



CUNDINAMARCA

SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS

2016

PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA

Juan Manuel Santos Calderón

MINISTRO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

Mauricio Cárdenas Santamaría

CONTADOR GENERAL DE LA NACIÓN

Pedro Luis Bohórquez Ramírez

SUBCONTADOR DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Jorge de Jesús Varela Urrego

SUBCONTADORA GENERAL Y DE INVESTIGACIÓN

Marleny María Monsalve Vásquez

SUBCONTADOR DE CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Miryam Marleny Hincapié Castrillón

SECRETARIO GENERAL

Jaime Aguilar Rodríguez

COORDINADOR GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS

Iván J. Castillo Caicedo

COORDINADOR GIT ESTADÍSTICAS Y ANÁLISIS ECONÓMICO

Omar Eduardo Mancipe Saavedra

COORDINADOR GIT APOYO INFORMÁTICO

Mauricio Velásquez Mesa

SUBCONTADURÍA DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Jorge de Jesús Varela Urrego

Subcontador

GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS

Iván J. Castillo Caicedo - Coordinador

EQUIPO DE ANÁLISIS

Ana Mercedes Jurado Pérez

Angela María López Olaya

María Idalí Silva Contreras

Jhonny Javier Valencia Álvarez

Mauricio Posada Villada

REVISIÓN Y CORRECCIÓN DE TEXTOS

Jorge de Jesús Varela Urrego

Iván J. Castillo Caicedo

PRESENTACIÓN

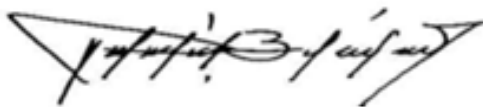
La Contaduría General de la Nación presenta el Informe Consolidado de la Situación Financiera y de Resultados del Departamento de Cundinamarca, a 31 de diciembre de 2016, con el propósito de dar a conocer, a la ciudadanía en general y a diferentes usuarios de la información contable, el valor de los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de las entidades que conforman el departamento, al igual que los ingresos generados en el periodo y su utilización en el bienestar de la población.

Se trata de la información contable reportada por las entidades públicas que hacen parte del Departamento de Cundinamarca, es decir la gobernación y las diferentes alcaldías, al igual que los entes y organismos descentralizados del orden departamental y municipal, la cual es consolidada para mostrar los grandes agregados económicos, referidos a los activos, endeudamiento, patrimonio, ingresos fiscales, transferencias recibidas, gasto social, entre otros, que permitan su comparabilidad temporal e institucional.

Colombia, en los últimos años viene realizando una labor de actualización de la regulación contable para ponerse a tono con los desarrollos internacionales y las mejores prácticas en esta materia, lo cual ha sido de reconocimiento nacional e internacional. En esa dirección, la transparencia de la información, a través de la publicación de datos contables es una de las tareas que realiza la institución, consciente de la utilidad que tiene la información en el fortalecimiento de la cultura contable para lograr una eficaz rendición de cuentas y una toma de decisiones acertadas en la administración pública.

La información financiera y contable se convierte en una herramienta de análisis de la situación financiera y de los resultados alcanzados durante el año 2016 por la entidad consolidada, que a través de su utilización permita orientar la toma de decisiones de la administración pública, en cumplimiento de la función constitucional determinada para los departamentos, de servir de intermediarios entre la Nación y los municipios que lo conforman, dotándolos de autonomía para planificar y promover el desarrollo económico y social dentro de su territorio.

Este documento presenta la cobertura de entidades que conforman el Departamento de Cundinamarca que fueron consolidadas por la CGN para revelar la situación financiera y los resultados de los periodos contables desde el año 2012 hasta el 2016; de igual manera, se pueden visualizar los resultados de algunos indicadores financieros y del informe de control interno contable de estas entidades. Se complementa con anexos que contienen la información reportada por cada una de las entidades contables públicas que hicieron parte de este consolidado.



PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ
Contador General de la Nación

NOTA METODOLÓGICA

La Contaduría General de la Nación, a través del Sistema Consolidador de Hacienda e Información Pública - CHIP, ejecuta un proceso extracontable de consolidación de la información que trimestralmente reportan cada una las entidades contables públicas que conforman el respectivo departamento.

El proceso de consolidación realizado se resume, en términos generales, partiendo de la agregación o suma de los saldos a nivel de subcuentas reportados por las entidades objeto de consolidación; se identifican y eliminan las operaciones recíprocas presentadas en el periodo a consolidar y que fueron informadas y calculadas; se determina el valor del interés minoritario público y privado por la participación de sociedades de economía mixta, estableciendo el valor del patrimonio y del resultado del ejercicio que corresponden al sector privado y a las entidades públicas que no hacen parte del departamento; y finalmente, se definen las cifras consolidadas, incluyendo el resultado consolidado del ejercicio, como si se tratara de una sola entidad contable pública.

Con la información generada en el proceso de consolidación, se elabora el presente informe que incluye:

- Administración central: Gobernación y Municipios.
- Entidades descentralizadas: Establecimientos Públicos, Empresas Industriales y Comerciales del Estado, Empresas de Servicios Públicos, Empresas Sociales del Estado, Sociedades de Economía Mixta y Universidades.
- Entidades Financieras.

Con el fin de apoyar el análisis financiero, se presenta el resultado de la aplicación de indicadores de: capacidad fiscal, esfuerzo fiscal, autonomía fiscal, gastos de operación y administración, gastos público social, liquidez, endeudamiento y rendimiento.

Adicionalmente, se elaboran anexos para cada una de las entidades contables públicas y para los consolidados de gobernaciones y capitales con información relevante de la situación financiera y de resultados, endeudamiento, ingresos tributarios, ingresos por transferencias, gasto público social, rentas por cobrar y déficit o superávit pensional, con el fin de compararse con el resto de entidades públicas del mismo consolidado y entre las gobernaciones y ciudades capitales del país.

Es importante tener en cuenta que este informe incluye únicamente la información de las entidades que reportaron con éxito hasta el día 5 de abril de 2017, fecha de la consolidación; por lo tanto, las entidades que enviaron información después de esta fecha se consideraron Omisas.

Para realizar una lectura de manera correcta de los estados contables, gráficas y tablas elaborados, se debe tener en cuenta que las cifras se definen en millones de pesos, excepto cuando se exprese lo contrario. También, se debe entender que cuando aparezcan “...” en las

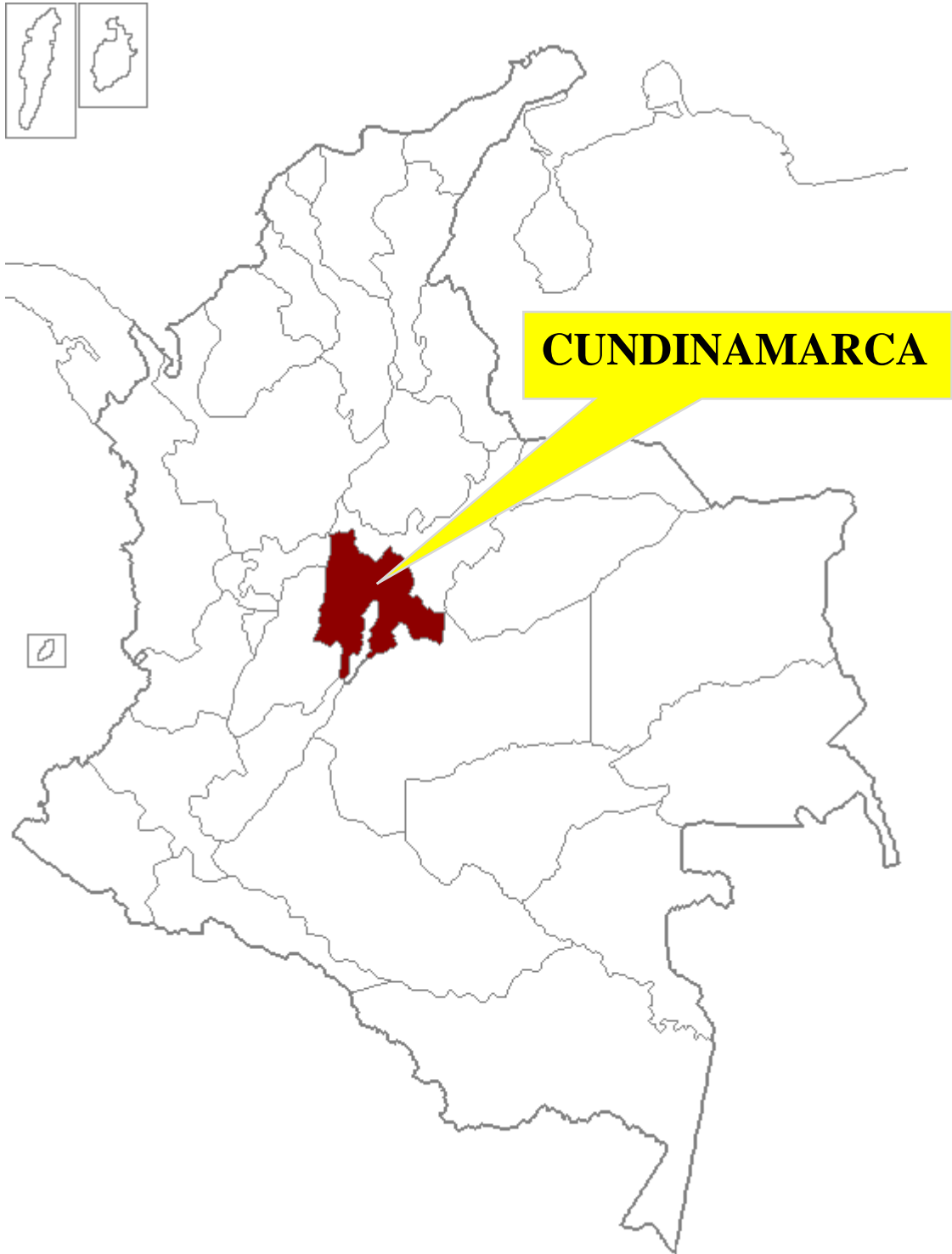
columnas de Variación Relativa (%), significa que dicha variación es mayor o igual que 200%, ya sea positiva o negativa.

