



**BOYACÁ**

# SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS

# 2016

**PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA**  
Juan Manuel Santos Calderón

**MINISTRO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO**  
Mauricio Cárdenas Santamaría

**CONTADOR GENERAL DE LA NACIÓN**  
Pedro Luis Bohórquez Ramírez

**SUBCONTADOR DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN**  
Jorge de Jesús Varela Urrego

**SUBCONTADORA GENERAL Y DE INVESTIGACIÓN**  
Marleny María Monsalve Vásquez

**SUBCONTADOR DE CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN**  
Miryam Marleny Hincapié Castrillón

**SECRETARIO GENERAL**  
Jaime Aguilar Rodríguez

**COORDINADOR GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS**  
Iván J. Castillo Caicedo

**COORDINADOR GIT ESTADÍSTICAS Y ANÁLISIS ECONÓMICO**  
Omar Eduardo Mancipe Saavedra

**COORDINADOR GIT APOYO INFORMÁTICO**  
Mauricio Velásquez Mesa

**SUBCONTADURÍA DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN**

Jorge de Jesús Varela Urrego  
Subcontador

**GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS**

Iván J. Castillo Caicedo - Coordinador

**EQUIPO DE ANÁLISIS**

Ana Mercedes Jurado Pérez  
Angela María López Olaya  
Maria Idalí Silva Contreras  
Jhonny Javier Valencia Álvarez  
Mauricio Posada Villada

**REVISIÓN Y CORRECCIÓN DE TEXTOS**

Jorge de Jesús Varela Urrego  
Iván J. Castillo Caicedo

## **PRESENTACIÓN**

La Contaduría General de la Nación presenta el Informe Consolidado de la Situación Financiera y de Resultados del Departamento de Boyacá, a 31 de diciembre de 2016, con el propósito de dar a conocer, a la ciudadanía en general y a diferentes usuarios de la información contable, el valor de los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de las entidades que conforman el departamento, al igual que los ingresos generados en el periodo y su utilización en el bienestar de la población.

Se trata de la información contable reportada por las entidades públicas que hacen parte del Departamento de Boyacá, es decir la gobernación y las diferentes alcaldías, al igual que los entes y organismos descentralizados del orden departamental y municipal, la cual es consolidada para mostrar los grandes agregados económicos, referidos a los activos, endeudamiento, patrimonio, ingresos fiscales, transferencias recibidas, gasto social, entre otros, que permitan su comparabilidad temporal e institucional.

Colombia, en los últimos años viene realizando una labor de actualización de la regulación contable para ponerse a tono con los desarrollos internacionales y las mejores prácticas en esta materia, lo cual ha sido de reconocimiento nacional e internacional. En esa dirección, la transparencia de la información, a través de la publicación de datos contables es una de las tareas que realiza la institución, consciente de la utilidad que tiene la información en el fortalecimiento de la cultura contable para lograr una eficaz rendición de cuentas y una toma de decisiones acertadas en la administración pública.

La información financiera y contable se convierte en una herramienta de análisis de la situación financiera y de los resultados alcanzados durante el año 2016 por la entidad consolidada, que a través de su utilización permita orientar la toma de decisiones de la administración pública, en cumplimiento de la función constitucional determinada para los departamentos, de servir de intermediarios entre la Nación y los municipios que lo conforman, dotándolos de autonomía para planificar y promover el desarrollo económico y social dentro de su territorio.

Este documento presenta la cobertura de entidades que conforman el Departamento de Boyacá que fueron consolidadas por la CGN para revelar la situación financiera y los resultados de los periodos contables desde el año 2012 hasta el 2016; de igual manera, se pueden visualizar los resultados de algunos indicadores financieros y del informe de control interno contable de estas entidades. Se complementa con anexos que contienen la información reportada por cada una de las entidades contables públicas que hicieron parte de este consolidado.



**PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ**  
Contador General de la Nación

## **NOTA METODOLÓGICA**

La Contaduría General de la Nación, a través del Sistema Consolidador de Hacienda e Información Pública - CHIP, ejecuta un proceso extracontable de consolidación de la información que trimestralmente reportan cada una las entidades contables públicas que conforman el respectivo departamento.

El proceso de consolidación realizado se resume, en términos generales, partiendo de la agregación o suma de los saldos a nivel de subcuentas reportados por las entidades objeto de consolidación; se identifican y eliminan las operaciones recíprocas presentadas en el periodo a consolidar y que fueron informadas y calculadas; se determina el valor del interés minoritario público y privado por la participación de sociedades de economía mixta, estableciendo el valor del patrimonio y del resultado del ejercicio que corresponden al sector privado y a las entidades públicas que no hacen parte del departamento; y finalmente, se definen las cifras consolidadas, incluyendo el resultado consolidado del ejercicio, como si se tratara de una sola entidad contable pública.

Con la información generada en el proceso de consolidación, se elabora el presente informe que incluye:

- Administración central: Gobernación y Municipios.
- Entidades descentralizadas: Establecimientos Públicos, Empresas Industriales y Comerciales del Estado, Empresas de Servicios Públicos, Empresas Sociales del Estado, Sociedades de Economía Mixta y Universidades.
- Entidades Financieras.

Con el fin de apoyar el análisis financiero, se presenta el resultado de la aplicación de indicadores de: capacidad fiscal, esfuerzo fiscal, autonomía fiscal, gastos de operación y administración, gastos público social, liquidez, endeudamiento y rendimiento.

Adicionalmente, se elaboran anexos para cada una de las entidades contables públicas y para los consolidados de gobernaciones y capitales con información relevante de la situación financiera y de resultados, endeudamiento, ingresos tributarios, ingresos por transferencias, gasto público social, rentas por cobrar y déficit o superávit pensional, con el fin de compararse con el resto de entidades públicas del mismo consolidado y entre las gobernaciones y ciudades capitales del país.

Es importante tener en cuenta que este informe incluye únicamente la información de las entidades que reportaron con éxito hasta el día 5 de abril de 2017, fecha de la consolidación; por lo tanto, las entidades que enviaron información después de esta fecha se consideraron Omisas.

Para realizar una lectura de manera correcta de los estados contables, gráficas y tablas elaborados, se debe tener en cuenta que las cifras se definen en millones de pesos, excepto cuando se exprese lo contrario. También, se debe entender que cuando aparezcan “...” en las

columnas de Variación Relativa (%), significa que dicha variación es mayor o igual que 200%, ya sea positiva o negativa.

## CONTENIDO

PRESENTACIÓN .....	4
NOTA METODOLÓGICA .....	5
UBICACIÓN GEOGRÁFICA .....	9
BOYACÁ .....	9
1. COBERTURA .....	12
2. SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS .....	14
2.1. Balance General Consolidado .....	14
2.1.1. Activos .....	16
2.1.2. Pasivos .....	19
2.1.3. Patrimonio .....	22
2.2. Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental .....	25
2.2.1. Ingresos .....	28
2.2.2. Gastos .....	32
2.2.3. Costos de ventas y operación .....	33
3. INDICADORES FINANCIEROS .....	36
4. ANEXOS .....	37
5. INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE .....	76
5.1. INTRODUCCIÓN .....	77
5.2. MARCO LEGAL .....	79
5.3. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 357 DE 2008 .....	83
5.3.1. MARCO CONCEPTUAL .....	83
5.3.1.1. Definición .....	83
5.3.1.2. Objetivos del control interno contable .....	83
5.3.1.3. Evaluación del control interno contable .....	84
5.3.1.4. Riesgos de Índole Contable .....	84
5.3.1.5. Etapas del Proceso Contable .....	84
5.3.1.5.1. Etapa de Reconocimiento .....	84
5.3.1.5.2. Etapa de Revelación .....	85
5.3.1.5.3. Otros Elementos de Control .....	85
5.3.1.6. METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO CONTABLE .....	86
5.3.1.6.1. Valoración Cuantitativa .....	86
5.3.1.6.2. Valoración Cualitativa .....	86
5.3.1.6.3. Matriz de Calificación .....	87
5.3.1.6.4. Información Tabulada .....	87
5.3.2. ENTIDADES REPORTANTES .....	88
5.3.3. ENTIDADES OMISAS .....	96
5.4. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 193 DE 2016 .....	98
5.4.1. MARCO CONCEPTUAL .....	98
5.4.1.1. Definición del control interno contable .....	98
5.4.1.2. Objetivos del control interno contable .....	98
5.4.1.3. Evaluación del control interno contable .....	99
5.4.1.4. Riesgo de Índole Contable .....	99

5.4.1.5.	Marco de Referencia.....	99
5.4.1.6.	Etapas del Proceso Contable.....	100
5.4.1.6.1.	Reconocimiento .....	100
5.4.1.6.2.	Medición Posterior .....	101
5.4.1.6.3.	Revelación .....	101
5.4.1.7.	Rendición de cuentas e información a partes interesadas.....	101
5.4.1.8.	Gestión del Riesgo Contable .....	101
5.4.1.8.1.	Elementos y Actividades de Control Interno para Gestionar el Riesgo Contable 102	
5.4.1.9.	Metodología para la evaluación del control interno contable.....	103
5.4.1.9.1.	Valoración Cuantitativa.....	103
5.4.1.9.2.	Valoración Cualitativa.....	104
5.4.1.9.3.	Evaluación del control interno contable para Efectos de Gestión .....	104
5.4.1.10.	Instrumentos de implementación y evaluación complementarios .....	105
5.4.1.11.	Retroalimentación y Mejoramiento Continuo .....	105
5.4.2.	ENTIDADES REPORTANTES .....	106
5.4.3.	ENTIDADES OMISAS.....	107

## UBICACIÓN GEOGRÁFICA



REPÚBLICA DE COLOMBIA  
CONSOLIDADO BOYACÁ  
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2016  
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2016	2015		2016	2015
<b>ACTIVOS:</b>			<b>PASIVOS:</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>3.230.894,3</b>	<b>3.039.455,4</b>	<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>711.244,7</b>	<b>727.340,6</b>
EFFECTIVO	1.329.552,0	1.192.767,2	OPERACIONES DE BANCA CENTRAL E INSTITUCIONES FINANCIERAS	850,4	10.870,2
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	10.165,7	10.920,7	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL	7.844,6	21.171,3
RENTAS POR COBRAR	76.955,4	72.332,8	OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS	5.470,1	4.675,8
DEUDORES	807.911,9	737.986,4	CUENTAS POR PAGAR	343.945,4	370.197,4
INVENTARIOS	17.561,2	24.067,9	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	83.251,5	101.384,4
OTROS ACTIVOS	1.010.581,6	1.018.100,0	OTROS BONOS Y TÍTULOS EMITIDOS	4.869,5	1.581,3
MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECIPROCAS EN LOS ACTIVOS (CR)	(21.833,7)	(16.719,7)	PASIVOS ESTIMADOS	319.040,2	284.780,7
			OTROS PASIVOS	25.746,7	27.002,0
			MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECIPROCAS EN LOS PASIVOS (DB)	(79.773,6)	(94.322,6)
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>6.336.332,4</b>	<b>6.096.803,3</b>	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.120.896,3</b>	<b>1.039.032,5</b>
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	21.215,8	12.998,4	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL	133.702,8	147.283,7
RENTAS POR COBRAR	32.326,9	32.875,3	OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS	8.311,4	10.221,6
DEUDORES	184.991,5	116.850,0	CUENTAS POR PAGAR	54.273,1	23.405,6
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	2.214.363,7	2.113.147,3	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	3.754,4	2.501,9
BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES	2.362.074,1	2.342.577,1	OTROS BONOS Y TÍTULOS EMITIDOS	44,4	44,4
RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES	1.319,6	1.410,6	PASIVOS ESTIMADOS	891.698,8	832.383,2
OTROS ACTIVOS	1.537.831,0	1.484.870,0	OTROS PASIVOS	38.932,7	27.097,6
MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECIPROCAS EN LOS ACTIVOS (CR)	(12.227,1)	(4.071,0)	MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECIPROCAS EN LOS PASIVOS (DB)	(9.821,4)	(3.905,5)
SALDOS EN OPERACIONES RECIPROCAS EN INVERSIONES PATRIMONIALES	(5.563,1)	(3.854,4)			
			<b>TOTAL PASIVO:</b>	<b>1.832.141,0</b>	<b>1.766.373,1</b>
			<b>TOTAL INTERÉS MINORITARIO:</b>	<b>13.096,7</b>	<b>11.797,4</b>
			INTERÉS MINORITARIO SECTOR PRIVADO	12.797,1	11.493,4
			INTERÉS MINORITARIO SECTOR PÚBLICO	299,6	304,0
			<b>PATRIMONIO:</b>	<b>7.721.989,0</b>	<b>7.358.088,3</b>
			HACIENDA PÚBLICA	6.575.921,7	6.370.658,2
			PATRIMONIO INSTITUCIONAL	812.545,7	719.052,1
			RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL EJERCICIO	333.521,6	268.378,0
<b>TOTAL ACTIVO:</b>	<b>9.567.226,6</b>	<b>9.136.258,8</b>	<b>TOTAL PASIVO, INTERÉS MINORITARIO Y PATRIMONIO:</b>	<b>9.567.226,6</b>	<b>9.136.258,8</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN ACREDORAS:</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
DERECHOS CONTINGENTES	432.822,3	373.407,1	RESPONSABILIDADES CONTINGENTES	744.252,3	704.430,5
DEUDORAS FISCALES	3.365,3	3.365,2	ACREDORAS DE CONTROL	176.061,6	178.419,4
DEUDORAS DE CONTROL	250.750,3	243.990,4	MENOS: ACREDORAS POR CONTRA (DB)	(920.313,9)	(882.849,9)
MENOS: DEUDORAS POR CONTRA (CR)	(686.937,9)	(620.762,7)			



PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ  
Contador General de la Nación

**REPÚBLICA DE COLOMBIA**  
**CONSOLIDADO BOYACÁ**  
**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL CONSOLIDADO**  
**POR EL PERÍODO DEL 1 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE**  
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2016	2015
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>3.329.744,6</b>	<b>3.170.083,6</b>
INGRESOS FISCALES	724.852,2	721.468,5
VENTA DE BIENES	8.601,0	11.554,2
VENTA DE SERVICIOS	542.570,3	496.960,3
TRANSFERENCIAS	1.829.811,0	1.760.545,2
ADMINISTRACIÓN DE SISTEMA GENERAL DE PENSIONES	0,0	0,0
OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	15.394,5	6.359,3
OTROS INGRESOS	216.384,4	182.194,1
MENOS: SALDO POR CONCILIACIÓN EN LOS INGRESOS (DB)	(7.868,7)	(8.997,9)
<b>COSTO DE VENTAS Y OPERACIÓN</b>	<b>400.335,3</b>	<b>372.044,6</b>
COSTO DE VENTAS DE BIENES	6.883,8	10.233,7
COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	337.726,9	321.863,9
COSTOS DE OPERACIÓN DE SERVICIOS	55.724,5	39.947,0
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>2.620.922,4</b>	<b>2.626.040,0</b>
DE ADMINISTRACIÓN	708.367,8	526.867,8
DE OPERACIÓN	151.568,6	186.478,1
PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	67.594,0	175.220,3
TRANSFERENCIAS GIRADAS	17.655,0	14.914,5
GASTO PÚBLICO SOCIAL	1.721.395,7	1.828.994,9
OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	611,6	1.503,6
OTROS GASTOS	27.109,1	40.128,2
MENOS: SALDOS POR CONCILIAR EN LOS GASTOS	(73.379,5)	(148.067,5)
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT OPERACIONAL</b>	<b>308.487,0</b>	<b>171.999,0</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>35.231,3</b>	<b>47.127,6</b>
OTROS INGRESOS	35.231,3	47.127,6
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>33.470,2</b>	<b>27.820,7</b>
OTROS GASTOS	33.470,2	27.820,7
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT NO OPERACIONAL</b>	<b>1.761,1</b>	<b>19.306,9</b>
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>310.248,1</b>	<b>191.305,9</b>
<b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>23.946,3</b>	<b>77.778,2</b>
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	24.451,2	79.337,6
GASTOS EXTRAORDINARIOS	504,9	1.559,4
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT ANTES DE AJUSTES</b>	<b>334.194,4</b>	<b>269.084,1</b>
<b>PARTICIPACION DEL INTERÉS MINORITARIO EN LOS RESULTADOS</b>	<b>672,8</b>	<b>706,1</b>
SECTOR PRIVADO	667,7	692,5
SECTOR PÚBLICO	5,1	13,6
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT DEL EJERCICIO</b>	<b>333.521,6</b>	<b>268.378,0</b>



PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ  
Contador General de la Nación

## 1. COBERTURA

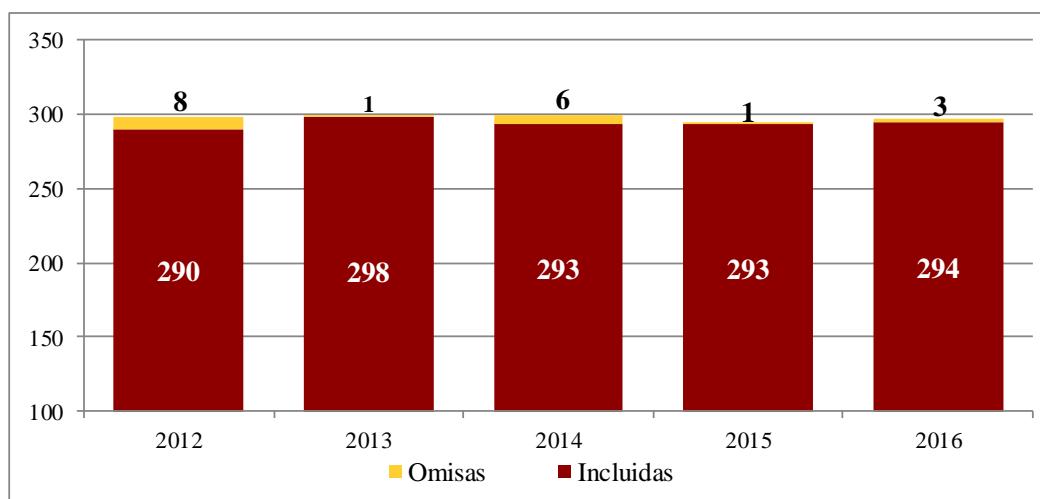
Se incluyen en el presente informe las entidades públicas, pertenecientes a Boyacá, que presentaron información contable a 31 de diciembre de 2016:

Gráfico 1.1 Cobertura 2016



Con el fin de presentar información adicional, la siguiente gráfica muestra la evolución de la cobertura del consolidado de Boyacá de 2012 a 2016:

Gráfico 1.2 Evolución anual cobertura a 31 de diciembre



Por último, en este capítulo se presentan las entidades que durante los últimos cinco años fueron omisas, al menos una vez.

Tabla 1-1

ENTIDADES OMISAS AL MENOS UNA VEZ PERIODO 2012-2016							
No.	Clasificación CGN	Entidad	2012	2013	2014	2015	2016
1	Cajas de Vivienda	Empresa Constructora de Vivienda de Tunja	NO	SI	SI	SI	SI
2	Descentralizados	Instituto Municipal de Deportes y Recreación - Puerto Boyacá	NO	SI	SI	SI	SI
3	Descentralizados	Instituto Municipal de Recreación, Deporte y Cultura - Tinjacá	SI	SI	NO	SI	SI
4	Descentralizados	Junta Municipal de Deporte, Recreación y Aprovechamiento del Tiempo Libre -La Capilla	NO				
5	Empresa Social del Estado	E.S.E. Hospital Andrés Girardot - Güicán	SI	SI	NO	NO	SI
6	Empresa Social del Estado	E.S.E. Nuestra Señora de las Victorias - En liquidación	NO	SI	SI		
7	Empresa Social del Estado	E.S.E. Salud Pajarito - En liquidación	NO	SI	SI		
8	Servicios Públicos	E.S.P. de Almeida S.A.	NO	SI	SI	SI	SI
9	Servicios Públicos	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Labranzagrande S.A.	SI	SI	SI	SI	NO
10	Servicios Públicos	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Tenza S.A.	SI	SI	NO	SI	SI
11	Servicios Públicos	E.S.P. Empresas Públicas - Puerto Boyacá	SI	SI	NO	SI	SI
12	Servicios Públicos	E.S.P. Servicios Públicos de Macanal S.A.	NO	SI	SI	SI	SI
13	Servicios Públicos	Empresa Municipal de Servicios Públicos de Villa de Leyva	SI	SI	NO	SI	SI
14	Servicios Públicos	Unidad de Servicios Públicos Domiciliarios de Chivatá	SI	SI	SI	SI	NO
15	Sociedades de Economía Mixta	Sorteo Extraordinario de Villa de Leiva	NO	NO	NO		
16	Sociedades de Economía Mixta	Terminal de Transporte de Pasajeros de Santa Rosa de Viterbo S.A.	SI	SI	SI	SI	NO

**Convenciones:** NO = Omisas

SI = Incluidas

**Nota:** Los espacios vacíos hacen referencia a que la entidad no existe en dicho periodo, ya sea por liquidación o porque no se había creado.

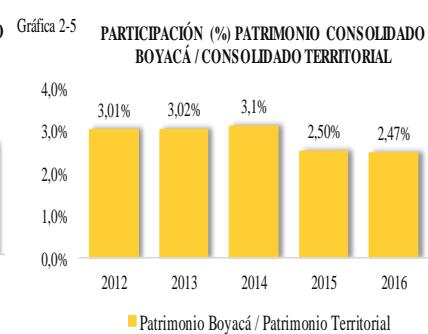
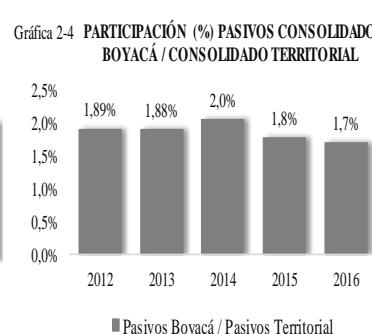
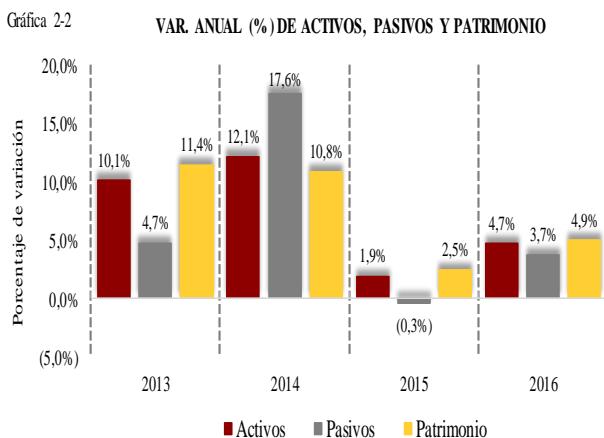
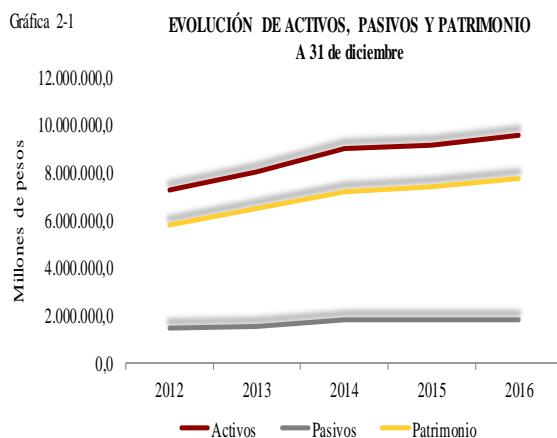
## **2. SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS**

## **2.1. Balance General Consolidado**

Como puede apreciarse en la Tabla 2-1, el Balance General Consolidado de Boyacá ha presentado un comportamiento relativamente estable de manera creciente, hasta el año 2016 cuando los Activos, Pasivos y el Patrimonio aumentaron un 31,8%, 27,3% y un 32,8%, respectivamente; la Gráfica 2-2, en 2016, presentó un aumento del 4,9% del Patrimonio con respecto al año anterior, porcentajes superiores que el Activo y el Pasivo.

Tabla 2-1

CONCEPTO	Millones de pesos						Var. Relativa (%) 2012-2016
	2012	2013	2014	2015	2016	Evolución	
Activos	7.261.651,2	7.994.415,6	8.963.518,8	9.136.258,8	9.567.226,6		31,8
Pasivos	1.438.859,9	1.507.134,2	1.772.490,7	1.766.373,1	1.832.141,0		27,3
Interés minoritario	9.089,8	9.617,7	10.732,5	11.797,4	13.096,7		44,1
<b>PATRIMONIO</b>	<b>5.813.701,5</b>	<b>6.477.663,6</b>	<b>7.180.295,5</b>	<b>7.358.088,3</b>	<b>7.721.989,0</b>		32,8

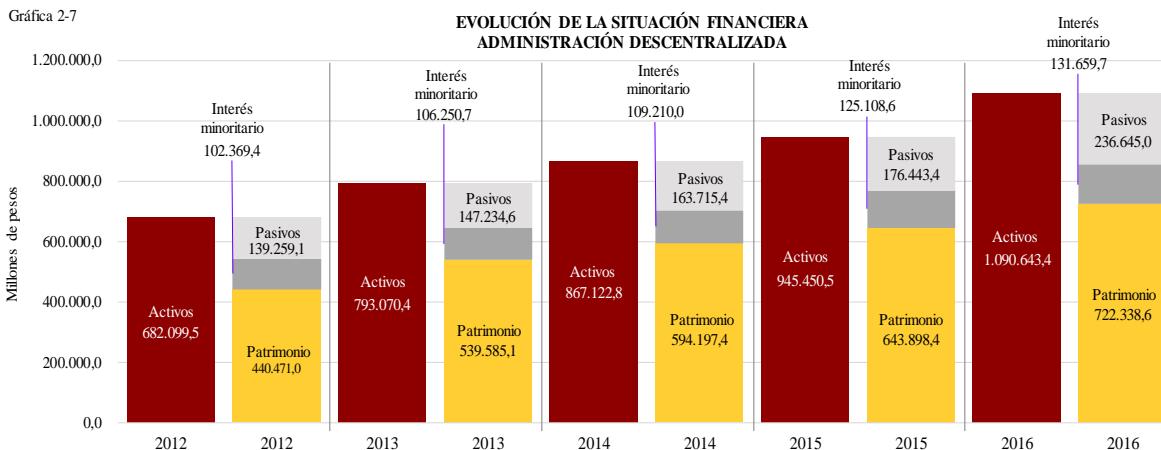


Continuando el análisis de los conceptos del Balance del Consolidado de Boyacá, se presenta gráficamente la situación financiera de los consolidados de la Administración Central, Administración Descentralizada y Entidades Financieras para el periodo 2012-2016.

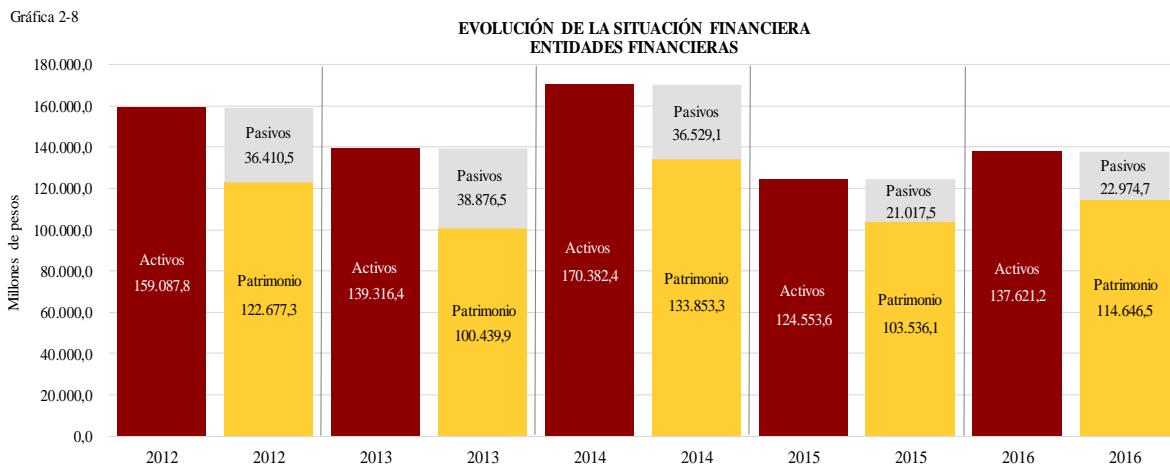
Gráfica 2-6



Gráfica 2-7

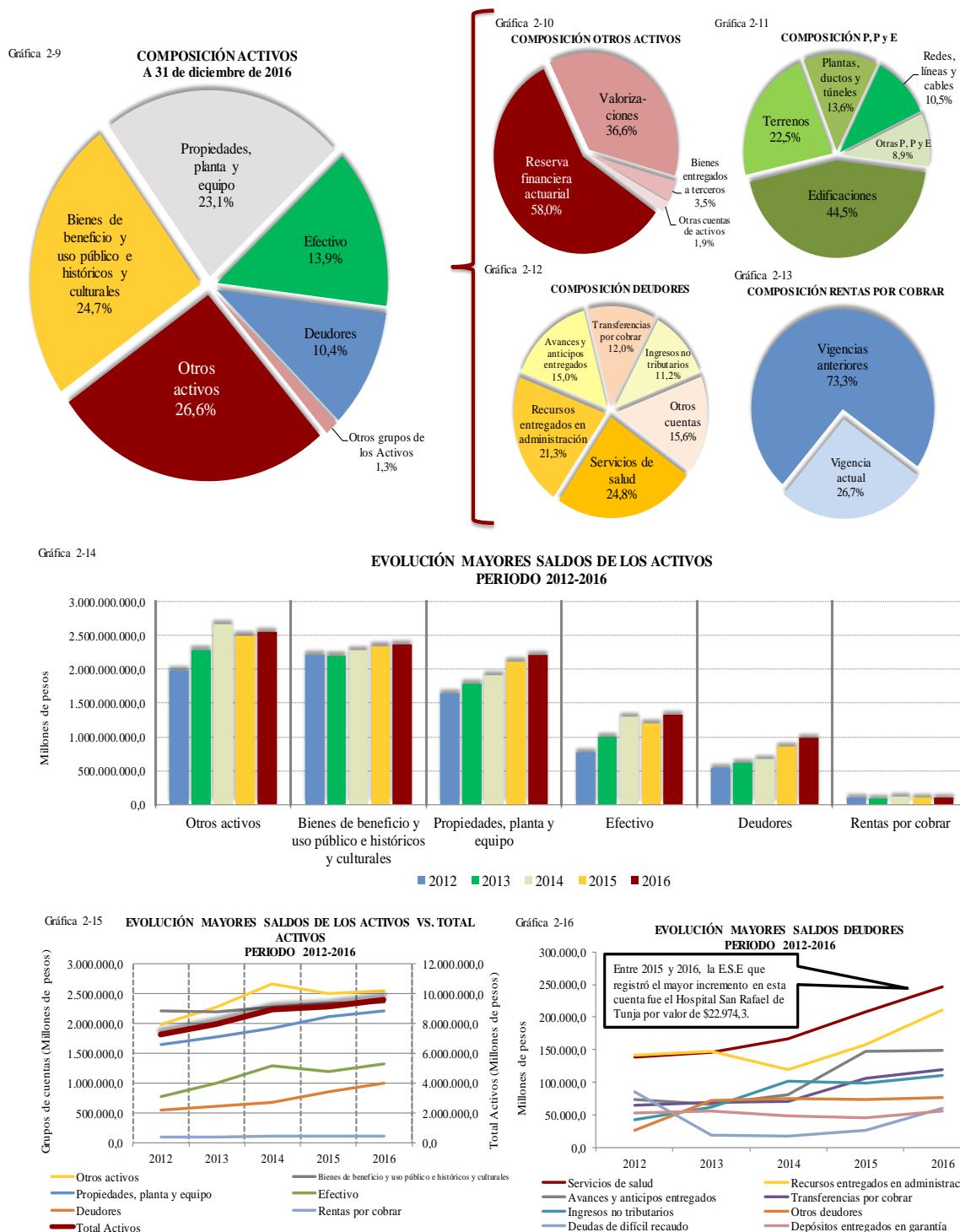


Gráfica 2-8

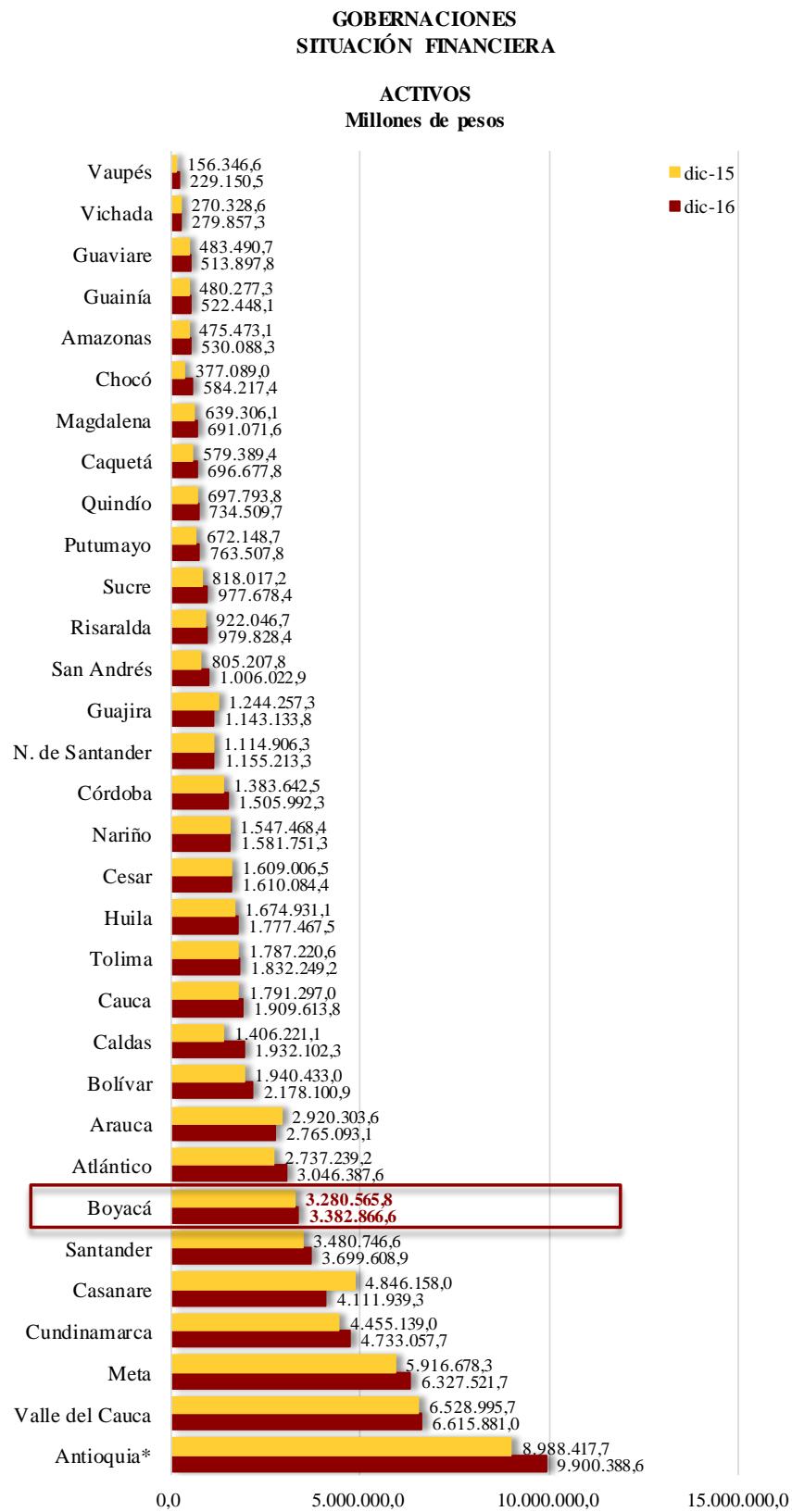


## 2.1.1. Activos

Los Activos del Consolidado de Boyacá revelaron a 31 de diciembre de 2016, un saldo de \$9.567.226,6, con un incremento de \$430.967,9, con relación al 2015.

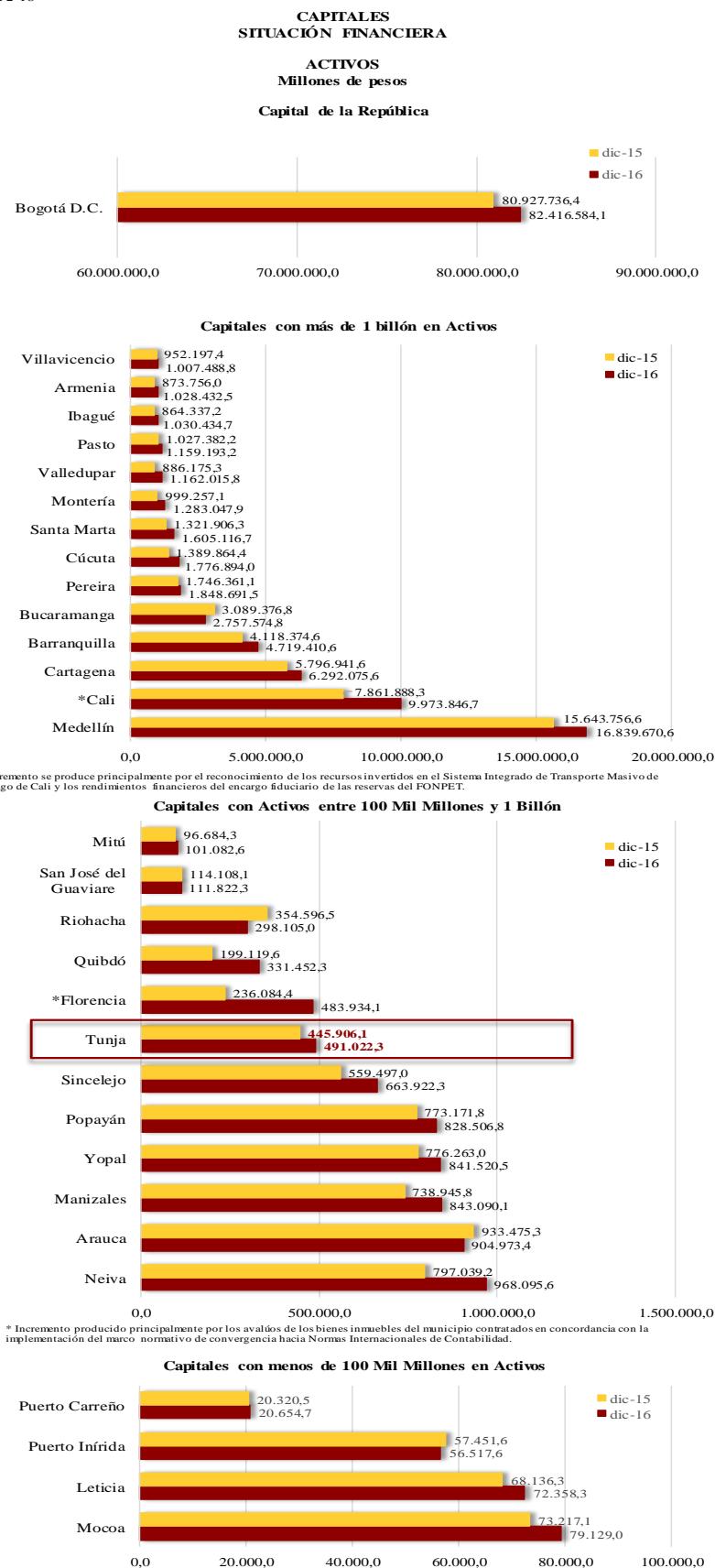


Gráfica 2-17



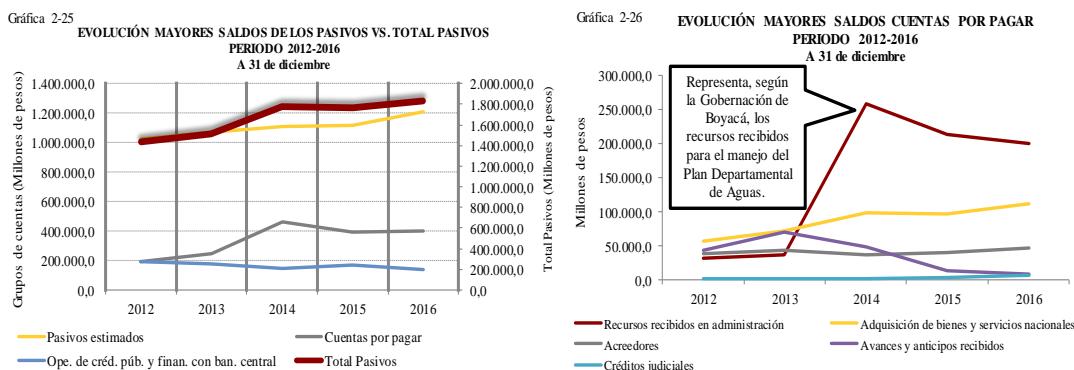
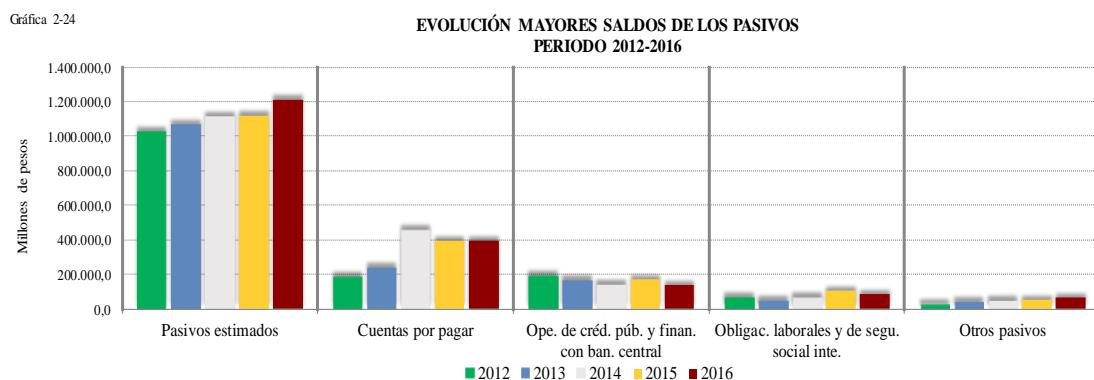
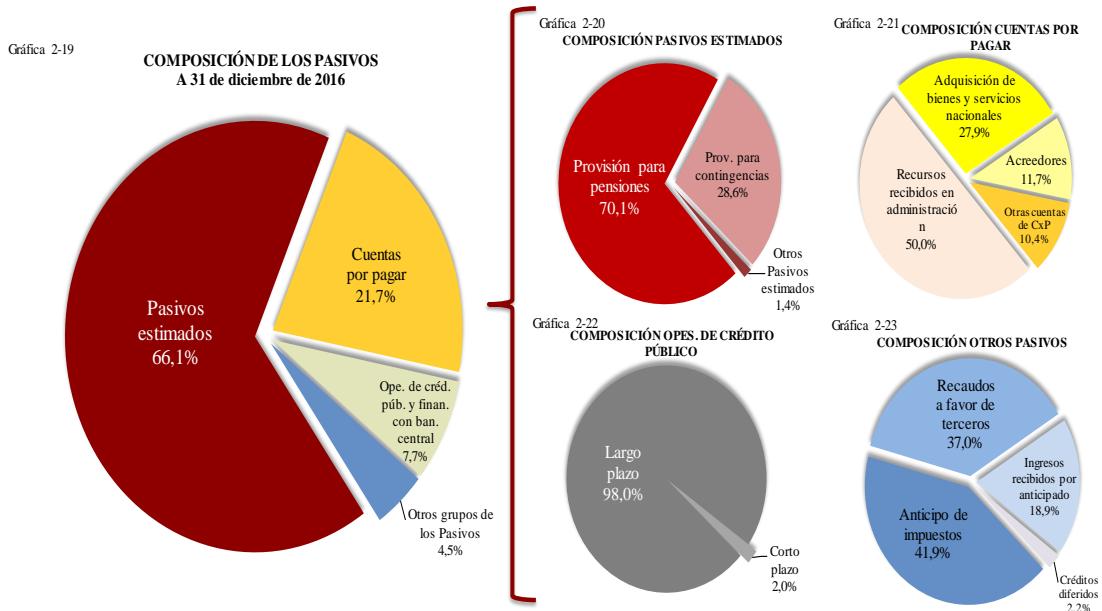
\* Incremento principalmente producido en los conceptos Reserva financiera actuarial, Valorizaciones y Derechos en fideicomiso.

Gráfica 2-18

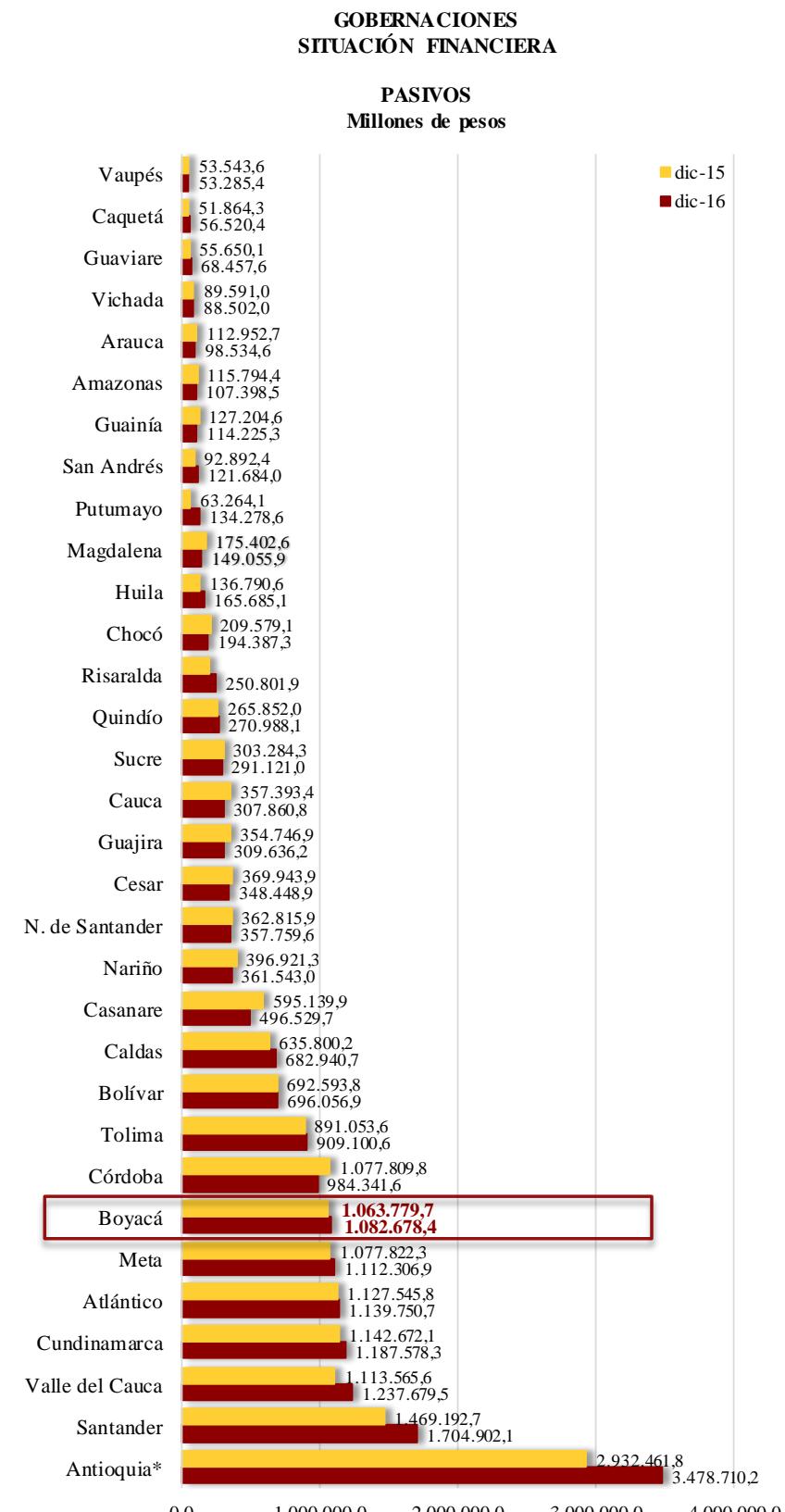


## 2.1.2. Pasivos

Los Pasivos del Consolidado de Boyacá registraron a 31 de diciembre de 2016 un saldo de \$1.832.141,0, con un incremento de \$65.767,8, con relación al año 2015.

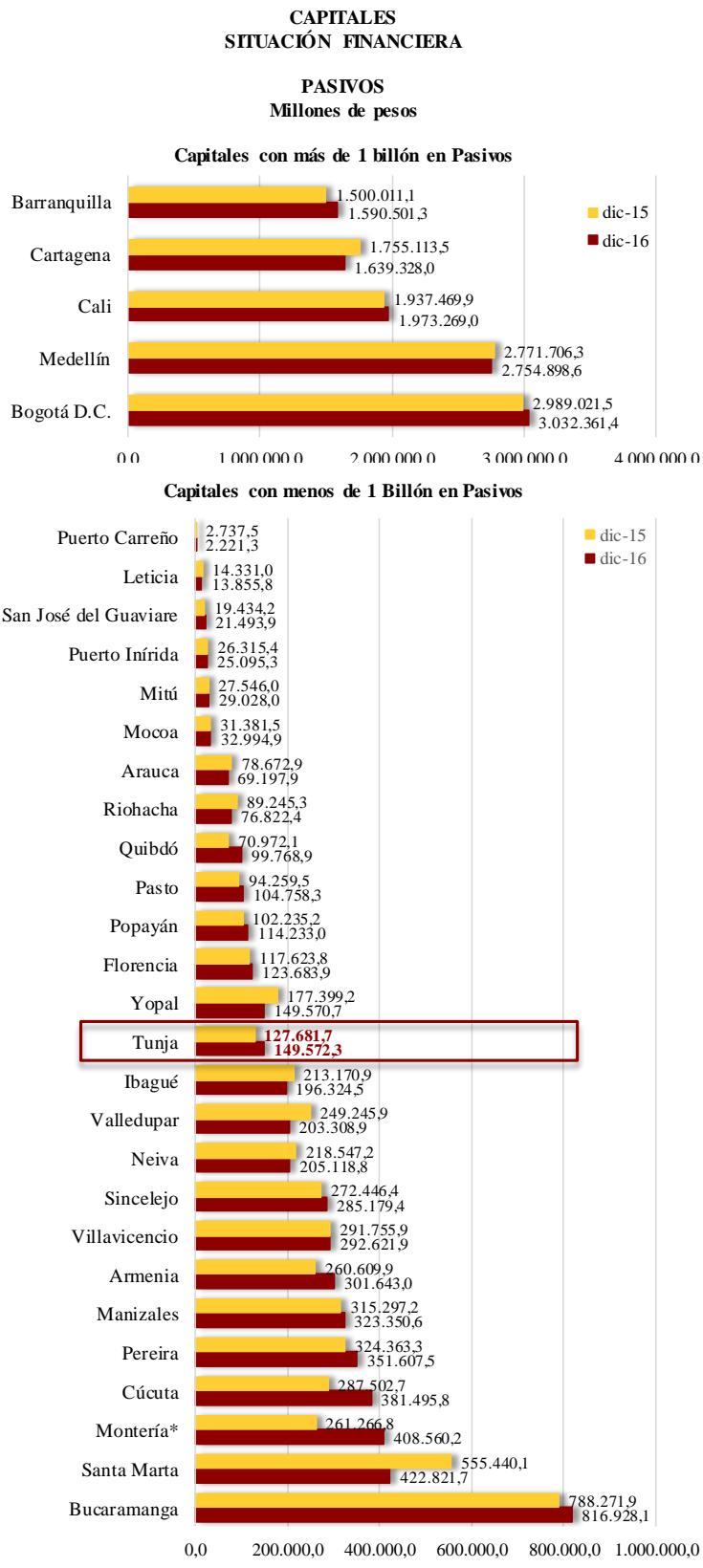


Gráfica 2-27



\* Incremento principalmente producido por el mayor valor de la Provisión para pensiones - Cálculo actuarial de pensiones actuales.

Gráfica 2-28



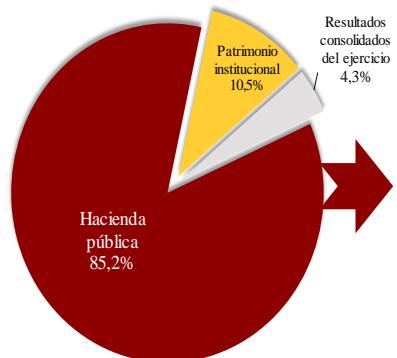
\* Incremento principalmente producido por el mayor valor en las Cuentas por pagar y Operaciones de crédito público.

### 2.1.3. Patrimonio

El Patrimonio del Consolidado de Boyacá presentó un saldo de \$7.721.989,0, a 31 de diciembre de 2016 con un incremento de \$363.900,7, con relación al año anterior.

