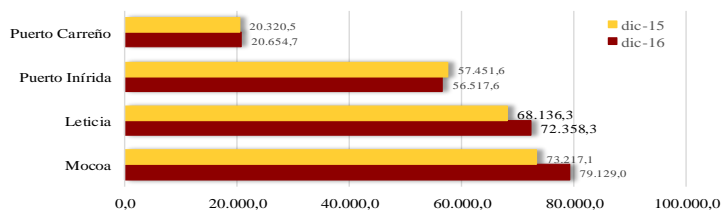
El incremento se produce principalmente por el reconocimiento de los recursos invertidos en el Sistema Integrado de Transporte Masivo de Santiago de Cali y los rendimientos financieros del encargo fiduciario de las reservas del FONPET.

**Capitales con Activos entre 100 Mil Millones y 1 Billón**



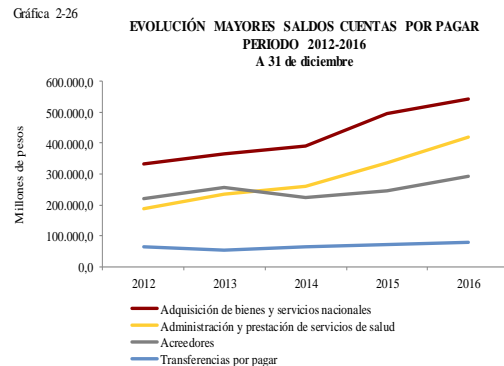
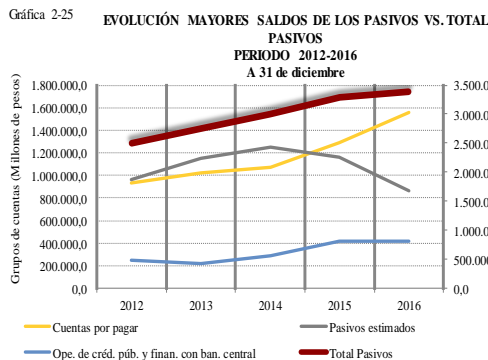
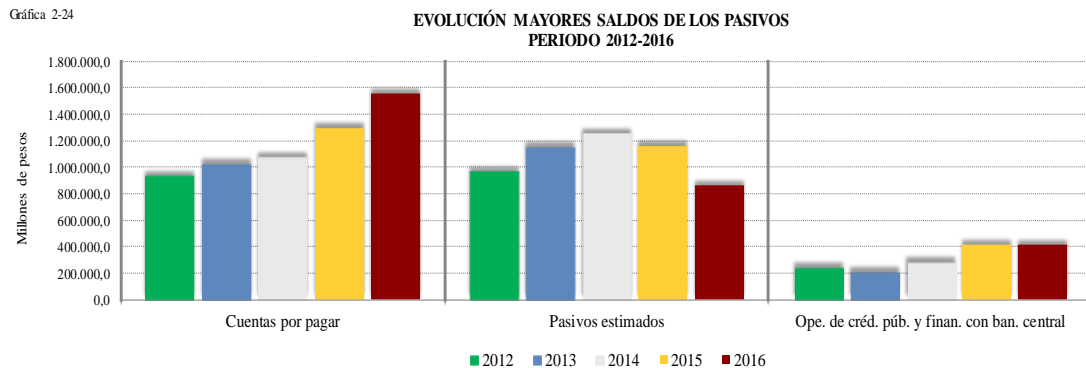
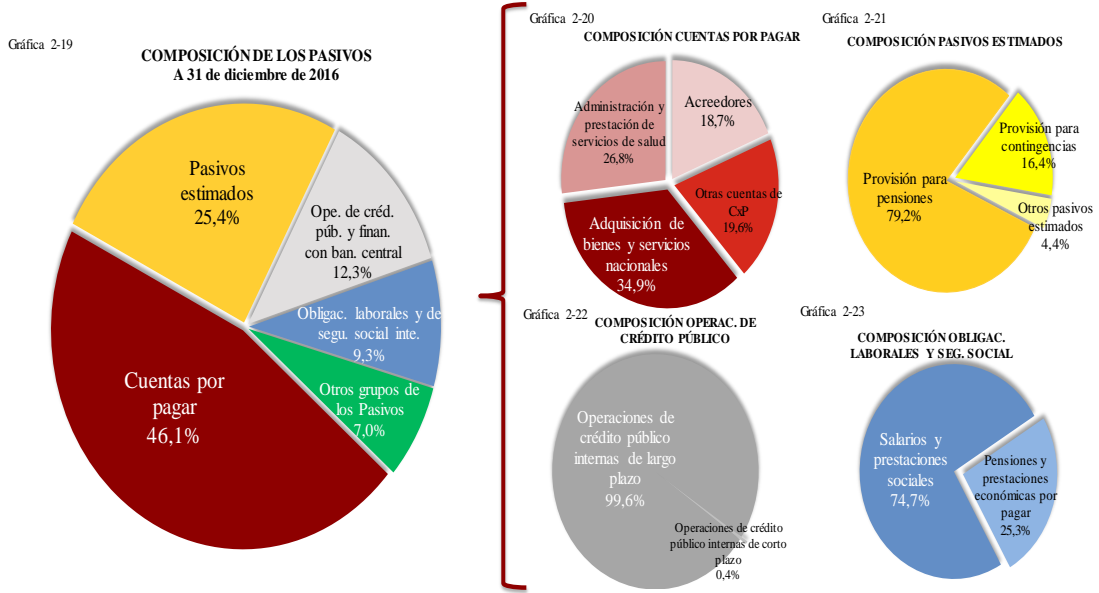
\* Incremento producido principalmente por los avalúos de los bienes inmuebles del municipio contratados en concordancia con la implementación del marco normativo de convergencia hacia Normas Internacionales de Contabilidad.

**Capitales con menos de 100 Mil Millones en Activos**



## 2.1.2. Pasivos

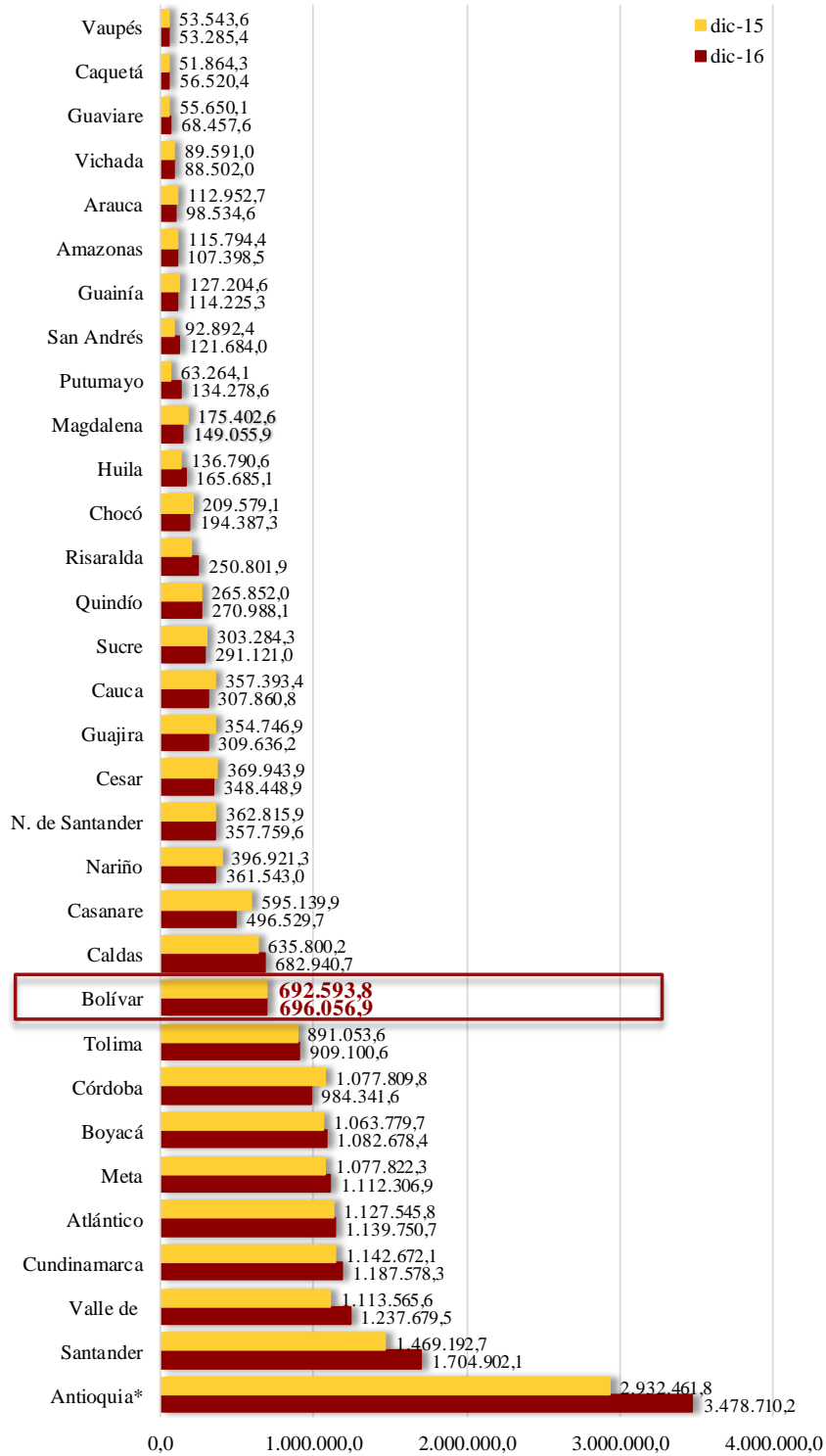
Los Pasivos del Consolidado de Bolívar registraron a 31 de diciembre de 2016 un saldo de \$3.386.070,5, con un incremento de \$97.194,1, con relación al año 2015.



Gráfica 2-27

**GOBERNACIONES  
SITUACIÓN FINANCIERA**

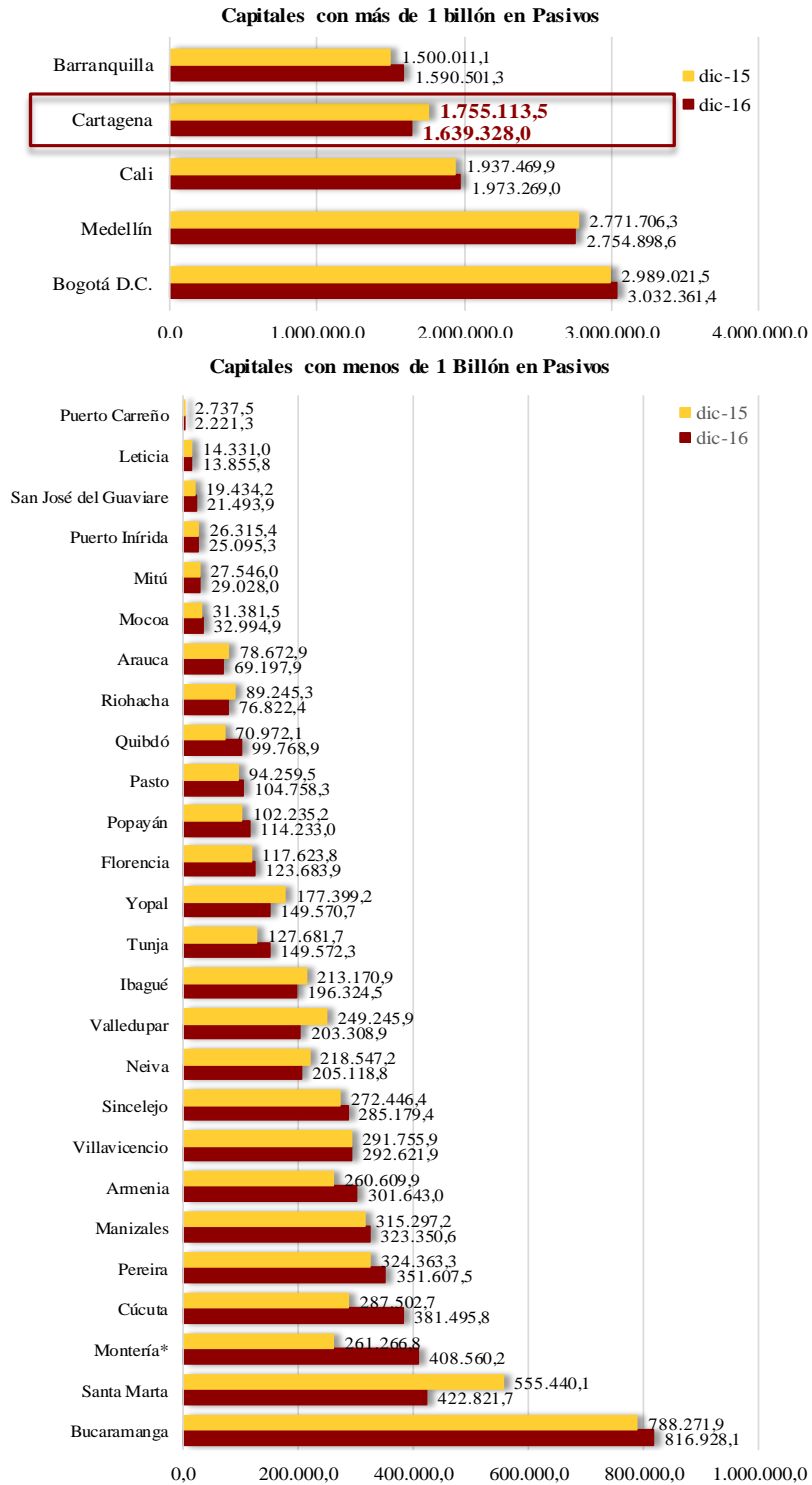
**PASIVOS  
Millones de pesos**



\* Incremento principalmente producido por el mayor valor de la Provisión para pensiones - Cálculo actuarial de pensiones actuales.

**CAPITALES  
SITUACIÓN FINANCIERA**

**PASIVOS  
Millones de pesos**



\* Incremento principalmente producido por el mayor valor en las Cuentas por pagar y Operaciones de crédito público.

### 2.1.3. Patrimonio

El Patrimonio del Consolidado de Bolívar presentó un saldo de \$8.410.068,8, a 31 de diciembre de 2016 con un incremento de \$1.570.432,0, con relación al año anterior.

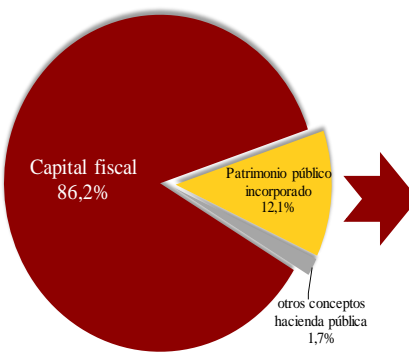
Gráfica 2-29

**COMPOSICIÓN DEL PATRIMONIO  
A 31 de diciembre de 2016**



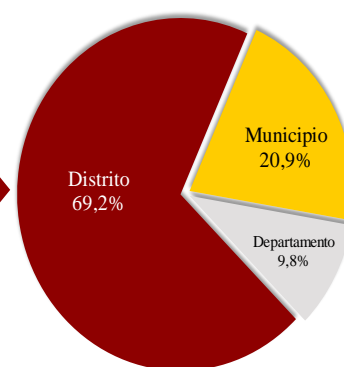
Gráfica 2-30

**COMPOSICIÓN HACIENDA PÚBLICA**



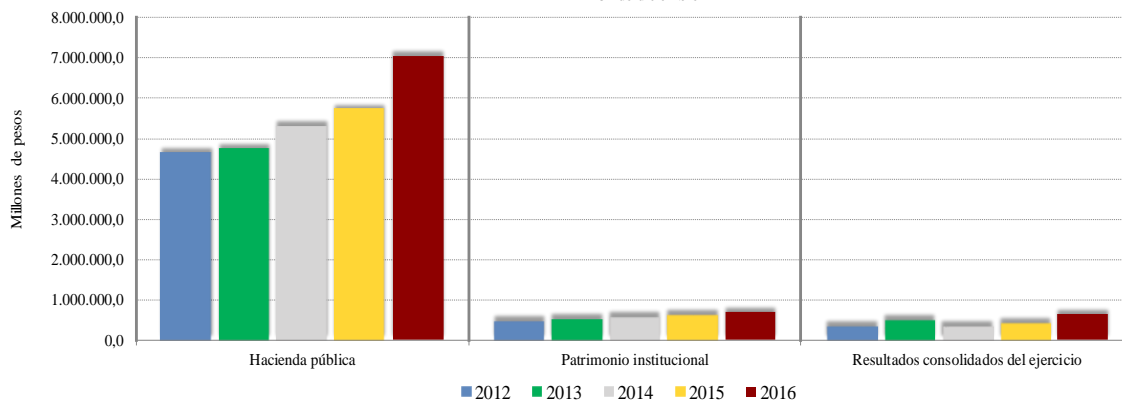
Gráfica 2-31

**COMPOSICIÓN CAPITAL FISCAL**



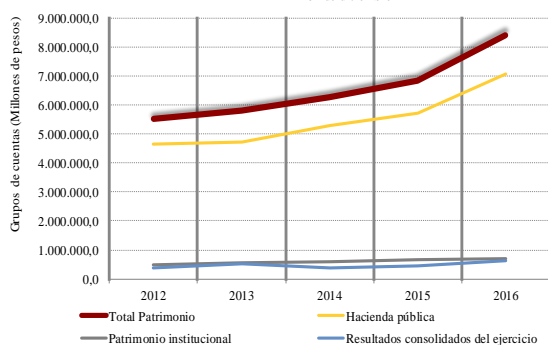
Gráfica 2-32

**EVOLUCIÓN SALDOS DEL PATRIMONIO  
PERIODO 2012-2016  
A 31 de diciembre**



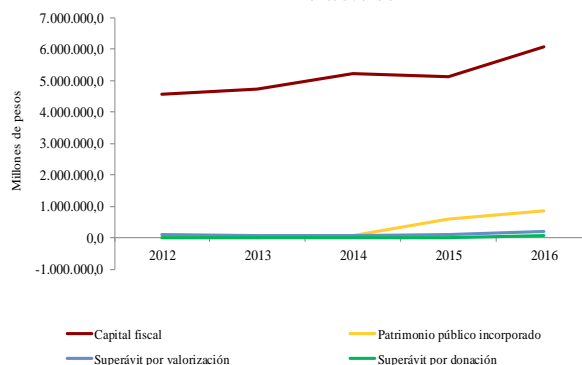
Gráfica 2-33

**EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DEL PATRIMONIO VS. TOTAL PATRIMONIO PERIODO 2012-2016 A 31 de diciembre**



Gráfica 2-34

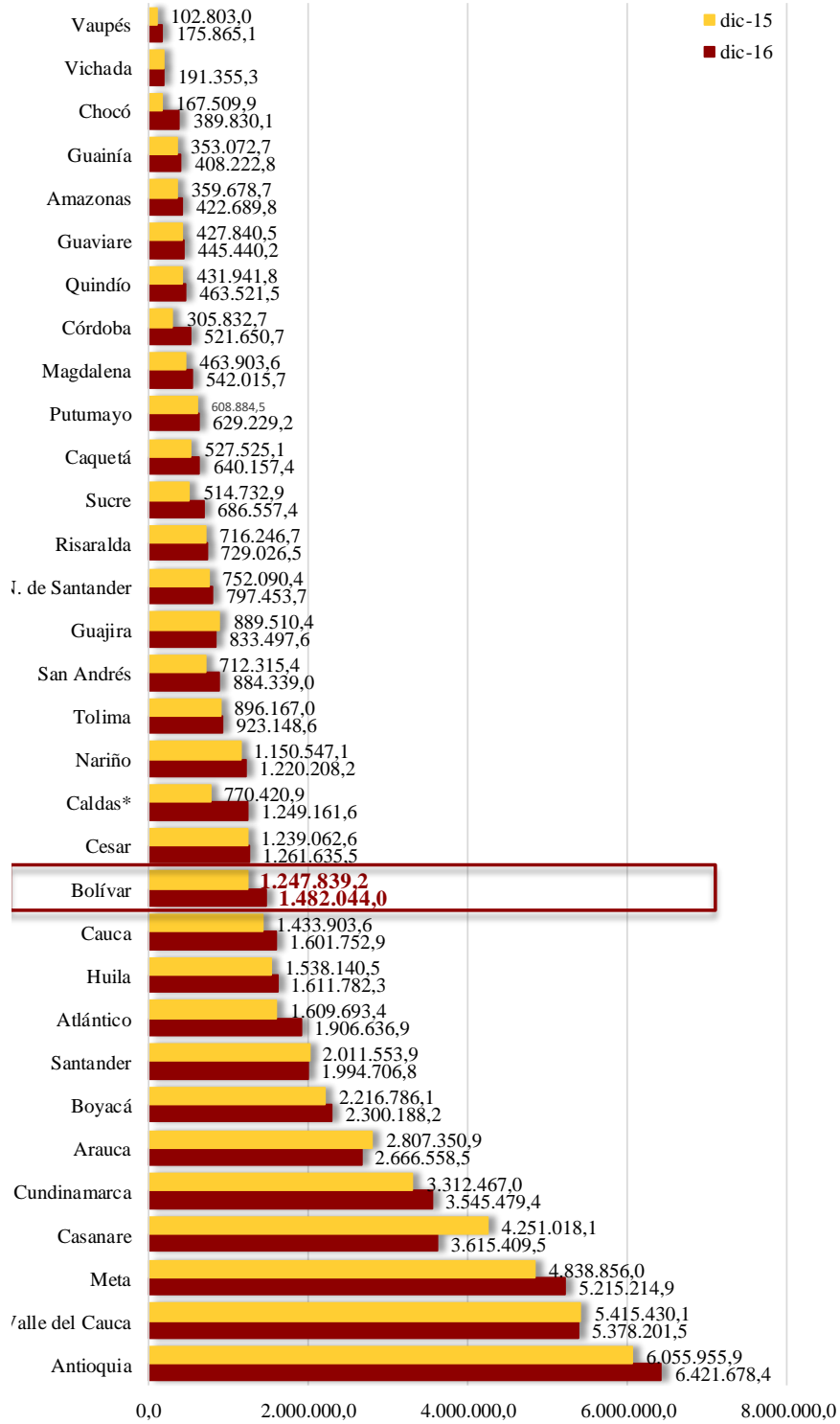
**EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS HACIENDA PÚBLICA PERIODO 2012-2016 A 31 de diciembre**



Gráfica 2-35

**GOBERNACIONES  
SITUACIÓN FINANCIERA**

**PATRIMONIO  
Millones de pesos**



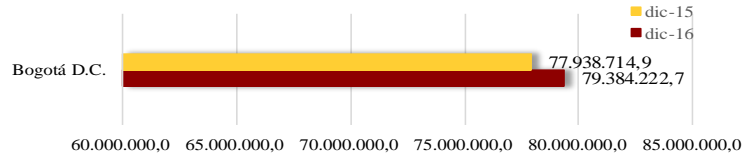
\* Incremento producido en el concepto Patrimonio público incorporado.



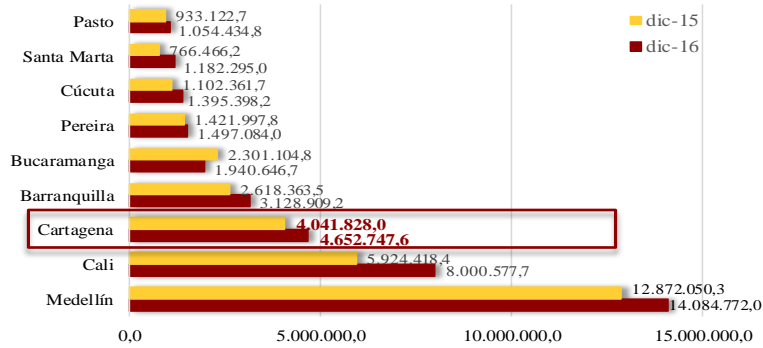
**CAPITALES  
SITUACIÓN FINANCIERA**

**PATRIMONIO  
Millones de pesos**

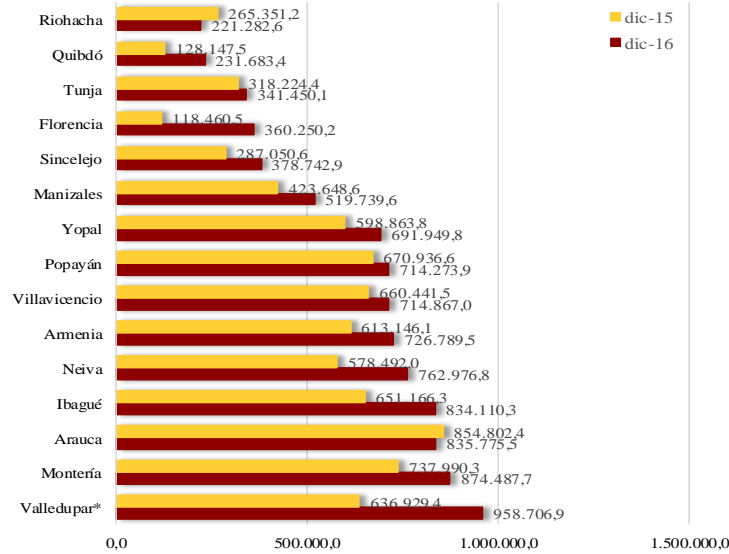
**Capital de la República**



**Capitales con más de 1 billón en Patrimonio**

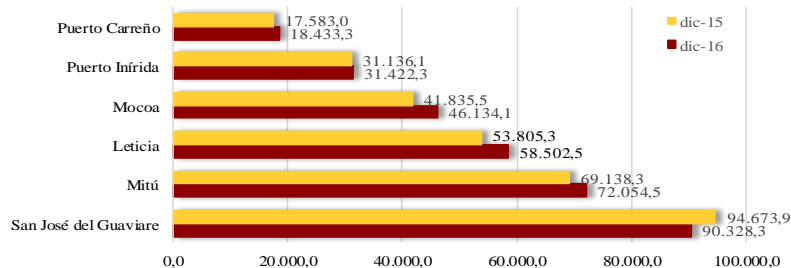


**Capitales con Patrimonio entre 100 Mil Millones y 1 Billón**



\* Incremento registrado en los conceptos: Superávit por el método de participación patrimonial y Capital fiscal.

**Capitales con menos de 100 Mil Millones en Patrimonio**

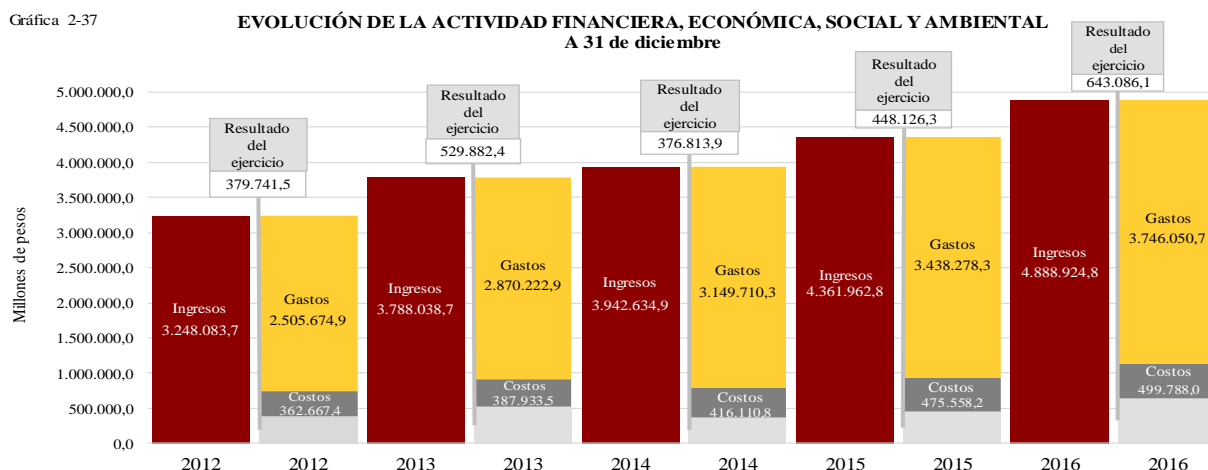


## 2.2. Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental

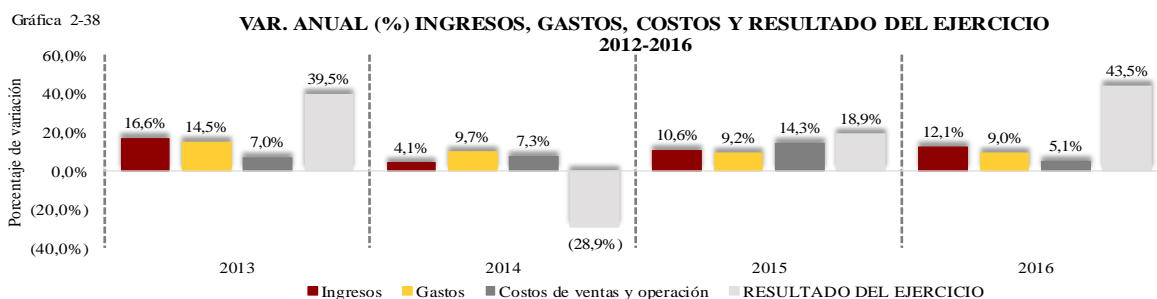
La Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental del Consolidado de Bolívar registró en la vigencia 2016, un resultado del ejercicio de \$643.086,1, presenta un aumento del 43,5%, es decir, \$194.959,8, con relación al año 2015.