CONTENIDO

PRESENTACIÓN	4
NOTA METODOLÓGICA	5
UBICACIÓN GEOGRÁFICA	9
CUNDINAMARCA	9
1. COBERTURA	12
2. SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS	15
2.1. Balance General Consolidado	15
2.1.1. Activos	17
2.1.2. Pasivos	19
2.1.3. Patrimonio	21
2.2. Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental	23
2.2.1. Ingresos	25
2.2.2. Gastos	28
2.2.3. Costos de ventas y operación	29
3. INDICADORES FINANCIEROS	31
4. ANEXOS	32
5. INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE	70
5.1. INTRODUCCIÓN	71
5.2. MARCO LEGAL	73
5.3. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 357 DE 2008	77
5.3.1. MARCO CONCEPTUAL	77
5.3.1.1. Definición	77
5.3.1.2. Objetivos del control interno contable	77
5.3.1.3. Evaluación del control interno contable	78
5.3.1.4. Riesgos de Índole Contable	78
5.3.1.5. Etapas del Proceso Contable	78
5.3.1.5.1. Etapa de Reconocimiento	78
5.3.1.5.2. Etapa de Revelación	79
5.3.1.5.3. Otros Elementos de Control	79
5.3.1.6. METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO CONTABLE	80
5.3.1.6.1. Valoración Cuantitativa	80
5.3.1.6.2. Valoración Cualitativa	80
5.3.1.6.3. Matriz de Calificación	81
5.3.1.6.4. Información Tabulada	81
5.3.2. ENTIDADES REPORTANTES	82
5.3.3. ENTIDADES OMISAS	88
5.4. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 193 DE 2016	90
5.4.1. MARCO CONCEPTUAL	90
5.4.1.1. Definición del control interno contable	90
5.4.1.2. Objetivos del control interno contable	90
5.4.1.3. Evaluación del control interno contable	91
5.4.1.4. Riesgo de Índole Contable	91

5.4.1.5.	Marco de Referencia.....	91
5.4.1.6.	Etapas del Proceso Contable.....	92
5.4.1.6.1.	Reconocimiento	92
5.4.1.6.2.	Medición Posterior	93
5.4.1.6.3.	Revelación	93
5.4.1.7.	Rendición de cuentas e información a partes interesadas.....	93
5.4.1.8.	Gestión del Riesgo Contable	93
5.4.1.8.1.	Elementos y Actividades de Control Interno para Gestionar el Riesgo Contable 94	
5.4.1.9.	Metodología para la evaluación del control interno contable.....	95
5.4.1.9.1.	Valoración Cuantitativa.....	95
5.4.1.9.2.	Valoración Cualitativa.....	96
5.4.1.9.3.	Evaluación del control interno contable para Efectos de Gestión	96
5.4.1.10.	Instrumentos de implementación y evaluación complementarios	97
5.4.1.11.	Retroalimentación y Mejoramiento Continuo	97
5.4.2.	ENTIDADES REPORTANTES	98
5.4.3.	ENTIDADES OMISAS.....	100

UBICACIÓN GEOGRÁFICA





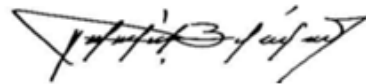
REPÚBLICA DE COLOMBIA
CONSOLIDADO CUNDINAMARCA
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2016
 (Cifras expresadas en millones de pesos)

	2016	2015		2016	2015
ACTIVOS:			PASIVOS:		
ACTIVO CORRIENTE	4.968.221,5	4.795.949,5	PASIVO CORRIENTE	1.246.615,7	1.404.859,6
EFFECTIVO	2.629.427,8	2.391.767,2	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL	98.222,5	103.327,4
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	153.994,4	105.064,3	OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS	14.238,5	134.733,2
RENTAS POR COBRAR	240.879,4	250.566,4	CUENTAS POR PAGAR	704.285,2	654.184,2
DEUDORES	1.516.270,9	1.602.327,4	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	192.216,5	222.964,4
INVENTARIOS	50.765,7	61.312,4	OTROS BONOS Y TÍTULOS EMITIDOS	281,3	85,6
OTROS ACTIVOS	509.172,6	498.399,3	PASIVOS ESTIMADOS	100.070,2	126.920,8
MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS ACTIVOS (CR)	(132.289,3)	(113.487,5)	OTROS PASIVOS	219.661,4	291.903,8
			MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS PASIVOS (DB)	(82.359,8)	(129.259,9)
ACTIVO NO CORRIENTE	13.658.799,3	12.834.641,9	PASIVO NO CORRIENTE	2.643.425,1	2.532.790,6
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	33.053,2	229.269,0	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL	649.521,3	734.289,9
RENTAS POR COBRAR	110.354,8	81.071,2	OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS	138.272,6	129.524,2
DEUDORES	375.043,4	408.538,7	CUENTAS POR PAGAR	619.718,6	599.482,4
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	4.916.794,2	4.608.650,1	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	15.127,8	12.861,9
BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES	5.270.132,4	5.278.223,1	OTROS BONOS Y TÍTULOS EMITIDOS	45,0	291,8
RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES	3.871,8	3.782,0	PASIVOS ESTIMADOS	1.080.857,8	823.184,5
OTROS ACTIVOS	2.993.783,1	2.249.155,2	OTROS PASIVOS	189.454,4	250.624,6
MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS ACTIVOS (CR)	(3.963,6)	(3.825,6)	MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS PASIVOS (DB)	(49.572,5)	(17.468,6)
SALDOS EN OPERACIONES RECÍPROCAS EN INVERSIONES PATRIMONIALES	(40.270,1)	(20.221,7)			
			TOTAL PASIVO:	3.890.040,8	3.937.650,3
			INTERÉS MINORITARIO:	2.964,0	264.883,0
			INTERÉS MINORITARIO SECTOR PRIVADO	2.635,3	126.916,3
			INTERÉS MINORITARIO SECTOR PÚBLICO	328,7	137.966,7
			PATRIMONIO:	14.734.016,1	13.428.058,1
			HACIENDA PÚBLICA	11.018.979,3	10.236.054,7
			PATRIMONIO INSTITUCIONAL	2.544.540,6	2.311.621,7
			RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL EJERCICIO	1.170.496,2	880.381,8
TOTAL ACTIVO:	18.627.020,8	17.630.591,4	TOTAL PASIVO, INTERÉS MINORITARIO Y PATRIMONIO:	18.627.020,8	17.630.591,4
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	0,0	0,0	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:	0,0	0,0
DERECHOS CONTINGENTES	426.390,9	573.855,0	RESPONSABILIDADES CONTINGENTES	1.465.562,6	1.645.175,7
DEUDORAS FISCALES	13.526,6	13.526,6	ACREEDORAS FISCALES	13.501,6	215.813,0
DEUDORAS DE CONTROL	1.170.970,7	1.225.112,3	ACREEDORAS DE CONTROL	401.067,1	386.849,1
MENOS: DEUDORAS POR CONTRA (CR)	(1.610.888,3)	(1.812.493,9)	MENOS: ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	(1.880.131,3)	(2.247.837,8)

PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ
 Contador General de la Nación

REPÚBLICA DE COLOMBIA
CONSOLIDADO CUNDINAMARCA
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL CONSOLIDADO
POR EL PERÍODO DEL 1 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2016	2015
INGRESOS OPERACIONALES	6.562.817,7	6.260.335,6
INGRESOS FISCALES	2.581.673,9	2.441.487,1
VENTA DE BIENES	153.926,4	126.041,2
VENTA DE SERVICIOS	1.066.978,3	1.390.821,5
TRANSFERENCIAS	2.551.629,7	2.306.672,5
OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	34.023,5	108.930,1
OTROS INGRESOS	623.705,3	249.836,4
MENOS: SALDO POR CONCILIACIÓN EN LOS INGRESOS (DB)	(449.119,3)	(363.453,3)
COSTO DE VENTAS Y OPERACIÓN	894.472,3	1.731.920,7
COSTO DE VENTAS DE BIENES	72.756,0	57.926,0
COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	560.361,5	1.390.957,8
COSTOS DE OPERACIÓN DE SERVICIOS	261.354,8	283.036,8
GASTOS OPERACIONALES	4.703.846,3	3.903.373,6
DE ADMINISTRACIÓN	1.642.771,3	1.435.545,8
DE OPERACIÓN	216.670,4	262.053,9
PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	123.559,4	122.988,9
TRANSFERENCIAS GIRADAS	100.301,1	92.479,1
GASTO PÚBLICO SOCIAL	2.541.453,7	2.226.627,8
OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	11.652,5	9.181,4
OTROS GASTOS	273.928,8	287.111,8
MENOS: SALDOS POR CONCILIAR EN LOS GASTOS	(206.491,0)	(532.615,2)
EXCEDENTE O DÉFICIT OPERACIONAL	964.499,1	625.041,4
INGRESOS NO OPERACIONALES	159.650,8	214.115,3
OTROS INGRESOS	159.650,8	214.115,3
GASTOS NO OPERACIONALES	26.316,6	47.156,9
OTROS GASTOS	26.316,6	47.156,9
EXCEDENTE O DÉFICIT NO OPERACIONAL	133.334,1	166.958,4
EXCEDENTE O DÉFICIT DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	1.097.833,3	791.999,8
PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	72.938,9	102.189,6
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	81.043,9	111.831,4
GASTOS EXTRAORDINARIOS	8.104,9	9.641,8
EXCEDENTE O DÉFICIT ANTES DE AJUSTES	1.170.772,2	894.189,4
PARTICIPACIÓN DEL INTERÉS MINORITARIO EN LOS RESULTADOS	276,0	13.807,6
SECTOR PRIVADO	246,4	6.628,3
SECTOR PÚBLICO	29,6	7.179,3
EXCEDENTE O DÉFICIT DEL EJERCICIO	1.170.496,2	880.381,8