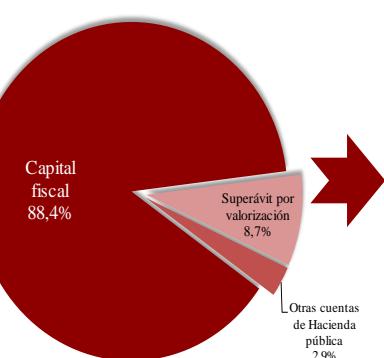
Gráfica 2-29

**COMPOSICIÓN DEL PATRIMONIO**  
A 31 de diciembre de 2016



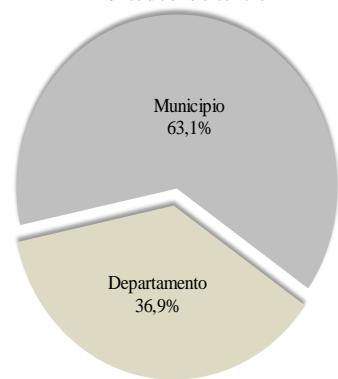
Gráfica 2-30

**COMPOSICIÓN HACIENDA PÚBLICA**  
A 31 de diciembre de 2016



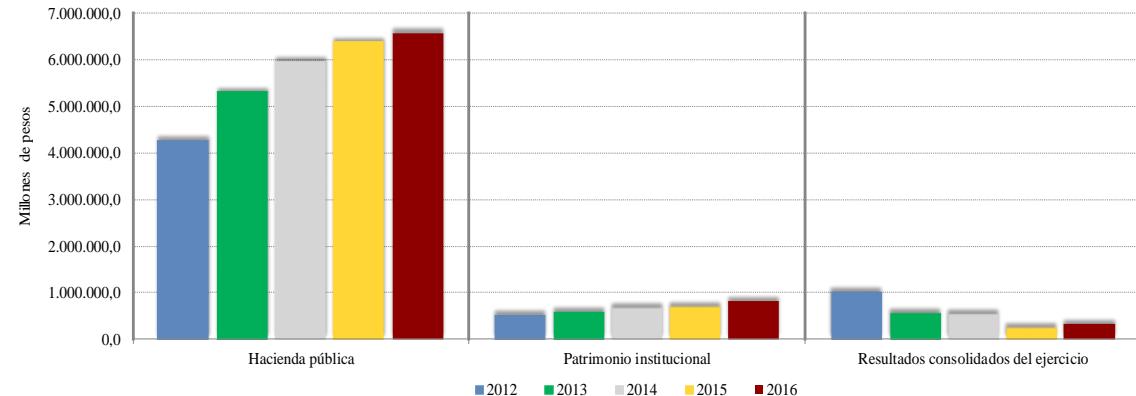
Gráfica 2-31

**COMPOSICIÓN CAPITAL FISCAL**  
A 31 de diciembre de 2016



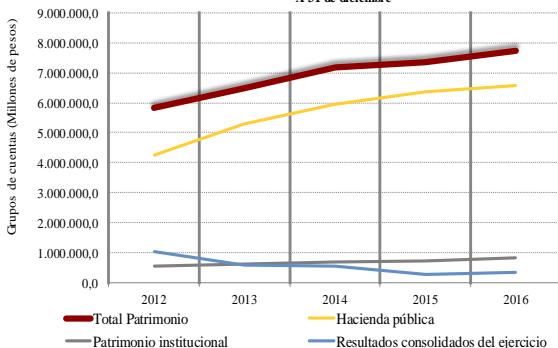
Gráfica 2-32

**EVOLUCIÓN SALDOS DEL PATRIMONIO**  
PERÍODO 2012-2016  
A 31 de diciembre



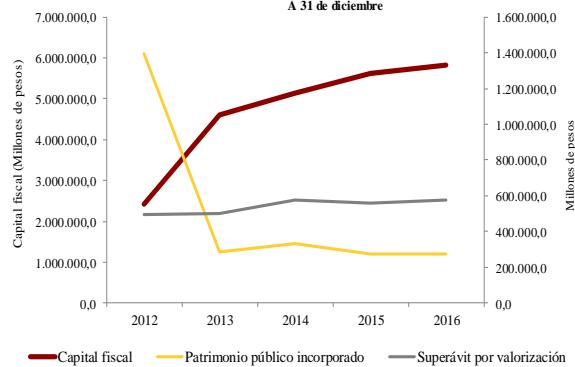
Gráfica 2-33

**EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DEL PATRIMONIO VS. TOTAL PATRIMONIO**  
PERÍODO 2012-2016  
A 31 de diciembre

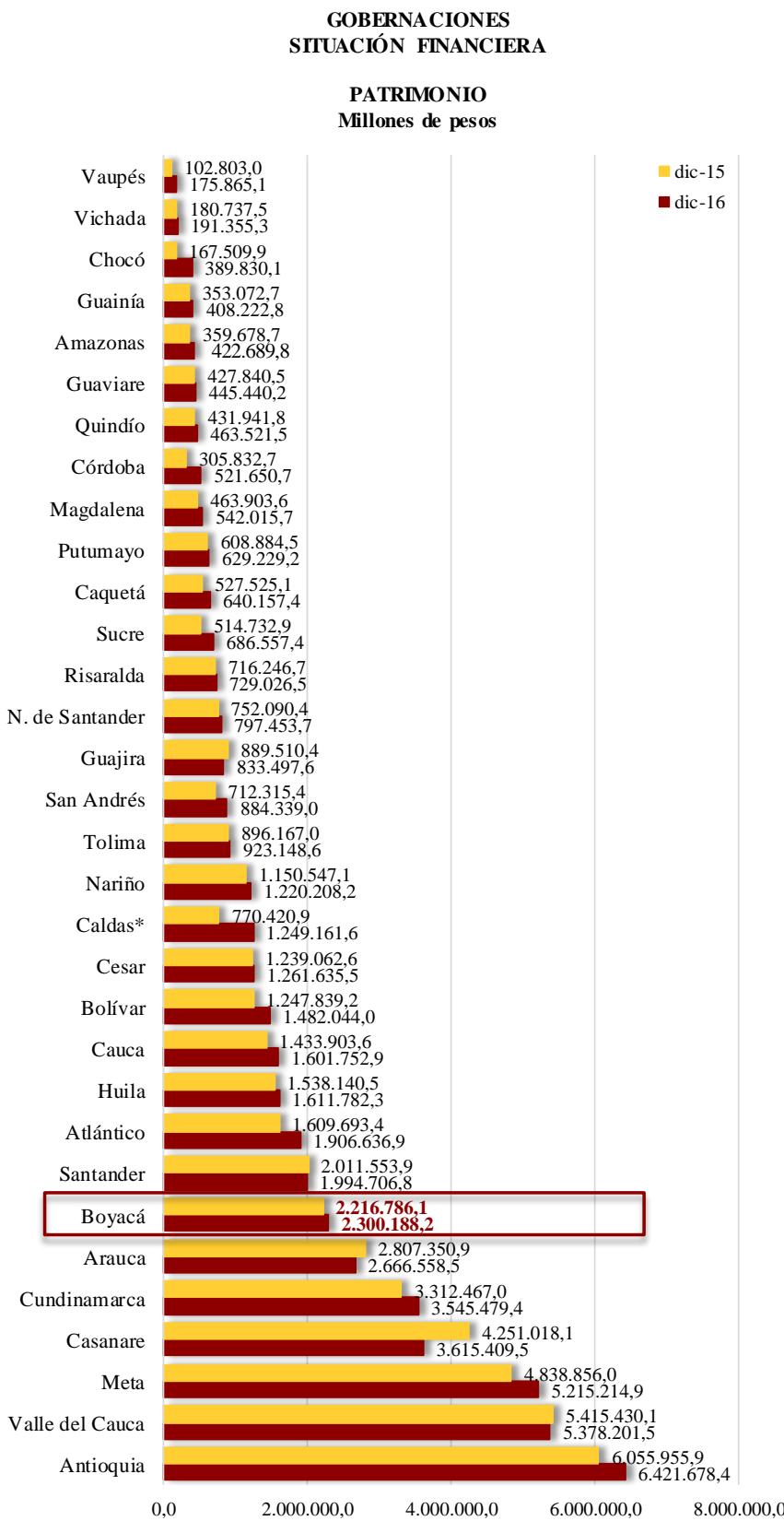


Gráfica 2-34

**EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS HACIENDA PÚBLICA**  
PERÍODO 2012-2016  
A 31 de diciembre

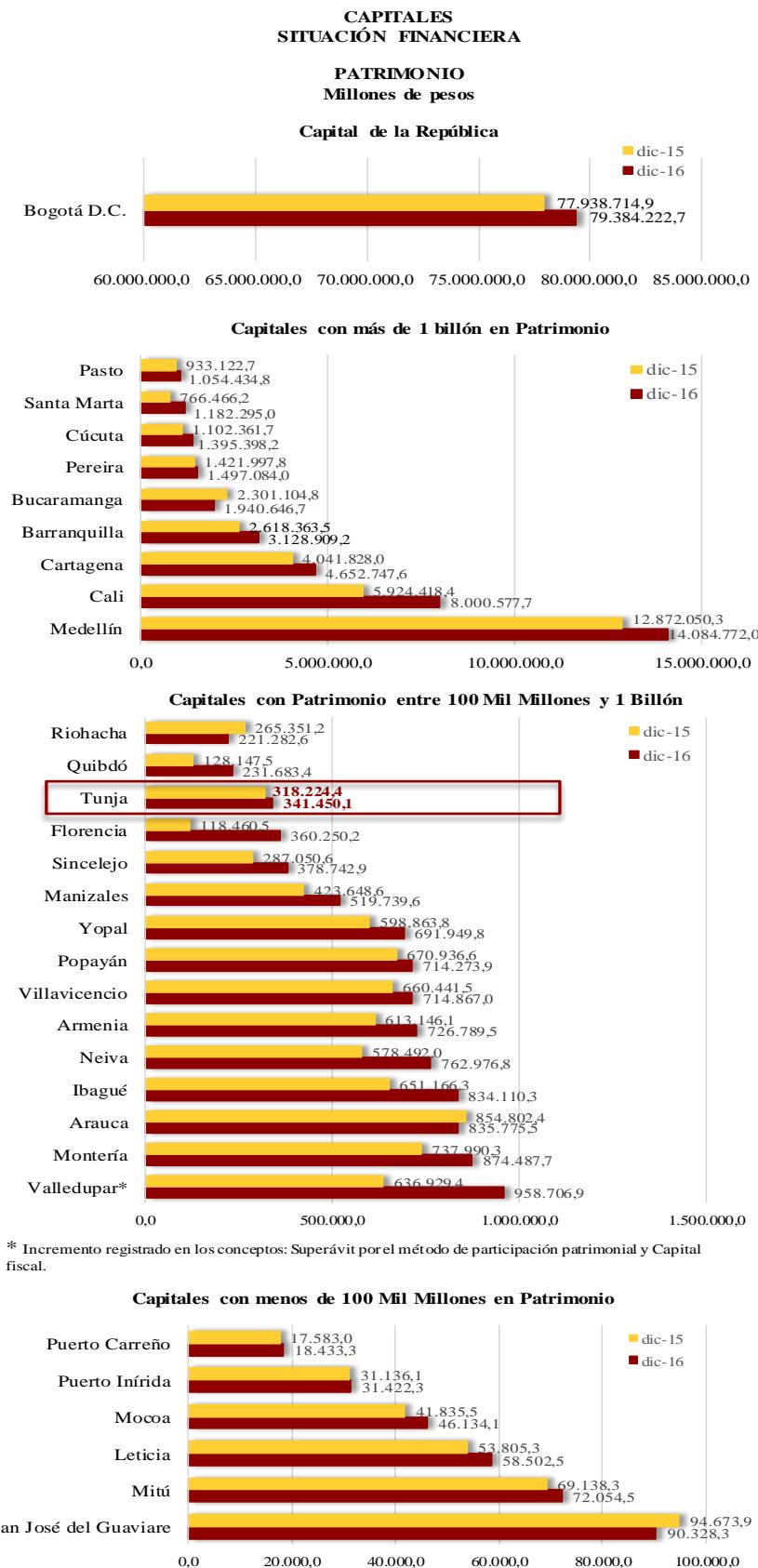


Gráfica 2-35



\* Incremento producido en el concepto Patrimonio público incorporado.

Gráfica 2-36



## **2.2. Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental**

La Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental del Consolidado de Boyacá registró en la vigencia 2016, un resultado del ejercicio de \$333.521,6, presenta un aumento del 24,3%, es decir, \$65.143,7, con relación al año 2015.

Tabla 2-2

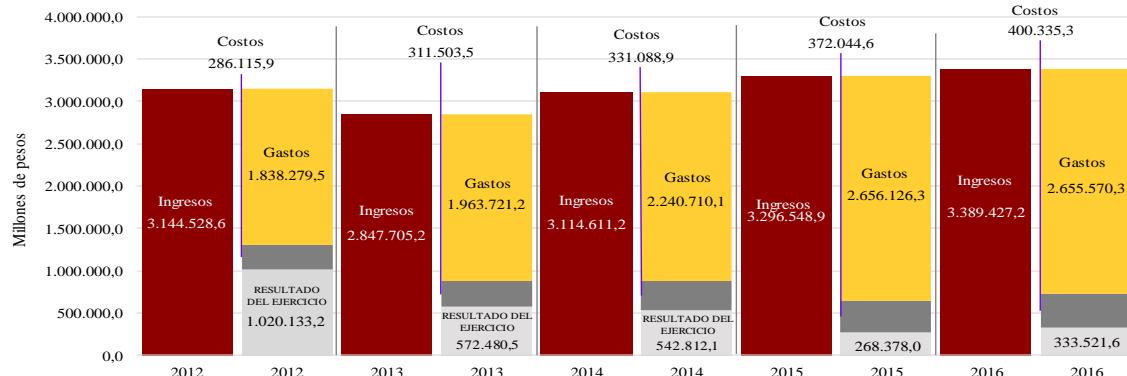
**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre**

**Del 1 de enero al 31 de diciembre**

CONCEPTO	Millones de pesos							
	2012	2013	2014	2015	2016	Evolución	Var. Relativa (%) 2012-2016	
Ingresos	3.144.528,6	2.847.705,2	3.114.611,2	3.296.548,9	3.389.427,2	    		7,8
Gastos	1.838.279,5	1.963.721,2	2.240.710,1	2.656.126,3	2.655.570,3	    		44,5
Costos de ventas y operación	286.115,9	311.503,5	331.088,9	372.044,6	400.335,3	    		39,9
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>1.020.133,2</b>	<b>572.480,5</b>	<b>542.812,1</b>	<b>268.378,0</b>	<b>333.521,6</b>	    	<b>(67,3)</b>	

Gráfica 2-37

**EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**A 31 de diciembre**

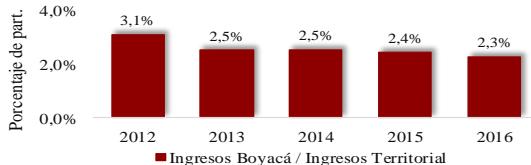


Gráfica 2-38

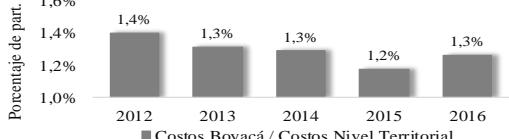
**VAR. ANUAL (%) INGRESOS, GASTOS, COSTOS Y RESULTADO DEL EJERCICIO  
2012-2016**



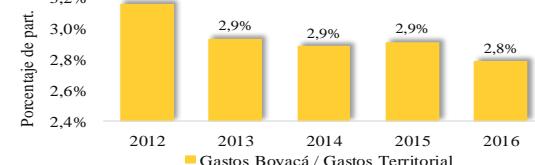
**Gráfica 2-39 PARTICIPACIÓN (%) INGRESOS CONSOLIDADO BOYACÁ / CONSOLIDADO TERRITORIAL**



**Gráfica 2-41 PARTICIPACIÓN (%) COSTOS CONSOLIDADO BOYACÁ / CONSOLIDADO TERRITORIAL**



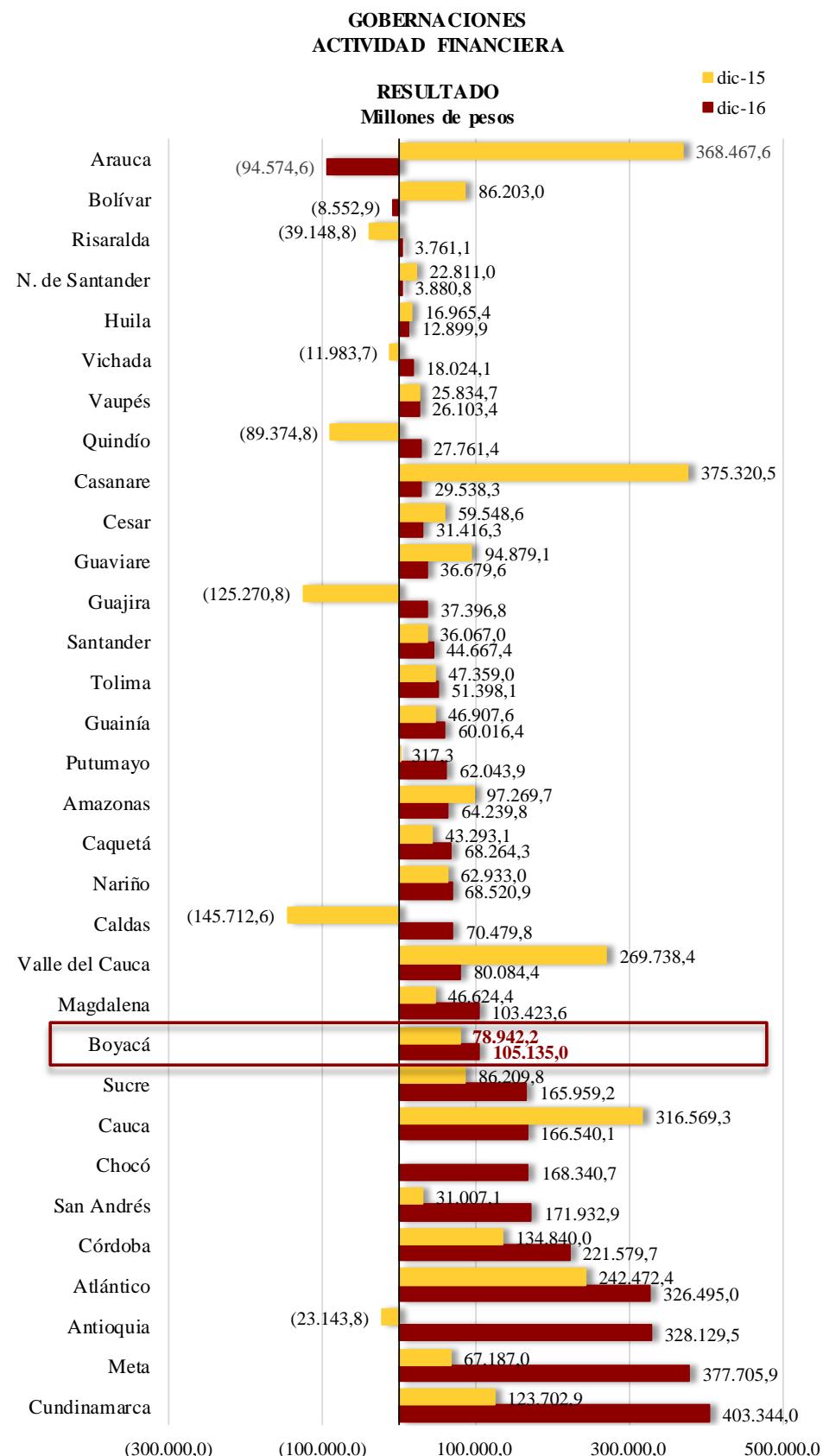
**Gráfica 2-40 PARTICIPACIÓN (%) GASTOS CONSOLIDADO BOYACÁ / CONSOLIDADO TERRITORIAL**



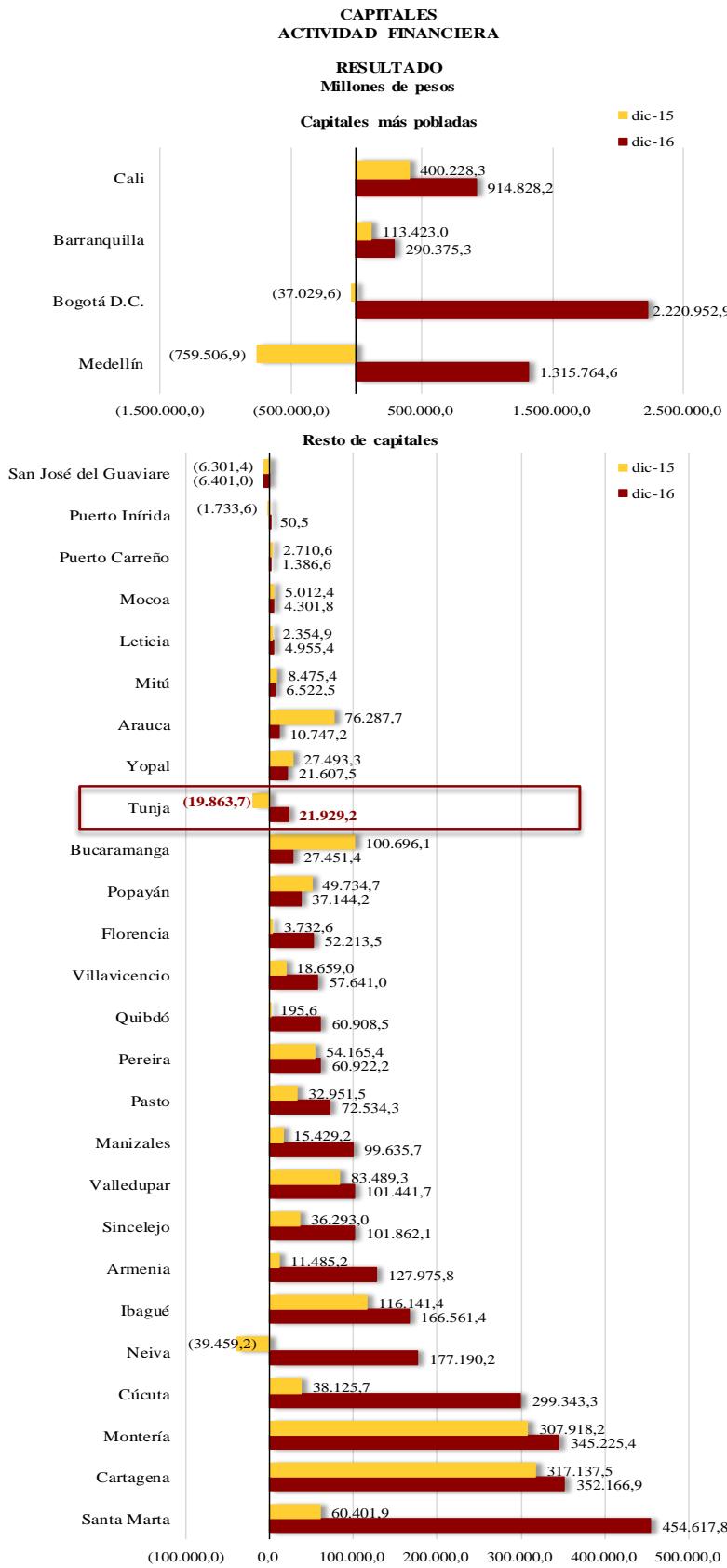
**Gráfica 2-42 PARTICIPACIÓN (%) RESULTADOS DEL EJERCICIO BOYACÁ / CONSOLIDADO TERRITORIAL**



Gráfica 2-43

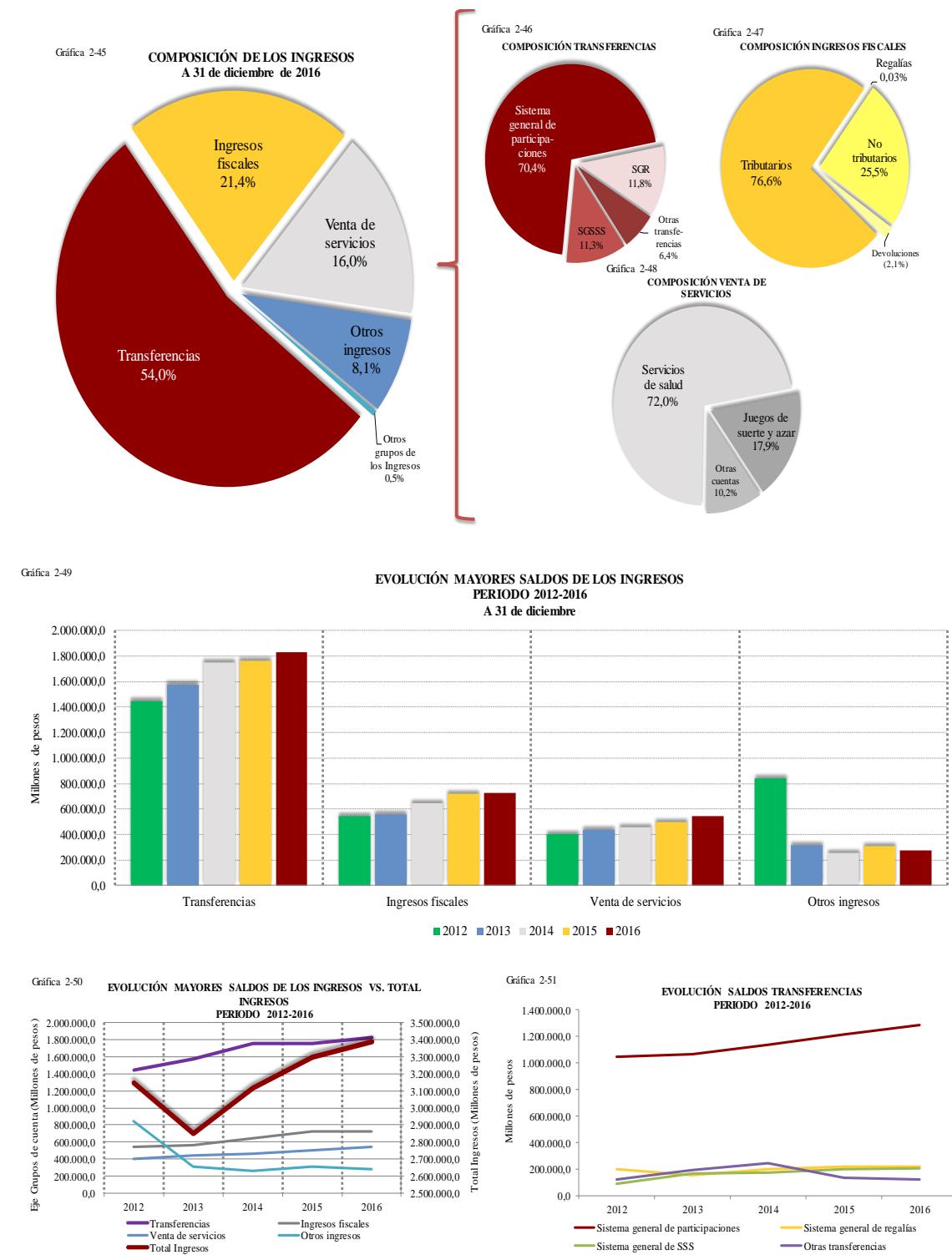


Gráfica 2-44

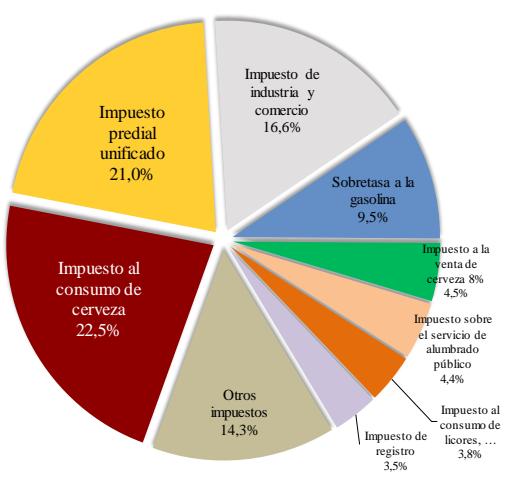


## 2.2.1. Ingresos

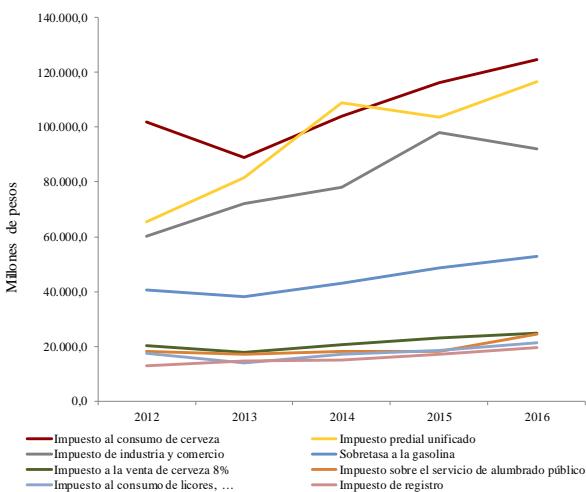
Los Ingresos del Consolidado de Boyacá durante el 2016 ascendieron a \$3.389.427,2, muestra un aumento de \$92.878,3, es decir, 2,8% con relación al año anterior.



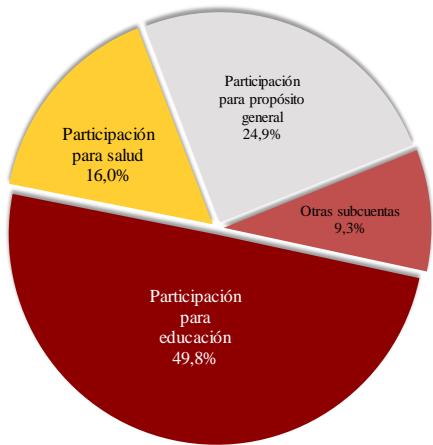
Gráfica 2-52 COMPOSICIÓN INGRESOS TRIBUTARIOS  
A 31 de diciembre de 2016



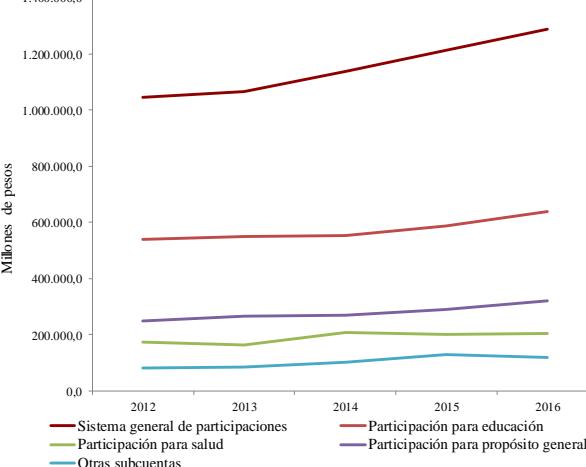
Gráfica 2-53 EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS INGRESOS TRIBUTARIOS  
PERÍODO 2012-2016



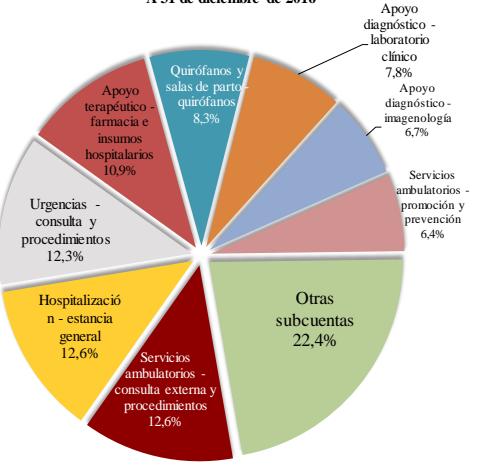
Gráfica 2-54 COMPOSICIÓN SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES  
A 31 de diciembre de 2016



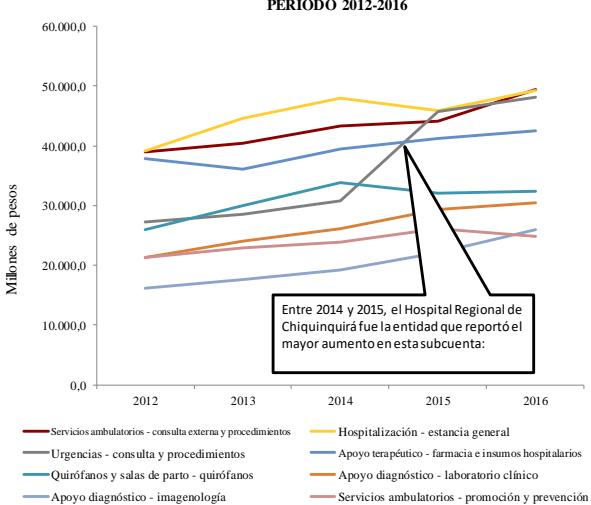
Gráfica 2-55 EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES  
PERÍODO 2012-2016



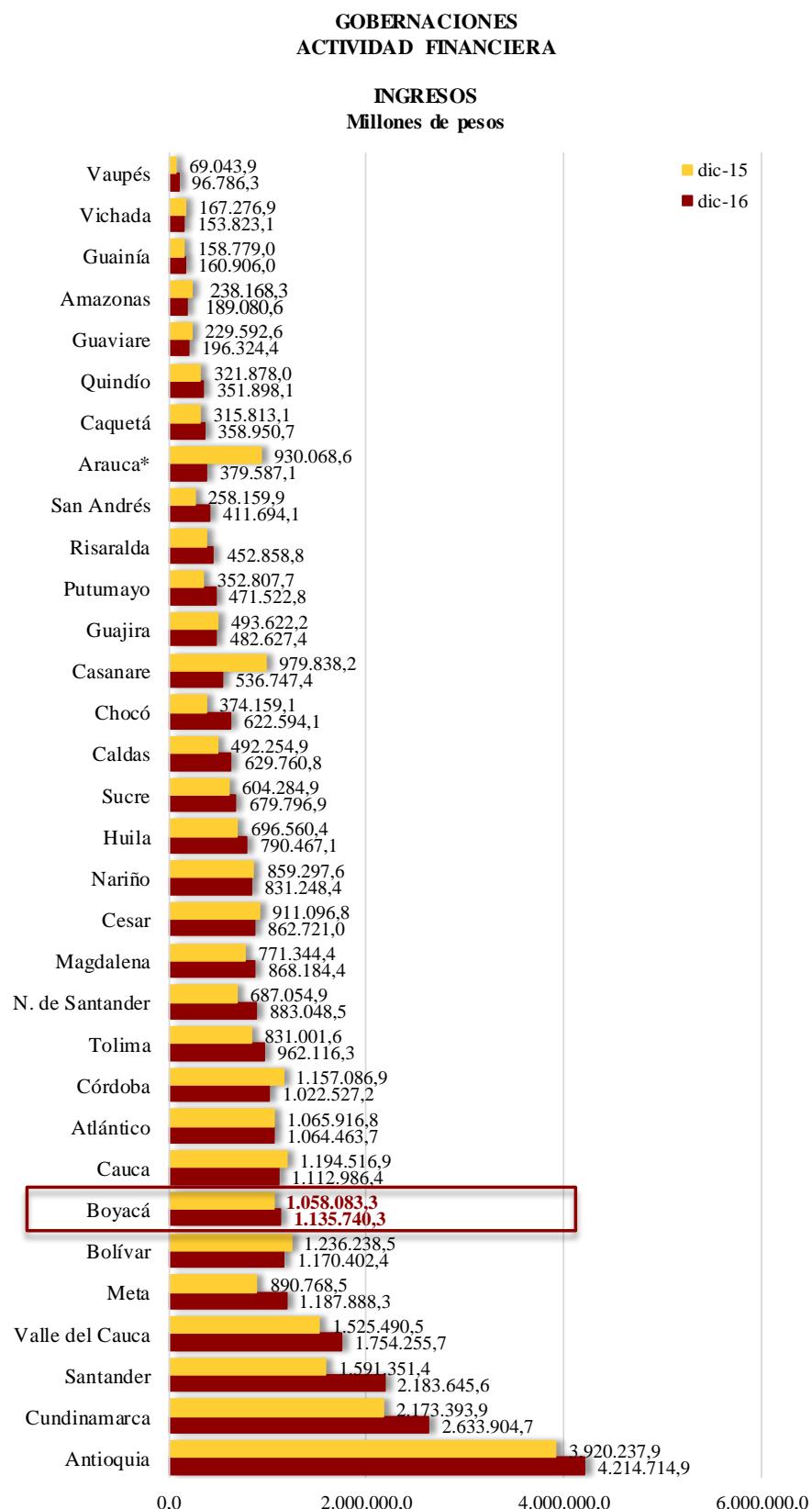
Gráfica 2-56 COMPOSICIÓN SERVICIOS DE SALUD  
A 31 de diciembre de 2016



Gráfica 2-57 EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS SERVICIOS DE SALUD  
PERÍODO 2012-2016

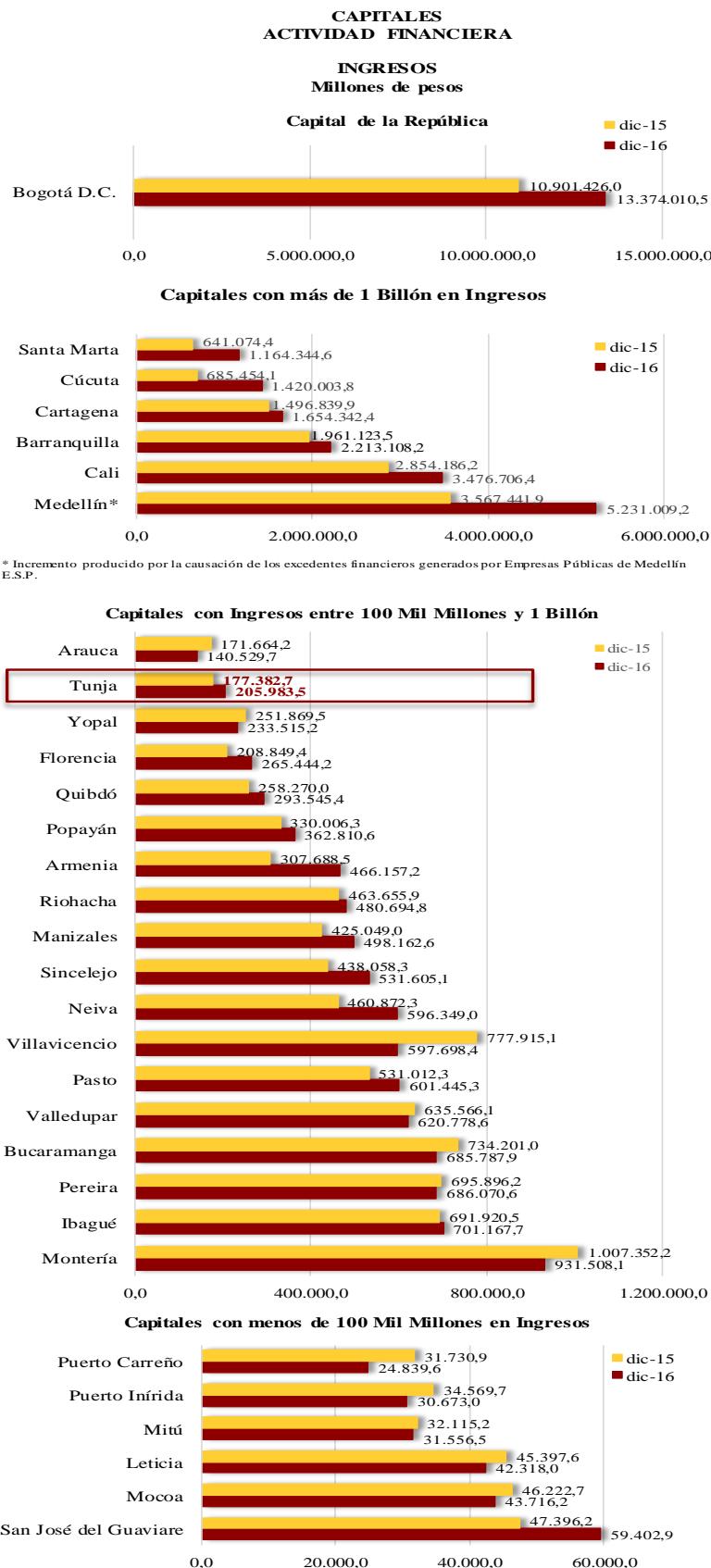


Gráfica 2-58



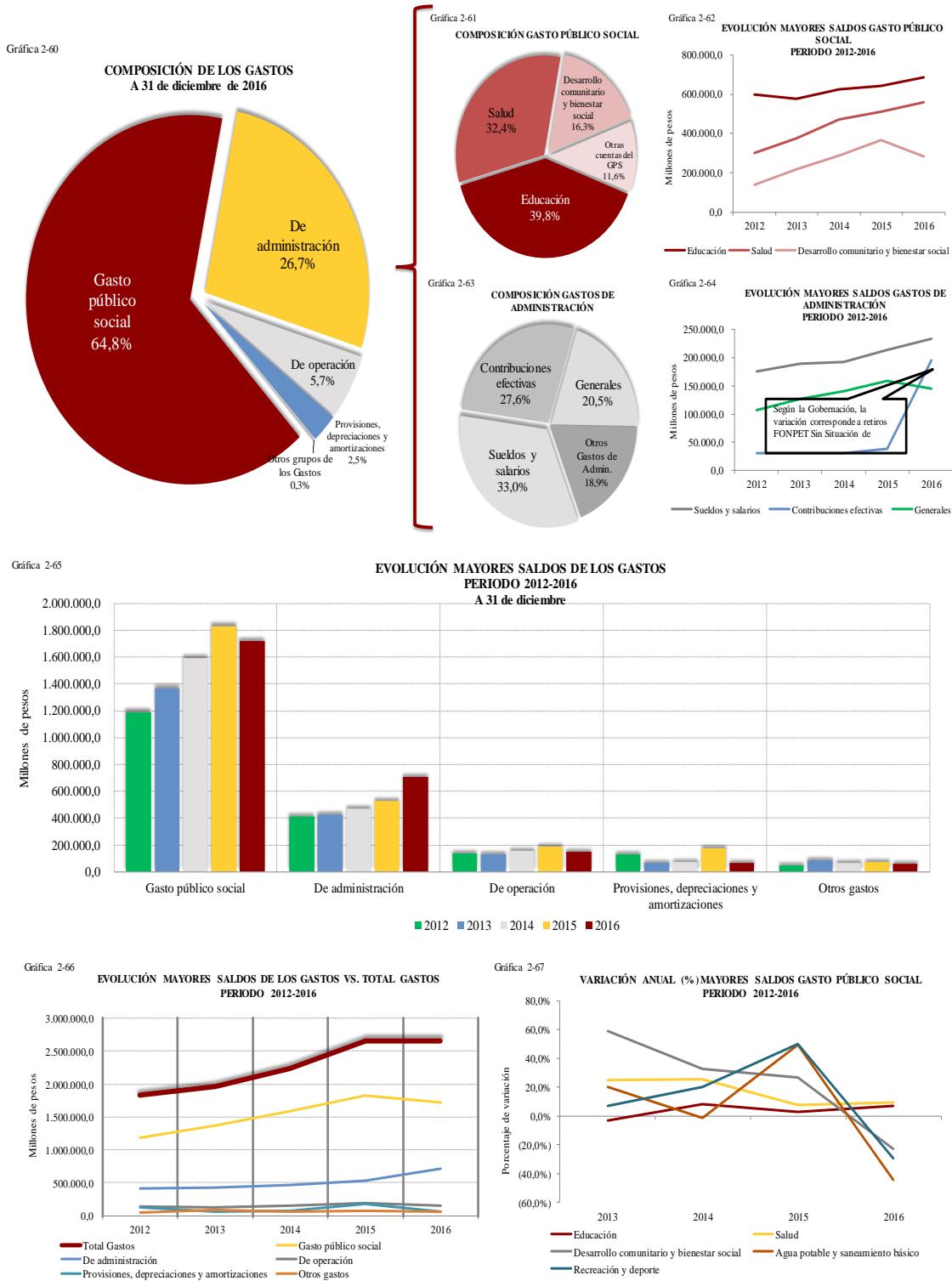
\* La disminución obedece a lo registrado en Ajustes de ejercicios anteriores - Ingresos fiscales y Otras transferencias - Proyectos de inversión.

Gráfica 2-59



## 2.2.2. Gastos

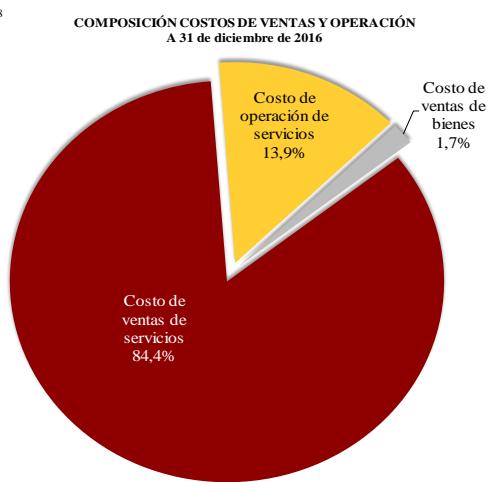
Los Gastos totales del Consolidado de Boyacá durante 2016 sumaron \$2.655.570,3, muestra una disminución de \$556,0, con relación al año anterior.



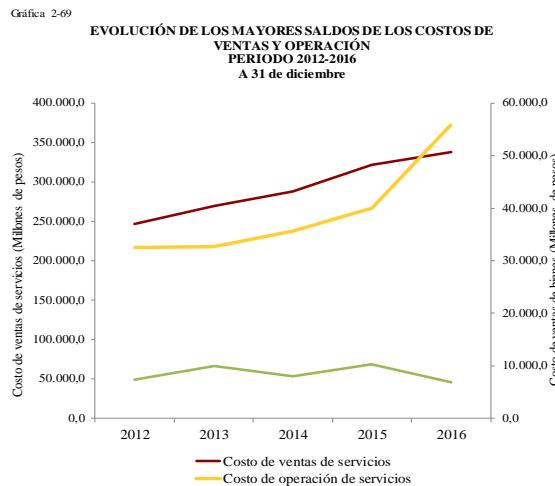
### 2.2.3. Costos de ventas y operación

Los Costos de ventas y operación del Consolidado de Boyacá en la vigencia 2016 ascendieron a \$400.335,3, presentan un incremento de 7,6%, es decir, \$28.290,7, en comparación con el 2015.

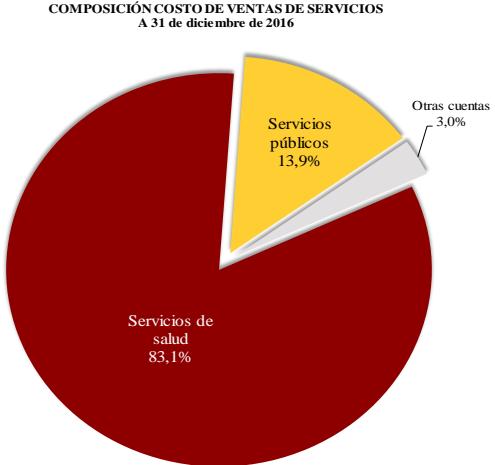
Gráfica 2-68



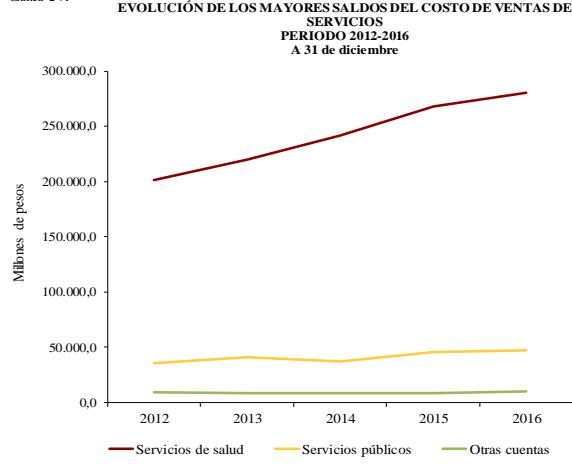
Gráfica 2-69



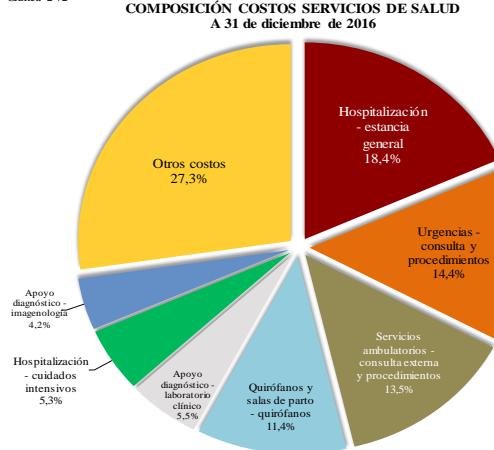
Gráfica 2-70



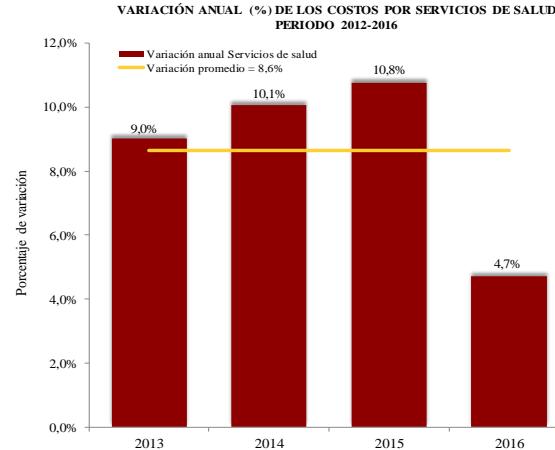
Gráfica 2-71



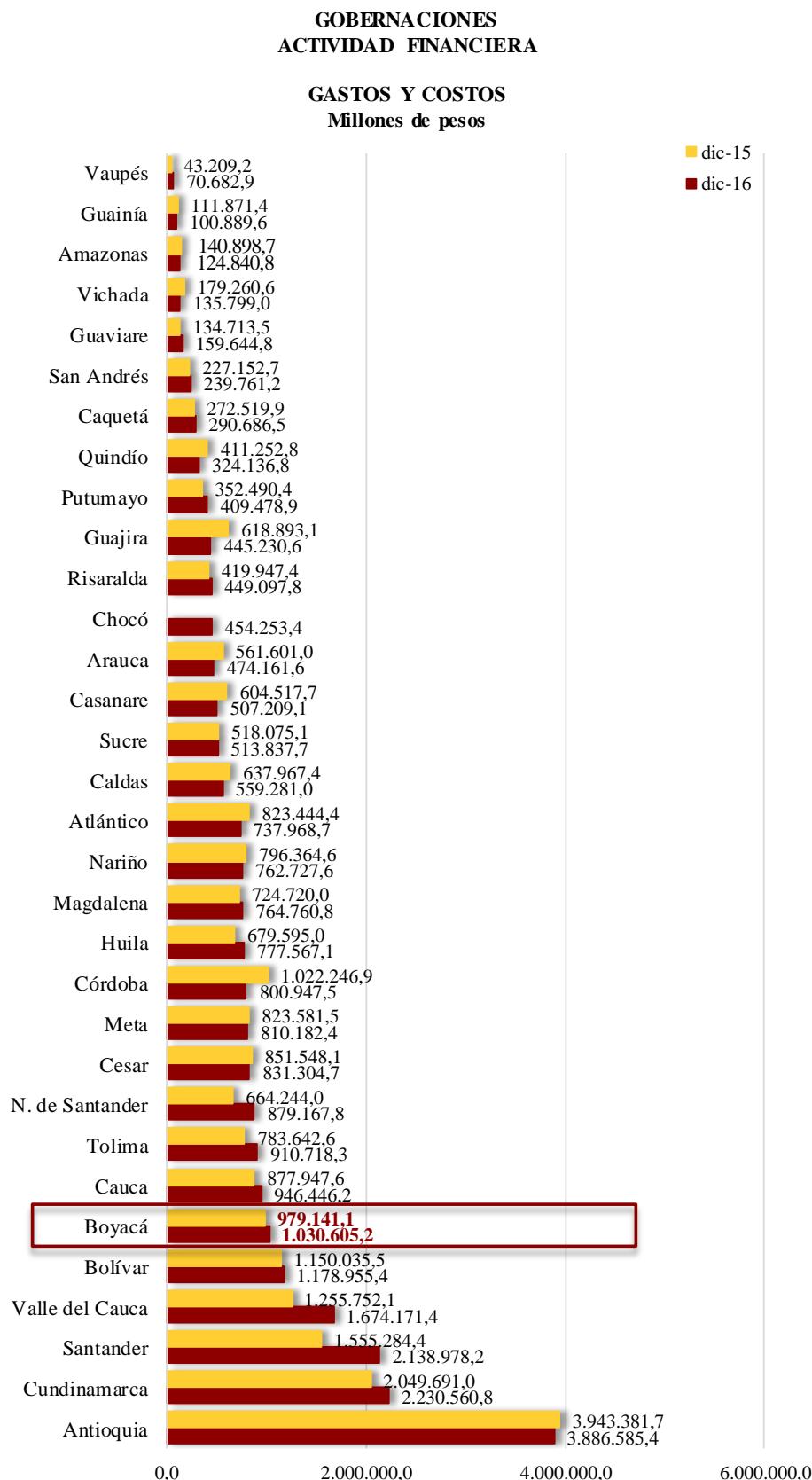
Gráfica 2-72



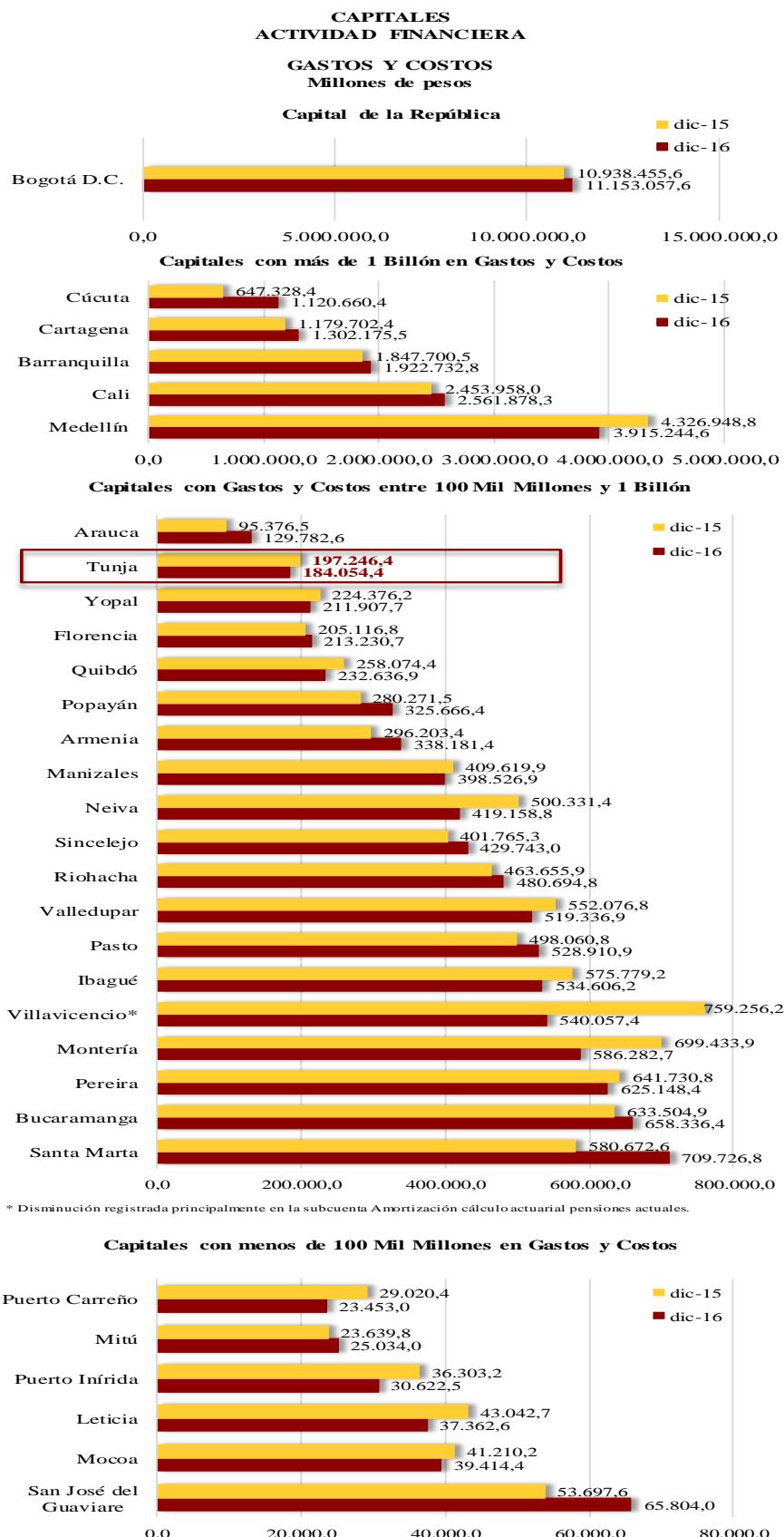
Gráfica 2-73



Gráfica 2-74

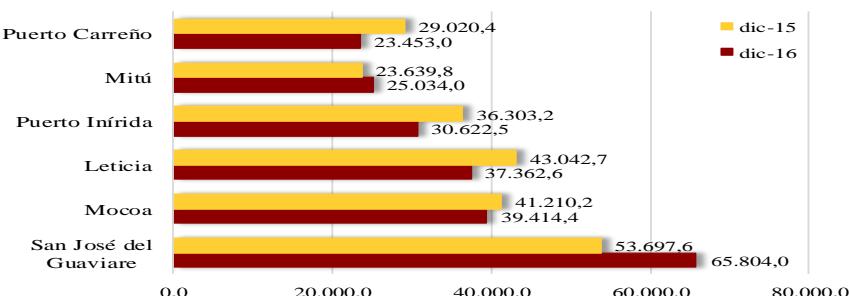


Gráfica 2-75

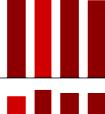
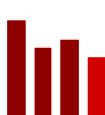


\* Disminución registrada principalmente en la subcuenta Amortización cálculo actuarial pensiones actuales.