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL							
Del 1 de enero al 31 de diciembre							
Millones de pesos							
CONCEPTO	2012	2013	2014	2015	2016	Evolución	Var. Relativa (%) 2012-2016
Ingresos	3.248.083,7	3.788.038,7	3.942.634,9	4.361.962,8	4.888.924,8		50,5
Gastos	2.505.674,9	2.870.222,9	3.149.710,3	3.438.278,3	3.746.050,7		49,5
Costos de ventas y operación	362.667,4	387.933,5	416.110,8	475.558,2	499.788,0		37,8
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>379.741,5</b>	<b>529.882,4</b>	<b>376.813,9</b>	<b>448.126,3</b>	<b>643.086,1</b>		<b>69,3</b>

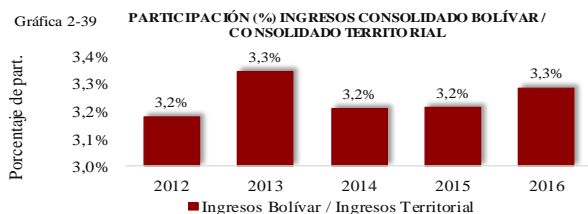
Gráfica 2-37



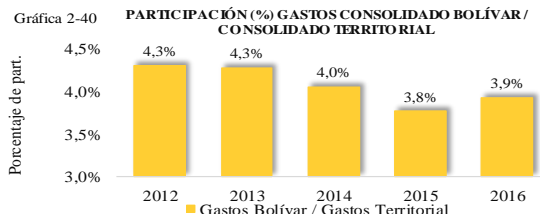
Gráfica 2-38



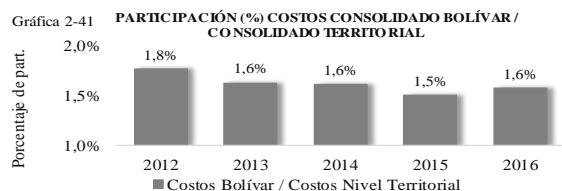
Gráfica 2-39



Gráfica 2-40



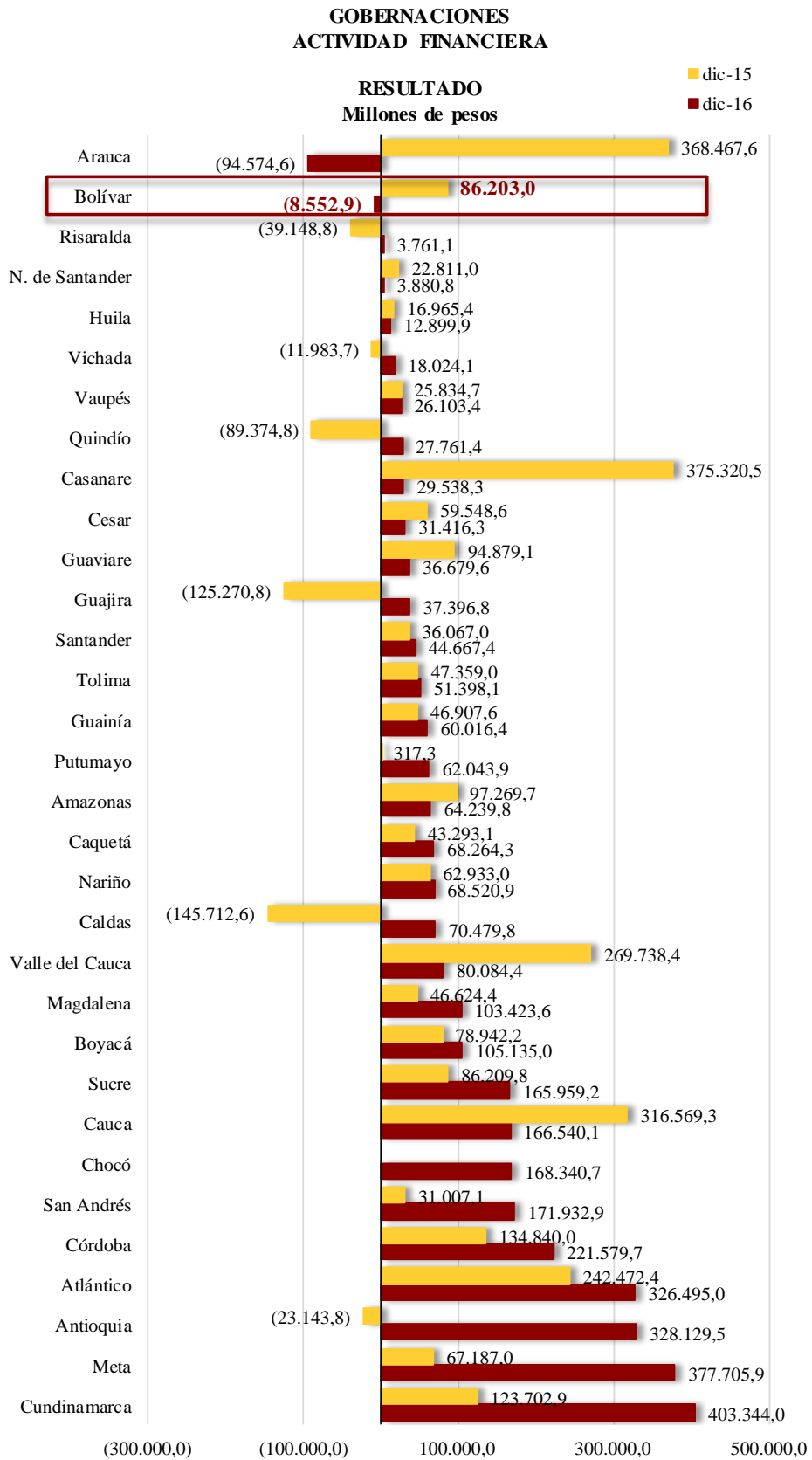
Gráfica 2-41



Gráfica 2-42



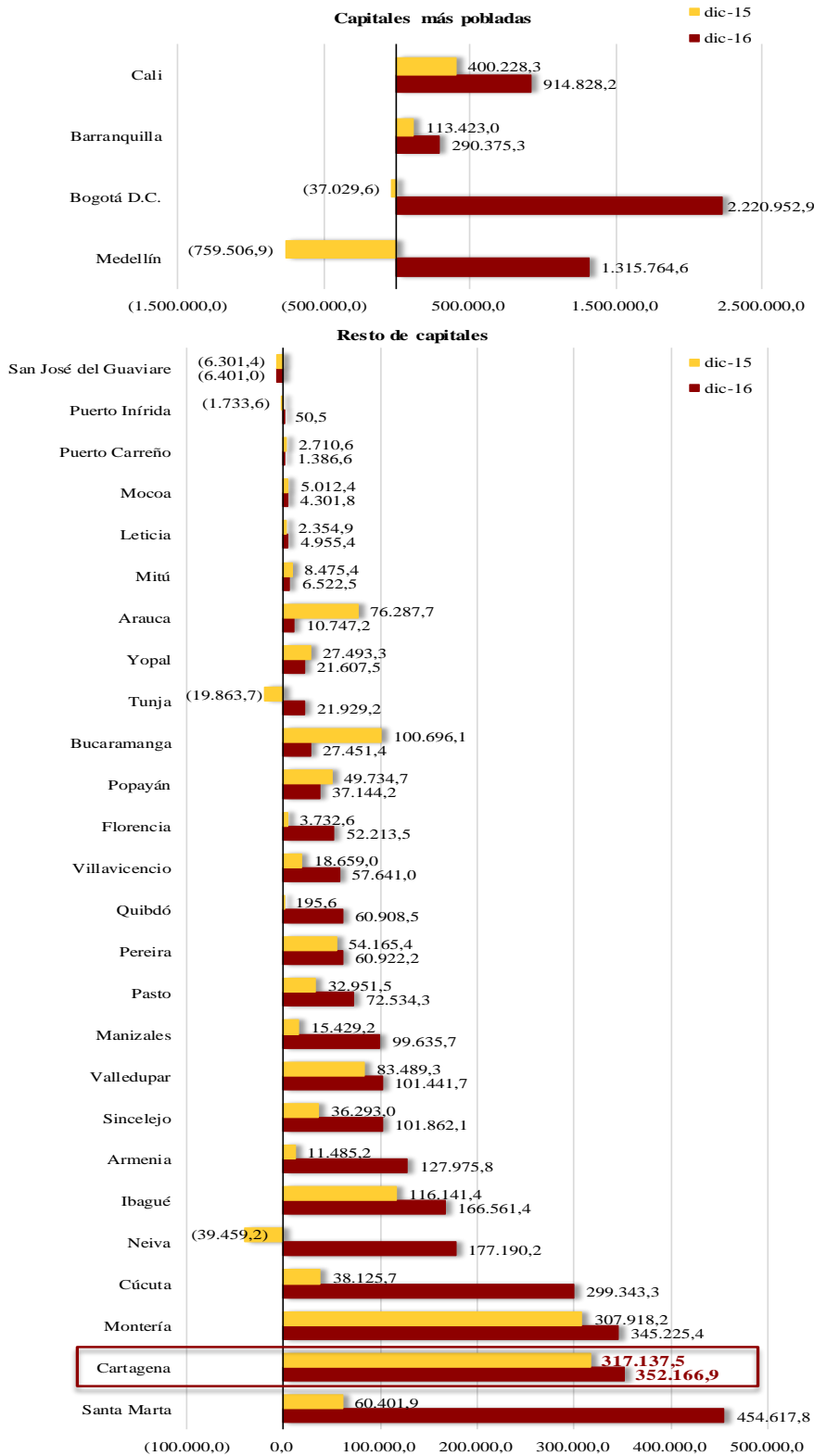
Gráfica 2-43



Gráfica 2-44

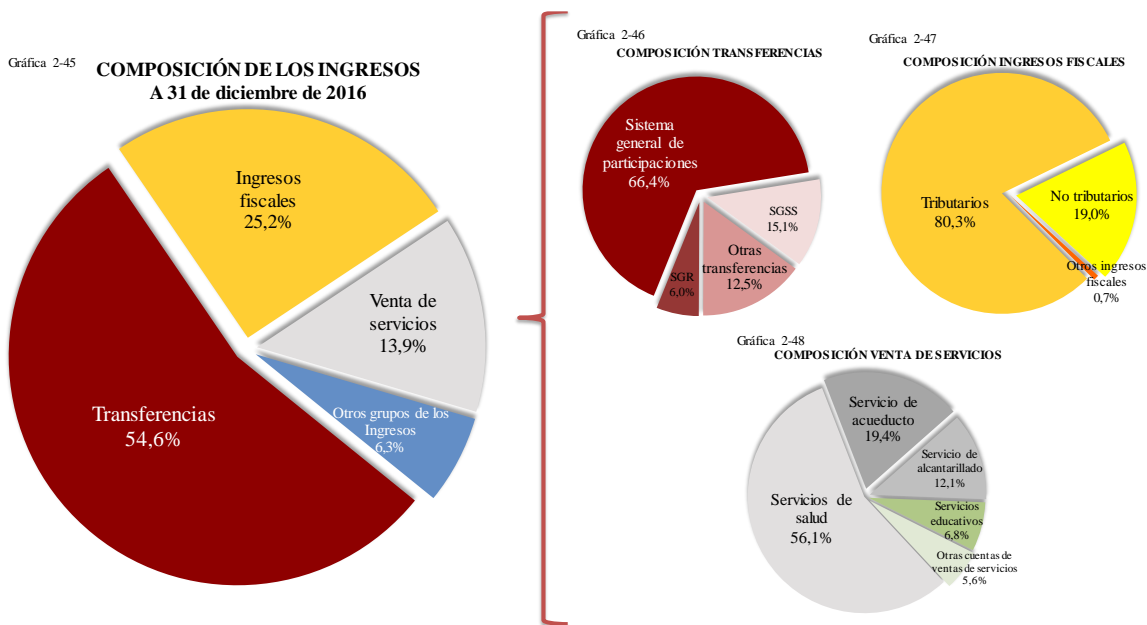
**CAPITALES  
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**RESULTADO**  
Millones de pesos



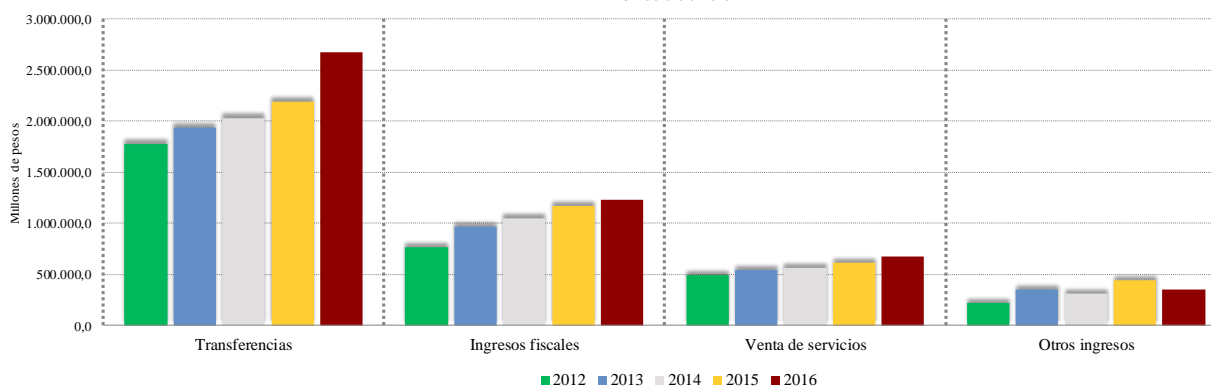
## 2.2.1. Ingresos

Los Ingresos del Consolidado de Bolívar durante el 2016 ascendieron a \$4.888.924,8, muestra un aumento de \$526.962,0, es decir, 12,1% con relación al año anterior.



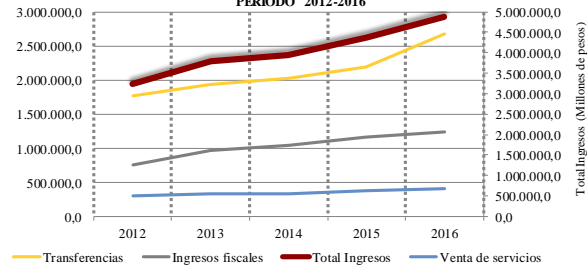
Gráfica 2-49

**EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS INGRESOS PERIODO 2012-2016 A 31 de diciembre**



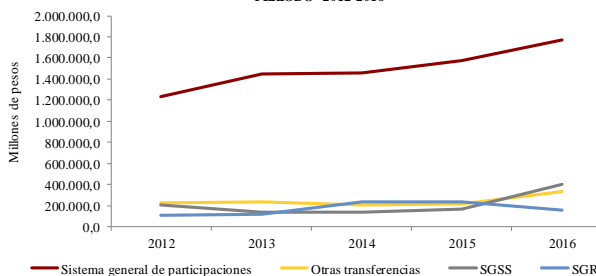
Gráfica 2-50

**EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS INGRESOS VS. TOTAL PERIODO 2012-2016**

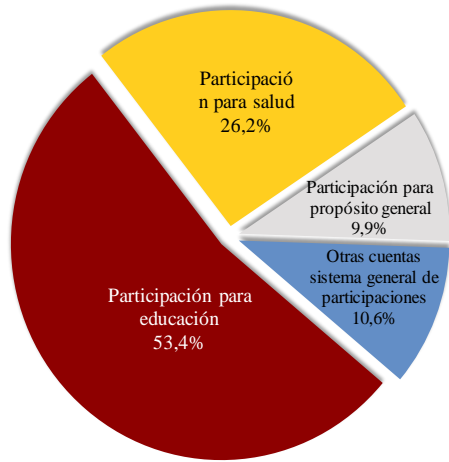


Gráfica 2-51

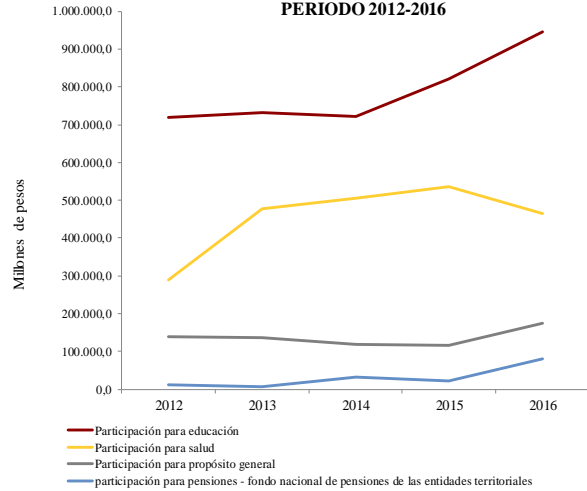
**EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS TRANSFERENCIAS PERIODO 2012-2016**



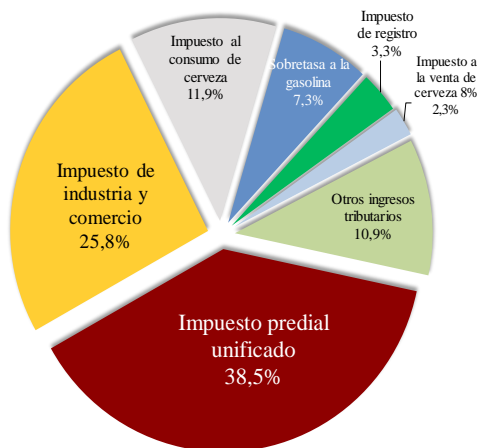
Gráfica 2-52 **COMPOSICIÓN SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES A 31 de diciembre de 2016**



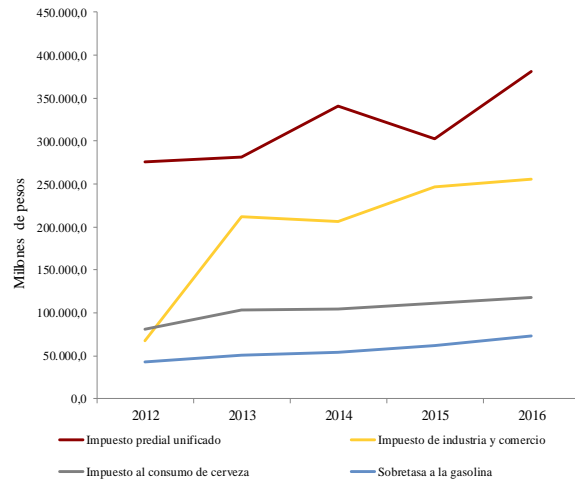
Gráfica 2-53 **EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES PERIODO 2012-2016**



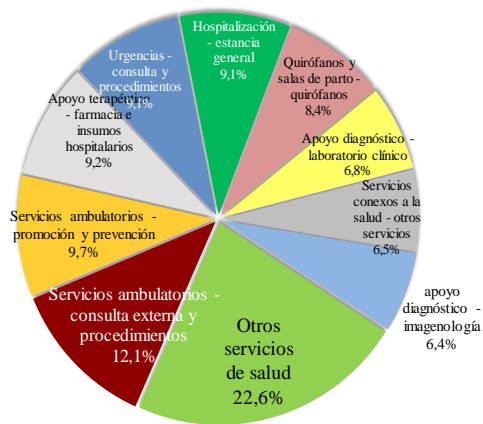
Gráfica 2-54 **COMPOSICIÓN INGRESOS TRIBUTARIOS A 31 de diciembre de 2016**



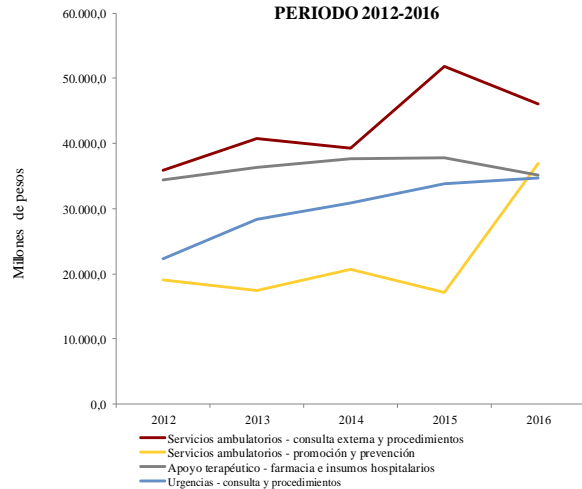
Gráfica 2-55 **EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS INGRESOS TRIBUTARIOS PERIODO 2012-2016**



Gráfica 2-56 **COMPOSICIÓN SERVICIOS DE SALUD**



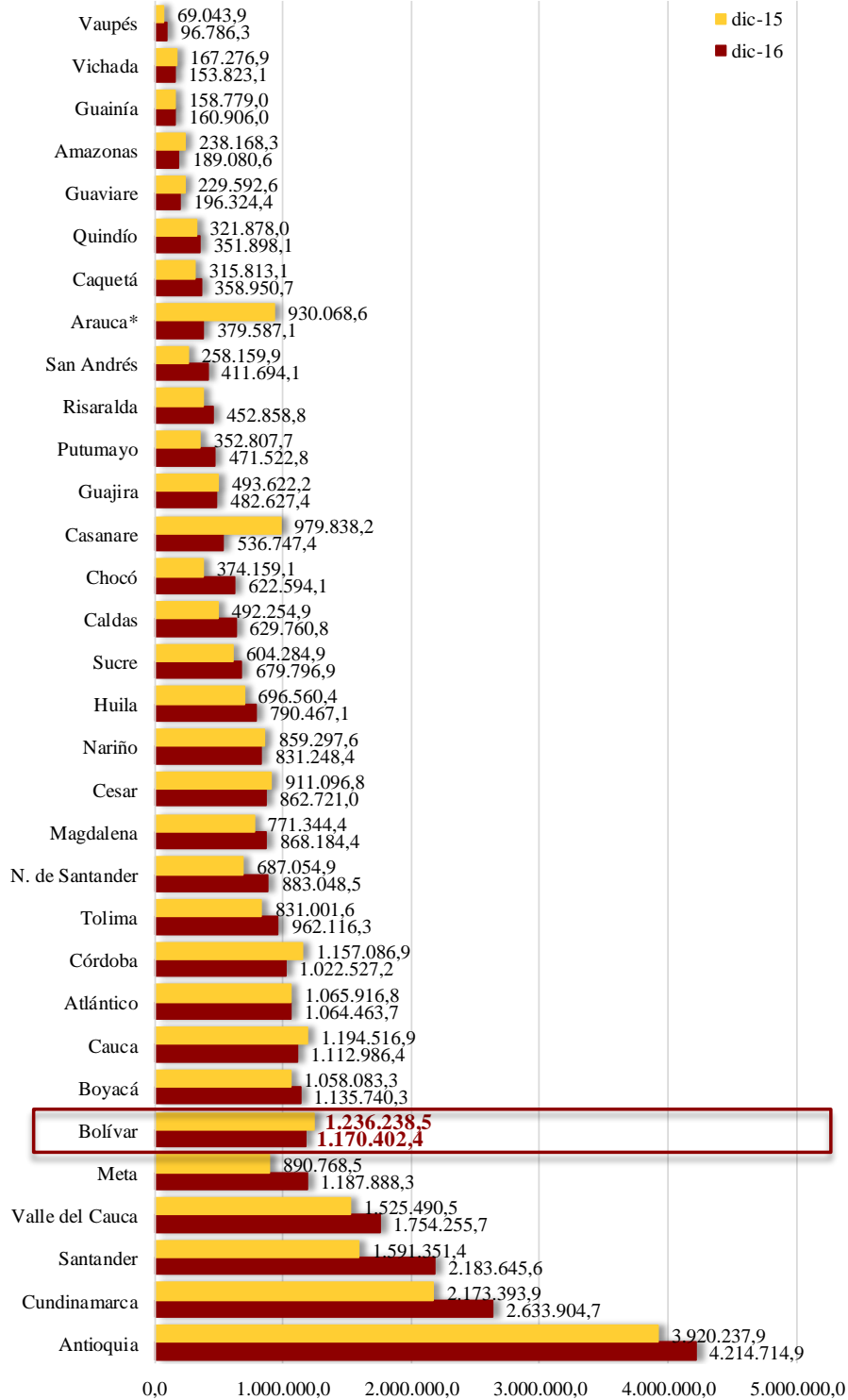
Gráfica 2-57 **EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS SERVICIOS DE SALUD PERIODO 2012-2016**



Gráfica 2-58

**GOBERNACIONES  
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**INGRESOS  
Millones de pesos**



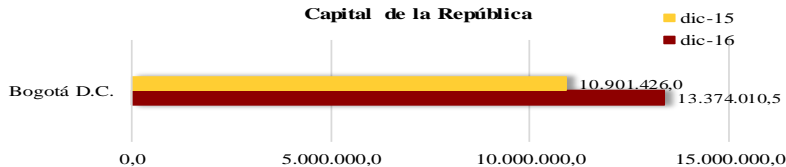
\* La disminución obedece a lo registrado en Ajustes de ejercicios anteriores - Ingresos fiscales y Otras transferencias - Proyectos de inversión.

Gráfica 2-59

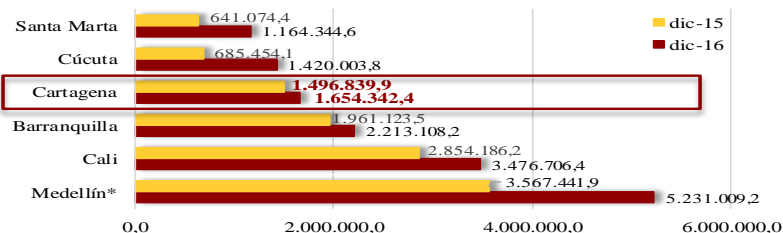
**CAPITALES  
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**INGRESOS  
Millones de pesos**

**Capital de la República**

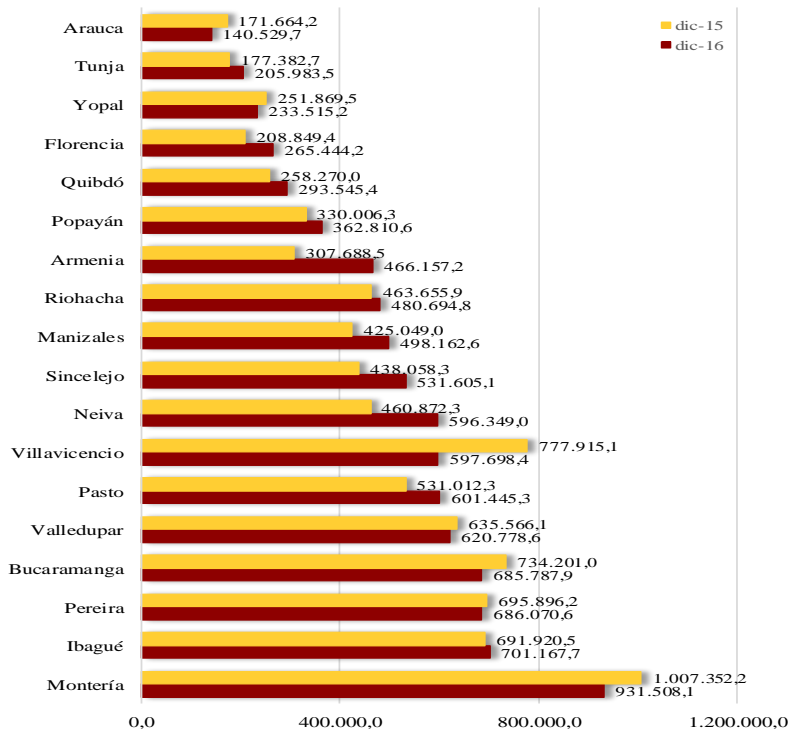


**Capitales con más de 1 Billón en Ingresos**

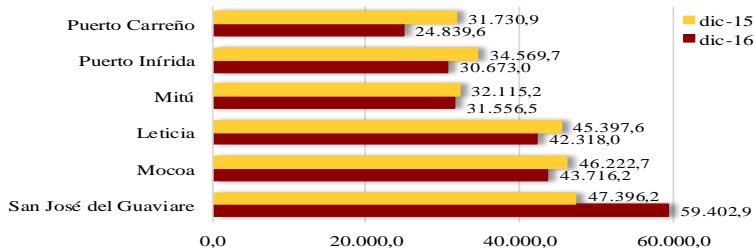


\* Incremento producido por la causación de los excedentes financieros generados por Empresas Públicas de Medellín E.S.P.

**Capitales con Ingresos entre 100 Mil Millones y 1 Billón**



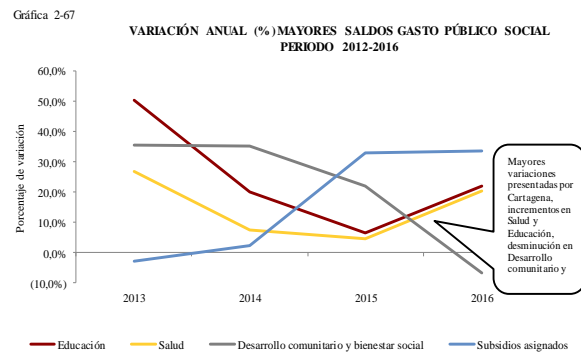
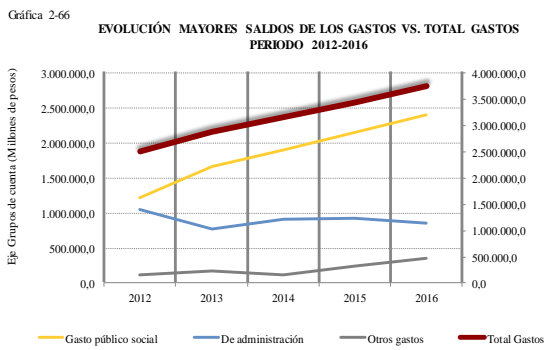
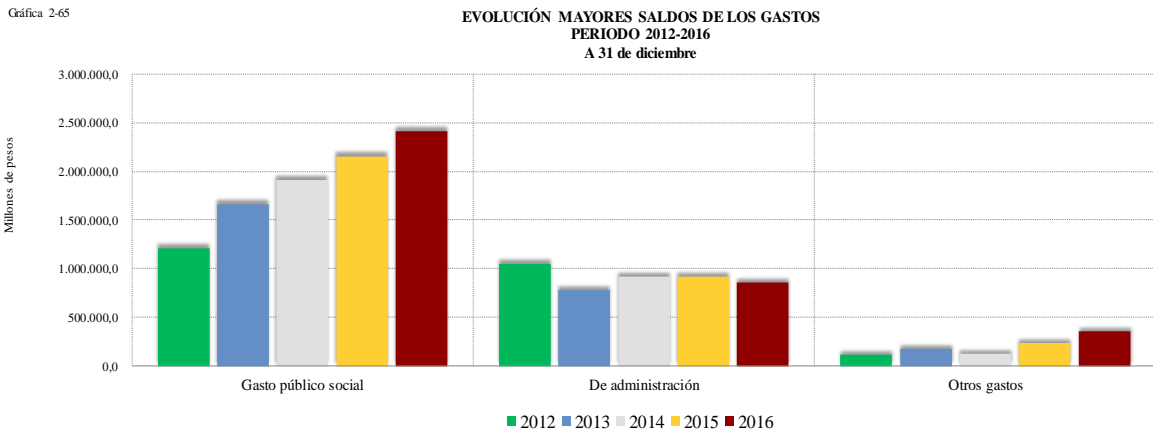
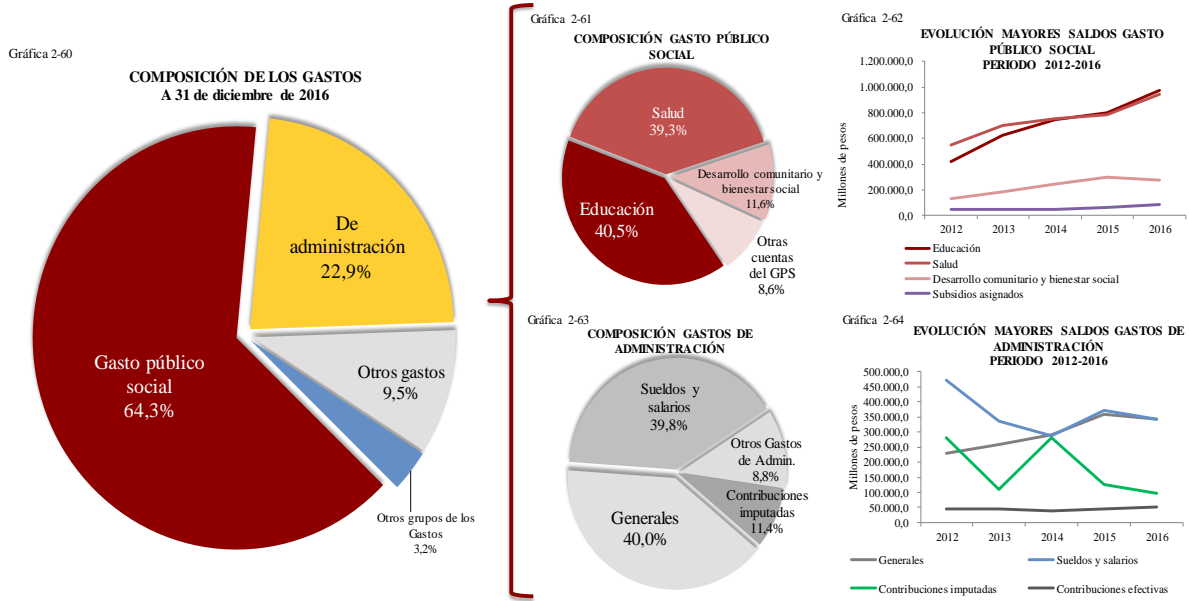
**Capitales con menos de 100 Mil Millones en Ingresos**





## 2.2.2. Gastos

Los Gastos totales del Consolidado de Bolívar durante 2016 sumaron \$3.746.050,7, muestra un aumento de \$307.772,4, es decir, 9,0% con relación al año anterior.

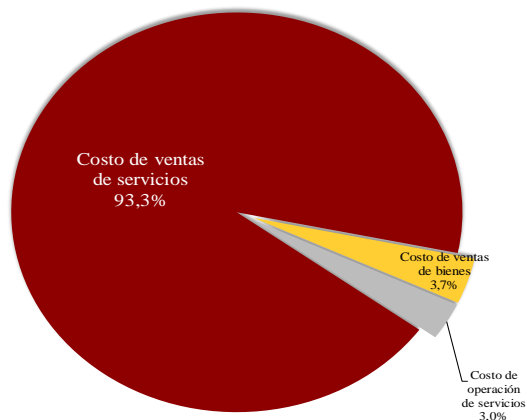


### 2.2.3. Costos de ventas y operación

Los Costos de ventas y operación del Consolidado de Bolívar en la vigencia 2016 ascendieron a \$499.788,0, presentan un incremento de 5,1%, es decir, \$24.229,8, en comparación con el 2015.