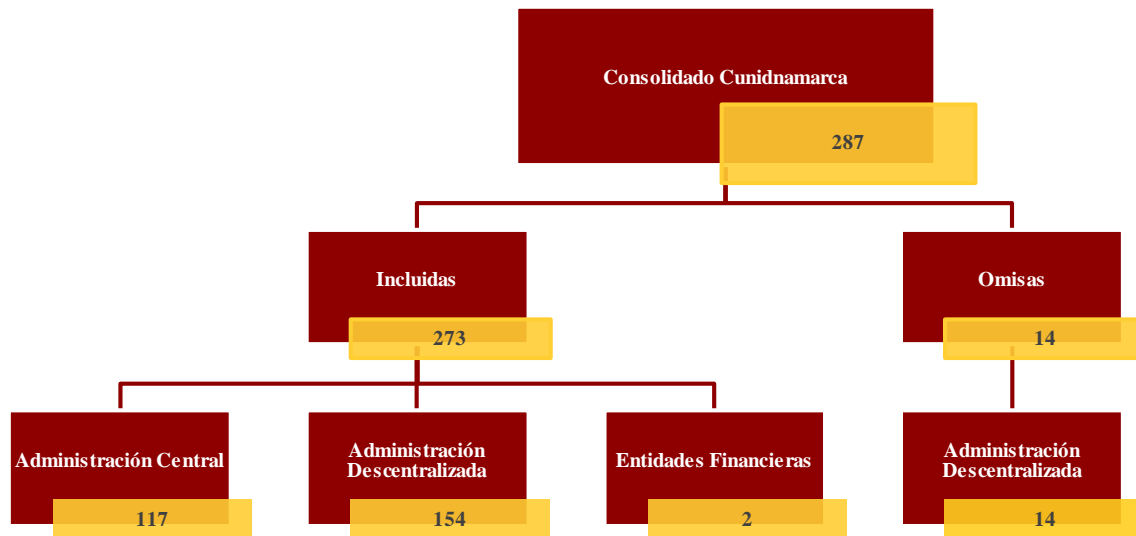


PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ
Contador General de la Nación

1. COBERTURA

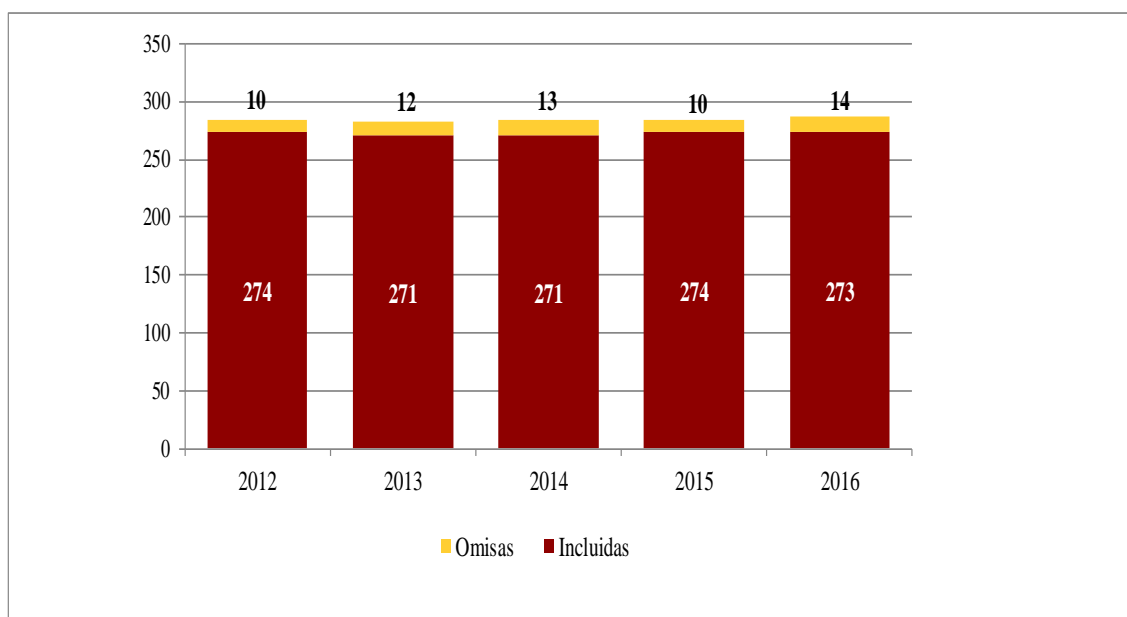
Se incluyen en el presente informe las entidades públicas, pertenecientes a Cundinamarca, que presentaron información contable a 31 de diciembre de 2016:

Gráfico 1.1 Cobertura 2016



Con el fin de presentar información adicional, la siguiente gráfica muestra la evolución de la cobertura del consolidado de Cundinamarca de 2012 a 2016:

Gráfico 1.2 Evolución anual cobertura a 31 de diciembre



Por último, en este capítulo se presentan las entidades que durante los últimos cinco años fueron omisas, al menos una vez.

Tabla 1-1

ENTIDADES OMISAS AL MENOS UNA VEZ PERIODO 2012-2016							
No.	Clasificación CGN	Entidad	2012	2013	2014	2015	2016
1	Administración Central	Topaipi	SI	SI	NO	SI	SI
2	Cajas de Vivienda	Instituto Municipal de Vivienda Urbana y Rural - La Calera	SI	NO	NO	SI	SI
3	Entes Descentralizados	Centro Bolivariano de Educación Superior Institución Universitaria de Soacha - En Liquidación	NO	NO			
4		Fondo Mixto para la Promoción de la Cultura y las Artes de Cundinamarca - En Liquidación	NO	NO	NO		
5		Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Villeta	SI	SI	SI	NO	SI
6		Jundeportes Fómecque	SI	NO	NO	NO	
7		Junta Municipal de Deportes - San Francisco	NO	SI	SI	SI	SI
8		U.A.E. Bosques de Cundinamarca	SI	SI	SI	NO	
9		E.S.E. Cayetano María de Rojas	NO	SI	NO	NO	NO
10		E.S.E. Centro de Salud de Fosca - Cundinamarca	NO	SI	SI	SI	SI
11	Empresas Sociales del Estado	E.S.E. Centro de Salud de Ricaurte	SI	SI	NO	SI	SI
12		E.S.E. Centro de Salud San Francisco de Sales	SI	SI	SI	SI	NO
13		E.S.E. Empresa Social del Estado Hospital San Antonio - Anolaima	SI	NO	SI	SI	SI
14		E.S.E. Hospital Diógenes Troncoso - Puerto Salgar	SI	NO	NO	NO	NO
15		E.S.E. Hospital Divino Salvador - Sopó	SI	NO	SI	SI	SI
16		E.S.E. Hospital Mercedes Téllez de Padilla - Vianí	SI	SI	SI	NO	SI
17		E.S.E. Hospital Nuestra Señora de las Mercedes Funza			SI	SI	NO
18		E.S.E. Hospital San Rafael - Fusagasugá	SI	SI	SI	SI	NO
19		E.S.E. Hospital Santa Bárbara - Vergara	SI	NO	SI	SI	SI
20		E.S.E. Policlínico de Junín	SI	SI	SI	NO	SI
21	Empresas Industriales y Comerciales	Empresa Férrea Regional S.A.S.	SI	SI	NO	SI	SI
22		Empresa Municipal Pro-Desarrollo - En Liquidación	NO	NO	NO	NO	NO
23	Empresas de Servicios Públicos	E.S.P. Distribuidora Eléctrica de Cundinamarca S.A.	SI	SI	SI	SI	NO
24		E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado Zipaquirá	SI	SI	SI	SI	NO
25		E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Sylvania S.A.	SI	SI	SI	SI	NO
26		E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios de Zipacón S.A.	SI	SI	SI	SI	NO
27		E.S.P. Empresa de Energía de Cundinamarca S.A.	SI	SI	SI	SI	NO
28		E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Agua de Dios - En Liquidación	NO	NO	NO		
29		E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Puerto Salgar	NO	SI	SI	SI	SI
30		E.S.P. Hydros Chía S. en C.A.	SI	SI	SI	SI	NO
31		E.S.P. Servipuli S.A.	SI	SI	NO	SI	SI

**ENTIDADES OMISAS AL MENOS UNA VEZ
PERIODO 2012-2016**

No.	Clasificación CGN	Entidad	2012	2013	2014	2015	2016
32	Sociedades de Economía Mixta	Embarcadero Turístico de Girardot Ltda. - En Liquidación	NO	NO	NO	NO	NO
33		Empresa Promotora de Proyectos Agroindustriales S.A. - En Liquidación	NO	NO	NO	NO	NO

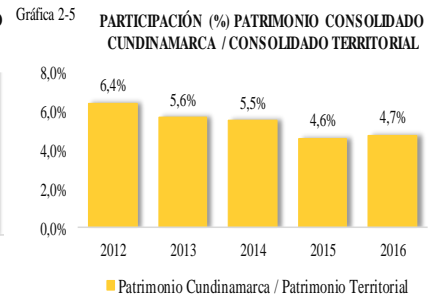
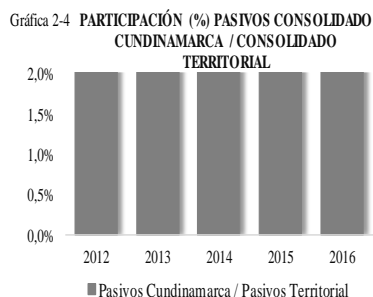
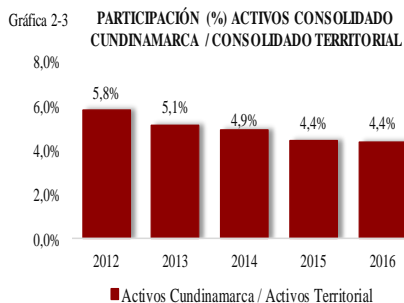
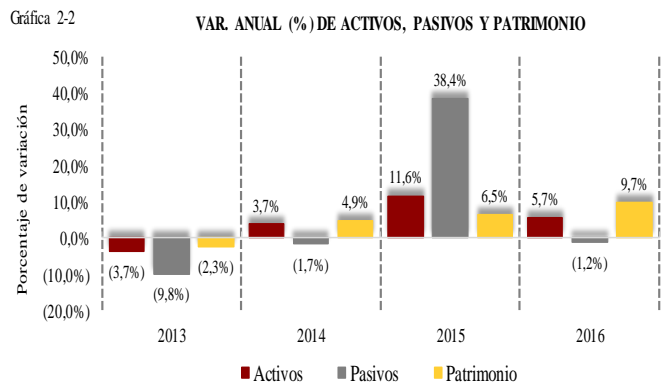
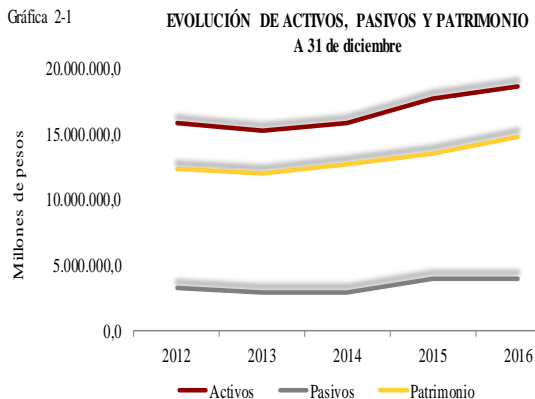
2. SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS

2.1. Balance General Consolidado

Como puede apreciarse en la Tabla 2-1, el Balance General Consolidado de Cundinamarca ha presentado comportamientos diferentes en cuanto a aumentos y disminución del 2012 al 2016, como es el caso de los Activos y el Patrimonio que al 2013 disminuyeron, sin embargo, para el 2014 aumentan; situación similar para el 2015 y 2016 generando una variación relativa porcentual positiva del 17,7% y el 19,8% respectivamente; los Pasivos por su parte disminuyen para el 2013, similar situación para el 2014, aumentos para el 2015 y disminuciones para el 2016 con respecto al periodos inmediatamente anteriores sin embargo se da una variación relativa porcentual positiva de 21,3% del 2012 al 2016

Tabla 2-1

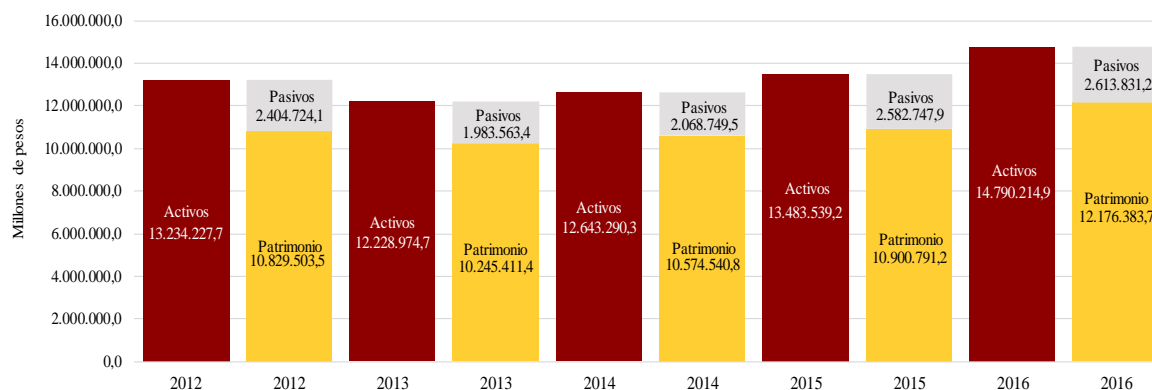
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO							
A 31 de diciembre							
Millones de pesos							
CONCEPTO	2012	2013	2014	2015	2016	Evolución	Var. Relativa (%) 2012-2016
Activos	15.824.007,3	15.232.101,8	15.795.418,2	17.630.591,4	18.627.020,8		17,7
Pasivos	3.207.038,4	2.892.930,3	2.844.166,3	3.937.650,3	3.890.040,8		21,3
Interés minoritario	313.540,3	320.438,6	342.250,2	264.883,0	2.964,0		(99,1)
PATRIMONIO	12.303.428,6	12.018.732,8	12.609.001,7	13.428.058,1	14.734.016,1		19,8



Continuando el análisis de los conceptos del Balance del Consolidado de Cundinamarca, se presenta gráficamente la situación financiera de los consolidados de la Administración Central, Administración Descentralizada y Entidades Financieras para el periodo 2012-2016.

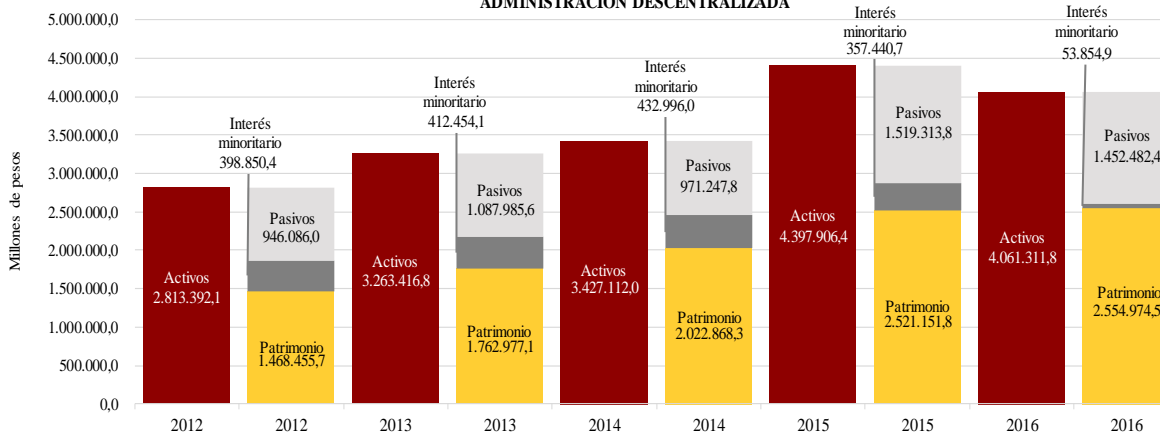
Gráfica 2-6

**EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**



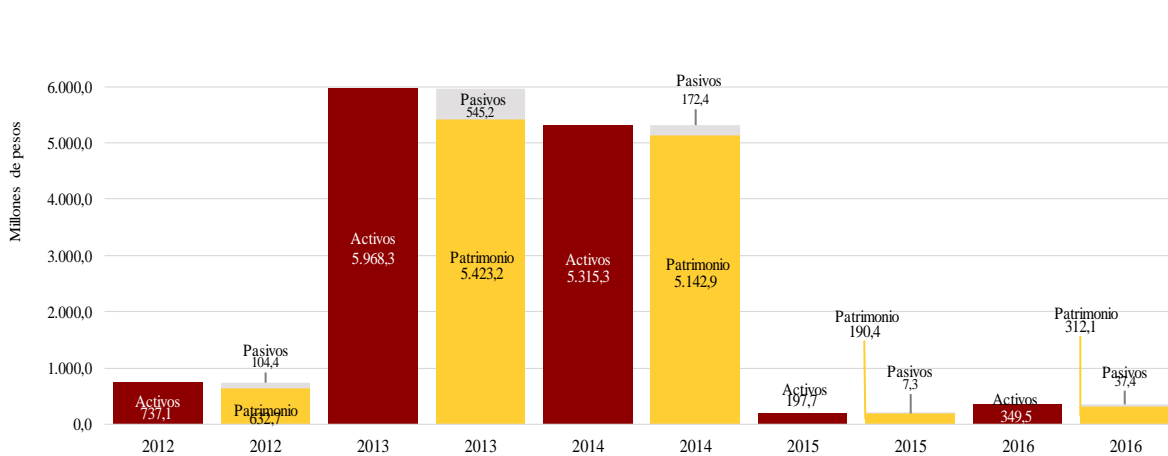
Gráfica 2-7

**EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA
ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**



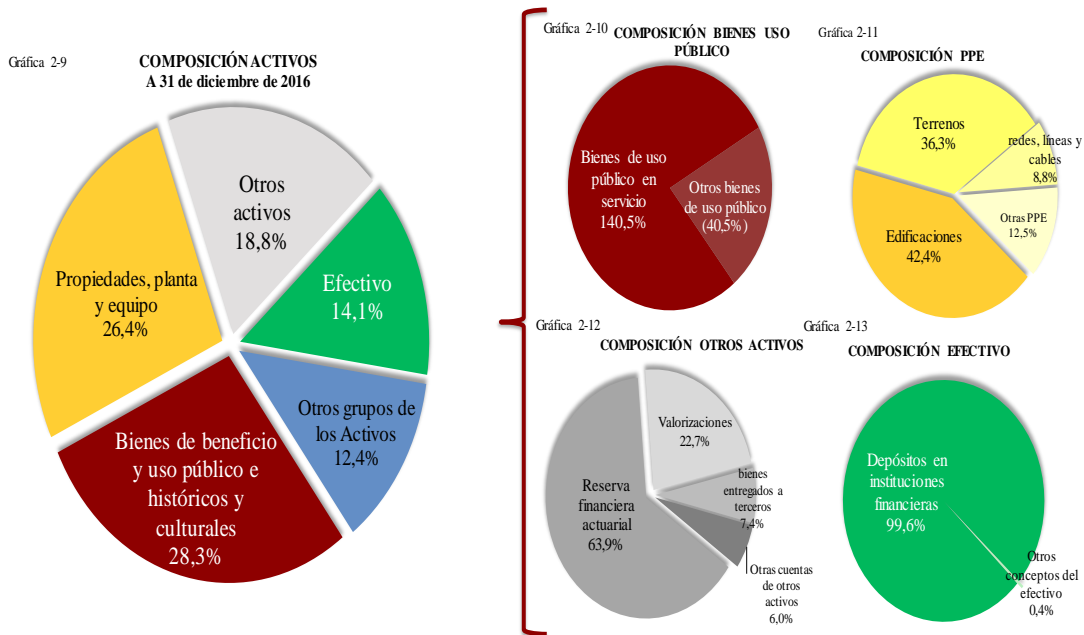
Gráfica 2-8

**EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA
ENTIDADES FINANCIERAS**



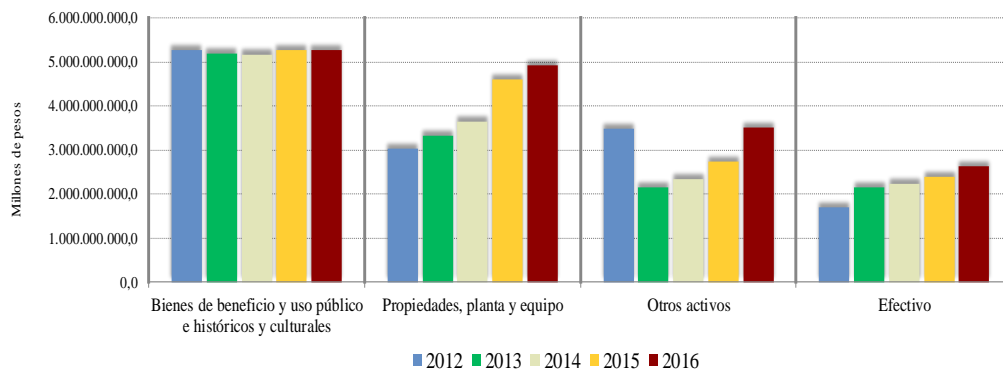
2.1.1. Activos

Los Activos del Consolidado de Cundinamarca revelaron a 31 de diciembre de 2016, un saldo de \$18.627.020,8, con un incremento de \$996.429,5, con relación al 2015.