**Capitales con menos de 100 Mil Millones en Gastos y Costos**



### 3. INDICADORES FINANCIEROS

INDICADORES FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE										
INDICADOR	DEFINICIÓN	FÓRMULA	2012	2013	2014	2015	2016	Evolución		INTERPRETACIÓN
CAPACIDAD TRIBUTARIA	Es el valor promedio que cada habitante le aporta a la entidad por impuestos.	Cuenta 4105 Ingresos tributarios / Población (en miles de pesos)	= 318,6	326,9	371,9	412,6	434,3			Un incremento o disminución indica la capacidad de la entidad en la generación de ingresos tributarios.
IMPORTANCIA DE LOS INGRESOS TRIBUTARIOS	Representa la participación que tienen los ingresos tributarios dentro de los ingresos totales.	Cuenta 4105 Ingresos tributarios / Clase 4 Ingresos totales	= 12,9%	14,6%	15,2%	16,0%	16,4%			El porcentaje muestra la importancia (dependencia) de los ingresos tributarios en el total de los ingresos.
IMPORTANCIA DE LOS INGRESOS FISCALES (Tributarios y No Tributarios)	Representa la participación que tienen los ingresos fiscales dentro de los ingresos totales.	Cuenta 4105 Ingresos tributarios + cuenta 4110 No tributarios / Clase 5 Gastos totales	= 29,4%	27,8%	29,1%	27,6%	27,9%			Cuanto mayor sea este indicador se necesitarán menos recursos por transferencias y endeudamiento para cubrir los egresos.
DEPENDENCIA DE LAS TRANSFERENCIAS	Representa la participación que tienen las transferencias dentro de los ingresos totales.	Grupo 44 Ingresos por transferencias / Clase 4 Ingresos totales	= 45,9%	55,4%	56,2%	53,4%	54,0%			Cuanto mayor sea este indicador, el departamento será más dependiente de las transferencias nacionales.
GASTOS DE OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN	Expresa la participación de los gastos en actividades de dirección, planeación, apoyo y en desarrollo de la operación básica de la entidad sobre los gastos totales.	Grupo 51 Gastos Administración + Grupo 52 Gastos de Operación / Clase 5 Gastos totales	= 29,9%	28,3%	27,8%	26,9%	32,4%			Entre mas alta sea esta proporción, habrá menos recursos disponibles para gastos sociales e inversión.
GASTO PÚBLICO SOCIAL	Expresa el porcentaje del total de gastos destinados por las entidades contables públicas para satisfacer necesidades básicas.	Grupo 55 Gasto público social / Clase 5 Gastos totales	= 64,7%	69,6%	70,9%	68,9%	64,8%			Entre mas alto el resultado significa que habrá una mayor proporción de recursos destinados a necesidades básicas.
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO TOTAL	Mide el endeudamiento total de la entidad con relación a sus activos.	Clase 2 Total Pasivos / Clase 1 Total Activos	= 19,8%	18,9%	19,8%	19,3%	19,2%			Refleja la proporción de las obligaciones totales en relación con sus activos. Entre más alto este indicador mayores compromisos con terceros.
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO FINANCIERO	Mide el endeudamiento financiero de la entidad con relación a sus activos.	Grupo 22 Operaciones de Crédito Público y Financiamiento con Banca Central + Grupo 23 Operaciones de financiamiento e instrumentos derivados / Clase 1 Total Activos	= 3,0%	2,4%	1,8%	2,0%	1,6%			Refleja la proporción de las obligaciones financieras en relación con sus activos. Entre más alto este indicador mas compromisos con acreedores financieros.

#### **4. ANEXOS**

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Boyacá	3.382.866,6	3.280.565,8	102.300,8	3,1	1.082.678,4	1.063.779,7	18.898,7	1,8	2.300.188,2	2.216.786,1	83.402,1	1,8
2	Puerto Boyacá	807.852,9	797.851,1	10.001,8	1,3	13.315,6	14.024,8	(709,2)	(5,1)	794.537,3	783.826,3	10.711,0	1,4
3	Tunja	491.022,3	445.906,1	45.116,3	10,1	149.572,3	127.681,7	21.890,6	17,1	341.450,1	318.224,4	23.225,7	1,3
4	Duitama	380.980,6	371.255,2	9.725,4	2,6	35.614,4	35.245,8	368,5	1,0	345.366,2	336.009,4	9.356,8	2,8
5	Sogamoso	241.851,7	231.263,3	10.588,4	4,6	78.212,3	73.501,3	4.711,0	6,4	163.639,4	157.762,0	5.877,4	3,7
6	Nobsa	114.398,9	107.712,0	6.686,9	6,2	14.248,6	15.113,6	(865,0)	(5,7)	100.150,3	92.598,4	7.551,9	8,2
7	Ventaquemada	110.536,6	112.404,4	(1.867,8)	(1,7)	7.584,4	6.859,2	725,2	10,6	102.952,3	105.545,2	(2.592,9)	(2,5)
8	Villa de Leyva	98.481,9	95.412,5	3.069,4	3,2	4.451,3	2.371,0	2.080,3	87,7	94.030,5	93.041,5	989,1	1,1
9	Chiquinquirá	93.891,1	86.068,4	7.822,7	9,1	21.730,4	22.375,3	(644,9)	(2,9)	72.160,7	63.693,1	8.467,6	13,3
10	Paipa	84.187,4	81.288,6	2.898,8	3,6	6.604,9	7.147,0	(542,1)	(7,6)	77.582,5	74.141,6	3.441,0	4,6
11	Tibasosa	79.534,4	75.779,2	3.755,3	5,0	3.148,7	2.869,7	279,0	9,7	76.385,8	72.909,5	3.476,3	4,8
12	Moniquirá	79.459,6	78.551,4	908,2	1,2	10.187,5	10.226,5	(39,0)	(0,4)	69.272,1	68.324,9	947,2	1,4
13	Chitaraque	70.213,4	69.061,2	1.152,3	1,7	3.188,8	3.993,9	(805,1)	(20,2)	67.024,7	65.067,3	1.957,4	3,0
14	Samacá	65.166,0	65.419,2	(253,2)	(0,4)	3.465,4	6.606,2	(3.140,8)	(47,5)	61.700,6	58.813,0	2.887,6	4,9
15	Ramiriquí	52.218,9	51.394,1	824,8	1,6	4.516,1	4.786,8	(270,7)	(5,7)	47.702,7	46.607,3	1.095,4	2,4
16	Santa Rosa de Viterbo	49.245,4	39.997,7	9.247,7	23,1	1.298,7	1.511,0	(212,3)	(14,0)	47.946,7	38.486,7	9.460,0	24,6
17	Tuta	48.077,4	43.611,4	4.466,0	10,2	6.158,5	5.207,2	951,4	18,3	41.918,9	38.404,3	3.514,6	9,2
18	Garagoa	44.332,0	42.941,6	1.390,4	3,2	3.238,5	2.850,3	388,1	13,6	41.093,5	40.091,2	1.002,3	1,5
19	Miraflores - Boyacá	41.605,7	38.676,4	2.929,3	7,6	4.048,6	2.444,6	1.603,9	65,6	37.557,2	36.231,8	1.325,4	3,7
20	Chita	39.554,6	38.694,6	860,0	2,2	2.572,5	2.186,5	386,0	17,7	36.982,1	36.508,1	474,0	1,3
21	Aquitania	38.441,2	34.647,7	3.793,5	10,9	5.460,4	7.121,1	(1.660,6)	(23,3)	32.980,7	27.526,6	5.454,1	19,8
22	Boyacá	37.567,8	36.858,5	709,2	1,9	2.971,0	3.158,4	(187,4)	(5,9)	34.596,8	33.700,2	896,6	2,7
23	Saboyá	36.638,3	35.353,6	1.284,6	3,6	4.014,3	3.143,7	870,6	27,7	32.624,0	32.209,9	414,1	1,3
24	El Cocuy	36.294,2	35.258,1	1.036,1	2,9	2.160,8	3.175,3	(1.014,4)	(31,9)	34.133,4	32.082,9	2.050,5	6,4
25	Santa María - Boyacá	35.617,2	32.189,1	3.428,1	10,6	3.432,3	2.607,0	825,4	31,7	32.184,9	29.582,1	2.602,7	8,8
26	Otanche	35.608,8	32.324,1	3.284,6	10,2	6.854,6	7.526,6	(672,0)	(8,9)	28.754,1	24.797,5	3.956,6	16,0
27	San Pablo de Borbur	33.875,6	33.573,2	302,4	0,9	8.604,1	9.463,8	(859,7)	(9,1)	25.271,6	24.109,5	1.162,1	4,8
28	Toca	33.071,8	29.881,8	3.190,1	10,7	4.016,1	3.863,2	152,9	4,0	29.055,7	26.018,5	3.037,2	11,7
29	San Luis de Gaceno	32.453,7	33.925,9	(1.472,2)	(4,3)	2.157,7	2.695,1	(537,3)	(19,9)	30.296,0	31.230,8	(934,8)	(3,0)
30	Páez - Boyacá	31.996,1	25.930,2	6.065,9	23,4	5.108,7	2.873,3	2.235,4	77,8	26.887,5	23.057,0	3.830,5	16,6
31	Maripí	31.909,5	30.714,8	1.194,7	3,9	2.105,9	1.510,2	595,8	39,4	29.803,6	29.204,6	599,0	2,1
32	Quípama	31.800,2	28.296,2	3.504,0	12,4	904,1	837,8	66,3	7,9	30.896,1	27.458,3	3.437,7	12,5
33	Tibaná	31.434,8	30.585,8	849,0	2,8	3.552,3	3.462,4	90,0	2,6	27.882,4	27.123,4	759,1	1,8
34	Labranzagrande	31.211,0	28.500,2	2.710,9	9,5	3.347,1	3.007,1	340,0	11,3	27.863,9	25.493,0	2.370,9	9,3
35	San José de Pare	31.054,9	26.614,8	4.440,1	16,7	6.522,2	6.690,0	(167,8)	(2,5)	24.532,7	19.924,8	4.607,9	21,1
36	Belén - Boyacá	30.923,3	29.306,1	1.617,2	5,5	4.168,2	3.791,0	377,2	10,0	26.755,1	25.515,1	1.240,0	4,9
37	Socotá	30.823,3	27.556,7	3.266,6	11,9	2.606,2	1.764,1	842,1	47,7	28.217,1	25.792,6	2.424,5	9,4
38	Jenesano	30.623,0	26.925,1	3.698,0	13,7	1.911,5	2.979,2	(1.067,6)	(35,8)	28.711,5	23.945,9	4.765,6	19,9
39	Chinavita	30.223,4	27.775,1	2.448,2	8,8	718,8	846,4	(127,6)	(15,1)	29.504,6	26.928,7	2.575,9	9,6
40	San Mateo	29.279,7	28.765,8	513,9	1,8	2.377,2	2.052,7	324,5	15,8	26.902,5	26.713,1	189,4	0,7
41	Muzo	28.809,5	28.738,5	71,0	0,2	9.820,7	9.885,6	(64,9)	(0,7)	18.988,8	18.852,9	135,9	0,7

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
42	Siachoque	28.706,2	25.665,0	3.041,1	11,8	4.094,0	1.836,0	2.258,0	123,0	24.612,1	23.829,0	783,1	1,3
43	Cubará	28.682,5	24.353,8	4.328,7	17,8	2.820,1	1.558,6	1.261,4	80,9	25.862,4	22.795,2	3.067,3	11,5
44	Soatá	27.600,6	28.804,5	(1.204,0)	(4,2)	10.245,8	9.551,9	693,9	7,3	17.354,8	19.252,6	(1.897,8)	(9,9)
45	Nuevo Colón	27.214,5	26.575,9	638,6	2,4	3.165,9	3.754,9	(589,0)	(15,7)	24.048,6	22.821,0	1.227,6	5,4
46	Sutamarchán	26.920,9	24.510,0	2.410,9	10,8	4.501,4	4.283,5	218,0	5,1	22.419,5	20.226,5	2.193,0	10,8
47	Úmbita	26.718,9	25.880,4	838,5	3,2	2.954,9	2.865,5	89,4	3,1	23.764,0	23.014,9	749,2	3,3
48	Campohermoso	26.653,2	25.958,8	694,4	2,7	2.405,2	2.310,1	95,1	4,1	24.247,9	23.648,7	599,3	2,5
49	Güicán	26.562,8	25.194,7	1.368,1	5,4	7.000,0	5.791,4	1.208,6	20,9	19.562,9	19.403,4	159,5	0,8
50	Firavitoba	26.540,4	27.236,8	(696,4)	(2,6)	1.145,3	808,4	336,9	41,7	25.395,2	26.428,4	(1.033,3)	(3,9)
51	Ráquira	26.338,4	24.989,6	1.348,7	5,4	560,4	606,6	(46,2)	(7,6)	25.778,0	24.383,0	1.395,0	1,7
52	Arcabuco	25.956,1	25.387,7	568,4	2,2	2.353,8	2.190,7	163,0	7,4	23.602,3	23.197,0	405,4	1,7
53	Jericó - Boyacá	25.917,7	24.723,8	1.193,8	4,8	3.110,4	2.680,3	430,1	16,0	22.807,3	22.043,6	763,8	3,5
54	Monguí	25.834,8	25.746,3	88,5	0,3	1.226,0	1.349,8	(123,8)	(9,2)	24.608,8	24.396,5	212,3	0,9
55	Gachantivá	25.648,8	23.835,6	1.813,2	10,6	3.576,1	2.244,6	1.331,5	59,3	22.072,6	21.590,9	481,7	1,2
56	Sora	25.422,1	24.038,7	1.383,4	5,8	4.263,6	4.399,6	(136,0)	(3,1)	21.158,5	19.639,1	1.519,4	1,7
57	Buenavista - Boyacá	24.890,5	23.793,9	1.096,5	4,6	3.796,4	3.551,9	244,5	6,9	21.094,1	20.242,0	852,0	4,2
58	Motavita	24.536,6	15.956,5	8.580,1	53,8	1.433,5	1.536,9	(103,4)	(6,7)	23.103,1	14.419,6	8.683,5	60,2
59	Pisba	23.973,6	23.217,9	755,7	3,3	1.204,2	2.352,7	(1.148,5)	(48,8)	22.769,4	20.865,2	1.904,2	9,1
60	Soracá	23.868,4	22.054,4	1.813,9	10,2	2.475,6	2.571,0	(95,4)	(3,7)	21.392,8	19.483,5	1.909,3	9,8
61	Tinjacá	23.482,1	21.623,0	1.859,0	10,6	3.552,8	3.247,7	305,1	9,4	19.929,3	18.375,4	1.553,9	8,5
62	Chíquiza (San Pedro de Iguaque)	23.344,0	24.114,5	(770,5)	(3,2)	2.103,7	3.259,2	(1.155,5)	(35,5)	21.240,3	20.855,3	385,0	1,8
63	Cucaita	23.035,9	21.614,1	1.421,8	10,6	4.123,4	3.867,2	256,2	6,6	18.912,5	17.746,9	1.165,5	6,6
64	Turmequé	22.737,2	21.333,2	1.404,0	10,6	2.440,9	1.681,3	759,6	45,2	20.296,4	19.652,0	644,4	1,3
65	Santana	22.446,2	22.113,6	332,6	1,5	6.734,1	7.160,0	(425,9)	(5,9)	15.712,1	14.953,6	758,5	5,1
66	Mongua	22.365,7	22.640,9	(275,2)	(1,2)	4.539,8	2.523,1	2.016,8	79,9	17.825,9	20.117,9	(2.292,0)	(10,4)
67	Santa Sofía	22.311,6	20.754,5	1.557,1	10,5	709,7	636,0	73,7	11,6	21.602,0	20.118,6	1.483,4	1,4
68	Togüí	22.015,0	21.811,4	203,6	0,9	600,3	973,2	(372,9)	(38,3)	21.414,7	20.838,2	576,5	2,8
69	Oicatá	21.970,8	21.600,6	370,2	1,7	1.471,0	1.704,8	(233,8)	(13,7)	20.499,8	19.895,8	604,0	3,0
70	Cómbita	21.693,6	19.591,8	2.101,8	10,7	5.609,4	4.596,1	1.013,3	22,0	16.084,3	14.995,8	1.088,5	1,3
71	Somondoco	21.622,0	24.147,6	(2.525,6)	(10,5)	3.460,5	3.162,8	297,7	9,4	18.161,5	20.984,8	(2.823,3)	(10,5)
72	Sáchica	21.524,6	25.393,1	(3.868,5)	(15,2)	3.494,3	1.617,1	1.877,2	116,1	18.030,3	23.776,0	(5.745,8)	(24,2)
73	Boavita	21.446,9	20.085,8	1.361,1	10,8	5.314,6	1.842,0	3.472,6	188,5	16.132,2	18.243,8	(2.111,5)	(10,6)
74	Tununguá	21.370,9	28.458,6	(7.087,7)	(24,9)	19.066,4	18.631,8	434,6	2,3	2.304,5	9.826,8	(7.522,3)	(70,5)
75	Zetaquira	21.115,3	21.692,6	(577,2)	(10,7)	1.497,8	2.134,6	(636,8)	(29,8)	19.617,6	19.558,0	59,6	0,3
76	Paya	21.085,8	19.867,8	1.217,9	10,1	424,7	423,3	1,4	0,3	20.661,0	19.444,6	1.216,5	6,3
77	Caldas - Boyacá	21.059,8	20.163,8	896,1	10,4	5.024,0	3.658,8	1.365,2	37,3	16.035,8	16.504,9	(469,2)	(1,8)
78	Pauna	21.059,8	18.879,1	2.180,6	11,6	6.619,2	6.374,8	244,4	3,8	14.440,6	12.504,3	1.936,3	11,5
79	Tota	20.607,4	20.921,5	(314,1)	(1,5)	1.144,4	2.178,0	(1.033,7)	(47,5)	19.463,1	18.743,5	719,6	3,8
80	Macanal	20.349,1	19.340,3	1.008,8	10,2	2.567,4	3.162,4	(595,0)	(18,8)	17.781,6	16.177,9	1.603,8	9,9
81	Sotaquirá	20.158,4	19.264,8	893,6	10,6	2.261,7	3.218,9	(957,2)	(29,7)	17.896,7	16.045,9	1.850,8	11,5
82	Pachavita	20.121,7	19.015,6	1.106,1	10,8	1.473,3	1.279,8	193,6	15,1	18.648,4	17.735,8	912,6	5,1

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
83	Corrales	19.866,6	19.214,4	652,2	3,4	1.571,1	1.439,8	131,3	9,1	18.295,4	17.774,6	520,8	1,9
84	Socha	19.818,7	18.834,2	984,5	5,2	1.723,7	1.254,0	469,7	37,5	18.095,1	17.580,2	514,9	1,9
85	Guateque	19.351,7	19.493,0	(141,3)	(0,7)	4.127,4	4.043,2	84,2	2,1	15.224,3	15.449,8	(225,5)	(1,5)
86	Chivatá	19.264,8	17.582,6	1.682,2	9,6	1.011,5	665,4	346,2	52,0	18.253,3	16.917,2	1.336,0	1,9
87	Ciénega - Boyacá	19.239,6	19.565,1	(325,5)	(1,7)	2.015,2	2.246,1	(230,9)	(10,3)	17.224,4	17.319,0	(94,6)	(0,5)
88	Viracachá	18.629,7	18.233,7	396,0	2,2	887,8	1.247,1	(359,3)	(28,8)	17.741,8	16.986,6	755,3	4,4
89	Chiscas	18.350,4	14.325,7	4.024,8	28,1	1.340,7	1.352,2	(11,6)	(0,9)	17.009,8	12.973,4	4.036,3	3,1
90	Paz del Río	17.846,9	23.178,3	(5.331,4)	(23,0)	659,3	681,9	(22,6)	(3,3)	17.187,6	22.496,4	(5.308,8)	(2,6)
91	Pajarito	16.801,9	16.825,9	(24,0)	(0,1)	1.740,1	1.763,2	(23,1)	(1,3)	15.061,8	15.062,7	(0,9)	(0,0)
92	Tasco	16.686,4	16.299,7	386,7	2,4	1.759,9	1.916,5	(156,6)	(8,2)	14.926,4	14.383,1	543,3	3,8
93	Sativanorte	16.668,6	14.758,4	1.910,2	12,9	633,4	645,1	(11,7)	(1,8)	16.035,2	14.113,3	1.921,9	13,6
94	Cerinza	16.531,2	11.713,0	4.818,2	41,1	892,2	566,1	326,1	57,6	15.639,1	11.146,9	4.492,1	40,3
95	Iza	16.482,1	15.515,4	966,7	6,2	2.401,9	1.535,6	866,2	56,4	14.080,2	13.979,8	100,5	0,7
96	Tenza	16.422,9	16.331,7	91,2	0,6	2.208,5	1.974,1	234,4	11,9	14.214,5	14.357,6	(143,2)	(1,0)
97	Floresta	16.087,7	14.169,8	1.917,9	13,5	816,2	808,3	7,9	1,0	15.271,5	13.361,5	1.910,0	14,3
98	Rondón	16.081,1	12.318,7	3.762,4	30,5	3.309,5	2.248,6	1.060,9	47,2	12.771,6	10.070,1	2.701,4	26,8
99	Pesca	16.025,6	12.846,9	3.178,7	24,7	2.015,3	1.664,9	350,3	21,0	14.010,3	11.182,0	2.828,4	25,3
100	Gámeza	15.472,8	14.754,9	717,9	4,9	1.215,8	1.427,8	(212,0)	(14,8)	14.257,0	13.327,1	929,9	1,0
101	Covarachía	15.090,7	13.861,5	1.229,2	18,9	1.088,1	1.085,0	3,1	0,3	14.002,6	12.776,5	1.226,1	9,6
102	Coper	14.913,6	12.926,1	1.987,4	15,4	2.758,7	1.974,4	784,3	39,7	12.154,9	10.951,8	1.203,2	11,0
103	Berbeo	14.792,4	14.804,7	(12,3)	(0,1)	1.420,9	1.352,2	68,7	5,1	13.371,5	13.452,5	(81,0)	(0,6)
104	Sativasur	14.414,7	13.398,2	1.016,6	7,6	1.356,0	1.240,3	115,7	9,3	13.058,7	12.157,8	900,9	1,4
105	Chivor	14.185,6	13.526,0	659,6	4,9	322,8	150,4	172,4	114,6	13.862,9	13.375,6	487,3	3,6
106	La Victoria - Boyacá	13.982,7	12.951,2	1.031,5	18,0	1.818,2	1.425,4	392,8	27,6	12.164,5	11.525,8	638,7	5,5
107	El Espino	13.675,6	11.497,1	2.178,4	18,9	1.817,8	730,6	1.087,2	148,8	11.857,8	10.766,6	1.091,2	10,1
108	Sutatenza	13.632,8	14.128,8	(496,0)	(3,5)	3.673,8	3.428,8	245,0	7,1	9.959,0	10.700,0	(741,0)	(6,9)
109	Betéitiva	13.361,6	12.610,5	751,1	6,0	448,2	663,3	(215,2)	(32,4)	12.913,4	11.947,1	966,3	8,1
110	San Miguel de Sema	13.272,5	13.544,4	(271,9)	(2,0)	2.545,2	5.142,8	(2.597,5)	(50,5)	10.727,3	8.401,6	2.325,7	21,7
111	La Uvita	12.216,8	10.795,5	1.421,4	13,2	1.928,0	1.586,6	341,5	21,5	10.288,8	9.208,9	1.079,9	11,7
112	Tipacoque	11.992,9	11.484,5	508,4	4,4	2.564,3	1.488,6	1.075,7	72,3	9.428,6	9.995,9	(567,4)	(6,7)
113	La Capilla	11.739,0	11.284,2	454,8	4,0	2.588,6	2.194,5	394,1	18,0	9.150,4	9.089,7	60,7	0,7
114	Guayatá	11.505,4	10.601,7	903,6	18,5	1.961,5	2.152,3	(190,9)	(8,9)	9.543,9	8.449,4	1.094,5	13,0
115	Susacón	11.419,1	11.304,0	115,1	1,0	5.952,8	5.483,3	469,5	8,6	5.466,3	5.820,7	(354,3)	(6,1)
116	Guacamayas	11.315,1	10.276,0	1.039,1	10,1	1.164,7	1.421,1	(256,4)	(18,0)	10.150,4	8.854,9	1.295,6	14,6
117	Tutasá	10.804,9	10.420,9	384,0	3,7	1.160,2	1.137,9	22,3	2,0	9.644,7	9.283,0	361,7	3,9
118	Briceño - Boyacá	10.723,0	9.747,0	976,0	10,0	2.303,0	1.551,7	751,3	48,4	8.420,0	8.195,3	224,6	2,7
119	San Eduardo	10.683,7	10.176,7	507,0	5,0	565,6	536,8	28,8	5,4	10.118,1	9.639,8	478,3	5,0
120	Tópaga	10.463,2	10.759,0	(295,9)	(2,7)	2.466,9	2.317,5	149,4	6,4	7.996,3	8.441,5	(445,2)	(1,3)
121	Almeida	9.796,0	9.542,6	253,4	2,7	3.030,1	1.813,0	1.217,1	67,1	6.765,9	7.729,6	(963,7)	(10,5)
122	Cuítiva	9.336,3	8.904,0	432,3	4,9	1.942,0	1.947,5	(5,5)	(0,3)	7.394,2	6.956,4	437,8	6,3
123	Panqueba	9.311,8	8.399,2	912,7	10,9	1.114,8	886,7	228,1	25,7	8.197,0	7.512,4	684,6	9,1
124	Busbanzá	7.828,6	7.496,8	331,8	4,4	621,5	2.959,0	(2.337,5)	(79,0)	7.207,1	4.537,8	2.669,3	58,8

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Boyacá	1.135.740,3	1.058.083,3	77.657,0	7,3	1.030.605,2	979.141,1	51.464,1	5,3	105.135,0	78.942,2	26.192,9	35,2
2	Tunja	205.983,5	177.382,7	28.600,9	16,1	184.054,4	197.246,4	(13.192,0)	(6,7)	21.929,2	(19.863,7)	41.792,9	... ...
3	Sogamoso	136.728,9	129.073,3	7.655,5	5,9	131.101,7	118.623,7	12.478,0	10,5	5.627,2	10.449,7	(4.822,5)	(36,1)
4	Duitama	123.216,3	142.577,3	(19.361,0)	(13,6)	112.766,0	117.214,5	(4.448,5)	(3,8)	10.450,3	25.362,8	(14.912,5)	(58,8)
5	Puerto Boyacá	87.587,0	92.424,2	(4.837,2)	(5,2)	80.442,1	81.544,7	(1.102,6)	(1,4)	7.144,9	10.879,5	(3.734,6)	(34,3)
6	Chiquinquirá	56.466,1	54.424,4	2.041,7	3,8	47.406,5	38.511,9	8.894,6	23,1	9.059,6	15.912,6	(6.852,9)	(43,1)
7	Paipa	33.619,0	41.884,0	(8.265,0)	(19,7)	29.264,9	28.357,1	907,8	3,2	4.354,1	13.526,8	(9.172,8)	(67,8)
8	Moniquirá	23.889,0	24.430,8	(541,8)	(2,2)	20.334,0	19.805,4	528,6	2,7	3.555,0	4.625,5	(1.070,4)	(33,1)
9	Nobsa	23.079,2	31.063,2	(7.984,0)	(24,7)	15.819,5	20.596,9	(4.777,4)	(23,2)	7.259,7	10.466,2	(3.206,6)	(30,6)
10	Samacá	19.544,8	20.649,5	(1.104,7)	(5,3)	16.447,6	16.749,0	(301,5)	(1,8)	3.097,2	3.900,5	(803,3)	(20,6)
11	Garagoa	18.975,1	17.231,3	1.743,8	10,1	18.401,5	13.563,8	4.837,7	35,7	573,6	3.667,5	(3.093,9)	(84,4)
12	Villa de Leyva	18.835,1	22.946,0	(4.110,9)	(17,9)	16.530,3	18.126,2	(1.595,8)	(8,8)	2.304,8	4.819,8	(2.515,1)	(52,2)
13	Aquitania	18.252,2	18.061,4	190,9	1,1	17.312,9	17.688,8	(375,8)	(2,1)	939,3	372,6	566,7	152,1
14	Otanche	17.915,3	17.572,6	342,8	2,0	13.391,9	15.815,1	(2.423,2)	(15,3)	4.523,4	1.757,5	2.765,9	157,4
15	Santa Rosa de Viterbo	17.873,0	12.202,8	5.670,2	46,5	8.413,1	9.892,3	(1.479,3)	(15,0)	9.460,0	2.310,5	7.149,5	... ...
16	Ventaquemada	17.090,9	20.785,6	(3.694,7)	(17,8)	19.539,0	13.254,7	6.284,3	47,4	(2.448,2)	7.530,8	(9.979,0)	(132,5)
17	Tibasosa	14.717,6	15.194,7	(477,2)	(3,1)	11.420,8	15.262,0	(3.841,2)	(25,2)	3.296,7	(67,3)	3.364,0	... ...
18	Jenesano	14.686,9	14.126,5	560,3	4,0	9.843,8	10.138,3	(294,5)	(2,9)	4.843,0	3.988,2	854,8	21,4
19	Tuta	14.686,3	17.201,0	(2.514,7)	(14,6)	11.588,0	17.334,1	(5.746,1)	(33,1)	3.098,3	(133,1)	3.231,4	... ...
20	Saboyá	14.644,5	17.513,7	(2.869,2)	(16,4)	13.735,9	15.062,6	(1.326,7)	(8,8)	908,6	2.451,1	(1.542,5)	(2,9)
21	Chita	14.154,5	15.988,8	(1.834,3)	(11,5)	13.680,4	11.122,6	2.557,7	23,0	474,1	4.866,2	(4.392,1)	(0,3)
22	Miraflores - Boyacá	13.974,9	16.945,0	(2.970,1)	(17,5)	12.649,5	13.199,0	(549,5)	(4,2)	1.325,4	3.746,0	(2.420,6)	(44,6)
23	Cubará	13.815,1	16.630,1	(2.815,0)	(16,9)	10.747,8	14.747,3	(3.999,5)	(27,1)	3.067,3	1.882,8	1.184,5	62,9
24	Ramiriquí	13.659,7	14.715,3	(1.055,6)	(12,2)	11.646,7	13.101,0	(1.454,3)	(11,1)	2.013,0	1.614,2	398,8	24,7
25	Socotá	13.602,8	11.405,7	2.197,1	19,3	10.704,9	15.404,8	(4.699,9)	(30,5)	2.897,9	(3.999,1)	6.897,0	172,5
26	Toca	13.533,9	11.008,2	2.525,6	22,9	10.076,1	10.910,1	(834,1)	(7,6)	3.457,8	98,1	3.359,7	... ...
27	Cómbita	12.857,0	15.621,7	(2.764,7)	(17,7)	11.502,0	13.243,6	(1.741,5)	(13,2)	1.355,0	2.378,1	(1.023,2)	(33,0)
28	Pauna	12.831,2	12.762,0	69,1	0,5	10.894,9	16.392,3	(5.497,4)	(33,5)	1.936,3	(3.630,3)	5.566,6	153,3
29	Tibaná	12.574,6	12.183,7	391,0	3,2	11.766,0	10.539,7	1.226,3	11,6	808,7	1.644,0	(835,3)	(0,8)
30	Muzo	12.436,8	12.659,7	(222,8)	(1,8)	10.845,3	11.571,4	(726,1)	(6,3)	1.591,5	1.088,2	503,3	46,3
31	Sutamarchán	11.840,2	8.750,2	3.090,0	35,3	9.840,2	8.795,5	1.044,7	11,9	2.000,0	(45,3)	2.045,3	... ...
32	Páez - Boyacá	11.715,3	8.875,3	2.840,0	32,0	7.330,8	7.307,1	23,7	0,3	4.384,5	1.568,2	2.816,3	179,6
33	Maripí	11.577,2	11.526,3	50,9	0,4	10.978,3	9.568,0	1.410,3	14,7	599,0	1.958,3	(1.359,3)	(69,4)
34	Soatá	11.462,8	14.441,4	(2.978,7)	(20,6)	12.853,4	14.244,6	(1.391,2)	(9,8)	(1.390,6)	196,8	(1.587,5)	... ...
35	San Pablo de Borbur	11.110,3	10.835,4	274,8	2,5	9.300,1	10.150,5	(850,3)	(8,4)	1.810,1	685,0	1.125,2	164,3
36	Quípama	10.959,9	9.507,0	1.452,9	15,3	7.487,4	7.517,6	(30,2)	(0,4)	3.472,5	1.989,4	1.483,1	74,5
37	Guateque	10.789,6	13.079,8	(2.290,2)	(17,5)	10.653,4	14.475,4	(3.822,0)	(26,4)	136,2	(1.395,6)	1.531,7	109,8
38	Macanal	10.711,2	15.134,7	(4.423,5)	(29,2)	10.529,0	16.653,3	(6.124,3)	(36,8)	182,2	(1.518,6)	1.700,8	112,0
39	Úmbita	10.485,2	11.633,8	(1.148,6)	(9,9)	9.369,2	11.016,9	(1.647,7)	(15,0)	1.116,1	617,0	499,1	80,9
40	Boavita	10.138,9	9.646,9	492,0	5,1	13.311,9	6.654,9	6.657,0	100,0	(3.173,0)	2.992,0	(6.165,0)	... ...
41	Ráquira	10.064,6	9.917,1	147,5	1,5	8.682,5	11.100,8	(2.418,3)	(21,8)	1.382,2	(1.183,7)	2.565,9	... ...

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
42	Santana	10.015,9	9.103,0	912,9	10,0	8.889,8	14.122,7	(5.232,8)	(37,1)	1.126,1	(5.019,7)	6.145,8	122,4
43	Santa María - Boyacá	9.946,1	10.693,3	(747,2)	(7,0)	7.064,9	8.508,6	(1.443,7)	(17,0)	2.881,2	2.184,7	696,5	31,9
44	Labranzagrande	9.902,5	13.849,5	(3.946,9)	(28,5)	7.435,3	6.977,0	458,2	6,6	2.467,2	6.872,4	(4.405,2)	(64,1)
45	Sotaquirá	9.799,8	9.555,5	244,3	1,6	8.409,3	9.704,6	(1.295,3)	(13,3)	1.390,5	(149,1)	1.539,6	...
46	Soracá	9.744,3	11.771,0	(2.026,7)	(17,2)	7.835,0	11.747,9	(3.912,9)	(33,3)	1.909,3	23,1	1.886,2	...
47	Pesca	9.653,8	10.139,5	(485,7)	(4,8)	8.629,7	15.454,7	(6.824,9)	(44,2)	1.024,0	(5.315,2)	6.339,2	119,3
48	Belén - Boyacá	9.494,6	8.799,4	695,2	7,9	7.732,6	7.584,7	147,9	1,9	1.762,0	1.214,7	547,3	45,1
49	Motavita	9.449,2	9.198,1	251,1	2,7	6.995,5	8.977,1	(1.981,6)	(22,1)	2.453,7	221,0	2.232,7	...
50	Zetaquira	9.389,2	12.458,2	(3.068,9)	(24,6)	9.198,0	10.891,9	(1.693,9)	(15,6)	191,2	1.566,3	(1.375,1)	(87,8)
51	Güicán	9.349,1	13.200,2	(3.851,1)	(29,2)	8.768,5	7.464,6	1.303,9	17,5	580,6	5.735,5	(5.155,0)	(89,9)
52	Siachoque	9.338,2	9.887,6	(549,4)	(5,6)	8.550,0	10.388,7	(1.838,7)	(17,7)	788,2	(501,1)	1.289,3	...
53	Tipacoque	9.315,2	7.869,7	1.445,5	18,4	8.000,7	7.542,1	458,6	6,1	1.314,6	327,6	986,9	...
54	Turmequé	9.216,5	9.404,3	(187,8)	(2,0)	8.145,3	9.399,3	(1.254,0)	(13,3)	1.071,2	5,0	1.066,2	...
55	San Luis de Gaceno	9.089,8	8.687,0	402,8	4,6	7.350,1	7.858,2	(508,1)	(6,5)	1.739,7	828,9	910,8	109,9
56	San Miguel de Sema	9.011,2	8.008,8	1.002,4	12,5	6.861,4	7.317,6	(456,2)	(6,2)	2.149,8	691,2	1.458,6	...
57	Nuevo Colón	8.889,3	9.307,0	(417,7)	(4,5)	7.203,4	9.228,7	(2.025,3)	(21,9)	1.685,9	78,3	1.607,6	...
58	Sáchica	8.847,7	11.889,7	(3.042,0)	(26,6)	11.119,2	7.467,8	3.651,4	48,9	(2.271,4)	4.421,9	(6.693,3)	(151,4)
59	Covarachía	8.819,4	7.647,1	1.172,3	15,3	7.355,5	8.581,0	(1.225,6)	(14,3)	1.463,9	(933,9)	2.397,9	...
60	Boyacá	8.700,0	9.024,9	(324,9)	(3,6)	7.803,4	8.867,6	(1.064,2)	(12,0)	896,6	157,3	739,3	...
61	Chitaraque	8.675,2	9.199,7	(524,6)	(5,7)	6.712,6	9.012,1	(2.299,6)	(25,5)	1.962,6	187,6	1.775,0	...
62	Jericó - Boyacá	8.610,4	10.025,8	(1.415,4)	(14,1)	8.676,4	16.418,1	(7.741,7)	(47,2)	(66,1)	(6.392,4)	6.326,3	90,0
63	Campohermoso	8.460,8	10.325,7	(1.864,9)	(18,1)	7.851,5	7.919,1	(67,6)	(0,9)	609,3	2.406,6	(1.797,3)	(44,7)
64	Chiscas	8.328,5	10.708,4	(2.379,8)	(22,2)	6.986,4	9.714,1	(2.727,7)	(28,1)	1.342,1	994,3	347,8	35,0
65	Buenavista - Boyacá	8.320,4	8.123,8	196,6	2,4	6.685,9	8.069,8	(1.383,8)	(17,1)	1.634,5	54,0	1.580,4	...
66	Tota	8.301,8	9.490,0	(1.188,2)	(12,5)	7.289,7	8.367,0	(1.077,3)	(12,9)	1.012,2	1.123,0	(110,9)	(9,9)
67	Chíquiza (San Pedro de Iguaque)	8.155,3	9.154,9	(999,7)	(10,9)	7.909,0	10.366,6	(2.457,6)	(23,7)	246,3	(1.211,6)	1.457,9	120,3
68	Togüí	8.095,6	8.028,0	67,6	0,8	7.287,7	8.009,0	(721,3)	(9,0)	807,9	19,0	788,9	...
69	El Cocuy	8.018,7	8.188,0	(169,4)	(1,1)	6.716,7	6.277,7	439,0	7,0	1.302,0	1.910,3	(608,4)	(11,8)
70	Santa Sofía	8.016,6	7.970,0	46,6	0,6	6.128,0	6.595,5	(467,4)	(7,1)	1.888,5	1.374,5	514,1	37,4
71	Coper	7.986,1	7.426,6	559,5	11,5	6.635,7	7.388,7	(753,1)	(10,2)	1.350,4	37,8	1.312,6	...
72	San José de Pare	7.917,5	7.803,0	114,5	1,5	5.788,3	6.865,2	(1.076,9)	(15,7)	2.129,2	937,8	1.191,4	127,0
73	Sutatenza	7.831,6	8.187,4	(355,7)	(4,3)	8.238,4	10.015,0	(1.776,6)	(17,7)	(406,7)	(1.827,6)	1.420,9	77,7
74	Mongua	7.697,6	8.547,6	(850,0)	(9,9)	9.154,7	5.926,1	3.228,6	54,5	(1.457,1)	2.621,5	(4.078,6)	(155,6)
75	Floresta	7.572,7	6.421,1	1.151,6	17,9	5.328,1	4.868,6	459,6	9,4	2.244,5	1.552,5	692,1	44,6
76	Arcabuco	7.538,0	7.395,6	142,4	1,9	7.132,6	7.365,3	(232,7)	(3,2)	405,4	30,3	375,1	...
77	Socha	7.429,2	5.426,2	2.003,0	36,9	7.098,7	7.483,4	(384,7)	(5,1)	330,5	(2.057,2)	2.387,6	116,1
78	Oicatá	7.422,0	10.070,2	(2.648,2)	(26,3)	5.615,4	8.912,3	(3.296,9)	(37,0)	1.806,6	1.157,9	648,7	56,0
79	Guayatá	7.185,3	9.573,0	(2.387,6)	(24,9)	6.147,0	9.418,3	(3.271,2)	(34,7)	1.038,3	154,7	883,6	...
80	San Mateo	7.146,0	13.785,9	(6.639,9)	(48,2)	6.212,6	7.717,2	(1.504,6)	(19,5)	933,4	6.068,7	(5.135,3)	(84,6)
81	Firavitoba	7.073,4	7.560,0	(486,5)	(6,4)	7.516,4	7.292,5	223,9	3,1	(442,9)	267,5	(710,4)	...
82	Pisba	7.072,6	8.733,0	(1.660,4)	(19,0)	5.168,4	6.621,1	(1.452,7)	(21,9)	1.904,2	2.111,8	(207,6)	(9,8)

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
83	Tenza	7.046,0	6.936,7	109,4	1,6	7.033,0	6.102,2	930,8	15,3	13,0	834,4	(821,4)	(98,4)
84	Gachantivá	6.864,7	7.428,6	(563,9)	(7,6)	5.938,1	8.020,6	(2.082,4)	(26,0)	926,6	(592,0)	1.518,6	...
85	Gámeza	6.844,7	6.918,3	(73,6)	(1,1)	5.609,6	6.280,6	(671,0)	(10,7)	1.235,2	637,7	597,4	93,7
86	Chinavita	6.811,4	7.411,6	(600,2)	(8,1)	4.699,6	5.339,1	(639,5)	(12,0)	2.111,8	2.072,5	39,4	1,9
87	Ciénega - Boyacá	6.757,4	6.146,2	611,2	9,9	7.026,6	6.037,2	989,4	16,4	(269,1)	109,0	(378,2)	...
88	Busbanzá	6.747,6	6.548,3	199,3	3,0	3.215,4	5.316,8	(2.101,4)	(39,5)	3.532,1	1.231,5	2.300,6	186,8
89	Paya	6.705,4	7.200,4	(495,0)	(6,9)	5.251,7	6.373,0	(1.121,3)	(17,6)	1.453,8	827,4	626,3	75,7
90	Tasco	6.620,5	7.615,5	(995,0)	(13,1)	5.966,0	7.565,5	(1.599,5)	(21,1)	654,5	50,1	604,5	...
91	Sora	6.539,7	8.438,1	(1.898,4)	(22,5)	4.964,9	6.181,3	(1.216,4)	(19,7)	1.574,8	2.256,8	(682,0)	(30,2)
92	Cucaita	6.449,0	9.178,9	(2.729,9)	(29,7)	4.829,6	6.604,2	(1.774,6)	(26,9)	1.619,4	2.574,7	(955,3)	(57,1)
93	La Uvita	6.432,4	10.630,0	(4.197,7)	(39,5)	5.500,9	9.421,5	(3.920,6)	(41,6)	931,5	1.208,6	(277,1)	(22,9)
94	Chivatá	6.386,7	7.347,0	(960,3)	(13,1)	5.130,2	6.651,9	(1.521,7)	(22,9)	1.256,5	695,1	561,4	80,8
95	Rondón	6.368,7	6.149,2	219,5	3,6	3.665,5	5.612,8	(1.947,3)	(34,7)	2.703,1	536,4	2.166,8	...
96	El Espino	6.367,2	7.534,5	(1.167,3)	(15,5)	4.681,8	7.379,1	(2.697,3)	(36,6)	1.685,4	155,4	1.530,0	...
97	Sativanorte	6.332,3	6.008,7	323,6	5,4	4.410,5	8.067,9	(3.657,4)	(45,3)	1.921,9	(2.059,2)	3.981,1	193,3
98	Tinjacá	6.098,8	5.762,4	336,4	5,8	4.544,9	5.024,7	(479,8)	(9,5)	1.553,9	737,6	816,3	110,7
99	Guacamayas	6.074,2	6.186,3	(112,2)	(1,8)	4.778,6	6.648,6	(1.870,0)	(28,1)	1.295,6	(462,2)	1.757,8	...
100	Paz del Río	5.978,9	5.468,3	510,6	9,3	11.097,0	4.147,4	6.949,6	167,6	(5.118,1)	1.320,9	(6.439,0)	...
101	Betéitiva	5.841,1	5.672,3	168,8	3,0	4.467,0	7.363,2	(2.896,2)	(39,3)	1.374,1	(1.690,9)	3.065,0	181,3
102	Monguí	5.693,4	6.524,6	(831,2)	(12,7)	5.361,2	6.662,4	(1.301,3)	(19,5)	332,2	(137,8)	470,0	...
103	Chivor	5.664,4	5.573,4	91,0	1,6	5.176,5	5.151,5	25,1	0,5	487,8	421,9	65,9	15,6
104	Almeida	5.498,6	6.252,4	(753,8)	(12,1)	5.282,4	6.968,5	(1.686,1)	(24,2)	216,2	(716,1)	932,3	130,2
105	Pachavita	5.485,7	8.055,9	(2.570,2)	(31,9)	4.749,5	5.100,6	(351,1)	(6,9)	736,1	2.955,3	(2.219,1)	(51,1)
106	Pajarito	5.453,7	8.298,8	(2.845,1)	(34,3)	6.707,1	6.360,4	346,7	5,5	(1.253,4)	1.938,4	(3.191,8)	(164,7)
107	La Capilla	5.403,7	5.006,7	397,0	7,9	4.943,8	5.109,7	(165,9)	(3,2)	459,9	(103,1)	562,9	...
108	Corrales	5.378,4	5.779,2	(400,8)	(6,9)	3.839,1	4.487,1	(647,9)	(14,4)	1.539,3	1.292,1	247,2	19,1
109	Somondoco	5.343,5	5.192,4	151,1	2,9	4.914,9	5.159,1	(244,2)	(4,7)	428,6	33,3	395,3	...
110	Briceño - Boyacá	5.221,9	7.778,3	(2.556,4)	(32,9)	4.791,9	6.758,8	(1.966,9)	(29,1)	430,0	1.019,5	(589,5)	(7,8)
111	Viracachá	5.151,7	5.644,5	(492,9)	(8,7)	4.396,4	5.441,5	(1.045,2)	(19,2)	755,3	203,0	552,3	...
112	Cerinka	5.023,4	7.358,5	(2.335,1)	(31,7)	3.664,4	9.000,3	(5.335,9)	(59,3)	1.359,0	(1.641,8)	3.000,8	182,8
113	Tópaga	4.973,3	4.525,3	448,1	9,9	5.378,2	4.749,5	628,7	13,2	(404,9)	(224,2)	(180,6)	80,6
114	Susacón	4.899,2	9.811,4	(4.912,2)	(50,1)	4.844,4	7.168,0	(2.323,6)	(32,4)	54,8	2.643,4	(2.588,6)	(7,9)
115	Tutasa	4.893,0	4.939,3	(46,3)	(0,9)	4.368,9	6.381,5	(2.012,6)	(31,5)	524,1	(1.442,2)	1.966,2	136,3
116	Tununguá	4.533,4	3.417,7	1.115,7	32,6	4.551,3	4.342,0	209,3	4,8	(17,9)	(924,3)	906,4	98,1
117	Panqueba	4.404,4	4.412,6	(8,2)	(0,2)	3.719,8	4.652,3	(932,5)	(20,0)	684,6	(239,7)	924,3	...
118	La Victoria - Boyacá	4.336,4	3.976,1	360,3	9,1	4.336,4	5.247,0	(910,6)	(17,4)	(1.270,9)	1.270,9	100,0	...
119	Iza	4.324,3	3.696,7	627,6	17,0	3.965,9	4.207,2	(241,4)	(5,7)	358,4	(510,6)	869,0	170,2
120	San Eduardo	4.210,3	4.657,9	(447,5)	(9,6)	3.732,2	3.878,1	(145,9)	(3,8)	478,2	779,8	(301,6)	(88,7)
121	Cuítiva	4.179,8	4.900,0	(720,2)	(14,7)	4.077,3	4.264,3	(187,1)	(4,4)	102,6	635,7	(533,1)	(83,9)
122	Sativasur	4.177,6	3.036,2	1.141,4	37,6	3.040,1	2.322,2	717,9	30,9	1.137,5	714,0	423,5	59,3
123	Caldas - Boyacá	4.080,9	9.360,5	(5.279,6)	(56,4)	4.570,0	5.465,0	(895,1)	(16,4)	(489,1)	3.895,5	(4.384,5)	(112,6)
124	Berbeo	3.930,1	3.925,1	4,9	0,1	4.010,7	3.362,5	648,2	19,3	(80,7)	562,6	(643,3)	(114,3)

**ENDEUDAMIENTO**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Boyacá	65.095,9	65.956,5	(860,6)	(1,3)					65.095,9	65.956,5	(860,6)	(1,3)
2	Tunja	31.666,6	30.707,6	958,9	3,1					31.666,6	30.707,6	958,9	3,1
3	Sogamoso	11.343,8	7.960,2	3.383,6	42,5					11.343,8	7.960,2	3.383,6	42,5
4	Duitama	8.991,3	11.393,3	(2.402,0)	(21,1)					8.991,3	11.393,3	(2.402,0)	(21,1)
5	Chiquinquirá	7.499,4	8.372,1	(872,7)	(10,4)					7.499,4	8.372,1	(872,7)	(10,4)
6	Otanche	2.416,9	2.416,9							2.416,9	2.416,9		
7	Sutamarchán	1.944,4	2.000,0	(55,6)	(2,8)					1.944,4	2.000,0	(55,6)	(2,8)
8	Saboyá	1.501,0	1.672,8	(171,8)	(10,3)					1.501,0	1.672,8	(171,8)	(10,3)
9	Rondón	1.457,5	479,2	978,3	... ...					1.457,5	479,2	978,3	... ...
10	San Pablo de Borbur	1.091,7	1.300,0	(208,3)	(16,0)					1.091,7	1.300,0	(208,3)	(16,0)
11	Pisba	1.087,2	1.453,5	(366,3)	(25,2)					1.087,2	1.453,5	(366,3)	(25,2)
12	Toca	980,0	980,0							980,0	980,0		
13	Ciénega - Boyacá	976,0	1.188,2	(212,2)	(17,9)					976,0	1.188,2	(212,2)	(17,9)
14	Ramiriquí	797,9	979,4	(181,5)	(18,5)					797,9	979,4	(181,5)	(18,5)
15	Cucaita	700,0	922,8	(222,8)	(24,1)					700,0	922,8	(222,8)	(24,1)
16	Santana	696,7	936,7	(240,0)	(25,6)					696,7	936,7	(240,0)	(25,6)
17	Macanal	691,8	691,8	100,0	0,0					691,8	691,8	100,0	0,0
18	Chitaraque	630,5	942,5	(311,9)	(33,1)					630,5	942,5	(311,9)	(33,1)
19	Chíquiza (San Pedro de Iguaque)	625,0	1.757,7	(1.132,7)	(64,4)					625,0	1.757,7	(1.132,7)	(64,4)
20	Buenavista - Boyacá	614,5	781,0	(166,4)	(21,3)					614,5	781,0	(166,4)	(21,3)
21	Gachantivá	612,5	700,0	(87,5)	(12,5)					612,5	700,0	(87,5)	(12,5)
22	Soatá	574,2	883,4	(309,3)	(35,0)					574,2	883,4	(309,3)	(35,0)
23	Gámeza	563,7	699,0	(135,3)	(19,4)					563,7	699,0	(135,3)	(19,4)
24	Cuítiva	533,8	672,6	(138,9)	(20,6)					533,8	672,6	(138,9)	(20,6)
25	Arcabuco	510,0	770,0	(260,0)	(33,8)					510,0	770,0	(260,0)	(33,8)
26	Chiscas	510,0	600,0	(90,0)	(15,0)					510,0	600,0	(90,0)	(15,0)
27	San José de Pare	502,2	317,8	184,4	58,0					502,2	317,8	184,4	58,0
28	Soracá	497,4	740,1	(242,7)	(32,8)		0,0			497,4	740,1	(242,7)	(32,8)
29	Jenesano	481,5	703,5	(222,0)	(31,6)					481,5	703,5	(222,0)	(31,6)
30	Paipa	478,8	969,1	(490,2)	(50,6)					478,8	969,1	(490,2)	(50,6)
31	Sotaquirá	462,2	616,3	(154,1)	(25,0)					462,2	616,3	(154,1)	(25,0)
32	Muzo	415,9	587,7	(171,9)	(29,2)					415,9	587,7	(171,9)	(29,2)
33	Guateque	383,5	538,2	(154,8)	(28,8)					383,5	538,2	(154,8)	(28,8)
34	La Victoria - Boyacá	377,0	552,1	(175,1)	(31,7)					377,0	552,1	(175,1)	(31,7)
35	Páez - Boyacá	330,0	495,0	(165,0)	(33,3)					330,0	495,0	(165,0)	(33,3)
36	La Uvita	321,5	392,9	(71,4)	(18,2)					321,5	392,9	(71,4)	(18,2)
37	San Luis de Gaceno	297,9	435,4	(137,5)	(31,6)	1.069,7	1.004,0	65,7	5,5	1.367,6	1.439,4	(71,8)	(6,0)
38	Pesca	294,4	441,6	(147,2)	(33,3)					294,4	441,6	(147,2)	(33,3)
39	Tinjacá	266,7	400,0	(133,3)	(33,3)					266,7	400,0	(133,3)	(33,3)
40	Panqueba	260,3	358,4	(98,1)	(27,4)					260,3	358,4	(98,1)	(27,4)
41	San Mateo	257,5	343,3	(85,8)	(25,0)					257,5	343,3	(85,8)	(25,0)