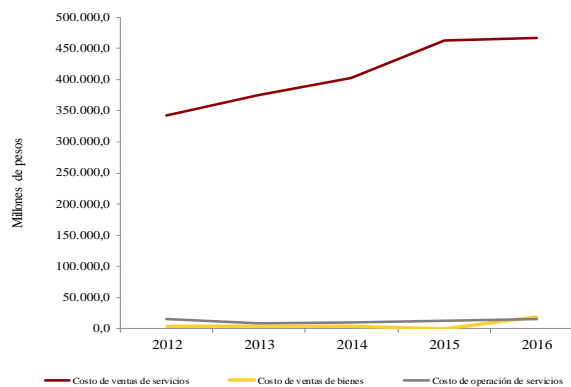
Gráfica 2-68

COMPOSICIÓN COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN  
A 31 de diciembre de 2016



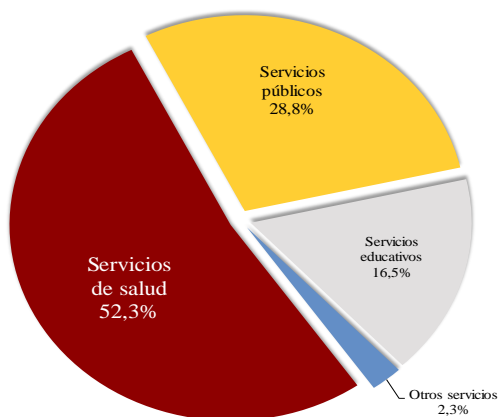
Gráfica 2-69

EVOLUCIÓN DE LOS MAYORES SALDOS DE LOS COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN  
PERIODO 2012-2016  
A 31 de diciembre



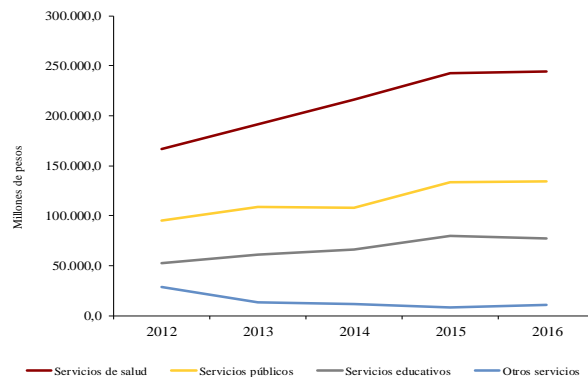
Gráfica 2-70

COMPOSICIÓN COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS



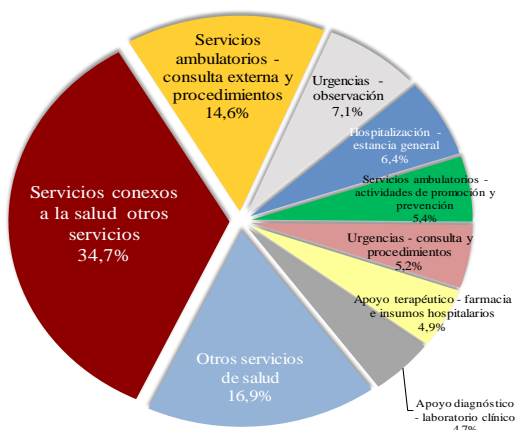
Gráfica 2-71

EVOLUCIÓN DE LOS MAYORES SALDOS DEL COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS  
PERIODO 2012-2016  
A 31 de diciembre



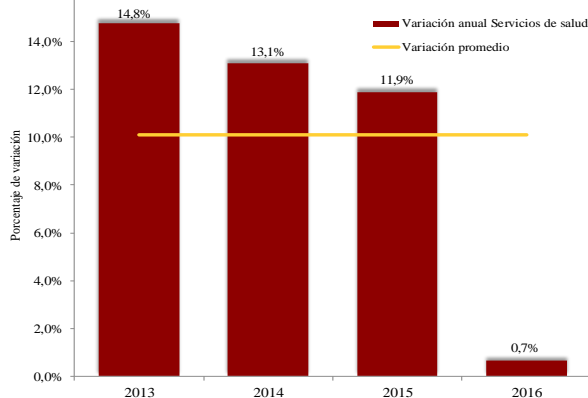
Gráfica 2-72

COMPOSICIÓN COSTOS SERVICIOS DE SALUD



Gráfica 2-73

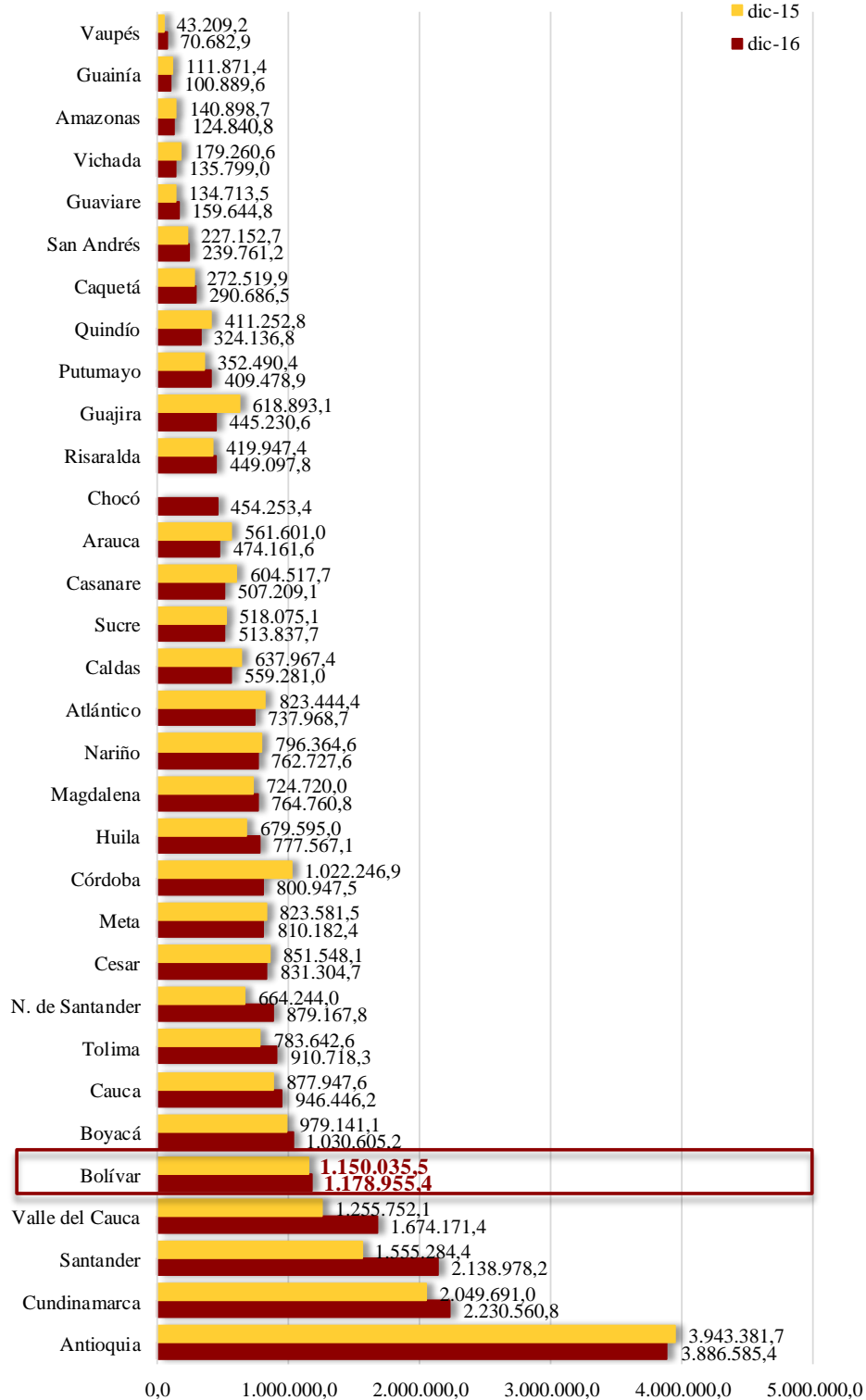
VARIACIÓN ANUAL (%) DE LOS COSTOS POR SERVICIOS DE SALUD  
PERIODO 2012-2016



Gráfica 2-74

**GOBERNACIONES  
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**GASTOS Y COSTOS  
Millones de pesos**

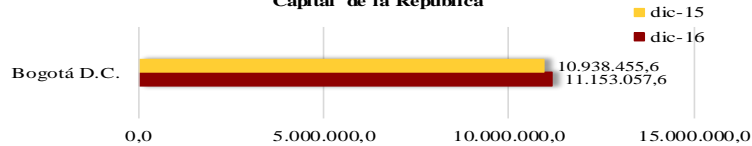


Gráfica 2-75

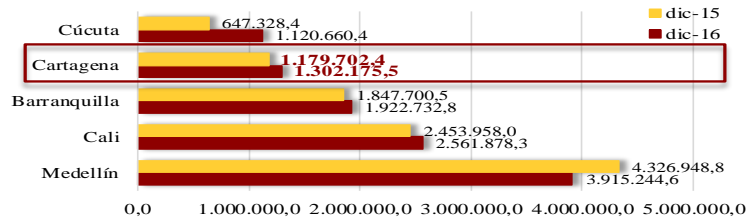
**CAPITALES  
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**GASTOS Y COSTOS**  
Millones de pesos

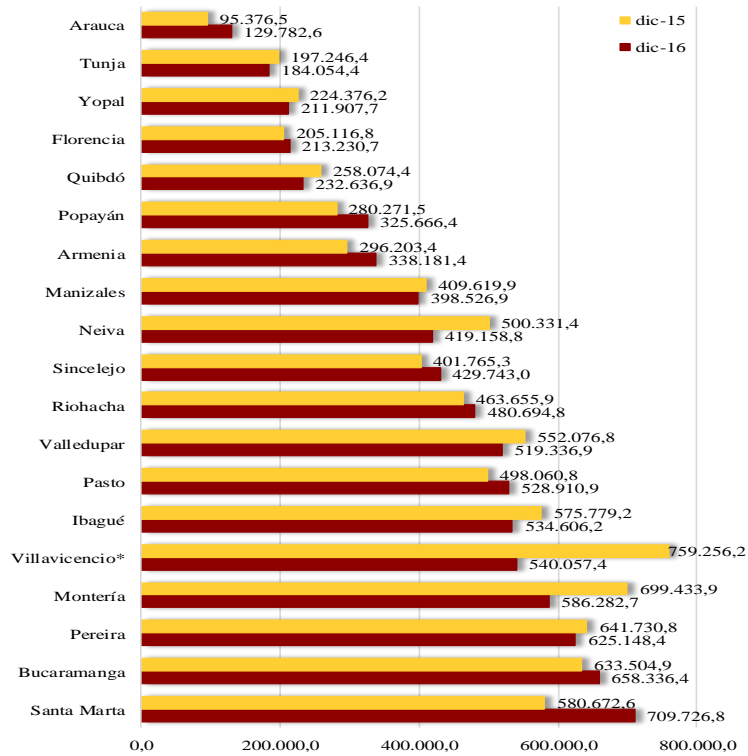
**Capital de la República**



**Capitales con más de 1 Billón en Gastos y Costos**

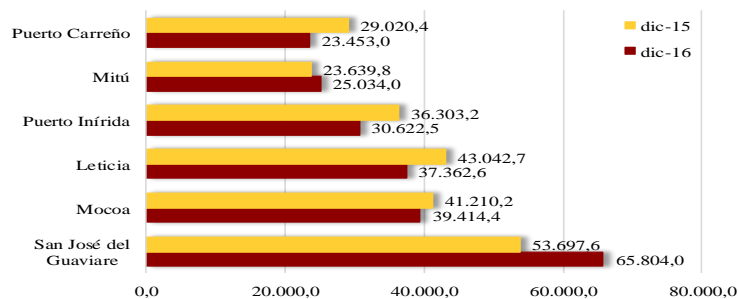


**Capitales con Gastos y Costos entre 100 Mil Millones y 1 Billón**



\* Disminución registrada principalmente en la subcuenta Amortización cálculo actuarial pensiones actuales.

**Capitales con menos de 100 Mil Millones en Gastos y Costos**



### 3. INDICADORES FINANCIEROS

INDICADORES FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE									
INDICADOR	DEFINICIÓN	FÓRMULA	2012	2013	2014	2015	2016	Evolución	INTERPRETACIÓN
<b>CAPACIDAD TRIBUTARIA</b>	Es el valor promedio que cada habitante le aporta a la entidad por impuestos.	$\frac{\text{Cuenta 4105 Ingresos tributarios}}{\text{Población (en miles de pesos)}} =$	302,9	384,2	416,0	421,2	466,1		Un incremento o disminución indica la capacidad de la entidad en la generación de ingresos tributarios.
<b>IMPORTANCIA DE LOS INGRESOS TRIBUTARIOS</b>	Representa la participación que tienen los ingresos tributarios dentro de los ingresos totales.	$\frac{\text{Cuenta 4105 Ingresos tributarios}}{\text{Clase 4 Ingresos totales}} =$	18,9%	20,8%	21,9%	20,3%	20,2%		El porcentaje muestra la importancia (dependencia) de los ingresos tributarios en el total de los ingresos.
<b>IMPORTANCIA DE LOS INGRESOS FISCALES (Tributarios y No Tributarios)</b>	Representa la participación que tienen los ingresos fiscales dentro de los ingresos totales.	$\frac{\text{Cuenta 4105 Ingresos tributarios} + \text{cuenta 4110 No tributarios}}{\text{Clase 5 Gastos totales}} =$	31,2%	33,5%	34,3%	34,1%	32,7%		Cuanto mayor sea este indicador se necesitarán menos recursos por transferencias y endeudamiento para cubrir los egresos.
<b>DEPENDENCIA DE LAS TRANSFERENCIAS</b>	Representa la participación que tienen las transferencias dentro de los ingresos totales.	$\frac{\text{Grupo 44 Ingresos por transferencias}}{\text{Clase 4 Ingresos totales}} =$	54,6%	51,2%	51,5%	50,3%	54,6%		Cuanto mayor sea este indicador, el departamento será más dependiente de las transferencias nacionales.
<b>GASTOS DE OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN</b>	Expresa la participación de los gastos en actividades de dirección, planeación, apoyo y en desarrollo de la operación básica de la entidad sobre los gastos totales.	$\frac{\text{Grupo 51 Gastos Administración} + \text{Grupo 52 Gastos de Operación}}{\text{Clase 5 Gastos totales}} =$	43,8%	28,7%	31,0%	28,2%	24,3%		Entre mas alta sea esta proporción, habrá menos recursos disponibles para gastos sociales e inversión.
<b>GASTO PÚBLICO SOCIAL</b>	Expresa el porcentaje del total de gastos destinados por las entidades contables públicas para satisfacer necesidades básicas.	$\frac{\text{Grupo 55 Gasto público social}}{\text{Clase 5 Gastos totales}} =$	48,4%	57,9%	60,5%	62,5%	64,3%		Entre mas alto el resultado significa que habrá una mayor proporción de recursos destinados a necesidades básicas.
<b>NIVEL DE ENDEUDAMIENTO TOTAL</b>	Mide el endeudamiento total de la entidad con relación a sus activos.	$\frac{\text{Clase 2 Total Pasivos}}{\text{Clase 1 Total Activos}} =$	31,1%	32,0%	32,2%	32,3%	28,6%		Refleja la proporción de las obligaciones totales en relación con sus activos. Entre más alto este indicador mayores compromisos con terceros.
<b>NIVEL DE ENDEUDAMIENTO FINANCIERO</b>	Mide el endeudamiento financiero de la entidad con relación a sus activos.	$\frac{\text{Grupo 22 Operaciones de Crédito Público y Financiamiento con Banca Central} + \text{Grupo 23 Operaciones de financiamiento e instrumentos derivados}}{\text{Clase 1 Total Activos}} =$	4,7%	3,9%	4,3%	5,6%	5,1%		Refleja la proporción de las obligaciones financieras en relación con sus activos. Entre más alto este indicador mas compromisos con acreedores financieros.

#### **4. ANEXOS**

**SITUACIÓN FINANCIERA  
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	6.292.075,6	5.796.941,6	495.134,0	8,5	1.639.328,0	1.755.113,5	(115.785,5)	(6,6)	4.652.747,6	4.041.828,0	610.919,5	15,1
2	Departamento de Bolívar	2.178.100,9	1.940.433,0	237.667,9	12,2	696.056,9	692.593,8	3.463,1	0,5	1.482.044,0	1.247.839,2	234.204,8	18,8
3	Magangué	270.786,0	260.112,2	10.673,8	4,1	31.176,5	32.210,8	(1.034,4)	(3,2)	239.609,5	227.901,4	11.708,1	5,1
4	San Jacinto - Bolívar	175.247,1		175.247,1	100,0	64.126,4		64.126,4	100,0	111.120,7		111.120,7	100,0
5	El Carmen de Bolívar	135.670,7	76.032,5	59.638,1	78,4	35.066,0	38.340,3	(3.274,4)	(8,5)	100.604,7	37.692,2	62.912,5	166,9
6	Cantagallo	134.933,9	125.196,6	9.737,3	7,8	5.408,0	6.307,2	(899,2)	(14,3)	129.525,9	118.889,5	10.636,4	8,9
7	Turbaco	87.592,5	42.517,7	45.074,9	106,0	14.835,9	23.769,5	(8.933,6)	(37,6)	72.756,6	18.748,2	54.008,5	...
8	Arjona	86.872,5	69.158,8	17.713,7	25,6	19.331,7	28.362,5	(9.030,8)	(31,8)	67.540,8	40.796,3	26.744,5	65,6
9	Calamar - Bolívar	77.173,9	56.099,8	21.074,1	27,6	39.640,4	22.302,0	17.338,4	77,7	37.533,5	33.797,8	3.735,7	11,1
10	Santa Rosa del Sur	71.369,3	67.479,7	3.889,6	5,8	2.757,7	3.631,5	(873,8)	(24,1)	68.611,6	63.848,2	4.763,3	7,5
11	San Juan Nepomuceno	68.076,2	59.086,7	8.989,6	15,2	6.064,3	5.552,0	512,3	9,2	62.011,9	53.534,6	8.477,3	15,8
12	María la Baja	63.635,2	26.033,9	37.601,3	114,4	44.555,7	13.386,3	31.169,4	...	19.079,4	12.647,6	6.431,9	50,9
13	Santa Cruz de Mompóx	61.466,3	57.980,7	3.485,5	6,0	53.130,8	52.602,7	528,1	1,0	8.335,5	5.378,0	2.957,5	55,0
14	Rioviejo	50.297,4	36.677,0	13.620,4	27,1	5.487,5	4.697,5	790,0	16,8	44.809,9	31.979,5	12.830,4	40,1
15	Pinillos	49.399,5	17.372,6	32.026,9	184,4	3.828,2	2.442,2	1.385,9	56,7	45.571,3	14.930,3	30.641,0	...
16	Santa Rosa Norte	47.005,7	33.273.705,4	(33.226.699,7)	(99,9)	13.578,0	7.057.700,4	(7.044.122,4)	(99,8)	33.427,7	26.216.005,0	(26.182.577,3)	(99,9)
17	San Pablo - Bolívar	42.237,8	36.305,9	5.931,9	16,3	21.669,9	22.064,8	(394,9)	(1,8)	20.567,9	14.241,1	6.326,8	44,4
18	Mahates	39.766,8	36.489,8	3.277,0	9,0	12.970,8	11.823,2	1.147,6	9,7	26.796,0	24.666,6	2.129,4	8,6
19	Morales - Bolívar	39.237,5	23.529,2	15.708,3	66,8	15.214,4	15.425,9	(211,5)	(1,4)	24.023,1	8.103,3	15.919,8	196,5
20	Zambrano	38.935,4	46.053,1	(7.117,7)	(15,5)	14.183,7	24.819,4	(10.635,7)	(42,9)	24.751,7	21.233,7	3.518,0	16,6
21	San Martín de Loba	37.682,2	30.816,9	6.865,3	22,3	15.792,0	15.957,1	(165,1)	(1,0)	21.890,2	14.859,8	7.030,4	47,3
22	Villanueva - Bolívar	36.459,1	33.396,7	3.062,4	9,2	8.110,9	7.947,7	163,2	2,1	28.348,2	25.449,0	2.899,2	11,4
23	Clemencia	35.716,9	25.745,8	9.971,1	28,7	14.067,5	15.012,3	(944,9)	(6,3)	21.649,4	10.733,5	10.916,0	101,7
24	Simití	33.731,8	25.663,1	8.068,7	24,4	4.270,5	3.852,6	417,9	10,8	29.461,2	21.810,5	7.650,8	35,1
25	Hatillo de Loba	32.775,1	30.176,0	2.599,1	8,6	8.027,3	7.862,8	164,5	2,1	24.747,8	22.313,2	2.434,6	10,9
26	San Estanislao	30.792,9	27.760,0	3.033,0	10,9	4.171,9	5.090,4	(918,5)	(18,0)	26.621,0	22.669,6	3.951,4	17,4
27	Margarita	29.135,0	17.014,9	12.120,1	71,2	3.151,7	2.980,3	171,4	5,8	25.983,4	14.034,7	11.948,7	85,1
28	El Peñón - Bolívar	27.911,9	23.462,4	4.449,5	19,0	8.956,6	10.637,5	(1.681,0)	(15,8)	18.955,3	12.824,9	6.130,4	47,8
29	San Fernando	27.180,8	27.886,7	(705,9)	(2,5)	17.989,5	17.608,5	380,9	2,2	9.191,4	10.278,2	(1.086,8)	(10,6)
30	El Guamo - Bolívar	25.150,6	22.562,9	2.587,7	11,5	4.933,5	4.677,5	256,0	5,5	20.217,1	17.885,5	2.331,6	13,0
31	Tiquisio	22.681,8	17.372,6	5.309,2	30,6	2.363,5	2.442,2	(78,7)	(3,2)	20.318,3	14.930,3	5.387,9	36,1
32	Cicuco	21.729,8	19.696,1	2.033,7	10,3	12.935,1	10.613,4	2.321,7	21,9	8.794,7	9.082,7	(287,9)	(3,2)
33	Barranco de Loba	21.256,8	10.635,3	10.621,6	99,9	11.211,1	5.093,8	6.117,3	120,1	10.045,7	5.541,5	4.504,2	81,3
34	Talagua Nuevo	20.787,1	18.828,7	1.958,5	10,4	11.751,5	12.301,0	(549,5)	(4,5)	9.035,6	6.527,7	2.507,9	38,4
35	Arroyohondo	20.274,8	19.520,5	754,3	3,9	6.330,9	5.033,5	1.297,5	25,8	13.943,9	14.487,0	(543,2)	(3,7)
36	Alto del Rosario	18.441,7	12.755,4	5.686,3	44,6	6.907,8	6.280,8	627,0	10,0	11.533,9	6.474,7	5.059,3	78,1
37	Arenal	17.724,3	12.337,7	5.386,6	43,7	14.404,2	10.971,8	3.432,4	31,3	3.320,2	1.365,9	1.954,3	143,1
38	Montecristo	17.300,8		17.300,8	100,0	2.546,9		2.546,9	100,0	14.753,8		14.753,8	100,0
39	San Jacinto del Cauca	17.059,5	17.081,8	(22,4)	(0,1)	7.385,3	7.885,6	(500,3)	(6,3)	9.674,1	9.196,2	477,9	5,2
40	Córdoba - Bolívar	16.852,5	10.650,7	6.201,8	58,2	5.160,7	3.788,2	1.372,5	36,2	11.691,8	6.862,5	4.829,3	70,4
41	Achí	16.558,4	8.845,0	7.713,5	87,2	5.430,7	6.747,0	(1.316,4)	(19,5)	11.127,7	2.097,9	9.029,8	...
42	Santa Catalina - Bolívar	13.813,6	12.861,9	951,7	7,4	21.510,8	19.927,6	1.583,2	7,9	(7.697,2)	(7.065,7)	(631,5)	(8,9)
43	San Cristóbal	13.694,6		13.694,6	100,0	4.647,6		4.647,6	100,0	9.047,0		9.047,0	100,0
44	Regidor	11.932,4		11.932,4	100,0	560,6		560,6	100,0	11.371,8		11.371,8	100,0
45	Soplaviento	11.833,7	10.137,6	1.696,1	16,7	1.099,0	1.395,3	(296,3)	(21,2)	10.734,7	8.742,3	1.992,4	22,8
46	Norosí	6.318,2	9.702,0	(3.383,8)	(34,9)	4.213,4	3.811,8	401,6	10,5	2.104,8	5.890,1	(3.785,3)	(64,3)

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL  
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	1.654.342,4	1.496.839,9	157.502,4	10,5	1.302.175,5	1.179.702,4	122.473,1	10,4	352.166,9	317.137,5	35.029,3	11,0
2	Departamento de Bolívar	1.170.402,4	1.236.238,5	(65.836,0)	(5,3)	1.178.955,4	1.150.035,5	28.919,9	2,5	(8.552,9)	86.203,0	(94.755,9)	(109,9)
3	Magangué	163.820,6	164.850,3	(1.029,7)	(0,6)	160.392,8	188.158,6	(27.765,7)	(14,8)	3.427,7	(23.308,3)	26.736,0	114,7
4	Turbaco	82.847,4	57.051,7	25.795,7	45,2	56.181,1	58.055,1	(1.874,1)	(3,2)	26.666,4	(1.003,4)	27.669,8	...
5	El Carmen de Bolívar	69.228,8	61.741,6	7.487,2	12,1	59.347,6	60.645,0	(1.297,4)	(2,1)	9.881,2	1.096,5	8.784,6	...
6	Arjona	61.936,6	51.036,7	10.899,9	21,4	51.375,6	52.970,3	(1.594,7)	(3,0)	10.561,1	(1.933,6)	12.494,7	...
7	María la Baja	52.912,0	8.194,6	44.717,4	...	38.392,7	7.530,5	30.862,3	...	14.519,3	664,1	13.855,1	...
8	San Juan Nepomuceno	42.004,0	33.049,5	8.954,4	27,1	35.592,7	30.855,2	4.737,5	15,4	6.411,3	2.194,4	4.216,9	192,2
9	Cantagallo	38.021,9	45.228,8	(7.207,0)	(15,9)	26.878,9	23.141,1	3.737,8	16,2	11.143,0	22.087,8	(10.944,8)	(49,6)
10	Santa Cruz de Mompóx	37.639,8	35.178,3	2.461,5	7,0	34.686,9	33.968,0	718,9	2,1	2.952,9	1.210,3	1.742,6	144,0
11	San Jacinto - Bolívar	33.311,0	...	33.311,0	100,0	20.485,9	...	20.485,9	100,0	12.825,1	...	12.825,1	100,0
12	Morales - Bolívar	32.416,5	21.948,7	10.467,8	47,7	16.496,7	20.817,1	(4.320,3)	(20,8)	15.919,8	1.131,7	14.788,1	...
13	San Pablo - Bolívar	30.953,5	32.614,8	(1.661,3)	(5,1)	24.624,9	31.134,8	(6.509,9)	(20,9)	6.328,6	1.480,1	4.848,5	...
14	Santa Rosa del Sur	30.897,7	40.000,3	(9.102,6)	(22,8)	26.256,3	35.404,3	(9.148,1)	(25,8)	4.641,4	4.595,9	45,5	1,0
15	Pinillos	30.304,8	21.383,1	8.921,6	41,7	23.163,7	17.562,0	5.601,7	31,9	7.141,1	3.821,1	3.320,0	86,9
16	Calamar - Bolívar	29.837,5	23.594,6	6.242,8	26,5	25.252,2	19.384,8	5.867,4	30,3	4.585,2	4.209,8	375,4	8,9
17	Tiquisio	28.202,3	21.383,1	6.819,2	31,9	22.814,4	17.562,0	5.252,4	29,9	5.387,9	3.821,1	1.566,8	41,0
18	Simití	25.294,5	21.026,4	4.268,1	20,3	16.370,5	17.023,6	(653,2)	(3,8)	8.924,0	4.002,8	4.921,2	122,9
19	San Martín de Loba	23.637,8	25.471,6	(1.833,8)	(7,2)	16.607,4	19.402,0	(2.794,6)	(14,4)	7.030,4	6.069,6	960,8	15,8
20	Córdoba - Bolívar	23.225,3	9.691,5	13.533,8	139,6	18.396,0	9.675,3	8.720,7	90,1	4.829,3	16,2	4.813,1	...
21	Talagua Nuevo	23.050,5	13.706,3	9.344,2	68,2	18.718,3	14.591,6	4.126,7	28,3	4.332,2	(885,3)	5.217,5	...
22	Mahates	22.230,7	16.392,0	5.838,7	35,6	19.243,0	13.142,7	6.100,3	46,4	2.987,7	3.249,4	(261,7)	(8,1)
23	Clemencia	22.034,0	15.483,0	6.551,0	42,3	12.864,2	12.527,9	336,3	2,7	9.169,9	2.955,2	6.214,7	...
24	Villanueva - Bolívar	19.836,7	29.581,4	(9.744,6)	(32,9)	16.105,3	16.375,4	(270,1)	(1,6)	3.731,4	13.206,0	(9.474,5)	(71,7)
25	Achí	19.239,1	7.976,9	11.262,2	141,2	10.209,3	7.092,4	3.116,9	43,9	9.029,8	884,5	8.145,3	...
26	Cicuco	19.090,2	19.202,9	(112,7)	(0,6)	18.835,8	16.801,5	2.034,3	12,1	254,4	2.401,4	(2.147,0)	(89,4)
27	Rioviejo	18.814,7	17.556,4	1.258,3	7,2	6.363,0	12.398,4	(6.035,5)	(48,7)	12.451,7	5.158,0	7.293,8	141,4
28	Barranco de Loba	17.851,3	10.758,2	7.093,1	65,9	12.673,1	10.290,0	2.383,0	23,2	5.178,2	468,1	4.710,1	...
29	Santa Rosa Norte	17.751,6	9.724.147,7	(9.706.396,1)	(99,8)	17.751,6	9.724.147,7	(9.706.396,1)	(99,8)	...	0,0	...	...
30	Hatillo de Loba	16.759,4	10.431,2	6.328,2	60,7	14.409,2	10.057,4	4.351,8	43,3	2.350,2	373,8	1.976,4	...
31	El Peñón - Bolívar	15.836,9	15.794,8	42,0	0,3	9.809,4	12.296,0	(2.486,5)	(20,2)	6.027,4	3.498,9	2.528,6	72,3
32	Margarita	15.088,4	9.217,9	5.870,6	63,7	3.139,7	9.048,3	(5.908,6)	(65,3)	11.948,7	169,6	11.779,2	...
33	San Estanislao	14.641,5	21.563,1	(6.921,6)	(32,1)	10.690,1	11.549,4	(859,3)	(7,4)	3.951,4	10.013,7	(6.062,3)	(60,5)
34	San Fernando	13.991,9	13.453,5	538,4	4,0	16.013,4	12.688,8	3.324,5	26,2	(2.021,5)	764,7	(2.786,2)	...
35	Arenal	13.640,1	13.803,3	(163,2)	(1,2)	11.685,9	11.038,3	647,6	5,9	1.954,3	2.765,1	(810,8)	(29,3)
36	Regidor	13.582,9	...	13.582,9	100,0	7.496,5	...	7.496,5	100,0	6.086,4	...	6.086,4	100,0
37	El Guamo - Bolívar	13.472,9	11.676,6	1.796,3	15,4	11.809,3	9.020,0	2.789,3	30,9	1.663,6	2.656,6	(993,0)	(37,4)
38	San Jacinto del Cauca	13.135,1	11.782,5	1.352,7	11,5	12.657,2	9.711,0	2.946,3	30,3	477,9	2.071,5	(1.593,6)	(75,9)
39	Alto del Rosario	13.092,0	11.209,7	1.882,2	16,8	8.032,7	10.087,3	(2.054,6)	(20,4)	5.059,3	1.122,4	3.936,8	...
40	Santa Catalina - Bolívar	10.354,0	2.910,4	7.443,6	...	10.437,9	2.987,8	7.450,1	...	(83,9)	(77,4)	(6,5)	8,4
41	Arroyohondo	10.218,3	9.612,7	605,6	6,3	10.803,0	8.808,0	1.995,0	22,6	(584,7)	804,7	(1.389,4)	(172,7)
42	Montecristo	9.497,7	...	9.497,7	100,0	5.679,9	...	5.679,9	100,0	3.817,8	...	3.817,8	100,0
43	Zambrano	9.248,3	10.897,5	(1.649,2)	(15,1)	9.114,2	7.631,9	1.482,3	19,4	134,1	3.265,6	(3.131,5)	(95,9)
44	San Cristóbal	9.104,0	...	9.104,0	100,0	7.332,7	...	7.332,7	100,0	1.771,3	...	1.771,3	100,0
45	Soplaviento	9.103,7	8.864,7	239,0	2,7	6.949,1	6.558,6	390,4	5,9	2.154,6	2.306,0	(151,5)	(6,6)
46	Norosí	6.576,5	2.506,2	4.070,3	162,4	10.361,8	1.366,5	8.995,3	...	(3.785,3)	1.139,7	(4.925,0)	...



**ENDEUDAMIENTO  
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y	217.852,9	268.561,9	(50.709,0)	(18,9)					217.852,9	268.561,9	(50.709,0)	(18,9)
2	Departamento de Bolívar	123.896,7	91.405,0	32.491,7	35,5	3.074,1	9.426,8	(6.352,7)	(67,4)	126.970,8	100.831,8	26.139,0	25,9
3	Magangué	9.207,9	9.501,8	(294,0)	(3,1)					9.207,9	9.501,8	(294,0)	(3,1)
4	Santa Rosa Norte	5.029,6	1.697.895,5	(1.692.865,9)	(99,7)					5.029,6	1.697.895,5	(1.692.865,9)	(99,7)
5	San Pablo - Bolívar	4.418,1	4.418,1							4.418,1	4.418,1		
6	Morales - Bolívar	4.264,5	4.407,8	(143,3)	(3,3)	0,0	0,0			4.264,5	4.407,8	(143,3)	(3,3)
7	San Fernando	3.992,8	3.636,8	356,0	9,8					3.992,8	3.636,8	356,0	9,8
8	Norosí	3.169,1	3.169,1							3.169,1	3.169,1		
9	Achí	2.566,7	3.000,0	(433,3)	(14,4)					2.566,7	3.000,0	(433,3)	(14,4)
10	Margarita	2.422,2	2.422,2							2.422,2	2.422,2		
11	San Jacinto del Cauca	2.300,0	2.300,0							2.300,0	2.300,0		
12	Clemencia	2.269,1	2.271,8	(2,7)	(0,1)					2.269,1	2.271,8	(2,7)	(0,1)
13	Santa Catalina - Bolívar	1.686,6	1.686,6	(0,0)	(0,0)	456,6	456,6			2.143,2	2.143,2	(0,0)	(0,0)
14	Arjona	1.633,3	2.820,7	(1.187,4)	(42,1)					1.633,3	2.820,7	(1.187,4)	(42,1)
15	El Guamo - Bolívar	1.600,0	1.672,5	(72,5)	(4,3)		0,0			1.600,0	1.672,5	(72,5)	(4,3)
16	Arroyohondo	1.477,7	1.801,0	(323,4)	(18,0)	0,9	0,8	0,1	6,4	1.478,6	1.801,9	(323,3)	(17,9)
17	Arenal	1.470,0	1.470,0		100,0					1.470,0	1.470,0		100,0
18	San Estanislao	1.166,7	1.426,7	(260,0)	(18,2)	44,9	70,0	(25,2)	(35,9)	1.211,5	1.496,7	(285,2)	(19,1)
19	Turbaco	1.100,0	1.512,5	(412,5)	(27,3)					1.100,0	1.512,5	(412,5)	(27,3)
20	Calamar - Bolívar	969,6	969,4	0,1	0,0					969,6	969,4	0,1	0,0
21	Barranco de Loba	528,8	478,3	50,5	10,6					528,8	478,3	50,5	10,6
22	Córdoba - Bolívar	511,5		511,5	100,0					511,5		511,5	100,0
23	Soplaviento	355,2	628,7	(273,5)	(43,5)					355,2	628,7	(273,5)	(43,5)
24	Hatillo de Loba	245,6	396,2	(150,5)	(38,0)	2.931,4	3.227,5	(296,1)	(9,2)	3.177,1	3.623,7	(446,6)	(12,3)
25	Zambrano	211,1	808,3	(597,2)	(73,9)					211,1	808,3	(597,2)	(73,9)
26	San Martín de Loba	169,2	270,0	(100,8)	(37,3)	5.052,3	5.052,3			5.221,5	5.322,3	(100,8)	(1,9)
27	San Cristóbal	23,7		23,7	100,0					23,7		23,7	100,0
28	El Carmen de Bolívar	0,0	1.680,2	(1.680,2)	(100,0)	0,0					1.680,2	(1.680,2)	(100,0)
29	El Peñón - Bolívar	0,0	0,0			1.452,9	1.452,9			1.452,9	1.452,9		
30	Alto del Rosario		0,0			4.472,7	4.386,2	86,5	2,0	4.472,7	4.386,2	86,5	2,0
31	San Jacinto - Bolívar					5.184,9		5.184,9	100,0	5.184,9		5.184,9	100,0
32	Rioviejo					2.465,0	2.315,4	149,6	6,5	2.465,0	2.315,4	149,6	6,5
33	Mahates					777,2	1.183,5	(406,3)	(34,3)	777,2	1.183,5	(406,3)	(34,3)
34	Pinillos					244,6	0,0	244,6	100,0	244,6		244,6	100,0
35	San Juan Nepomuceno					217,4	305,0	(87,6)	(28,7)	217,4	305,0	(87,6)	(28,7)
36	Cicuco					86,5	53,2	33,3	62,7	86,5	53,2	33,3	62,7