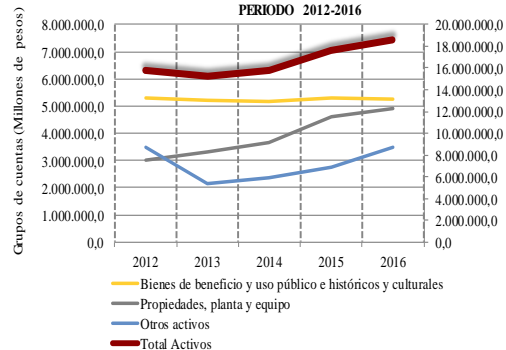
Gráfica 2-14

EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS ACTIVOS PERIODO 2012-2016



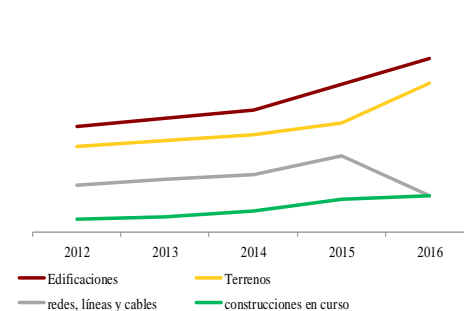
Gráfica 2-15

EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS ACTIVOS VS. TOTAL ACTIVOS PERIODO 2012-2016



Gráfica 2-16

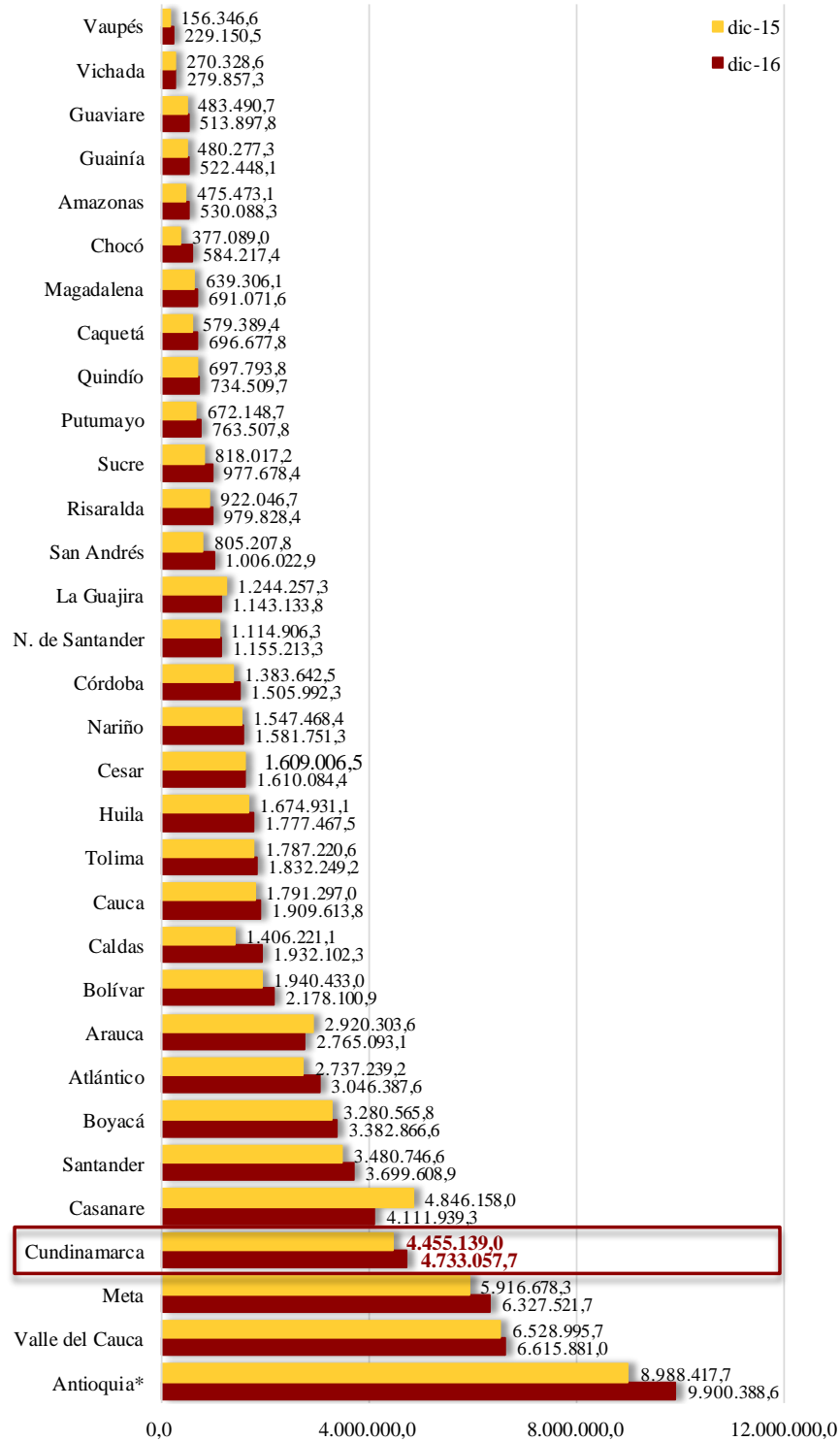
EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS PPE PERIODO 2012-2016



Gráfica 2-17

**GOBERNACIONES
SITUACIÓN FINANCIERA**

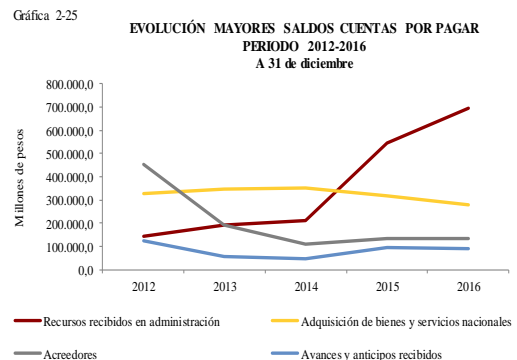
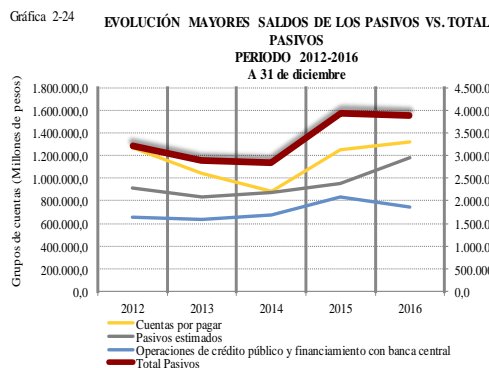
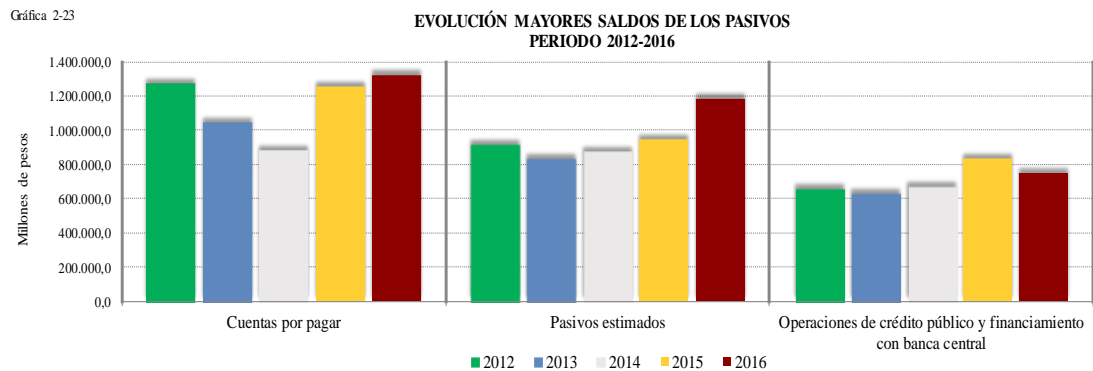
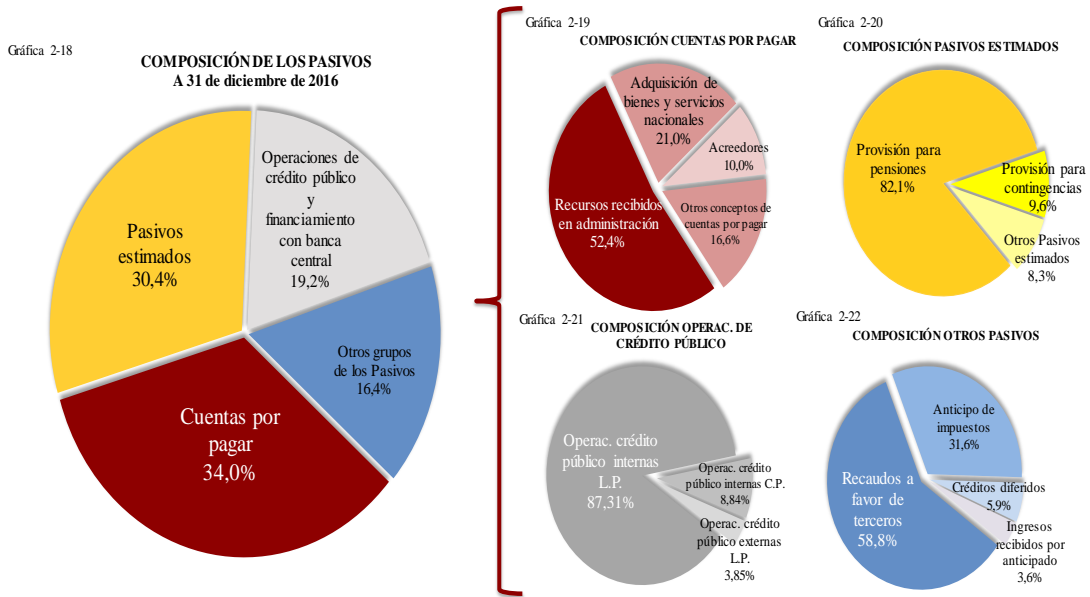
**ACTIVOS
Millones de pesos**



* Incremento principalmente producido en los conceptos Reserva financiera actuarial, Valorizaciones y Derechos en fideicomiso.