**ENDEUDAMIENTO**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
42	La Capilla	252,2	353,2	(101,0)	(28,6)	37,2		37,2	100,0	289,4	353,2	(63,8)	(18,1)
43	Turmequé	250,0	391,4	(141,4)	(36,1)					250,0	391,4	(141,4)	(36,1)
44	Villa de Leyva	222,2	537,1	(314,9)	(58,6)					222,2	537,1	(314,9)	(58,6)
45	Samacá	214,6	321,9	(107,4)	(33,3)			0,0		214,6	321,9	(107,4)	(33,3)
46	Iza	210,3	289,0	(78,7)	(27,2)					210,3	289,0	(78,7)	(27,2)
47	Paya	203,3	272,8	(69,5)	(26,5)					203,3	272,8	(69,5)	(26,5)
48	Sora	200,0	300,0	(100,0)	(33,3)	1.109,1	1.109,1			1.309,1	1.409,1	(100,0)	(7,1)
49	Boavita	160,0	324,7	(164,7)	(51,7)					160,0	324,7	(164,7)	(51,7)
50	Moniquirá	133,3	233,3	(100,0)	(42,9)					133,3	233,3	(100,0)	(42,9)
51	Pauna	114,4	165,2	(50,8)	(30,8)	654,8	754,4	(99,6)	(13,2)	769,2	919,6	(150,4)	(16,4)
52	Campohermoso	96,4	93,8	2,7	2,8					96,4	93,8	2,7	2,8
53	Tibasosa	76,7	422,2	(345,5)	(82,8)					76,7	422,2	(345,5)	(81,8)
54	Tibaná	75,0	208,3	(133,3)	(64,0)					75,0	208,3	(133,3)	(64,0)
55	Tipacoque	75,0	175,0	(100,0)	(57,1)					75,0	175,0	(100,0)	(57,1)
56	Monguí	62,5	112,5	(50,0)	(44,4)					62,5	112,5	(50,0)	(44,4)
57	Miraflores - Boyacá	60,2	260,6	(200,4)	(75,9)					60,2	260,6	(200,4)	(75,9)
58	Covarachía	60,0	120,0	(60,0)	(50,0)					60,0	120,0	(60,0)	(50,0)
59	Zetaquira	7,3	94,8	(87,5)	(92,3)					7,3	94,8	(87,5)	(92,3)
60	San Eduardo	4,5	99,0	(94,5)	(95,5)					4,5	99,0	(94,5)	(95,5)
61	Aquitania	0,0	466,0	(466,0)	(100,0)	190,0		190,0	100,0	190,0	466,0	(276,0)	(59,2)
62	San Miguel de Sema	0,0	333,3	(333,3)	(100,0)						333,3	(333,3)	(100,0)
63	Guacamayas	0,0	225,0	(225,0)	(100,0)						225,0	(225,0)	(100,0)
64	Oicatá	0,0	83,3	(83,3)	(10,0)						83,3	(83,3)	(10,0)
65	Puerto Boyacá	0,0	63,8	(63,8)	(10,0)						63,8	(63,8)	(10,0)
66	Somondoco	0,0	41,1	(41,1)	(10,0)						41,1	(41,1)	(10,0)
67	Briceño - Boyacá	0,0	37,1	(37,1)	(10,0)						37,1	(37,1)	(10,0)
68	Ventquemada	0,0	0,0			2,4	149,1	(146,7)	(9,4)	2,4	149,1	(146,7)	(9,4)
69	Tasco		165,1	(165,1)	(10,0)						165,1	(165,1)	(10,0)
70	Boyacá		80,0	(80,0)	(10,0)						80,0	(80,0)	(10,0)
71	Susacón					2.499,8	2.499,8				2.499,8	2.499,8	
72	Caldas - Boyacá					1.543,2	1.543,2	0,0	0,0		1.543,2	1.543,2	0,0
73	Santa María - Boyacá					985,2	1.006,1	(21,0)	(2,1)		985,2	1.006,1	(21,0)
74	Socotá					815,7	914,0	(98,3)	(10,8)		815,7	914,0	(98,3)
75	Siachoque					675,1	930,8	(255,8)	(27,5)		675,1	930,8	(255,8)
76	Viracachá					662,1	988,4	(326,4)	(33,0)		662,1	988,4	(326,4)
77	Pajarito					589,3	682,3	(93,0)	(13,6)		589,3	682,3	(93,0)
78	Guayatá					539,5	619,4	(79,9)	(12,9)		539,5	619,4	(79,9)
79	Nuevo Colón					404,7	748,4	(343,7)	(45,9)		404,7	748,4	(343,7)
80	Tota					285,7	428,2	(142,5)	(33,3)		285,7	428,2	(142,5)

**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS**  
**ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Boyacá	248.894,6	231.505,2	17.389,4	7,5	688.375,5	633.442,1	54.933,4	8,7	579.964,3	568.136,6	11.827,7	2,1
2	Tunja	80.427,7	64.481,4	15.946,3	24,7	107.544,0	97.956,7	9.587,3	9,8	120.435,8	132.928,2	(12.492,4)	(9,4)
3	Sogamoso	42.017,1	34.917,1	7.100,1	20,3	83.275,9	78.048,2	5.227,7	6,7	107.295,3	91.560,2	15.735,1	17,2
4	Duitama	35.705,7	34.853,3	852,4	2,4	80.503,4	80.941,4	(438,0)	(0,5)	75.136,1	72.739,8	2.396,4	3,3
5	Puerto Boyacá	17.064,4	20.799,0	(3.734,7)	(18,0)	46.570,6	61.235,4	(14.664,8)	(23,9)	47.450,8	56.915,8	(9.465,0)	(16,6)
6	Nobsa	15.141,6	23.481,0	(8.339,4)	(35,5)	6.622,4	8.532,8	(1.910,4)	(22,4)	9.544,4	12.962,3	(3.417,9)	(26,4)
7	Chiquinquirá	12.066,2	11.390,5	675,7	5,9	32.415,8	25.220,0	7.195,7	28,5	24.914,8	24.033,8	881,0	3,7
8	Paipa	11.561,7	10.940,4	621,3	5,7	16.593,6	15.856,8	736,8	4,6	22.157,3	19.772,9	2.384,4	12,1
9	Tibasosa	6.271,7	6.244,0	27,7	0,4	7.649,1	7.977,8	(328,7)	(4,1)	4.279,5	8.849,3	(4.569,7)	(51,6)
10	Villa de Leyva	5.765,4	7.086,2	(1.320,8)	(18,6)	8.692,1	9.367,0	(674,9)	(7,2)	12.631,9	12.936,6	(304,7)	(2,4)
11	Samacá	5.472,9	4.865,1	607,7	12,5	13.385,0	12.546,7	838,4	6,7	11.775,1	13.344,0	(1.568,8)	(11,8)
12	Otanche	5.469,8	6.983,5	(1.513,8)	(21,7)	11.433,0	9.354,8	2.078,3	22,2	11.431,5	13.793,0	(2.361,5)	(17,1)
13	Moniquirá	3.917,0	3.889,0	28,0	0,7	16.877,2	18.218,2	(1.341,1)	(7,4)	17.086,8	16.814,9	271,9	1,6
14	Tuta	3.521,9	3.240,1	281,8	8,7	8.747,8	9.412,8	(665,1)	(7,1)	8.590,1	12.908,3	(4.318,2)	(33,5)
15	Jenesano	3.120,5	3.509,7	(389,2)	(11,1)	9.873,5	9.222,0	651,6	7,1	8.275,0	8.285,7	(10,7)	(0,1)
16	Ramiriquí	2.839,3	3.067,6	(228,3)	(7,4)	9.634,3	10.232,8	(598,6)	(5,8)	9.042,7	11.304,5	(2.261,8)	(20,0)
17	Garagoa	2.189,9	2.206,7	(16,8)	(0,8)	14.126,5	11.905,5	2.220,9	18,7	15.975,9	10.305,3	5.670,6	55,0
18	Ventaquemada	1.992,8	2.562,7	(570,0)	(22,2)	14.232,1	16.068,9	(1.836,8)	(11,4)	12.412,4	11.417,0	995,4	8,7
19	Páez - Boyacá	1.987,2	342,4	1.644,9	...	5.175,5	5.412,1	(236,6)	(4,4)	5.423,1	4.809,7	613,4	12,8
20	Santa María - Boyacá	1.922,1	1.701,6	220,5	13,0	4.655,7	7.406,2	(2.750,5)	(37,1)	4.262,5	4.990,0	(727,4)	(14,6)
21	Aquitania	1.910,2	1.379,8	530,4	38,4	14.191,0	13.410,5	780,5	5,8	15.183,8	13.737,4	1.446,4	10,5
22	Sotaquirá	1.856,3	1.446,0	410,3	28,4	7.539,1	7.376,2	162,9	2,2	6.542,4	8.180,5	(1.638,1)	(20,0)
23	Cómbita	1.713,8	2.193,1	(479,3)	(21,9)	10.403,6	9.414,2	989,4	10,5	8.696,3	10.775,4	(2.079,2)	(19,3)
24	Muzo	1.653,7	1.076,9	576,7	53,6	9.370,1	10.864,4	(1.494,3)	(13,8)	9.345,2	9.900,9	(555,7)	(5,6)
25	Guateque	1.509,0	1.556,2	(47,3)	(3,0)	6.965,2	8.182,7	(1.217,5)	(14,9)	8.399,0	12.687,6	(4.288,6)	(33,8)
26	Iza	1.389,2	1.283,1	106,1	8,3	2.653,2	2.154,3	498,9	23,2	3.145,6	3.493,7	(348,2)	(10,0)
27	Sáchica	1.387,5	1.540,5	(153,0)	(9,9)	5.703,2	9.036,0	(3.332,8)	(36,9)	9.912,6	5.512,2	4.400,4	79,8
28	Saboyá	1.357,2	1.274,0	83,1	6,5	11.682,3	11.901,6	(219,3)	(1,8)	10.022,4	11.894,9	(1.872,5)	(15,7)
29	Miraflores - Boyacá	1.252,0	1.422,4	(170,4)	(12,0)	6.942,7	8.453,9	(1.511,2)	(17,9)	10.640,3	11.372,9	(732,6)	(6,4)
30	Santana	1.219,8	953,1	266,8	28,0	7.195,0	6.928,3	266,7	3,8	6.381,0	10.744,3	(4.363,3)	(40,6)
31	Santa Rosa de Viterbo	1.059,8	989,4	70,3	7,1	7.955,4	10.526,1	(2.570,7)	(24,4)	6.097,1	7.981,7	(1.884,6)	(23,6)
32	San Miguel de Sema	975,1	939,5	35,6	3,8	4.964,3	6.692,5	(1.728,3)	(25,8)	4.540,1	6.409,9	(1.869,9)	(29,2)
33	Belén - Boyacá	957,2	809,1	148,1	18,3	7.133,5	7.465,5	(331,9)	(4,4)	6.455,5	5.415,3	1.040,2	19,2
34	Boyacá	931,9	333,8	598,1	179,1	6.717,7	7.323,6	(605,9)	(8,3)	6.753,0	7.327,0	(574,0)	(7,8)
35	Arcabuco	928,6	756,4	172,2	22,8	5.864,6	5.891,9	(27,3)	(0,5)	4.871,7	6.616,4	(1.744,7)	(26,4)
36	Tibaná	850,3	822,9	27,4	3,3	10.946,9	10.571,2	375,7	3,6	8.034,2	8.864,2	(829,9)	(9,4)
37	Oicatá	849,9	689,3	160,6	23,3	5.722,1	8.208,0	(2.485,9)	(30,3)	4.225,0	4.549,8	(324,8)	(7,1)
38	Soatá	826,5	1.110,9	(284,4)	(25,6)	9.477,8	11.622,3	(2.144,6)	(18,5)	10.821,7	12.590,8	(1.769,1)	(14,1)
39	Tununguá	824,9	222,7	602,2	...	2.828,5	2.776,8	51,7	1,9	2.912,4	2.401,8	510,6	21,3
40	Sutamarchán	817,7	1.005,2	(187,5)	(18,7)	9.379,4	6.604,6	2.774,8	42,0	8.848,5	6.434,2	2.414,3	37,5
41	Firavitoba	716,6	522,0	194,6	37,3	5.383,4	3.950,6	1.432,8	36,3	6.481,4	4.040,5	2.440,9	60,4

**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS**  
**ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
42	Paz del Río	689,8	533,3	156,5	+29,3	4.412,2	4.316,0	96,2	+2,2	9.470,3	2.762,1	6.708,2	... (14,9)
43	Toca	660,2	645,3	14,9	+2,3	9.495,4	9.200,8	294,6	+3,2	8.286,8	9.737,1	(1.450,3)	(25,9)
44	Nuevo Colón	655,0	784,3	(129,3)	(16,5)	6.638,9	7.438,7	(799,8)	(10,8)	6.098,5	8.230,2	(2.131,6)	(16,9)
45	Soracá	643,4	1.025,5	(382,1)	(37,3)	8.049,7	8.379,5	(329,8)	(3,9)	6.807,1	8.187,3	(1.380,2)	(13,0)
46	San José de Pare	628,0	533,3	94,7	+17,8	6.268,2	6.115,1	153,1	+2,5	4.421,1	5.080,4	(659,2)	(13,0)
47	Socha	612,8	744,5	(131,8)	(17,7)	5.822,0	3.876,6	1.945,4	+50,2	4.601,1	3.272,9	1.328,1	40,6
48	Pesca	573,9	488,7	85,2	+17,4	8.467,7	8.451,4	16,3	+0,2	7.017,1	14.012,7	(6.995,6)	(49,9)
49	San Luis de Gaceno	568,4	871,7	(303,2)	(34,8)	6.948,1	6.044,1	904,1	+15,0	4.637,0	5.035,1	(398,1)	(7,9)
50	Macanal	552,4	1.277,4	(725,0)	(56,8)	6.102,0	12.528,4	(6.426,4)	(51,3)	9.066,2	14.727,3	(5.661,0)	(38,4)
51	Caldas - Boyacá	540,0	432,2	107,9	+25,0	4.444,2	8.440,8	(3.996,6)	(47,3)	3.369,1	4.371,5	(1.002,4)	(22,9)
52	Motavita	518,4	695,2	(176,8)	(25,4)	8.474,7	7.508,1	966,6	+12,9	6.160,7	7.127,1	(966,4)	(13,6)
53	Chitaraque	510,3	587,7	(77,4)	(13,2)	7.495,1	7.323,4	171,8	+2,3	5.588,0	7.275,1	(1.687,1)	(23,2)
54	Pauna	506,1	533,6	(27,5)	(5,2)	11.559,4	9.890,3	1.669,1	+16,9	9.156,8	14.043,3	(4.886,5)	(34,8)
55	Tenza	501,3	365,4	135,9	+37,2	5.346,3	5.710,2	(363,9)	(6,4)	5.338,2	5.009,7	328,5	6,6
56	Cubará	471,8	508,9	(37,1)	(7,3)	10.703,8	14.571,2	(3.867,4)	(26,5)	8.823,5	12.176,4	(3.352,9)	(27,5)
57	Ráquira	470,4	475,8	(5,4)	(1,1)	8.772,4	8.620,6	151,8	+1,8	7.515,8	9.146,9	(1.631,1)	(17,8)
58	Maripí	469,6	492,5	(22,8)	(4,6)	9.897,0	8.821,3	1.075,7	+12,2	9.732,6	8.369,9	1.362,7	16,3
59	Buenavista - Boyacá	466,4	418,8	47,7	+11,4	6.756,2	7.032,8	(276,5)	(3,9)	4.621,4	5.784,1	(1.162,6)	(20,1)
60	Santa Sofía	443,2	298,4	144,8	+48,5	4.916,3	4.011,8	904,5	+22,5	4.823,1	5.154,2	(331,2)	(6,4)
61	Úmbita	441,0	811,9	(370,8)	(45,7)	8.970,5	9.024,4	(53,9)	(0,6)	8.367,2	9.545,6	(1.178,4)	(12,3)
62	Turmequé	432,8	655,1	(222,4)	(33,9)	7.087,6	7.750,2	(662,6)	(8,5)	5.745,1	6.528,4	(783,2)	(12,0)
63	Corrales	414,4	389,1	25,2	+6,5	3.710,2	4.304,7	(594,4)	(13,8)	3.060,0	3.945,6	(885,6)	(22,4)
64	Tota	407,8	181,6	226,2	+124,5	7.375,7	8.279,2	(903,5)	(10,9)	6.312,9	6.950,5	(637,6)	(9,2)
65	El Espino	395,5	210,5	185,0	+87,9	5.505,1	5.792,5	(287,4)	(5,0)	3.149,8	3.773,6	(623,9)	(16,5)
66	Cucaita	394,4	481,2	(86,8)	(18,0)	6.409,2	7.566,8	(1.157,6)	(15,3)	3.266,1	4.959,4	(1.693,3)	(34,1)
67	Tinjacá	389,4	362,8	26,6	+7,3	5.013,3	4.438,7	574,6	+12,9	3.834,2	3.568,4	265,8	7,4
68	Siachoque	378,5	299,2	79,3	+26,5	8.008,8	8.148,7	(139,9)	(1,7)	6.619,4	9.056,7	(2.437,2)	(26,9)
69	La Uvita	344,7	234,0	110,6	+47,3	5.202,1	5.966,0	(763,9)	(12,8)	4.214,5	8.412,5	(4.197,9)	(49,9)
70	El Cocuy	341,6	398,0	(56,4)	(14,2)	6.719,6	6.560,8	158,8	+2,4	5.339,7	5.031,7	308,1	6,1
71	Socotá	326,9	315,3	11,5	+3,7	12.499,0	10.017,1	2.481,9	+24,8	9.253,5	13.873,4	(4.620,0)	(33,3)
72	Sutatenza	322,2	317,7	4,6	+1,4	6.537,2	6.881,6	(344,4)	(5,0)	7.038,4	8.870,6	(1.832,1)	(20,7)
73	Tópaga	310,5	154,9	155,5	+100,4	4.270,3	4.187,3	83,0	+2,0	4.216,9	3.249,3	967,6	29,8
74	Pajarito	310,2	494,6	(184,4)	(37,3)	4.083,3	4.601,3	(518,0)	(11,3)	4.443,5	4.044,7	398,8	9,9
75	Boavita	309,3	304,9	4,4	+1,4	8.597,6	7.364,2	1.233,4	+16,7	10.796,5	4.098,1	6.698,4	163,5
76	San Pablo de Borbur	300,4	351,7	(51,3)	(14,6)	9.988,8	9.633,5	355,3	+3,7	7.851,6	6.598,5	1.253,1	19,0
77	Guayatá	291,3	466,6	(175,3)	(37,6)	6.153,0	8.244,9	(2.091,9)	(25,4)	4.942,5	8.495,1	(3.552,6)	(41,8)
78	Ciénega - Boyacá	278,8	462,9	(184,1)	(39,8)	6.253,2	5.174,8	1.078,4	+20,8	5.870,4	4.934,6	935,8	19,0
79	Chita	277,1	271,2	5,8	+2,2	11.752,7	12.504,9	(752,1)	(6,0)	12.228,8	9.667,8	2.561,1	26,5
80	Somondoco	275,0	172,7	102,3	+59,2	4.364,5	3.949,6	414,8	+10,5	4.026,2	4.314,8	(288,6)	(6,7)
81	Zetaquira	267,1	2.545,0	(2.277,9)	(89,5)	5.362,5	6.347,7	(985,2)	(15,5)	7.662,2	3.743,3	3.918,9	104,7
82	Campohermoso	266,9	352,1	(85,1)	(24,2)	5.124,3	5.326,8	(202,5)	(3,8)	6.558,7	6.404,4	154,2	2,4

**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS  
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
83	Quípama	259,8	269,1	(9,3)	(3,5)	9.722,1	7.771,2	1.951,0	251	5.185,0	4.984,1	200,9	4,0
84	Sativanorte	259,7	620,2	(360,5)	(58,1)	5.601,7	5.131,8	469,9	9,2	3.597,9	7.221,7	(3.623,8)	(50,2)
85	Chinavita	254,5	273,0	(18,5)	(6,8)	5.306,1	5.985,6	(679,5)	(11,4)	3.771,5	4.204,9	(433,4)	(10,3)
86	Chivatá	240,7	359,2	(118,5)	(33,0)	5.549,6	5.519,2	30,4	0,6	4.018,3	5.608,3	(1.590,0)	(28,4)
87	Coper	228,3	225,7	2,6	1,2	6.454,4	6.149,3	305,0	5,0	3.026,9	4.589,8	(1.562,9)	(34,1)
88	Chiscas	226,1	191,7	34,3	17,9	7.816,9	7.687,1	129,8	1,7	4.783,1	5.077,0	(293,8)	(5,8)
89	Pachavita	213,9	377,4	(163,5)	(43,3)	4.937,3	6.568,5	(1.631,2)	(24,8)	3.596,4	3.890,1	(293,7)	(7,6)
90	Gámeza	208,2	174,2	34,0	19,5	6.119,7	5.962,2	157,4	2,6	4.791,8	5.496,7	(704,9)	(12,8)
91	Togüí	204,5	234,4	(29,9)	(12,8)	6.866,9	5.500,3	1.366,6	248	6.236,4	6.818,8	(582,3)	(8,5)
92	Güicán	197,3	163,4	33,9	20,7	8.270,8	12.387,7	(4.116,9)	(33,2)	6.624,5	4.669,7	1.954,8	41,9
93	Tasco	188,5	171,4	17,1	10,0	6.146,6	5.961,1	185,5	3,1	5.144,0	6.481,1	(1.337,1)	(20,6)
94	Almeida	181,0	207,0	(26,0)	(12,6)	3.761,4	4.506,2	(744,9)	(16,5)	4.084,6	5.871,2	(1.786,6)	(30,4)
95	San Mateo	179,5	194,5	(15,0)	(7,7)	6.239,2	9.399,9	(3.160,7)	(33,6)	3.906,1	4.017,3	(111,2)	(2,8)
96	Gachantivá	177,5	232,2	(54,8)	(23,6)	5.541,1	5.869,6	(328,4)	(5,6)	4.952,6	6.694,7	(1.742,1)	(26,0)
97	Cuítiva	173,3	288,0	(114,7)	(39,8)	4.433,5	3.911,7	521,8	3,3	3.081,4	2.934,0	147,4	5,0
98	La Capilla	161,6	140,0	21,6	15,5	4.201,5	4.193,5	8,0	0,2	3.861,6	4.028,4	(166,8)	(4,1)
99	Chivor	158,0	152,1	5,9	3,9	4.287,8	4.167,9	119,9	2,9	4.301,2	4.369,1	(68,0)	(1,6)
100	Rondón	146,8	93,1	53,6	57,6	4.687,7	4.219,6	468,1	1,1	3.392,4	3.687,6	(295,2)	(8,0)
101	Floresta	136,3	130,3	6,0	4,6	6.508,0	5.796,0	712,0	12,3	4.640,6	4.271,4	369,2	8,6
102	Monguí	132,3	190,3	(58,1)	(30,5)	5.033,8	5.419,7	(385,8)	(7,1)	4.618,9	5.593,3	(974,4)	(17,4)
103	Berbeo	131,1	136,3	(5,2)	(3,8)	3.104,7	3.306,7	(202,0)	(6,1)	3.013,4	2.230,0	783,4	35,1
104	Tipacoque	128,2	225,6	(97,4)	(43,2)	8.571,5	7.069,0	1.502,5	21,3	6.471,7	6.452,4	19,3	0,3
105	Susacón	123,4	54,7	68,7	125,7	4.566,3	6.802,3	(2.236,0)	(32,9)	3.085,2	5.322,7	(2.237,5)	(42,0)
106	Jericó - Boyacá	120,8	142,6	(21,8)	(15,3)	7.252,3	9.044,9	(1.792,7)	(19,8)	6.955,4	15.080,9	(8.125,5)	(53,9)
107	Briceño - Boyacá	120,2	128,1	(7,9)	(6,2)	4.007,0	4.989,0	(982,0)	(19,7)	4.069,4	6.076,6	(2.007,2)	(33,0)
108	Covarachía	119,4	110,4	9,0	8,1	7.783,8	6.579,7	1.204,2	18,3	5.952,4	7.132,0	(1.179,6)	(16,5)
109	Mongua	98,4	321,4	(223,0)	(69,4)	7.111,1	6.722,1	389,0	5,8	6.213,6	5.032,0	1.181,5	23,5
110	Viracachá	96,0	203,1	(107,1)	(52,7)	4.320,2	4.960,0	(639,8)	(12,9)	3.516,6	4.415,6	(899,0)	(20,4)
111	Labranzagrande	94,2	103,6	(9,5)	(9,1)	9.065,5	12.950,7	(3.885,2)	(80,0)	5.216,9	4.248,8	968,1	22,8
112	Guacamayas	91,4	220,3	(128,9)	(58,5)	5.271,1	5.438,7	(167,6)	(3,1)	2.909,4	3.862,9	(953,5)	(24,7)
113	Sora	87,5	151,7	(64,2)	(42,3)	6.027,2	6.730,6	(703,4)	(10,5)	3.099,2	5.041,9	(1.942,7)	(38,5)
114	La Victoria - Boyacá	75,7	63,5	12,2	19,2	3.704,4	3.115,8	588,6	18,9	3.457,2	4.232,7	(775,5)	(18,3)
115	Busbanzá	74,8	247,1	(172,4)	(69,8)	4.571,7	5.522,3	(950,6)	(17,2)	4.936,1	4.604,0	332,1	7,2
116	Betéitiva	74,1	592,4	(518,3)	(87,5)	5.075,4	4.600,9	474,5	10,3	3.531,7	6.542,2	(3.010,6)	(46,0)
117	San Eduardo	73,1	183,5	(110,3)	(60,1)	3.538,8	3.616,1	(77,3)	(2,1)	2.341,1	2.861,0	(520,0)	(18,2)
118	Chíquiza (San Pedro de Iguaque)	71,9	219,6	(147,7)	(67,3)	6.727,9	7.912,4	(1.184,5)	(15,0)	4.044,4	8.969,5	(4.925,2)	(54,9)
119	Paya	67,0	62,2	4,8	7,7	6.302,5	6.867,8	(565,3)	(8,2)	4.189,2	5.436,6	(1.247,5)	(22,9)
120	Panqueba	66,1	73,6	(7,5)	(10,2)	4.149,9	3.841,0	308,9	8,0	2.487,8	3.331,9	(844,1)	(25,3)
121	Cerinza	63,9	203,3	(139,4)	(68,6)	4.844,4	6.490,5	(1.646,2)	(25,4)	3.056,7	7.995,4	(4.938,7)	(61,8)
122	Tutásá	52,0	125,2	(73,2)	(58,5)	4.516,1	4.154,3	361,9	8,7	3.426,4	4.985,7	(1.559,3)	(31,3)
123	Pisba	37,4	111,4	(74,0)	(66,5)	6.316,8	6.973,5	(656,7)	(9,4)	4.018,2	3.824,7	193,5	5,1
124	Sativasur	23,3	30,8	(7,6)	(24,5)	3.548,2	2.604,9	943,3	36,2	1.668,2	1.405,2	263,0	18,7

**RENTAS POR COBRAR**  
**ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL					VIGENCIAS ANTERIORES					RENTAS POR COBRAR			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%		
1	Puerto Boyacá	6.302,1	2.460,0	3.842,1	56,2	4.600,4	4.943,9	(343,5)	(6,9)	10.902,5	7.403,8	3.498,7	47,3		
2	Tunja	5.599,9	0,0	5.599,9	100,0	15.013,6	21.329,6	(6.316,0)	(29,6)	20.613,5	21.329,6	(716,1)	(3,4)		
3	Sogamoso	3.253,0	2.811,4	441,6	15,7	6.650,4	2.232,4	4.418,0	197,9	9.903,4	5.043,8	4.859,6	96,3		
4	Duitama	2.675,8	2.546,7	129,1	5,1	9.146,4	9.919,3	(772,9)	(7,8)	11.822,2	12.466,0	(643,8)	(5,2)		
5	Nobsa	2.310,0	2.715,4	(405,5)	(14,9)	1.471,1	1.471,4	(0,3)	(0,0)	3.781,1	4.186,9	(405,7)	(9,7)		
6	Chiquinquirá	1.045,1	255,8	789,3	... 31,6	3.217,3	2.846,6	370,7	13,0	4.262,4	3.102,4	1.160,0	37,4		
7	Villa de Leyva	1.016,8	772,6	244,3	31,6	1.477,6	3.201,7	(1.724,2)	(53,9)	2.494,4	3.974,3	(1.479,9)	(37,2)		
8	Paipa	891,4	424,9	466,5	109,8	1.413,9	1.292,8	121,1	9,4	2.305,3	1.717,6	587,7	34,2		
9	Aquitania	890,2	428,3	461,9	107,8	403,9	372,6	31,3	8,4	1.294,1	800,9	493,2	61,6		
10	Arcabuco	416,3	324,0	92,4	28,5	135,7	231,8	(96,2)	(41,5)	552,0	555,8	(3,8)	(0,7)		
11	Ramiriquí	349,8	244,5	105,3	43,1	292,9	349,2	(56,3)	(16,1)	642,6	593,7	49,0	8,2		
12	Saboyá	300,2	189,8	110,4	58,2	1.041,3	1.120,4	(79,1)	(7,1)	1.341,5	1.310,2	31,3	2,4		
13	Ventaquemada	258,5	787,3	(528,9)	(67,2)	1.104,9	1.340,6	(235,7)	(17,6)	1.363,4	2.128,0	(764,6)	(35,9)		
14	Oicatá	169,3	100,7	68,5	68,0	210,8	177,4	33,4	18,8	380,0	278,1	101,9	36,6		
15	Guateque	163,4	195,3	(31,9)	(16,3)	582,1	465,3	116,8	25,1	745,5	660,6	84,9	12,8		
16	Toca	157,6	3,4	154,1	... 45,0	166,9	310,1	(143,3)	(46,2)	324,4	313,6	10,9	3,5		
17	Úmbita	157,3	108,5	48,8	45,0	337,0	358,1	(21,1)	(5,9)	494,3	466,6	27,7	5,9		
18	Moniquirá	144,2	399,3	(255,1)	(63,9)	1.022,1	870,1	152,0	17,5	1.166,3	1.269,4	(103,1)	(8,1)		
19	Maripí	142,6	103,2	39,5	38,2	162,1	90,8	71,3	78,5	304,8	194,0	110,8	57,1		
20	Muzo	137,1	137,1				0,0			137,1	137,1				
21	Nuevo Colón	136,3	244,3	(108,0)	(44,2)	397,0	241,3	155,7	64,6	533,3	485,6	47,8	9,8		
22	Tibana	135,9	157,3	(21,4)	(13,6)	181,2	133,5	47,7	35,7	317,1	290,8	26,2	9,0		
23	Soracá	132,8	213,6	(80,7)	(37,8)	610,5	471,2	139,2	29,5	743,3	684,8	58,5	8,5		
24	Belén - Boyacá	111,9	55,6	56,3	101,2	361,8	393,9	(32,1)	(8,1)	473,7	449,5	24,2	5,4		
25	Siachoque	109,8	19,1	90,8	...	608,1	629,4	(21,3)	(3,4)	717,9	648,5	69,5	10,7		
26	Pesca	108,7	109,0	(0,3)	(0,2)	548,0	548,0			656,7	657,0	(0,3)	(0,0)		
27	San José de Pare	100,9	205,4	(104,5)	(50,9)	347,4	340,6	6,8	2,0	448,3	546,1	(97,8)	(17,9)		
28	Tenza	96,5	55,4	41,1	74,2	123,1	92,2	31,0	33,6	219,6	147,6	72,1	48,8		
29	Soatá	91,9	126,5	(34,6)	(27,4)	13,6	69,1	(55,5)	(80,4)	105,4	195,5	(90,1)	(46,1)		
30	Otanche	88,5	88,5			608,9	608,9			697,4	697,4				
31	Campohermoso	79,2	79,2	(0,0)	(0,0)	192,2	229,3	(37,1)	(16,2)	271,4	308,5	(37,1)	(12,0)		
32	Somondoco	79,1	0,1	79,0	...	235,0	37,0	198,0	...	314,1	37,1	277,0	...		
33	Cuítiva	76,7	32,6	44,1	135,1	163,8	159,5	4,2	2,6	240,5	192,2	48,3	25,1		
34	Zetaquira	76,3	2,9	73,3	...	21,8	57,5	(35,7)	(62,1)	98,1	60,4	37,6	62,2		
35	Chitaraque	75,6	128,7	(53,1)	(41,3)	155,2	139,5	15,7	11,2	230,8	268,2	(37,4)	(13,9)		
36	Socotá	71,5	29,1	42,4	45,6	111,3	111,3			182,8	140,4	42,4	30,2		
37	Sáchica	69,5	56,4	13,0	23,1	188,0	0,0	188,0	100,0	257,5	56,4	201,1	...		
38	Socha	65,8	364,8	(299,0)	(82,0)	354,1	82,5	271,6	...	419,9	447,3	(27,3)	(6,1)		
39	Caldas - Boyacá	58,3	41,9	16,4	39,2	176,3	38,9	137,4	...	234,5	80,8	153,8	190,5		
40	Pauna	56,7	12,3	44,5	...	237,1	207,4	29,7	14,3	293,8	219,7	74,1	33,7		
41	Almeida	56,5	33,7	22,8	67,8	182,4	165,0	17,4	10,5	238,9	198,6	40,2	20,3		

**RENTAS POR COBRAR**  
**ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL					VIGENCIAS ANTERIORES					RENTAS POR COBRAR				
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	
42	Cubará	54,9	297,2	(242,3)	(81,5)							54,9	297,2	(242,3)	(81,5)	
43	Briceño - Boyacá	52,5	56,8	(4,3)	(7,6)		5,7	37,9	(32,2)	(85,0)		58,1	94,7	(36,5)	(38,6)	
44	El Cocuy	51,8	84,0	(32,2)	(38,4)		227,8	217,1	10,6	4,9		279,5	301,1	(21,6)	(7,2)	
45	Chivatá	51,6	80,0	(28,4)	(35,5)		239,0	195,2	43,8	22,4		290,7	275,2	15,4	5,6	
46	Tasco	50,5	50,5				69,3	69,3				119,7	119,7			
47	Jenesano	48,9	46,8	2,1	4,5		70,0	7,0	63,0	...		118,9	53,8	65,1	121,0	
48	Páez - Boyacá	47,6	49,3	(1,8)	(3,6)		139,5	129,2	10,3	7,9		187,1	178,6	8,5	4,7	
49	Pachavita	46,4	45,7	0,7	1,6		125,9	124,8	1,1	0,9		172,3	170,4	1,9	1,1	
50	Monguí	45,5	55,9	(10,4)	(18,7)		40,9	80,2	(39,2)	(49,0)		86,4	136,1	(49,7)	(36,5)	
51	San Luis de Gaceno	45,4	0,0	45,4	100,0		147,6	645,1	(497,4)	(77,1)		193,0	645,1	(452,0)	(70,1)	
52	Gámeza	44,2	41,8	2,4	5,7		222,8	206,1	16,7	8,1		267,0	248,0	19,0	7,7	
53	Coper	43,6	35,0	8,6	24,6		99,7	79,8	19,9	24,9		143,3	114,8	28,5	24,8	
54	Tutásá	42,6	10,9	31,7	...		296,0	342,2	(46,2)	(13,5)		338,6	353,1	(14,5)	(4,1)	
55	Ciénega - Boyacá	42,3	84,5	(42,2)	(50,0)		223,2	169,6	53,7	31,6		265,5	254,0	11,4	4,5	
56	Chivor	41,4	41,1	0,3	0,8		93,5	115,0	(21,5)	(18,7)		134,9	156,1	(21,2)	(13,6)	
57	San Eduardo	38,4	38,4	(0,0)	(0,0)		37,1	51,8	(14,7)	(28,4)		75,5	90,2	(14,7)	(16,3)	
58	Rondón	37,2	0,0	37,2	100,0		30,7	0,0	30,7	100,0		67,9	0,0	67,9	100,0	
59	Iza	36,0	218,2	(182,2)	(83,5)		168,0	168,0				204,0	386,2	(182,2)	(47,2)	
60	La Capilla	34,4	91,3	(56,9)	(62,3)		111,0	22,5	88,5	...		145,4	113,8	31,6	27,8	
61	Tópaga	33,8	17,2	16,7	97,1		44,6	61,5	(16,9)	(27,5)		78,4	78,6	(0,2)	(0,3)	
62	Boyacá	32,0	47,9	(15,9)	(33,1)		150,4	159,7	(9,4)	(5,9)		182,4	207,6	(25,3)	(12,2)	
63	La Uvita	31,6	0,0	31,6	100,0		160,4		160,4	100,0		192,0	0,0	192,0	100,0	
64	Santana	28,9	59,9	(31,1)	(51,8)		129,9	31,5	98,3	...		158,7	91,4	67,3	73,6	
65	Sutatenza	27,1	23,5	3,6	15,3		98,9	313,7	(214,8)	(68,5)		126,0	337,2	(211,2)	(62,6)	
66	Susacón	26,9	22,2	4,7	21,2		18,2	17,9	0,3	1,9		45,1	40,1	5,0	12,6	
67	Sora	25,2	29,1	(3,9)	(13,4)		633,2	615,2	18,0	2,9		658,4	644,3	14,1	2,2	
68	Mongua	25,2	29,8	(4,7)	(15,7)		193,7	179,5	14,2	7,9		218,9	209,4	9,5	4,5	
69	Togüí	24,9	21,2	3,7	17,6		165,9	208,3	(42,5)	(20,4)		190,8	229,5	(38,7)	(16,9)	
70	Tipacoque	22,6	21,0	1,7	7,9		43,6	54,9	(11,3)	(20,5)		66,3	75,9	(9,6)	(12,6)	
71	Floresta	22,6	5,3	17,3	...		42,7	47,8	(5,1)	(10,7)		65,3	53,2	12,2	22,9	
72	Tinjacá	20,9	41,3	(20,4)	(49,4)		56,2	47,1	9,1	19,2		77,0	88,4	(11,3)	(12,8)	
73	Jericó - Boyacá	17,9	0,0	17,9	100,0		382,5	388,8	(6,3)	(1,6)		400,5	388,8	11,7	3,0	
74	Covarachía	16,6	13,7	2,8	20,6		63,4	55,6	7,8	14,1		80,0	69,3	10,7	15,4	
75	Betéitiva	14,6	23,8	(9,2)	(38,8)		50,9	52,2	(1,3)	(2,5)		65,5	76,0	(10,5)	(13,9)	
76	Cerinza	14,4	18,3	(3,9)	(21,2)		53,0	59,3	(6,3)	(10,6)		67,5	77,6	(10,2)	(13,1)	
77	Buenavista - Boyacá	12,6	36,4	(23,7)	(65,3)		112,8	94,5	18,3	19,4		125,4	130,8	(5,4)	(4,1)	
78	Santa Sofía	12,4	6,1	6,3	104,4		68,5	68,1	0,5	0,7		80,9	74,1	6,8	9,1	
79	Cucaita	11,5	90,4	(78,8)	(87,2)		51,0	0,0	51,0	100,0		62,6	90,4	(27,8)	(30,8)	
80	Corrales	10,6	18,6	(8,0)	(43,2)		107,1	49,0	58,0	118,3		117,6	67,6	50,0	74,0	
81	Samacá	6,5	0,0	6,5	100,0		448,0	702,9	(254,9)	(36,3)		454,5	702,9	(248,4)	(35,3)	
82	Chita	4,8	99,2	(94,4)	(95,2)		505,4	447,9	57,4	12,8		510,2	547,1	(36,9)	(6,8)	
83	Ráquira	3,5	1,5	2,0	133,0		221,2	255,8	(34,6)	(13,5)		224,7	257,3	(32,6)	(12,7)	

**RENTAS POR COBRAR**  
**ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
84	Tununguá	3,2	3,2			0,0	0,0			3,2	3,2		
85	Sativanorte	3,1	3,1			31,4	31,4			34,5	34,5		
86	Paya	2,8	2,8			0,7	0,7			3,5	3,5		
87	Busbanzá	1,6	0,0	1,6	100,0	4,9	0,0	4,9	100,0	6,6	0,0	6,6	100,0
88	Pisba	1,3	0,0	1,3	100,0	1,7		1,7	100,0	3,0	0,0	3,0	100,0
89	Pajarito	0,3	0,1	0,2	...	22,5	18,7	3,7	19,9	22,7	18,8	3,9	20,9
90	Gachantivá	0,2	68,8	(68,6)	(99,7)	73,2	11,5	61,6	...	73,4	80,3	(6,9)	(8,6)
91	Chiscas	0,1	0,0	0,1	100,0	205,2	235,7	(30,5)	(12,9)	205,3	235,7	(30,4)	(12,9)
92	Cómbita	0,0	316,2	(316,2)	(100,0)	348,3	197,7	150,6	76,2	348,3	513,9	(165,6)	(32,2)
93	Turmequé	0,0	241,8	(241,8)	(100,0)	424,7	262,4	162,3	61,8	424,7	504,2	(79,5)	(15,8)
94	Motavita	0,0	212,7	(212,7)	(100,0)	106,0	125,4	(19,3)	(15,4)	106,0	338,0	(232,0)	(68,6)
95	Sotaquirá	0,0	188,3	(188,3)	(100,0)	907,3	798,1	109,2	13,7	907,3	986,4	(79,1)	(8,0)
96	Tibasosa	0,0	135,1	(135,1)	(100,0)	712,4	600,8	111,6	18,6	712,4	735,9	(23,5)	(3,2)
97	San Miguel de Sema	0,0	127,9	(127,9)	(100,0)	1.282,9	1.154,9	127,9	11,1	1.282,9	1.282,9	0,0	0,0
98	Viracachá	0,0	92,2	(92,2)	(100,0)	451,7	397,9	53,8	13,5	451,7	490,1	(38,4)	(7,8)
99	San Pablo de Borbur	0,0	90,1	(90,1)	(100,0)	423,5	350,3	73,2	20,9	423,5	440,4	(16,8)	(3,8)
100	Miraflores - Boyacá	0,0	63,9	(63,9)	(100,0)	208,6	184,5	24,1	13,1	208,6	248,4	(39,8)	(16,0)
101	Quípama	0,0	59,7	(59,7)	(100,0)	267,9	217,2	50,7	23,3	267,9	276,9	(9,0)	(3,3)
102	Paz del Río	0,0	46,1	(46,1)	(100,0)	299,9	254,2	45,7	18,0	299,9	300,3	(0,4)	(0,1)
103	Chíquiza (San Pedro de Iguaque)	0,0	44,4	(44,4)	(100,0)	449,4	579,9	(130,4)	(22,5)	449,4	624,3	(174,8)	(28,0)
104	Chinavita	0,0	29,2	(29,2)	(100,0)	94,7	86,8	7,9	9,1	94,7	116,0	(21,3)	(18,3)
105	Berbeo	0,0	25,7	(25,7)	(100,0)	29,6	18,9	10,7	57,0	29,6	44,5	(14,9)	(33,5)
106	Macanal	0,0	24,3	(24,3)	(100,0)	44,8	71,2	(26,4)	(37,0)	44,8	95,5	(50,7)	(53,1)
107	La Victoria - Boyacá	0,0	20,0	(20,0)	(100,0)	80,8	60,8	20,0	32,9	80,8	80,8		
108	Tota	0,0	14,6	(14,6)	(100,0)	43,4	54,5	(11,0)	(20,3)	43,4	69,0	(25,6)	(37,1)
109	Sativasur	0,0	5,7	(5,7)	(100,0)	33,0	35,6	(2,6)	(7,3)	33,0	41,3	(8,3)	(20,1)
110	Sutamarchán	0,0	5,4	(5,4)	(100,0)	65,8		65,8	100,0	65,8	5,4	60,4	...
111	Firavitoba	0,0	0,9	(0,9)	(100,0)	441,9	538,5	(96,6)	(17,9)	441,9	539,5	(97,6)	(18,1)
112	Santa Rosa de Viterbo	0,0	0,1	(0,1)	(100,0)	456,2	521,4	(65,2)	(12,5)	456,2	521,5	(65,3)	(12,5)
113	Güicán	0,0	0,1	(0,1)	(100,0)	281,3	281,3			281,3	281,4	(0,1)	(0,0)
114	Departamento de Boyacá	0,0	0,0	(0,0)	(83,3)	9.723,2	10.595,5	(872,3)	(8,2)	9.723,2	10.595,5	(872,3)	(8,2)
115	Garagoa	0,0	0,0			525,9	648,0	(122,1)	(18,8)	525,9	648,0	(122,1)	(18,8)
116	Labranzagrande	0,0				485,2	485,2			485,2	485,2		
117	Boavita	0,0	0,0			341,8	226,4	115,4	51,0	341,8	226,4	115,4	51,0
118	Tuta	0,0	0,0			313,8	365,3	(51,5)	(14,1)	313,8	365,3	(51,5)	(14,1)
119	Guayatá	0,0	0,0			192,7	233,0	(40,3)	(17,3)	192,7	233,0	(40,3)	(17,3)
120	Santa María - Boyacá	0,0	0,0			179,8	224,6	(44,8)	(20,0)	179,8	224,6	(44,8)	(20,0)
121	Guacamayas	0,0	0,0			117,8	117,8			117,8	117,8		
122	El Espino	0,0	0,0			32,2	126,9	(94,7)	(74,7)	32,2	126,9	(94,7)	(74,7)
123	Panqueba			0,0		..	3,0	3,0		3,0	3,0		

**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL**  
**ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Boyacá	1.699.166,8	1.470.773,1	228.393,7	15,5	871.774,6	888.938,1	(17.163,5)	(1,9)	(827.392,2)	(581.835,0)	(245.557,2)	42,2
2	Tunja	116.855,0	116.630,7	224,3	0,2	84.170,4	76.730,5	7.439,9	9,7	(32.684,6)	(39.900,2)	7.215,6	8,1
3	Puerto Boyacá	48.009,8	33.441,6	14.568,2	43,6	30.116,2	27.893,3	2.222,9	8,0	(17.893,6)	(5.548,3)	(12.345,3) ...	
4	Chiquinquirá	27.508,3	27.508,3	(0,0)	(0,0)	23.218,3	17.006,9	6.211,4	36,5	(4.289,9)	(10.501,4)	6.211,4	59,1
5	Sogamoso	12.877,3	12.376,2	501,1	4,0	14.947,3	35.433,4	(20.486,2)	(57,8)	2.070,0	23.057,2	(20.987,2)	(91,0)
6	Belén - Boyacá	12.823,2	12.823,9	(0,7)	(0,0)	5.642,6	7.456,0	(1.813,4)	(24,3)	(7.180,6)	(5.367,9)	(1.812,7)	33,8
7	Somondoco	11.338,7	11.338,7			6.460,1	8.495,2	(2.035,1)	(24,0)	(4.878,7)	(2.843,6)	(2.035,1)	71,6
8	Duitama	10.995,0	11.009,9	(15,0)	(0,1)	24.952,5	23.264,9	1.687,6	7,3	13.957,6	12.255,0	1.702,5	13,9
9	Aquitania	9.550,0	9.550,0			7.754,2	12.078,3	(4.324,0)	(35,8)	(1.795,8)	2.528,3	(4.324,0)	(71,0)
10	Moniquirá	8.819,8	8.819,8			13.103,8	12.502,9	600,8	4,8	4.284,0	3.683,1	600,8	16,3
11	Soatá	8.718,2	8.758,3	(40,1)	(0,5)	6.024,7	6.448,5	(423,8)	(6,6)	(2.693,6)	(2.309,8)	(383,8)	16,6
12	Muzo	8.000,6	8.000,6			8.000,6	8.000,6						
13	Santa Rosa de Viterbo	6.830,9	6.830,9			8.090,4	730,2	7.360,2	... 8,5	1.259,5	(6.100,7)	7.360,2	120,6
14	Toca	6.812,6	6.819,4	(6,9)	(0,1)	6.372,0	5.871,1	500,9	8,5	(440,6)	(948,4)	507,8	53,5
15	Socotá	6.117,4	5.546,8	570,6	10,3	4.804,2	4.098,9	705,3	17,2	(1.313,2)	(1.447,9)	134,7	9,3
16	Tuta	5.812,4	5.812,4			5.531,2	8.218,4	(2.687,3)	(32,7)	(281,2)	2.406,0	(2.687,3)	(11,7)
17	Paya	5.759,9	5.759,9			2.706,2	2.860,0	(153,9)	(5,4)	(3.053,8)	(2.899,9)	(153,9)	5,3
18	Tópaga	5.628,0	5.628,0			421,6	319,2	102,4	32,1	(5.206,3)	(5.308,8)	102,4	1,9
19	Nuevo Colón	5.449,6	5.449,6			4.974,3	7.547,0	(2.572,8)	(34,1)	(475,3)	2.097,5	(2.572,8)	(22,7)
20	Otanche	5.354,5	5.354,5	0,0	0,0	8.633,7	7.703,9	929,8	12,1	3.279,2	2.349,5	929,8	39,6
21	Boavita	5.300,4	2.397,3	2.903,0	121,1	7.883,8	3.867,1	4.016,7	103,9	2.583,5	1.469,8	1.113,7	75,8
22	Tasco	5.212,2	5.212,2			4.632,2	4.489,3	142,9	3,2	(580,0)	(722,9)	142,9	19,8
23	Tibáná	4.784,7	4.784,7			3.652,7	3.706,7	(54,0)	(1,5)	(1.132,0)	(1.078,0)	(54,0)	5,0
24	Garagoa	4.605,4	4.605,4			6.617,6	6.913,9	(296,3)	(4,3)	2.012,2	2.308,5	(296,3)	12,8
25	Guateque	4.602,7	4.236,9	365,8	8,6	7.068,1	6.316,1	751,9	11,9	2.465,3	2.079,2	386,1	18,6
26	San Pablo de Borbur	4.547,3	8.161,5	(3.614,2)	(44,3)	7.375,4	6.619,4	756,0	11,4	2.828,1	(1.542,1)	4.370,2	... 51,0
27	Paipa	4.376,2	4.429,5	(53,2)	(1,2)	8.045,9	11.914,8	(3.868,9)	(32,5)	3.669,6	7.485,3	(3.815,7)	(51,0)
28	Ramiriquí	4.317,2	4.317,2			6.090,5	6.153,4	(62,9)	(1,0)	1.773,2	1.836,2	(62,9)	(3,4)
29	Quípama	4.244,3	4.244,3			4.018,2	3.445,7	572,4	16,6	(226,1)	(798,5)	572,4	71,7
30	Labranzagrande	4.062,5	4.062,5			7.408,4	7.207,8	200,6	2,8	3.345,8	3.145,2	200,6	6,4
31	Santa María - Boyacá	3.869,6	3.869,6			5.656,4	5.475,2	181,1	3,3	1.786,7	1.605,6	181,1	11,3
32	Saboyá	3.826,0	3.826,0			4.756,4	5.719,1	(962,7)	(16,8)	930,4	1.893,1	(962,7)	(50,9)
33	Miraflores - Boyacá	3.781,2	3.781,2			5.989,4	5.437,6	551,8	10,1	2.208,1	1.656,3	551,8	33,3
34	Santana	3.696,5	3.696,5			5.169,2	5.425,4	(256,3)	(4,7)	1.472,7	1.729,0	(256,3)	14,8
35	Güicán	3.594,7	3.594,7			6.024,3	5.330,6	693,7	13,0	2.429,6	1.735,9	693,7	40,0
36	Tota	3.500,6	3.500,6			1.944,1	3.732,2	(1.788,1)	(47,9)	(1.556,5)	231,6	(1.788,1)	... 35,3
37	Boyacá	3.483,2	3.483,2			2.868,7	3.029,0	(160,3)	(5,3)	(614,5)	(454,2)	(160,3)	35,3
38	Rondón	3.456,7	3.456,7	(0,0)	(0,0)	2.383,2	4.576,6	(2.193,5)	(47,9)	(1.073,5)	1.119,9	(2.193,5)	(95,9)
39	Cómbita	3.361,4	3.383,3	(21,9)	(0,6)	5.145,8	4.999,9	145,9	2,9	1.784,4	1.616,6	167,8	10,4
40	Sutatenza	3.348,8	3.350,9	(2,1)	(0,1)	4.282,2	4.837,3	(555,1)	(11,5)	933,4	1.486,4	(553,0)	(37,2)
41	Ventaquevada	3.279,7	3.279,7			3.628,2	9.183,1	(5.554,9)	(60,5)	348,5	5.903,4	(5.554,9)	(94,1)