**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS  
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	660.117,0	575.929,8	84.187,2	14,6	824.952,7	762.468,5	62.484,2	8,2	894.986,4	758.476,7	136.509,7	18,0
2	Departamento de Bolívar	252.872,7	248.379,7	4.493,1	1,8	662.178,5	617.996,6	44.181,9	7,1	696.278,1	719.027,7	(22.749,6)	(3,2)
3	Turbaco	21.691,0	14.668,5	7.022,5	47,9	44.649,3	39.958,1	4.691,2	11,7	47.375,1	49.051,0	(1.675,9)	(3,4)
4	Magangué	11.057,1	9.077,1	1.980,0	21,8	148.655,7	153.726,0	(5.070,3)	(3,3)	156.598,9	123.723,0	32.875,9	26,6
5	Arjona	9.917,9	8.121,6	1.796,3	22,1	47.376,4	42.897,7	4.478,7	10,4	43.359,9	44.211,8	(851,9)	(1,9)
6	María la Baja	8.690,4	918,0	7.772,4	...	42.982,5	6.951,0	36.031,5	...	36.172,2	5.145,9	31.026,3	...
7	Santa Rosa del Sur	2.959,1	2.931,4	27,7	0,9	26.505,7	25.510,4	995,3	3,9	21.510,4	21.163,5	346,9	1,6
8	San Juan Nepomuceno	2.871,6	2.409,6	462,0	19,2	38.504,6	27.864,5	10.640,1	38,2	30.850,3	26.718,8	4.131,6	15,5
9	Santa Cruz de Mompóx	2.488,1	1.309,7	1.178,4	90,0	34.409,4	31.131,0	3.278,4	10,5	31.014,9	30.581,4	433,5	1,4
10	Cantagallo	2.428,7	2.108,6	320,1	15,2	22.204,0	24.960,5	(2.756,5)	(11,0)	20.385,5	16.960,3	3.425,3	20,2
11	Santa Rosa Norte	2.346,3	937.408,9	(935.062,6)	(99,7)	14.662,6	7.899.313,8	(7.884.651,2)	(99,8)	11.922,1	3.783.511,2	(3.771.589,0)	(99,7)
12	El Carmen de Bolívar	2.114,8	2.668,9	(554,1)	(20,8)	62.246,1	56.476,0	5.770,1	10,2	22.671,9	52.939,5	(30.267,6)	(57,2)
13	San Pablo - Bolívar	1.589,6	3.932,3	(2.342,7)	(59,6)	28.563,9	18.928,5	9.635,4	50,9	21.993,8	28.012,2	(6.018,4)	(21,5)
14	Clemencia	1.546,6	528,2	1.018,4	192,8	19.962,7	14.779,6	5.183,1	35,1	7.774,9	7.621,7	153,1	2,0
15	San Jacinto - Bolívar	929,9		929,9	100,0	32.231,3		32.231,3	100,0	17.931,8		17.931,8	100,0
16	Cicuco	757,5	947,6	(190,2)	(20,1)	13.188,9	17.900,3	(4.711,4)	(26,3)	13.347,8	12.106,7	1.241,1	10,3
17	Mahates	696,8	595,7	101,1	17,0	21.419,8	15.198,3	6.221,5	40,9	16.997,7	11.415,1	5.582,6	48,9
18	Talagua Nuevo	674,3	621,0	53,4	8,6	21.480,7	12.952,1	8.528,6	65,8	15.702,8	12.023,0	3.679,8	30,6
19	Simití	657,9	516,4	141,5	27,4	21.074,1	19.389,2	1.684,9	8,7	14.147,2	14.849,8	(702,6)	(4,7)
20	Zambrano	495,6	511,5	(15,9)	(3,1)	8.204,2	9.613,9	(1.409,8)	(14,7)	7.468,0	6.457,9	1.010,1	15,6
21	Calamar - Bolívar	488,5	701,4	(212,9)	(30,4)	28.372,2	22.376,1	5.996,1	26,8	21.832,6	14.506,0	7.326,6	50,5
22	Santa Catalina - Bolívar	463,0	207,2	255,7	123,4	9.613,4	2.512,4	7.101,0	...	6.806,8	1.060,0	5.746,8	...
23	San Martín de Loba	442,9	228,8	214,1	93,6	22.380,4	24.230,4	(1.850,0)	(7,6)	11.566,9	10.846,5	720,4	6,6
24	Córdoba - Bolívar	422,9	107,6	315,3	...	22.187,5	9.124,0	13.063,4	143,2	16.718,3		16.718,3	100,0
25	San Estanislao	398,6	83,4	315,1	...	9.876,8	17.240,5	(7.363,7)	(42,7)	1.256,3	9.824,0	(8.567,7)	(87,2)
26	Arenal	358,1	217,3	140,8	64,8	12.408,1	13.068,4	(660,3)	(5,1)	9.657,6	9.684,3	(26,7)	(0,3)
27	El Peñón - Bolívar	358,0	162,2	195,8	120,7	11.307,1	15.210,3	(3.903,2)	(25,7)	6.063,0	6.138,6	(75,6)	(1,2)
28	El Guamo - Bolívar	323,2	305,0	18,2	6,0	12.795,3	10.262,9	2.532,4	24,7	6.454,5	7.024,6	(570,1)	(8,1)
29	Hatillo de Loba	265,8	191,5	74,2	38,8	16.318,5	8.671,8	7.646,7	88,2	10.213,1	1.447,9	8.765,1	...
30	Rioviejo	258,0	345,9	(87,8)	(25,4)	17.866,1	16.643,7	1.222,3	7,3	2.703,4	9.385,2	(6.681,8)	(71,2)
31	Arroyohondo	256,3	356,2	(99,9)	(28,0)	9.710,3	8.978,3	732,0	8,2	5.798,6	4.751,6	1.047,0	22,0
32	Villanueva - Bolívar	218,9	188,8	30,1	15,9	19.259,2	18.028,7	1.230,5	6,8	12.092,8	11.908,7	184,1	1,5
33	Morales - Bolívar	182,9	3.751,8	(3.568,9)	(95,1)	18.519,7	17.399,5	1.120,2	6,4	14.247,1	15.833,9	(1.586,8)	(10,0)
34	Soplaviento	130,4	372,1	(241,7)	(65,0)	8.739,6	8.103,9	635,7	7,8	5.765,2	5.423,7	341,5	6,3
35	Barranco de Loba	127,1	84,7	42,4	50,1	17.448,6	10.673,5	6.775,2	63,5	10.909,9		10.909,9	100,0
36	San Cristóbal	127,0		127,0	100,0	8.734,0		8.734,0	100,0	5.612,9		5.612,9	100,0
37	Regidor	114,9		114,9	100,0	13.121,8		13.121,8	100,0	6.488,2		6.488,2	100,0
38	Tiquisio	69,6	92,6	(23,0)	(24,8)	28.132,8	21.290,5	6.842,2	32,1	16.363,0	13.105,4	3.257,6	24,9
39	Pinillos	65,6	92,6	(27,0)	(29,1)	30.239,1	21.290,5	8.948,6	42,0	20.286,7	13.105,4	7.181,2	54,8
40	Alto del Rosario	61,7	66,2	(4,5)	(6,8)	12.924,2	10.747,9	2.176,3	20,2	816,6	1.255,9	(439,3)	(35,0)
41	Achí	59,9	207,7	(147,7)	(71,1)	18.932,1	7.498,3	11.433,8	152,5	7.708,1	5.133,5	2.574,6	50,2
42	San Jacinto del Cauca	52,1		52,1	100,0	12.855,7	11.494,8	1.360,9	11,8	11.200,6	7.492,6	3.708,0	49,5
43	San Fernando	37,7	143,2	(105,6)	(73,7)	13.709,7	12.668,0	1.041,7	8,2	13.249,3	10.950,7	2.298,7	21,0
44	Margarita	31,6	109,3	(77,7)	(71,1)	15.038,2	9.108,1	5.930,2	65,1	2.011,5	4.775,4	(2.763,9)	(57,9)
45	Montecristo	6,0		6,0	100,0	9.431,4		9.431,4	100,0	3.644,0		3.644,0	100,0
46	Norosí	0,7	5,8	(5,1)	(87,6)	6.426,4	2.419,6	4.006,8	165,6	1.637,6	148,8	1.488,8	...

**RENTAS POR COBRAR**  
**ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	192.736,4	136.707,0	56.029,4	41,0	1.056.617,7	964.977,1	91.640,6	9,5	1.249.354,1	1.101.684,1	147.670,0	13,4
2	María la Baja	15.751,0	5.081,4	10.669,5	...	14.003,3	4.202,3	9.801,0	...	29.754,3	9.283,8	20.470,5	...
3	Departamento de Bolívar	9.426,5	32.385,1	(22.958,6)	(70,9)	41.559,4	31.718,0	9.841,5	31,0	50.985,9	64.103,1	(13.117,2)	(20,5)
4	Arjona	5.446,8	3.603,5	1.843,3	51,2	21.844,3	18.522,0	3.322,3	17,9	27.291,2	22.125,5	5.165,6	23,3
5	Turbaco	5.168,7	16,3	5.152,5	...	12.980,2	10.439,5	2.540,7	24,3	18.149,0	10.455,8	7.693,2	73,6
6	San Jacinto - Bolívar	3.431,9		3.431,9	100,0	8.776,6		8.776,6	100,0	12.208,5		12.208,5	100,0
7	El Carmen de Bolívar	2.160,4	1.727,5	432,9	25,1	4.195,2	4.165,9	29,3	0,7	6.355,6	5.893,4	462,2	7,8
8	San Pablo - Bolívar	1.666,2	1.666,2			3.027,1	3.135,1	(108,0)	(3,4)	4.693,4	4.801,3	(108,0)	(2,2)
9	San Juan Nepomuceno	1.596,6	714,7	882,0	23,4	559,7	570,0	(10,3)	(1,8)	2.156,4	1.284,7	871,7	67,9
10	Santa Cruz de Mompóx	1.218,9	1.218,9			3.660,3	3.810,0	(149,7)	(3,9)	4.879,2	5.028,9	(149,7)	(3,0)
11	Clemencia	1.106,2	344,5	761,8	...	460,0	348,5	111,5	32,0	1.566,3	693,0	873,3	26,0
12	Cantagallo	714,1	696,0	18,1	2,6	2.551,4	1.876,9	674,5	35,9	3.265,5	2.572,9	692,6	26,9
13	San Jacinto del Cauca	491,8	491,8			11,1	11,1			502,9	502,9		
14	Santa Rosa del Sur	455,4	787,2	(331,8)	(42,2)	2.207,2	1.603,1	604,0	37,7	2.662,6	2.390,3	272,2	11,4
15	Mahates	398,3	362,9	35,4	9,8	1.646,6	1.514,1	132,5	8,8	2.044,9	1.877,0	167,9	8,9
16	Arroyohondo	387,0	344,5	42,5	12,3	237,0	270,7	(33,7)	(12,4)	624,0	615,2	8,8	1,4
17	Córdoba - Bolívar	345,2	350,2	(5,0)	(1,4)	1.660,9	1.660,9			2.006,1	2.011,1	(5,0)	(0,2)
18	Magangué	312,3	375,8	(63,5)	(16,9)	2.215,3	3.178,1	(962,8)	(30,3)	2.527,6	3.553,9	(1.026,3)	(28,9)
19	San Fernando	223,0	187,9	35,1	8,7	41,1	42,0	(0,8)	(2,0)	264,2	229,9	34,3	14,9
20	Talagua Nuevo	209,9	330,7	(120,9)	(36,5)	74,0	21,2	52,8	...	283,8	351,9	(68,1)	(19,4)
21	Rioviejo	207,1	207,1			211,0	211,0			418,2	418,2		
22	Regidor	195,7		195,7	100,0	33,9		33,9	100,0	229,6		229,6	100,0
23	Morales - Bolívar	172,9	172,9			142,1	142,1			315,0	315,0		
24	El Guamo - Bolívar	143,9	139,7	4,2	3,0	742,2	642,6	99,6	15,5	886,1	782,3	103,8	13,3
25	Barranco de Loba	136,2	136,2				0,0			136,2	136,2		
26	El Peñón - Bolívar	127,7	0,0	127,7	100,0	549,4	447,3	102,0	22,8	677,1	447,3	229,7	51,4
27	San Martín de Loba	93,7	53,3	40,4	75,7	71,8	71,8			165,4	125,1	40,4	32,3
28	Margarita	92,8	92,8			48,8	48,8			141,6	141,6		
29	Zambrano	85,1	177,8	(92,6)	(52,1)	1.249,6	1.382,9	(133,3)	(9,6)	1.334,7	1.560,6	(225,9)	(14,5)
30	Santa Rosa Norte	63,2	63.206,0	(63.142,8)	(99,9)	2.320,7	1.120.693,3	(1.118.372,6)	(99,8)	2.383,9	1.183.899,3	(1.181.515,4)	(99,8)
31	Pinillos	55,8	14,9	40,9	...	217,6		217,6	100,0	273,4	14,9	258,5	...
32	Calamar - Bolívar	45,6	77,4	(31,8)	(41,1)					45,6	77,4	(31,8)	(41,1)
33	San Estanislao	29,1	30,8	(1,7)	(5,6)	28,3	28,3			57,3	59,0	(1,7)	(2,9)
34	San Cristóbal	16,6		16,6	100,0	30,7		30,7	100,0	47,3		47,3	100,0
35	Tiquisio	14,9	14,9							14,9	14,9		
36	Santa Catalina - Bolívar	9,7	12,6	(2,8)	(22,6)	927,7	1.497,7	(570,0)	(38,1)	937,5	1.510,3	(572,8)	(37,9)
37	Villanueva - Bolívar	9,3	9,9	(0,6)	(5,9)	620,5	630,5	(10,0)	(1,6)	629,8	640,3	(10,6)	(1,7)
38	Soplaviento	8,2	7,4	0,7	9,8	51,8	51,8			60,0	59,3	0,7	1,2
39	Achí	7,8	7,8			738,5	738,5			746,3	746,3		
40	Arenal	1,0	39,6	(38,6)	(97,5)	381,8	3,5	378,4	...	382,8	43,1	339,8	...
41	Cicuco	0,0	0,0			582,1	582,1			582,1	582,1		
42	Simití	0,0	0,0			148,3	148,3			148,3	148,3		

**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL  
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	605.243,1	650.141,1	(44.898,0)	(6,9)	373.626,8	337.386,6	36.240,2	10,7	(231.616,3)	(312.754,5)	81.138,2	25,9
2	Departamento de Bolívar	538.300,9	1.431.181,3	(892.880,4)	(62,4)	897.479,8	845.804,0	51.675,7	6,1	359.178,9	(585.377,3)	944.556,2	61,4
3	Santa Cruz de Mompóx	77.067,6	77.067,6			823,0	525,3	297,7	56,7	(76.244,5)	(76.542,3)	297,7	0,4
4	San Jacinto - Bolívar	71.471,3	0,0	71.471,3	100,0	112.346,0		112.346,0	100,0	40.874,7		40.874,7	100,0
5	San Fernando	43.767,1	43.767,1			9.048,9	12.087,2	(3.038,3)	(25,1)	(34.718,3)	(31.680,0)	(3.038,3)	9,6
6	Arjona	39.031,9	39.031,9			31.538,8	21.963,6	9.575,2	43,6	(7.493,2)	(17.068,3)	9.575,2	56,1
7	El Carmen de Bolívar	37.147,3	741,8	36.405,5	...	45.391,4	1.151,6	44.239,8	...	8.244,1	409,8	7.834,3	...
8	Magangué	36.121,0	36.408,7	(287,7)	(0,8)	40.823,2	40.823,2			4.702,2	4.414,6	287,7	6,5
9	Cicuco	35.564,3	35.564,3			3.651,3	4.345,4	(694,2)	(16,0)	(31.913,1)	(31.218,9)	(694,2)	2,2
10	El Guamo - Bolívar	27.376,6	27.376,6			14.127,1	10.699,5	3.427,7	32,0	(13.249,5)	(16.677,2)	3.427,7	20,6
11	Calamar - Bolívar	26.306,0	26.383,5	(77,5)	(0,3)	11.316,6	11.316,6			(14.989,4)	(15.066,9)	77,5	0,5
12	San Pablo - Bolívar	19.120,3	19.120,3	0,0	0,0	14.086,5	13.777,5	309,0	2,2	(5.033,8)	(5.342,8)	309,0	5,8
13	Turbaco	13.435,6	0,0	13.435,6	100,0	27.154,4	1.922,2	25.232,2	...	13.718,8	1.922,2	11.796,6	...
14	San Juan Nepomuceno	11.262,4	11.277,0	(14,6)	(0,1)	17.123,4	17.153,1	(29,7)	(0,2)	5.861,0	5.876,1	(15,1)	(0,3)
15	Talaigua Nuevo	11.116,0	11.116,0			8.262,2	12.581,5	(4.319,3)	(34,3)	(2.853,8)	1.465,5	(4.319,3)	...
16	Villanueva - Bolívar	11.043,6	11.043,6			8.269,7	15.684,8	(7.415,2)	(47,3)	(2.774,0)	4.641,2	(7.415,2)	(59,8)
17	Simití	10.708,5	10.708,5			9.089,2	8.716,3	372,9	4,3	(1.619,3)	(1.992,2)	372,9	18,7
18	Clemencia	9.342,5	9.342,5			346,3	82,9	263,4	...	(8.996,1)	(9.259,6)	263,4	2,8
19	San Martín de Loba	9.287,9	9.287,9			1.320,9	1.188,8	132,1	11,1	(7.967,0)	(8.099,1)	132,1	1,6
20	Mahates	9.120,0	9.120,0			11.350,3	11.218,7	131,6	1,2	2.230,3	2.098,7	131,6	6,3
21	Morales - Bolívar	8.477,7	8.477,7			7.695,6	0,0	7.695,6	100,0	(782,1)	(8.477,7)	7.695,6	90,8
22	San Jacinto del Cauca	6.520,0	6.520,0							(6.520,0)	(6.520,0)		
23	Zambrano	5.672,7	9.415,0	(3.742,4)	(39,7)	5.672,7	9.371,1	(3.698,5)	(39,5)		(43,9)	43,9	100,0
24	San Cristóbal	3.962,0	0,0	3.962,0	100,0	6.155,6		6.155,6	100,0	2.193,7		2.193,7	100,0
25	Cantagallo	2.233,9	2.233,9			2.836,5	4.337,8	(1.501,4)	(34,6)	602,6	2.104,0	(1.501,4)	(71,4)
26	Arroyohondo	691,3	691,3							(691,3)	(691,3)		
27	María la Baja	116,3	59,4	56,9	95,8	16,6	16,6			(99,7)	(42,8)	(56,9)	33,0
28	Pinillos	53,2	0,0	53,2	100,0	14.268,9		14.268,9	100,0	14.215,7		14.215,7	100,0
29	Hatillo de Loba	23,7	0,0	23,7	...	1.385,5	1.385,5			1.361,8	1.385,5	(23,7)	(1,7)
30	Córdoba - Bolívar	0,5	0,5							(0,5)	(0,5)		
31	San Estanislao	0,2	16,9	(16,6)	(98,7)					(0,2)	(16,9)	16,6	98,7
32	Santa Rosa del Sur	0,0	0,0			9.422,4	8.849,9	572,5	6,5	9.422,4	8.849,9	572,5	6,5
33	Rioviejo	0,0	0,0			7.151,3	3.768,7	3.382,6	89,8	7.151,3	3.768,7	3.382,6	89,8
34	El Peñón - Bolívar	0,0	0,0			5.165,9	1.229,2	3.936,6	...	5.165,9	1.229,2	3.936,6	...
35	Santa Rosa Norte	0,0	0,0			4.993,3	4.993.331,9	(4.988.338,6)	(99,9)	4.993,3	4.993.331,9	(4.988.338,6)	(99,9)
36	Soplaviento	0,0	0,0			3.347,8	3.426,9	(79,2)	(2,3)	3.347,8	3.426,9	(79,2)	(2,3)
37	Arenal	0,0	0,0			3.119,4	1.840,4	1.279,0	69,5	3.119,4	1.840,4	1.279,0	69,5
38	Margarita	0,0	0,0			1.084,7	460,1	624,7	35,8	1.084,7	460,1	624,7	35,8
39	Santa Catalina - Bolívar	0,0	0,0			200,9	200,9			200,9	200,9		
40	Montecristo	0,0	0,0			40,0		40,0	100,0	40,0		40,0	100,0

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Universidad de Cartagena	342.984,4	322.004,4	20.980,0	6,5	22.568,9	19.707,5	2.861,5	14,5	320.415,5	302.296,9	18.118,6	6,0
2	E.S.P. Aguas de Cartagena S.A.	318.765,9	276.801,9	41.964,0	15,2	223.765,1	193.031,5	30.733,6	15,9	95.000,7	83.770,4	11.230,4	13,4
3	Empresa de Desarrollo Urbano de Bolívar S.A.	148.705,9	59.944,2	88.761,7	148,1	31.238,4	33.007,0	(1.768,7)	(5,4)	117.467,5	26.937,2	90.530,4	...
4	E.S.E. Hospital Universitario del Caribe	108.494,4	94.451,4	14.043,1	14,9	100.167,6	82.319,7	17.847,9	21,7	8.326,8	12.131,7	(3.804,9)	(31,4)
5	E.S.E. Hospital La Divina Misericordia de Magangué	91.276,5	69.638,1	21.638,4	31,1	2.837,0	24.933,1	(22.096,1)	(88,6)	88.439,5	44.705,0	43.734,5	97,8
6	E.S.E. Hospital Local Cartagena de Indias	73.287,1	71.986,2	1.300,9	1,8	17.180,3	13.698,2	3.482,2	25,4	56.106,8	58.288,0	(2.181,3)	(3,7)
7	E.S.E. Clínica de Maternidad Rafael Calvo C.	65.495,2	58.786,3	6.708,9	11,4	22.905,6	16.684,2	6.221,4	37,3	42.589,6	42.102,1	487,5	1,2
8	Transcaribe S.A.	55.893,8	18.097,0	37.796,8	...	32.597,2	14.769,3	17.827,9	120,7	23.296,6	3.327,7	19.968,9	...
9	Institución Universitaria Bellas Artes y Ciencias de Bolívar	32.176,5	29.031,5	3.145,0	10,8	3.192,2	2.594,8	597,3	23,0	28.984,3	26.436,6	2.547,7	9,6
10	Fondo de Transportes y Tránsito de Bolívar - En Liquidación	27.547,6	30.732,8	(3.185,2)	(10,4)	9.710,7	9.645,9	64,7	0,7	17.836,9	21.086,9	(3.250,0)	(15,4)
11	Colegio Mayor de Bolívar	25.038,2	25.743,9	(705,7)	(2,7)	1.443,4	1.843,7	(400,2)	(21,7)	23.594,8	23.900,3	(305,5)	(1,3)
12	E.S.P. y Domiciliarios de Acueducto y Alcantarillado de el Carmen de Bolívar S.A.	22.254,5	16.777,4	5.477,1	32,6	12.985,8	9.681,8	3.304,0	34,1	9.268,7	7.095,6	2.173,1	30,6
13	Instituto de Patrimonio y Cultura - Cartagena de Indias	16.458,5	15.743,8	714,7	4,5	895,7	1.485,0	(589,3)	(39,7)	15.562,8	14.258,9	1.304,0	9,1
14	Instituto Distrital de Deportes y Recreación de Cartagena	14.437,4	11.471,7	2.965,7	25,9	2.179,1	1.538,9	640,1	41,6	12.258,3	9.932,8	2.325,5	23,4
15	E.S.E. Hospital Manuel Elkin Patarroyo - Santa Rosa del Sur	11.673,0	7.800,4	3.872,7	49,6	1.570,4	797,2	773,2	97,0	10.102,6	7.003,1	3.099,5	44,3
16	E.S.E. Hospital Local de Arjona	10.753,0	9.594,7	1.158,3	12,1	3.677,7	2.971,5	706,2	23,8	7.075,3	6.623,2	452,1	6,8
17	E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen	10.274,8	8.446,1	1.828,7	21,7	7.187,8	5.455,5	1.732,3	31,8	3.087,0	2.990,6	96,4	3,2
18	E.S.E. Hospital Local - San Martín de Loba	10.031,9	2.119,5	7.912,4	...	777,4	526,1	251,3	47,8	9.254,5	1.593,4	7.661,1	...
19	E.S.E. Hospital Local - Turbaco	9.784,6	9.804,5	(19,9)	(0,2)	5.899,6	5.183,9	715,6	13,8	3.885,1	4.620,6	(735,5)	(15,9)
20	Instituto de Cultura y Turismo de Bolívar	8.514,0	15.802,0	(7.288,0)	(46,1)	499,6	970,1	(470,4)	(48,5)	8.014,4	14.832,0	(6.817,6)	(46,0)
21	E.S.E. Hospital Local Santa María - Santa Cruz de Mompox	8.055,8	2.442,5	5.613,3	...	2.181,7	2.217,2	(35,5)	(1,6)	5.874,1	225,4	5.648,7	...
22	Establecimiento Público Ambiental - Cartagena	7.736,1	4.000,7	3.735,4	93,4	4.129,1	1.993,5	2.135,6	107,1	3.607,0	2.007,2	1.599,8	79,7
23	E.S.E. Hospital San Antonio de Padua - Simití	7.103,7		7.103,7	100,0	6.087,7		6.087,7	100,0	1.016,0		1.016,0	100,0
24	E.S.E. Hospital Local - San Pablo	5.950,3	5.769,6	180,7	3,1	2.391,3	1.989,0	402,3	20,2	3.559,0	3.780,6	(221,6)	(5,9)
25	E.S.E. Hospital Local María la Baja	4.779,4	3.900,7	878,7	22,5	3.413,4	3.124,5	288,9	9,2	1.366,1	776,2	589,8	75,0
26	E.S.E. Hospital Local Ana María Rodríguez - San Estanislao de Kotska	4.572,5		4.572,5	100,0	2.306,5		2.306,5	100,0	2.265,9		2.265,9	100,0
27	E.S.E. Hospital Local San Sebastián - Morales	4.543,0		4.543,0	100,0	2.512,0		2.512,0	100,0	2.030,9		2.030,9	100,0
28	E.S.E. Hospital Local de San Juan Nepomuceno	4.085,6	1.683,2	2.402,4	142,7	1.430,4	594,7	835,7	140,5	2.655,2	1.088,5	1.566,7	143,9
29	E.S.E. Hospital Local Calamar - Calamar	3.994,0	3.548,8	445,1	12,5	1.829,3	1.179,5	649,8	55,1	2.164,6	2.369,3	(204,7)	(8,6)
30	E.S.E. Hospital Local de San Jacinto - Bolívar	3.899,6	2.251,0	1.648,7	73,2	947,8	765,6	182,2	23,8	2.951,9	1.485,4	1.466,4	98,7
31	E.S.E. Hospital Local - San Fernando	3.748,1	1.700,7	2.047,5	110,4	271,8	294,0	(22,2)	(7,5)	3.476,3	1.406,6	2.069,7	147,1
32	E.S.E. Hospital Local Talaigua Nuevo - Bolívar	3.673,6		3.673,6	100,0	2.063,5		2.063,5	100,0	1.610,1		1.610,1	100,0
33	E.S.E. Hospital Local la Candelaria - Rioviejo	3.591,2	3.367,8	223,3	6,6	1.233,0	1.161,0	72,0	6,2	2.358,2	2.206,8	151,4	6,9
34	Empresa de Servicios Públicos de Magangué	3.559,6	10.878,0	(7.318,4)	(67,3)	6.979,4	7.151,0	(171,6)	(2,4)	(3.419,8)	3.727,0	(7.146,8)	(19,8)
35	E.S.E. Hospital Local San Sebastián - Zambrano	3.396,8	3.234,7	162,1	5,0	857,5	898,4	(40,9)	(4,5)	2.539,3	2.336,3	203,0	8,7

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
36	E.S.E. Hospital Local - Mahates (Bolívar)	3.379,2	2.965,0	414,2	14,0	1.921,5	1.574,1	347,4	22,1	1.457,7	1.390,9	66,8	4,8
37	E.S.E. Hospital José Rudecindo López Parodi - Barranco de Loba	3.154,8	2.827,0	327,8	11,6	685,0	555,7	129,3	23,3	2.469,7	2.271,3	198,5	8,7
38	E.S.E. Centro de Salud Con Camas - Córdoba	2.861,1	2.713,4	147,7	5,4	526,0	515,1	10,8	2,1	2.335,1	2.198,2	136,9	6,2
39	E.S.E. Hospital de Hatillo de Loba - Bolívar	2.832,1	2.611,8	220,3	8,4	2.181,0	1.700,9	480,1	28,2	651,0	910,9	(259,8)	(28,5)
40	Instituto Departamental de Deportes y Recreación de Bolívar	2.717,2	9.608,6	(6.891,4)	(71,7)	8.376,1	11.513,7	(3.137,6)	(27,3)	(5.658,9)	(1.905,1)	(3.753,9)	197,0
41	E.S.E. Hospital Local Santa Rosa de Lima	2.627,2	1.920,4	706,7	36,8	1.312,2	1.063,4	248,9	23,4	1.314,9	857,1	457,9	53,4
42	E.S.E. Hospital Local San José de Achí	2.531,2	3.102,1	(570,8)	(18,4)	785,2	1.517,5	(732,3)	(48,3)	1.746,0	1.584,6	161,5	10,2
43	Distriseguridad	2.531,1	4.930,7	(2.399,5)	(48,7)	1.493,9	685,5	808,4	117,9	1.037,2	4.245,1	(3.207,9)	(75,6)
44	E.S.E. Centro de Salud Giovanni Cristini - Carmen de Bolívar	2.165,4	2.466,4	(301,0)	(12,2)	3.510,1	3.246,1	264,1	8,1	(1.344,7)	(779,7)	(565,0)	72,5
45	E.S.E. Hospital Local San Juan de Puerto Rico - Tiquisio	1.848,6	1.766,1	82,5	4,7	547,2	416,5	130,7	31,4	1.301,4	1.349,6	(48,2)	(3,6)
46	E.S.E. Hospital Local de Arenal Manuela Pabuena Lobo - Arenal	1.601,1	1.536,5	64,6	4,2	329,0	110,1	218,9	198,8	1.272,1	1.426,4	(154,3)	(10,8)
47	E.S.E. Hospital Local de Cicuco	1.592,5	1.316,2	276,3	21,0	1.306,6	1.137,0	169,7	14,9	285,9	179,2	106,6	59,5
48	E.S.E. Centro de Salud Con Cama - Arroyohondo	1.134,7	689,3	445,4	64,6	581,9	486,5	95,3	19,6	552,8	202,8	350,0	172,6
49	E.S.E. Centro de Salud con Camas de la Cabecera Municipal de El Peñón	1.066,5	1.164,6	(98,1)	(8,4)	1.333,2	859,4	473,9	55,1	(266,7)	305,2	(571,9)	(187,4)
50	Instituto de Deporte y Recreación - San Juan Nepomuceno	452,5	404,2	48,2	11,9	25,3	19,3	6,0	30,9	427,1	384,9	42,3	11,0
51	E.S.P. Servicios Públicos Domiciliarios - Morales Bolívar	425,4	199,1	226,3	113,7	341,6	292,1	49,4	16,9	83,8	(93,1)	176,9	190,1
52	Empresa Municipal de Servicios Públicos - San Juan Nepomuceno	280,3	280,3			910,5	910,5			(630,3)	(630,3)		
53	Casa de la Cultura de San Juan Nepomuceno	218,7	188,1	30,6	16,3	145,3	137,8	7,5	5,5	73,4	50,4	23,1	45,8
54	Lotería de Bolívar La Millonaria del Caribe	188,3	240,5	(52,2)	(21,7)	323,2	248,7	74,5	30,0	(134,9)	(8,2)	(126,7)	...
55	E.S.P. de Río Viejo S.A.S	146,2		146,2	100,0	87,7		87,7	100,0	58,4		58,4	100,0
56	Instituto Municipal de Deporte y Cultura de Morales - Bolívar	23,8	61,7	(37,9)	(61,4)	41,2	8,5	32,7	...	(17,3)	53,3	(70,6)	(132,5)
57	Fondo Municipal de Tránsito y Transporte de Magangué	11,3	6,7	4,6	68,4	1.011,2	939,3	71,9	7,7	(999,9)	(932,6)	(67,3)	7,2
58	E.S.P. Aguas de Bolívar S.A.		7.702,3	(7.702,3)	(100,0)		7.330,3	(7.330,3)	(100,0)		371,9	(371,9)	(100,0)
59	E.S.E. Centro de Salud Con Camas - Cantagallo		3.257,6	(3.257,6)	(100,0)		2.527,2	(2.527,2)	(100,0)		730,5	(730,5)	(100,0)
60	E.S.E. Centro de Salud Con Camas de Montecristo		1.841,0	(1.841,0)	(100,0)		1.089,7	(1.089,7)	(100,0)		751,3	(751,3)	(100,0)
61	E.S.E. Centro de Salud Con Cama Manuel H. Zabaleta G.		1.632,4	(1.632,4)	(100,0)		643,7	(643,7)	(100,0)		988,7	(988,7)	(100,0)
62	E.S.E. Centro de Salud Con Cama Vitalio Sara Castillo - Soplaviento		1.265,8	(1.265,8)	(100,0)		1.236,4	(1.236,4)	(100,0)		29,5	(29,5)	(100,0)
63	E.S.E. Hospital San Nicolás de Tolentino		850,9	(850,9)	(100,0)		1.489,8	(1.489,8)	(100,0)		(638,9)	638,9	100,0