2.1.2. Pasivos

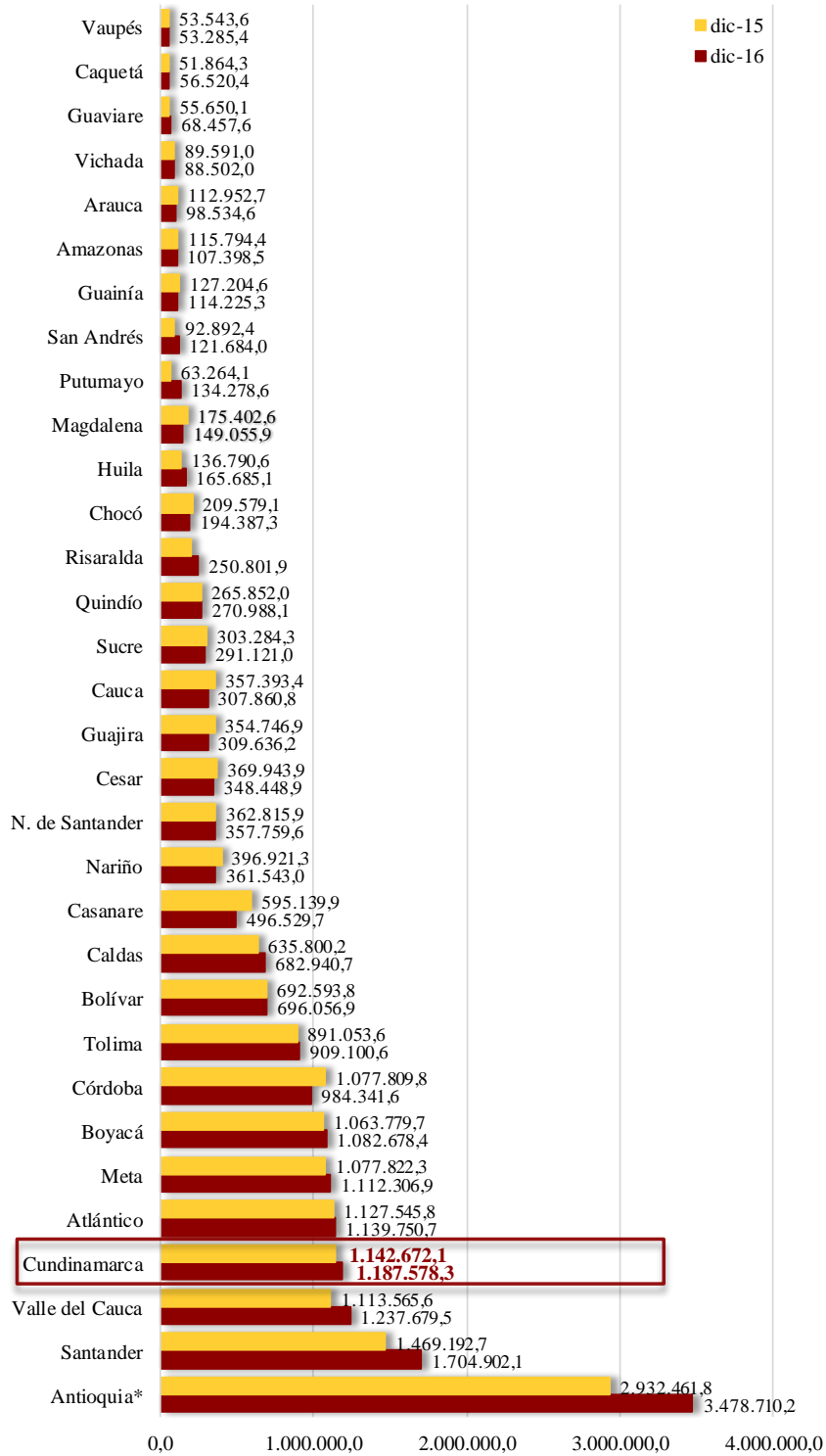
Los Pasivos del Consolidado de Cundinamarca registraron a 31 de diciembre de 2016 un saldo de \$3.890.040,8, con una disminución de \$47.609,5, con relación al año 2015.



Gráfica 2-26

**GOBERNACIONES
SITUACIÓN FINANCIERA**

**PASIVOS
Millones de pesos**

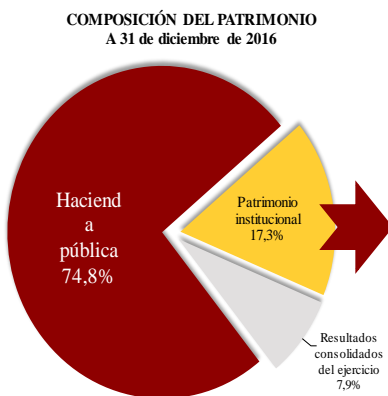


* Incremento principalmente producido por el mayor valor de la Provisión para pensiones - Cálculo actuarial de pensiones actuales.

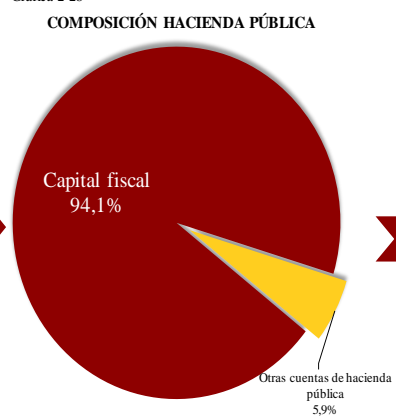
2.1.3. Patrimonio

El Patrimonio del Consolidado de Cundinamarca presentó un saldo de \$14.734.016,1, a 31 de diciembre de 2016 con un incremento de \$1.305.957,9, con relación al año anterior.