**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL**  
**ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
42	Chitaraque	3.260,3	3.260,3			2.495,7	4.791,7	(2.296,0)	(47,9)	(764,5)	1.531,5	(2.296,0)	(149,9)
43	Oicatá	3.215,4	3.215,4			2.776,6	2.329,6	447,0	19,2	(438,7)	(885,7)	447,0	50,5
44	Cucaita	3.202,3	3.202,3			2.324,7	2.104,5	220,2	10,5	(877,6)	(1.097,8)	220,2	20,1
45	La Capilla	3.058,2	2.832,5	225,7	8,0	4.412,0	3.901,4	510,6	13,1	1.353,7	1.068,9	284,9	26,6
46	Sora	2.976,7	3.052,1	(75,4)	(2,5)	2.823,4	4.157,7	(1.334,3)	(32,1)	(153,3)	1.105,5	(1.258,9)	(13,9)
47	Buenavista - Boyacá	2.868,7	2.893,6	(24,9)	(0,9)	3.999,5	3.728,1	271,4	7,3	1.130,8	834,6	296,3	35,5
48	Caldas - Boyacá	2.813,1	2.813,1			2.843,2	3.040,5	(197,4)	(6,5)	30,0	227,4	(197,4)	(86,8)
49	Almeida	2.739,6	2.739,6			3.269,2	2.929,1	340,1	11,6	529,6	189,5	340,1	179,5
50	Úmbita	2.688,3	2.722,2	(33,8)	(1,2)	4.090,3	4.217,8	(127,5)	(3,0)	1.402,0	1.495,6	(93,7)	(6,3)
51	Paz del Río	2.686,9	2.686,9			1.223,2	2.128,2	(905,0)	(42,5)	(1.463,6)	(558,6)	(905,0)	162,0
52	Turmequé	2.595,5	2.585,6	9,9	0,4	4.545,4	4.040,6	504,8	12,5	1.949,9	1.454,9	494,9	34,0
53	Togüí	2.566,1	2.351,2	214,9	9,1	2.285,9	2.407,9	(122,1)	(5,1)	(280,3)	56,7	(337,0)	...
54	Socha	2.561,2	2.561,2			2.425,3	2.561,2	(136,0)	(5,3)	(136,0)		(136,0)	(100,0)
55	Sutamarchán	2.523,7	2.523,7			2.854,4	1.443,6	1.410,8	97,7	330,6	(1.080,1)	1.410,8	130,6
56	Viracachá	2.517,0	2.517,0			1.953,9	2.193,2	(239,3)	(10,9)	(563,1)	(323,9)	(239,3)	73,9
57	Soracá	2.485,7	2.485,7			4.268,7	3.730,7	538,0	14,4	1.782,9	1.244,9	538,0	43,2
58	Tununguá	2.427,5	2.127,1	300,4	14,1	2.427,5	2.127,1	300,4	14,1				
59	San José de Pare	2.424,3	2.424,3			4.040,6	3.509,7	530,9	15,1	1.616,3	1.085,4	530,9	48,9
60	Gachantivá	2.414,2	2.414,2			2.858,6	3.489,7	(631,1)	(18,1)	444,4	1.075,5	(631,1)	(58,7)
61	Cerinza	2.397,3	2.397,3			3.320,0	488,5	2.831,5	...	922,7	(1.908,8)	2.831,5	148,3
62	Mongua	2.363,4	2.363,4			1.725,4	5.657,1	(3.931,6)	(69,5)	(638,0)	3.293,6	(3.931,6)	(19,4)
63	Siachoque	2.352,2	2.352,2			2.378,9	3.984,4	(1.605,5)	(40,3)	26,7	1.632,2	(1.605,5)	(98,4)
64	Macanal	2.284,7	2.284,7			3.784,3	3.431,3	353,0	10,3	1.499,6	1.146,7	353,0	30,8
65	Arcabuco	2.236,1	2.236,1			2.550,5	2.236,1	314,4	14,1	314,4		314,4	100,0
66	Chita	2.171,7	2.171,7			5.415,2	4.801,0	614,2	12,8	3.243,5	2.629,2	614,2	23,4
67	Páez - Boyacá	2.127,6	2.146,1	(18,6)	(0,9)	3.533,4	3.072,8	460,6	15,0	1.405,8	926,7	479,1	51,7
68	Tenza	2.099,6	2.099,6			3.601,9	3.188,2	413,7	13,0	1.502,3	1.088,6	413,7	38,0
69	Guayatá	2.051,3	2.051,3			5.510,4	4.995,7	514,7	10,3	3.459,1	2.944,4	514,7	17,5
70	Tinjacá	2.035,8	2.035,8	0,0	0,0	3.321,2	2.979,3	341,9	11,5	1.285,4	943,5	341,9	36,2
71	Tutasá	2.031,2	2.031,2			3.322,3	2.852,9	469,4	16,5	1.291,1	821,7	469,4	57,1
72	Maripí	2.016,2	2.016,2	0,0	0,0	3.434,8	3.351,3	83,5	2,5	1.418,6	1.335,1	83,5	6,3
73	La Uvita	1.934,6	1.934,6			2.572,5	3.038,7	(466,2)	(15,3)	637,8	1.104,0	(466,2)	(42,2)
74	Floresta	1.922,3	1.922,3			3.293,2	5.309,8	(2.016,6)	(38,0)	1.371,0	3.387,6	(2.016,6)	(59,5)
75	Sativanorte	1.885,0	1.885,0			3.113,3	2.794,2	319,1	11,4	1.228,3	909,2	319,1	35,1
76	Corrales	1.767,5	1.438,8	328,7	22,8	2.421,6	2.092,8	328,8	15,7	654,1	654,0	0,1	0,0
77	Pauna	1.706,9	1.706,9			4.091,7	3.636,9	454,8	12,5	2.384,9	1.930,0	454,8	23,6
78	Sotaquirá	1.684,5	1.684,5			2.436,7	2.743,8	(307,1)	(11,2)	752,2	1.059,3	(307,1)	(29,0)
79	La Victoria - Boyacá	1.648,4	1.648,4			2.621,3	2.621,3			972,9	972,9		
80	San Miguel de Sema	1.628,7	3.590,7	(1.962,0)	(54,6)	2.524,7	3.590,7	(1.066,1)	(29,7)	896,0		896,0	100,0
81	San Mateo	1.619,2	1.697,8	(78,6)	(4,6)	2.704,7	2.763,8	(59,1)	(2,1)	1.085,5	1.066,0	19,5	1,8
82	Jenesano	1.568,3	1.406,0	162,3	11,5	2.993,2	2.597,2	396,1	15,3	1.424,9	1.191,1	233,8	19,6
83	Motavita	1.518,5	1.639,2	(120,7)	(7,4)	2.438,2	2.438,2			919,7	799,0	120,7	15,1

**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL**  
**ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
84	Guacamayas	1.514,6	1.514,6			2.427,3	2.375,9	51,4	2,2	912,8	861,4	51,4	6,0
85	Coper	1.440,7	2.200,4	(759,7)	(34,5)	2.271,0	2.376,4	(105,4)	(4,4)	830,3	176,0	654,3	31,2
86	Zetaquira	1.419,5	1.419,5			2.508,2	3.000,7	(492,6)	(16,4)	1.088,6	1.581,2	(492,6)	(31,2)
87	San Luis de Gaceno	1.408,3	1.408,3			2.870,7	2.472,1	398,7	16,1	1.462,4	1.063,7	398,7	37,5
88	Ciénega - Boyacá	1.399,8	1.399,8			1.910,0	2.247,2	(337,2)	(15,0)	510,2	847,4	(337,2)	(39,8)
89	Iza	1.344,1	1.344,1			2.229,8	1.898,4	331,4	17,5	885,7	554,3	331,4	59,8
90	Berbeo	1.339,3	1.339,3			1.658,5	1.845,0	(186,5)	(10,1)	319,2	505,7	(186,5)	(36,9)
91	Covarachía	1.321,5	1.321,5			3.192,2	2.671,3	521,0	19,5	1.870,7	1.349,7	521,0	38,6
92	Pesca	1.280,5	1.280,5			3.873,9	3.273,7	600,2	18,3	2.593,4	1.993,2	600,2	30,1
93	Ráquira	1.232,3	1.262,2	(29,9)	(2,4)	2.705,1	3.366,7	(661,6)	(19,7)	1.472,8	2.104,5	(631,7)	(30,0)
94	Pachavita	1.195,6	1.195,6			2.097,1	1.859,2	237,9	12,8	901,5	663,6	237,9	35,8
95	El Espino	1.170,4	495,5	674,9	136,2	5.447,6	4.766,0	681,7	14,3	4.277,2	4.270,5	6,8	0,2
96	Jericó - Boyacá	1.153,6	1.153,6			2.109,9	2.956,6	(846,7)	(28,6)	956,3	1.803,0	(846,7)	(47,0)
97	Tipacoque	1.152,3	1.152,3			4.372,5	3.765,3	607,2	16,1	3.220,2	2.613,0	607,2	23,2
98	Cuítiva	1.141,9	1.141,9			1.423,5	1.727,1	(303,6)	(17,6)	281,6	585,2	(303,6)	(51,9)
99	El Cocuy	1.105,7	1.105,7			2.432,8	2.169,9	262,9	12,1	1.327,1	1.064,2	262,9	24,7
100	Gámeza	1.076,2	1.076,2			1.735,5	2.370,0	(634,5)	(26,8)	659,3	1.293,7	(634,5)	(49,0)
101	Chivatá	1.031,9	1.032,8	(0,9)	(0,1)	3.901,2	3.413,2	488,1	14,3	2.869,4	2.380,4	489,0	20,5
102	Campohermoso	976,1	976,1			2.029,9	2.286,0	(256,1)	(11,2)	1.053,8	1.309,9	(256,1)	(19,6)
103	Chinavita	956,9	844,7	112,2	13,3	1.906,3	1.753,9	152,5	8,7	949,4	909,2	40,2	4,4
104	Monguí	916,0	916,0			1.777,1	1.718,8	58,3	3,4	861,1	802,8	58,3	7,3
105	Samacá	910,6	910,6	(0,0)	(0,0)	2.626,4	3.779,0	(1.152,6)	(30,5)	1.715,8	2.868,4	(1.152,6)	(40,2)
106	Sáchica	871,7	2.546,1	(1.674,4)	(65,8)	2.412,0	3.829,7	(1.417,7)	(37,0)	1.540,3	1.283,6	256,7	20,0
107	Chíquiza (San Pedro de Iguaque)	832,7	832,7			3.190,4	1.753,9	1.436,5	81,9	2.357,7	921,2	1.436,5	155,9
108	Susacón	713,4	677,7	35,7	5,3	1.700,3	2.345,8	(645,5)	(27,5)	986,9	1.668,2	(681,2)	(40,8)
109	Panqueba	712,3	509,0	203,3	39,9	1.138,0	1.779,7	(641,6)	(36,1)	425,7	1.270,6	(844,9)	(66,5)
110	Betéitiva	689,4	689,4			1.592,9	2.165,9	(572,9)	(26,5)	903,6	1.476,5	(572,9)	(38,8)
111	Briceño - Boyacá	676,4	676,4			2.217,5	1.744,7	472,9	27,1	1.541,2	1.068,3	472,9	44,3
112	Sativasur	670,6	678,9	(8,3)	(1,2)	1.924,2	1.560,9	363,3	23,3	1.253,7	882,0	371,6	42,1
113	Nobsa	665,5	674,4	(8,8)	(1,3)	3.487,4	4.305,2	(817,8)	(19,0)	2.821,9	3.630,8	(809,0)	(22,3)
114	Tibasosa	625,2	782,3	(157,1)	(20,1)	1.368,9	2.130,8	(761,8)	(35,8)	743,7	1.348,4	(604,7)	(44,8)
115	San Eduardo	616,9	616,9	(0,0)	(0,0)	1.167,3	1.593,0	(425,7)	(26,7)	550,5	976,2	(425,7)	(43,6)
116	Santa Sofía	616,5	616,5			1.387,6	1.903,2	(515,6)	(27,1)	771,1	1.286,7	(515,6)	(40,1)
117	Pisba	525,4	521,3	4,1	0,8	1.815,2	1.393,8	421,4	30,2	1.289,8	872,5	417,4	47,8
118	Pajarito	482,9	482,9			2.805,0	2.261,8	543,2	24,0	2.322,1	1.778,8	543,2	30,5
119	Busbanzá	452,1	452,1			1.224,6	377,6	847,0	...	772,5	(74,5)	847,0	...
120	Firavitoba	385,0	385,0			1.390,8	1.996,8	(606,0)	(30,3)	1.005,8	1.611,8	(606,0)	(37,6)
121	Chivor	294,9	294,9			973,0	973,2	(0,2)	(0,0)	678,2	678,4	(0,2)	(0,0)
122	Chiscas	141,6	148,8	(7,3)	(4,9)	4.465,0	2.791,9	1.673,2	59,9	4.323,5	2.643,0	1.680,4	63,6
123	Villa de Leyva	59,4	59,4			2.210,5	3.053,1	(842,7)	(27,6)	2.151,1	2.993,7	(842,7)	(28,1)
124	Cubará	1,2	0,0	1,2	100,0	3.477,6		3.477,6	100,0	3.476,4		3.476,4	100,0

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO					PASIVO					PATRIMONIO					
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	
1	E.S.E. Hospital San Rafael de Tunja	199.838,2	155.197,6	44.640,6	28,8	23.069,7	17.432,2	5.637,5	32,3	176.768,5	137.765,4	39.003,1	28,3				
2	Lotería de Boyacá	114.864,6	84.601,8	30.262,8	35,8	67.752,7	48.396,5	19.356,2	40,0	47.111,9	36.205,3	10.906,6	30,1				
3	E.S.P. Servicios Públicos de Duitama S.A.	95.463,1	92.490,0	2.973,0	3,2	8.471,0	6.913,5	1.557,5	22,5	86.992,1	85.576,5	1.415,5	1,7				
4	E.S.E. Hospital Regional de Duitama	73.455,8	66.971,6	6.484,2	9,7	7.730,4	5.224,1	2.506,3	48,0	65.725,5	61.747,5	3.977,9	6,4				
5	E.S.E. Hospital Regional de Sogamoso	51.563,6	49.164,3	2.399,3	4,9	2.276,0	3.298,1	(1.022,0)	81,0	49.287,6	45.866,3	3.421,3	7,5				
6	E.S.P. Compañía de Servicios Públicos Sogamoso S.A.	51.533,5	46.708,4	4.825,2	10,3	20.470,6	18.233,3	2.237,3	12,3	31.062,9	28.475,0	2.587,9	9,1				
7	E.S.E. Hospital Regional de Chiquinquirá	46.274,3	39.887,7	6.386,6	16,0	7.151,6	7.574,3	(422,7)	(5,6)	39.122,6	32.313,4	6.809,2	21,1				
8	Colegio de Boyacá	36.801,5	37.096,8	(295,3)	(0,8)	1.803,4	1.090,1	713,3	65,4	34.998,1	36.006,7	(1.008,6)	(2,8)				
9	Hospital San Antonio - Soatá	28.683,2	27.024,7	1.658,5	6,1	4.926,8	2.706,8	2.220,0	82,0	23.756,4	24.317,9	(561,5)	(2,3)				
10	Instituto Departamental de Juventud y Deporte de Boyacá	26.142,9	26.624,4	(481,5)	(1,8)	5.203,7	5.994,8	(791,1)	(13,2)	20.939,2	20.629,5	309,7	1,5				
11	E.S.E. Hospital Regional II Nivel Valle de Tenza	25.427,9	20.542,9	4.885,0	23,8	14.264,4	7.251,6	7.012,9	96,7	11.163,4	13.291,3	(2.127,9)	(16,0)				
12	Hospital José Cayetano Vásquez - Puerto Boyacá	23.102,3	21.039,4	2.062,9	9,8	5.591,4	4.021,4	1.570,0	99,0	17.510,9	17.018,0	492,9	2,9				
13	E.S.E. Hospital Regional de Moniquirá	19.264,2	15.608,4	3.655,8	23,4	3.301,2	2.017,8	1.283,4	63,6	15.962,9	13.590,6	2.372,4	17,5				
14	Empresa de Servicios Públicos de Duitama	17.279,8	17.760,9	(481,1)	(2,7)	1.216,5	1.631,0	(414,5)	(25,4)	16.063,3	16.129,9	(66,6)	(0,4)				
15	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Paipa	17.260,3	15.831,9	1.428,3	9,0	3.507,3	2.145,2	1.362,0	63,5	13.753,0	13.686,7	66,3	0,5				
16	E.S.E. Santiago de Tunja	14.702,6	14.127,5	575,1	4,1	2.999,8	5.308,3	(2.308,5)	(43,5)	11.702,8	8.819,2	2.883,6	32,7				
17	E.S.P. Empresa Departamental de Servicios Públicos de Boyacá	13.460,2	3.782,0	9.678,3	... ...	12.374,6	2.680,4	9.694,2	...	1.085,7	1.101,6	(15,9)	(1,4)				
18	E.S.E. Salud del Tundama	12.017,6	9.015,0	3.002,6	33,3	82,3	100,4	(18,1)	(80,0)	11.935,2	8.914,6	3.020,7	33,9				
19	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Chiquinquirá	11.676,3	10.752,5	923,8	8,6	4.821,5	2.781,2	2.040,3	73,4	6.854,8	7.971,3	(1.116,5)	(14,0)				
20	Instituto de Tránsito de Boyacá	11.166,9	8.694,9	2.472,0	28,4	3.856,4	2.002,8	1.853,6	92,6	7.310,6	6.692,2	618,4	9,2				
21	Corporación de Desarrollo de Chiquinquirá	10.519,7	10.980,5	(460,7)	(4,2)	1.516,3	1.516,3			9.003,4	9.464,2	(460,7)	(4,9)				
22	E.S.E. Salud Sogamoso	9.612,7	7.643,5	1.969,2	25,8	589,0	364,4	224,6	61,6	9.023,7	7.279,1	1.744,6	24,0				
23	E.S.E. Hospital Regional de Miraflor	9.231,4	7.468,6	1.762,8	23,6	1.696,3	1.239,1	457,3	56,9	7.535,0	6.229,5	1.305,6	21,0				
24	Terminal de Transportes de Sogamoso Ltda.	8.059,5	8.274,5	(215,0)	(2,6)	570,4	674,8	(104,5)	(15,5)	7.489,1	7.599,7	(110,6)	(1,5)				
25	E.S.E. Hospital San Vicente - Ramiriquí	7.020,0	6.253,7	766,3	2,3	361,8	398,6	(36,9)	(9,2)	6.658,3	5.855,1	803,2	13,7				
26	E.S.E. Hospital Sagrado Corazón de Jesús - Socha	6.568,5	6.404,8	163,7	2,6	830,0	1.351,9	(521,9)	(38,6)	5.738,5	5.052,9	685,6	13,6				
27	E.S.E. Centro de Rehabilitación Integral de Boyacá - Tunja	6.303,6	5.826,6	477,1	8,2	456,9	733,3	(276,4)	(37,7)	5.846,7	5.093,2	753,5	14,8				
28	E.S.E. Centro de Salud de Santana	5.508,2	5.413,1	95,1	1,8	173,6	147,8	25,8	17,4	5.334,6	5.265,3	69,3	1,3				
29	E.S.E. Hospital Santa Marta - Samacá	5.169,6	4.727,3	442,2	9,4	87,4	55,6	31,8	37,1	5.082,1	4.671,7	410,4	8,8				
30	E.S.P. Empresas Públicas - Puerto Boyacá	4.973,3	3.856,2	1.117,1	29,0	6.301,1	1.780,8	4.520,3	...	(1.327,8)	2.075,4	(3.403,2)	(14,0)				
31	E.S.E. Centro de Salud de Toca	4.668,6	4.587,1	81,5	1,8	125,9	109,6	16,3	14,8	4.542,7	4.477,5	65,2	1,5				
32	E.S.P. Empresas Municipales de Tibasosa	4.664,9	4.863,0	(198,1)	(4,1)	137,8	56,9	80,9	142,3	4.527,1	4.806,1	(279,0)	(5,8)				
33	E.S.E. Centro de Salud San Vicente Ferrer - Saboyá - Boyacá	4.405,6	3.473,5	932,1	26,8	494,0	61,4	432,6	...	3.911,6	3.412,2	499,5	14,6				

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
34	Cooperativa de Organismos de Salud de Boyacá	4.325,7	3.970,9	354,9	8,9	2.691,9	2.402,5	289,4	12,0	1.633,9	1.568,4	65,5	4,2
35	E.S.E. Salud Aquitania	3.968,8	3.957,1	11,8	0,3	196,4	404,8	(208,4)	(51,5)	3.772,4	3.552,3	220,1	6,2
36	E.S.E. Hospital San Francisco - Villa de Leyva	3.940,3	3.380,1	560,2	16,6	60,3	18,2	42,1	... ...	3.880,0	3.361,9	518,1	15,4
37	Instituto para el Fomento de la Recreación y el Deporte de Sogamoso	3.855,3	3.925,6	(70,3)	(1,8)	711,0	30,7	680,2	... ...	3.144,4	3.894,9	(750,6)	(19,3)
38	Instituto de Turismo y Recreación de Paipa	3.696,0	3.796,1	(100,1)	(2,6)	3.499,5	3.591,0	(91,4)	(2,5)	196,5	205,2	(8,7)	(4,2)
39	Fondo Mixto de Cultura de Boyacá	3.526,4	4.400,8	(874,3)	(19,9)	3.111,1	3.992,1	(881,0)	(22,1)	415,3	408,6	6,7	1,6
40	E.S.E. Hospital Baudilio Acero	3.333,2	3.379,5	(46,3)	(1,4)	453,6	506,0	(52,4)	(10,4)	2.879,6	2.873,5	6,1	0,2
41	E.S.E. Manuel Elkin Patarroyo del Municipio de Otanche	3.328,9	3.599,1	(270,2)	(7,5)	421,6	266,9	154,7	58,0	2.907,3	3.332,3	(424,9)	(12,8)
42	E.S.E. Centro de Salud del Municipio de Sutamarchán	3.115,2	1.031,2	2.083,9	... ...	70,8	55,0	15,8	28,6	3.044,4	976,2	2.068,2	...
43	E.S.E. Hospital Santa Ana de Muzo	2.655,8	1.966,1	689,6	35,1	493,7	424,1	69,6	16,4	2.162,1	1.542,1	620,0	40,2
44	E.S.P. Domiciliarios - Soatá	2.577,4	2.589,5	(12,1)	(0,5)	16,2	50,2	(34,1)	(67,8)	2.561,3	2.539,3	22,0	0,9
45	Instituto de Cultura y Turismo de Duitama	2.347,9	1.961,3	386,6	19,7	109,2	79,6	29,6	37,2	2.238,7	1.881,7	357,0	19,0
46	E.S.E. Prestadora de Servicios de Salud Gustavo Romero Hernández	2.077,5	1.957,8	119,7	6,1	34,8	26,5	8,4	31,5	2.042,7	1.931,3	111,3	5,8
47	E.S.E. Centro de Salud - Chitaraque	2.051,0	2.005,0	46,1	2,3	49,6	68,3	(18,8)	(27,5)	2.001,5	1.936,6	64,8	3,3
48	E.S.E. Centro de Salud Pauna - Edgar Alonso Pulido	2.022,0	1.963,3	58,7	3,0	65,2	166,2	(101,0)	(60,8)	1.956,8	1.797,1	159,7	8,9
49	E.S.E. Centro de Salud - Ventaquemada	2.004,0	1.910,2	93,8	4,9	61,7	106,0	(44,2)	(41,8)	1.942,2	1.804,2	138,0	7,7
50	E.S.E. Centro de Salud - Arcabuco	1.973,5	2.065,0	(91,5)	(4,4)	12,5	116,6	(104,1)	(89,3)	1.961,0	1.948,4	12,6	0,6
51	Instituto de Tránsito y Transporte de Sogamoso	1.939,6	1.838,5	101,1	5,5	681,0	429,7	251,3	58,5	1.258,6	1.408,8	(150,2)	(10,7)
52	E.S.P. Empresas Públicas de Garagoa S.A.	1.916,1	1.960,3	(44,2)	(2,3)	362,5	532,1	(169,6)	(81,9)	1.553,6	1.428,1	125,4	8,8
53	E.S.E. Centro de Salud San José - Boyacá	1.823,3	570,2	1.253,1	... ...	0,0	9,3	(9,3)	(0,0)	1.823,3	560,9	1.262,4	...
54	E.S.E. Centro de Salud San Antonio - Socotá	1.772,3	1.699,3	72,9	4,3	449,4	299,4	150,0	50,1	1.322,8	1.400,0	(77,1)	(5,5)
55	E.S.E. Hospital Especial de Cubará	1.743,9	1.546,2	197,7	12,8	1.075,0	1.017,9	57,1	5,6	668,9	528,3	140,6	26,6
56	Fundación Casa del Menor Marco Fidel Suárez	1.665,2	1.723,0	(57,8)	(3,4)	49,9	26,2	23,7	90,1	1.615,3	1.696,8	(81,5)	(4,8)
57	Centro de Salud Pesca Unidad Administrativa Especial - Boyacá	1.636,7	1.045,4	591,3	56,6	0,0	10,3	(10,3)	(100,0)	1.636,7	1.035,1	601,6	58,1
58	E.S.E. Centro de Salud - Cómbita	1.590,3	1.525,3	64,9	4,3	9,0	10,5	(1,5)	(4,5)	1.581,3	1.514,8	66,5	4,4
59	E.S.E. Hospital San José - El Cocuy	1.489,3	1.604,2	(114,9)	(7,2)	217,2	118,0	99,1	84,0	1.272,2	1.486,2	(214,0)	(14,4)
60	E.S.P. Red Vital Paipa S.A.	1.432,9	1.093,8	339,1	31,0	1.045,5	922,0	123,5	13,4	387,4	171,8	215,6	125,5
61	Empresa Municipal de Servicios Públicos de Villa de Leyva	1.430,3	930,3	500,0	53,8	855,5	430,6	424,9	98,7	574,9	499,7	75,2	15,0
62	E.S.E. Centro de Salud Tota	1.417,3	1.349,2	68,1	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1.417,3	1.349,2	68,1	5,0
63	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de La Paz	1.404,5	1.216,4	188,1	15,5	440,5	515,1	(74,6)	(44,5)	964,0	701,3	262,7	37,5
64	Sociedad Hotel de Tenza Ltda	1.390,7	347,9	1.042,8	... ...	33,0	21,5	11,4	53,1	1.357,7	326,3	1.031,4	...
65	E.S.E. Salud Nobsa - Boyacá	1.277,0	1.178,1	98,9	8,4	75,9	14,4	61,4	... ...	1.201,1	1.163,7	37,5	3,2
66	E.S.P. Servicios Públicos de Macanal S.A.	1.275,6	258,2	1.017,4	... ...	20,8	4,0	16,8	... ...	1.254,8	254,2	1.000,6	...

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
67	E.S.E. las Mercedes del Municipio de Monguí	1.215,8	1.197,3	18,5	1,5	153,7	127,0	26,7	21,0	1.062,0	1.070,2	(8,2)	(0,8)
68	E.S.E. Centro de Salud Manuel Alberto Sandoval - Sotaquirá	1.189,3	1.214,7	(25,5)	(2,1)	0,6	55,4	(54,8)	(98,9)	1.188,7	1.159,3	29,3	2,5
69	E.S.E. Hospital Andrés Girardot - Güicán	1.178,2		1.178,2	100,0	430,5		430,5	100,0	747,6		747,6	100,0
70	E.S.P. Serviteatinosamaca S.A.	1.176,0	215,3	960,7	...	994,0	36,5	957,5	...	181,9	178,8	3,1	1,8
71	E.S.E. Centro de Salud San Pablo de Borbur	1.173,8	1.174,2	(0,4)	(0,0)	43,3	205,2	(162,0)	(78,9)	1.130,5	968,9	161,6	16,7
72	E.S.E. Centro de Salud - Buenavista	1.168,3	1.147,2	21,1	1,8	16,3	12,5	3,8	30,0	1.152,1	1.134,7	17,3	1,5
73	E.S.E. Centro de Salud Rafael Salgado	1.104,3	827,2	277,1	33,5	354,1	124,4	229,7	184,6	750,1	702,7	47,4	6,7
74	Hospital San Francisco - San Luis de Gaceno	1.095,7	1.227,4	(131,7)	(0,7)	492,9	450,0	42,9	9,5	602,7	777,4	(174,7)	(22,5)
75	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de Belén	1.039,3	1.111,1	(71,8)	(6,5)	35,8	12,2	23,6	192,7	1.003,5	1.098,9	(95,4)	(8,7)
76	Instituto para la Educación Física, la Recreación y el Deporte de Duitama	1.018,6	523,1	495,4	94,7	70,1	95,2	(25,1)	(26,3)	948,5	427,9	520,5	121,6
77	E.S.E. Centro de Salud de San José de Pare	1.003,8	1.034,1	(30,3)	(2,9)	116,5	82,5	34,0	41,3	887,2	951,6	(64,4)	(6,8)
78	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora del Rosario de Tasco	963,2	872,6	90,6	10,4	50,6	23,8	26,8	112,6	912,6	848,8	63,8	7,5
79	E.S.E. Centro de Salud Fe y Esperanza - Soracá	936,6	913,7	22,9	2,5	8,8	7,4	1,4	19,0	927,8	906,3	21,5	2,4
80	E.S.E. Cámeza Municipio Saludable	898,9	981,8	(82,9)	(8,4)	15,3	44,5	(29,2)	(65,6)	883,6	937,3	(53,7)	(6,7)
81	E.S.E. Puesto de Salud San Miguel - Tuta	872,2	455,1	417,1	91,7	273,3	38,7	234,7	...	598,8	416,4	182,5	43,8
82	E.S.P. Servicios Públicos de Santana - Boyacá	785,8	310,5	475,3	153,1	576,1	549,8	26,3	4,8	209,7	(239,2)	448,9	187,6
83	E.S.E. Centro de Salud la Uvita	774,6	781,3	(6,6)	(0,8)	0,0	0,2	(0,2)	(0,0)	774,6	781,1	(6,4)	(0,8)
84	E.S.E. Centro de Salud San Rafael de Úmbita - Boyacá	755,4	640,0	115,4	18,0	105,2	39,7	65,5	164,9	650,2	600,3	50,0	8,3
85	E.S.E. Centro de Salud del Municipio de Labranzagrande - Boyacá	748,5	801,7	(53,2)	(6,6)	4,5	74,6	(70,1)	(94,0)	744,0	727,0	16,9	2,3
86	E.S.E. Inés Ochoa Pérez - Tibasosa	712,1	714,7	(2,6)	(0,4)	1,7	4,9	(3,2)	(64,7)	710,3	709,8	0,6	0,1
87	E.S.E. Centro de Salud de Togüí	680,3	519,2	161,2	31,0	15,8	5,1	10,7	...	664,5	514,1	150,5	29,3
88	E.S.E. Centro de Salud de Paya	656,0	657,2	(1,2)	(0,2)	16,3	25,9	(9,6)	(37,2)	639,8	631,3	8,5	1,3
89	E.S.E. Puesto de Salud de Corrales	634,1	331,1	303,0	91,5	72,1	77,2	(5,1)	(6,6)	562,1	254,0	308,1	121,3
90	E.S.E. Puesto de Salud de Ciénega	598,6	602,8	(4,3)	(0,7)	86,3	3,3	83,0	...	512,2	599,5	(87,3)	(14,6)
91	E.S.E. Centro de Salud de Motavita	580,6	424,8	155,8	36,7	9,7	6,1	3,6	58,2	570,9	418,7	152,2	36,4
92	E.S.E. Centro de Salud Firavitoba	577,2	529,0	48,2	9,1	2,0	3,7	(1,7)	(45,8)	575,2	525,4	49,8	9,5
93	Instituto para la Recreación y el Deporte de Tunja	572,1	607,8	(35,7)	(5,9)	152,3	115,0	37,3	32,4	419,8	492,8	(73,0)	(14,8)
94	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de la Natividad Jericó - Boyacá	568,8	523,8	45,0	8,6	16,1	10,8	5,3	49,3	552,7	513,0	39,7	7,7
95	E.S.E. Centro de Salud San Antonio de la Pared de Ráquira	553,7	544,0	9,7	1,8	4,1	7,3	(3,2)	(43,7)	549,6	536,7	12,8	2,4
96	E.S.E. Centro de Salud de Sáchica	549,5	500,3	49,1	9,8	13,2	8,8	4,4	49,9	536,3	491,5	44,7	9,1
97	E.S.E. Centro de Salud San Judas Tadeo	501,7	455,9	45,8	10,1	85,3	30,5	54,7	179,4	416,5	425,3	(8,9)	(2,1)
98	Instituto Municipal de Deportes y Recreación - Puerto Boyacá	491,9	385,4	106,5	27,6	401,7	331,9	69,8	21,0	90,2	53,5	36,7	68,5
99	E.S.P. de Moniquirá S.A.	490,2	389,9	100,3	25,7	599,9	455,8	144,1	31,6	(109,7)	(65,9)	(43,8)	66,5
100	E.S.E. Salud - Paz de Río	488,1	681,2	(193,1)	(28,3)	246,6	212,9	33,7	15,8	241,5	468,3	(226,8)	(38,4)

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
101	E.S.E. Centro de Salud Santa Lucía de Cucuta	483,0	399,6	83,3	20,9	0,0	0,6	(0,6)	(100,0)	483,0	399,0	83,9	21,0
102	E.S.E. Centro de Salud Campohermoso	453,9	320,4	133,5	41,7	24,7	57,5	(32,9)	(57,1)	429,2	262,8	166,4	63,3
103	E.S.E. Centro de Salud - Nuevo Colón	444,3	338,7	105,7	31,2	14,2	17,8	(3,6)	(20,2)	430,2	320,9	109,3	34,0
104	E.S.E. Centro de Salud Siachoque	436,3	542,5	(106,1)	(19,6)	176,5	106,6	69,9	65,6	259,9	435,9	(176,0)	(41,4)
105	U.A.E. Centro de Salud - Zetaquirá	434,6	423,4	11,3	2,7	43,7	32,6	11,1	24,1	391,0	390,8	0,2	0,0
106	E.S.E. Nuestra Señora del Rosario de Pisba	429,2	423,0	6,3	1,5	11,0	5,5	5,5	100,4	418,2	417,5	0,7	0,2
107	E.S.P. Servicios Públicos de Santa Rosa de Viterbo S.A.	425,3	296,2	129,1	43,6	159,8	31,3	128,6	... ...	265,5	264,9	0,6	0,2
108	E.S.P. Empresa de Servicios de Nobsa S.A.	420,1	692,1	(271,9)	(39,3)	190,4	463,6	(273,2)	(58,9)	229,8	228,5	1,3	0,6
109	E.S.E. Centro de Salud San Jerónimo - Mongua	411,7	408,0	3,6	0,9	24,5	47,1	(22,6)	(48,0)	387,2	360,9	26,2	7,3
110	E.S.E. Centro de Salud - Floresta	404,7	260,9	143,8	55,1	0,3	1,3	(1,0)	(76,4)	404,4	259,6	144,8	55,8
111	E.S.E. Centro de Salud San Pedro de Iguaque del Municipio de Chíquiza	393,6	379,9	13,7	3,6	38,5	39,7	(1,2)	(3,0)	355,1	340,2	14,9	4,4
112	E.S.E. Centro de Salud - Cerinza	390,5	363,4	27,1	7,4	1,0	8,8	(7,8)	(88,6)	389,5	354,6	34,9	9,8
113	E.S.E. Centro de Salud Jenesano - Boyacá	383,1	368,4	14,8	4,0	52,2	51,5	0,6	1,3	331,0	316,8	14,1	4,5
114	E.S.E. Centro de Salud Santa Bárbara- Sora	375,7	377,4	(1,7)	(0,5)	11,1	93,9	(82,7)	(88,1)	364,5	283,5	81,0	28,6
115	E.S.E. Centro de Salud las Mercedes de Caldas - Boyacá	362,1	281,9	80,2	28,4	32,9	16,7	16,2	96,6	329,2	265,2	64,0	24,1
116	E.S.E. Centro de Salud - San Miguel	359,8	291,7	68,0	23,3	132,4	63,9	68,5	107,3	227,4	227,9	(0,5)	(0,2)
117	E.S.E. Centro de Salud San Sebastián	352,0	309,4	42,6	13,8	9,3	2,3	7,0	... ...	342,7	307,1	35,6	11,6
118	E.S.E. Centro de Salud - La Candelaria	331,3	313,4	17,8	5,7	6,0	0,0	6,0	100,0	325,2	313,4	11,8	3,8
119	E.S.E. Centro de Salud Macanal	322,4	366,1	(43,6)	(11,9)	93,1	26,8	66,3	... ...	229,3	339,3	(109,9)	(32,4)
120	Instituto de la Juventud, el Deporte y la Recreación de Chiquinquirá	317,3	415,3	(98,0)	(23,6)	118,3	118,3	0,1	0,0	199,0	297,1	(98,1)	(35,0)
121	E.S.E. Centro de Salud San Rafael - De Rondón	303,1	329,2	(26,1)	(7,9)	35,4	79,5	(44,1)	(55,5)	267,7	249,6	18,1	7,2
122	E.S.E. Centro de Salud San Antonio de Padua - Gachantivá	296,4	335,0	(38,6)	(11,5)	6,8	3,7	3,1	82,2	289,6	331,2	(41,6)	(12,6)
123	U.A.E de Ciencia Tecnología e Innovación del Municipio de Tunja	293,5	279,7	13,8	4,9	18,7	2,6	16,1	... ...	274,8	277,1	(2,3)	(0,8)
124	E.S.E. Centro de Salud Santa Bárbara - Tununguá	287,9	244,0	43,9	18,0	7,5	10,6	(3,0)	(28,8)	280,4	233,5	46,9	20,1
125	E.S.E. Centro de Salud Luis Lanceros - Coper	279,0	305,3	(26,3)	(8,6)	77,0	119,8	(42,7)	(35,7)	202,0	185,6	16,4	8,8
126	E.S.E. Centro de Salud - Betéitiva	270,9	281,9	(11,0)	(3,9)	14,2	8,5	5,7	67,2	256,7	273,4	(16,7)	(6,1)
127	E.S.E. Centro de Salud San Blas	253,8	232,3	21,5	9,2	7,9	6,5	1,4	22,0	245,9	225,8	20,1	8,9
128	E.S.E. Centro de Salud - Luis Patiño Camargo	238,0	341,3	(103,3)	(30,3)	53,8	86,3	(32,5)	(37,6)	184,1	255,0	(70,8)	(12,8)
129	E.S.P. Domiciliarios de la Provincia de Márquez S.A.	237,3	195,0	42,4	21,7	30,0	68,8	(38,8)	(56,4)	207,3	126,1	81,2	64,4
130	E.S.E. Centro de Salud Chivatá	224,8	251,3	(26,5)	(0,5)	19,7	27,1	(7,5)	(27,5)	205,2	224,2	(19,0)	(8,5)
131	E.S.E. Centro de Salud Jaime Díaz Pérez	218,8	220,6	(1,8)	(0,8)	240,6	14,0	226,6	... ...	(21,8)	206,6	(228,3)	(110,5)
132	E.S.E. Centro de Salud Juan Francisco Berbeo	217,0	212,1	4,9	2,3	20,4	19,9	0,5	2,3	196,7	192,2	4,4	2,3
133	E.S.E. Centro de Salud Jorge González Olmos - Páez	213,2	241,2	(28,0)	(1,6)	7,5	10,2	(2,7)	(26,9)	205,7	231,0	(25,2)	(10,9)

**SITUACIÓN FINANCIERA  
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO					PASIVO					PATRIMONIO				
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.
134	E.S.E. Centro de Salud Simón Bolívar - Tutazá	212,2	181,2	31,0	17,1	24,2	10,8	13,4	124,8	188,1	170,5	17,6	10,3			
135	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de Guadalupe - Pachavita	210,8	221,6	(10,8)	(4,9)	54,8	53,9	0,9	1,7	156,0	167,7	(11,7)	(7,0)			
136	E.S.E. Centro de Salud Héctor Pineda Gallo - Susacón	209,1	177,3	31,8	17,9	12,4	2,6	9,8	...	196,7	174,7	22,0	12,6			
137	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de la Provincia de Lengupa S.A.	193,9	82,3	111,6	135,7	4,5	0,0	4,5	100,0	189,4	82,3	107,2	130,3			
138	E.S.E. Puesto de Salud de Oicatá	192,8	234,8	(42,0)	(17,9)	35,0	92,6	(57,6)	(62,2)	157,8	142,2	15,5	10,9			
139	Instituto para la Educación Física la Recreación y el Deporte - Paipa	167,5	31,4	136,0	...	173,4	7,6	165,8	...	(5,9)	23,9	(29,8)	(124,7)			
140	U.A.E. Centro de Salud Santa Rita de Casia	148,2	179,3	(31,1)	(17,4)	0,0	43,8	(43,8)	(100,0)	148,2	135,4	12,7	9,4			
141	E.S.E. Centro de Salud Briceño	129,2	118,3	10,9	9,2	35,8	59,7	(23,9)	(40,0)	93,4	58,6	34,8	53,3			
142	E.S.E. Centro de Salud Santa Sofía	128,7	153,0	(24,3)	(15,9)	0,2	0,2			128,5	152,8	(24,3)	(15,9)			
143	E.S.P. Aguas con Futuro S.A.	124,8	59,6	65,2	109,4	88,5	7,4	81,0	...	36,3	52,2	(15,9)	(30,4)			
144	E.S.P. Domiciliarios - Sáchica	112,8	119,4	(6,6)	(5,5)	32,9	32,9	0,0	0,1	79,9	86,5	(6,6)	(7,7)			
145	E.S.E. Centro de Salud de Viracachá	109,4	130,2	(20,8)	(16,0)	9,6	3,4	6,2	181,0	99,8	126,8	(26,9)	(21,3)			
146	Ente Deportivo Municipal Santa Rosa de Viterbo	97,1	111,3	(14,2)	(12,8)	10,8	4,6	6,3	158,1	86,2	106,7	(20,5)	(19,2)			
147	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Tenza S.A.	86,4	75,4	11,0	14,6	77,3	54,6	22,7	41,5	9,2	20,8	(11,7)	(56,1)			
148	E.S.E. Centro de Salud Lagosalud de Cúitiva	85,0	56,4	28,6	50,7	0,0	6,0	(6,0)	(100,0)	85,0	50,4	34,6	68,6			
149	E.S.P. Sociedad Aguas de Arcabuco S.A.	78,1	80,6	(2,5)	(3,1)	20,0	24,0	(4,0)	(16,6)	58,1	56,6	1,5	2,6			
150	E.S.P. de Soracá S.A.	74,0	40,5	33,5	82,6	28,3	1,8	26,5	...	45,7	38,8	7,0	17,9			
151	E.S.P. de Almeida S.A.	69,4	12,3	57,1	...	64,4	7,6	56,9	...	5,0	4,8	0,2	4,4			
152	Instituto Municipal para la Cultura y el Turismo - Moniquirá	64,4	41,2	23,2	56,2	31,6	0,0	31,6	100,0	32,8	41,2	(8,4)	(20,4)			
153	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios de Otanche S.A.S.	59,3	67,0	(7,7)	(11,4)	16,5	20,8	(4,3)	(20,6)	42,8	46,2	(3,4)	(7,3)			
154	E.S.P. Empresa Solidaria de Servicios Públicos de Chinavita	50,2	52,9	(2,7)	(5,1)	17,1	10,1	7,1	70,4	33,1	42,8	(9,8)	(22,8)			
155	Instituto de Cultura y Turismo de Ventaquemada	44,4	37,4	7,0	18,7	14,0	28,4	(14,4)	(50,7)	30,5	9,1	21,4	...			
156	E.S.P. de Buenavista S.A.	41,8	35,0	6,8	19,5	11,9	2,8	9,1	...	29,9	32,2	(2,2)	(7,0)			
157	Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Ventaquemada	39,6	19,4	20,2	104,1	24,4	2,0	22,4	...	15,3	17,5	(2,2)	(12,6)			
158	E.S.P. Aguas de Chitarque S.A.	33,0	111,9	(78,9)	(70,5)	14,7	23,0	(8,3)	(36,1)	18,3	88,9	(70,6)	(79,4)			
159	E.S.P. de Tópaga S.A.	9,5	22,7	(13,2)	(38,2)	20,9	25,2	(4,3)	(7,1)	(11,4)	(2,5)	(8,9)	...			
160	E.S.P. De Togüí S.A.	8,5			8,5	100,0	22,7		22,7	100,0	(14,2)	(14,2)	(10,0)	0,0		
161	Hogar de Bienestar del Adulto Mayor y Centro de Vida el Buen Consejo Jenesano	6,5			6,5	100,0	4,6		4,6	100,0	1,9		1,9	100,0		
162	Instituto Municipal de Recreación, Deporte y Cultura - Tinjacá	6,5	5,1	1,3	26,1	3,8	22,0	(18,3)	(82,9)	2,7	(16,9)	19,6	116,2			
163	Instituto Municipal para el Deporte y Recreación de Tuta	2,0			2,0	100,0	0,0			2,0		2,0	100,0			
164	Unidad de Servicios Públicos Domiciliarios de Chivatá		107,9	(107,9)	(100,0)		5,9	(5,9)	(100,0)		102,0	(102,0)	(100,0)			
165	Terminal de Transporte de Pasajeros de Santa Rosa de Viterbo S.A.		92,7	(92,7)	(100,0)						92,7	(92,7)	(100,0)			
166	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Labranzagrande S.A.		68,6	(68,6)	(100,0)		7,8	(7,8)	(100,0)		60,7	(60,7)	(100,0)			

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	E.S.E Hospital San Rafael de Tunja	119.730,4	106.932,8	12.797,6	12,0	119.155,3	104.504,4	14.651,0	14,0	575,0	2.428,4	(1.853,4)	(76,3)
2	Lotería de Boyacá	76.746,6	59.771,4	16.975,2	28,4	73.748,5	56.925,7	16.822,8	29,6	2.998,1	2.845,7	152,4	5,4
3	E.S.E Hospital Regional de Duitama	41.346,8	38.340,6	3.006,2	7,8	37.490,2	40.099,9	(2.609,7)	(6,5)	3.856,6	(1.759,3)	5.615,9	...
4	E.S.E Hospital Regional de Sogamoso	38.345,6	32.924,3	5.421,3	16,5	34.924,3	29.790,2	5.134,0	17,2	3.421,3	3.134,1	287,3	9,2
5	E.S.E Hospital Regional de Chiquinquirá	31.695,9	27.912,6	3.783,3	13,6	26.097,7	24.168,6	1.929,1	8,0	5.598,2	3.744,0	1.854,2	49,5
6	E.S.P. Compañía de Servicios Públicos Sogamoso S.A.	25.846,8	22.973,0	2.873,9	12,5	24.086,2	21.246,9	2.839,3	13,4	1.760,6	1.726,0	34,6	2,0
7	E.S.E Hospital Regional II Nivel Valle de Tenza	18.532,5	18.594,1	(61,5)	(0,3)	20.660,4	17.979,6	2.680,8	14,9	(2.127,9)	614,5	(2.742,4)	...
8	Hospital José Cayetano Vásquez - Puerto Boyacá	16.286,9	16.125,3	161,6	1,0	15.797,1	15.765,2	32,0	0,2	489,7	360,1	129,6	36,0
9	Instituto Departamental de Juventud y Deporte de Boyacá	15.504,0	26.218,1	(10.714,1)	(40,9)	14.859,2	23.972,2	(9.113,0)	(38,0)	644,9	2.245,9	(1.601,0)	(71,3)
10	Hospital San Antonio - Soatá	15.276,3	15.567,6	(291,4)	(1,9)	15.837,7	15.803,1	34,6	0,2	(561,5)	(235,5)	(326,0)	138,5
11	E.S.P. Servicios Públicos de Duitama S.A.	12.553,8	10.589,0	1.964,7	18,6	11.283,8	9.753,1	1.530,7	15,7	1.269,9	835,9	434,0	51,9
12	E.S.E Hospital Regional de Moniquirá	11.177,9	11.428,6	(250,6)	(2,2)	10.431,6	9.742,4	689,2	7,1	746,3	1.686,2	(939,9)	(55,7)
13	Colegio de Boyacá	9.264,8	9.021,7	243,1	2,7	9.336,5	8.834,2	502,4	5,7	(71,7)	187,5	(259,2)	(138,2)
14	E.S.E Salud Sogamoso	8.241,1	7.016,4	1.224,8	17,5	7.089,5	6.191,8	897,7	14,5	1.151,6	824,6	327,1	39,7
15	Cooperativa de Organismos de Salud de Boyacá	8.081,0	10.939,6	(2.858,5)	(26,1)	8.038,9	10.740,8	(2.701,8)	(25,2)	42,1	198,8	(156,7)	(78,8)
16	E.S.E Santiago de Tunja	7.797,2	8.371,5	(574,4)	(6,9)	7.779,1	8.310,3	(531,3)	(6,4)	18,1	61,2	(43,1)	(70,5)
17	E.S.E Hospital Regional de Miraflores	7.751,9	5.017,0	2.734,9	54,5	6.446,6	4.944,7	1.501,8	30,4	1.305,4	72,2	1.233,1	...
18	Instituto de Tránsito de Boyacá	6.754,9	5.609,7	1.145,1	20,4	6.174,3	6.395,6	(221,4)	(3,5)	580,6	(785,9)	1.366,5	173,9
19	E.S.E Hospital San Vicente de Paul - Paipa	6.699,7	10.973,6	(4.273,9)	(38,9)	6.444,0	8.042,9	(1.599,0)	(19,9)	255,7	2.930,7	(2.675,0)	(91,3)
20	E.S.P. Empresas Públicas - Puerto Boyacá	6.674,9	6.745,6	(70,7)	(1,0)	6.824,8	6.507,4	317,5	4,9	(149,9)	238,3	(388,2)	(162,9)
21	E.S.E Salud del Tundama	5.697,2	6.102,1	(404,8)	(6,6)	5.352,5	5.995,1	(642,5)	(0,7)	344,7	107,0	237,7	...
22	E.S.E Centro de Rehabilitación Integral de Boyacá - Tunja	5.453,3	4.553,2	900,1	19,8	4.699,9	3.832,7	867,2	22,6	753,5	720,5	32,9	4,6
23	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Chiquinquirá	5.121,2	4.817,4	303,8	6,3	6.237,6	5.321,4	916,3	17,2	(1.116,5)	(504,0)	(612,5)	121,5
24	E.S.E Hospital San Francisco - Villa de Leyva	4.418,5	3.822,1	596,5	15,6	3.900,4	3.557,5	342,9	9,6	518,1	264,6	253,5	95,8
25	E.S.E Hospital Santa Marta - Samacá	3.577,0	3.582,1	(5,1)	(0,1)	3.166,6	3.346,4	(179,9)	(5,4)	410,4	235,7	174,8	74,2
26	E.S.E Hospital Santa Ana de Muzo	3.554,9	2.605,2	949,7	36,5	2.820,0	2.031,2	788,8	38,8	734,9	573,9	160,9	28,0
27	Instituto de Turismo y Recreación de Paipa	3.364,9	3.198,3	166,6	5,2	3.373,5	3.444,7	(71,2)	(2,1)	(8,7)	(246,4)	237,8	96,5
28	E.S.E Salud Aquitania	3.339,5	3.544,4	(204,9)	(5,8)	3.120,2	3.509,9	(389,6)	(11,1)	219,2	34,5	184,7	...
29	E.S.E Hospital San Vicente - Ramiriquí	3.210,7	2.995,7	215,0	7,2	2.407,5	2.529,5	(121,9)	(4,8)	803,2	466,3	336,9	72,3
30	Terminal de Transportes de Sogamoso Ltda.	2.723,9	2.815,6	(91,6)	(3,3)	2.596,2	2.475,2	121,1	4,9	127,7	340,4	(212,7)	(62,5)
31	Instituto de Tránsito y Transporte de Sogamoso	2.670,9	2.551,5	119,4	4,7	2.821,1	2.746,2	74,9	2,7	(150,3)	(194,7)	44,5	22,8
32	E.S.P. Red Vital Paipa S.A.	2.611,3	2.825,0	(213,7)	(7,6)	2.610,3	3.083,3	(473,0)	(15,3)	1,0	(258,3)	259,3	100,4
33	E.S.E Hospital Sagrado Corazón de Jesús - Socha	2.533,2	1.565,7	967,5	61,8	1.765,1	1.462,8	302,4	20,7	768,1	102,9	665,2	...