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	E.S.P. Aguas de Cartagena S.A.	250.768,7	231.236,3	19.532,4	8,4	221.452,1	213.150,0	8.302,0	3,9	29.316,7	18.086,3	11.230,4	62,1
2	Universidad de Cartagena	178.660,4	167.458,8	11.201,6	6,7	177.606,1	163.583,7	14.022,4	8,6	1.054,3	3.875,2	(2.820,9)	(72,8)
3	E.S.E. Hospital Universitario del Caribe	86.067,9	104.123,5	(18.055,6)	(17,3)	89.872,8	115.622,9	(25.750,1)	(22,3)	(3.804,9)	(11.499,4)	7.694,5	66,9
4	E.S.E. Hospital La Divina Misericordia de Magangué	81.805,6	78.582,7	3.222,9	4,1	80.624,3	78.389,3	2.234,9	2,9	1.181,4	193,4	988,0	...
5	E.S.E. Hospital Local Cartagena de Indias	70.602,9	66.439,6	4.163,3	6,3	72.863,2	65.786,5	7.076,7	10,8	(2.260,3)	653,1	(2.913,4)	...
6	E.S.E. Clínica de Maternidad Rafael Calvo C.	32.091,3	33.202,5	(1.111,2)	(3,3)	31.603,7	32.298,7	(695,0)	(2,2)	487,5	903,7	(416,2)	(46,1)
7	Transcaribe S.A.	30.523,8	8.248,7	22.275,1	...	10.555,0	7.745,4	2.809,6	36,3	19.968,9	503,3	19.465,5	...
8	Instituto Distrital de Deportes y Recreación de Cartagena	29.633,5	24.971,5	4.662,0	18,7	27.275,8	22.314,0	4.961,8	22,2	2.357,7	2.657,5	(299,8)	(11,3)
9	Instituto Departamental de Deportes y Recreación de Bolívar	26.926,8	26.311,5	615,3	2,3	34.655,9	50.532,0	(15.876,0)	(31,4)	(7.729,1)	(24.220,5)	16.491,3	68,1
10	Institución Universitaria Bellas Artes y Ciencias de Bolívar	19.837,8	24.940,0	(5.102,2)	(20,5)	16.928,7	17.198,8	(270,1)	(1,6)	2.909,1	7.741,3	(4.832,2)	(62,4)
11	E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen	16.459,3	14.757,9	1.701,4	11,5	16.362,9	13.232,7	3.130,2	23,7	96,4	1.525,2	(1.428,8)	(93,7)
12	Instituto de Patrimonio y Cultura - Cartagena de Indias	11.520,3	10.562,3	958,0	9,1	10.216,4	9.751,2	465,2	4,8	1.304,0	811,1	492,8	60,8
13	E.S.E. Hospital Local - San Martín de Loba	10.773,8	3.297,5	7.476,2	...	2.945,5	3.292,0	(346,6)	(10,5)	7.828,3	5,5	7.822,8	...
14	Establecimiento Público Ambiental - Cartagena	10.589,6	8.442,9	2.146,7	25,4	8.821,5	8.466,8	354,7	4,2	1.768,1	(23,9)	1.792,1	...
15	E.S.E. Hospital Local de Arjona	10.521,4	9.574,6	946,8	9,9	10.069,3	9.399,6	669,7	7,1	452,1	175,0	277,1	158,3
16	Empresa de Desarrollo Urbano de Bolívar S.A.	10.269,8	2.680,6	7.589,2	...	9.542,9	7.031,8	2.511,1	35,7	727,0	(4.351,1)	5.078,1	116,7
17	Colegio Mayor de Bolívar	10.095,5	10.142,6	(47,1)	(0,5)	10.093,5	8.376,6	1.716,9	20,5	2,0	1.766,0	(1.764,0)	(99,9)
18	E.S.E. Hospital Manuel Elkin Patarroyo - Santa Rosa del Sur	9.548,3	8.513,4	1.034,8	12,2	7.921,0	6.797,2	1.123,8	16,5	1.627,3	1.716,2	(89,0)	(5,2)
19	Instituto de Cultura y Turismo de Bolívar	9.274,5	27.961,4	(18.686,9)	(66,8)	14.002,2	17.308,3	(3.306,1)	(19,1)	(4.727,7)	10.653,1	(15.380,8)	(144,4)
20	Distriseguridad	8.988,7	12.819,7	(3.830,9)	(29,9)	11.402,0	10.801,0	600,9	5,6	(2.413,2)	2.018,6	(4.431,8)	...
21	E.S.E. Hospital Local - San Pablo	7.804,2	5.266,5	2.537,7	48,2	7.438,7	5.056,8	2.381,8	47,1	365,5	209,6	155,9	74,4
22	E.S.E. Hospital Local de San Juan Nepomuceno	7.169,7	4.666,7	2.502,9	53,6	5.631,6	4.384,0	1.247,6	28,5	1.538,1	282,8	1.255,3	...
23	E.S.E. Hospital Local María la Baja	6.849,1	5.165,5	1.683,7	32,6	6.075,8	4.855,6	1.220,3	25,1	773,3	309,9	463,4	149,5
24	E.S.E. Hospital Local Santa María - Santa Cruz de Mompo	6.004,2	1.909,7	4.094,6	...	6.691,0	2.215,4	4.475,6	...	(686,8)	(305,8)	(381,0)	124,6
25	E.S.E. Hospital Local - Turbaco	5.789,8	5.113,7	676,1	13,2	5.420,5	4.019,0	1.401,5	34,9	369,3	1.094,7	(725,4)	(66,3)
26	E.S.E. Hospital Local - San Fernando	5.541,4	3.033,8	2.507,6	82,7	3.125,2	3.204,9	(79,7)	(2,5)	2.416,2	(171,1)	2.587,3	...
27	E.S.E. Hospital San Antonio de Padua - Simití	4.856,6		4.856,6	100,0	4.538,2		4.538,2	100,0	318,4		318,4	100,0
28	E.S.E. Hospital Local Santa Rosa de Lima	4.240,1	3.986,9	253,2	6,3	3.778,0	3.689,6	88,4	2,4	462,1	297,3	164,8	55,4
29	E.S.E. Centro de Salud Giovani Cristini - Carmen de Bolívar	3.862,3	3.346,0	516,3	15,4	3.160,6	3.808,7	(648,1)	(17,0)	701,6	(462,7)	1.164,4	...
30	E.S.E. Hospital Local Ana María Rodríguez - San Estanislao de Kotska	3.857,1		3.857,1	100,0	3.248,7		3.248,7	100,0	608,4		608,4	100,0
31	E.S.E. Hospital Local - Mahates (Bolívar)	3.645,7	3.222,9	422,8	13,1	3.584,5	3.215,5	369,0	11,5	61,2	7,4	53,8	...
32	E.S.E. Hospital Local San José de Achí	3.434,3	4.473,0	(1.038,6)	(23,2)	2.334,6	3.143,6	(809,0)	(25,7)	1.099,7	1.329,3	(229,6)	(17,3)
33	E.S.P. y Domiciliarios de Acueducto y Alcantarillado de el Carmen de Bolívar S.A.	3.362,9	2.780,2	582,7	21,0	6.331,4	6.767,4	(436,0)	(6,4)	(2.968,5)	(3.987,2)	1.018,7	25,5
34	E.S.E. Hospital Local San Sebastián - Morales	3.116,0		3.116,0	100,0	3.088,4		3.088,4	100,0	27,7		27,7	100,0
35	E.S.E. Hospital José Rudecindo López Parodi - Barranco de Loba	3.032,7	3.174,0	(141,3)	(4,5)	2.577,9	2.182,0	395,9	18,1	454,7	991,9	(537,2)	(54,2)

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
36	E.S.E. Hospital Local la Candelaria - Rioviejo	3.010,8	2.357,9	652,9	27,7	2.859,4	2.224,5	634,9	28,5	151,4	133,4	18,0	13,5
37	E.S.E. Hospital Local Calamar - Calamar	3.006,0	2.663,8	342,2	11,3	2.968,7	2.603,0	365,7	14,1	37,3	60,9	(23,6)	(38,7)
38	E.S.E. Hospital Local de San Jacinto - Bolívar	2.821,4	1.976,9	844,4	29,7	2.720,6	1.877,9	842,7	31,9	100,8	99,0	1,7	1,7
39	E.S.E. Hospital Local San Juan de Puerto Rico - Tiquisio	2.509,5	2.901,1	(391,6)	(13,5)	1.697,6	2.778,8	(1.081,1)	(38,9)	811,8	122,3	689,5	...
40	E.S.E. Centro de Salud Con Camas - Córdoba	2.065,8	2.021,2	44,5	2,2	1.956,2	1.988,4	(32,2)	(1,6)	109,6	32,8	76,8	...
41	E.S.E. Hospital Local de Cicuco	1.964,8	1.453,3	511,4	35,2	1.945,2	1.341,2	604,0	45,0	19,5	112,1	(92,6)	(82,6)
42	E.S.E. Hospital de Hatillo de Loba - Bolívar	1.964,5	2.747,2	(782,7)	(28,5)	2.224,3	3.067,5	(843,2)	(27,5)	(259,8)	(320,3)	60,4	18,9
43	E.S.E. Hospital Local Talagüa Nuevo - Bolívar	1.943,9		1.943,9	100,0	1.986,7		1.986,7	100,0	(42,8)		(42,8)	(100,0)
44	E.S.E. Hospital Local San Sebastián - Zambrano	1.770,6	2.145,0	(374,4)	(17,5)	1.643,7	1.483,4	160,3	10,8	126,8	661,6	(534,8)	(80,8)
45	E.S.E. Hospital Local de Arenal Manuela Pabuena Lobo - Arenal	1.663,7	1.505,0	158,8	10,5	1.600,0	1.408,4	191,5	13,6	63,8	96,6	(32,8)	(33,9)
46	E.S.E. Centro de Salud Con Cama - Arroyohondo	1.521,6	1.147,1	374,4	32,6	1.167,8	1.114,6	53,3	4,8	353,7	32,5	321,2	...
47	E.S.E. Centro de Salud con Camas de la Cabecera Municipal de El Peñón	1.262,1	1.519,7	(257,6)	(17,0)	1.230,5	932,1	298,4	32,0	31,6	587,6	(556,0)	(94,6)
48	E.S.P. Servicios Públicos Domiciliarios - Morales Bolívar	842,9	399,0	444,0	111,3	666,1	398,3	267,8	67,2	176,9	0,7	176,2	...
49	Fondo de Transportes y Tránsito de Bolívar - En Liquidación	747,5	745,7	1,8	0,2	3.997,4	2.591,8	1.405,6	54,2	(3.250,0)	(1.846,1)	(1.403,8)	76,0
50	Empresa de Servicios Públicos de Magangué	383,9	334,7	49,2	14,7	7.520,0	381,3	7.138,7	...	(7.136,1)	(46,5)	(7.089,5)	...
51	Fondo Municipal de Tránsito y Transporte de Magangué	371,5	377,4	(5,9)	(1,6)	438,8	409,8	29,0	7,1	(67,3)	(32,4)	(34,9)	107,8
52	Instituto Municipal de Deporte y Cultura de Morales - Bolívar	257,8	494,4	(236,6)	(47,9)	328,4	454,0	(125,7)	(27,7)	(70,6)	40,3	(110,9)	...
53	Instituto de Deporte y Recreación - San Juan Nepomuceno	257,2	425,3	(168,1)	(39,5)	220,9	415,1	(194,2)	(46,8)	36,3	10,2	26,1	...
54	Casa de la Cultura de San Juan Nepomuceno	191,1	284,1	(93,0)	(32,7)	163,8	278,5	(114,7)	(41,2)	27,3	5,6	21,7	...
55	Lotería de Bolívar La Millonaria del Caribe	89,2	252,3	(163,0)	(64,6)	216,0	104,3	111,6	107,0	(126,7)	148,0	(274,7)	(185,6)
56	E.S.P. de Río Viejo S.A.S	74,3		74,3	100,0	66,1		66,1	100,0	8,2		8,2	100,0
57	E.S.P. Aguas de Bolívar S.A.		7.921,1	(7.921,1)	(100,0)		7.916,5	(7.916,5)	(100,0)		4,5	(4,5)	(100,0)
58	E.S.E. Hospital San Nicolás de Tolentino		2.640,5	(2.640,5)	(100,0)		2.765,8	(2.765,8)	(100,0)		(125,4)	125,4	100,0
59	E.S.E. Centro de Salud Con Camas - Cantagallo		2.100,8	(2.100,8)	(100,0)		1.489,4	(1.489,4)	(100,0)		611,4	(611,4)	(100,0)
60	E.S.E. Centro de Salud Con Cama Manuel H. Zabaleta G.		1.445,2	(1.445,2)	(100,0)		758,7	(758,7)	(100,0)		686,5	(686,5)	(100,0)
61	E.S.E. Centro de Salud Con Camas de Montecristo		1.176,0	(1.176,0)	(100,0)		1.166,1	(1.166,1)	(100,0)		9,9	(9,9)	(100,0)
62	E.S.E. Centro de Salud Con Cama Vitalio Sara Castillo - Soplaviento		858,4	(858,4)	(100,0)		866,7	(866,7)	(100,0)		(8,2)	8,2	100,0



**ENDEUDAMIENTO  
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Transcribe S.A.	13.980,1		13.980,1	100,0					13.980,1		13.980,1	100,0
2	Universidad de Cartagena	6.744,9	9.376,7	(2.631,8)	(28,1)					6.744,9	9.376,7	(2.631,8)	(28,1)
3	Fondo de Transportes y Tránsito de Bolívar - En Liquidación	131,1	131,1							131,1	131,1		
4	E.S.P. Aguas de Cartagena S.A.					146.810,4	116.586,9	30.223,5	25,9	146.810,4	116.586,9	30.223,5	25,9
5	E.S.P. y Domiciliarios de Acueducto y Alcantarillado de el Carmen de Bolívar S.A.					11.239,8	9.022,8	2.217,0	24,6	11.239,8	9.022,8	2.217,0	24,6
6	Empresa de Desarrollo Urbano de Bolívar S.A.					436,1	367,0	69,1	18,8	436,1	367,0	69,1	18,8
7	Empresa de Servicios Públicos de Magangué					28,0	28,0			28,0	28,0		
8	Empresa Municipal de Servicios Públicos - San Juan Nepomuceno					5,6	5,6			5,6	5,6		
9	Instituto Departamental de Deportes y Recreación de Bolívar						300,0	(300,0)	(100,0)		300,0	(300,0)	(100,0)
10	E.S.E. Hospital San Nicolás de Tolentino						36,8	(36,8)	(100,0)		36,8	(36,8)	(100,0)
11	Casa de la Cultura de San Juan Nepomuceno						0,3	(0,3)	(100,0)		0,3	(0,3)	(100,0)

**SITUACIÓN FINANCIERA  
SECTOR FINANCIERO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana Distrital	36.329,8	22.791,1	13.538,6	59,4	3.361,3	5.020,1	(1.658,8)	(33,0)	32.968,4	17.771,0	15.197,4	85,5

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL  
SECTOR FINANCIERO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana Distrital	43.171,9	24.988,9	18.183,1	72,8	27.888,9	51.329,0	(23.440,1)	(45,7)	15.283,0	(26.340,1)	41.623,1	158,0

**GOBERNACIONES  
ENDEUDAMIENTO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Antioquia	1.400.055,3	1.437.993,1	(37.937,8)	(2,6)	929,9	4.846,7	(3.916,8)	(80,8)	1.400.985,2	1.442.839,8	(41.854,6)	(2,9)
2	Departamento de Cundinamarca	527.354,2	583.512,7	(56.158,6)	(9,6)	5.271,7	7.910,1	(2.638,4)	(33,4)	532.625,9	591.422,8	(58.797,0)	(9,9)
3	Departamento de Santander	327.032,3	334.484,5	(7.452,2)	(2,2)	0,0	0,0			327.032,3	334.484,5	(7.452,2)	(2,2)
4	Departamento del Atlántico	216.267,9	211.729,0	4.538,9	2,1	359,5	25.025,8	(24.666,3)	(98,6)	216.627,4	236.754,8	(20.127,3)	(8,5)
5	Departamento del Meta	154.710,0	113.285,1	41.424,9	36,6	30.878,7	27.313,3	3.565,4	13,1	185.588,6	140.598,3	44.990,3	32,0
6	Departamento del Cesar	151.065,1	141.038,9	10.026,3	7,1					151.065,1	141.038,9	10.026,3	7,1
7	Departamento de La Guajira	126.374,2	131.039,9	(4.665,6)	(3,6)					126.374,2	131.039,9	(4.665,6)	(3,6)
8	Departamento de Bolívar	123.896,7	91.405,0	32.491,7	35,5	3.074,1	9.426,8	(6.352,7)	(67,4)	126.970,8	100.831,8	26.139,0	25,9
9	Departamento de Casanare	98.804,3	61.420,2	37.384,1	60,9					98.804,3	61.420,2	37.384,1	60,9
10	Departamento del Tolima	85.193,3	104.966,0	(19.772,6)	(18,8)					85.193,3	104.966,0	(19.772,6)	(18,8)
11	Departamento de Boyacá	65.095,9	65.956,5	(860,6)	(1,3)					65.095,9	65.956,5	(860,6)	(1,3)
12	Departamento del Norte de Santander	53.716,2	63.526,7	(9.810,5)	(15,4)					53.716,2	63.526,7	(9.810,5)	(15,4)
13	Departamento de Caldas	43.181,8	54.181,8	(11.000,0)	(20,3)	4.660,3	0,0	4.660,3	100,0	47.842,1	54.181,8	(6.339,7)	(11,7)
14	Departamento del Quindío	41.194,2	44.081,4	(2.887,2)	(6,5)	67,6		67,6	100,0	41.261,8	44.081,4	(2.819,6)	(6,4)
15	Departamento del Huila	28.709,4	28.460,4	248,9	0,9	0,0				28.709,4	28.460,4	248,9	0,9
16	Departamento de Risaralda	28.448,3	36.898,7	(8.450,4)	(22,9)					28.448,3	36.898,7	(8.450,4)	(22,9)
17	Departamento del Cauca	24.452,2	28.308,5	(3.856,3)	(13,6)	0,0	4.944,4	(4.944,4)	(100,0)	24.452,2	33.252,9	(8.800,7)	(26,5)
18	Departamento de Nariño	16.917,6	23.485,9	(6.568,3)	(28,0)					16.917,6	23.485,9	(6.568,3)	(28,0)
19	Departamento del Magdalena	15.257,3	25.786,2	(10.528,9)	(40,8)	0,0	0,0			15.257,3	25.786,2	(10.528,9)	(40,8)
20	Departamento de Arauca	8.874,5	13.504,7	(4.630,2)	(34,3)	0,0	0,0	(0,0)	(100,0)	8.874,5	13.504,7	(4.630,2)	(34,3)
21	Departamento del Caquetá	7.694,7	8.464,2	(769,5)	(9,1)		45,0	(45,0)	(100,0)	7.694,7	8.509,2	(814,5)	(9,6)
22	Departamento del Guaviare	3.167,5	1.220,3	1.947,2	159,6	112,0	1.302,0	(1.190,0)	(91,4)	3.279,5	2.522,3	757,2	30,0
23	Departamento del Chocó	985,5	37.087,1	(36.101,6)	(97,3)	30.895,2	1.327,1	29.568,0	...	31.880,7	38.414,3	(6.533,6)	(17,0)
24	Departamento del Vichada	92,5	185,1	(92,5)	(50,0)	0,0	0,0			92,5	185,1	(92,5)	(50,0)
25	Departamento de Córdoba	0,0	21.799,2	(21.799,2)	(100,0)	85.081,0	84.760,6	320,4	0,4	85.081,0	106.559,9	(21.478,8)	(20,2)
26	Departamento del Valle del Cauca	0,0	20.381,1	(20.381,1)	(100,0)					0,0	20.381,1	(20.381,1)	(100,0)
27	Departamento de Sucre	0,0	1.185,3	(1.185,3)	(100,0)	5.209,2	7.554,5	(2.345,2)	(31,0)	5.209,2	8.739,8	(3.530,6)	(40,4)
28	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	0,0	608,7	(608,7)	(100,0)					0,0	608,7	(608,7)	(100,0)
29	Departamento del Vaupés					504,2	1.816,6	(1.312,5)	(72,2)	504,2	1.816,6	(1.312,5)	(72,2)

**GOBERNACIONES**  
**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Antioquia	1.285.318,4	1.053.057,4	232.261,0	22,1	1.349.970,3	1.381.424,1	(31.453,8)	(2,3)	2.170.045,2	2.255.872,6	(85.827,4)	(3,8)
2	Departamento de Cundinamarca	975.469,9	880.434,4	95.035,4	10,8	837.885,4	847.220,8	(9.335,4)	(1,1)	781.905,6	305.806,1	476.099,5	155,7
3	Departamento del Valle del Cauca	650.113,9	572.686,5	77.427,4	13,5	753.281,9	726.892,5	26.389,4	3,6	1.157.209,5	956.840,3	200.369,1	20,9
4	Departamento de Santander	334.463,5	326.530,2	7.933,3	2,4	852.586,6	785.991,5	66.595,1	8,5	892.203,8	639.087,7	253.116,0	39,6
5	Departamento del Atlántico	329.602,6	282.181,2	47.421,4	16,8	349.831,2	425.769,2	(75.938,0)	(17,8)	296.937,4	292.303,8	4.633,6	1,6
6	Departamento de Bolívar	252.872,7	248.379,7	4.493,1	1,8	662.178,5	617.996,6	44.181,9	7,1	696.278,1	719.027,7	(22.749,6)	(3,2)
7	Departamento de Boyacá	248.894,6	231.505,2	17.389,4	7,5	688.375,5	633.442,1	54.933,4	8,7	579.964,3	568.136,6	11.827,7	2,1
8	Departamento del Tolima	204.708,2	186.821,7	17.886,6	9,6	609.846,6	560.334,0	49.512,6	8,8	609.128,4	501.807,4	107.321,0	21,4
9	Departamento de Córdoba	183.883,5	165.017,3	18.866,2	11,4	720.001,7	725.167,0	(5.165,3)	(0,7)	721.017,3	910.323,4	(189.306,2)	(20,8)
10	Departamento del Magdalena	178.779,8	162.906,4	15.873,3	9,7	666.580,1	593.471,0	73.109,1	12,3	424.497,5	409.659,6	14.837,9	3,6
11	Departamento del Meta	178.684,9	165.234,8	13.450,1	8,1	726.429,5	507.295,1	219.134,4	43,2	419.079,7	442.275,1	(23.195,4)	(5,2)
12	Departamento del Huila	163.868,1	142.569,8	21.298,4	14,9	566.809,6	485.467,4	81.342,2	16,8	611.164,8	500.745,7	110.419,1	22,1
13	Departamento del Norte de Santander	163.612,5	131.321,8	32.290,7	24,6	612.635,4	530.387,8	82.247,6	15,5	345.536,9	211.038,9	134.498,0	63,7
14	Departamento de Risaralda	151.725,7	130.582,6	21.143,1	16,2	198.774,8	187.885,2	10.889,5	5,8	281.983,1	320.685,0	(38.701,9)	(12,1)
15	Departamento del Cesar	149.222,8	131.677,8	17.545,0	13,3	543.332,7	634.995,5	(91.662,9)	(14,4)	553.291,7	538.787,9	14.503,8	2,7
16	Departamento de Nariño	143.804,2	122.211,2	21.593,0	17,7	547.031,0	587.931,1	(40.900,1)	(7,0)	592.395,4	529.124,0	63.271,4	12,0
17	Departamento del Cauca	143.216,3	138.005,4	5.210,9	3,8	853.933,1	793.650,9	60.282,3	7,6	756.449,4	673.665,0	82.784,4	12,3
18	Departamento de Caldas	118.558,6	104.333,2	14.225,4	13,6	338.907,8	285.227,2	53.680,6	18,8	270.379,8	267.303,3	3.076,6	1,2
19	Departamento de Sucre	89.275,5	82.105,4	7.170,0	8,7	479.552,1	462.850,2	16.701,9	3,6	406.211,7	393.967,6	12.244,2	3,1
20	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	79.827,8	63.017,0	16.810,7	26,7	170.416,9	134.919,5	35.497,4	26,3	78.800,1	76.672,7	2.127,4	2,8
21	Departamento de Casanare	78.104,7	75.714,2	2.390,5	3,2	325.806,5	369.101,4	(43.295,0)	(11,7)	316.914,2	392.926,1	(76.011,9)	(19,3)
22	Departamento del Quindío	72.810,7	68.224,5	4.586,1	6,7	160.444,9	187.725,1	(27.280,2)	(14,5)	206.915,1	207.666,7	(751,6)	(0,4)
23	Departamento del Chocó	59.795,7	61.765,7	(1.970,0)	(3,2)	490.972,7	304.111,9	186.860,8	61,4	269.576,7	253.614,6	15.962,0	6,3
24	Departamento del Caquetá	43.147,0	39.187,3	3.959,7	10,1	289.996,9	243.958,1	46.038,8	18,9	246.768,7	213.219,0	33.549,7	15,7
25	Departamento de La Guajira	39.863,9	34.104,6	5.759,3	16,9	341.316,0	317.222,5	24.093,5	7,6	225.007,9	271.937,1	(46.929,2)	(17,3)
26	Departamento del Putumayo	32.700,8	28.114,1	4.586,8	16,3	371.863,0	302.128,7	69.734,3	23,1	277.726,2	227.226,6	50.499,6	22,2
27	Departamento de Arauca	19.582,9	19.557,9	25,0	0,1	274.626,7	435.170,5	(160.543,9)	(36,9)	327.611,1	366.926,6	(39.315,5)	(10,7)
28	Departamento del Guaviare	12.857,6	12.075,4	782,2	6,5	146.741,8	184.372,8	(37.630,9)	(20,4)	84.579,1	70.139,8	14.439,3	20,6
29	Departamento del Amazonas	7.944,4	6.210,0	1.734,4	27,9	148.725,6	198.566,5	(49.841,0)	(25,1)	85.411,6	103.420,6	(18.009,0)	(17,4)
30	Departamento del Guainía	6.146,7	2.643,9	3.502,8	132,5	106.257,2	117.175,4	(10.918,2)	(9,3)	48.482,1	42.148,8	6.333,3	15,0
31	Departamento del Vichada	3.490,3	3.575,7	(85,4)	(2,4)	135.307,9	131.722,1	3.585,9	2,7	68.772,2	108.786,5	(40.014,2)	(36,8)
32	Departamento del Vaupés	3.373,1	2.143,2	1.229,9	57,4	88.230,0	64.129,6	24.100,4	37,6	58.532,6	33.804,7	24.727,9	73,1

**GOBERNACIONES  
RENTAS POR COBRAR**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Cundinamarca	66.443,0	77.063,2	(10.620,2)	13,8	0,0	140,7	(140,7)	100,0	66.443,0	77.203,9	(10.760,8)	-13,93821
2	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	26.507,9	4.870,4	21.637,5	...	53.599,0	48.728,7	4.870,4	10,0	80.106,9	53.599,0	26.507,9	49,45598
3	Departamento de Antioquia	25.848,5	56.873,4	(31.025,0)	54,6	177.744,0	165.298,6	12.445,5	7,5	203.592,5	222.172,0	(18.579,5)	-8,362663
4	Departamento del Valle del Cauca	20.063,0	57.720,1	(37.657,1)	65,2	2.957,4	2.957,4			23.020,5	60.677,5	(37.657,1)	-62,061
5	Departamento de Santander	19.124,0	15.954,1	3.169,8	19,9	52.743,2	42.041,4	10.701,8	25,5	71.867,1	57.995,5	13.871,6	23,9184
6	Departamento del Meta	18.110,9	22.041,4	(3.930,5)	17,8	3.634,9	3.320,4	314,5	9,5	21.745,8	25.361,7	(3.615,9)	-14,25749
7	Departamento de Bolívar	9.426,5	32.385,1	(22.958,6)	70,9	41.559,4	31.718,0	9.841,5	31,0	50.985,9	64.103,1	(13.117,2)	-20,46261
8	Departamento del Huila	8.570,6	8.789,6	(219,0)	2,5	31.268,6	12.616,2	18.652,5	47,8	39.839,3	21.405,7	18.433,5	86,11484
9	Departamento de Casanare	7.051,2	7.571,6	(520,4)	6,9	993,7	1.240,5	(246,8)	19,9	8.044,9	8.812,1	(767,2)	-8,706629
10	Departamento del Atlántico	5.455,9	62.749,0	(57.293,1)	91,3	19.317,9	3.217,0	16.100,9	...	24.773,8	65.966,0	(41.192,2)	-62,44462
11	Departamento del Cauca	5.369,9	2.785,0	2.584,9	92,8	14.678,3	14.129,8	548,5	3,9	20.048,2	16.914,8	3.133,4	18,52445
12	Departamento del Caquetá	3.837,9	3.049,3	788,6	25,9	429,1	279,6	149,5	53,5	4.267,0	3.329,0	938,1	28,17906
13	Departamento del Cesar	2.830,4	4.167,1	(1.336,7)	32,1	7.577,1	9.763,6	(2.186,6)	22,4	10.407,5	13.930,7	(3.523,2)	-25,2912
14	Departamento de Risaralda	2.453,3	2.235,4	218,0	9,8	1,1	312,3	(311,2)	99,6	2.454,4	2.547,7	(93,3)	-3,660362
15	Departamento de Sucre	1.716,3	2.064,5	(348,2)	16,9	11.944,1	11.036,3	907,8	8,2	13.660,4	13.100,8	559,6	4,271571
16	Departamento del Quindío	1.595,1	729,6	865,4	18,6	5.519,6	5.302,0	217,6	4,1	7.114,7	6.031,6	1.083,1	17,95641
17	Departamento de Caldas	1.468,4	3.331,0	(1.862,6)	55,9	8.165,3	9.218,9	(1.053,6)	11,4	9.633,7	12.549,9	(2.916,2)	-23,23717
18	Departamento del Tolima	1.436,9	3.524,3	(2.087,4)	59,2	7.979,2	6.407,0	1.572,1	24,5	9.416,1	9.931,3	(515,2)	-5,188061
19	Departamento de Nariño	1.233,3	4.809,1	(3.575,8)	74,4	3.670,0	12.352,3	(8.682,4)	70,3	4.903,3	17.161,4	(12.258,1)	-71,4284
20	Departamento de Arauca	1.265,0	1.419,3	(154,3)	10,9	0,0				1.265,0	1.419,3	(154,3)	-10,87011
21	Departamento de La Guajira	576,7	0,0	576,7	...	13.400,1		13.400,1	100,0	13.976,8	0,0	13.976,8	...
22	Departamento de Córdoba	547,6	540,8	6,8	1,3	521,2	521,2			1.068,8	1.062,0	6,8	0,643788
23	Departamento del Amazonas	350,8	2,2	348,6	...	2,2	2,2			352,9	4,3	348,6	...
24	Departamento del Magdalena	149,5	149,5			3.755,8	5.918,3	(2.162,5)	36,5	3.905,3	6.067,8	(2.162,5)	-35,63913
25	Departamento del Chocó	4,3	0,0	4,3	100,0					4,3	0,0	4,3	100
26	Departamento del Guaviare	2,2	0,0	2,2	100,0					2,2	0,0	2,2	100
27	Departamento del Putumayo	1,2	0,0	1,2	100,0	1.079,9	646,2	433,7	67,1	1.081,0	646,2	434,8	67,29136
28	Departamento de Boyacá	0,0	0,0	(0,0)	83,3	9.723,2	10.595,5	(872,3)	8,2	9.723,2	10.595,5	(872,3)	-8,23278
29	Departamento del Norte de Santander	0,0	0,0			578,5	4.462,8	(3.884,2)	87,0	578,5	4.462,8	(3.884,2)	-87,03649

**GOBERNACIONES**  
**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento del Valle del Cauca	10.844.468,9	10.844.468,9			2.195.594,9	1.948.800,7	246.794,2	12,7	(8.648.874,0)	(8.895.668,2)	246.794,2	2,774319
2	Departamento de Antioquia	4.575.893,2	4.133.016,4	442.876,8	10,7	3.703.837,5	3.064.063,4	639.774,1	20,9	(872.055,7)	(1.068.953,0)	196.897,2	18,41964
3	Departamento de Cundinamarca	3.845.733,7	2.637.525,9	1.208.207,8	45,8	563.949,3	18.714,4	545.234,9	...	(3.281.784,3)	(2.618.811,5)	(662.972,9)	25,31579
4	Departamento de Boyacá	1.699.166,8	1.470.773,1	228.393,7	15,5	871.774,6	888.938,1	(17.163,5)	(1,9)	(827.392,2)	(581.835,0)	(245.557,2)	42,20392
5	Departamento de Santander	1.206.484,0	1.587.500,2	(381.016,2)	(24,0)	1.366.223,2	1.201.689,3	164.533,9	13,7	159.739,2	(385.810,9)	545.550,1	141,4035
6	Departamento de Nariño	1.134.937,8	1.134.937,8			850.764,6	752.763,8	98.000,8	13,0	(284.173,2)	(382.174,0)	98.000,8	25,64298
7	Departamento del Tolima	1.123.431,4	1.123.431,4			836.212,5	745.962,1	90.250,4	12,1	(287.218,9)	(377.469,3)	90.250,4	23,90935
8	Departamento de Caldas	983.361,4	925.219,8	58.141,6	6,3	542.766,6	462.867,1	79.899,5	17,3	(440.594,8)	(462.352,7)	21.757,8	4,705896
9	Departamento del Huila	914.330,7	914.500,2	(169,5)	(0,0)	761.031,4	711.776,4	49.254,9	6,9	(153.299,3)	(202.723,7)	49.424,4	24,38017
10	Departamento del Norte de Santander	888.427,1	811.718,7	76.708,4	9,5	674.075,1	571.536,6	102.538,5	17,9	(214.352,0)	(240.182,1)	25.830,1	10,7544
11	Departamento del Meta	784.032,4	784.032,4			915.734,3	788.946,9	126.787,4	16,1	131.701,9	4.914,4	126.787,4	...
12	Departamento del Atlántico	779.219,4	779.219,4			825.456,0	740.398,9	85.057,1	11,5	46.236,6	(38.820,5)	85.057,1	...
13	Departamento del Magdalena	595.271,3	595.271,3			142.634,6	148.109,8	(5.475,2)	(3,7)	(452.636,7)	(447.161,5)	(5.475,2)	1,224442
14	Departamento de Risaralda	569.232,3	388.965,1	180.267,3	46,3	535.417,0	471.906,3	63.510,7	13,5	(33.815,3)	82.941,2	(116.756,6)	-140,7702
15	Departamento de Bolívar	538.300,9	1.431.181,3	(892.880,4)	(62,4)	897.479,8	845.804,0	51.675,7	6,1	359.178,9	(585.377,3)	944.556,2	161,3585
16	Departamento de Córdoba	503.096,2	544.775,5	(41.679,2)	(7,7)	699.162,5	670.002,3	29.160,2	4,4	196.066,3	125.226,8	70.839,4	56,56891
17	Departamento del Quindío	464.933,0	325.508,1	139.424,9	42,8	356.073,0	325.959,1	30.113,8	9,2	(108.860,1)	451,0	(109.311,1)	...
18	Departamento del Cauca	413.367,9	460.752,7	(47.384,8)	(10,3)	582.173,0	596.374,9	(14.201,9)	(2,4)	168.805,1	135.622,2	33.182,9	24,46719
19	Departamento del Chocó	406.561,8	216.838,5	189.723,2	77,5					(406.561,8)	(216.838,5)	(189.723,2)	87,49518
20	Departamento del Putumayo	296.081,3	308.564,4	(12.483,1)	(4,0)	398.383,0	308.564,4	89.818,6	29,1	102.301,7		102.301,7	100
21	Departamento del Amazonas	231.390,3	232.039,9	(649,7)	(0,3)	232.316,6	210.967,4	21.349,2	10,1	926,3	(21.072,5)	21.998,9	104,3959
22	Departamento de La Guajira	226.116,6	238.598,4	(12.481,8)	(5,2)	264.707,8	264.707,8			38.591,2	26.109,4	12.481,8	47,80595
23	Departamento de Arauca	203.656,1	193.225,7	10.430,4	5,4	304.919,0	264.959,5	39.959,5	15,1	101.262,9	71.733,8	29.529,1	41,16483
24	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	193.341,6	193.341,6			277.039,6	256.466,8	20.572,8	8,0	83.698,0	63.125,2	20.572,8	32,59046
25	Departamento de Casanare	180.187,5	180.801,8	(614,2)	(0,3)	297.700,1	266.715,2	30.984,9	11,6	117.512,6	85.913,5	31.599,1	36,78016
26	Departamento de Sucre	160.576,1	164.866,4	(4.290,3)	(2,6)	265.615,0	214.271,0	51.344,0	24,0	105.038,8	49.404,6	55.634,2	112,6094
27	Departamento del Cesar	142.141,5	142.141,5			259.703,4	250.272,1	9.431,4	3,8	117.562,0	108.130,6	9.431,4	8,722203
28	Departamento del Guainía	103.105,4	103.105,4	(0,0)	(0,0)	147.432,6	144.184,3	3.248,3	2,3	44.327,2	41.078,8	3.248,3	7,907553
29	Departamento del Vichada	78.022,8	78.022,8			135.419,1	127.394,1	8.025,0	6,3	57.396,3	49.371,4	8.025,0	16,25434
30	Departamento del Guaviare	68.104,5	68.621,6	(517,1)	(0,8)	112.743,5	109.268,7	3.474,8	3,2	44.639,0	40.647,1	3.991,9	9,820799
31	Departamento del Vaupés	48.273,5	48.273,5			54.596,8	27.622,1	26.974,7	97,7	6.323,3	(20.651,4)	26.974,7	130,6193
32	Departamento del Caquetá	204,0	287.025,8	(286.821,9)	(99,9)	362.082,9	330.611,7	31.471,2	9,5	361.879,0	43.585,8	318.293,1	...