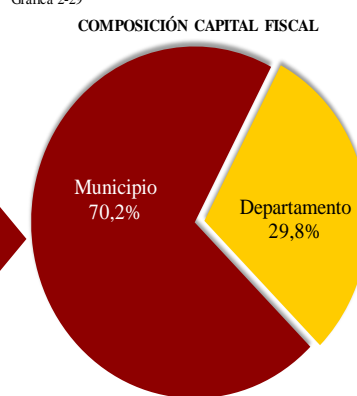
Gráfica 2-27



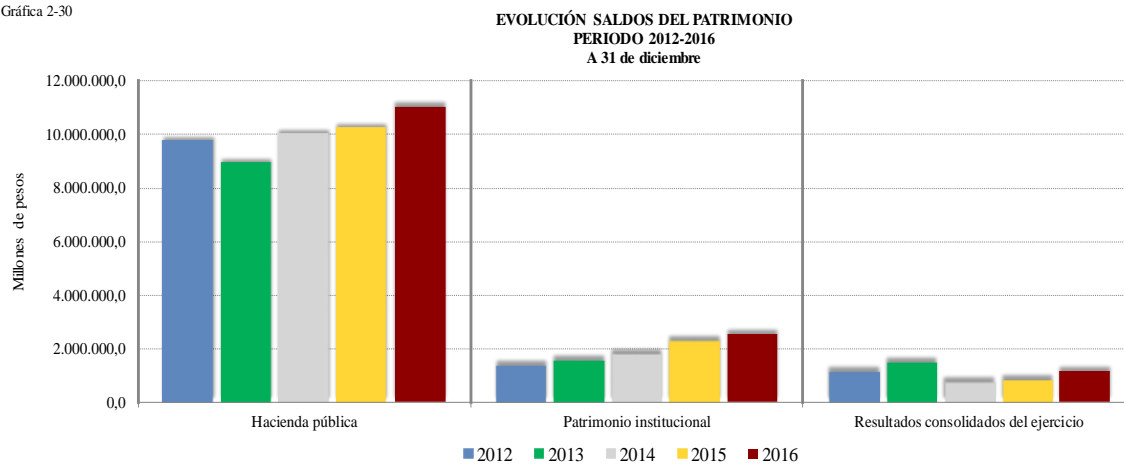
Gráfica 2-28



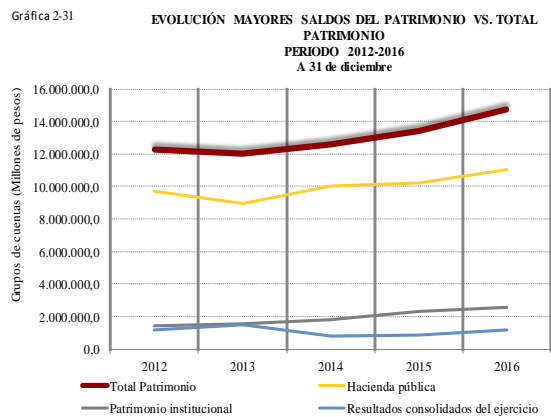
Gráfica 2-29



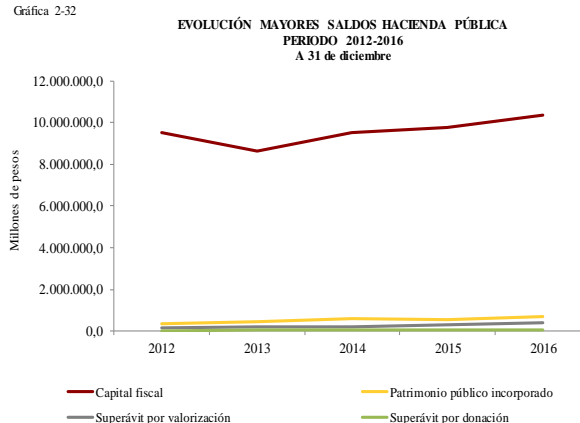
Gráfica 2-30



Gráfica 2-31



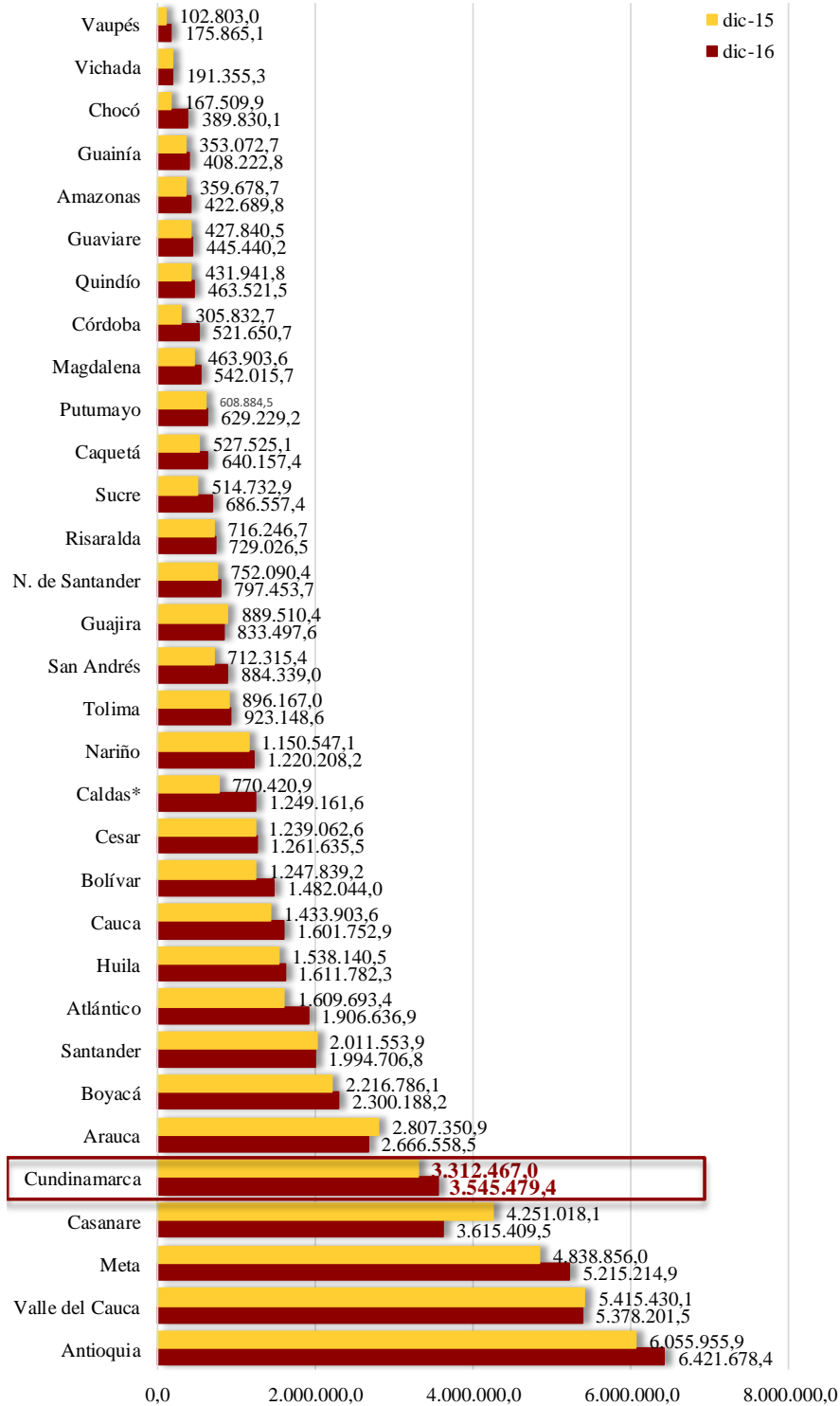
Gráfica 2-32



Gráfica 2-33

**GOBERNACIONES
SITUACIÓN FINANCIERA**

**PATRIMONIO
Millones de pesos**



* Incremento producido en el concepto Patrimonio público incorporado.

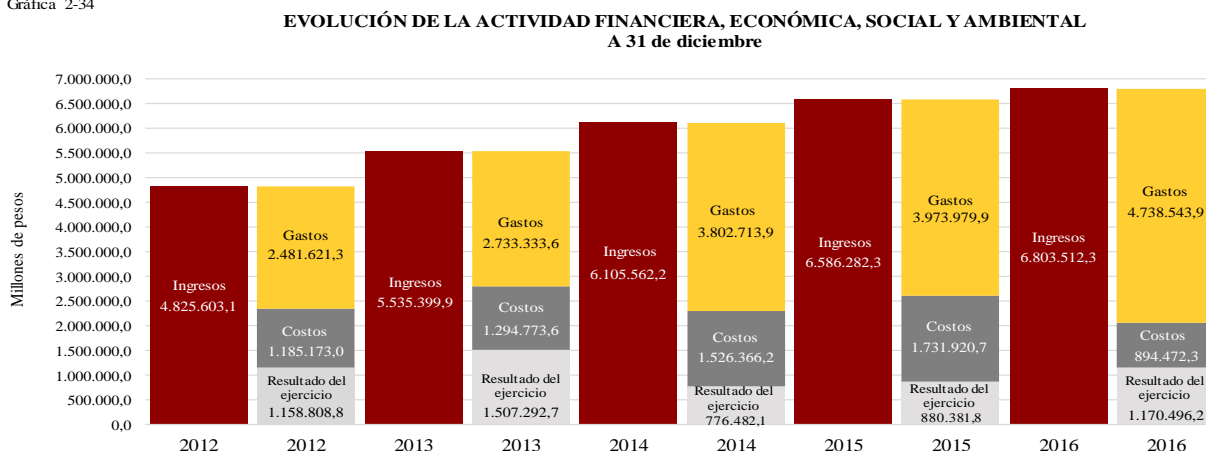
2.2. Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental

La Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental del Consolidado de Cundinamarca registró en la vigencia 2016, un resultado del ejercicio de \$1.170.496,2, presenta un aumento del 33,0%, es decir, \$290.114,4, con relación al año 2015.

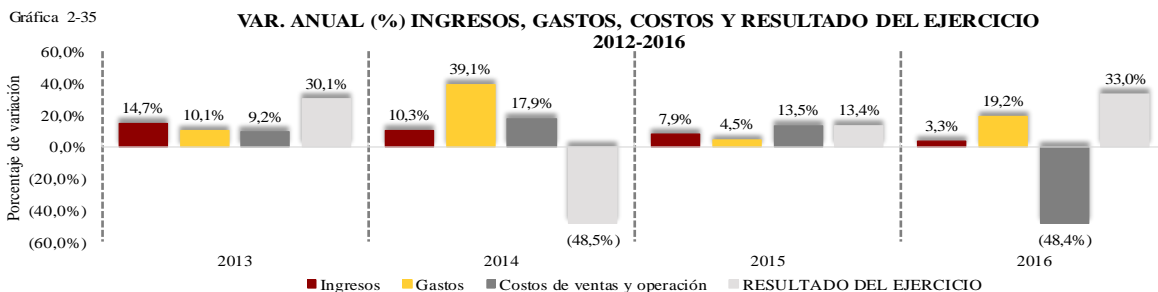
Tabla 2-2

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL							
Del 1 de enero al 31 de diciembre							
Millones de pesos							
CONCEPTO	2012	2013	2014	2015	2016	Evolución	Var. Relativa (%) 2012-2016
Ingresos	4.825.603,1	5.535.399,9	6.105.562,2	6.586.282,3	6.803.512,3		41,0
Gastos	2.481.621,3	2.733.333,6	3.802.713,9	3.973.979,9	4.738.543,9		90,9
Costos de ventas y operación	1.185.173,0	1.294.773,6	1.526.366,2	1.731.920,7	894.472,3		(24,5)
RESULTADO DEL EJERCICIO	1.158.808,8	1.507.292,7	776.482,1	880.381,8	1.170.496,2		1,0