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
34	Instituto de Cultura y Turismo de Duitama	2.443,7	2.106,6	337,1	+16,0	2.157,6	2.038,9	118,7	+5,8	286,1	67,7	218,4	... 65,6
35	Instituto para la Recreación y el Deporte de Tunja	2.434,8	3.352,5	(917,7)	-27,4	2.467,3	3.446,8	(979,5)	-28,4	(32,4)	(94,2)	61,8	... (67,3)
36	E.S.P. Serviteatinosamaca S.A.	2.401,0	1.012,6	1.388,4	+137,1	2.395,0	994,1	1.400,9	+140,9	6,0	18,4	(12,4)	... (100,0)
37	E.S.P. Empresa Departamental de Servicios Públicos de Boyacá	2.280,2	5.627,4	(3.347,2)	-59,5	2.299,1	5.626,6	(3.327,5)	-39,1	(18,9)	0,8	(19,7)	... 59,9
38	E.S.E Hospital San José - El Cocuy	2.242,2	2.354,5	(112,3)	(4,8)	2.456,2	2.280,2	175,9	+7,7	(214,0)	74,3	(288,2)	... 12,2
39	E.S.E Hospital Especial de Cubará	2.240,6	2.185,8	54,8	+2,5	2.100,0	2.232,6	(132,6)	-5,9	140,6	(46,8)	187,4	... 119,2
40	Instituto para la Educación Física, la Recreación y el Deporte de Duitama	2.160,9	1.222,9	938,0	+76,7	1.600,7	1.214,6	386,1	+31,8	560,2	8,2	551,9	... 59,9
41	Fondo Mixto de Cultura de Boyacá	2.150,9	1.111,9	1.039,0	+93,4	2.144,2	1.110,7	1.033,5	+93,1	6,7	1,3	5,4	... 101,9
42	E.S.E Hospital Andrés Girardot - Güicán	2.003,3		2.003,3	+100,0	2.022,0		2.022,0	+100,0	(18,6)		(18,6)	... (100,0)
43	E.S.E Centro de Salud - Ventaquemada	1.854,2	1.980,4	(126,2)	(6,4)	1.718,1	1.961,7	(243,6)	(2,4)	136,1	18,6	117,5	... 12,2
44	E.S.E Centro de Salud San Vicente Ferrer - Saboyá - Boyacá	1.853,7	1.914,1	(60,3)	(3,2)	1.354,3	1.313,7	40,6	+3,1	499,5	600,4	(100,9)	... (16,8)
45	E.S.E Centro de Salud Rafael Salgado	1.795,0	1.823,9	(28,9)	(1,6)	1.747,6	1.794,3	(46,6)	(2,6)	47,4	29,6	17,8	... 59,9
46	E.S.P. de Moniquirá S.A.	1.764,9	1.499,9	265,0	+7,7	1.808,7	1.702,4	106,3	+6,2	(43,8)	(202,5)	158,7	... 78,4
47	Hospital San Francisco - San Luis de Gaceno	1.657,2	1.484,2	173,0	+11,7	1.831,9	1.639,9	192,0	+11,7	(174,7)	(155,7)	(19,0)	... 12,2
48	E.S.E Centro de Salud de Toca	1.649,0	1.570,6	78,3	+5,0	1.583,7	1.529,4	54,4	+3,6	65,2	41,3	24,0	... 58,1
49	E.S.E Manuel Elkin Patarroyo del Municipio de Otanche	1.648,7	3.992,8	(2.344,0)	(58,7)	1.993,0	1.868,6	124,4	+6,7	(344,3)	2.124,1	(2.468,4)	... (116,2)
50	E.S.E Hospital Baudilio Acero	1.647,4	1.958,9	(311,5)	(15,9)	1.641,3	2.281,8	(640,5)	(28,1)	6,1	(323,0)	329,0	... 101,9
51	E.S.P. Empresas Públicas de Garagoa S.A.	1.636,7	1.683,7	(47,0)	(2,8)	1.511,3	1.647,3	(136,1)	(8,3)	125,4	36,3	89,1	... 119,2
52	E.S.E Centro de Salud de Santana	1.561,5	5.090,7	(3.529,3)	(69,3)	1.463,3	1.493,9	(30,5)	(2,0)	98,1	3.596,8	(3.498,7)	... (97,3)
53	Instituto para el Fomento de la Recreación y el Deporte de Sogamoso	1.521,9	1.659,2	(137,3)	(8,3)	2.272,9	1.737,8	535,1	+30,8	(751,0)	(78,6)	(672,3)	... 183,5
54	Empresa Municipal de Servicios Públicos de Villa de Leyva	1.459,0	1.434,8	24,2	+1,7	1.399,2	1.420,7	(21,5)	(1,5)	59,7	14,1	45,6	... 119,2
55	E.S.P. Empresa de Servicios de Nobsa S.A.	1.447,9	1.828,8	(380,9)	(20,8)	1.446,6	1.734,9	(288,2)	(6,6)	1,3	93,9	(92,6)	... (98,6)
56	E.S.E Centro de Salud Pauna - Edgar Alonso Pulido	1.444,7	1.503,6	(58,8)	(3,9)	1.344,6	1.457,9	(113,3)	(7,8)	100,1	45,7	54,4	... 119,2
57	E.S.E Prestadora de Servicios de Salud Gustavo Romero Hernández	1.377,6	1.338,0	39,6	+3,0	1.266,3	1.298,7	(32,4)	(2,5)	111,3	39,3	72,1	... 183,5
58	E.S.E Centro de Salud Nuestra Señora de La Paz	1.319,0	1.246,1	72,9	+5,9	1.056,3	1.231,3	(175,0)	(14,2)	262,7	14,8	247,9	... 12,2
59	Instituto para la Educación Física la Recreación y el Deporte - Paipa	1.308,6	563,5	745,1	+132,2	1.338,3	572,7	765,6	+133,7	(29,8)	(9,3)	(20,5)	... 101,9
60	Instituto Municipal de Deportes y Recreación - Puerto Boyacá	1.293,9	1.265,1	28,8	+2,3	1.259,9	1.239,8	20,1	+1,6	34,1	25,4	8,7	... 34,3

No.	ENTIDAD	INGRESOS					GASTOS Y COSTOS					RESULTADO				
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	
61	E.S.E Centro de Salud San Antonio - Socotá	1.238,0	1.381,8	(143,7)	(10,4)		1.306,0	1.716,1	(410,1)	(23,9)		(68,0)	(334,4)	266,4		79,7
62	E.S.E Centro de Salud - Cóbita	1.229,0	1.224,3	4,7	0,4		1.162,5	1.158,8	3,7	0,3		66,5	65,5	1,0		1,5
63	E.S.E Centro de Salud San Rafael de Úmbita - Boyacá	1.139,1	1.079,4	59,7	5,5		1.088,0	1.210,8	(122,8)	(0,1)		51,2	(131,4)	182,5		139,0
64	Empresa de Servicios Públicos de Duitama	1.134,0	2.072,9	(938,9)	(45,3)		1.200,6	1.428,7	(228,1)	(16,0)		(66,6)	644,2	(710,8)		(110,3)
65	E.S.E Centro de Salud San Pablo de Borbur	1.083,9	1.192,8	(108,9)	(9,1)		922,7	883,5	39,3	44,4		161,2	309,3	(148,1)		(47,9)
66	E.S.E Centro de Salud - Chitaraque	1.040,4	1.210,0	(169,6)	(14,0)		968,0	980,9	(12,9)	(1,3)		72,4	229,1	(156,7)		(68,4)
67	E.S.E Salud Nobsa - Boyacá	1.010,2	1.572,3	(562,0)	(35,7)		1.007,8	1.427,7	(420,0)	(29,4)		2,4	144,5	(142,1)		(98,3)
68	Centro de Salud Pesca Unidad Administrativa Especial - Boyacá	1.002,2	925,2	77,0	8,3		958,8	907,2	51,6	5,7		43,4	17,9	25,5		142,0
69	E.S.P. Domiciliarios - Soatá	983,5	936,4	47,1	5,0		962,1	934,6	27,5	2,9		21,4	1,7	19,7		...
70	E.S.E Centro de Salud del Municipio de Sutamarchán	982,1	939,9	42,2	4,5		926,9	983,7	(56,8)	(5,8)		55,2	(43,8)	99,1		...
71	Instituto Municipal para la Cultura y el Turismo - Moniquirá	958,7	740,2	218,5	29,5		965,0	741,6	223,4	30,1		(6,4)	(1,4)	(5,0)		...
72	E.S.E Centro de Salud Siachoque	947,1	968,4	(21,3)	(2,2)		1.219,7	950,0	269,7	28,4		(272,6)	18,4	(291,0)		...
73	E.S.E Puesto de Salud San Miguel - Tuta	935,3	972,8	(37,4)	(3,8)		918,2	906,2	12,0	1,3		17,2	66,6	(49,4)		(74,2)
74	E.S.E Centro de Salud Jenesano - Boyacá	934,4	1.151,3	(216,9)	(18,8)		934,2	1.128,1	(193,9)	(7,2)		0,2	23,3	(23,0)		(98,9)
75	E.S.E las Mercedes del Municipio de Monguí	926,4	718,7	207,7	28,9		934,6	782,0	152,6	19,5		(8,2)	(63,3)	55,1		87,1
76	E.S.E Centro de Salud - Nuevo Colón	896,6	832,9	63,7	7,7		787,4	903,0	(115,6)	(12,8)		109,3	(70,1)	179,4		...
77	E.S.E Inés Ochoa Pérez - Tibasosa	875,9	871,3	4,6	0,5		867,3	853,5	13,7	1,6		8,6	17,8	(9,1)		(51,4)
78	E.S.E Centro de Salud - Buenavista	862,6	594,0	268,6	45,2		845,3	513,0	332,3	64,8		17,3	81,0	(63,7)		(78,6)
79	E.S.E Centro de Salud del Municipio de Labranzagrande - Boyacá	861,8	997,3	(135,5)	(13,6)		844,8	1.069,8	(225,0)	(21,0)		16,9	(72,5)	89,5		123,4
80	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de la Provincia de Lengua S.A.	856,8	759,1	97,7	12,9		798,8	710,0	88,9	12,5		58,0	49,2	8,8		18,0
81	E.S.E Centro de Salud Manuel Alberto Sandoval - Sotaquirá	845,0	818,4	26,6	3,2		815,7	771,8	43,8	5,7		29,3	46,6	(17,3)		(37,1)
82	E.S.E Centro de Salud de Togüí	836,0	733,1	102,9	14,0		685,5	613,2	72,3	11,8		150,5	119,9	30,6		25,5
83	E.S.E Centro de Salud de San José de Pare	835,8	884,6	(48,8)	(5,5)		900,3	780,6	119,7	15,3		(64,6)	104,0	(168,5)		(162,1)
84	E.S.E Centro de Salud Nuestra Señora de Belén	834,1	1.052,7	(218,6)	(20,8)		929,4	954,2	(24,7)	(2,6)		(95,4)	98,5	(193,9)		(196,8)
85	E.S.E Centro de Salud Nuestra Señora del Rosario de Tasco	833,5	844,6	(11,1)	(1,3)		769,7	885,0	(115,3)	(3,0)		63,8	(40,4)	104,2		...
86	E.S.E Centro de Salud Fe y Esperanza - Soracá	816,3	895,2	(78,9)	(8,8)		794,8	851,4	(56,6)	(6,6)		21,5	43,8	(22,3)		(50,9)
87	E.S.P. Empresas Municipales de Tibasosa	797,4	784,9	12,5	1,6		902,5	1.052,1	(149,5)	(4,2)		(105,1)	(267,2)	162,1		60,7
88	E.S.E Centro de Salud San Antonio de la Pared de Ráquira	790,1	768,4	21,7	2,8		777,3	765,5	11,8	1,5		12,8	2,9	9,9		...
89	E.S.E Centro de Salud San Pedro de Iguaque del Municipio de Chíquiza	771,7	735,3	36,3	4,9		756,8	716,9	39,9	5,6		14,9	18,4	(3,6)		(19,3)
90	E.S.E Centro de Salud Tota	756,6	745,9	10,6	1,4		688,5	712,6	(24,2)	(3,4)		68,1	33,3	34,8		104,7

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
91	E.S.E Centro de Salud Macanal	738,1	735,4	2,7	0,4	826,9	762,5	64,4	8,4	(88,8)	(27,1)	(61,7)	...
92	Corporación de Desarrollo de Chiquinquirá	733,6	135,8	597,8	...	698,3	139,8	558,5	...	35,3	(4,0)	39,3	...
93	Instituto de la Juventud, el Deporte y la Recreación de Chiquinquirá	717,9	861,1	(143,1)	(16,6)	816,0	711,3	104,7	14,7	(98,1)	149,8	(247,9)	(165,5)
94	E.S.E Centro de Salud de Motavita	710,9	638,3	72,6	11,4	558,6	560,8	(2,2)	(0,4)	152,2	77,5	74,8	96,5
95	U.A.E Centro de Salud - Zetaquirá	704,0	645,5	58,4	9,1	703,8	643,0	60,8	9,5	0,2	2,5	(2,3)	(92,7)
96	E.S.E Centro de Salud Luis Lanceros - Coper	694,6	716,4	(21,8)	(3,0)	678,2	714,2	(36,1)	(5,0)	16,4	2,1	14,3	...
97	E.S.E Salud - Paz de Río	678,9	629,7	49,1	7,8	905,8	572,9	333,0	58,1	(227,0)	56,9	(283,8)	...
98	E.S.E Centro de Salud - Arcabuco	652,8	701,0	(48,2)	(6,9)	640,2	699,9	(59,7)	(8,5)	12,6	1,1	11,5	...
99	E.S.E Centro de Salud Campohermoso	642,9	422,9	220,0	52,0	476,7	411,9	64,8	15,7	166,2	11,0	155,2	...
100	E.S.E Centro de Salud San José - Boyacá	626,1	596,7	29,4	4,9	553,7	577,7	(24,0)	(4,2)	72,4	19,0	53,4	...
101	E.S.E Centro de Salud de Paya	618,9	657,6	(38,7)	(5,9)	620,5	648,8	(28,3)	(4,4)	(1,6)	8,8	(10,4)	(117,9)
102	E.S.E Centro de Salud Nuestra Señora de la Natividad Jericó - Boyacá	614,3	735,5	(121,2)	(16,5)	577,5	738,5	(161,0)	(21,8)	36,9	(3,0)	39,8	...
103	E.S.E Centro de Salud Firavitoba	613,7	577,2	36,5	6,3	563,9	490,2	73,7	15,0	49,8	87,0	(37,2)	(42,7)
104	E.S.E Centro de Salud - Floresta	608,3	451,0	157,3	34,9	463,5	443,7	19,9	4,5	144,8	7,4	137,4	...
105	E.S.E Puesto de Salud de Ciénega	601,3	558,0	43,3	7,8	672,0	569,4	102,7	18,0	(70,7)	(11,3)	(59,4)	...
106	E.S.E Centro de Salud de Sáchica	597,2	554,6	42,6	7,7	552,5	514,7	37,8	7,3	44,7	39,9	4,8	12,1
107	E.S.E Centro de Salud San Jerónimo - Mongua	596,0	550,8	45,2	8,2	569,8	549,2	20,6	3,7	26,2	1,6	24,7	...
108	E.S.E Gámeza Municipio Saludable	592,6	717,2	(124,6)	(17,4)	646,3	569,3	77,0	13,5	(53,7)	147,9	(201,6)	(136,3)
109	E.S.P. Domiciliarios de la Provincia de Márquez S.A.	572,6	552,0	20,6	3,7	507,5	514,0	(6,5)	(1,3)	65,1	38,1	27,1	71,1
110	Fundación Casa del Menor Marco Fidel Suárez	563,4	494,8	68,6	13,9	560,6	490,7	70,0	14,3	2,8	4,1	(1,4)	(33,1)
111	E.S.E Centro de Salud las Mercedes de Caldas - Boyacá	541,6	445,5	96,0	21,6	477,5	443,8	33,7	7,6	64,0	1,7	62,3	...
112	E.S.E Centro de Salud Santa Lucía de Cucaita	519,3	535,1	(15,8)	(3,0)	479,2	579,0	(99,7)	(7,2)	40,1	(43,9)	83,9	191,4
113	U.A.E Centro de Salud Santa Rita de Casia	478,2	483,2	(5,1)	(1,0)	461,7	500,3	(38,6)	(7,7)	16,5	(17,1)	33,6	196,7
114	E.S.E Centro de Salud Jorge González Olmos - Páez	472,5	469,3	3,2	0,7	504,5	419,6	84,9	20,2	(31,9)	49,7	(81,7)	(164,2)
115	E.S.E Centro de Salud San Antonio de Padua - Gachantivá	448,5	532,2	(83,7)	(15,7)	473,9	521,0	(47,1)	(9,0)	(25,4)	11,2	(36,6)	...
116	E.S.E Centro de Salud Santa Bárbara- Sora	439,9	523,1	(83,2)	(15,9)	369,9	510,4	(140,5)	(27,5)	70,0	12,8	57,2	...
117	E.S.E Centro de Salud Santa Sofía	436,7	468,1	(31,4)	(6,7)	461,0	467,5	(6,5)	(1,4)	(24,3)	0,6	(24,9)	...
118	E.S.E Centro de Salud Chivatá	423,7	373,8	50,0	13,4	442,8	394,4	48,4	12,3	(19,0)	(20,6)	1,5	7,5
119	E.S.E Centro de Salud San Blas	420,8	342,6	78,3	22,8	400,8	337,8	63,0	18,6	20,1	4,8	15,3	...
120	E.S.E Centro de Salud Héctor Pineda Gallo - Susacón	420,4	463,9	(43,5)	(9,4)	398,4	434,5	(36,1)	(8,3)	22,0	29,4	(7,4)	(25,2)

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
121	E.S.E Nuestra Señora del Rosario de Pisba	415,0	464,9	(49,9)	(10,7)	414,2	396,5	17,7	4,5	0,8	68,4	(67,6)	(98,9)
122	E.S.E Centro de Salud la Uvita	401,4	394,1	7,3	1,9	404,7	366,9	37,8	10,3	(3,3)	27,2	(30,5)	(112,0)
123	E.S.E Centro de Salud - La Candelaria	399,0	398,7	0,2	0,1	387,1	364,1	22,9	6,3	11,9	34,6	(22,7)	(65,6)
124	E.S.P. Servicios Públicos de Santa Rosa de Viterbo S.A.	391,4	328,9	62,5	19,0	390,8	329,1	61,8	18,8	0,6	(0,2)	0,8	...
125	E.S.E Centro de Salud San Rafael - De Rondón	383,3	495,6	(112,3)	(22,7)	365,3	499,4	(134,2)	(26,9)	18,1	(3,8)	21,9	...
126	E.S.E Centro de Salud San Judas Tadeo	378,5	459,4	(80,9)	(17,6)	380,9	403,0	(22,1)	(5,5)	(2,4)	56,4	(58,8)	(104,3)
127	E.S.E Centro de Salud de Viracachá	373,2	368,3	5,0	1,3	381,8	363,1	18,7	5,2	(8,6)	5,2	(13,8)	...
128	E.S.E Centro de Salud - Cerinza	371,1	421,3	(50,2)	(11,9)	338,0	350,8	(12,8)	(3,7)	33,1	70,5	(37,4)	(53,1)
129	E.S.E Centro de Salud Nuestra Señora de Guadalupe - Pachavita	367,4	347,4	20,0	5,8	379,1	328,8	50,4	15,3	(11,7)	18,6	(30,3)	(163,1)
130	U.A.E de Ciencia Tecnología e Innovación del Municipio de Tunja	355,2	376,3	(21,2)	(5,6)	357,4	426,2	(68,8)	(16,1)	(2,3)	(49,9)	47,6	95,4
131	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios de Otanche S.A.S.	340,4	323,3	17,1	5,3	340,3	311,7	28,6	9,2	0,1	11,6	(11,5)	(98,9)
132	E.S.E Centro de Salud San Sebastián	332,0	378,3	(46,3)	(12,2)	298,9	288,5	10,4	3,6	33,1	89,8	(56,7)	(63,1)
133	E.S.E Centro de Salud de Briceño	318,5	258,6	59,9	23,2	283,7	349,9	(66,1)	(18,9)	34,8	(91,3)	126,1	138,1
134	E.S.E Centro de Salud - San Miguel	315,0	334,3	(19,3)	(5,8)	315,5	308,1	7,4	2,4	(0,5)	26,2	(26,7)	(101,9)
135	E.S.E Centro de Salud Simón Bolívar - Tutazá	314,6	315,1	(0,4)	(0,1)	297,0	330,9	(33,8)	(10,2)	17,6	(15,8)	33,4	...
136	E.S.E Puesto de Salud de Oicatá	311,8	259,7	52,1	20,1	297,0	243,5	53,5	22,0	14,8	16,1	(1,3)	(8,1)
137	E.S.E Centro de Salud Jaime Díaz Pérez	300,9	339,4	(38,5)	(11,3)	535,1	314,2	220,9	10,3	(234,1)	25,3	(259,4)	...
138	E.S.E Centro de Salud Santa Bárbara - Tununguá	294,0	277,1	16,9	6,1	247,1	276,0	(28,9)	(10,5)	46,9	1,1	45,8	...
139	E.S.P. Servicios Públicos de Santana - Boyacá	290,6	385,9	(95,3)	(24,7)	336,6	448,7	(112,0)	(25,0)	(46,1)	(62,8)	16,7	26,6
140	E.S.E Centro de Salud - Betéitiva	281,1	336,5	(55,4)	(16,5)	301,8	284,5	17,3	6,1	(20,7)	52,0	(72,7)	(139,7)
141	E.S.E Puesto de Salud de Corrales	271,5	294,2	(22,7)	(7,7)	272,4	272,2	0,2	0,1	(0,9)	22,0	(22,8)	(104,0)
142	Instituto de Cultura y Turismo de Ventaquemada	258,1	204,5	53,6	26,2	239,9	191,6	48,3	15,2	18,2	12,9	5,3	41,1
143	E.S.E Centro de Salud Juan Francisco Berbeo	251,0	280,8	(29,9)	(10,6)	246,5	296,5	(50,0)	(16,9)	4,4	(15,7)	20,1	128,2
144	E.S.P. Domiciliarios - Sáchica	248,7	259,1	(10,4)	(4,0)	257,1	235,7	21,3	9,1	(8,4)	23,4	(31,7)	(135,8)
145	E.S.P. Sociedad Aguas de Arcabuco S.A.	241,8	223,1	18,7	8,4	239,9	219,2	20,6	9,4	1,9	3,8	(1,9)	(49,9)
146	E.S.E Centro de Salud Lagosalud de Cúcuta	225,1	246,8	(21,6)	(8,8)	190,8	246,6	(55,7)	(22,6)	34,3	0,2	34,1	...
147	E.S.E Centro de Salud - Luis Patiño Camargo	215,8	224,8	(9,0)	(4,0)	230,7	213,1	17,6	8,3	(14,9)	11,7	(26,6)	...
148	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Tenza S.A.	214,3	216,2	(1,9)	(0,9)	226,0	216,3	9,7	4,5	(11,7)	(0,1)	(11,6)	...
149	E.S.P. Aguas con Futuro S.A.	204,8	188,1	16,7	8,9	220,3	217,7	2,6	1,2	(15,5)	(29,6)	14,1	47,6
150	Ente Deportivo Municipal Santa Rosa de Viterbo	201,9	216,5	(14,6)	(6,8)	202,6	157,8	44,9	28,4	(0,8)	58,7	(59,5)	(101,3)

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
151	E.S.P. Empresa Solidaria de Servicios Públicos de Chinavita	199,4	184,5	14,9	8,1	197,8	176,3	21,5	12,2	1,6	8,2	(6,6)	(80,7)
152	Hogar de Bienestar del Adulto Mayor y Centro de Vida el Buen Consejo Jenesano	187,6		187,6	100,0	185,7		185,7	100,0	1,9		1,9	100,0
153	E.S.P. de Soracá S.A.	179,8	157,9	21,9	13,8	172,9	159,6	13,2	8,3	6,9	(1,7)	8,6	...
154	E.S.P. Aguas de Chitaraque S.A.	177,6	256,2	(78,7)	(30,7)	270,8	181,7	89,0	49,0	(93,2)	74,5	(167,7)	...
155	E.S.P. de Almeida S.A.	177,2	38,2	139,1	...	177,0	37,1	139,9	...	0,2	1,0	(0,8)	(79,8)
156	Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Ventaquemada	170,9	163,6	7,4	4,5	173,1	157,9	15,3	9,7	(2,2)	5,7	(7,9)	(138,7)
157	E.S.P. Servicios Públicos de Macanal S.A.	164,8	158,9	5,9	3,7	164,0	158,6	5,4	3,4	0,8	0,3	0,5	156,4
158	Sociedad Hotel de Tenza Ltda	155,1	176,2	(21,1)	(12,0)	184,1	193,7	(9,6)	(4,9)	(29,1)	(17,5)	(11,5)	65,8
159	E.S.P. De Togüí S.A.	131,2		131,2	100,0	127,5		127,5	100,0	3,7		3,7	100,0
160	E.S.P. de Tópaga S.A.	119,4	148,3	(28,9)	(19,5)	128,3	147,9	(19,6)	(13,3)	(8,9)	0,4	(9,3)	...
161	Instituto Municipal de Recreación, Deporte y Cultura - Tinjacá	88,8	49,1	39,7	80,8	86,0	60,8	25,2	41,5	2,8	(11,7)	14,5	123,8
162	E.S.P. de Buenavista S.A.	75,6	103,3	(27,8)	(26,9)	74,8	85,7	(11,0)	(12,8)	0,8	17,6	(16,8)	(95,5)
163	Instituto Municipal para el Deporte y Recreación de Tuta	72,1		72,1	100,0	70,6		70,6	100,0	1,5		1,5	100,0
164	Unidad de Servicios Públicos Domiciliarios de Chivatá		160,7	(160,7)	(100,0)		99,5	(99,5)	(100,0)		61,2	(61,2)	(100,0)
165	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Labranzagrande S.A.		58,4	(58,4)	(100,0)		55,3	(55,3)	(100,0)		3,0	(3,0)	(100,0)
166	Terminal de Transporte de Pasajeros de Santa Rosa de Viterbo S.A.		0,4	(0,4)	(100,0)		2,1	(2,1)	(100,0)		(1,7)	1,7	100,0

**ENDEUDAMIENTO  
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Instituto Departamental de Juventud y	3.143,9	3.742,7	(598,8)	(16,0)					3.143,9	3.742,7	(598,8)	(16,0)
2	Instituto de Turismo y Recreación de Paipa	1.912,8	2.121,6	(208,7)	(9,8)					1.912,8	2.121,6	(208,7)	(9,8)
3	E.S.P. Empresas Públicas de Garagoa S.A.	298,0	390,0	(92,0)	(23,6)					298,0	390,0	(92,0)	(23,6)
4	E.S.P. Domiciliarios - Soatá	1,1	27,6	(26,5)	(96,2)					1,1	27,6	(26,5)	(96,2)
5	E.S.P. Compañía de Servicios Públicos	0,0	3.263,8	(3.263,8)	(100,0)					3.263,8	(3.263,8)	(100,0)	
6	Empresa de Servicios Públicos de Duitama					1.055,0	1.465,0	(410,0)	(28,0)	1.055,0	1.465,0	(410,0)	(28,0)
7	E.S.E. Centro de Salud Pauna - Edgar Alonso Pulido					41,6	83,2	(41,6)	(50,0)	41,6	83,2	(41,6)	(50,0)
8	E.S.E. Centro de Salud de Santana					17,1		17,1	100,0	17,1		17,1	100,0
9	Instituto de Tránsito de Boyacá					0,0	22,0	(22,0)	(100,0)		22,0	(22,0)	(100,0)
10	Instituto de Tránsito y Transporte de Sogamoso					0,0	31,3	(31,3)	(100,0)		31,3	(31,3)	(100,0)
11	E.S.E. Centro de Salud de Briceño					1,5	(1,5)	(1,5)	(100,0)		1,5	(1,5)	(100,0)

**SITUACIÓN FINANCIERA  
SECTOR FINANCIERO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Instituto Financiero de Boyacá	120.058,2	115.586,9	4.471,3	3,9	21.696,5	19.646,1	2.050,4	10,4	98.361,6	95.940,8	2.420,9	2,5
2	Empresa Constructora de Vivienda de Tunja	9.553,7	1.867,3	7.686,4	... (6,7)	201,3	50,4	150,9	...	9.352,4	1.817,0	7.535,4	...
3	Fondo de Vivienda Obrera de Duitama	3.065,2	3.284,5	(219,3)	(6,7)	305,3	669,4	(364,1)	(54,4)	2.760,0	2.615,2	144,8	5,5
4	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Sogamoso	1.663,1	1.447,6	215,6	14,9	221,1	117,7	103,5	87,9	1.442,0	1.329,9	112,1	8,4
5	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana	1.192,3	1.145,0	47,4	4,1	405,9	405,9	0,0	0,0	786,5	739,1	47,4	6,4
6	Fondo de Vivienda Obrera - Tibasosa	1.107,9	547,1	560,9	102,5	13,0	4,4	8,5	192,4	1.095,0	542,7	552,3	101,8
7	Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana - Paipa	984,0	675,2	308,8	45,7	135,0	123,6	11,3	9,2	849,1	551,5	297,5	53,9

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL  
SECTOR FINANCIERO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Instituto Financiero de Boyacá	3.634,0	3.381,9	252,1	7,5	3.546,3	3.454,8	91,5	2,6	87,8	(72,9)	160,7	...
2	Empresa Constructora de Vivienda de Tunja	1.708,4	1.534,5	173,9	11,3	1.169,8	1.335,2	(165,5)	(12,4)	538,6	199,3	339,3	170,3
3	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Sogamoso	1.107,0	5.919,7	(4.812,6)	(81,3)	989,4	6.408,1	(5.418,8)	(84,6)	117,7	(488,5)	606,2	124,1
4	Fondo de Vivienda Obrera de Duitama	584,9	2.926,1	(2.341,3)	(80,0)	434,6	2.737,6	(2.303,0)	(84,1)	150,2	188,6	(38,3)	(20,3)
5	Fondo de Vivienda Obrera - Tibasosa	273,9	201,9	71,9	35,6	258,0	181,0	77,1	42,6	15,8	21,0	(5,1)	(24,6)
6	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana	212,9	98,3	114,6	116,6	165,5	102,1	63,4	62,1	47,4	(3,8)	51,2	...
7	Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana - Paipa	170,6	179,4	(8,8)	(4,9)	224,3	260,9	(36,5)	(14,0)	(53,7)	(81,5)	27,7	34,1

**ENDEUDAMIENTO  
SECTOR FINANCIERO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Instituto Financiero de Boyacá					1.080,0	1.440,3	(360,3)	(25,0)	1.080,0	1.440,3	(360,3)	(25,0)

**GOBERNACIONES  
ENDEUDAMIENTO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Antioquia	1.400.055,3	1.437.993,1	(37.937,8)	(2,6)	929,9	4.846,7	(3.916,8)	(80,8)	1.400.985,2	1.442.839,8	(41.854,6)	(2,9)
2	Departamento de Cundinamarca	527.354,2	583.512,7	(56.158,6)	(9,6)	5.271,7	7.910,1	(2.638,4)	(33,4)	532.625,9	591.422,8	(58.797,0)	(9,9)
3	Departamento de Santander	327.032,3	334.484,5	(7.452,2)	(2,2)	0,0	0,0			327.032,3	334.484,5	(7.452,2)	(2,2)
4	Departamento del Atlántico	216.267,9	211.729,0	4.538,9	2,1	359,5	25.025,8	(24.666,3)	(88,6)	216.627,4	236.754,8	(20.127,3)	(8,5)
5	Departamento del Meta	154.710,0	113.285,1	41.424,9	36,6	30.878,7	27.313,3	3.565,4	13,1	185.588,6	140.598,3	44.990,3	32,0
6	Departamento del Cesar	151.065,1	141.038,9	10.026,3	7,1					151.065,1	141.038,9	10.026,3	7,1
7	Departamento de La Guajira	126.374,2	131.039,9	(4.665,6)	(3,6)					126.374,2	131.039,9	(4.665,6)	(3,6)
8	Departamento de Bolívar	123.896,7	91.405,0	32.491,7	35,5	3.074,1	9.426,8	(6.352,7)	(67,4)	126.970,8	100.831,8	26.139,0	25,9
9	Departamento de Casanare	98.804,3	61.420,2	37.384,1	60,9					98.804,3	61.420,2	37.384,1	60,9
10	Departamento del Tolima	85.193,3	104.966,0	(19.772,6)	(18,8)					85.193,3	104.966,0	(19.772,6)	(18,8)
11	Departamento de Boyacá	65.095,9	65.956,5	(860,6)	(1,3)					65.095,9	65.956,5	(860,6)	(1,3)
12	Departamento del Norte de Santander	53.716,2	63.526,7	(9.810,5)	(15,4)					53.716,2	63.526,7	(9.810,5)	(15,4)
13	Departamento de Caldas	43.181,8	54.181,8	(11.000,0)	(20,3)	4.660,3	0,0	4.660,3	100,0	47.842,1	54.181,8	(6.339,7)	(11,7)
14	Departamento del Quindío	41.194,2	44.081,4	(2.887,2)	(6,5)	67,6		67,6	100,0	41.261,8	44.081,4	(2.819,6)	(6,4)
15	Departamento del Huila	28.709,4	28.460,4	248,9	0,9	0,0				28.709,4	28.460,4	248,9	0,9
16	Departamento de Risaralda	28.448,3	36.898,7	(8.450,4)	(22,9)					28.448,3	36.898,7	(8.450,4)	(22,9)
17	Departamento del Cauca	24.452,2	28.308,5	(3.856,3)	(13,6)	0,0	4.944,4	(4.944,4)	(100,0)	24.452,2	33.252,9	(8.800,7)	(26,5)
18	Departamento de Nariño	16.917,6	23.485,9	(6.568,3)	(28,0)					16.917,6	23.485,9	(6.568,3)	(28,0)
19	Departamento del Magdalena	15.257,3	25.786,2	(10.528,9)	(40,8)	0,0	0,0			15.257,3	25.786,2	(10.528,9)	(40,8)
20	Departamento de Arauca	8.874,5	13.504,7	(4.630,2)	(34,3)	0,0	0,0	(0,0)	(100,0)	8.874,5	13.504,7	(4.630,2)	(34,3)
21	Departamento del Caquetá	7.694,7	8.464,2	(769,5)	(9,1)		45,0	(45,0)	(100,0)	7.694,7	8.509,2	(814,5)	(9,6)
22	Departamento del Guaviare	3.167,5	1.220,3	1.947,2	159,6	112,0	1.302,0	(1.190,0)	(91,4)	3.279,5	2.522,3	757,2	30,0
23	Departamento del Chocó	985,5	37.087,1	(36.101,6)	(97,3)	30.895,2	1.327,1	29.568,0	...	31.880,7	38.414,3	(6.533,6)	(17,0)
24	Departamento del Vichada	92,5	185,1	(92,5)	(50,0)	0,0	0,0			92,5	185,1	(92,5)	(50,0)
25	Departamento de Córdoba	0,0	21.799,2	(21.799,2)	(100,0)	85.081,0	84.760,6	320,4	0,4	85.081,0	106.559,9	(21.478,8)	(10,2)
26	Departamento del Valle del Cauca	0,0	20.381,1	(20.381,1)	(100,0)						20.381,1	(20.381,1)	(100,0)
27	Departamento de Sucre	0,0	1.185,3	(1.185,3)	(100,0)	5.209,2	7.554,5	(2.345,2)	(31,0)	5.209,2	8.739,8	(3.530,6)	(40,4)
28	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	0,0	608,7	(608,7)	(100,0)						608,7	(608,7)	(100,0)
29	Departamento del Vaupés					504,2	1.816,6	(1.312,5)	(72,2)	504,2	1.816,6	(1.312,5)	(72,2)

**GOBERNACIONES**  
**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Antioquia	1.285.318,4	1.053.057,4	232.261,0	22,1	1.349.970,3	1.381.424,1	(31.453,8)	(2,3)	2.170.045,2	2.255.872,6	(85.827,4)	(3,8)
2	Departamento de Cundinamarca	975.469,9	880.434,4	95.035,4	10,8	837.885,4	847.220,8	(9.335,4)	(1,1)	781.905,6	305.806,1	476.099,5	155,7
3	Departamento del Valle del Cauca	650.113,9	572.686,5	77.427,4	13,5	753.281,9	726.892,5	26.389,4	3,6	1.157.209,5	956.840,3	200.369,1	20,9
4	Departamento de Santander	334.463,5	326.530,2	7.933,3	2,4	852.586,6	785.991,5	66.595,1	8,5	892.203,8	639.087,7	253.116,0	39,6
5	Departamento del Atlántico	329.602,6	282.181,2	47.421,4	16,8	349.831,2	425.769,2	(75.938,0)	(17,8)	296.937,4	292.303,8	4.633,6	1,6
6	Departamento de Bolívar	252.872,7	248.379,7	4.493,1	1,8	662.178,5	617.996,6	44.181,9	7,1	696.278,1	719.027,7	(22.749,6)	(3,2)
7	Departamento de Boyacá	248.894,6	231.505,2	17.389,4	7,5	688.375,5	633.442,1	54.933,4	8,7	579.964,3	568.136,6	11.827,7	2,1
8	Departamento del Tolima	204.708,2	186.821,7	17.886,6	9,6	609.846,6	560.334,0	49.512,6	8,8	609.128,4	501.807,4	107.321,0	21,4
9	Departamento de Córdoba	183.883,5	165.017,3	18.866,2	11,4	720.001,7	725.167,0	(5.165,3)	(0,7)	721.017,3	910.323,4	(189.306,2)	(20,8)
10	Departamento del Magdalena	178.779,8	162.906,4	15.873,3	9,7	666.580,1	593.471,0	73.109,1	12,3	424.497,5	409.659,6	14.837,9	3,6
11	Departamento del Meta	178.684,9	165.234,8	13.450,1	8,1	726.429,5	507.295,1	219.134,4	43,2	419.079,7	442.275,1	(23.195,4)	(5,2)
12	Departamento del Huila	163.868,1	142.569,8	21.298,4	14,9	566.809,6	485.467,4	81.342,2	16,8	611.164,8	500.745,7	110.419,1	22,1
13	Departamento del Norte de Santander	163.612,5	131.321,8	32.290,7	24,6	612.635,4	530.387,8	82.247,6	15,5	345.536,9	211.038,9	134.498,0	63,7
14	Departamento de Risaralda	151.725,7	130.582,6	21.143,1	16,2	198.774,8	187.885,2	10.889,5	5,8	281.983,1	320.685,0	(38.701,9)	(12,1)
15	Departamento del Cesar	149.222,8	131.677,8	17.545,0	13,3	543.332,7	634.995,5	(91.662,9)	(14,4)	553.291,7	538.787,9	14.503,8	2,7
16	Departamento de Nariño	143.804,2	122.211,2	21.593,0	17,7	547.031,0	587.931,1	(40.900,1)	(7,0)	592.395,4	529.124,0	63.271,4	12,0
17	Departamento del Cauca	143.216,3	138.005,4	5.210,9	3,8	853.933,1	793.650,9	60.282,3	7,6	756.449,4	673.665,0	82.784,4	12,3
18	Departamento de Caldas	118.558,6	104.333,2	14.225,4	13,6	338.907,8	285.227,2	53.680,6	18,8	270.379,8	267.303,3	3.076,6	1,2
19	Departamento de Sucre	89.275,5	82.105,4	7.170,0	8,7	479.552,1	462.850,2	16.701,9	3,6	406.211,7	393.967,6	12.244,2	3,1
20	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	79.827,8	63.017,0	16.810,7	26,7	170.416,9	134.919,5	35.497,4	26,3	78.800,1	76.672,7	2.127,4	2,8
21	Departamento de Casanare	78.104,7	75.714,2	2.390,5	3,2	325.806,5	369.101,4	(43.295,0)	(11,7)	316.914,2	392.926,1	(76.011,9)	(19,3)
22	Departamento del Quindío	72.810,7	68.224,5	4.586,1	6,7	160.444,9	187.725,1	(27.280,2)	(14,5)	206.915,1	207.666,7	(751,6)	(0,4)
23	Departamento del Chocó	59.795,7	61.765,7	(1.970,0)	(3,2)	490.972,7	304.111,9	186.860,8	61,4	269.576,7	253.614,6	15.962,0	6,3
24	Departamento del Caquetá	43.147,0	39.187,3	3.959,7	10,1	289.996,9	243.958,1	46.038,8	18,9	246.768,7	213.219,0	33.549,7	15,7
25	Departamento de La Guajira	39.863,9	34.104,6	5.759,3	16,9	341.316,0	317.222,5	24.093,5	7,6	225.007,9	271.937,1	(46.929,2)	(17,3)
26	Departamento del Putumayo	32.700,8	28.114,1	4.586,8	16,3	371.863,0	302.128,7	69.734,3	23,1	277.726,2	227.226,6	50.499,6	22,2
27	Departamento de Arauca	19.582,9	19.557,9	25,0	0,1	274.626,7	435.170,5	(160.543,9)	(36,9)	327.611,1	366.926,6	(39.315,5)	(10,7)
28	Departamento del Guaviare	12.857,6	12.075,4	782,2	6,5	146.741,8	184.372,8	(37.630,9)	(20,4)	84.579,1	70.139,8	14.439,3	20,6
29	Departamento del Amazonas	7.944,4	6.210,0	1.734,4	27,9	148.725,6	198.566,5	(49.841,0)	(25,1)	85.411,6	103.420,6	(18.009,0)	(17,4)
30	Departamento del Guainía	6.146,7	2.643,9	3.502,8	132,5	106.257,2	117.175,4	(10.918,2)	(9,3)	48.482,1	42.148,8	6.333,3	15,0
31	Departamento del Vichada	3.490,3	3.575,7	(85,4)	(2,4)	135.307,9	131.722,1	3.585,9	2,7	68.772,2	108.786,5	(40.014,2)	(36,8)
32	Departamento del Vaupés	3.373,1	2.143,2	1.229,9	57,4	88.230,0	64.129,6	24.100,4	37,6	58.532,6	33.804,7	24.727,9	73,1

**GOBERNACIONES  
RENTAS POR COBRAR**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL					VIGENCIAS ANTERIORES					RENTAS POR COBRAR			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Cundinamarca	66.443,0	77.063,2	(10.620,2)	-13,8		0,0	140,7	(140,7)	-100,0		66.443,0	77.203,9	(10.760,8)	-13,9
2	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	26.507,9	4.870,4	21.637,5	... (37.657,1)		53.599,0	48.728,7	4.870,4	10,0		80.106,9	53.599,0	26.507,9	49,5
3	Departamento de Antioquia	25.848,5	56.873,4	(31.025,0)	-54,6		177.744,0	165.298,6	12.445,5	7,5		203.592,5	222.172,0	(18.579,5)	-8,4
4	Departamento del Valle del Cauca	20.063,0	57.720,1	(37.657,1)	-65,2		2.957,4	2.957,4				23.020,5	60.677,5	(37.657,1)	-62,1
5	Departamento de Santander	19.124,0	15.954,1	3.169,8	19,9		52.743,2	42.041,4	10.701,8	25,5		71.867,1	57.995,5	13.871,6	23,9
6	Departamento del Meta	18.110,9	22.041,4	(3.930,5)	-17,8		3.634,9	3.320,4	314,5	9,5		21.745,8	25.361,7	(3.615,9)	-14,3
7	Departamento de Bolívar	9.426,5	32.385,1	(22.958,6)	-70,9		41.559,4	31.718,0	9.841,5	31,0		50.985,9	64.103,1	(13.117,2)	-20,5
8	Departamento del Huila	8.570,6	8.789,6	(219,0)	-2,5		31.268,6	12.616,2	18.652,5	47,8		39.839,3	21.405,7	18.433,5	86,1
9	Departamento de Casanare	7.051,2	7.571,6	(520,4)	-6,9		993,7	1.240,5	(246,8)	(19,9)		8.044,9	8.812,1	(767,2)	-8,7
10	Departamento del Atlántico	5.455,9	62.749,0	(57.293,1)	-91,3		19.317,9	3.217,0	16.100,9	... (19,9)		24.773,8	65.966,0	(41.192,2)	-62,4
11	Departamento del Cauca	5.369,9	2.785,0	2.584,9	92,8		14.678,3	14.129,8	548,5	3,9		20.048,2	16.914,8	3.133,4	18,5
12	Departamento del Caquetá	3.837,9	3.049,3	788,6	25,9		429,1	279,6	149,5	53,5		4.267,0	3.329,0	938,1	28,2
13	Departamento del Cesar	2.830,4	4.167,1	(1.336,7)	-32,1		7.577,1	9.763,6	(2.186,6)	(22,4)		10.407,5	13.930,7	(3.523,2)	-25,3
14	Departamento de Risaralda	2.453,3	2.235,4	218,0	9,8		1,1	312,3	(311,2)	(99,6)		2.454,4	2.547,7	(93,3)	(3,7)
15	Departamento de Sucre	1.716,3	2.064,5	(348,2)	-16,9		11.944,1	11.036,3	907,8	8,2		13.660,4	13.100,8	559,6	4,3
16	Departamento del Quindío	1.595,1	729,6	865,4	118,6		5.519,6	5.302,0	217,6	4,1		7.114,7	6.031,6	1.083,1	18,0
17	Departamento de Caldas	1.468,4	3.331,0	(1.862,6)	-55,9		8.165,3	9.218,9	(1.053,6)	(11,4)		9.633,7	12.549,9	(2.916,2)	-23,2
18	Departamento del Tolima	1.436,9	3.524,3	(2.087,4)	-59,2		7.979,2	6.407,0	1.572,1	24,5		9.416,1	9.931,3	(515,2)	(5,2)
19	Departamento de Nariño	1.233,3	4.809,1	(3.575,8)	-74,4		3.670,0	12.352,3	(8.682,4)	(70,3)		4.903,3	17.161,4	(12.258,1)	-71,4
20	Departamento de Arauca	1.265,0	1.419,3	(154,3)	-10,9		0,0					1.265,0	1.419,3	(154,3)	(10,9)
21	Departamento de La Guajira	576,7	0,0	576,7	...		13.400,1		13.400,1	00,0		13.976,8	0,0	13.976,8	...
22	Departamento de Córdoba	547,6	540,8	6,8	1,3		521,2	521,2				1.068,8	1.062,0	6,8	0,6
23	Departamento del Amazonas	350,8	2,2	348,6	... (3,6)		2,2	2,2				352,9	4,3	348,6	...
24	Departamento del Magdalena	149,5	149,5				3.755,8	5.918,3	(2.162,5)	(36,5)		3.905,3	6.067,8	(2.162,5)	(35,6)
25	Departamento del Chocó	4,3	0,0	4,3	100,0							4,3	0,0	4,3	100,0
26	Departamento del Guaviare	2,2	0,0	2,2	100,0							2,2	0,0	2,2	100,0
27	Departamento del Putumayo	1,2	0,0	1,2	100,0		1.079,9	646,2	433,7	67,1		1.081,0	646,2	434,8	67,3
28	Departamento de Boyacá	0,0	0,0	(0,0)	(83,3)		9.723,2	10.595,5	(872,3)	(8,2)		9.723,2	10.595,5	(872,3)	(8,2)
29	Departamento del Norte de Santander	0,0	0,0				578,5	4.462,8	(3.884,2)	(87,0)		578,5	4.462,8	(3.884,2)	(87,0)

**GOBERNACIONES**  
**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento del Valle del Cauca	10.844.468,9	10.844.468,9			2.195.594,9	1.948.800,7	246.794,2	12,7	(8.648.874,0)	(8.895.668,2)	246.794,2	2,8
2	Departamento de Antioquia	4.575.893,2	4.133.016,4	442.876,8	10,7	3.703.837,5	3.064.063,4	639.774,1	20,9	(872.055,7)	(1.068.953,0)	196.897,2	18,4
3	Departamento de Cundinamarca	3.845.733,7	2.637.525,9	1.208.207,8	45,8	563.949,3	18.714,4	545.234,9	... ...	(3.281.784,3)	(2.618.811,5)	(662.972,9)	25,3
4	Departamento de Boyacá	1.699.166,8	1.470.773,1	228.393,7	15,5	871.774,6	888.938,1	(17.163,5)	(1,9)	(827.392,2)	(581.835,0)	(245.557,2)	42,2
5	Departamento de Santander	1.206.484,0	1.587.500,2	(381.016,2)	-24,0	1.366.223,2	1.201.689,3	164.533,9	13,7	159.739,2	(385.810,9)	545.550,1	41,4
6	Departamento de Nariño	1.134.937,8	1.134.937,8			850.764,6	752.763,8	98.000,8	13,0	(284.173,2)	(382.174,0)	98.000,8	25,6
7	Departamento del Tolima	1.123.431,4	1.123.431,4			836.212,5	745.962,1	90.250,4	12,1	(287.218,9)	(377.469,3)	90.250,4	23,9
8	Departamento de Caldas	983.361,4	925.219,8	58.141,6	6,3	542.766,6	462.867,1	79.899,5	17,3	(440.594,8)	(462.352,7)	21.757,8	4,7
9	Departamento del Huila	914.330,7	914.500,2	(169,5)	(0,0)	761.031,4	711.776,4	49.254,9	6,9	(153.299,3)	(202.723,7)	49.424,4	24,4
10	Departamento del Norte de Santander	888.427,1	811.718,7	76.708,4	9,5	674.075,1	571.536,6	102.538,5	17,9	(214.352,0)	(240.182,1)	25.830,1	10,8
11	Departamento del Meta	784.032,4	784.032,4			915.734,3	788.946,9	126.787,4	16,1	131.701,9	4.914,4	126.787,4	...
12	Departamento del Atlántico	779.219,4	779.219,4			825.456,0	740.398,9	85.057,1	11,5	46.236,6	(38.820,5)	85.057,1	...
13	Departamento del Magdalena	595.271,3	595.271,3			142.634,6	148.109,8	(5.475,2)	(3,7)	(452.636,7)	(447.161,5)	(5.475,2)	1,2
14	Departamento de Risaralda	569.232,3	388.965,1	180.267,3	46,3	535.417,0	471.906,3	63.510,7	13,5	(33.815,3)	82.941,2	(116.756,6)	(40,8)
15	Departamento de Bolívar	538.300,9	1.431.181,3	(892.880,4)	-62,4	897.479,8	845.804,0	51.675,7	6,1	359.178,9	(585.377,3)	944.556,2	61,4
16	Departamento de Córdoba	503.096,2	544.775,5	(41.679,2)	(7,7)	699.162,5	670.002,3	29.160,2	4,4	196.066,3	125.226,8	70.839,4	56,6
17	Departamento del Quindío	464.933,0	325.508,1	139.424,9	42,8	356.073,0	325.959,1	30.113,8	9,2	(108.860,1)	451,0	(109.311,1)	...
18	Departamento del Cauca	413.367,9	460.752,7	(47.384,8)	(10,3)	582.173,0	596.374,9	(14.201,9)	(2,4)	168.805,1	135.622,2	33.182,9	24,5
19	Departamento del Chocó	406.561,8	216.838,5	189.723,2	87,5					(406.561,8)	(216.838,5)	(189.723,2)	87,5
20	Departamento del Putumayo	296.081,3	308.564,4	(12.483,1)	(4,0)	398.383,0	308.564,4	89.818,6	29,1	102.301,7		102.301,7	100,0
21	Departamento del Amazonas	231.390,3	232.039,9	(649,7)	(0,3)	232.316,6	210.967,4	21.349,2	10,1	926,3	(21.072,5)	21.998,9	104,4
22	Departamento de La Guajira	226.116,6	238.598,4	(12.481,8)	(5,2)	264.707,8	264.707,8			38.591,2	26.109,4	12.481,8	47,8
23	Departamento de Arauca	203.656,1	193.225,7	10.430,4	5,4	304.919,0	264.959,5	39.959,5	15,1	101.262,9	71.733,8	29.529,1	41,2
24	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	193.341,6	193.341,6			277.039,6	256.466,8	20.572,8	8,0	83.698,0	63.125,2	20.572,8	32,6
25	Departamento de Casanare	180.187,5	180.801,8	(614,2)	(0,3)	297.700,1	266.715,2	30.984,9	11,6	117.512,6	85.913,5	31.599,1	36,8
26	Departamento de Sucre	160.576,1	164.866,4	(4.290,3)	(2,6)	265.615,0	214.271,0	51.344,0	24,0	105.038,8	49.404,6	55.634,2	12,6
27	Departamento del Cesar	142.141,5	142.141,5			259.703,4	250.272,1	9.431,4	3,8	117.562,0	108.130,6	9.431,4	8,7
28	Departamento del Guainía	103.105,4	103.105,4	(0,0)	(0,0)	147.432,6	144.184,3	3.248,3	2,3	44.327,2	41.078,8	3.248,3	7,9
29	Departamento del Vichada	78.022,8	78.022,8			135.419,1	127.394,1	8.025,0	6,3	57.396,3	49.371,4	8.025,0	16,3
30	Departamento del Guaviare	68.104,5	68.621,6	(517,1)	(0,8)	112.743,5	109.268,7	3.474,8	3,2	44.639,0	40.647,1	3.991,9	9,8
31	Departamento del Vaupés	48.273,5	48.273,5			54.596,8	27.622,1	26.974,7	97,7	6.323,3	(20.651,4)	26.974,7	30,6
32	Departamento del Caquetá	204,0	287.025,8	(286.821,9)	(99,9)	362.082,9	330.611,7	31.471,2	9,5	361.879,0	43.585,8	318.293,1	...