**CAPITALES  
ENDEUDAMIENTO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Bogotá D.C.	1.253.888,4	1.363.892,8	(110.004,4)	(8,1)					1.253.888,4	1.363.892,8	(110.004,4)	-8,0655
2	Medellín	1.147.787,7	1.185.045,1	(37.257,4)	(3,1)					1.147.787,7	1.185.045,1	(37.257,4)	-3,144
3	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	598.738,6	433.994,4	164.744,2	38,0	64.449,1	70.333,0	(5.883,9)	(8,4)	663.187,7	504.327,5	158.860,2	31,4994
4	Bucaramanga	221.711,0	216.769,0	4.942,0	2,3		37.200,0	(37.200,0)	(100,0)	221.711,0	253.969,0	(32.258,0)	-12,702
5	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	217.852,9	268.561,9	(50.709,0)	(18,9)					217.852,9	268.561,9	(50.709,0)	-18,882
6	Santiago de Cali	127.705,5	191.857,2	(64.151,7)	(33,4)					127.705,5	191.857,2	(64.151,7)	-33,437
7	Armenia	104.014,9	81.436,2	22.578,7	27,7					104.014,9	81.436,2	22.578,7	27,7257
8	Ibagué	99.014,2	81.365,5	17.648,7	21,7					99.014,2	81.365,5	17.648,7	21,6906
9	Villavicencio	82.640,6	94.016,3	(11.375,7)	(12,1)	0,0	0,0			82.640,6	94.016,3	(11.375,7)	-12,1
10	Pereira	74.257,8	86.204,5	(11.946,7)	(13,9)					74.257,8	86.204,5	(11.946,7)	-13,859
11	Montería	70.957,9	1.416,7	69.541,3	...					70.957,9	1.416,7	69.541,3	...
12	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	70.000,0	0,0	70.000,0	100,0					70.000,0		70.000,0	100
13	Neiva	64.447,3	69.317,2	(4.870,0)	(7,0)	1.015,5	1.308,9	(293,5)	(22,4)	65.462,7	70.626,2	(5.163,4)	-7,3109
14	San Juan de Pasto	53.906,0	61.868,7	(7.962,7)	(12,9)					53.906,0	61.868,7	(7.962,7)	-12,87
15	San José de Cúcuta	45.735,7	60.387,5	(14.651,8)	(24,3)					45.735,7	60.387,5	(14.651,8)	-24,263
16	Tunja	31.666,6	30.707,6	958,9	3,1					31.666,6	30.707,6	958,9	3,12282
17	Yopal	28.824,0	33.990,4	(5.166,4)	(15,2)					28.824,0	33.990,4	(5.166,4)	-15,2
18	Valledupar	17.905,0	19.142,0	(1.237,0)	(6,5)	48.447,1	46.054,1	2.393,1	5,2	66.352,1	65.196,1	1.156,0	1,77313
19	Riohacha	16.333,3	16.833,3	(500,0)	(3,0)					16.333,3	16.833,3	(500,0)	-2,9703
20	Florencia - Caquetá	11.202,3	12.329,9	(1.127,6)	(9,1)					11.202,3	12.329,9	(1.127,6)	-9,1449
21	Popayán	4.254,7	4.754,8	(500,1)	(10,5)					4.254,7	4.754,8	(500,1)	-10,517
22	San José del Guaviare	2.595,3	3.137,9	(542,7)	(17,3)	16,4	49,2	(32,8)	(66,7)	2.611,6	3.187,1	(575,5)	-18,056
23	Quibdó	2.492,6	2.492,6							2.492,6	2.492,6		
24	San Miguel de Mocoa	840,0	1.080,0	(240,0)	(22,2)					840,0	1.080,0	(240,0)	-22,222
25	Leticia	828,6	1.748,7	(920,1)	(52,6)					828,6	1.748,7	(920,1)	-52,618
26	Manizales					52.973,6	53.750,5	(776,9)	(1,4)	52.973,6	53.750,5	(776,9)	-1,4454
27	Sincelejo					23.530,9	24.417,5	(886,6)	(3,6)	23.530,9	24.417,5	(886,6)	-3,631
28	Mitú					5.258,1	5.369,9	(111,9)	(2,1)	5.258,1	5.369,9	(111,9)	-2,0833

**CAPITALES**  
**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Bogotá D.C.	7.909.971,7	7.229.075,0	680.896,7	9,4	2.239.717,3	2.234.432,0	5.285,3	0,2	2.608.302,3	2.674.586,5	(66.284,3)	-2,4783
2	Medellín	1.602.123,5	1.512.759,5	89.364,0	5,9	1.552.606,2	1.184.397,5	368.208,7	31,1	1.343.795,6	1.436.365,4	(92.569,8)	-6,444722
3	Santiago de Cali	1.200.847,7	1.122.185,6	78.662,1	7,0	1.535.137,0	1.242.890,2	292.246,8	23,5	1.691.976,5	1.673.227,7	18.748,8	1,120517
4	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	742.539,0	644.789,2	97.749,9	15,2	1.025.808,1	997.189,9	28.618,2	2,9	1.303.525,3	1.135.456,2	168.069,2	14,80191
5	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	660.117,0	575.929,8	84.187,2	14,6	824.952,7	762.468,5	62.484,2	8,2	894.986,4	758.476,7	136.509,7	17,99788
6	Bucaramanga	324.011,0	301.341,9	22.669,1	7,5	388.491,2	404.431,4	(15.940,1)	(3,9)	285.138,9	292.377,3	(7.238,4)	-2,475692
7	Pereira	252.759,9	239.352,1	13.407,8	5,6	319.634,3	301.759,9	17.874,4	5,9	447.016,1	428.556,4	18.459,7	4,307421
8	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	201.980,1	180.009,9	21.970,2	12,2	468.740,1	392.740,8	75.999,3	19,4	542.103,3	460.250,2	81.853,2	17,78449
9	San José de Cúcuta	174.188,3	107.444,9	66.743,4	62,1	682.874,3	553.739,9	129.134,4	23,3	596.832,3	476.309,5	120.522,7	25,30345
10	Ibagué	140.908,0	173.107,5	(32.199,5)	(18,6)	366.495,1	353.725,1	12.770,0	3,6	404.253,2	396.266,9	7.986,3	2,015391
11	Villavicencio	131.439,1	97.392,7	34.046,4	35,0	405.640,4	295.290,8	110.349,6	37,4	404.558,6	374.875,7	29.682,9	7,918063
12	Valledupar	129.493,0	128.871,7	621,4	0,5	447.143,9	391.733,2	55.410,7	14,1	430.370,3	437.835,5	(7.465,2)	-1,705034
13	Manizales	127.722,1	127.016,5	705,6	0,6	304.713,2	212.235,7	92.477,5	43,6	297.445,7	296.579,6	866,1	0,292022
14	Neiva	125.443,8	112.294,1	13.149,8	11,7	384.155,7	274.001,5	110.154,2	40,2	348.591,6	391.992,7	(43.401,1)	-11,07191
15	San Juan de Pasto	116.580,5	104.395,9	12.184,5	11,7	419.320,5	360.137,0	59.183,5	16,4	360.495,5	328.107,3	32.388,2	9,871213
16	Quibdó	86.409,5	47.169,5	39.240,0	83,2	190.805,4	179.958,2	10.847,3	6,0	164.571,6	173.945,7	(9.374,2)	-5,389138
17	Armenia	83.455,0	79.471,3	3.983,6	5,0	311.664,7	202.058,9	109.605,8	54,2	223.382,4	221.981,3	1.401,0	0,631141
18	Montería	82.457,5	130.846,0	(48.388,5)	(37,0)	585.656,1	350.879,3	234.776,9	66,9	516.557,5	626.696,4	(110.138,9)	-17,57452
19	Tunja	80.427,7	64.481,4	15.946,3	24,7	107.544,0	97.956,7	9.587,3	9,8	120.435,8	132.928,2	(12.492,4)	-9,397829
20	Popayán	69.887,6	55.116,3	14.771,3	26,8	240.355,7	236.958,1	3.397,5	1,4	222.639,9	211.260,5	11.379,4	5,386446
21	Yopal	66.980,2	64.935,2	2.045,0	3,1	136.980,2	132.336,7	4.643,4	3,5	143.603,8	144.577,9	(974,1)	-0,673726
22	Sincedejo	65.739,1	59.102,3	6.636,7	11,2	392.305,6	348.362,1	43.943,5	12,6	384.063,4	357.252,9	26.810,5	7,504614
23	Florencia - Caquetá	29.820,1	30.715,1	(895,0)	(2,9)	215.012,6	84.467,7	130.544,9	154,6	166.261,7	79.644,8	86.616,9	108,7541
24	Riohacha	21.261,4	21.456,9	(195,4)	(0,9)	378.390,2	365.986,9	12.403,3	3,4	438.491,1	335.200,0	103.291,1	30,81478
25	Arauca	20.463,4	25.847,9	(5.384,5)	(20,8)	70.884,5	76.280,8	(5.396,4)	(7,1)	59.486,5	70.431,0	(10.944,5)	-15,53929
26	Leticia	7.889,0	7.486,3	402,7	5,4	27.666,4	11.307,0	16.359,5	144,7	9.503,5	12.595,8	(3.092,3)	-24,55048
27	San Miguel de Mocoa	6.864,0	7.579,2	(715,2)	(9,4)	33.632,3	34.190,2	(557,9)	(1,6)	29.035,6	29.046,5	(10,9)	-0,037375
28	San José del Guaviare	6.702,6	6.557,6	145,1	2,2	44.992,9	36.763,2	8.229,7	22,4	48.445,5	42.693,0	5.752,5	13,47406
29	Puerto Carreño	3.200,3	6.857,0	(3.656,6)	(53,3)	19.277,3	21.998,7	(2.721,4)	(12,4)	18.206,7	23.595,5	(5.388,8)	-22,83818
30	Puerto Inírida	2.751,5	1.489,2	1.262,3	84,8	9.840,3	10.892,8	(1.052,5)	(9,7)	12.995,6	15.695,2	(2.699,6)	-17,20008
31	Mitú	2.384,9	2.151,3	233,6	10,9	23.488,8	21.883,6	1.605,3	7,3	21.297,2	20.949,9	347,2	1,657515

**CAPITALES  
RENTAS POR COBRAR**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Santiago de Cali	260.320,2	274.660,2	(14.340,0)	(5,2)	841.186,8	751.418,9	89.767,9	11,9	1.101.507,0	1.026.079,1	75.427,9	7,351077
2	Medellín	218.145,8	206.543,1	11.602,7	5,6	793.144,5	700.683,7	92.460,7	13,2	1.011.290,3	907.226,8	104.063,4	11,4705
3	Bogotá D.C.	201.094,9	148.350,6	52.744,3	35,6	448.569,6	410.645,7	37.923,9	9,2	649.664,5	558.996,3	90.668,2	16,21982
4	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	192.736,4	136.707,0	56.029,4	41,0	1.056.617,7	964.977,1	91.640,6	9,5	1.249.354,1	1.101.684,1	147.670,0	13,40403
5	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	155.790,4	77.689,5	78.100,9	100,5	358.122,3	312.076,0	46.046,3	14,8	513.912,7	389.765,5	124.147,2	31,85177
6	Quibdó	68.511,4	30.780,1	37.731,3	22,6	84.879,7	52.070,0	32.809,7	63,0	153.391,1	82.850,0	70.541,1	85,14307
7	Pereira	60.971,5	31.700,5	29.271,1	92,3	74.054,9	64.095,3	9.959,6	15,5	135.026,4	95.795,8	39.230,6	40,95233
8	San José de Cúcuta	48.194,3	0,0	48.194,3	100,0	206.298,9	85.424,1	120.874,9	141,5	254.493,2	85.424,1	169.069,1	197,9175
9	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	42.543,1	49.112,8	(6.569,7)	(13,4)	181.594,0	182.857,0	(1.263,0)	(0,7)	224.137,1	231.969,8	(7.832,7)	-3,376582
10	Riohacha	38.542,8	9.648,2	28.894,6	...	107.493,6	60.549,2	46.944,4	77,5	146.036,5	70.197,4	75.839,0	108,0368
11	Valledupar	36.234,0	48.649,3	(12.415,3)	(25,5)	157.645,5	116.625,7	41.019,8	35,2	193.879,4	165.275,0	28.604,5	17,3072
12	Bucaramanga	31.014,7	30.136,3	878,4	2,9	67.474,7	52.315,6	15.159,1	29,0	98.489,4	82.451,9	16.037,4	19,45065
13	Villavicencio	23.187,0	0,0	23.187,0	100,0	76.968,4	88.030,6	(11.062,2)	(12,6)	100.155,5	88.030,6	12.124,9	13,77345
14	Montería	19.944,3	19.944,3	0,0	0,0	62.748,0	75.356,6	(12.608,6)	(16,7)	82.692,3	95.300,9	(12.608,6)	-13,23029
15	Ibagué	19.307,0	22.462,8	(3.155,9)	(14,0)	44.115,9	51.464,6	(7.348,7)	(14,3)	63.422,9	73.927,4	(10.504,5)	-14,20925
16	Manizales	12.740,1	17.500,9	(4.760,8)	(27,2)	64.962,1	56.773,0	8.189,2	14,4	77.702,3	74.273,9	3.428,4	4,615827
17	Popayán	11.094,1	10.851,0	243,1	2,2	25.280,7	27.179,8	(1.899,0)	(7,0)	36.374,8	38.030,8	(1.656,0)	-4,354336
18	San Juan de Pasto	9.801,9	9.715,9	86,0	0,9	20.946,9	22.190,9	(1.244,0)	(5,6)	30.748,8	31.906,8	(1.157,9)	-3,629121
19	Sincelejo	9.464,4	9.252,3	212,1	2,3	46.117,6	43.827,0	2.290,6	5,2	55.582,0	53.079,4	2.502,7	4,714958
20	Yopal	9.213,3	7.821,4	1.391,9	17,8	24.915,1	9.949,5	14.965,7	150,4	34.128,4	17.770,9	16.357,5	92,04692
21	Tunja	5.599,9	0,0	5.599,9	100,0	15.013,6	21.329,6	(6.316,0)	(29,6)	20.613,5	21.329,6	(716,1)	-3,357138
22	Puerto Carreño	3.940,1	3.754,6	185,5	4,9	884,7	1.357,9	(473,3)	(34,9)	4.824,7	5.112,5	(287,8)	-5,629038
23	Leticia	2.996,1	2.076,9	919,2	44,3	18.737,9	19.656,6	(918,7)	(4,7)	21.734,0	21.733,5	0,5	0,002149
24	Arauca	2.024,3	2.544,0	(519,7)	(20,4)	6.255,0	8.652,4	(2.397,5)	(27,7)	8.279,2	11.196,4	(2.917,2)	-26,0548
25	Mitú	681,2	689,6	(8,4)	(1,2)	995,4	1.379,1	(383,7)	(27,8)	1.676,7	2.068,7	(392,1)	-18,95159
26	San José del Guaviare	581,2	1.659,3	(1.078,0)	(65,0)	3.436,5	3.987,3	(550,8)	(13,8)	4.017,7	5.646,6	(1.628,9)	-28,84716
27	Florencia - Caquetá	247,7	8.090,1	(7.842,4)	(96,9)	21.827,3	16.167,8	5.659,5	35,0	22.075,0	24.257,9	(2.182,9)	-8,998667
28	San Miguel de Mocoa	199,5	284,0	(84,5)	(29,7)	1.548,8	1.405,7	143,1	10,2	1.748,3	1.689,6	58,6	3,470784
29	Armenia	123,6	0,0	123,6	100,0	41.901,2	47.299,7	(5.398,5)	(11,4)	42.024,7	47.299,7	(5.274,9)	-11,1521
30	Neiva	45,5	0,0	45,5	100,0	36.507,3	30.322,9	6.184,4	20,4	36.552,8	30.322,9	6.229,9	20,54533
31	Puerto Inírida	0,0	0,0	0,0	0,0	881,4	494,5	386,9	78,2	881,4	494,5	386,9	78,23022



**CAPITALES  
DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Medellín	2.766.214,0	2.056.575,4	709.638,7	34,5	1.202.217,8	793.057,3	409.160,5	51,6	(1.563.996,3)	(1.263.518,1)	(300.478,2)	23,78107
2	Santiago de Cali	2.616.204,5	2.616.204,5			1.395.331,3	1.040.253,3	355.078,0	34,1	(1.220.873,2)	(1.575.951,2)	355.078,0	22,53103
3	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	1.049.513,6	1.172.320,6	(122.807,0)	(10,5)	364.277,5	342.251,3	22.026,2	6,4	(685.236,0)	(830.069,3)	144.833,2	17,44833
4	Bucaramanga	741.591,8	731.576,9	10.014,9	1,4	276.993,9	212.510,7	64.483,2	30,3	(464.597,9)	(519.066,2)	54.468,3	10,49351
5	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	605.243,1	650.141,1	(44.898,0)	(6,9)	373.626,8	337.386,6	36.240,2	10,7	(231.616,3)	(312.754,5)	81.138,2	25,94309
6	Popayán	455.336,8	455.336,8	(0,0)	(0,0)	127.483,8	145.107,5	(17.623,7)	(12,1)	(327.852,9)	(310.229,2)	(17.623,7)	5,680865
7	Pereira	396.071,3	384.570,4	11.500,9	3,0	146.780,3	181.848,0	(35.067,7)	(19,3)	(249.291,0)	(202.722,4)	(46.568,6)	22,97162
8	Manizales	373.820,8	374.282,0	(461,2)	(0,1)	183.552,3	142.629,3	40.923,0	28,7	(190.268,4)	(231.652,7)	41.384,2	17,86478
9	Montería	363.360,4	363.360,4			76.571,5		76.571,5	100,0	(286.789,0)	(363.360,4)	76.571,5	21,07314
10	Ibagué	306.007,4	319.589,1	(13.581,7)	(4,2)	237.360,6	145.646,5	91.714,1	63,0	(68.646,8)	(173.942,6)	105.295,7	60,53477
11	Sincedejo	197.363,9	198.446,7	(1.082,8)	(0,5)	129.518,8	101.883,9	27.634,9	27,1	(67.845,0)	(96.562,7)	28.717,7	29,73996
12	San José de Cúcuta	196.940,1	393.123,2	(196.183,1)	(49,9)	319.649,6	188.094,5	131.555,0	69,9	122.709,5	(205.028,7)	327.738,1	159,8499
13	Neiva	185.740,7	191.795,0	(6.054,3)	(3,2)	241.097,1	174.068,4	67.028,7	38,5	55.356,4	(17.726,6)	73.083,0	...
14	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	162.059,3	212.437,9	(50.378,6)	(23,7)	211.588,7	188.558,0	23.030,7	12,2	49.529,3	(23.880,0)	73.409,3	...
15	San Juan de Pasto	151.318,0	143.942,1	7.376,0	5,1	213.322,9	211.515,3	1.807,6	0,9	62.004,9	67.573,2	(5.568,4)	-8,240512
16	Armenia	143.974,1	146.632,0	(2.657,9)	(1,8)	187.581,5	123.996,7	63.584,9	51,3	43.607,4	(22.635,4)	66.242,8	...
17	Tunja	116.855,0	116.630,7	224,3	0,2	84.170,4	76.730,5	7.439,9	9,7	(32.684,6)	(39.900,2)	7.215,6	18,08405
18	Florencia - Caquetá	105.155,1	105.200,1	(45,0)	(0,0)	97.489,2	71.626,5	25.862,8	36,1	(7.665,9)	(33.573,6)	25.907,8	77,16702
19	San Miguel de Mocoa	102.895,0	102.895,0			27.089,2	25.975,6	1.113,6	4,3	(75.805,8)	(76.919,5)	1.113,6	1,447804
20	Riohacha	97.496,3	101.472,9	(3.976,6)	(3,9)	15.286,7	54.663,0	(39.376,4)	(72,0)	(82.209,7)	(46.809,9)	(35.399,8)	75,62454
21	Quibdó	95.115,6	95.115,6			56.508,2	57.324,0	(815,8)	(1,4)	(38.607,3)	(37.791,5)	(815,8)	2,158686
22	Villavicencio	92.788,7	91.016,6	1.772,1	1,9	129.264,5	153.593,2	(24.328,6)	(15,8)	36.475,8	62.576,5	(26.100,8)	-41,71012
23	Arauca	50.860,2	50.860,2			53.065,1	70.518,8	(17.453,7)	(24,8)	2.205,0	19.658,7	(17.453,7)	-88,78365
24	Yopal	35.821,7	35.821,7			60.608,2	54.960,6	5.647,6	10,3	24.786,5	19.138,9	5.647,6	29,50842
25	Puerto Inírida	30.428,0	29.316,5	1.111,5	3,8	10.998,8	10.442,2	556,6	5,3	(19.429,2)	(18.874,4)	(554,9)	2,939782
26	Valledupar	28.968,1	29.432,8	(464,7)	(1,6)	80.521,4	83.995,4	(3.474,0)	(4,1)	51.553,4	54.562,6	(3.009,3)	-5,515252
27	Leticia	24.024,2	22.540,6	1.483,6	6,6	24.999,6	24.999,6			975,4	2.459,0	(1.483,6)	-60,33316
28	Puerto Carreño	20.260,8	20.260,8							(20.260,8)	(20.260,8)		
29	San José del Guaviare	10.681,5	10.681,5			11.154,7	10.666,6	488,2	4,6	473,2	(14,9)	488,2	...
30	Mitú	3.984,7	3.984,7			5.318,5	6.749,1	(1.430,6)	(21,2)	1.333,8	2.764,5	(1.430,6)	-51,75103

## **5. INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE**

## 5.1. INTRODUCCIÓN

El presente informe de control interno contable, que con gusto presento en observancia de la normatividad legal vigente sobre el particular y que en tal virtud debe cumplir y observar la Contaduría General de la Nación (CGN), es el resultado de los importantes esfuerzos realizados por los directivos de nuestras entidades públicas, comprometidos con el mejoramiento de los sistemas contables de los organismos e instituciones que dirigen. Son ellos, quienes, convencidos de las bondades del procedimiento de evaluación, han permitido diagnosticar sus dificultades y oportunidades para el mejoramiento de la calidad de la información contable que como responsables preparan, certifican y reportan a la CGN.

Son 9 años ininterrumpidos en los que la CGN ha elaborado el informe Consolidado de control interno contable, y en ellos se muestran tanto los avances como las dificultades en los procesos contables de las entidades.

Como es de pleno conocimiento público, la CGN ha expedido tres marcos normativos contables para clasificar a las entidades en su aplicación, según su función económica, así: 1) Marco Normativo para Empresas que Cotizan en el Mercado de Valores, y que Captan o Administran Ahorro del Público, vigente con la Resolución 037 de 2017; 2) Marco Normativo para Empresas que no Cotizan en el Mercado de Valores, y que no Captan ni Administran Ahorro del Público, expedido mediante Resolución 414 de 2014, modificada por la Resolución 663 de 2015, y 3) Marco Normativo para Entidades de Gobierno, expedido mediante Resolución 533 de 2015.

Producto de la expedición de estos marcos normativos se hizo necesaria la actualización del Procedimiento para la Evaluación del control interno contable, acorde con los nuevos desarrollos contables definidos, y al efecto, la misma se realizó con la Resolución 193 de 2016.

Teniendo en cuenta que los marcos normativos entran en aplicación en diferentes fechas, de acuerdo con los cronogramas establecidos para tal propósito, el informe de evaluación del control interno contable del año 2016 fue presentado por algunas entidades utilizando para ello la siguiente normatividad expedida por la CGN, a saber: las entidades de Gobierno general, así como las pertenecientes al Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS) que se acogieron a lo dispuesto en la Resolución 663 de 2016 y las entidades en liquidación, realizaron y presentaron este informe observando lo dispuesto en la Resolución 357 de 2008; en tanto que las empresas que cotizan en el mercado de valores o que captan o administran ahorro del público y las que no cotizan en el mercado de valores y que no captan ni administran ahorro del público, que durante dicho año aplicaron el nuevo marco normativo, y al efecto, realizaron y presentaron el informe de evaluación en los términos de lo establecido en la Resolución 193 de 2016.

Esta situación particular producto del plan de convergencia contable pública a estándares contables líderes internacionales y de sus cronogramas (Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF y Normas Internacionales de Contabilidad de Contabilidad para el Sector Público - NICSP), llevó consigo dividir el presente informe, con el propósito de

poder diferenciar los dos modelos de evaluación de control interno contable, bajo el imperio de las resoluciones 357 de 2008 y 193 de 2016, así:

El Capítulo 1 del Informe Consolidado de control interno contable 2016 contiene lo referente al marco legal del control interno y del control interno contable. El Capítulo 2 presenta la cobertura del informe cuyo objetivo es brindar un panorama amplio de la estructura del informe. El Capítulo 3 presenta el análisis de las entidades que evaluaron el proceso contable según lo dispuesto en la Resolución 357 de 2008. El Capítulo 4 describe los resultados de las entidades que para la evaluación observaron lo dispuesto en la Resolución 193 de 2016. En estos capítulos se señala el marco conceptual, la cobertura y los resultados consolidados cuantitativos y cualitativos, separados para los niveles nacional y territorial, y las conclusiones derivadas de la evaluación por cada grupo de entidades, según la resolución aplicada en el proceso.

Finalmente, el Capítulo 5 presenta un análisis descriptivo y comparativo de la evaluación del control interno contable realizada por entidades nacionales y territoriales, frente a la calificación del control interno y a la opinión a los estados contables emitida por la Contraloría General de la República y por las territoriales para las entidades auditadas.

La CGN, como miembro del Consejo Asesor de Control Interno del Gobierno Nacional, está comprometida con la política de Estado de avanzar en la cultura contable de las entidades públicas y en la calidad de la información, como soporte de la rendición de cuentas. Como muestra de este esfuerzo para el informe del año 2016 se logró que, de un total de 3.762 entidades públicas, 3.342 reportaran su informe de evaluación del control interno contable, que representan el 88,8% de este universo. En el Nivel Nacional reportaron 347 de un total de 354 entidades, es decir, solo 7 no reportaron el informe; en el Nivel Territorial de un universo de 3.406 entidades, 2.993 cumplieron con el envío de la evaluación y 413 quedaron omisas. Cabe señalar que la cobertura del Sector Público incluye, además de los Niveles Nacional y Territorial, el Banco de la República y el Sistema General de Regalías. La relación de entidades omisas fue reportada a los organismos de control y vigilancia para lo de sus respectivas competencias en el marco de la normatividad legal vigente.

## 5.2. MARCO LEGAL

En 1991, los artículos 209<sup>1</sup> y 269<sup>2</sup> de la Constitución Política de Colombia establecieron la obligatoriedad para las entidades y organismos del sector público de diseñar y aplicar métodos y procedimientos de Control Interno. Luego, el literal a) artículo 3 de la Ley 87 de 1993 señaló que el *Sistema de Control Interno* forma parte integrante de los sistemas contables, financieros, de planeación, información y operacionales de las entidades, y que el *representante legal o máximo directivo* es el responsable de establecerlo y desarrollarlo.

En la misma Ley se definió que la oficina o unidad de control interno es uno de los componentes del sistema, y el funcionario que la orienta está encargado de medir y evaluar la eficiencia, eficacia y economía de los controles “*asesorando a la dirección en la continuidad del proceso administrativo, la reevaluación de los planes establecidos y en la introducción de los correctivos necesarios para el cumplimiento de las metas u objetivos previstos*”.

En lo relacionado con el control interno contable, el literal k) del artículo 3 de la Ley 298 de 1996 le asigna al Contador General de la Nación, entre otras funciones, la de “*Diseñar, implantar y establecer políticas de Control Interno, conforme a la ley*”, y el literal r) del artículo 4 de la misma Ley le asigna a la Contaduría General de la Nación, entre otras funciones, la de “*Coordinar con los responsables del Control Interno y Externo de las entidades señaladas en la Ley, el cabal cumplimiento de las disposiciones contables*”.

La Ley 489 de 1998 crea el Sistema Nacional de Control Interno (SNCI), que debe entenderse como una herramienta administrativa que comparte elementos con otros sistemas como el Sistema de Gestión de la Calidad y Desarrollo Administrativo, señalando en el artículo 27 que su conformación es por el conjunto de instituciones, instancias de participación, políticas, normas, procedimientos, recursos, planes, programas, proyectos, metodologías, sistemas de información y tecnologías aplicables, inspirado en los principios de autocontrol, autorregulación y autogestión.

Adicionalmente, el artículo 4 del Decreto 2145 de 1999, en el que se dictan las normas sobre el Sistema Nacional de Control Interno de las entidades y organismos de la administración pública del orden nacional y territorial, incluye a los reguladores dentro de las instancias de articulación, necesarias para lograr el funcionamiento armónico del sistema. El artículo 6 del mismo Decreto (modificado por el artículo 3 del Decreto Nacional 2539 de 2000) establece que los reguladores (entre los que se incluye la Contaduría General de la Nación) son los

---

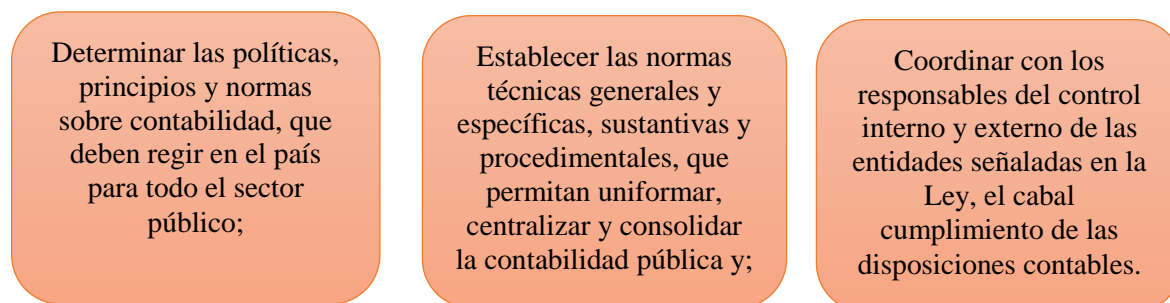
<sup>1</sup> **Artículo 209.** La función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones. Las autoridades administrativas deben coordinar sus actuaciones para el adecuado cumplimiento de los fines del Estado. La administración pública, en todos sus órdenes, tendrá un control interno que se ejercerá en los términos que señale la ley.

<sup>2</sup> **Artículo 269.** En las entidades públicas, las autoridades correspondientes están obligadas a diseñar y aplicar, según la naturaleza de sus funciones, métodos y procedimientos de control interno, de conformidad con lo que disponga la ley, la cual podrá establecer excepciones y autorizar la contratación de dichos servicios con empresas privadas colombianas.

competentes para impartir normas, políticas y directrices a las que deben sujetarse los entes en materia de Control Interno.

En el numeral d) del mismo artículo, señala a la Contaduría General de la Nación como la responsable, “*en materia contable*”, de “*diseñar, implantar, establecer políticas de Control Interno y coordinar con las entidades el cabal cumplimiento de las disposiciones en la implantación del Sistema Nacional de Contabilidad Pública...*”.

En el año 2004, el Decreto 143 modificó la estructura de la Contaduría General de la Nación, y en él, se definieron entre otras, las siguientes funciones:



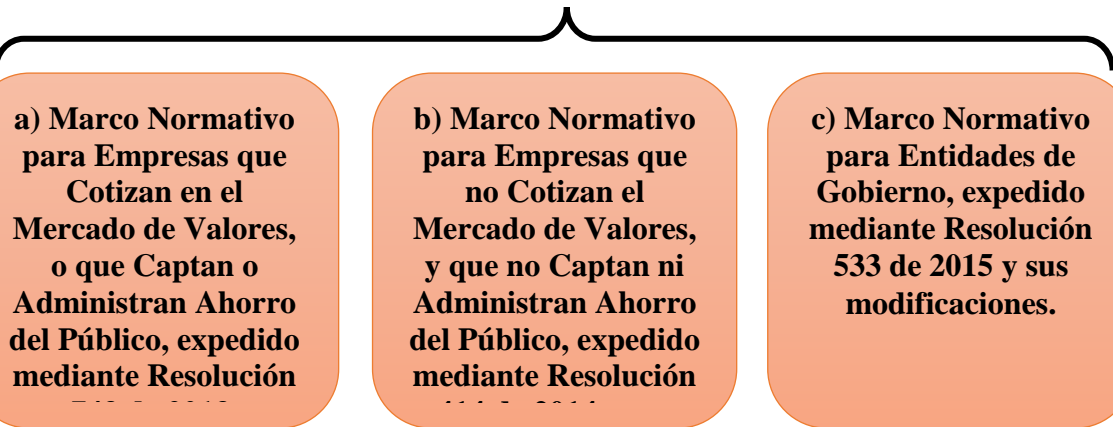
El numeral 12) del artículo 2 del Decreto 188 de 2004 señala al Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) como el responsable de “*Fijar las políticas generales en materia de Control Interno...*”.

Para establecer, documentar, implementar y mantener un Sistema de Control Interno en las entidades y agentes obligados conforme el artículo 5 de la Ley 87, se adopta, el 20 de mayo de 2005, mediante el Decreto 1599, el Modelo Estándar de Control Interno que luego fue actualizado en 2014 a través del Decreto 943 con el fin de “*permitir su mayor entendimiento y facilitar su implementación y fortalecimiento continuo*”.

El procedimiento de control interno contable y la obligación de reportar a la CGN el informe anual de evaluación con corte a 31 de diciembre, fueron reglamentados en 2008 mediante la Resolución 357, la cual se establece con el objetivo de implementar y evaluar la efectividad de las acciones mínimas de control que deben implementar los responsables de la información financiera, económica, social y ambiental en las entidades contables públicas, para garantizar razonablemente la producción de información contable confiable, relevante y comprensible. El artículo 3 de dicha Resolución señala, en concordancia con la Ley 87, que los responsables de evaluar la implementación y efectividad del control interno contable son los jefes de control interno, auditores o quienes hagan sus veces.

En 2016, dos situaciones hicieron necesaria la actualización del Procedimiento de Evaluación del control interno contable:

**1)** En 2009 se expidió la Ley 1314 para regular los principios y normas de contabilidad e información financiera de las personas jurídicas y naturales, obligadas a llevar contabilidad. Esta Ley le define al país la necesidad de avanzar hacia la adopción de las normas internacionales de contabilidad. En esa dirección, la Contaduría General de la Nación, en el marco de sus competencias constitucionales y legales definió los siguientes marcos normativos de contabilidad para las entidades que conforman el sector público colombiano:



**2)** La actualización de la implementación del Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI-2014.

Es así como el 5 de mayo de 2016, se incorpora, mediante la Resolución 193, en los Procedimientos Transversales del Régimen de Contabilidad Pública, el Procedimiento para la evaluación del control interno contable, *“con el fin de medir la efectividad de las acciones mínimas de control que deben realizar los responsables de la información financiera de las entidades públicas y garantizar, razonablemente, la producción de la información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel, definidas en el marco conceptual del marco normativo que le sea aplicables a la entidad, de acuerdo con lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública. El procedimiento para la evaluación del control interno contable quedará como se indica en el anexo”* de la Resolución mencionada.

Por lo anterior, al corte de diciembre de 2016, y sobre la base de lo dispuesto en la Resolución 706 de 2016, modificada parcialmente por la Resolución 43 de 2017, las entidades supeditadas a las Resoluciones 037 de 2017 y 414 de 2014, exceptuando las entidades que se acogieron a lo dispuesto en la Resolución 663 de 2015, aplicarán lo dispuesto en el anexo de la Resolución 193 de 2016. Mientras que las entidades de Gobierno, sujetas a la Resolución 533 de 2015, las entidades que se acogieron a la Resolución 663 y las que están actualmente en liquidación, aplicarán la evaluación del control interno contable según lo establecido en la Resolución 357 de 2008. Esto quiere decir que, para este segundo grupo de entidades, la evaluación será igual a la de los años anteriores.

Resolución 357 de 2008.  
Categoría Control Interno  
Contable

- Entidades de la Resolución 533 de 2015
- Entidades de la Resolución 663 de 2015.

Resolución 193 de 2016.  
Categoría Evaluación  
Control Interno Contable

- Entidades de la Resolución 037 de 2017.
- Entidades de la Resolución 414 de 2014, excepto las que se acogieron a la Resolución 663 de 2015.



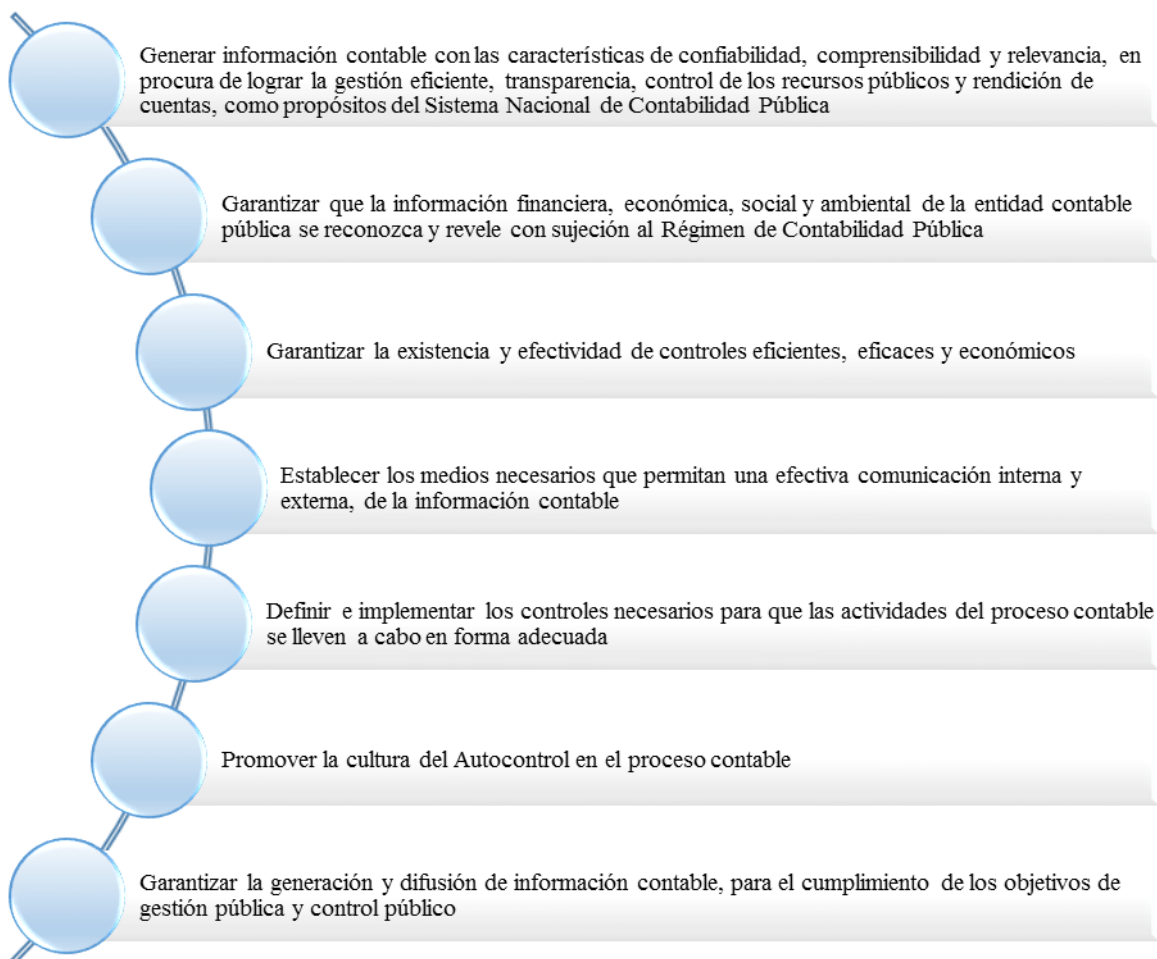
## 5.3. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 357 DE 2008

### 5.3.1. MARCO CONCEPTUAL

#### 5.3.1.1. Definición

El control interno contable, es el proceso que adelantan las entidades y organismos públicos con el fin de lograr la existencia y efectividad de los procedimientos de control y verificación de las actividades propias del proceso contable, capaces de garantizar razonablemente que la información financiera, económica, social y ambiental cumpla con las características de confiabilidad, relevancia y comprensibilidad; la responsabilidad de aplicar este proceso, es del representante legal o máximo directivo de la entidad contable pública, así como de los directivos de primer nivel responsables de las áreas contables.

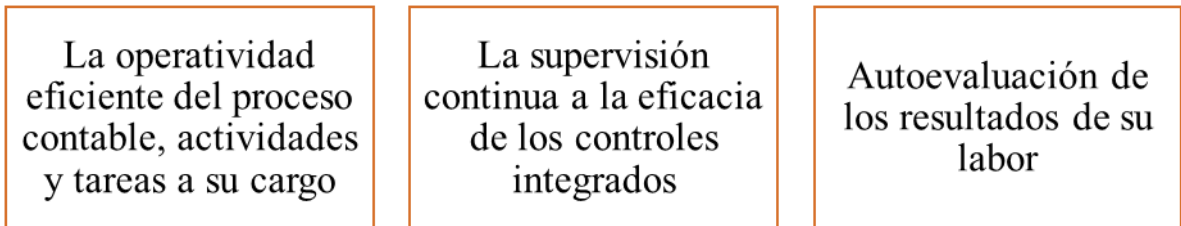
#### 5.3.1.2. Objetivos del control interno contable



### 5.3.1.3. Evaluación del control interno contable

Es la medición o valoración realizada al control interno en el proceso contable de una entidad pública, con el propósito de determinar el nivel de confianza que se le puede otorgar, con base en la calidad de su información contable y la eficacia, eficiencia y economía de sus actividades de control para prevenir y neutralizar el riesgo inherente a la gestión contable.

Los servidores públicos de las diferentes áreas en el desarrollo de su labor generan hechos, transacciones y operaciones económicas, en ejercicio de la autoevaluación como fundamento de control deben responder en lo posible por:



La evaluación del control interno contable en las entidades públicas corresponde al Jefe de la Oficina de Control Interno o quien haga sus veces, de manera que se garantice la independencia y objetividad de los resultados en beneficio de la toma de decisiones.

### 5.3.1.4. Riesgos de Índole Contable

Son eventos internos y externos, que tienen la probabilidad de ocurrencia y por lo tanto de afectar o impedir la presentación de información contable con las características de calidad, es decir, confiable, relevante y comprensible; una vez identificados estos riesgos, se deben implementar acciones o mecanismos para prevenir y minimizar el impacto de la ocurrencia de eventos que pongan en riesgo la adecuada ejecución de actividades propias del proceso contable, tales como el incumplimiento de las disposiciones del Régimen de Contabilidad Pública o la posibilidad de excluir del proceso contable hechos económicos, financieros, sociales y ambientales relevantes.

### 5.3.1.5. Etapas del Proceso Contable

#### 5.3.1.5.1. Etapa de Reconocimiento

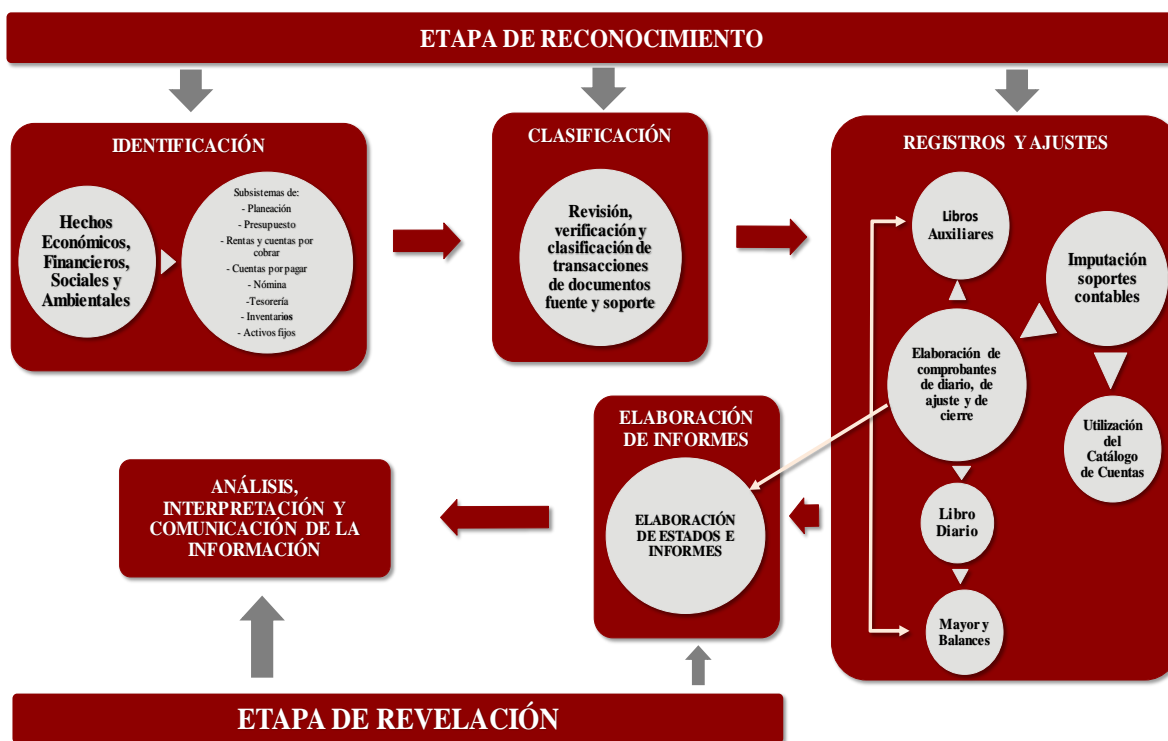
En esta etapa se capturan los datos de la realidad económica y jurídica, se analizan desde la óptica del origen y la aplicación de recursos y se incorporan a la estructura sistemática de clasificación cronológica y conceptual de la contabilidad. Para ello, se adelantan procesos de medición, que consisten en la tasación de las magnitudes físicas o monetarias de los recursos. Esta etapa incluye el reconocimiento inicial de las transacciones, hechos u operaciones, así

como las posteriores actualizaciones de valor y se materializa con la ejecución de las actividades de identificación, clasificación y registro y ajustes de los hechos contables.

### 5.3.1.5.2. Etapa de Revelación

Etapa que representa la situación, los resultados de la actividad y la capacidad de prestación de servicios o generación de flujos de recursos, en estados, informes y reportes contables confiables, relevantes y comprensibles. Para garantizar estas características de los estados, informes y reportes contables, la revelación implica presentar los criterios o pautas particulares seguidas en la etapa previa de reconocimiento, así como la manifestación de la información necesaria para la comprensión, análisis, interpretación y comunicación de la información de la realidad que razonablemente representa la información de entidades contables públicas individuales agregadas y consolidadas.

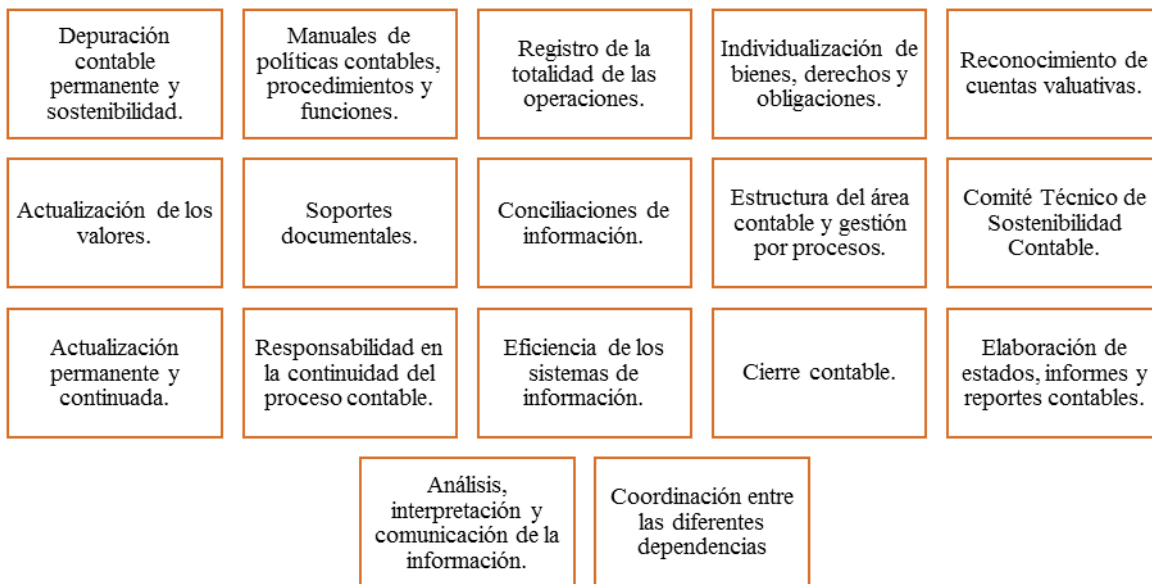
Gráfico 5.1 Etapas del proceso contable



Fuente: Contaduría General de la Nación

### 5.3.1.5.3. Otros Elementos de Control

Las entidades contables públicas deben observar, entre otros, los siguientes elementos de control:



### 5.3.1.6. METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO CONTABLE

El informe anual de evaluación del control interno contable con corte a 31 de diciembre de cada periodo contable, preparado siguiendo los lineamientos de la Resolución 357 de 2008 se presenta y reporta a la CGN mediante diligenciamiento del formulario CGN2007\_CONTROL\_INTERNO\_CONTABLE contentivo de las valoraciones cuantitativas y cualitativas:

#### 5.3.1.6.1. Valoración Cuantitativa

Tiene como objetivo principal calificar el grado de implementación y efectividad de los controles asociados al proceso contable, así como de otros elementos de control contenidos en el Formulario de Evaluación. Consta de 62 preguntas y debe complementarse con la interpretación cualitativa en la columna de observaciones.

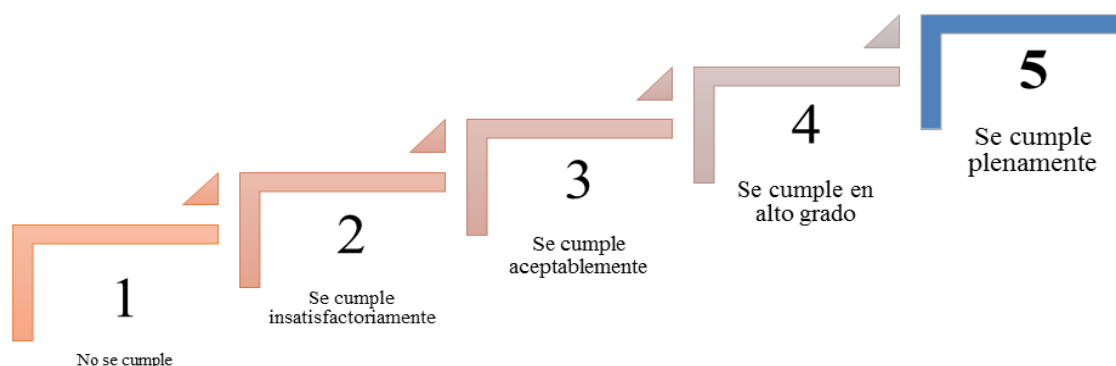
#### 5.3.1.6.2. Valoración Cualitativa

Su propósito es analizar y describir de forma breve los resultados obtenidos en la valoración cuantitativa, en cuanto a las principales fortalezas y debilidades del control interno contable

Esta valoración junto a las recomendaciones realizadas por el jefe de Control Interno o quien haga sus veces servirán para mejorar el proceso contable de la entidad.

### 5.3.1.6.3. Matriz de Calificación

El Procedimiento de control interno contable, adoptado en la Resolución 357 de 2008, establece cuatro rangos de interpretación de la calificación o resultados obtenidos en la evaluación de control interno contable, efectuada por los jefes de control interno. La calificación asignada a cada una de las preguntas oscila en los rangos de 1 a 5, de acuerdo con la valoración establecida y que se puede apreciar a continuación, valores que corresponden al grado de cumplimiento de cada criterio o acción de control, para cada etapa del proceso, y la interpretación de los resultados obtenidos corresponde al rango donde se encuentre la calificación como también se presenta gráficamente a continuación:



Fuente: Contaduría General de la Nación



Fuente: Contaduría General de la Nación

### 5.3.1.6.4. Información Tabulada

El presente informe consolidado se preparó teniendo como base y soporte las calificaciones enviadas y debidamente certificadas por los gerentes públicos y los responsables de las áreas de control interno de las entidades contables públicas, con corte a 31 de diciembre de 2016 transmitidas a través del CHIP en el formulario CGN2007\_CONTROL\_INTERNO\_CONTABLE, que fueron incorporadas en la base de datos de la Contaduría General de la Nación, clasificándolas por centro de consolidación.

Una vez realizado el proceso de revisión de los datos suministrados, se agregan y tabulan, para obtener promedios por grupos de entidades, por etapas y actividades del proceso contable.

### 5.3.2. ENTIDADES REPORTANTES

<b>CALIFICACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE GOBERNACIONES</b>							
<b>Nº</b>	<b>ENTIDAD</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	
1	Departamento del Huila	4,86	4,91	4,90	5,00	<b>5,00</b>	<b>ADECUADO</b>
2	Departamento de Antioquia	4,07	4,48	4,59	4,52	<b>4,84</b>	<b>ADECUADO</b>
3	Departamento del Quindío	3,90	4,76	4,31	4,68	<b>4,79</b>	<b>ADECUADO</b>
4	Departamento de Arauca	4,48	4,30	4,61	4,82	<b>4,77</b>	<b>ADECUADO</b>
5	Departamento del Tolima	4,64	4,64	4,66	4,68	<b>4,74</b>	<b>ADECUADO</b>
6	Departamento de Risaralda	4,03	4,04	4,34	4,43	<b>4,72</b>	<b>ADECUADO</b>
7	Departamento del Guaviare	3,94	4,05	4,10	4,49	<b>4,57</b>	<b>ADECUADO</b>
8	Departamento del Meta	4,58	4,58	4,76	4,75	<b>4,56</b>	<b>ADECUADO</b>
9	Departamento de Nariño	4,79	4,79	4,75	4,92	<b>4,54</b>	<b>ADECUADO</b>
10	Departamento del Valle del Cauca	4,25	4,36	4,14	4,31	<b>4,46</b>	<b>ADECUADO</b>
11	Departamento del Cauca	3,99	3,47		4,09	<b>4,44</b>	<b>ADECUADO</b>
12	Departamento del Cesar	4,03	3,78	4,24	4,47	<b>4,42</b>	<b>ADECUADO</b>
13	Departamento del Magdalena	3,96	3,97	4,06	4,42	<b>4,42</b>	<b>ADECUADO</b>
14	Departamento de la Guajira	3,30	3,60	3,70	3,79	<b>4,38</b>	<b>ADECUADO</b>
15	Departamento del Caquetá	4,18	3,99	3,99	4,38	<b>4,38</b>	<b>ADECUADO</b>
16	Departamento del Amazonas	4,34	4,37	4,63	4,66	<b>4,35</b>	<b>ADECUADO</b>
17	Departamento del Vaupés	3,92		2,86	2,92	<b>4,32</b>	<b>ADECUADO</b>
18	Departamento de Casanare	3,54	4,07	4,12	4,04	<b>4,30</b>	<b>ADECUADO</b>
19	Departamento de Córdoba	4,77	4,84	4,76	4,32	<b>4,25</b>	<b>ADECUADO</b>
20	Departamento del Norte de Santander	4,79	4,71	4,78	4,43	<b>4,22</b>	<b>ADECUADO</b>
21	Departamento de Cundinamarca	4,28	4,13	4,20	4,20	<b>4,20</b>	<b>ADECUADO</b>
22	Departamento de Santander	3,80	3,85	4,16	4,23	<b>4,20</b>	<b>ADECUADO</b>
23	Departamento del Putumayo	3,82	3,95	4,09	3,95	<b>4,20</b>	<b>ADECUADO</b>
24	Departamento de Caldas	3,94	3,88	3,97	4,25	<b>4,12</b>	<b>ADECUADO</b>
25	Departamento de Sucre	3,69	3,86	4,02	4,08	<b>4,06</b>	<b>ADECUADO</b>
26	Departamento de Boyacá	4,25	4,30	3,85	4,14	<b>4,04</b>	<b>ADECUADO</b>
27	Departamento del Guainía	4,03	3,43	3,91	4,02	<b>4,02</b>	<b>ADECUADO</b>
28	Departamento del Atlántico	4,16	4,00	3,90	3,92	<b>3,96</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
29	Departamento de Bolívar	3,93	3,92	4,00	3,73	<b>3,85</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
30	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	2,85	3,81	3,74	3,48	<b>3,73</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
31	Departamento del Chocó	3,89	3,83	3,83	3,73	<b>3,70</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
32	Departamento del Vichada	4,43	4,43	4,06	3,15	<b>3,38</b>	<b>SATISFACTORIO</b>

**CALIFICACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE  
CAPITALES**

<b>Nº</b>	<b>ENTIDAD</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	
1	San Juan de Pasto	4,50	4,69	4,97	4,99	<b>4,87</b>	<b>ADECUADO</b>
2	Manizales	4,63	4,49	4,48	4,79	<b>4,85</b>	<b>ADECUADO</b>
3	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	4,64	4,63	4,75	4,78	<b>4,80</b>	<b>ADECUADO</b>
4	Sincedejo	4,16	4,51	4,63	4,52	<b>4,74</b>	<b>ADECUADO</b>
5	Medellín	4,94	4,91	4,91	4,67	<b>4,67</b>	<b>ADECUADO</b>
6	Tunja	4,24	4,32	4,38	4,36	<b>4,62</b>	<b>ADECUADO</b>
7	Yopal	4,46	4,54	3,86	4,51	<b>4,52</b>	<b>ADECUADO</b>
8	Quibdó	3,88	4,29	4,56	4,57	<b>4,46</b>	<b>ADECUADO</b>
9	San José de Cúcuta	4,21	3,80	3,88	4,24	<b>4,45</b>	<b>ADECUADO</b>
10	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	4,22	4,72	3,96	4,28	<b>4,42</b>	<b>ADECUADO</b>
11	San José del Guaviare	3,19	3,99	4,31	4,42	<b>4,40</b>	<b>ADECUADO</b>
12	Pereira	4,52	4,23	4,72	4,52	<b>4,37</b>	<b>ADECUADO</b>
13	Florencia - Caquetá	3,79	3,94	4,64	4,42	<b>4,32</b>	<b>ADECUADO</b>
14	Bogotá D.C.	3,99	4,60	4,59	4,52	<b>4,31</b>	<b>ADECUADO</b>
15	Neiva	3,77	3,97	4,10	4,21	<b>4,31</b>	<b>ADECUADO</b>
16	Valledupar	4,07	3,63	4,24	4,21	<b>4,22</b>	<b>ADECUADO</b>
17	Santiago de Cali	4,27	4,42	4,66	4,28	<b>4,19</b>	<b>ADECUADO</b>
18	Armenia	4,35	4,23	4,00	4,56	<b>3,97</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
19	Mitú	3,94	4,55	4,63	4,11	<b>3,97</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
20	Bucaramanga	4,01	4,00	4,19	4,00	<b>3,93</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
21	Ibagué	3,90	3,99	3,95	3,91	<b>3,93</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
22	Villavicencio	4,03	3,96	4,04	3,88	<b>3,91</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
23	Arauca	4,41	4,34	4,31	3,90	<b>3,88</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
24	Puerto Carreño	3,49	3,87	4,09	4,09	<b>3,84</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
25	Montería	3,78	4,17	3,79	3,94	<b>3,79</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
26	San Miguel de Mocoa	3,85	3,91	4,02	3,74	<b>3,72</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
27	Puerto Inírida	4,60	4,42	4,09	3,48	<b>3,69</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
28	Popayán	3,82	3,89	3,79	4,34	<b>3,68</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
29	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	3,64	3,81	3,76	3,81	<b>3,59</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
30	Leticia	3,29	3,14	3,48	3,52	<b>3,05</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
31	Riohacha	4,02	3,37	3,71	3,22	<b>3,01</b>	<b>SATISFACTORIO</b>

## BOLÍVAR

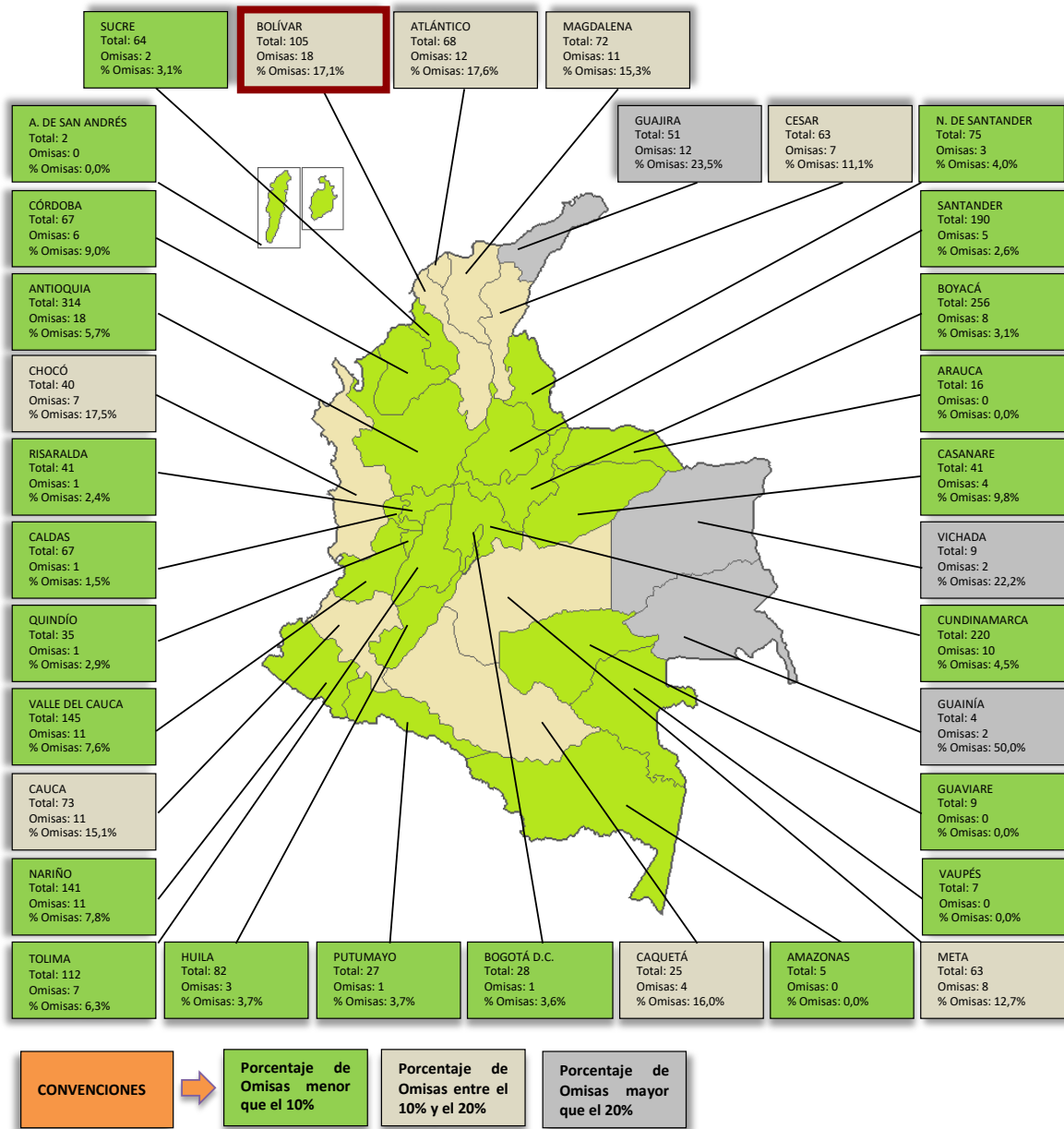
Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016	
<b>ADMINISTRACIÓN CENTRAL</b>							
1	Cantagallo	4,46	4,45		4,50	<b>4,85</b>	<b>ADECUADO</b>
2	Arroyo hondo	4,34	4,95		4,83	<b>4,78</b>	<b>ADECUADO</b>
3	Achí	3,65	3,86	3,88	3,83	<b>4,67</b>	<b>ADECUADO</b>
4	Calamar - Bolívar	4,55	4,59	4,64		<b>4,64</b>	<b>ADECUADO</b>
5	Santa Rosa del Sur	4,39	4,36	4,51	4,09	<b>4,61</b>	<b>ADECUADO</b>
6	El Guamo - Bolívar	4,62	4,79	4,64	4,61	<b>4,59</b>	<b>ADECUADO</b>
7	Clemencia	4,00	4,66	4,49	4,38	<b>4,57</b>	<b>ADECUADO</b>
8	Turbaco	3,29	3,45		4,40	<b>4,55</b>	<b>ADECUADO</b>
9	Villanueva - Bolívar	4,36	4,42	4,46	4,53	<b>4,53</b>	<b>ADECUADO</b>
10	Zambrano	4,25	4,35	4,44	4,41	<b>4,45</b>	<b>ADECUADO</b>
11	Margarita	3,67	4,22	4,03	4,19	<b>4,42</b>	<b>ADECUADO</b>
12	Montecristo	4,31	4,30	4,30		<b>4,41</b>	<b>ADECUADO</b>
13	Santa Catalina - Bolívar	4,60	4,52	4,44	2,63	<b>4,38</b>	<b>ADECUADO</b>
14	Pinillos					<b>4,30</b>	<b>ADECUADO</b>
15	Tiquisio	4,31	4,30	4,30		<b>4,30</b>	<b>ADECUADO</b>
16	Magangué	4,31	4,36	4,46	4,42	<b>4,29</b>	<b>ADECUADO</b>
17	San Martín de Loba	3,38	3,66		4,01	<b>4,27</b>	<b>ADECUADO</b>
18	San Juan Nepomuceno	4,61	4,48	4,26	4,19	<b>4,26</b>	<b>ADECUADO</b>
19	San Pablo - Bolívar	3,00	3,21	3,19	3,35	<b>4,23</b>	<b>ADECUADO</b>
20	Talaigua Nuevo	3,93	3,99	4,14	4,15	<b>4,22</b>	<b>ADECUADO</b>
21	El Peñón - Bolívar	3,76	3,75		3,78	<b>4,13</b>	<b>ADECUADO</b>
22	Santa Cruz de Mompóx	3,75	3,96	3,95	4,18	<b>4,11</b>	<b>ADECUADO</b>
23	San Cristóbal		3,88	3,43	4,00	<b>4,05</b>	<b>ADECUADO</b>
24	Arenal			3,64	3,40	<b>4,01</b>	<b>ADECUADO</b>
25	Norosí				3,91	<b>3,99</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
26	Cicuco	3,84	3,82	3,92	3,61	<b>3,93</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
27	Simití	3,47	4,18	4,65	3,55	<b>3,92</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
28	Santa Rosa Norte	3,43	3,78	4,03	3,95	<b>3,90</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
29	San Jacinto del Cauca		3,70		3,86	<b>3,88</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
30	San Fernando		3,79		3,99	<b>3,85</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
31	Morales - Bolívar	3,87	4,40	4,86	3,96	<b>3,83</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
32	Arjona	4,00		3,63	3,76	<b>3,82</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
33	Turbaná	4,33	4,01	3,90	4,01	<b>3,82</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
34	Alto del Rosario	3,38	3,58	4,00	4,00	<b>3,78</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
35	San Estanislao		3,43		3,56	<b>3,66</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
36	Soplaviento			3,43	3,51	<b>3,62</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
37	Mahates	4,44	4,38	3,69	4,02	<b>3,56</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
38	Barranco de Loba					<b>3,43</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
39	El Carmen de Bolívar	2,89	3,06	2,74	3,04	<b>3,40</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
40	San Jacinto - Bolívar	4,03	4,49	4,43	4,20	<b>3,39</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
41	Rioviejo	3,09	4,10	4,03	3,27	<b>3,29</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
42	Hatillo de Loba	4,19		3,65	3,26	<b>3,02</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
<b>ENTES DES CENTRALIZADOS</b>							
1	Colegio Mayor de Bolívar	4,02	4,53	4,51	4,43	<b>4,94</b>	<b>ADECUADO</b>
2	Institución Universitaria Bellas Artes y Ciencias de Bolívar	4,83	4,84	4,82	4,91	<b>4,83</b>	<b>ADECUADO</b>
3	Instituto de Cultura y Turismo de Bolívar			4,67	4,79	<b>4,79</b>	<b>ADECUADO</b>
4	Instituto Departamental de Deportes y Recreación de Bolívar	4,86	4,84	4,87	4,82	<b>4,67</b>	<b>ADECUADO</b>
5	Instituto de Patrimonio y Cultura - Cartagena de Indias	4,41	4,41	4,29	4,19	<b>4,25</b>	<b>ADECUADO</b>
6	Establecimiento Público Ambiental - Cartagena	4,63	4,38	4,65	4,62	<b>4,17</b>	<b>ADECUADO</b>