**CAPITALES  
ENDEUDAMIENTO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Bogotá D.C.	1.253.888,4	1.363.892,8	(110.004,4)	(8,1)					1.253.888,4	1.363.892,8	(110.004,4)	(8,1)
2	Medellín	1.147.787,7	1.185.045,1	(37.257,4)	(3,1)					1.147.787,7	1.185.045,1	(37.257,4)	(3,1)
3	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	598.738,6	433.994,4	164.744,2	38,0	64.449,1	70.333,0	(5.883,9)	(8,4)	663.187,7	504.327,5	158.860,2	31,5
4	Bucaramanga	221.711,0	216.769,0	4.942,0	2,3		37.200,0	(37.200,0)	(100,0)	221.711,0	253.969,0	(32.258,0)	(12,7)
5	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	217.852,9	268.561,9	(50.709,0)	(18,9)					217.852,9	268.561,9	(50.709,0)	(18,9)
6	Santiago de Cali	127.705,5	191.857,2	(64.151,7)	(33,4)					127.705,5	191.857,2	(64.151,7)	(33,4)
7	Armenia	104.014,9	81.436,2	22.578,7	27,7					104.014,9	81.436,2	22.578,7	27,7
8	Ibagué	99.014,2	81.365,5	17.648,7	21,7					99.014,2	81.365,5	17.648,7	21,7
9	Villavicencio	82.640,6	94.016,3	(11.375,7)	(12,1)	0,0	0,0			82.640,6	94.016,3	(11.375,7)	(12,1)
10	Pereira	74.257,8	86.204,5	(11.946,7)	(13,9)					74.257,8	86.204,5	(11.946,7)	(13,9)
11	Montería	70.957,9	1.416,7	69.541,3	...					70.957,9	1.416,7	69.541,3	...
12	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	70.000,0	0,0	70.000,0	100,0					70.000,0		70.000,0	100,0
13	Neiva	64.447,3	69.317,2	(4.870,0)	(7,0)	1.015,5	1.308,9	(293,5)	(22,4)	65.462,7	70.626,2	(5.163,4)	(7,3)
14	San Juan de Pasto	53.906,0	61.868,7	(7.962,7)	(12,9)					53.906,0	61.868,7	(7.962,7)	(12,9)
15	San José de Cúcuta	45.735,7	60.387,5	(14.651,8)	(24,3)					45.735,7	60.387,5	(14.651,8)	(24,3)
16	Tunja	31.666,6	30.707,6	958,9	3,1					31.666,6	30.707,6	958,9	3,1
17	Yopal	28.824,0	33.990,4	(5.166,4)	(15,2)					28.824,0	33.990,4	(5.166,4)	(15,2)
18	Valledupar	17.905,0	19.142,0	(1.237,0)	(6,5)	48.447,1	46.054,1	2.393,1	5,2	66.352,1	65.196,1	1.156,0	1,8
19	Riohacha	16.333,3	16.833,3	(500,0)	(3,0)					16.333,3	16.833,3	(500,0)	(3,0)
20	Florencia - Caquetá	11.202,3	12.329,9	(1.127,6)	(9,1)					11.202,3	12.329,9	(1.127,6)	(9,1)
21	Popayán	4.254,7	4.754,8	(500,1)	(10,5)					4.254,7	4.754,8	(500,1)	(10,5)
22	San José del Guaviare	2.595,3	3.137,9	(542,7)	(17,3)	16,4	49,2	(32,8)	(66,7)	2.611,6	3.187,1	(575,5)	(18,1)
23	Quibdó	2.492,6	2.492,6							2.492,6	2.492,6		
24	San Miguel de Mocoa	840,0	1.080,0	(240,0)	(22,2)					840,0	1.080,0	(240,0)	(22,2)
25	Leticia	828,6	1.748,7	(920,1)	(52,6)					828,6	1.748,7	(920,1)	(52,6)
26	Manizales					52.973,6	53.750,5	(776,9)	(1,4)	52.973,6	53.750,5	(776,9)	(1,4)
27	Sincelejo					23.530,9	24.417,5	(886,6)	(3,6)	23.530,9	24.417,5	(886,6)	(3,6)
28	Mitú					5.258,1	5.369,9	(111,9)	(2,1)	5.258,1	5.369,9	(111,9)	(2,1)

**CAPITALES**  
**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS					INGRESOS POR TRANSFERENCIAS					GASTO PÚBLICO SOCIAL					
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	
1	Bogotá D.C.	7.909.971,7	7.229.075,0	680.896,7	9,4	2.239.717,3	2.234.432,0	5.285,3	0,2	2.608.302,3	2.674.586,5	(66.284,3)	(2,5)				
2	Medellín	1.602.123,5	1.512.759,5	89.364,0	5,9	1.552.606,2	1.184.397,5	368.208,7	31,1	1.343.795,6	1.436.365,4	(92.569,8)	(6,4)				
3	Santiago de Cali	1.200.847,7	1.122.185,6	78.662,1	7,0	1.535.137,0	1.242.890,2	292.246,8	23,5	1.691.976,5	1.673.227,7	18.748,8	1,1				
4	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	742.539,0	644.789,2	97.749,9	15,2	1.025.808,1	997.189,9	28.618,2	2,9	1.303.525,3	1.135.456,2	168.069,2	14,8				
5	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	660.117,0	575.929,8	84.187,2	14,6	824.952,7	762.468,5	62.484,2	8,2	894.986,4	758.476,7	136.509,7	18,0				
6	Bucaramanga	324.011,0	301.341,9	22.669,1	7,5	388.491,2	404.431,4	(15.940,1)	(3,9)	285.138,9	292.377,3	(7.238,4)	(2,5)				
7	Pereira	252.759,9	239.352,1	13.407,8	5,6	319.634,3	301.759,9	17.874,4	5,9	447.016,1	428.556,4	18.459,7	4,3				
8	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	201.980,1	180.009,9	21.970,2	12,2	468.740,1	392.740,8	75.999,3	19,4	542.103,3	460.250,2	81.853,2	17,8				
9	San José de Cúcuta	174.188,3	107.444,9	66.743,4	62,1	682.874,3	553.739,9	129.134,4	23,3	596.832,3	476.309,5	120.522,7	25,3				
10	Ibagué	140.908,0	173.107,5	(32.199,5)	(18,6)	366.495,1	353.725,1	12.770,0	3,6	404.253,2	396.266,9	7.986,3	2,0				
11	Villavicencio	131.439,1	97.392,7	34.046,4	35,0	405.640,4	295.290,8	110.349,6	37,4	404.558,6	374.875,7	29.682,9	7,9				
12	Valledupar	129.493,0	128.871,7	621,4	0,5	447.143,9	391.733,2	55.410,7	14,1	430.370,3	437.835,5	(7.465,2)	(1,7)				
13	Manizales	127.722,1	127.016,5	705,6	0,6	304.713,2	212.235,7	92.477,5	43,6	297.445,7	296.579,6	866,1	0,3				
14	Neiva	125.443,8	112.294,1	13.149,8	11,7	384.155,7	274.001,5	110.154,2	40,2	348.591,6	391.992,7	(43.401,1)	(11,1)				
15	San Juan de Pasto	116.580,5	104.395,9	12.184,5	11,7	419.320,5	360.137,0	59.183,5	16,4	360.495,5	328.107,3	32.388,2	9,9				
16	Quibdó	86.409,5	47.169,5	39.240,0	83,2	190.805,4	179.958,2	10.847,3	6,0	164.571,6	173.945,7	(9.374,2)	(5,4)				
17	Armenia	83.455,0	79.471,3	3.983,6	5,0	311.664,7	202.058,9	109.605,8	54,2	223.382,4	221.981,3	1.401,0	0,6				
18	Montería	82.457,5	130.846,0	(48.388,5)	(37,0)	585.656,1	350.879,3	234.776,9	66,9	516.557,5	626.696,4	(110.138,9)	(17,6)				
19	Tunja	80.427,7	64.481,4	15.946,3	24,7	107.544,0	97.956,7	9.587,3	9,8	120.435,8	132.928,2	(12.492,4)	(9,4)				
20	Popayán	69.887,6	55.116,3	14.771,3	26,8	240.355,7	236.958,1	3.397,5	1,4	222.639,9	211.260,5	11.379,4	5,4				
21	Yopal	66.980,2	64.935,2	2.045,0	3,1	136.980,2	132.336,7	4.643,4	3,5	143.603,8	144.577,9	(974,1)	(0,7)				
22	Sincelejo	65.739,1	59.102,3	6.636,7	11,2	392.305,6	348.362,1	43.943,5	12,6	384.063,4	357.252,9	26.810,5	7,5				
23	Florencia - Caquetá	29.820,1	30.715,1	(895,0)	(2,9)	215.012,6	84.467,7	130.544,9	154,6	166.261,7	79.644,8	86.616,9	108,8				
24	Riohacha	21.261,4	21.456,9	(195,4)	(0,9)	378.390,2	365.986,9	12.403,3	3,4	438.491,1	335.200,0	103.291,1	30,8				
25	Arauca	20.463,4	25.847,9	(5.384,5)	(20,8)	70.884,5	76.280,8	(5.396,4)	(7,1)	59.486,5	70.431,0	(10.944,5)	(15,5)				
26	Leticia	7.889,0	7.486,3	402,7	5,4	27.666,4	11.307,0	16.359,5	144,7	9.503,5	12.595,8	(3.092,3)	(24,6)				
27	San Miguel de Mocoa	6.864,0	7.579,2	(715,2)	(9,4)	33.632,3	34.190,2	(557,9)	(1,6)	29.035,6	29.046,5	(10,9)	(0,0)				
28	San José del Guaviare	6.702,6	6.557,6	145,1	2,2	44.992,9	36.763,2	8.229,7	22,4	48.445,5	42.693,0	5.752,5	13,5				
29	Puerto Carreño	3.200,3	6.857,0	(3.656,6)	(53,3)	19.277,3	21.998,7	(2.721,4)	(12,4)	18.206,7	23.595,5	(5.388,8)	(22,8)				
30	Puerto Inírida	2.751,5	1.489,2	1.262,3	84,8	9.840,3	10.892,8	(1.052,5)	(9,7)	12.995,6	15.695,2	(2.699,6)	(17,2)				
31	Mitú	2.384,9	2.151,3	233,6	10,9	23.488,8	21.883,6	1.605,3	7,3	21.297,2	20.949,9	347,2	1,7				

**CAPITALES**  
**RENTAS POR COBRAR**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL					VIGENCIAS ANTERIORES					RENTAS POR COBRAR					
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	
1	Santiago de Cali	260.320,2	274.660,2	(14.340,0)	(5,2)	841.186,8	751.418,9	89.767,9	11,9	1.101.507,0	1.026.079,1	75.427,9	7,4				
2	Medellín	218.145,8	206.543,1	11.602,7	5,6	793.144,5	700.683,7	92.460,7	13,2	1.011.290,3	907.226,8	104.063,4	11,5				
3	Bogotá D.C.	201.094,9	148.350,6	52.744,3	35,6	448.569,6	410.645,7	37.923,9	9,2	649.664,5	558.996,3	90.668,2	16,2				
4	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	192.736,4	136.707,0	56.029,4	41,0	1.056.617,7	964.977,1	91.640,6	9,5	1.249.354,1	1.101.684,1	147.670,0	13,4				
5	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	155.790,4	77.689,5	78.100,9	100,5	358.122,3	312.076,0	46.046,3	14,8	513.912,7	389.765,5	124.147,2	31,9				
6	Quibdó	68.511,4	30.780,1	37.731,3	22,6	84.879,7	52.070,0	32.809,7	63,0	153.391,1	82.850,0	70.541,1	85,1				
7	Pereira	60.971,5	31.700,5	29.271,1	92,3	74.054,9	64.095,3	9.959,6	15,5	135.026,4	95.795,8	39.230,6	41,0				
8	San José de Cúcuta	48.194,3	0,0	48.194,3	100,0	206.298,9	85.424,1	120.874,9	141,5	254.493,2	85.424,1	169.069,1	197,9				
9	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	42.543,1	49.112,8	(6.569,7)	(13,4)	181.594,0	182.857,0	(1.263,0)	(0,7)	224.137,1	231.969,8	(7.832,7)	(3,4)				
10	Riohacha	38.542,8	9.648,2	28.894,6	... ...	107.493,6	60.549,2	46.944,4	77,5	146.036,5	70.197,4	75.839,0	108,0				
11	Valledupar	36.234,0	48.649,3	(12.415,3)	(25,5)	157.645,5	116.625,7	41.019,8	35,2	193.879,4	165.275,0	28.604,5	17,3				
12	Bucaramanga	31.014,7	30.136,3	878,4	2,9	67.474,7	52.315,6	15.159,1	29,0	98.489,4	82.451,9	16.037,4	19,5				
13	Villavicencio	23.187,0	0,0	23.187,0	100,0	76.968,4	88.030,6	(11.062,2)	(12,6)	100.155,5	88.030,6	12.124,9	13,8				
14	Montería	19.944,3	19.944,3			62.748,0	75.356,6	(12.608,6)	(16,7)	82.692,3	95.300,9	(12.608,6)	(13,2)				
15	Ibagué	19.307,0	22.462,8	(3.155,9)	(14,0)	44.115,9	51.464,6	(7.348,7)	(14,3)	63.422,9	73.927,4	(10.504,5)	(14,2)				
16	Manizales	12.740,1	17.500,9	(4.760,8)	(27,2)	64.962,1	56.773,0	8.189,2	14,4	77.702,3	74.273,9	3.428,4	4,6				
17	Popayán	11.094,1	10.851,0	243,1	2,2	25.280,7	27.179,8	(1.899,0)	(7,0)	36.374,8	38.030,8	(1.656,0)	(4,4)				
18	San Juan de Pasto	9.801,9	9.715,9	86,0	0,9	20.946,9	22.190,9	(1.244,0)	(5,6)	30.748,8	31.906,8	(1.157,9)	(3,6)				
19	Sincelejo	9.464,4	9.252,3	212,1	2,3	46.117,6	43.827,0	2.290,6	5,2	55.582,0	53.079,4	2.502,7	4,7				
20	Yopal	9.213,3	7.821,4	1.391,9	17,8	24.915,1	9.949,5	14.965,7	150,4	34.128,4	17.770,9	16.357,5	92,0				
21	Tunja	5.599,9	0,0	5.599,9	100,0	15.013,6	21.329,6	(6.316,0)	(29,6)	20.613,5	21.329,6	(716,1)	(3,4)				
22	Puerto Carreño	3.940,1	3.754,6	185,5	4,9	884,7	1.357,9	(473,3)	(34,9)	4.824,7	5.112,5	(287,8)	(5,6)				
23	Leticia	2.996,1	2.076,9	919,2	34,3	18.737,9	19.656,6	(918,7)	(4,7)	21.734,0	21.733,5	0,5	0,0				
24	Arauca	2.024,3	2.544,0	(519,7)	(20,4)	6.255,0	8.652,4	(2.397,5)	(27,7)	8.279,2	11.196,4	(2.917,2)	(26,1)				
25	Mitú	681,2	689,6	(8,4)	(1,2)	995,4	1.379,1	(383,7)	(27,8)	1.676,7	2.068,7	(392,1)	(19,0)				
26	San José del Guaviare	581,2	1.659,3	(1.078,0)	(65,0)	3.436,5	3.987,3	(550,8)	(13,8)	4.017,7	5.646,6	(1.628,9)	(28,8)				
27	Florencia - Caquetá	247,7	8.090,1	(7.842,4)	(96,9)	21.827,3	16.167,8	5.659,5	35,0	22.075,0	24.257,9	(2.182,9)	(9,0)				
28	San Miguel de Mocoa	199,5	284,0	(84,5)	(29,7)	1.548,8	1.405,7	143,1	10,2	1.748,3	1.689,6	58,6	3,5				
29	Armenia	123,6	0,0	123,6	100,0	41.901,2	47.299,7	(5.398,5)	(11,4)	42.024,7	47.299,7	(5.274,9)	(11,2)				
30	Neiva	45,5	0,0	45,5	100,0	36.507,3	30.322,9	6.184,4	20,4	36.552,8	30.322,9	6.229,9	20,5				
31	Puerto Inírida	0,0				881,4	494,5	386,9	78,2	881,4	494,5	386,9	78,2				

**CAPITALES**  
**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Medellín	2.766.214,0	2.056.575,4	709.638,7	34,5	1.202.217,8	793.057,3	409.160,5	51,6	(1.563.996,3)	(1.263.518,1)	(300.478,2)	23,8
2	Santiago de Cali	2.616.204,5	2.616.204,5			1.395.331,3	1.040.253,3	355.078,0	34,1	(1.220.873,2)	(1.575.951,2)	355.078,0	22,5
3	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	1.049.513,6	1.172.320,6	(122.807,0)	(10,5)	364.277,5	342.251,3	22.026,2	6,4	(685.236,0)	(830.069,3)	144.833,2	17,4
4	Bucaramanga	741.591,8	731.576,9	10.014,9	1,4	276.993,9	212.510,7	64.483,2	30,3	(464.597,9)	(519.066,2)	54.468,3	10,5
5	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	605.243,1	650.141,1	(44.898,0)	(6,9)	373.626,8	337.386,6	36.240,2	10,7	(231.616,3)	(312.754,5)	81.138,2	25,9
6	Popayán	455.336,8	455.336,8	(0,0)	(0,0)	127.483,8	145.107,5	(17.623,7)	(12,1)	(327.852,9)	(310.229,2)	(17.623,7)	5,7
7	Pereira	396.071,3	384.570,4	11.500,9	3,0	146.780,3	181.848,0	(35.067,7)	(19,3)	(249.291,0)	(202.722,4)	(46.568,6)	23,0
8	Manizales	373.820,8	374.282,0	(461,2)	(0,1)	183.552,3	142.629,3	40.923,0	28,7	(190.268,4)	(231.652,7)	41.384,2	17,9
9	Montería	363.360,4	363.360,4			76.571,5		76.571,5	100,0	(286.789,0)	(363.360,4)	76.571,5	21,1
10	Ibagué	306.007,4	319.589,1	(13.581,7)	(4,2)	237.360,6	145.646,5	91.714,1	63,0	(68.646,8)	(173.942,6)	105.295,7	60,5
11	Sincelejo	197.363,9	198.446,7	(1.082,8)	(0,5)	129.518,8	101.883,9	27.634,9	27,1	(67.845,0)	(96.562,7)	28.717,7	29,7
12	San José de Cúcuta	196.940,1	393.123,2	(196.183,1)	(49,9)	319.649,6	188.094,5	131.555,0	69,9	122.709,5	(205.028,7)	327.738,1	159,8
13	Neiva	185.740,7	191.795,0	(6.054,3)	(3,2)	241.097,1	174.068,4	67.028,7	38,5	55.356,4	(17.726,6)	73.083,0	...
14	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	162.059,3	212.437,9	(50.378,6)	(23,7)	211.588,7	188.558,0	23.030,7	12,2	49.529,3	(23.880,0)	73.409,3	...
15	San Juan de Pasto	151.318,0	143.942,1	7.376,0	5,1	213.322,9	211.515,3	1.807,6	0,9	62.004,9	67.573,2	(5.568,4)	(8,2)
16	Armenia	143.974,1	146.632,0	(2.657,9)	(1,8)	187.581,5	123.996,7	63.584,9	51,3	43.607,4	(22.635,4)	66.242,8	...
17	Tunja	116.855,0	116.630,7	224,3	0,2	84.170,4	76.730,5	7.439,9	9,7	(32.684,6)	(39.900,2)	7.215,6	18,1
18	Florencia - Caquetá	105.155,1	105.200,1	(45,0)	(0,0)	97.489,2	71.626,5	25.862,8	36,1	(7.665,9)	(33.573,6)	25.907,8	77,2
19	San Miguel de Mocoa	102.895,0	102.895,0			27.089,2	25.975,6	1.113,6	4,3	(75.805,8)	(76.919,5)	1.113,6	1,4
20	Riohacha	97.496,3	101.472,9	(3.976,6)	(3,9)	15.286,7	54.663,0	(39.376,4)	(72,0)	(82.209,7)	(46.809,9)	(35.399,8)	75,6
21	Quibdó	95.115,6	95.115,6			56.508,2	57.324,0	(815,8)	(1,4)	(38.607,3)	(37.791,5)	(815,8)	2,2
22	Villavicencio	92.788,7	91.016,6	1.772,1	1,9	129.264,5	153.593,2	(24.328,6)	(15,8)	36.475,8	62.576,5	(26.100,8)	(41,7)
23	Arauca	50.860,2	50.860,2			53.065,1	70.518,8	(17.453,7)	(24,8)	2.205,0	19.658,7	(17.453,7)	(88,8)
24	Yopal	35.821,7	35.821,7			60.608,2	54.960,6	5.647,6	10,3	24.786,5	19.138,9	5.647,6	29,5
25	Puerto Inírida	30.428,0	29.316,5	1.111,5	3,8	10.998,8	10.442,2	556,6	5,3	(19.429,2)	(18.874,4)	(554,9)	2,9
26	Valledupar	28.968,1	29.432,8	(464,7)	(1,6)	80.521,4	83.995,4	(3.474,0)	(4,1)	51.553,4	54.562,6	(3.009,3)	(5,5)
27	Leticia	24.024,2	22.540,6	1.483,6	6,6	24.999,6	24.999,6			975,4	2.459,0	(1.483,6)	(60,3)
28	Puerto Carreño	20.260,8	20.260,8							(20.260,8)	(20.260,8)		
29	San José del Guaviare	10.681,5	10.681,5			11.154,7	10.666,6	488,2	4,6	473,2	(14,9)	488,2	...
30	Mitú	3.984,7	3.984,7			5.318,5	6.749,1	(1.430,6)	(21,2)	1.333,8	2.764,5	(1.430,6)	(51,8)

## **5. INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE**

## **5.1. INTRODUCCIÓN**

El presente informe de control interno contable, que con gusto presento en observancia de la normatividad legal vigente sobre el particular y que en tal virtud debe cumplir y observar la Contaduría General de la Nación (CGN), es el resultado de los importantes esfuerzos realizados por los directivos de nuestras entidades públicas, comprometidos con el mejoramiento de los sistemas contables de los organismos e instituciones que dirigen. Son ellos, quienes, convencidos de las bondades del procedimiento de evaluación, han permitido diagnosticar sus dificultades y oportunidades para el mejoramiento de la calidad de la información contable que como responsables preparan, certifican y reportan a la CGN.

Son 9 años ininterrumpidos en los que la CGN ha elaborado el informe Consolidado de control interno contable, y en ellos se muestran tanto los avances como las dificultades en los procesos contables de las entidades.

Como es de pleno conocimiento público, la CGN ha expedido tres marcos normativos contables para clasificar a las entidades en su aplicación, según su función económica, así: 1) Marco Normativo para Empresas que Cotizan en el Mercado de Valores, y que Captan o Administran Ahorro del Público, vigente con la Resolución 037 de 2017; 2) Marco Normativo para Empresas que no Cotizan en el Mercado de Valores, y que no Captan ni Administran Ahorro del Público, expedido mediante Resolución 414 de 2014, modificada por la Resolución 663 de 2015, y 3) Marco Normativo para Entidades de Gobierno, expedido mediante Resolución 533 de 2015.

Producto de la expedición de estos marcos normativos se hizo necesaria la actualización del Procedimiento para la Evaluación del control interno contable, acorde con los nuevos desarrollos contables definidos, y al efecto, la misma se realizó con la Resolución 193 de 2016.

Teniendo en cuenta que los marcos normativos entran en aplicación en diferentes fechas, de acuerdo con los cronogramas establecidos para tal propósito, el informe de evaluación del control interno contable del año 2016 fue presentado por algunas entidades utilizando para ello la siguiente normatividad expedida por la CGN, a saber: las entidades de Gobierno general, así como las pertenecientes al Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS) que se acogieron a lo dispuesto en la Resolución 663 de 2016 y las entidades en liquidación, realizaron y presentaron este informe observando lo dispuesto en la Resolución 357 de 2008; en tanto que las empresas que cotizan en el mercado de valores o que captan o administran ahorro del público y las que no cotizan en el mercado de valores y que no captan ni administran ahorro del público, que durante dicho año aplicaron el nuevo marco normativo, y al efecto, realizaron y presentaron el informe de evaluación en los términos de lo establecido en la Resolución 193 de 2016.

Esta situación particular producto del plan de convergencia contable pública a estándares contables líderes internacionales y de sus cronogramas (Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF y Normas Internacionales de Contabilidad de Contabilidad para el Sector Público - NICSP), llevó consigo dividir el presente informe, con el propósito de

poder diferenciar los dos modelos de evaluación de control interno contable, bajo el imperio de las resoluciones 357 de 2008 y 193 de 2016, así:

El Capítulo 1 del Informe Consolidado de control interno contable 2016 contiene lo referente al marco legal del control interno y del control interno contable. El Capítulo 2 presenta la cobertura del informe cuyo objetivo es brindar un panorama amplio de la estructura del informe. El Capítulo 3 presenta el análisis de las entidades que evaluaron el proceso contable según lo dispuesto en la Resolución 357 de 2008. El Capítulo 4 describe los resultados de las entidades que para la evaluación observaron lo dispuesto en la Resolución 193 de 2016. En estos capítulos se señala el marco conceptual, la cobertura y los resultados consolidados cuantitativos y cualitativos, separados para los niveles nacional y territorial, y las conclusiones derivadas de la evaluación por cada grupo de entidades, según la resolución aplicada en el proceso.

Finalmente, el Capítulo 5 presenta un análisis descriptivo y comparativo de la evaluación del control interno contable realizada por entidades nacionales y territoriales, frente a la calificación del control interno y a la opinión a los estados contables emitida por la Contraloría General de la República y por las territoriales para las entidades auditadas.

La CGN, como miembro del Consejo Asesor de Control Interno del Gobierno Nacional, está comprometida con la política de Estado de avanzar en la cultura contable de las entidades públicas y en la calidad de la información, como soporte de la rendición de cuentas. Como muestra de este esfuerzo para el informe del año 2016 se logró que, de un total de 3.762 entidades públicas, 3.342 reportaran su informe de evaluación del control interno contable, que representan el 88,8% de este universo. En el Nivel Nacional reportaron 347 de un total de 354 entidades, es decir, solo 7 no reportaron el informe; en el Nivel Territorial de un universo de 3.406 entidades, 2.993 cumplieron con el envío de la evaluación y 413 quedaron omisas. Cabe señalar que la cobertura del Sector Público incluye, además de los Niveles Nacional y Territorial, el Banco de la República y el Sistema General de Regalías. La relación de entidades omisas fue reportada a los organismos de control y vigilancia para lo de sus respectivas competencias en el marco de la normatividad legal vigente.

## 5.2. MARCO LEGAL

En 1991, los artículos 209<sup>1</sup> y 269<sup>2</sup> de la Constitución Política de Colombia establecieron la obligatoriedad para las entidades y organismos del sector público de diseñar y aplicar métodos y procedimientos de Control Interno. Luego, el literal a) artículo 3 de la Ley 87 de 1993 señaló que el *Sistema de Control Interno* forma parte integrante de los sistemas contables, financieros, de planeación, información y operacionales de las entidades, y que el *representante legal o máximo directivo* es el responsable de establecerlo y desarrollarlo.

En la misma Ley se definió que la oficina o unidad de control interno es uno de los componentes del sistema, y el funcionario que la orienta está encargado de medir y evaluar la eficiencia, eficacia y economía de los controles “*asesorando a la dirección en la continuidad del proceso administrativo, la reevaluación de los planes establecidos y en la introducción de los correctivos necesarios para el cumplimiento de las metas u objetivos previstos*”.

En lo relacionado con el control interno contable, el literal k) del artículo 3 de la Ley 298 de 1996 le asigna al Contador General de la Nación, entre otras funciones, la de “*Diseñar, implantar y establecer políticas de Control Interno, conforme a la ley*”, y el literal r) del artículo 4 de la misma Ley le asigna a la Contaduría General de la Nación, entre otras funciones, la de “*Coordinar con los responsables del Control Interno y Externo de las entidades señaladas en la Ley, el cabal cumplimiento de las disposiciones contables*”.

La Ley 489 de 1998 crea el Sistema Nacional de Control Interno (SNCI), que debe entenderse como una herramienta administrativa que comparte elementos con otros sistemas como el Sistema de Gestión de la Calidad y Desarrollo Administrativo, señalando en el artículo 27 que su conformación es por el conjunto de instituciones, instancias de participación, políticas, normas, procedimientos, recursos, planes, programas, proyectos, metodologías, sistemas de información y tecnologías aplicables, inspirado en los principios de autocontrol, autorregulación y autogestión.

Adicionalmente, el artículo 4 del Decreto 2145 de 1999, en el que se dictan las normas sobre el Sistema Nacional de Control Interno de las entidades y organismos de la administración pública del orden nacional y territorial, incluye a los reguladores dentro de las instancias de articulación, necesarias para lograr el funcionamiento armónico del sistema. El artículo 6 del mismo Decreto (modificado por el artículo 3 del Decreto Nacional 2539 de 2000) establece que los reguladores (entre los que se incluye la Contaduría General de la Nación) son los

---

<sup>1</sup> **Artículo 209.** La función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones. Las autoridades administrativas deben coordinar sus actuaciones para el adecuado cumplimiento de los fines del Estado. La administración pública, en todos sus órdenes, tendrá un control interno que se ejercerá en los términos que señale la ley.

<sup>2</sup> **Artículo 269.** En las entidades públicas, las autoridades correspondientes están obligadas a diseñar y aplicar, según la naturaleza de sus funciones, métodos y procedimientos de control interno, de conformidad con lo que disponga la ley, la cual podrá establecer excepciones y autorizar la contratación de dichos servicios con empresas privadas colombianas.

competentes para impartir normas, políticas y directrices a las que deben sujetarse los entes en materia de Control Interno.

En el numeral d) del mismo artículo, señala a la Contaduría General de la Nación como la responsable, “*en materia contable*”, de “*diseñar, implantar, establecer políticas de Control Interno y coordinar con las entidades el cabal cumplimiento de las disposiciones en la implantación del Sistema Nacional de Contabilidad Pública...*”.

En el año 2004, el Decreto 143 modificó la estructura de la Contaduría General de la Nación, y en él, se definieron entre otras, las siguientes funciones:

Determinar las políticas, principios y normas sobre contabilidad, que deben regir en el país para todo el sector público;

Establecer las normas técnicas generales y específicas, sustantivas y procedimentales, que permitan uniformar, centralizar y consolidar la contabilidad pública y;

Coordinar con los responsables del control interno y externo de las entidades señaladas en la Ley, el cabal cumplimiento de las disposiciones contables.

El numeral 12) del artículo 2 del Decreto 188 de 2004 señala al Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) como el responsable de “*Fijar las políticas generales en materia de Control Interno...*”.

Para establecer, documentar, implementar y mantener un Sistema de Control Interno en las entidades y agentes obligados conforme el artículo 5 de la Ley 87, se adopta, el 20 de mayo de 2005, mediante el Decreto 1599, el Modelo Estándar de Control Interno que luego fue actualizado en 2014 a través del Decreto 943 con el fin de “*permitir su mayor entendimiento y facilitar su implementación y fortalecimiento continuo*”.

El procedimiento de control interno contable y la obligación de reportar a la CGN el informe anual de evaluación con corte a 31 de diciembre, fueron reglamentados en 2008 mediante la Resolución 357, la cual se establece con el objetivo de implementar y evaluar la efectividad de las acciones mínimas de control que deben implementar los responsables de la información financiera, económica, social y ambiental en las entidades contables públicas, para garantizar razonablemente la producción de información contable confiable, relevante y comprensible. El artículo 3 de dicha Resolución señala, en concordancia con la Ley 87, que los responsables de evaluar la implementación y efectividad del control interno contable son los jefes de control interno, auditores o quienes hagan sus veces.

En 2016, dos situaciones hicieron necesaria la actualización del Procedimiento de Evaluación del control interno contable:

**1)** En 2009 se expidió la Ley 1314 para regular los principios y normas de contabilidad e información financiera de las personas jurídicas y naturales, obligadas a llevar contabilidad. Esta Ley le define al país la necesidad de avanzar hacia la adopción de las normas internacionales de contabilidad. En esa dirección, la Contaduría General de la Nación, en el marco de sus competencias constitucionales y legales definió los siguientes marcos normativos de contabilidad para las entidades que conforman el sector público colombiano:

**a) Marco Normativo para Empresas que Cotizan en el Mercado de Valores, o que Captan o Administran Ahorro del Público, expedido mediante Resolución**

**b) Marco Normativo para Empresas que no Cotizan el Mercado de Valores, y que no Captan ni Administran Ahorro del Público, expedido mediante Resolución**

**c) Marco Normativo para Entidades de Gobierno, expedido mediante Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones.**

**2)** La actualización de la implementación del Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI-2014.

Es así como el 5 de mayo de 2016, se incorpora, mediante la Resolución 193, en los Procedimientos Transversales del Régimen de Contabilidad Pública, el Procedimiento para la evaluación del control interno contable, “*con el fin de medir la efectividad de las acciones mínimas de control que deben realizar los responsables de la información financiera de las entidades públicas y garantizar, razonablemente, la producción de la información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel, definidas en el marco conceptual del marco normativo que le sea aplicables a la entidad, de acuerdo con lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública. El procedimiento para la evaluación del control interno contable quedará como se indica en el anexo*” de la Resolución mencionada.

Por lo anterior, al corte de diciembre de 2016, y sobre la base de lo dispuesto en la Resolución 706 de 2016, modificada parcialmente por la Resolución 43 de 2017, las entidades supeditadas a las Resoluciones 037 de 2017 y 414 de 2014, exceptuando las entidades que se acogieron a lo dispuesto en la Resolución 663 de 2015, aplicarán lo dispuesto en el anexo de la Resolución 193 de 2016. Mientras que las entidades de Gobierno, sujetas a la Resolución 533 de 2015, las entidades que se acogieron a la Resolución 663 y las que están actualmente en liquidación, aplicarán la evaluación del control interno contable según lo establecido en la Resolución 357 de 2008. Esto quiere decir que, para este segundo grupo de entidades, la evaluación será igual a la de los años anteriores.

**Resolución 357 de 2008.  
Categoría Control Interno  
Contable**

- Entidades de la Resolución 533 de 2015
- Entidades de la Resolución 663 de 2015.

**Resolución 193 de 2016.  
Categoría Evaluación  
Control Interno Contable**

- Entidades de la Resolución 037 de 2017.
- Entidades de la Resolución 414 de 2014, excepto las que se acogieron a la Resolución 663 de 2015.

## **5.3. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 357 DE 2008**

### **5.3.1. MARCO CONCEPTUAL**

#### **5.3.1.1. Definición**

El control interno contable, es el proceso que adelantan las entidades y organismos públicos con el fin de lograr la existencia y efectividad de los procedimientos de control y verificación de las actividades propias del proceso contable, capaces de garantizar razonablemente que la información financiera, económica, social y ambiental cumpla con las características de confiabilidad, relevancia y comprensibilidad; la responsabilidad de aplicar este proceso, es del representante legal o máximo directivo de la entidad contable pública, así como de los directivos de primer nivel responsables de las áreas contables.

#### **5.3.1.2. Objetivos del control interno contable**



### **5.3.1.3. Evaluación del control interno contable**

Es la medición o valoración realizada al control interno en el proceso contable de una entidad pública, con el propósito de determinar el nivel de confianza que se le puede otorgar, con base en la calidad de su información contable y la eficacia, eficiencia y economía de sus actividades de control para prevenir y neutralizar el riesgo inherente a la gestión contable.

Los servidores públicos de las diferentes áreas en el desarrollo de su labor generan hechos, transacciones y operaciones económicas, en ejercicio de la autoevaluación como fundamento de control deben responder en lo posible por:

La operatividad eficiente del proceso contable, actividades y tareas a su cargo

La supervisión continua a la eficacia de los controles integrados

Autoevaluación de los resultados de su labor

La evaluación del control interno contable en las entidades públicas corresponde al Jefe de la Oficina de Control Interno o quien haga sus veces, de manera que se garantice la independencia y objetividad de los resultados en beneficio de la toma de decisiones.

### **5.3.1.4. Riesgos de Índole Contable**

Son eventos internos y externos, que tienen la probabilidad de ocurrencia y por lo tanto de afectar o impedir la presentación de información contable con las características de calidad, es decir, confiable, relevante y comprensible; una vez identificados estos riesgos, se deben implementar acciones o mecanismos para prevenir y minimizar el impacto de la ocurrencia de eventos que pongan en riesgo la adecuada ejecución de actividades propias del proceso contable, tales como el incumplimiento de las disposiciones del Régimen de Contabilidad Pública o la posibilidad de excluir del proceso contable hechos económicos, financieros, sociales y ambientales relevantes.

### **5.3.1.5. Etapas del Proceso Contable**

#### **5.3.1.5.1. Etapa de Reconocimiento**

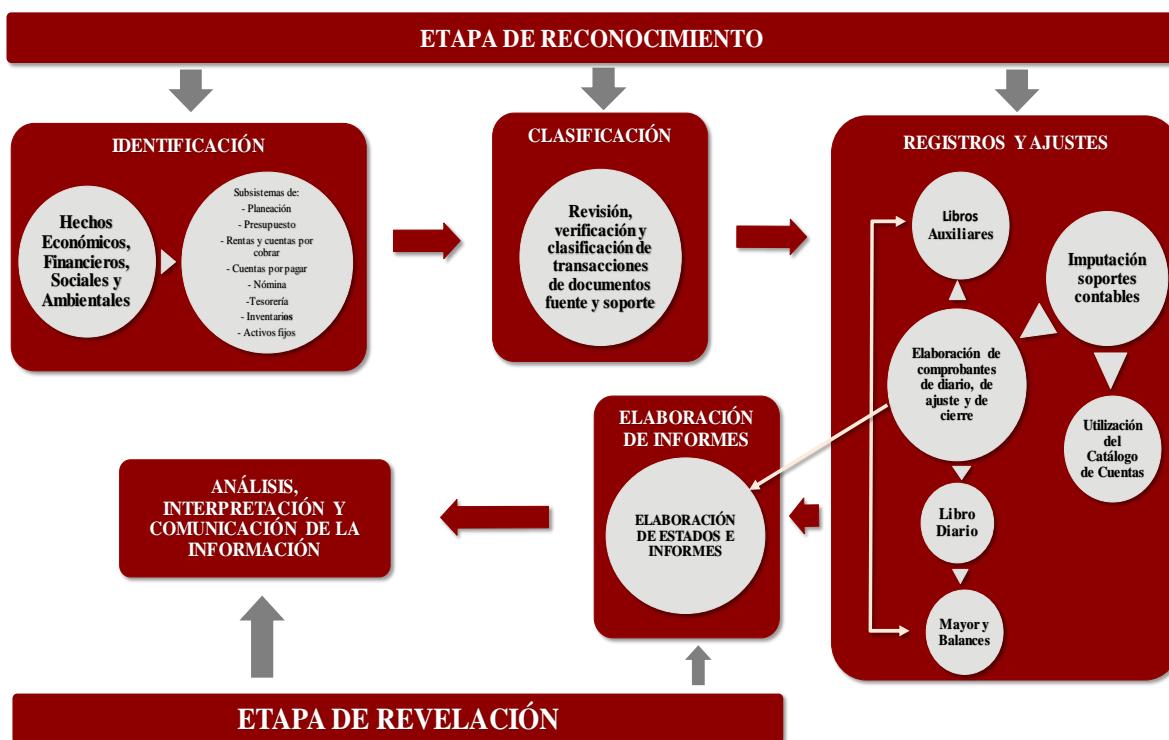
En esta etapa se capturan los datos de la realidad económica y jurídica, se analizan desde la óptica del origen y la aplicación de recursos y se incorporan a la estructura sistemática de clasificación cronológica y conceptual de la contabilidad. Para ello, se adelantan procesos de medición, que consisten en la tasación de las magnitudes físicas o monetarias de los recursos. Esta etapa incluye el reconocimiento inicial de las transacciones, hechos u operaciones, así

como las posteriores actualizaciones de valor y se materializa con la ejecución de las actividades de identificación, clasificación y registro y ajustes de los hechos contables.

### 5.3.1.5.2. Etapa de Revelación

Etapa que representa la situación, los resultados de la actividad y la capacidad de prestación de servicios o generación de flujos de recursos, en estados, informes y reportes contables confiables, relevantes y comprensibles. Para garantizar estas características de los estados, informes y reportes contables, la revelación implica presentar los criterios o pautas particulares seguidas en la etapa previa de reconocimiento, así como la manifestación de la información necesaria para la comprensión, análisis, interpretación y comunicación de la información de la realidad que razonablemente representa la información de entidades contables públicas individuales agregadas y consolidadas.

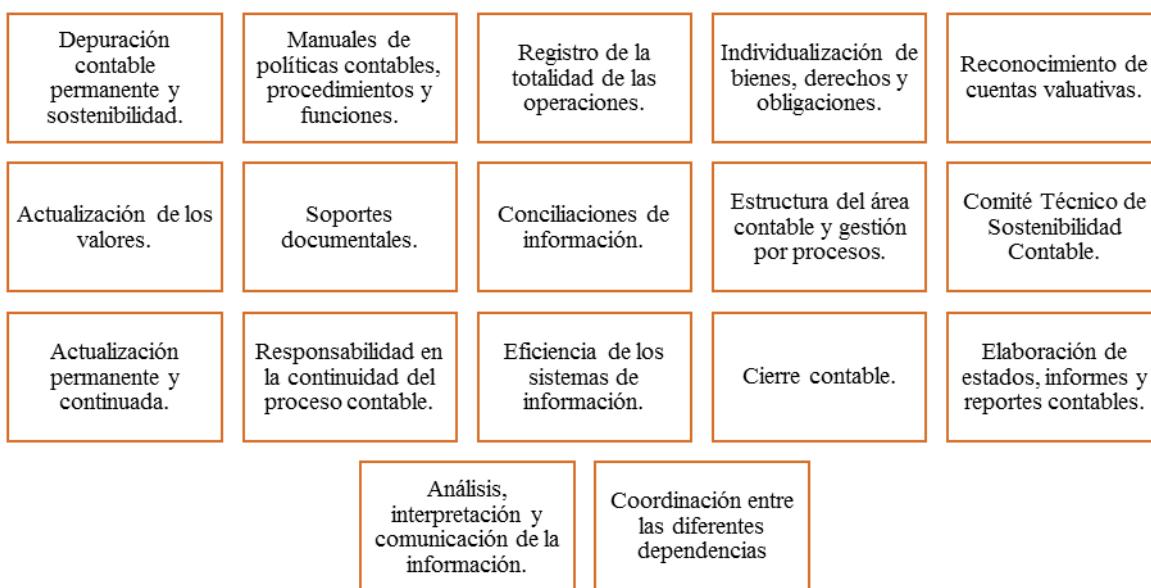
**Gráfico 5.1 Etapas del proceso contable**



Fuente: Contaduría General de la Nación

### 5.3.1.5.3. Otros Elementos de Control

Las entidades contables públicas deben observar, entre otros, los siguientes elementos de control:



### **5.3.1.6. METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO CONTABLE**

El informe anual de evaluación del control interno contable con corte a 31 de diciembre de cada periodo contable, preparado siguiendo los lineamientos de la Resolución 357 de 2008 se presenta y reporta a la CGN mediante diligenciamiento del formulario CGN2007\_CONTROL\_INTERNO\_CONTABLE contentivo de las valoraciones cuantitativas y cualitativas:

#### **5.3.1.6.1. Valoración Cuantitativa**

Tiene como objetivo principal calificar el grado de implementación y efectividad de los controles asociados al proceso contable, así como de otros elementos de control contenidos en el Formulario de Evaluación. Consta de 62 preguntas y debe complementarse con la interpretación cualitativa en la columna de observaciones.

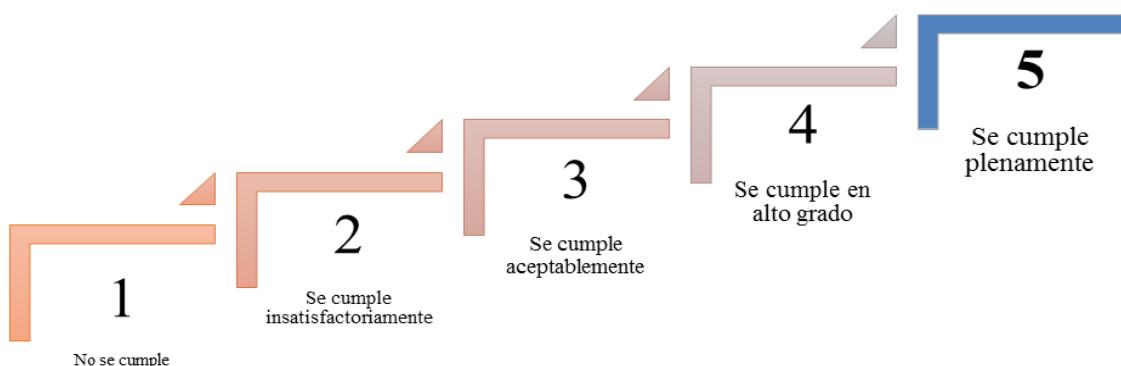
#### **5.3.1.6.2. Valoración Cualitativa**

Su propósito es analizar y describir de forma breve los resultados obtenidos en la valoración cuantitativa, en cuanto a las principales fortalezas y debilidades del control interno contable

Esta valoración junto a las recomendaciones realizadas por el jefe de Control Interno o quien haga sus veces servirán para mejorar el proceso contable de la entidad.

### 5.3.1.6.3. Matriz de Calificación

El Procedimiento de control interno contable, adoptado en la Resolución 357 de 2008, establece cuatro rangos de interpretación de la calificación o resultados obtenidos en la evaluación de control interno contable, efectuada por los jefes de control interno. La calificación asignada a cada una de las preguntas oscila en los rangos de 1 a 5, de acuerdo con la valoración establecida y que se puede apreciar a continuación, valores que corresponden al grado de cumplimiento de cada criterio o acción de control, para cada etapa del proceso, y la interpretación de los resultados obtenidos corresponde al rango donde se encuentre la calificación como también se presenta gráficamente a continuación:



Fuente: Contaduría General de la Nación



Fuente: Contaduría General de la Nación

### 5.3.1.6.4. Información Tabulada

El presente informe consolidado se preparó teniendo como base y soporte las calificaciones enviadas y debidamente certificadas por los gerentes públicos y los responsables de las áreas de control interno de las entidades contables públicas, con corte a 31 de diciembre de 2016 trasmítidas a través del CHIP en el formulario CGN2007\_CONTROL\_INTERNO\_CONTABLE, que fueron incorporadas en la base de datos de la Contaduría General de la Nación, clasificándolas por centro de consolidación.

Una vez realizado el proceso de revisión de los datos suministrados, se agregan y tabulan, para obtener promedios por grupos de entidades, por etapas y actividades del proceso contable.

### 5.3.2. ENTIDADES REPORTANTES

CALIFICACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE GOBERNACIONES						
Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016
1	Departamento del Huila	4,86	4,91	4,90	5,00	<b>5,00</b> ADECUADO
2	Departamento de Antioquia	4,07	4,48	4,59	4,52	<b>4,84</b> ADECUADO
3	Departamento del Quindío	3,90	4,76	4,31	4,68	<b>4,79</b> ADECUADO
4	Departamento de Arauca	4,48	4,30	4,61	4,82	<b>4,77</b> ADECUADO
5	Departamento del Tolima	4,64	4,64	4,66	4,68	<b>4,74</b> ADECUADO
6	Departamento de Risaralda	4,03	4,04	4,34	4,43	<b>4,72</b> ADECUADO
7	Departamento del Guaviare	3,94	4,05	4,10	4,49	<b>4,57</b> ADECUADO
8	Departamento del Meta	4,58	4,58	4,76	4,75	<b>4,56</b> ADECUADO
9	Departamento de Nariño	4,79	4,79	4,75	4,92	<b>4,54</b> ADECUADO
10	Departamento del Valle del Cauca	4,25	4,36	4,14	4,31	<b>4,46</b> ADECUADO
11	Departamento del Cauca	3,99	3,47		4,09	<b>4,44</b> ADECUADO
12	Departamento del Cesar	4,03	3,78	4,24	4,47	<b>4,42</b> ADECUADO
13	Departamento del Magdalena	3,96	3,97	4,06	4,42	<b>4,42</b> ADECUADO
14	Departamento de la Guajira	3,30	3,60	3,70	3,79	<b>4,38</b> ADECUADO
15	Departamento del Caquetá	4,18	3,99	3,99	4,38	<b>4,38</b> ADECUADO
16	Departamento del Amazonas	4,34	4,37	4,63	4,66	<b>4,35</b> ADECUADO
17	Departamento del Vaupés	3,92		2,86	2,92	<b>4,32</b> ADECUADO
18	Departamento de Casanare	3,54	4,07	4,12	4,04	<b>4,30</b> ADECUADO
19	Departamento de Córdoba	4,77	4,84	4,76	4,32	<b>4,25</b> ADECUADO
20	Departamento del Norte de Santander	4,79	4,71	4,78	4,43	<b>4,22</b> ADECUADO
21	Departamento de Cundinamarca	4,28	4,13	4,20	4,20	<b>4,20</b> ADECUADO
22	Departamento de Santander	3,80	3,85	4,16	4,23	<b>4,20</b> ADECUADO
23	Departamento del Putumayo	3,82	3,95	4,09	3,95	<b>4,20</b> ADECUADO
24	Departamento de Caldas	3,94	3,88	3,97	4,25	<b>4,12</b> ADECUADO
25	Departamento de Sucre	3,69	3,86	4,02	4,08	<b>4,06</b> ADECUADO
26	Departamento de Bolívar	4,25	4,30	3,85	4,14	<b>4,04</b> ADECUADO
27	Departamento del Guainía	4,03	3,43	3,91	4,02	<b>4,02</b> ADECUADO
28	Departamento del Atlántico	4,16	4,00	3,90	3,92	<b>3,96</b> SATISFACTORIO
29	Departamento de Bolívar	3,93	3,92	4,00	3,73	<b>3,85</b> SATISFACTORIO
30	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	2,85	3,81	3,74	3,48	<b>3,73</b> SATISFACTORIO
31	Departamento del Chocó	3,89	3,83	3,83	3,73	<b>3,70</b> SATISFACTORIO
32	Departamento del Vichada	4,43	4,43	4,06	3,15	<b>3,38</b> SATISFACTORIO

**CALIFICACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE**  
**CAPITALES**

Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016
1	San Juan de Pasto	4,50	4,69	4,97	4,99	<b>4,87</b> <span style="color: red;">ADECUADO</span>
2	Manizales	4,63	4,49	4,48	4,79	<b>4,85</b> <span style="color: red;">ADECUADO</span>
3	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	4,64	4,63	4,75	4,78	<b>4,80</b> <span style="color: red;">ADECUADO</span>
4	Sincelejo	4,16	4,51	4,63	4,52	<b>4,74</b> <span style="color: red;">ADECUADO</span>
5	Medellín	4,94	4,91	4,91	4,67	<b>4,67</b> <span style="color: red;">ADECUADO</span>
6	Tunja	4,24	4,32	4,38	4,36	<b>4,62</b> <span style="color: red;">ADECUADO</span>
7	Yopal	4,46	4,54	3,86	4,51	<b>4,52</b> <span style="color: red;">ADECUADO</span>
8	Quibdó	3,88	4,29	4,56	4,57	<b>4,46</b> <span style="color: red;">ADECUADO</span>
9	San José de Cúcuta	4,21	3,80	3,88	4,24	<b>4,45</b> <span style="color: red;">ADECUADO</span>
10	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	4,22	4,72	3,96	4,28	<b>4,42</b> <span style="color: red;">ADECUADO</span>
11	San José del Guaviare	3,19	3,99	4,31	4,42	<b>4,40</b> <span style="color: red;">ADECUADO</span>
12	Pereira	4,52	4,23	4,72	4,52	<b>4,37</b> <span style="color: red;">ADECUADO</span>
13	Florencia - Caquetá	3,79	3,94	4,64	4,42	<b>4,32</b> <span style="color: red;">ADECUADO</span>
14	Bogotá D.C.	3,99	4,60	4,59	4,52	<b>4,31</b> <span style="color: red;">ADECUADO</span>
15	Neiva	3,77	3,97	4,10	4,21	<b>4,31</b> <span style="color: red;">ADECUADO</span>
16	Valledupar	4,07	3,63	4,24	4,21	<b>4,22</b> <span style="color: red;">ADECUADO</span>
17	Santiago de Cali	4,27	4,42	4,66	4,28	<b>4,19</b> <span style="color: red;">ADECUADO</span>
18	Armenia	4,35	4,23	4,00	4,56	<b>3,97</b> <span style="color: red;">SATISFACTORIO</span>
19	Mitú	3,94	4,55	4,63	4,11	<b>3,97</b> <span style="color: red;">SATISFACTORIO</span>
20	Bucaramanga	4,01	4,00	4,19	4,00	<b>3,93</b> <span style="color: red;">SATISFACTORIO</span>
21	Ibagué	3,90	3,99	3,95	3,91	<b>3,93</b> <span style="color: red;">SATISFACTORIO</span>
22	Villavicencio	4,03	3,96	4,04	3,88	<b>3,91</b> <span style="color: red;">SATISFACTORIO</span>
23	Arauca	4,41	4,34	4,31	3,90	<b>3,88</b> <span style="color: red;">SATISFACTORIO</span>
24	Puerto Carreño	3,49	3,87	4,09	4,09	<b>3,84</b> <span style="color: red;">SATISFACTORIO</span>
25	Montería	3,78	4,17	3,79	3,94	<b>3,79</b> <span style="color: red;">SATISFACTORIO</span>
26	San Miguel de Mocoa	3,85	3,91	4,02	3,74	<b>3,72</b> <span style="color: red;">SATISFACTORIO</span>
27	Puerto Inírida	4,60	4,42	4,09	3,48	<b>3,69</b> <span style="color: red;">SATISFACTORIO</span>
28	Popayán	3,82	3,89	3,79	4,34	<b>3,68</b> <span style="color: red;">SATISFACTORIO</span>
29	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	3,64	3,81	3,76	3,81	<b>3,59</b> <span style="color: red;">SATISFACTORIO</span>
30	Leticia	3,29	3,14	3,48	3,52	<b>3,05</b> <span style="color: red;">SATISFACTORIO</span>
31	Riohacha	4,02	3,37	3,71	3,22	<b>3,01</b> <span style="color: red;">SATISFACTORIO</span>

## BOYACÁ

Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016
<b>ADMINISTRACIÓN CENTRAL</b>						
1	Chiscas	3,44	3,42	3,52	3,58	<b>4,99</b>
2	Duitama	4,66	4,88	4,90	4,92	<b>4,97</b>
3	Tibaná	4,19	4,26	4,02	4,07	<b>4,92</b>
4	Campohermoso	3,86	3,87	4,03	4,46	<b>4,89</b>
5	Cómbita	4,13	4,19	4,21	4,04	<b>4,89</b>
6	San Eduardo	3,98	3,97	4,00	4,36	<b>4,89</b>
7	Cucaita	4,20	4,15	4,15	4,91	<b>4,88</b>
8	Santa María - Boyacá	4,48	4,52	4,76	4,78	<b>4,86</b>
9	Socotá	3,49	3,71	4,74	4,75	<b>4,84</b>
10	Betéitiva	4,27	4,69	4,94	4,94	<b>4,79</b>
11	Belén - Boyacá	3,89	4,14			<b>4,78</b>
12	Labranzagrande	3,52	3,53	3,88	4,37	<b>4,71</b>
13	Jenesano	4,65	4,52	4,62	4,67	<b>4,69</b>
14	Arcabuco	3,89	4,15	4,49	4,67	<b>4,67</b>
15	Tibasosa	4,60	4,64	4,62	4,62	<b>4,67</b>
16	Briceño - Boyacá	4,76	4,06		4,65	<b>4,65</b>
17	Berbeo	3,94	4,92	4,28	4,06	<b>4,64</b>
18	Miraflores - Boyacá	4,36	4,25	4,28	4,35	<b>4,64</b>
19	Chíquiza (San Pedro de Iguaque)	3,90	4,16	4,16	4,17	<b>4,63</b>
20	Turmequé	4,78	4,83	4,93	4,85	<b>4,63</b>
21	Viracachá	4,43	4,56	4,58	4,63	<b>4,63</b>
22	Pauna	4,41	4,58	4,62	4,62	<b>4,62</b>
23	Sotaquirá	4,97	4,94	4,73	4,61	<b>4,61</b>
24	Tinjacá	3,74	4,27	4,51	4,59	<b>4,61</b>
25	El Cocuy	3,81	4,65	4,67	4,68	<b>4,59</b>
26	Paipa	4,60	4,74	4,61	4,53	<b>4,59</b>
27	San José de Pare	4,13	4,53	4,54	4,54	<b>4,58</b>
28	Ciénega - Boyacá	4,54	4,47	4,47	4,47	<b>4,57</b>
29	Muzo	3,75	4,22	3,92	4,52	<b>4,57</b>
30	Pajarito	3,67	3,69	3,58	4,30	<b>4,55</b>
31	Covarachía	4,24	4,12	3,95	4,02	<b>4,54</b>
32	Socha	4,36	4,44	4,73	4,77	<b>4,53</b>
33	Chinavita	3,73	4,02	4,16	4,24	<b>4,51</b>
34	Susacón	3,94	4,77	4,09	4,09	<b>4,49</b>
35	Gámeza	4,47	4,44	4,42	4,42	<b>4,45</b>
36	Tópaga	3,08	3,86		3,87	<b>4,44</b>
37	Ramiriquí	4,65	4,65	4,55	4,41	<b>4,41</b>
38	Guayatá	3,94	4,33		4,33	<b>4,40</b>
39	Iza	3,96	3,96		3,98	<b>4,40</b>
40	Sáchica		4,31	4,15	4,05	<b>4,40</b>
41	Santa Rosa de Viterbo	4,44	4,81	4,84	4,85	<b>4,40</b>
42	La Uvita	4,23	3,95		4,19	<b>4,36</b>
43	Moniquirá	3,83	4,26	4,44	4,36	<b>4,36</b>
44	Sora	4,32	4,28	4,15	4,05	<b>4,36</b>
45	Santa Sofía	3,92	3,99	4,10	3,80	<b>4,34</b>
46	Motavita	4,02	3,91	4,27	4,01	<b>4,33</b>
47	Sutatenza	4,22	4,24	4,38	4,37	<b>4,30</b>
48	Oicatá	4,14	3,99	3,82	3,92	<b>4,27</b>
49	Almeida	4,07	4,36	4,40	4,29	<b>4,26</b>
50	Soracá	4,20	4,31	4,26	4,26	<b>4,26</b>
51	Tipacoque	4,28	4,10	4,01	4,37	<b>4,26</b>
52	Pisba	3,69	3,78	3,77	3,61	<b>4,25</b>
53	Chivatá	4,22	4,11	4,18	4,08	<b>4,24</b>