<b>BOLÍVAR</b>							
<b>Nº</b>	<b>ENTIDAD</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	
<b>ENTES DESCENTRALIZADOS</b>							
7	Fondo Municipal de Tránsito y Transporte de Magangué	3,68	4,05	4,13	4,09	<b>4,15</b>	<b>ADECUADO</b>
8	Casa de la Cultura de San Juan Nepomuceno				4,00	<b>4,00</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
9	Distriseguridad	3,98	3,94	4,00	4,00	<b>4,00</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
10	Instituto Municipal de Deporte y Cultura de Morales - Bolívar	4,27	4,65	4,57	4,06	<b>3,84</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
11	Instituto Distrital de Deportes y Recreación de Cartagena	3,57	3,62	3,81	3,83	<b>3,82</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
12	Instituto de Deporte y Recreación - San Juan Nepomuceno				3,78	<b>3,78</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
<b>EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO</b>							
1	E.S.E. Hospital Local San Juan de Puerto Rico - Tiquisio	4,11	4,18		4,25	<b>4,90</b>	<b>ADECUADO</b>
2	E.S.E. Centro de Salud Con Cama - Arroyohondo		4,71		4,87	<b>4,86</b>	<b>ADECUADO</b>
3	E.S.E. Hospital Local San José de Achí	4,63	4,58	4,61	4,53	<b>4,74</b>	<b>ADECUADO</b>
4	E.S.E. Hospital Local Santa Rosa de Lima	4,76	4,76		4,77	<b>4,74</b>	<b>ADECUADO</b>
5	E.S.E. Hospital Local Cartagena de Indias	4,90	4,67	4,64	4,72	<b>4,72</b>	<b>ADECUADO</b>
6	E.S.E. Hospital Local de Arjona	4,65	4,66	4,66	4,67	<b>4,37</b>	<b>ADECUADO</b>
7	E.S.E. Hospital La Divina Misericordia de Magangué	4,39	4,43	4,44	4,27	<b>4,29</b>	<b>ADECUADO</b>
8	E.S.E. Hospital Local Talaigua Nuevo - Bolívar	3,18	3,75	3,70	3,77	<b>4,25</b>	<b>ADECUADO</b>
9	E.S.E. Hospital Local de San Juan Nepomuceno		4,20		4,18	<b>4,23</b>	<b>ADECUADO</b>
10	E.S.E. Hospital Local Calamar - Calamar				3,94	<b>4,22</b>	<b>ADECUADO</b>
11	E.S.E. Clínica de Maternidad Rafael Calvo C.	4,26	4,12	4,14	4,18	<b>4,12</b>	<b>ADECUADO</b>
12	E.S.E. Hospital Local San Sebastián - Morales	3,97	3,23			<b>4,10</b>	<b>ADECUADO</b>
13	E.S.E. Hospital Local de San Jacinto - Bolívar	2,93		2,93		<b>4,02</b>	<b>ADECUADO</b>
14	E.S.E. Hospital Local de Arenal Manuela Pabuena Lobo - Arenal	3,91	4,23	4,23	4,23	<b>3,97</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
15	E.S.E. Hospital Manuel Elkin Patarroyo - Santa Rosa del Sur	4,21	3,88	4,16	4,30	<b>3,95</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
16	E.S.E. Hospital Local la Candelaria - Rioviejo	3,61	3,59	3,81	3,83	<b>3,82</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
17	E.S.E. del Municipio de Magangué	3,98	4,51	4,23	3,82	<b>3,61</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
18	E.S.E. Hospital Local - San Pablo	3,65	3,78	3,31	3,35	<b>3,61</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
19	E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen	3,38	3,38	3,38	3,98	<b>3,45</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
20	E.S.E. Centro de Salud Giovani Cristini - Carmen de Bolívar	3,52	3,80	3,71	3,27	<b>3,38</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
21	E.S.E. Hospital Local - San Martín de Loba	3,47	3,46	3,06	3,29	<b>3,38</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
22	E.S.E. Hospital San Antonio de Padua - Simití	4,06	4,06	3,33	4,69	<b>3,38</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
23	E.S.E. Hospital Local - Mahates (Bolívar)	3,12	3,56	3,30	3,64	<b>3,34</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
24	E.S.E. Centro de Salud Con Cama	3,84		3,59	3,59	<b>3,22</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
25	E.S.E. Hospital José Rudecindo López Parodi - Barranco de Loba	3,64		2,86	3,02	<b>3,14</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
26	E.S.E. Hospital Universitario del Caribe	3,23	3,75	3,70	3,62	<b>3,13</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
27	E.S.E. Hospital Local de Cicuco		3,67	3,22	3,16	<b>3,12</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
28	E.S.E. Hospital de Hatillo de Loba - Bolívar					<b>2,87</b>	<b>DEFICIENTE</b>
<b>SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA</b>							
1	Empresa de Desarrollo Urbano de Bolívar S.A.	4,89	4,80	4,83	4,85	<b>4,80</b>	<b>ADECUADO</b>
<b>ENTIDADES FINANCIERAS</b>							
1	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana Distrital	3,75	4,44	4,70	4,77	<b>4,75</b>	<b>ADECUADO</b>
<b>ENTES AUTÓNOMOS</b>							
1	Universidad de Cartagena	4,60	4,57	4,59	4,61	<b>4,63</b>	<b>ADECUADO</b>

### 5.3.3. ENTIDADES OMISAS

#### Entidades Omisas por Departamento Entidades omisas por departamento Res. 357



Fuente: Contaduría General de la Nación

# BOLÍVAR

## ADMINISTRACIÓN CENTRAL

1	Córdoba - Bolívar
2	María la Baja
3	Regidor

## ENTE DES CENTRALIZADO

1	Fondo Mixto para la Promoción de la Cultura y las Artes.
---	--

## EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO

1	E.S.E. Centro de Salud Con Cama Manuel H. Zabaleta G.
2	E.S.E. Centro de Salud Con Cama Vitalio Sara Castillo - Soplaviento
3	E.S.E. Centro de Salud Con Camas - Cantagallo
4	E.S.E. Centro de Salud Con Camas - Córdoba
5	E.S.E. Centro de Salud con Camas de la Cabecera Municipal de El Peñón
6	E.S.E. Centro de Salud Con Camas de Montecristo
7	E.S.E. Hospital Local - San Fernando
8	E.S.E. Hospital Local - Turbaco
9	E.S.E. Hospital Local Ana María Rodríguez - San Estanislao de Kotska
10	E.S.E. Hospital Local María la Baja
11	E.S.E. Hospital Local San Sebastián - Zambrano
12	E.S.E. Hospital Local Santa Catalina de Alejandría
13	E.S.E. Hospital Local Santa María - Santa Cruz de Mompox
14	E.S.E. Hospital San Nicolás de Tolentino

## 5.4. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 193 DE 2016

### 5.4.1. MARCO CONCEPTUAL

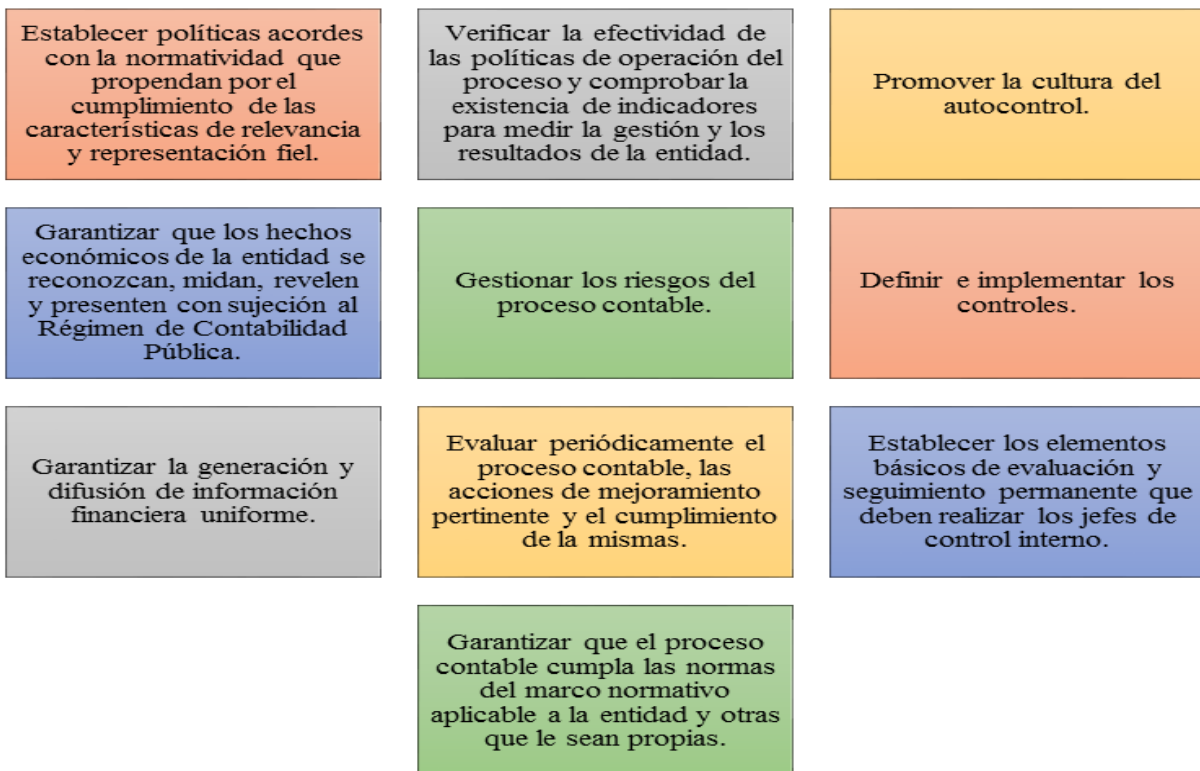
#### 5.4.1.1. Definición del control interno contable

Proceso adelantado por las entidades, con el fin de lograr la existencia y efectividad de los procedimientos de control y verificación de las actividades propias del proceso contable, garantizando razonablemente que la información financiera cumpla con las características fundamentales de relevancia y representación fiel de que trata el Régimen de Contabilidad Pública.

#### 5.4.1.2. Objetivos del control interno contable

En el marco de la Resolución 193 de 2016, los objetivos del control interno contable se encaminan principalmente a la generación de información financiera de calidad, con las características fundamentales de relevancia y representación fiel con sujeción al Régimen de Contabilidad Pública, mediante gestión eficiente, transparencia, rendición de cuentas y control.

De lo anterior se desprenden acciones tendientes al establecimiento de políticas, controles, elementos básicos de evaluación y seguimiento. A continuación, se relacionan las más relevantes:



#### **5.4.1.3. Evaluación del control interno contable**

Es la medición que se hace del control interno en el proceso contable de una entidad, con el propósito de determinar la existencia de controles y su efectividad para la prevención y neutralización del riesgo asociado a la gestión contable, y de esta manera establecer el grado de confianza que se le puede otorgar.

En ejercicio de la autoevaluación como fundamento del control interno, los contadores y los demás servidores públicos de las diferentes áreas que identifican hechos económicos susceptibles de ser reconocidos contablemente, son responsables, en lo que corresponda, por la operatividad eficiente del proceso contable y las actividades y tareas a su cargo; por la supervisión continua de la efectividad de los controles integrados; y por el desarrollo de la autoevaluación permanente de los resultados de su labor, como parte del cumplimiento de las metas previstas por la dependencia a la cual pertenecen, en consonancia con los objetivos institucionales.

El Jefe de la Oficina de Control Interno, es el encargado de efectuar la evaluación del control interno contable en la entidad, con criterio de independencia y objetividad, de conformidad con lo establecido a través del Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI 2014, adoptado mediante el Decreto 943 de 2014, expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

#### **5.4.1.4. Riesgo de Índole Contable**

Representa la posibilidad de ocurrencia de eventos, tanto internos como externos, que tienen la capacidad de afectar el proceso contable y que, como consecuencia de ello, impiden la generación de información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública. El riesgo de índole contable se materializa cuando los hechos económicos generados en la entidad no se incluyen en el proceso contable o cuando, siendo incluidos, no cumplen con los criterios de reconocimiento, medición, revelación y presentación dispuestos en el Régimen de Contabilidad Pública.

#### **5.4.1.5. Marco de Referencia**

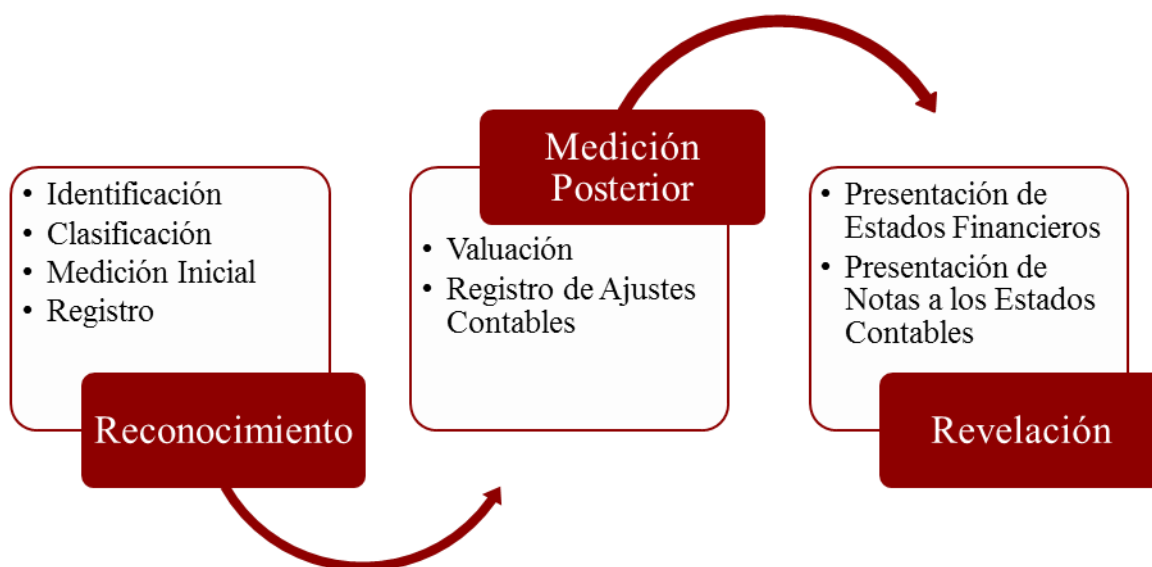
El desarrollo del proceso contable de una entidad requiere de la identificación del marco normativo que la rige, el cual delimita la regulación que es aplicable a cada una de sus etapas. A partir de dicho marco normativo, la entidad establece las políticas contables que direccionarán el proceso contable para la preparación y presentación de los estados financieros, teniendo en cuenta que, en el caso de las empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público y de las entidades de gobierno, la mayoría se definen en los marcos normativos respectivos. Las políticas contables se formalizarán mediante documento emitido por el representante legal o la máxima instancia administrativa de la entidad.

Las políticas de operación facilitan la ejecución del proceso contable y deberán ser definidas por cada entidad para asegurar: el flujo de información hacia el área contable, la incorporación de todos los hechos económicos realizados por la entidad, y la presentación oportuna de los estados financieros a los diferentes usuarios.

#### 5.4.1.6. Etapas del Proceso Contable

En todo sistema se identifican tres elementos básicos: las entradas, el proceso y las salidas, siendo inherente a todo proceso, bajo un enfoque sistémico, su ejecución a partir de la planeación y la permanente verificación y retroalimentación conducentes a la mejora continua. Las entradas proveen al sistema los insumos para que sean procesados, de forma que se obtenga uno o varios productos; el proceso es la acción de transformación de los insumos; y las salidas son los productos, es decir, los resultados obtenidos mediante ese proceso de transformación.

Gráfico 5.4.1.6.1 Etapas del proceso contable



##### 5.4.1.6.1. Reconocimiento

Es la etapa en la cual se incorpora, en el estado de situación financiera o en el estado de resultados (estado de resultado integral en el caso de las empresas), un hecho económico que cumpla la definición de los elementos de los estados financieros (activo, pasivo, patrimonio, ingreso, costo o gasto); que sea probable que genere flujos de entrada o salida de recursos que incorporen beneficios económicos o potencial de servicio; y que sea susceptible de medición monetaria fiable. El reconocimiento de un hecho económico implica identificación, clasificación, medición y registro.

#### **5.4.1.6.2. Medición Posterior**

Es la etapa en la que se actualiza la medición de los elementos de los estados financieros conforme al marco normativo aplicable a la entidad. Esta etapa incluye la valuación y registro de los ajustes al valor de la partida específica del elemento correspondiente.

#### **5.4.1.6.3. Revelación**

Es la etapa en la que la entidad sintetiza y representa la situación financiera, los resultados de la actividad y la capacidad de prestación de servicios o generación de flujos de recursos, en estados financieros. Incluye los estados financieros y las notas a los estados financieros.

#### **5.4.1.7. Rendición de cuentas e información a partes interesadas**

La política de rendición de cuentas tiene fundamento legal y establece que todas las entidades y organismos de la administración pública deben desarrollar su gestión acorde con los principios de democracia participativa y democratización de la gestión pública, para lo cual podrán realizar todas las acciones necesarias con el objeto de involucrar a los ciudadanos, y organizaciones de la sociedad civil en la formulación, ejecución, control y evaluación de la gestión pública. Para tal efecto, deberán ceñirse a los lineamientos de metodología y contenidos mínimos establecidos por el Gobierno Nacional, los cuales incluyen la presentación de los estados financieros.

En el caso de las entidades no obligadas a ceñirse a la metodología antes reseñada, en materia de rendición de cuentas, debe verificarse la implementación de mecanismos tendientes a transparentar y difundir información financiera a las partes interesadas.

#### **5.4.1.8. Gestión del Riesgo Contable**

Teniendo en cuenta lo establecido en el Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno, actualizado en 2014, las entidades deberán realizar un estudio cuyos resultados se concreten en la valoración de los riesgos y políticas que conduzcan a su gestión efectiva. La identificación de riesgos permite conocer los eventos que representan algún grado de amenaza para el cumplimiento de la función del área responsable del proceso contable y que producen efectos desfavorables para sus clientes y grupos de interés. A partir de ellos, se analizan las causas, los agentes generadores y los efectos que se pueden presentar con su ocurrencia.

La administración de riesgos es un método lógico y sistemático para establecer el contexto e identificar, analizar, evaluar, tratar, monitorear y comunicar los riesgos asociados con los procesos, de forma que permita, a las entidades, minimizar o neutralizar pérdidas y maximizar oportunidades.

Una visión integral del proceso contable debe considerar la existencia de factores que tiendan a impedir que los objetivos del proceso contable se cumplan a cabalidad; por lo cual, se hace necesario que el preparador de la información los identifique y revise permanentemente, y que emprenda las acciones necesarias para mitigar o neutralizar su impacto.

Los responsables de la información financiera deben identificar, analizar y gestionar los riesgos contables para alcanzar el objetivo de producir información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública. El proceso de identificación de riesgos contables debe considerar los riesgos causados por factores tanto internos como externos:

### Externos

- Cambios en la regulación contable.
- Cambios en la regulación impositiva.
- Hechos de fuerza mayor como desastres naturales.
- Desarrollos tecnológicos, etc.

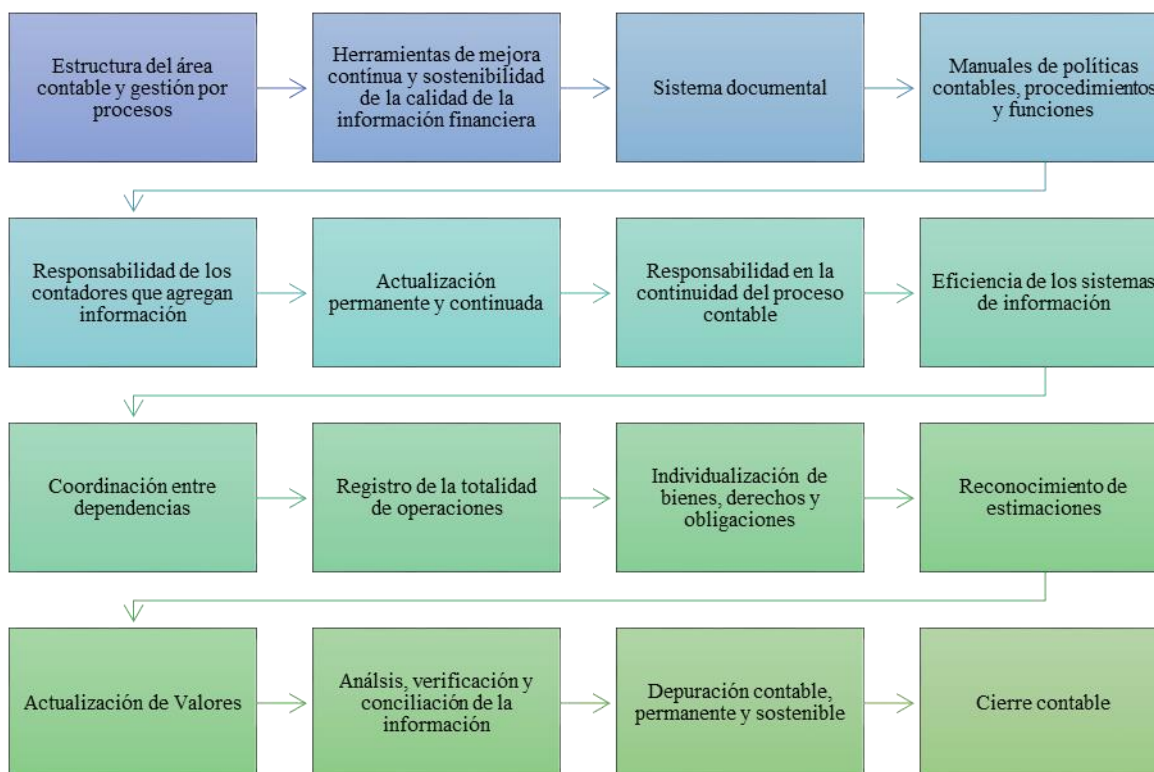
### Internos

- Estructura del área contable.
- La competencia y suficiencia del talento humano.
- La disponibilidad de los recursos financieros.
- La calidad y operatividad de los recursos tecnológicos que se puede evidenciar en situaciones como la falta de capacitación del personal del área contable, la inadecuada infraestructura tecnológica y el software obsoleto, entre otros.

#### **5.4.1.8.1. Elementos y Actividades de Control Interno para Gestionar el Riesgo Contable**

Con el propósito de lograr una información financiera que cumpla con las características cualitativas previstas en los marcos normativos del Régimen de Contabilidad Pública, las entidades deberán observar, como mínimo los siguientes elementos y actividades:





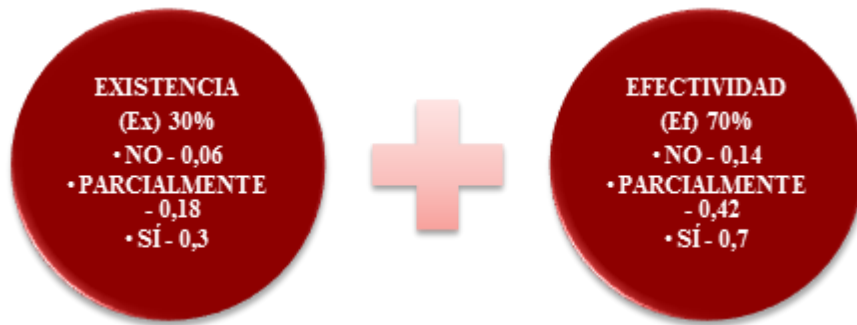
#### 5.4.1.9. Metodología para la evaluación del control interno contable

El Informe Anual de Evaluación del control interno contable, con corte a 31 de diciembre de cada periodo contable, se presentará mediante el diligenciamiento y reporte del formulario por medio del cual se hace la valoración cuantitativa, cualitativa y para efectos de gestión, así:

##### 5.4.1.9.1. Valoración Cuantitativa

Este formulario tiene el objetivo de evaluar, en forma cuantitativa, el control interno contable, valorando la existencia y el grado de efectividad de los controles asociados con el cumplimiento del marco normativo de referencia, las actividades de las etapas del proceso contable, la rendición de cuentas y la gestión del riesgo contable.

Esta valoración se realiza mediante la formulación de preguntas relacionadas con criterios de control que deben ser calificadas conforme a la información y la evidencia documental obtenida. El cuestionario se estructura de la siguiente manera: se plantean treinta y dos (32) criterios de control. Cada criterio de control se evaluará a través de una pregunta que verificará su existencia y, seguidamente se enunciarán una o más preguntas derivadas del criterio que evaluarán su efectividad. Las opciones de calificación que se podrán seleccionar para todas las preguntas serán “SÍ”, “PARCIALMENTE” y “NO”, las cuales tienen la siguiente valoración dentro del formulario:



Cada criterio de control tiene un valor total de 1. El 30% de este valor corresponde a la pregunta que busca verificar la existencia del control (Ex), y el 70% restante se distribuye entre las preguntas que buscan evaluar la efectividad del control (Ef.). Una vez resuelto el cuestionario en su totalidad, se dividirá la sumatoria de todos los puntajes obtenidos entre el total de criterios, para evaluar la existencia y efectividad. El porcentaje obtenido se multiplicará por cinco. La calificación obtenida oscilará entre 1 y 5 y corresponderá al grado de cumplimiento y efectividad del control interno contable. La escala de calificación se interpreta de la siguiente forma:

RANGO DE CALIFICACION	CALIFICACION CUALITATIVA
1.0 < CALIFICACION <3.0	DEFICIENTE
3.1 < CALIFICACION <4.0	ADECUADO
4.1 < CALIFICACION <5.0	EFICIENTE

#### 5.4.1.9.2. Valoración Cualitativa

Esta parte del formulario tiene el propósito de describir cualitativamente, y en forma breve, el análisis de las principales fortalezas y debilidades del control interno contable que se determinaron en la valoración cuantitativa, los avances con respecto a las recomendaciones realizadas en las evaluaciones anteriores, así como las recomendaciones realizadas a la evaluación actual por parte del Jefe de Control Interno, o quien haga sus veces, para efectos de mejorar el proceso contable de la entidad.

#### 5.4.1.9.3. Evaluación del control interno contable para Efectos de Gestión

Los jefes de las oficinas de control interno, tienen la responsabilidad de evaluar permanentemente la implementación y efectividad del control interno contable necesario para optimizar la calidad de la información financiera de la entidad.

En términos de la autoevaluación, los funcionarios que tienen bajo su responsabilidad la ejecución directa de las actividades relacionadas con el proceso contable harán las evaluaciones que correspondan con el propósito de mejorar la calidad de la información financiera pública.

#### **5.4.1.10. Instrumentos de implementación y evaluación complementarios**

Adicional a la evaluación que se realiza con el propósito de preparar y suministrar el Informe Anual de Evaluación del control interno contable a la Contaduría General de la Nación, los jefes de control interno, o quienes hagan sus veces, deberán evaluar permanentemente su grado de implementación y efectividad. En este sentido, en aras de la independencia con la que estos funcionarios hacen las respectivas evaluaciones, se podrán diseñar y utilizar instrumentos complementarios.

Para el diligenciamiento del formulario, se debe tener en cuenta que las calificaciones asignadas a cada una de las preguntas por el Jefe de la Oficina de Control Interno, o quien haga sus veces, son producto de la evaluación independiente practicada. Para ello, harán las verificaciones que correspondan a efectos de lograr objetividad en los resultados de dicha evaluación, la cual estará soportada en los programas de auditoría y demás papeles de trabajo utilizados.

Los contadores bajo cuya responsabilidad se procesa la información financiera también podrán aplicar el instrumento de evaluación del control interno contable contenido en el procedimiento, con el propósito de ejecutar la autoevaluación, el autocontrol y el mejoramiento continuo del proceso contable.

#### **5.4.1.11. Retroalimentación y Mejoramiento Continuo**

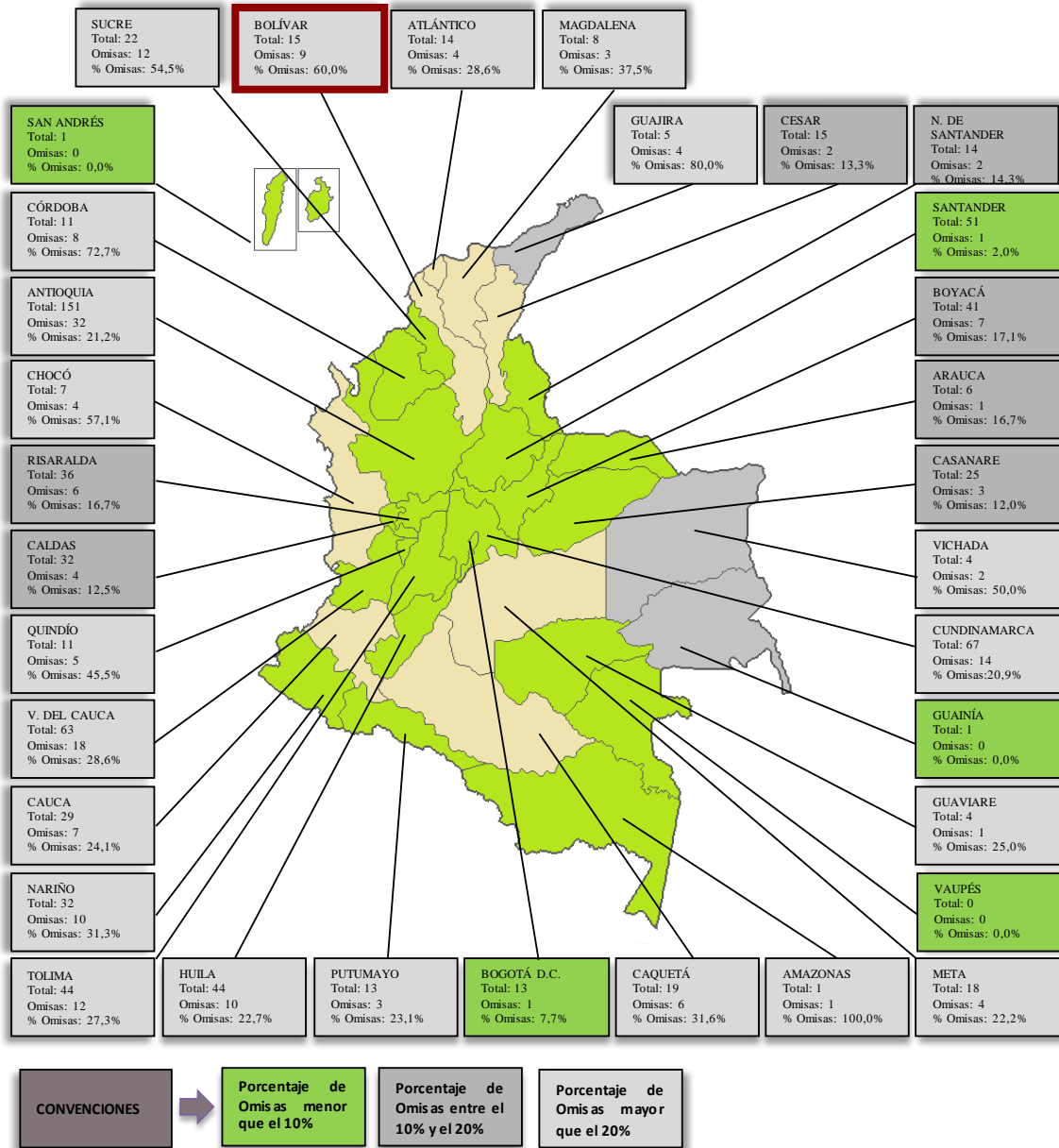
La entidad deberá mejorar continuamente la efectividad del control interno contable. Para ello, retroalimentará las acciones de control que ha implementado con el propósito de fortalecer su efectividad y capacidad de mitigar o neutralizar los riesgos de índole contable. La retroalimentación se concretará en acciones de mejoramiento para corregir las desviaciones encontradas, que se generan como consecuencia de la autoevaluación del control y de la evaluación independiente realizada por el jefe de la oficina de control interno, o quien haga sus veces, y por los demás órganos de control externos a la entidad.

#### 5.4.2. ENTIDADES REPORTANTES

<b>BOLÍVAR</b>							
N°	ENTIDAD	RES.357/08 CIC				RES.193/16 ECIC	
		2012	2013	2014	2015	2016	
<b>EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO</b>							
1	Transcribe S.A.	4,51	4,04	4,73	4,89	<b>4,80</b>	<b>EFICIENTE</b>
<b>EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS</b>							
1	E.S.P. Aguas de Cartagena S.A.	4,97	4,97	4,97	4,97	<b>4,98</b>	<b>EFICIENTE</b>
2	E.S.P. y Domiciliarios de Acueducto y Alcantarillado de el Carmen de Bolívar S.A.		4,77	4,61	4,77	<b>4,77</b>	<b>EFICIENTE</b>
3	E.S.P. Aguas de Bolívar S.A.					<b>4,56</b>	<b>EFICIENTE</b>
4	E.S.P. Servicios Públicos Domiciliarios - Morales Bolívar	4,31	4,55	4,54	4,22	<b>4,30</b>	<b>EFICIENTE</b>

### 5.4.3. ENTIDADES OMISAS

Entidades Omisas por departamento Res. 193/2016



Fuente: Contaduría General de la Nación

<b>BOLÍVAR</b>	
<b>EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS</b>	
1	E.S.P. Aguas Canal del Dique S.A.
2	E.S.P. de Río Viejo S.A.S
3	E.S.P. Empresa Municipal de Acueducto, Alcantarillado y Aseo
4	Empresa de Servicios Públicos de Magangue
5	Empresa de Servicios Públicos de Mompos - En Liquidación
<b>ENTES DES CENTRALIZADOS</b>	
1	Fondo de Transportes y Tránsito de Bolívar - En Liquidación
<b>EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO</b>	
1	Lotería de Bolívar La Millonaria del Caribe
2	Lotería la Cartagenera
<b>ENTIDADES DE SEGURIDAD SOCIAL</b>	
3	Caja de Previsión Social de la Universidad de Cartagena



**CONTADURÍA**  
GENERAL DE LA NACIÓN

---

***Cuentas Claras, Estado Transparente***  
*Bogotá D.C., Colombia*