## BOYACÁ

Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016
<b>ADMINISTRACIÓN CENTRAL</b>						
54	Monguí	3,59	3,74	3,75	4,18	<b>4,23</b>
55	San Miguel de Sema	3,21	3,45	3,90	4,11	<b>4,23</b>
56	Togüí	3,97	3,91	4,18	4,01	<b>4,23</b>
57	Cerinza	3,70	4,11	4,21	4,21	<b>4,21</b>
58	Coper	4,15	4,02	4,19	4,20	<b>4,21</b>
59	Rondón	3,43	3,69	3,52	3,49	<b>4,21</b>
60	Soatá	4,07	4,00	4,27	4,24	<b>4,21</b>
61	Tasco	3,84	3,77	4,09	4,04	<b>4,21</b>
62	Chitaraque		3,73	4,14	4,19	<b>4,19</b>
63	Sogamoso	4,23	4,28	4,25	4,19	<b>4,19</b>
64	Chivor	4,02	4,13	4,19	4,14	<b>4,16</b>
65	Gachantivá	4,00	3,97	4,07	3,93	<b>4,16</b>
66	Tununguá	3,65	4,13	3,92	3,82	<b>4,16</b>
67	Busbanzá	4,06	4,11	4,11	4,11	<b>4,15</b>
68	Cuítiva	3,98	3,99	3,99	4,07	<b>4,15</b>
69	Caldas - Boyacá	3,97	4,38	4,39	4,39	<b>4,13</b>
70	Jericó - Boyacá	4,30	4,38	4,42	4,10	<b>4,13</b>
71	Macanal	4,16	4,81	4,62	4,06	<b>4,13</b>
72	Maripí	3,83	4,10	4,08	4,13	<b>4,13</b>
73	Nobsa	4,44	4,76	4,73	4,36	<b>4,13</b>
74	Pachavita	4,12	4,08	4,08	4,08	<b>4,13</b>
75	Zetaquira	4,21	4,26		4,52	<b>4,13</b>
76	Tenza	3,96	4,15	4,22	4,59	<b>4,12</b>
77	Bojacá	4,61	4,02	4,21	4,11	<b>4,11</b>
78	Paz del Río	4,23	4,30	4,35	3,98	<b>4,10</b>
79	Corrales	4,00	4,00	4,00	4,03	<b>4,09</b>
80	Úmbita	3,96	4,34	4,05	4,02	<b>4,09</b>
81	Ráquira	4,09	3,90	4,05	4,12	<b>4,08</b>
82	Siachoque	3,94	3,84	4,39	4,29	<b>4,08</b>
83	Toca	3,94	3,94	4,41	4,18	<b>4,07</b>
84	Saboyá	4,42	3,25	3,73	3,73	<b>4,06</b>
85	San Mateo	3,84	3,95	4,08	4,12	<b>4,06</b>
86	Sativanorte	4,18	4,26	4,25	4,06	<b>4,06</b>
87	Tota	4,20	4,18	4,27	4,22	<b>4,06</b>
88	Ventaquejada	4,12	4,09	4,09	3,94	<b>4,06</b>
89	Buenavista - Boyacá	3,22	3,79	3,58	3,32	<b>4,04</b>
90	Chita	3,97	3,93	3,88	3,88	<b>4,04</b>
91	Boavita	3,73	3,76	4,13	4,03	<b>4,03</b>
92	Guateque	4,05	4,31	4,00	4,00	<b>4,00</b>
93	La Victoria - Boyacá	4,09	4,24	4,26	4,00	<b>4,00</b>
94	Quípama	3,89	4,21		4,31	<b>4,00</b>
95	Samacá	3,55	4,07	4,71	4,68	<b>4,00</b>
96	Aquitania	3,68	3,79	4,69	4,01	<b>3,98</b>
97	Puerto Boyacá	4,68	4,68	3,97	3,85	<b>3,98</b>
98	Somondoco	4,34	4,31	4,57	4,06	<b>3,98</b>
99	Sativasur	3,56	4,35	4,34	4,41	<b>3,97</b>
100	San Luis de Gaceno	4,41	4,33	4,60	4,24	<b>3,95</b>
101	Chiquinquirá	3,86	4,06	4,22	3,93	<b>3,94</b>
102	La Capilla	3,77	3,92	3,94	3,94	<b>3,94</b>
103	Santana	4,23	4,22		4,19	<b>3,94</b>
104	Sutamarchán		4,14	4,04	3,96	<b>3,92</b>
105	Tuta	4,25	4,26	4,32	4,13	<b>3,92</b>
106	Nuevo Colón	3,86	3,92	3,81	3,90	<b>3,90</b>

## BOYACÁ

Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016
<b>ADMINISTRACIÓN CENTRAL</b>						
107	Floresta	3,77	3,77	3,77	3,86	<b>3,86</b> SATISFACTORIO
108	Panqueba	3,35	3,78	3,78	3,96	<b>3,86</b> SATISFACTORIO
109	Páez - Boyacá	3,88	3,76		3,75	<b>3,82</b> SATISFACTORIO
110	Villa de Leyva	4,47	4,31	4,18	3,41	<b>3,77</b> SATISFACTORIO
111	Cubará	3,57	3,91	4,01	3,79	<b>3,76</b> SATISFACTORIO
112	Mongua	3,54	3,70	4,40	3,87	<b>3,75</b> SATISFACTORIO
113	Tutásá	3,57	3,57	3,58	3,58	<b>3,74</b> SATISFACTORIO
114	Paya	4,04	4,10	4,29	4,16	<b>3,73</b> SATISFACTORIO
115	San Pablo de Borbur	3,73	4,46	4,34	3,91	<b>3,60</b> SATISFACTORIO
116	Guacamayas	3,42	3,70	3,77	3,66	<b>3,58</b> SATISFACTORIO
117	Pesca	4,11	4,10	4,13	4,12	<b>3,52</b> SATISFACTORIO
118	Firavitoba	4,07	3,95	3,43	3,46	<b>3,51</b> SATISFACTORIO
119	Otanche	3,09	3,76	3,76	3,76	<b>3,38</b> SATISFACTORIO
<b>ENTES DESCENTRALIZADOS</b>						
1	Instituto de Turismo y Recreación de Paipa	5,00	4,95	4,95	4,22	<b>4,93</b> ADECUADO
2	Ente Deportivo Municipal Santa Rosa de Viterbo	4,24	4,71	4,85	4,85	<b>4,90</b> ADECUADO
3	Instituto Municipal de Recreación, Deporte y Cultura - Tinjacá		3,93	3,91	3,85	<b>4,86</b> ADECUADO
4	Instituto de Cultura y Turismo de Duitama	3,45	4,58	4,93	4,93	<b>4,83</b> ADECUADO
5	Instituto Municipal para el Deporte y Recreación de Tuta					<b>4,60</b> ADECUADO
6	Fundación Casa del Menor Marco Fidel Suárez	4,00	3,95	3,92	4,22	<b>4,56</b> ADECUADO
7	Instituto de Tránsito de Boyacá	4,12	4,15	4,20	4,10	<b>4,56</b> ADECUADO
8	Corporación de Desarrollo de Chiquinquirá	3,99	3,95	4,20	4,29	<b>4,29</b> ADECUADO
9	Colegio de Boyacá	4,62	4,42	4,09	4,27	<b>4,26</b> ADECUADO
10	Instituto para la Recreación y el Deporte de Tunja	3,94	2,92	3,84	4,36	<b>4,26</b> ADECUADO
11	Instituto para la Educación Física la Recreación y el Deporte - Paipa			4,98	4,22	<b>4,22</b> ADECUADO
12	Instituto de la Juventud, el Deporte y la Recreación de Chiquinquirá	3,99	3,91	4,04	4,14	<b>4,14</b> ADECUADO
13	U.A.E de Ciencia Tecnología e Innovación del Municipio de Tunja			4,36	4,36	<b>4,04</b> ADECUADO
14	Hogar de Bienestar del Adulto Mayor y Centro de Vida el Buen Consejo Jenesano					<b>4,03</b> ADECUADO
15	Instituto de Tránsito y Transporte de Sogamoso	4,63	4,91	4,86	4,89	<b>4,02</b> ADECUADO
16	Fondo Mixto de Cultura de Boyacá	4,00	4,00	4,00	4,00	<b>4,00</b> SATISFACTORIO
17	Instituto de Cultura y Turismo de Ventaquemada	4,06	4,05	4,08	3,98	<b>4,00</b> SATISFACTORIO
18	Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Ventaquemada	4,09	4,07	4,07	3,95	<b>3,93</b> SATISFACTORIO
19	Instituto Municipal para la Cultura y el Turismo - Moniquirá	3,82	3,86	3,93	3,93	<b>3,93</b> SATISFACTORIO
20	Instituto para el Fomento de la Recreación y el Deporte de Sogamoso	3,90	4,39	3,86	3,86	<b>3,91</b> SATISFACTORIO
21	Instituto para la Educación Física, la Recreación y el Deporte de Duitama	4,37	4,35	4,66	4,65	<b>3,73</b> SATISFACTORIO
<b>ENTIDADES FINANCIERAS</b>						
1	Empresa Constructora de Vivienda de Tunja	4,55	4,77	4,30	3,83	<b>4,91</b> ADECUADO
2	Fondo de Vivienda Obrera de Duitama	4,85	4,88	4,89	4,89	<b>4,91</b> ADECUADO
3	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Sogamoso	4,63	4,74	4,72	4,74	<b>4,48</b> ADECUADO
4	Fondo de Vivienda Obrera - Tibasosa	4,52	4,50	4,49	4,49	<b>4,48</b> ADECUADO
5	Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana - Paipa		4,76	4,76	4,39	<b>4,41</b> ADECUADO
6	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana	3,89	3,87	4,12	4,30	<b>4,30</b> ADECUADO

## BOYACÁ

Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016
<b>HOSPITALES</b>						
1	U.A.E. Centro de Salud - Zetaquirá	4,53	4,56	4,47	4,73	<b>4,73</b>
2	Hospital San Antonio - Soatá	4,53	4,49	4,57	4,57	<b>4,57</b>
3	Centro de Salud Pesca Unidad Administrativa Especial - Boyacá	3,83	3,89	4,13	4,30	<b>4,33</b>
4	Hospital José Cayetano Vásquez - Puerto Boyacá	4,89	3,89	4,05	4,09	<b>4,13</b>
5	E.S.E. Centro de Salud de Togüí		3,94		3,28	<b>4,00</b>
6	Hospital San Francisco - San Luis de Gaceno	4,47	4,23	4,00	4,12	<b>3,88</b>
7	U.A.E. Centro de Salud Santa Rita de Casia	4,09	4,33		3,95	<b>3,85</b>
<b>EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO</b>						
1	E.S.E. Prestadora de Servicios de Salud Gustavo Romero Hernández	4,64	4,83	4,73	4,67	<b>4,88</b>
2	E.S.E. Centro de Salud de Sáchica	4,03	4,52	4,68	4,87	<b>4,87</b>
3	E.S.E. Hospital Regional de Sogamoso	4,52	4,79	4,88	4,93	<b>4,86</b>
4	E.S.E. Centro de Salud de Viracachá	3,82	4,56	4,83	4,85	<b>4,78</b>
5	E.S.E. Hospital Santa Marta - Samacá	4,36	4,66	4,71	4,77	<b>4,77</b>
6	E.S.E. Centro de Salud Santa Bárbara - Tununguá	4,27	4,30	4,29	4,41	<b>4,70</b>
7	E.S.E. Hospital Regional de Duitama	3,45	4,01	4,17	4,60	<b>4,69</b>
8	E.S.E. Hospital San Rafael de Tunja	4,77	4,59	4,48	4,64	<b>4,69</b>
9	E.S.E. Santiago de Tunja	4,54	4,72	4,68	4,69	<b>4,68</b>
10	E.S.E. Centro de Salud - La Candelaria	3,82	3,75	3,75	4,67	<b>4,67</b>
11	E.S.E. Salud del Tundama	4,67	4,64	4,58	4,63	<b>4,67</b>
12	E.S.E. Centro de Salud San Pablo de Borbur		4,02	3,82	4,00	<b>4,66</b>
13	E.S.E. Centro de Salud de San José de Pare	4,63	4,59	4,73	4,73	<b>4,65</b>
14	E.S.E. Centro de Salud San Sebastián	3,95	4,71	4,46	4,50	<b>4,61</b>
15	E.S.E. Centro de Salud - Ventaquemada	4,64	4,66	4,70	4,70	<b>4,60</b>
16	E.S.E. Gámeza Municipio Saludable	4,41	4,50	4,50	4,55	<b>4,56</b>
17	E.S.E. Hospital Regional de Miraflores	4,37	3,82	4,58	4,49	<b>4,55</b>
18	E.S.E. Centro de Salud San Antonio de la Pared de Ráquira	3,93	4,54	4,54	4,54	<b>4,54</b>
19	E.S.E. Hospital San Vicente - Ramiriquí	4,54	4,54	4,54	4,54	<b>4,54</b>
20	E.S.E. Inés Ochoa Pérez - Tibasosa	4,73	4,87	4,42	4,50	<b>4,53</b>
21	E.S.E. Centro de Salud - Luis Patiño Camargo	4,80		4,80	4,36	<b>4,51</b>
22	E.S.E. Centro de Salud Simón Bolívar - Tutazá	4,11	4,65	4,71	4,19	<b>4,49</b>
23	E.S.E. Puesto de Salud de Corrales	4,49	4,47	4,50	4,44	<b>4,49</b>
24	E.S.E. Centro de Salud Héctor Pineda Gallo - Susacón	3,10	4,63	4,29	4,44	<b>4,46</b>
25	E.S.E. Hospital Baudilio Acero		4,00	4,28	4,33	<b>4,41</b>
26	E.S.E. Salud Sogamoso	4,75	4,73	4,70	4,59	<b>4,40</b>
27	E.S.E. Centro de Salud de Toca	4,11	4,14	4,20	4,44	<b>4,37</b>
28	E.S.E. Centro de Salud San Vicente Ferrer - Saboyá - Boyacá	3,85	4,34	4,34	4,34	<b>4,37</b>
29	E.S.E. Salud Aquitania	3,89	3,78	4,32	4,29	<b>4,36</b>
30	E.S.E. Centro de Salud Fe y Esperanza - Soracá	4,69	4,71	4,66	4,53	<b>4,35</b>
31	E.S.E. Puesto de Salud San Miguel - Tuta	4,09	4,19	4,44	4,32	<b>4,30</b>
32	E.S.E. Centro de Salud - Nuevo Colón	4,37	4,27	4,00	4,21	<b>4,29</b>
33	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de Belén	3,97	4,16	4,23	4,23	<b>4,29</b>
34	E.S.E. Centro de Salud del Municipio de Labranzagrande - Boyacá	4,47	4,46	4,47	4,28	<b>4,28</b>
35	E.S.E. Centro de Salud la Uvita	4,13	4,33	4,03	3,91	<b>4,24</b>
36	E.S.E. Centro de Salud San Jerónimo - Mongua	4,05	4,25	4,37	4,27	<b>4,24</b>
37	E.S.E. Centro de Salud de Motavita	4,03	4,01	3,99	4,09	<b>4,23</b>
38	E.S.E. Hospital Santa Ana de Muzo	3,89	4,10	3,74	3,97	<b>4,19</b>

## BOYACÁ

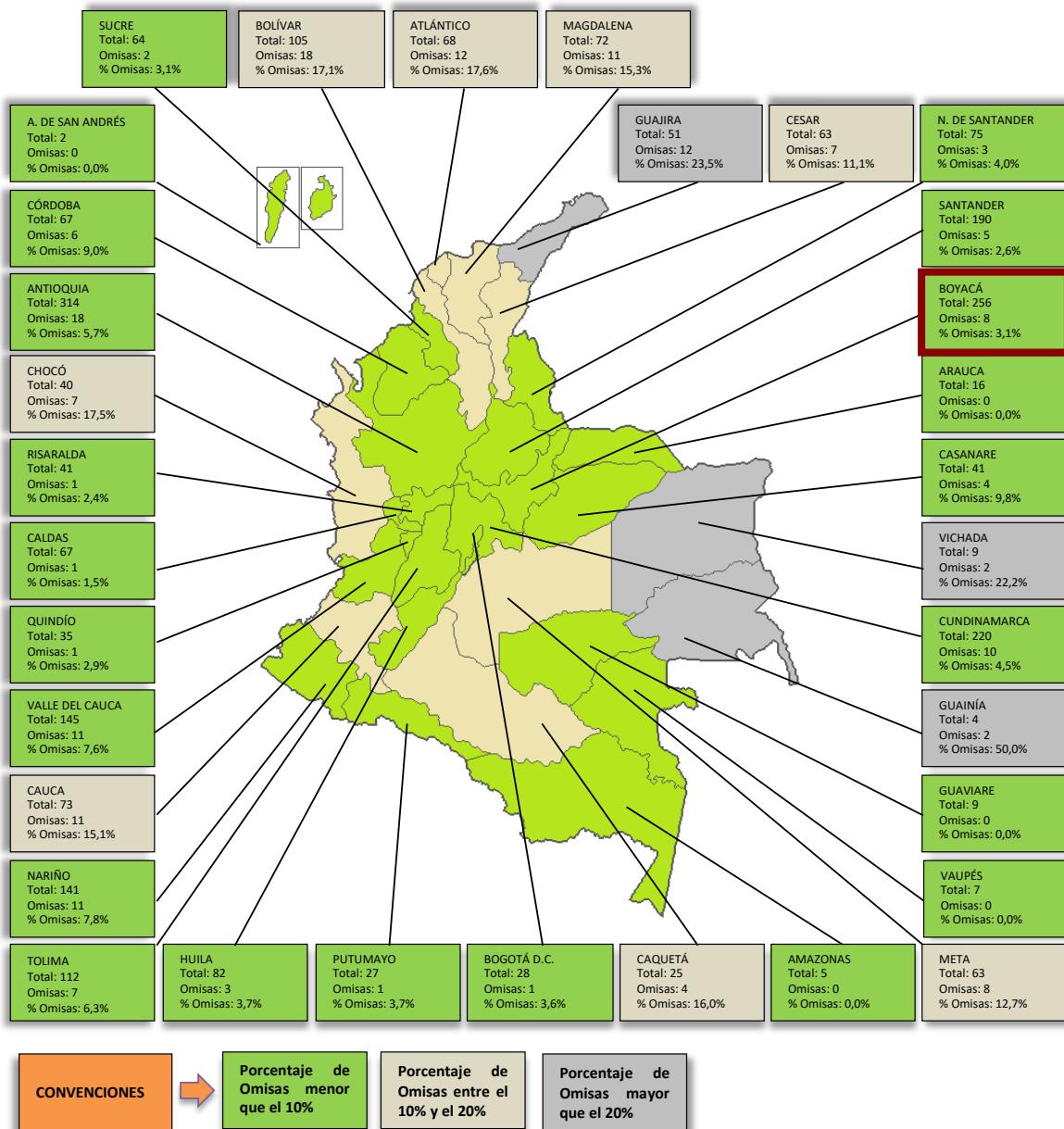
Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016
<b>EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO</b>						
39	E.S.E. Centro de Salud San Blas	4,37	4,50	3,98	3,91	<b>4,18</b> <span style="font-weight: bold;">ADECUADO</span>
40	E.S.E. Centro de Salud Siachoque	4,05	4,32	4,47	4,76	<b>4,17</b> <span style="font-weight: bold;">ADECUADO</span>
41	E.S.E. Centro de Salud - Buenavista	3,79	3,75	4,38	4,44	<b>4,16</b> <span style="font-weight: bold;">ADECUADO</span>
42	E.S.E. Centro de Salud las Mercedes de Caldas - Boyacá	4,32	4,31	4,32	4,32	<b>4,16</b> <span style="font-weight: bold;">ADECUADO</span>
43	E.S.E. Centro de Salud Rafael Salgado	4,06	4,13	3,86	4,16	<b>4,16</b> <span style="font-weight: bold;">ADECUADO</span>
44	E.S.E. Hospital Sagrado Corazón de Jesús - Socha	4,08	4,30	4,38	4,31	<b>4,15</b> <span style="font-weight: bold;">ADECUADO</span>
45	E.S.E. Centro de Salud Chivatá		4,65	4,59	4,80	<b>4,14</b> <span style="font-weight: bold;">ADECUADO</span>
46	E.S.E. Centro de Salud - Arcabuco	4,22	4,13	4,17	4,15	<b>4,12</b> <span style="font-weight: bold;">ADECUADO</span>
47	E.S.E. Centro de Salud del Municipio de Sutamarchán	4,13	3,98	4,23	4,08	<b>4,12</b> <span style="font-weight: bold;">ADECUADO</span>
48	E.S.E. Centro de Salud Jenesano - Boyacá	3,62	4,21	4,03	4,04	<b>4,11</b> <span style="font-weight: bold;">ADECUADO</span>
49	E.S.E. Puesto de Salud de Ciénega	3,82	4,22	4,03	4,91	<b>4,11</b> <span style="font-weight: bold;">ADECUADO</span>
50	E.S.E. Centro de Salud de Briceno	4,13	3,46	3,62	3,91	<b>4,10</b> <span style="font-weight: bold;">ADECUADO</span>
51	E.S.E. Hospital San Francisco - Villa de Leyva	4,67	4,77	4,08	4,06	<b>4,10</b> <span style="font-weight: bold;">ADECUADO</span>
52	E.S.E. Centro de Salud Tota	4,74	4,73	4,62	4,35	<b>4,08</b> <span style="font-weight: bold;">ADECUADO</span>
53	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de la Natividad Jericó - Boyacá		4,09	3,98	4,03	<b>4,03</b> <span style="font-weight: bold;">ADECUADO</span>
54	E.S.E. Hospital Especial de Cubará	3,77	3,77	3,83	3,69	<b>4,03</b> <span style="font-weight: bold;">ADECUADO</span>
55	E.S.E. Centro de Salud - Cerinza	3,77			3,95	<b>4,00</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
56	E.S.E. Centro de Salud Lagosalud de Cuitiva	4,68	4,50	4,54	3,93	<b>4,00</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
57	E.S.E. Hospital Regional de Chiquinquirá	3,87	3,84	3,85	3,73	<b>4,00</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
58	E.S.E. Centro de Salud Luis Lanceros - Coper	3,95	3,91	3,87	3,96	<b>3,99</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
59	E.S.E. Centro de Salud de Santana	4,54	4,58	4,50	4,29	<b>3,97</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
60	E.S.E. Salud Nobsa - Boyacá		4,36	4,33	4,27	<b>3,97</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
61	E.S.E. Centro de Rehabilitación Integral de Boyacá - Tunja	3,87	3,84	3,69	3,68	<b>3,94</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
62	E.S.E. Centro de Salud San José - Boyacá	4,54	4,54	4,19	4,01	<b>3,91</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
63	E.S.E. Centro de Salud Santa Lucía de Cucuta	4,02	4,20	4,06	4,36	<b>3,91</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
64	E.S.E. Centro de Salud Firavitoba	3,56	3,61	3,98	3,76	<b>3,90</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
65	E.S.E. Centro de Salud Juan Francisco Berbeo		3,93	3,87	3,84	<b>3,89</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
66	E.S.E. Salud - Paz de Río		4,02	3,98	4,03	<b>3,87</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
67	E.S.E. Hospital Regional de Moniquirá	3,79	3,87	3,97	3,92	<b>3,85</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
68	E.S.E. Centro de Salud - Floresta	4,55	4,54	4,54	4,54	<b>3,84</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
69	E.S.E. Centro de Salud M acanal	3,60	3,54	3,64	3,72	<b>3,84</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
70	E.S.E. Centro de Salud San Rafael de Úmbita - Boyacá	3,87	4,42	3,64	3,64	<b>3,84</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
71	E.S.E. Centro de Salud - Chitaraque	4,31	3,94		4,14	<b>3,82</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
72	E.S.E. Hospital San José - El Cocuy	3,68	4,04	4,00	4,42	<b>3,76</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
73	E.S.E. Centro de Salud Campohermoso	3,51	3,32	3,49	3,48	<b>3,75</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
74	E.S.E. Centro de Salud Santa Bárbara- Sora	3,93	4,21	4,03	3,89	<b>3,71</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
75	E.S.E. Puesto de Salud de Oicatá	3,72	4,44	3,40	3,44	<b>3,71</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
76	E.S.E. Centro de Salud Pauna - Edgar Alonso Pulido	4,41	4,53	4,05	4,10	<b>3,67</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
77	E.S.E. Nuestra Señora del Rosario de Pisba	3,61	3,63	3,65	3,65	<b>3,66</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
78	E.S.E. Centro de Salud - Cóbomba	4,26	3,76	3,68	3,68	<b>3,62</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
79	E.S.E. Centro de Salud San Pedro de Iguaque del Municipio de Chíquiza	4,14	4,17	4,15	4,00	<b>3,62</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
80	E.S.E. Centro de Salud San Antonio - Socotá	3,21		3,61	4,33	<b>3,60</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
81	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Paipa	2,40	3,76	4,21	4,28	<b>3,60</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
82	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de Guadalupe - Pachavita	3,55	3,29	3,39	3,58	<b>3,58</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
83	E.S.E. Centro de Salud de Paya	4,33			4,23	<b>3,53</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>
84	E.S.E. Centro de Salud - San Miguel	4,32	4,32	3,42	3,42	<b>3,50</b> <span style="font-weight: bold;">SATISFACTORIO</span>

## BOYACÁ

Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016
<b>EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO</b>						
85	E.S.E. Hospital Regional II Nivel Valle de Tenza	3,73	3,73	3,34	3,34	<b>3,50</b> <b>SATISFACTORIO</b>
86	E.S.E Centro de Salud - Betéitiva	3,35	3,47	3,75	3,48	<b>3,48</b> <b>SATISFACTORIO</b>
87	E.S.E Centro de Salud Jorge González Olmos - Páez	3,61	3,62	3,48	3,48	<b>3,48</b> <b>SATISFACTORIO</b>
88	E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora del Rosario de Tasco	3,97	3,64	4,06	4,08	<b>3,48</b> <b>SATISFACTORIO</b>
89	E.S.E. Centro de Salud San Antonio de Padua - Gachantivá	3,82	3,62	3,48	3,48	<b>3,48</b> <b>SATISFACTORIO</b>
90	E.S.E. Centro de Salud San Judas Tadeo	3,92	3,93	3,51	3,48	<b>3,48</b> <b>SATISFACTORIO</b>
91	E.S.E. Manuel Elkin Patarroyo o del Municipio de Otanche	3,06	3,59	3,59	3,59	<b>3,46</b> <b>SATISFACTORIO</b>
92	E.S.E. Centro de Salud San Rafael - De Rondón	4,07	3,49	3,62	3,58	<b>3,37</b> <b>SATISFACTORIO</b>
93	E.S.E. Hospital Andrés Girardot - Güicán	3,53	3,15	3,15	3,34	<b>3,34</b> <b>SATISFACTORIO</b>

### 5.3.3. ENTIDADES OMISAS

#### Entidades Omisas por Departamento Entidades omisas por departamento Res. 357



Fuente: Contaduría General de la Nación

## **BOYACÁ**

### **ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

- |   |           |
|---|-----------|
| 1 | El Espino |
| 2 | Garagoa   |
| 3 | Güicán    |

### **ENTES DESCENTRALIZADOS**

- |   |  |
|---|--|
| 1 | Instituto Departamental de Juventud y Deporte de Boyacá      |
| 2 | Instituto Municipal de Deportes y Recreación - Puerto Boyacá |

### **EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO**

- |   |  |
|---|--|
| 1 | E.S.E. Centro de Salud Manuel Alberto Sandoval - Sotaquirá |
| 2 | E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de La Paz            |
| 3 | E.S.E. las Mercedes del Municipio de Monguí                |

## **5.4. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 193 DE 2016**

### **5.4.1. MARCO CONCEPTUAL**

#### **5.4.1.1. Definición del control interno contable**

Proceso adelantado por las entidades, con el fin de lograr la existencia y efectividad de los procedimientos de control y verificación de las actividades propias del proceso contable, garantizando razonablemente que la información financiera cumpla con las características fundamentales de relevancia y representación fiel de que trata el Régimen de Contabilidad Pública.

#### **5.4.1.2. Objetivos del control interno contable**

En el marco de la Resolución 193 de 2016, los objetivos del control interno contable se encaminan principalmente a la generación de información financiera de calidad, con las características fundamentales de relevancia y representación fiel con sujeción al Régimen de Contabilidad Pública, mediante gestión eficiente, transparencia, rendición de cuentas y control.

De lo anterior se desprenden acciones tendientes al establecimiento de políticas, controles, elementos básicos de evaluación y seguimiento. A continuación, se relacionan las más relevantes:

Establecer políticas acordes con la normatividad que propendan por el cumplimiento de las características de relevancia y representación fiel.	Verificar la efectividad de las políticas de operación del proceso y comprobar la existencia de indicadores para medir la gestión y los resultados de la entidad.	Promover la cultura del autocontrol.
Garantizar que los hechos económicos de la entidad se reconozcan, midan, revelen y presenten con sujeción al Régimen de Contabilidad Pública.	Gestionar los riesgos del proceso contable.	Definir e implementar los controles.
Garantizar la generación y difusión de información financiera uniforme.	Evaluar periódicamente el proceso contable, las acciones de mejoramiento pertinente y el cumplimiento de la mismas.	Establecer los elementos básicos de evaluación y seguimiento permanente que deben realizar los jefes de control interno.
	Garantizar que el proceso contable cumpla las normas del marco normativo aplicable a la entidad y otras que le sean propias.	

#### **5.4.1.3. Evaluación del control interno contable**

Es la medición que se hace del control interno en el proceso contable de una entidad, con el propósito de determinar la existencia de controles y su efectividad para la prevención y neutralización del riesgo asociado a la gestión contable, y de esta manera establecer el grado de confianza que se le puede otorgar.

En ejercicio de la autoevaluación como fundamento del control interno, los contadores y los demás servidores públicos de las diferentes áreas que identifican hechos económicos susceptibles de ser reconocidos contablemente, son responsables, en lo que corresponda, por la operatividad eficiente del proceso contable y las actividades y tareas a su cargo; por la supervisión continua de la efectividad de los controles integrados; y por el desarrollo de la autoevaluación permanente de los resultados de su labor, como parte del cumplimiento de las metas previstas por la dependencia a la cual pertenecen, en consonancia con los objetivos institucionales.

El Jefe de la Oficina de Control Interno, es el encargado de efectuar la evaluación del control interno contable en la entidad, con criterio de independencia y objetividad, de conformidad con lo establecido a través del Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI 2014, adoptado mediante el Decreto 943 de 2014, expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

#### **5.4.1.4. Riesgo de Índole Contable**

Representa la posibilidad de ocurrencia de eventos, tanto internos como externos, que tienen la capacidad de afectar el proceso contable y que, como consecuencia de ello, impiden la generación de información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública. El riesgo de índole contable se materializa cuando los hechos económicos generados en la entidad no se incluyen en el proceso contable o cuando, siendo incluidos, no cumplen con los criterios de reconocimiento, medición, revelación y presentación dispuestos en el Régimen de Contabilidad Pública.

#### **5.4.1.5. Marco de Referencia**

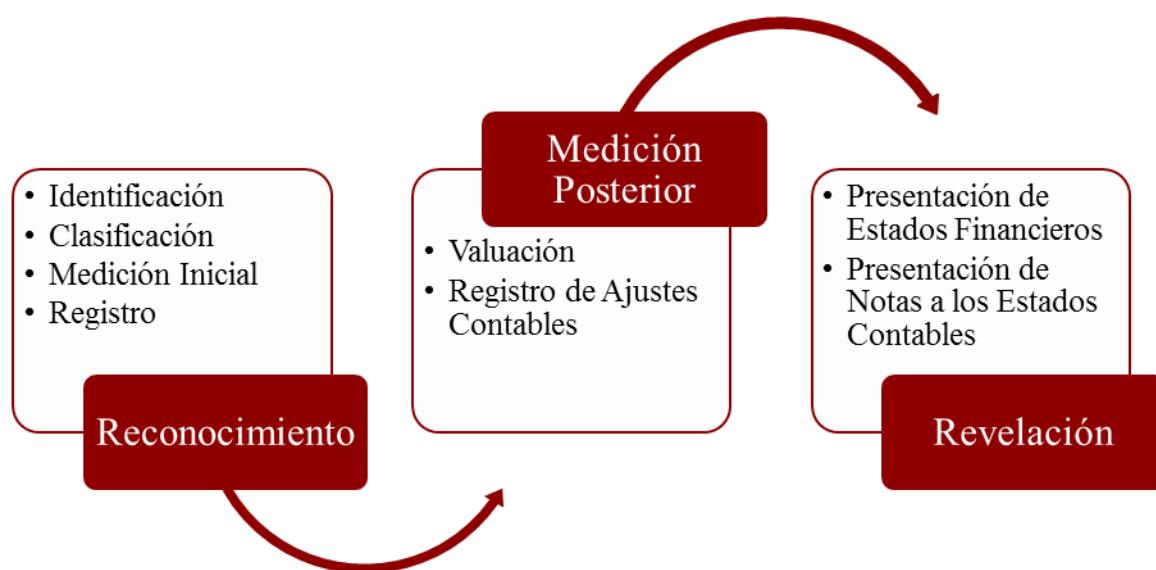
El desarrollo del proceso contable de una entidad requiere de la identificación del marco normativo que la rige, el cual delimita la regulación que es aplicable a cada una de sus etapas. A partir de dicho marco normativo, la entidad establece las políticas contables que direccionarán el proceso contable para la preparación y presentación de los estados financieros, teniendo en cuenta que, en el caso de las empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público y de las entidades de gobierno, la mayoría se definen en los marcos normativos respectivos. Las políticas contables se formalizarán mediante documento emitido por el representante legal o la máxima instancia administrativa de la entidad.

Las políticas de operación facilitan la ejecución del proceso contable y deberán ser definidas por cada entidad para asegurar: el flujo de información hacia el área contable, la incorporación de todos los hechos económicos realizados por la entidad, y la presentación oportuna de los estados financieros a los diferentes usuarios.

#### 5.4.1.6. Etapas del Proceso Contable

En todo sistema se identifican tres elementos básicos: las entradas, el proceso y las salidas, siendo inherente a todo proceso, bajo un enfoque sistémico, su ejecución a partir de la planeación y la permanente verificación y retroalimentación conducentes a la mejora continua. Las entradas proveen al sistema los insumos para que sean procesados, de forma que se obtenga uno o varios productos; el proceso es la acción de transformación de los insumos; y las salidas son los productos, es decir, los resultados obtenidos mediante ese proceso de transformación.

**Gráfico 5.4.1.6.1 Etapas del proceso contable**



##### 5.4.1.6.1. Reconocimiento

Es la etapa en la cual se incorpora, en el estado de situación financiera o en el estado de resultados (estado de resultado integral en el caso de las empresas), un hecho económico que cumpla la definición de los elementos de los estados financieros (activo, pasivo, patrimonio, ingreso, costo o gasto); que sea probable que genere flujos de entrada o salida de recursos que incorporen beneficios económicos o potencial de servicio; y que sea susceptible de medición monetaria fiable. El reconocimiento de un hecho económico implica identificación, clasificación, medición y registro.

#### **5.4.1.6.2. Medición Posterior**

Es la etapa en la que se actualiza la medición de los elementos de los estados financieros conforme al marco normativo aplicable a la entidad. Esta etapa incluye la valuación y registro de los ajustes al valor de la partida específica del elemento correspondiente.

#### **5.4.1.6.3. Revelación**

Es la etapa en la que la entidad sintetiza y representa la situación financiera, los resultados de la actividad y la capacidad de prestación de servicios o generación de flujos de recursos, en estados financieros. Incluye los estados financieros y las notas a los estados financieros.

### **5.4.1.7. Rendición de cuentas e información a partes interesadas**

La política de rendición de cuentas tiene fundamento legal y establece que todas las entidades y organismos de la administración pública deben desarrollar su gestión acorde con los principios de democracia participativa y democratización de la gestión pública, para lo cual podrán realizar todas las acciones necesarias con el objeto de involucrar a los ciudadanos, y organizaciones de la sociedad civil en la formulación, ejecución, control y evaluación de la gestión pública. Para tal efecto, deberán ceñirse a los lineamientos de metodología y contenidos mínimos establecidos por el Gobierno Nacional, los cuales incluyen la presentación de los estados financieros.

En el caso de las entidades no obligadas a ceñirse a la metodología antes reseñada, en materia de rendición de cuentas, debe verificarse la implementación de mecanismos tendientes a transparentar y difundir información financiera a las partes interesadas.

#### **5.4.1.8. Gestión del Riesgo Contable**

Teniendo en cuenta lo establecido en el Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno, actualizado en 2014, las entidades deberán realizar un estudio cuyos resultados se concreten en la valoración de los riesgos y políticas que conduzcan a su gestión efectiva. La identificación de riesgos permite conocer los eventos que representan algún grado de amenaza para el cumplimiento de la función del área responsable del proceso contable y que producen efectos desfavorables para sus clientes y grupos de interés. A partir de ellos, se analizan las causas, los agentes generadores y los efectos que se pueden presentar con su ocurrencia.

La administración de riesgos es un método lógico y sistemático para establecer el contexto e identificar, analizar, evaluar, tratar, monitorear y comunicar los riesgos asociados con los procesos, de forma que permita, a las entidades, minimizar o neutralizar perdidas y maximizar oportunidades.

Una visión integral del proceso contable debe considerar la existencia de factores que tiendan a impedir que los objetivos del proceso contable se cumplan a cabalidad; por lo cual, se hace necesario que el preparador de la información los identifique y revise permanentemente, y que emprenda las acciones necesarias para mitigar o neutralizar su impacto.

Los responsables de la información financiera deben identificar, analizar y gestionar los riesgos contables para alcanzar el objetivo de producir información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública. El proceso de identificación de riesgos contables debe considerar los riesgos causados por factores tanto internos como externos:

### Externos

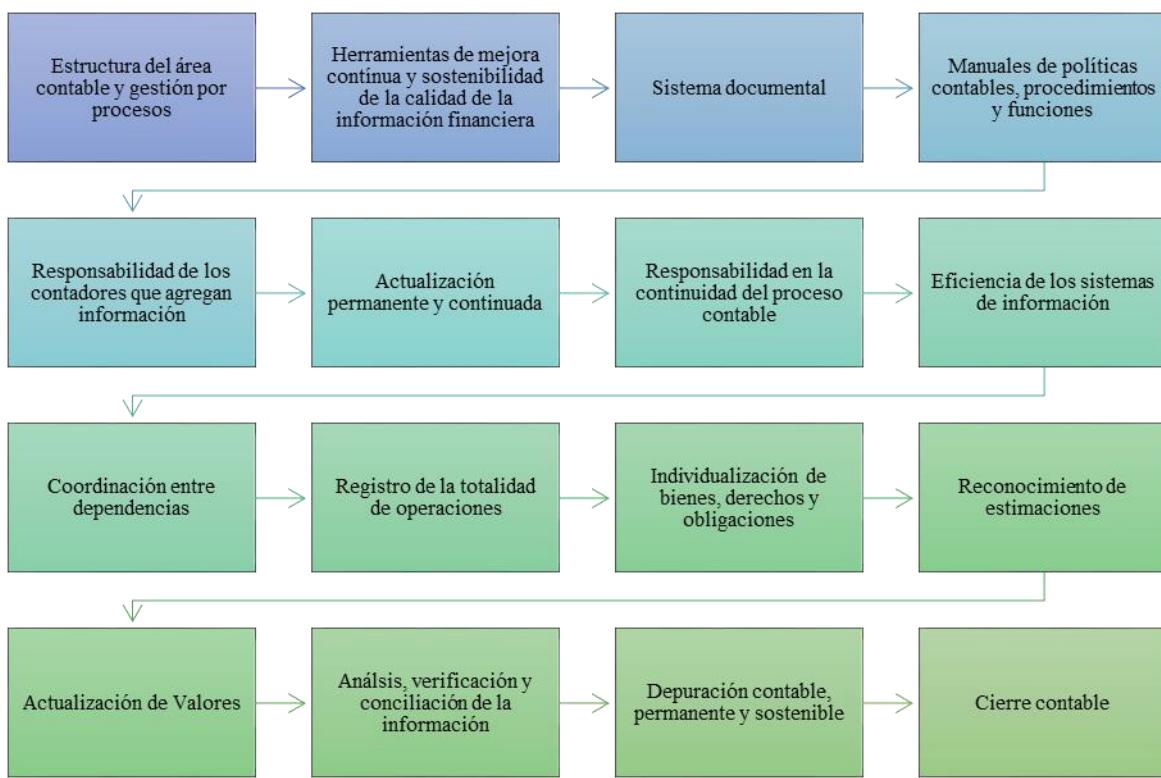
- Cambios en la regulación contable.
- Cambios en la regulación impositiva.
- Hechos de fuerza mayor como desastres naturales.
- Desarrollos tecnológicos, etc.

### Internos

- Estructura del área contable.
- La competencia y suficiencia del talento humano.
- La disponibilidad de los recursos financieros.
- La calidad y operatividad de los recursos tecnológicos que se puede evidenciar en situaciones como la falta de capacitación del personal del área contable, la inadecuada infraestructura tecnológica y el software obsoleto, entre otros.

#### **5.4.1.8.1. Elementos y Actividades de Control Interno para Gestionar el Riesgo Contable**

Con el propósito de lograr una información financiera que cumpla con las características cualitativas previstas en los marcos normativos del Régimen de Contabilidad Pública, las entidades deberán observar, como mínimo los siguientes elementos y actividades:



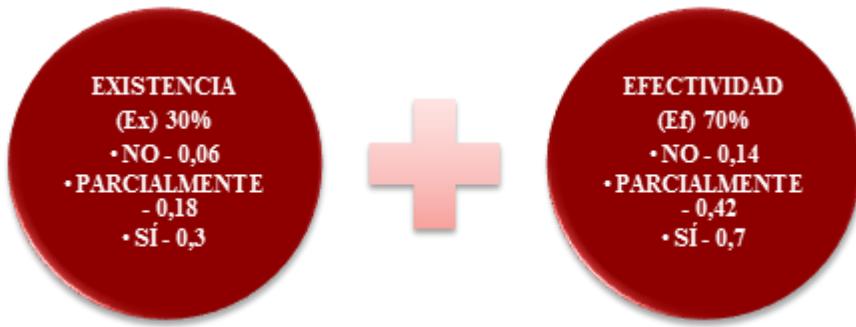
#### 5.4.1.9. Metodología para la evaluación del control interno contable

El Informe Anual de Evaluación del control interno contable, con corte a 31 de diciembre de cada periodo contable, se presentará mediante el diligenciamiento y reporte del formulario por medio del cual se hace la valoración cuantitativa, cualitativa y para efectos de gestión, así:

##### 5.4.1.9.1. Valoración Cuantitativa

Este formulario tiene el objetivo de evaluar, en forma cuantitativa, el control interno contable, valorando la existencia y el grado de efectividad de los controles asociados con el cumplimiento del marco normativo de referencia, las actividades de las etapas del proceso contable, la rendición de cuentas y la gestión del riesgo contable.

Esta valoración se realiza mediante la formulación de preguntas relacionadas con criterios de control que deben ser calificadas conforme a la información y la evidencia documental obtenida. El cuestionario se estructura de la siguiente manera: se plantean treinta y dos (32) criterios de control. Cada criterio de control se evaluará a través de una pregunta que verificará su existencia y, seguidamente se enunciarán una o más preguntas derivadas del criterio que evaluarán su efectividad. Las opciones de calificación que se podrán seleccionar para todas las preguntas serán “SÍ”, “PARCIALMENTE” y “NO”, las cuales tienen la siguiente valoración dentro del formulario:



Cada criterio de control tiene un valor total de 1. El 30% de este valor corresponde a la pregunta que busca verificar la existencia del control (Ex), y el 70% restante se distribuye entre las preguntas que buscan evaluar la efectividad del control (Ef.). Una vez resuelto el cuestionario en su totalidad, se dividirá la sumatoria de todos los puntajes obtenidos entre el total de criterios, para evaluar la existencia y efectividad. El porcentaje obtenido se multiplicará por cinco. La calificación obtenida oscilará entre 1 y 5 y corresponderá al grado de cumplimiento y efectividad del control interno contable. La escala de calificación se interpreta de la siguiente forma:

RANGO DE CALIFICACION	CALIFICACION CUALITATIVA
<b>1.0 &lt; CALIFICACIÓN &lt;3.0</b>	<b>DEFICIENTE</b>
<b>3.1 &lt; CALIFICACIÓN &lt;4.0</b>	<b>ADECUADO</b>
<b>4.1 &lt; CALIFICACIÓN &lt;5.0</b>	<b>EFICIENTE</b>

#### 5.4.1.9.2. Valoración Cualitativa

Esta parte del formulario tiene el propósito de describir cualitativamente, y en forma breve, el análisis de las principales fortalezas y debilidades del control interno contable que se determinaron en la valoración cuantitativa, los avances con respecto a las recomendaciones realizadas en las evaluaciones anteriores, así como las recomendaciones realizadas a la evaluación actual por parte del Jefe de Control Interno, o quien haga sus veces, para efectos de mejorar el proceso contable de la entidad.

#### 5.4.1.9.3. Evaluación del control interno contable para Efectos de Gestión

Los jefes de las oficinas de control interno, tienen la responsabilidad de evaluar permanentemente la implementación y efectividad del control interno contable necesario para optimizar la calidad de la información financiera de la entidad.

En términos de la autoevaluación, los funcionarios que tienen bajo su responsabilidad la ejecución directa de las actividades relacionadas con el proceso contable harán las evaluaciones que correspondan con el propósito de mejorar la calidad de la información financiera pública.

#### **5.4.1.10. Instrumentos de implementación y evaluación complementarios**

Adicional a la evaluación que se realiza con el propósito de preparar y suministrar el Informe Anual de Evaluación del control interno contable a la Contaduría General de la Nación, los jefes de control interno, o quienes hagan sus veces, deberán evaluar permanentemente su grado de implementación y efectividad. En este sentido, en aras de la independencia con la que estos funcionarios hacen las respectivas evaluaciones, se podrán diseñar y utilizar instrumentos complementarios.

Para el diligenciamiento del formulario, se debe tener en cuenta que las calificaciones asignadas a cada una de las preguntas por el Jefe de la Oficina de Control Interno, o quien haga sus veces, son producto de la evaluación independiente practicada. Para ello, harán las verificaciones que correspondan a efectos de lograr objetividad en los resultados de dicha evaluación, la cual estará soportada en los programas de auditoría y demás papeles de trabajo utilizados.

Los contadores bajo cuya responsabilidad se procesa la información financiera también podrán aplicar el instrumento de evaluación del control interno contable contenido en el procedimiento, con el propósito de ejecutar la autoevaluación, el autocontrol y el mejoramiento continuo del proceso contable.

#### **5.4.1.11. Retroalimentación y Mejoramiento Continuo**

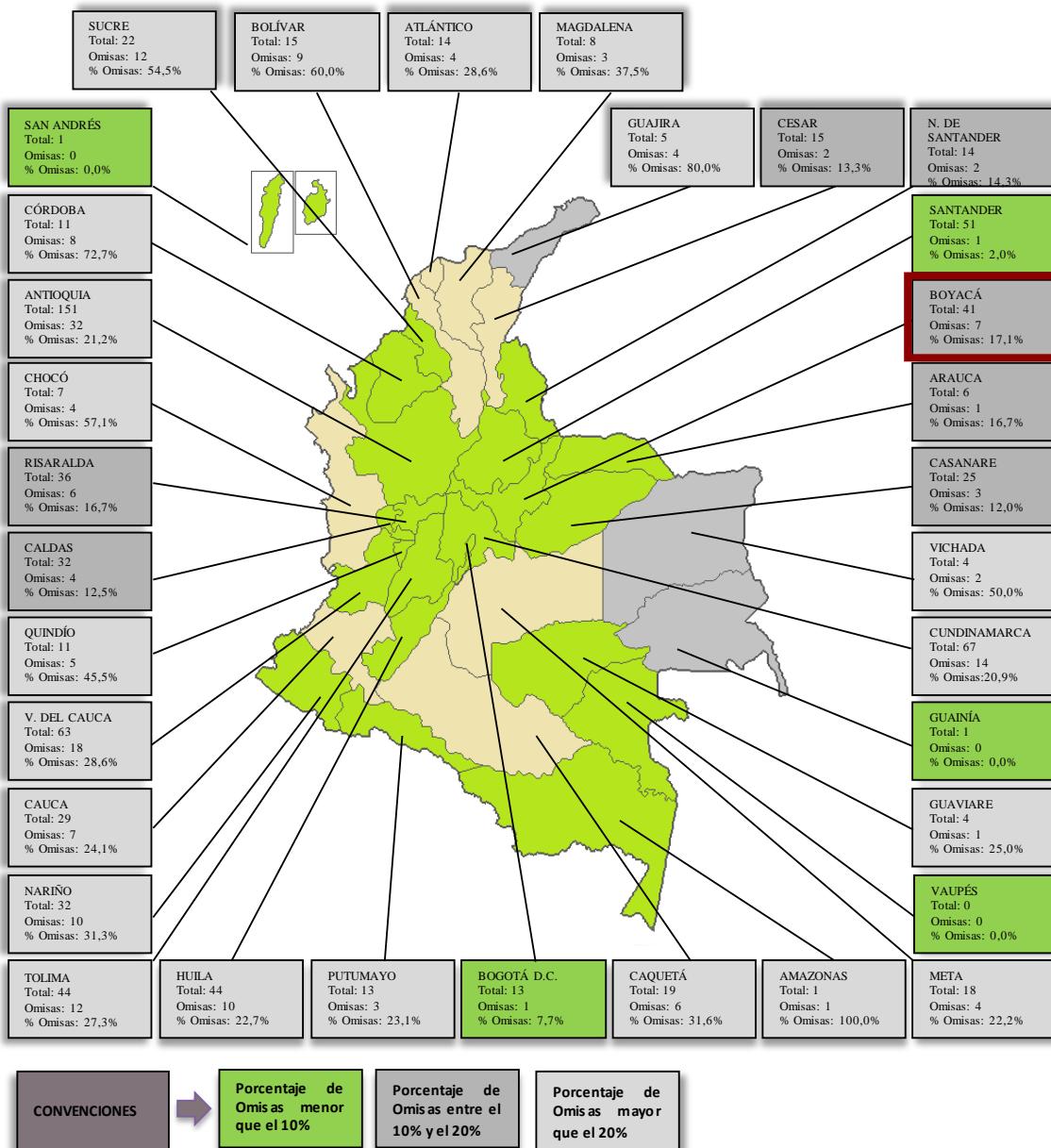
La entidad deberá mejorar continuamente la efectividad del control interno contable. Para ello, retroalimentará las acciones de control que ha implementado con el propósito de fortalecer su efectividad y capacidad de mitigar o neutralizar los riesgos de índole contable. La retroalimentación se concretará en acciones de mejoramiento para corregir las desviaciones encontradas, que se generan como consecuencia de la autoevaluación del control y de la evaluación independiente realizada por el jefe de la oficina de control interno, o quien haga sus veces, y por los demás órganos de control externos a la entidad.

#### 5.4.2. ENTIDADES REPORTANTES

BOYACÁ							
Nº	ENTIDAD	RES.357/08 CIC				RES.193/16 ECIC	
		2012	2013	2014	2015	2016	
<b>ENTIDADES FINANCIERAS</b>							
1	Instituto Financiero de Boyacá	4,47	4,17	4,20	4,36	<b>4,23</b>	<b>EFICIENTE</b>
<b>EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO</b>							
1	E.S.E. Centro de Salud Santa Sofía	4,54			4,28	<b>3,98</b>	<b>ADECUADO</b>
<b>EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO</b>							
1	Terminal de Transportes de Sogamoso Ltda.	4,47	4,55	4,65	4,69	<b>4,98</b>	<b>EFICIENTE</b>
2	Empresa de Servicios Públicos de Duitama	3,84	4,06	4,05	4,32	<b>4,95</b>	<b>EFICIENTE</b>
3	Lotería de Boyacá	3,83	4,05	4,44	4,46	<b>4,94</b>	<b>EFICIENTE</b>
4	Cooperativa de Organismos de Salud de Boyacá	4,11	4,15	3,66	3,76	<b>4,55</b>	<b>EFICIENTE</b>
<b>EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS</b>							
1	E.S.P. de Soracá S.A.		3,93	4,04	4,05	<b>5,00</b>	<b>EFICIENTE</b>
2	E.S.P. Red Vital Paipa S.A.	4,79	4,60	4,14	4,42	<b>5,00</b>	<b>EFICIENTE</b>
3	E.S.P. Servicios Públicos de Santa Rosa de Viterbo S.A.	3,77	3,76	4,09	4,38	<b>4,93</b>	<b>EFICIENTE</b>
4	E.S.P. Domiciliarios de la Provincia de Márquez S.A.	4,15	4,24	4,41	3,88	<b>4,88</b>	<b>EFICIENTE</b>
5	E.S.P. Sociedad Aguas de Arcabuco S.A.	4,45	4,18	4,21	4,36	<b>4,88</b>	<b>EFICIENTE</b>
6	E.S.P. Aguas con Futuro S.A.	3,82	3,21	3,42	3,42	<b>4,87</b>	<b>EFICIENTE</b>
7	E.S.P. Empresa Departamental de Servicios Públicos de Boyacá	4,84	4,88	4,21	4,21	<b>4,80</b>	<b>EFICIENTE</b>
8	E.S.P. Empresas Municipales de Tibasosa	4,61	4,73	4,74	4,77	<b>4,77</b>	<b>EFICIENTE</b>
9	E.S.P. Servicios Públicos de Santana - Boyacá		4,03	4,19	3,72	<b>4,75</b>	<b>EFICIENTE</b>
10	E.S.P. Empresas Públicas de Garagoa S.A.	3,18	3,91	4,06	3,93	<b>4,74</b>	<b>EFICIENTE</b>
11	Unidad de Servicios Públicos Domiciliarios de Chivatá	3,81	3,82	3,90	4,03	<b>4,73</b>	<b>EFICIENTE</b>
12	E.S.P. Serviteatinosamaca S.A.		3,35	3,71	4,35	<b>4,65</b>	<b>EFICIENTE</b>
13	E.S.P. Domiciliarios - Soatá		3,72	4,21	4,05	<b>4,62</b>	<b>EFICIENTE</b>
14	E.S.P. Servicios Públicos de Macanal S.A.					<b>4,55</b>	<b>EFICIENTE</b>
15	E.S.P. Empresas Públicas - Puerto Boyacá	3,42	3,51	3,53	4,06	<b>4,53</b>	<b>EFICIENTE</b>
16	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Tenza S.A.				4,24	<b>4,47</b>	<b>EFICIENTE</b>
17	E.S.P. Empresa Solidaria de Servicios Públicos de Chinavita	3,97		4,12	4,51	<b>4,41</b>	<b>EFICIENTE</b>
18	E.S.P. de Moniquirá S.A.	4,03	4,07	4,08	4,04	<b>4,29</b>	<b>EFICIENTE</b>
19	E.S.P. Servicios Públicos de Duitama S.A.	4,69	4,63	3,80	4,01	<b>4,12</b>	<b>EFICIENTE</b>
20	E.S.P. Compañía de Servicios Públicos Sogamoso S.A.	4,81	4,66	3,80	3,88	<b>3,66</b>	<b>ADECUADO</b>
21	E.S.P. Aguas de Chitaraque S.A.		3,79		3,51	<b>3,65</b>	<b>ADECUADO</b>
22	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios de Otanche S.A.S.	3,80	3,80	3,80	3,84	<b>3,65</b>	<b>ADECUADO</b>
23	E.S.P. Empresa de Servicios de Nobsa S.A.				4,03	<b>3,21</b>	<b>ADECUADO</b>
24	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Chiquinquirá	3,92	3,94	3,70	3,36	<b>3,06</b>	<b>ADECUADO</b>
<b>SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA</b>							
1	Sociedad Hotel de Tenza Ltda	4,05		4,00	4,00	<b>4,15</b>	<b>EFICIENTE</b>

### 5.4.3. ENTIDADES OMISAS

Entidades Omisas por departamento Res. 193/2016



Fuente: Contaduría General de la Nación

<b>BOYACÁ</b>	
<b>EMPRESAS DESERVICIOS PÚBLICOS</b>	
1	E.S.P. de Almeida S.A.
2	E.S.P. de Buenavista S.A.
3	E.S.P. De Togüí S.A.
4	E.S.P. Domiciliarios - Sáchica
5	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Labranzagrande S.A.
6	Empresa Municipal de Servicios Públicos de Villa de Leyva
<b>SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA</b>	
1	Terminal de Transporte de Pasajeros de Santa Rosa de Viterbo S.A.



**CONTADURÍA  
GENERAL DE LA NACIÓN**

---

**Cuentas Claras, Estado Transparente**  
Bogotá D.C., Colombia