Gráfica 2-34



Gráfica 2-35



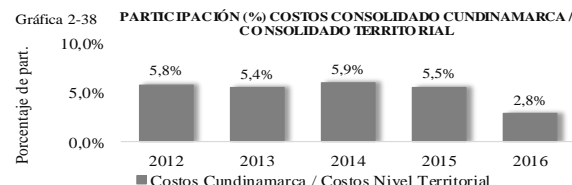
Gráfica 2-36



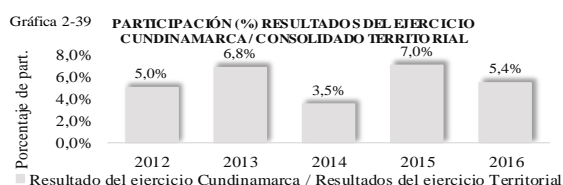
Gráfica 2-37



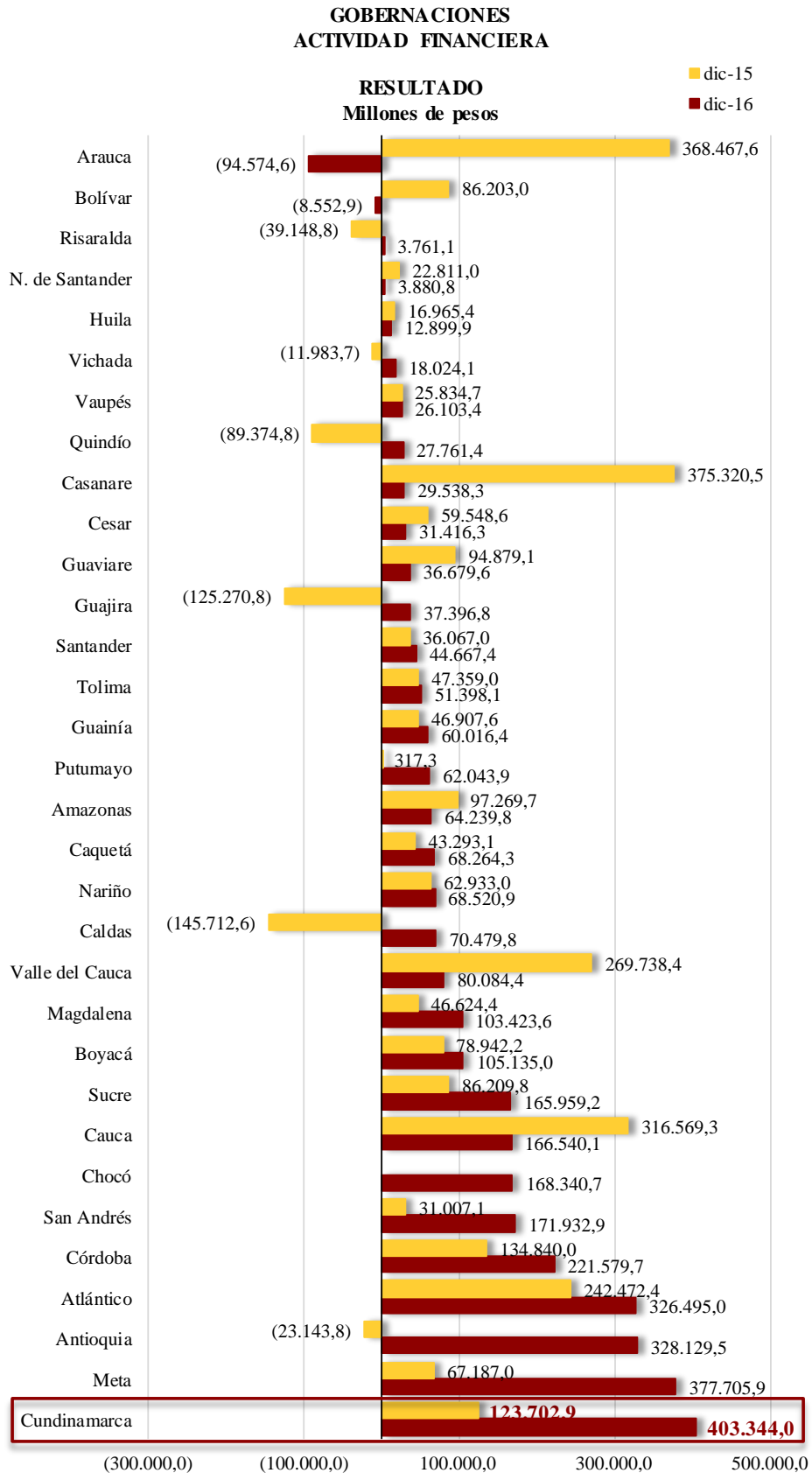
Gráfica 2-38



Gráfica 2-39

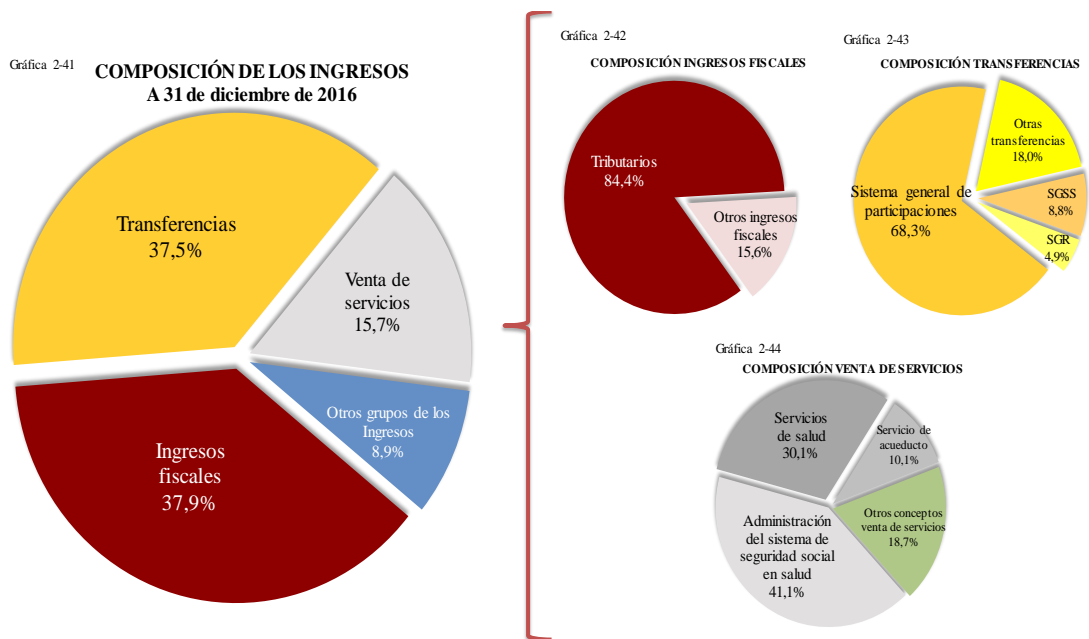


Gráfica 2-40



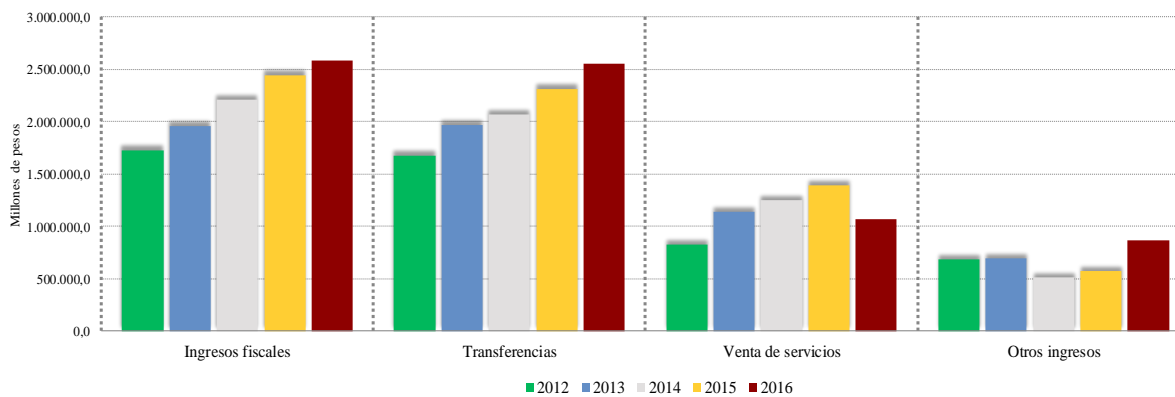
2.2.1. Ingresos

Los Ingresos del Consolidado de Cundinamarca durante el 2016 ascendieron a \$6.803.512,3, muestra un aumento de \$217.230,0, es decir, 3,3% con relación al año anterior.



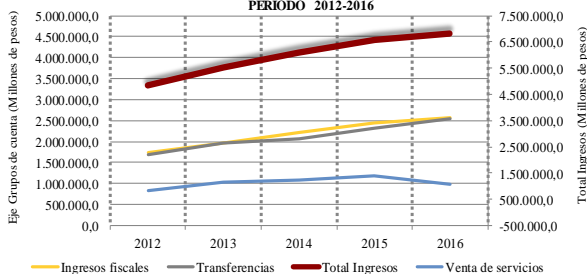
Gráfica 2-45

EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS INGRESOS PERIODO 2012-2016 A 31 de diciembre



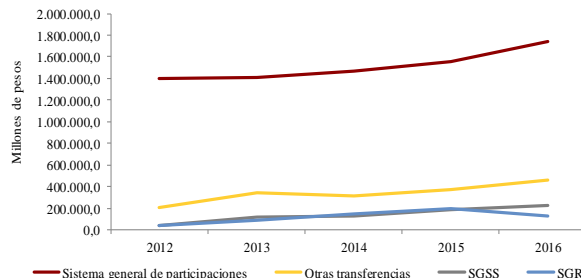
Gráfica 2-46

EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS INGRESOS VS. TOTAL INGRESOS PERIODO 2012-2016

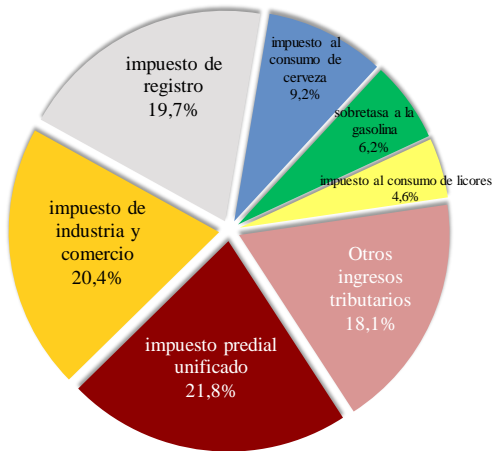


Gráfica 2-47

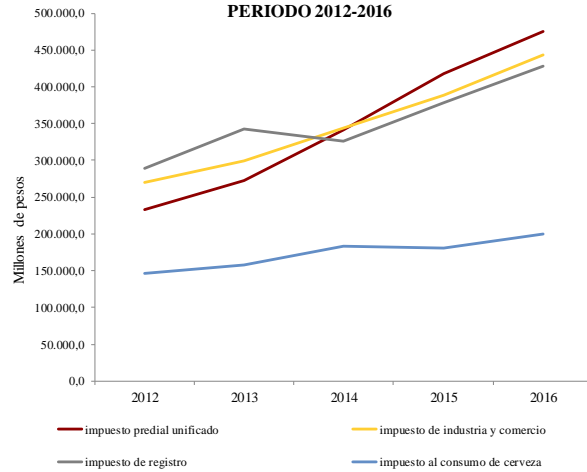
EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS INGRESOS FISCALES PERIODO 2012-2016



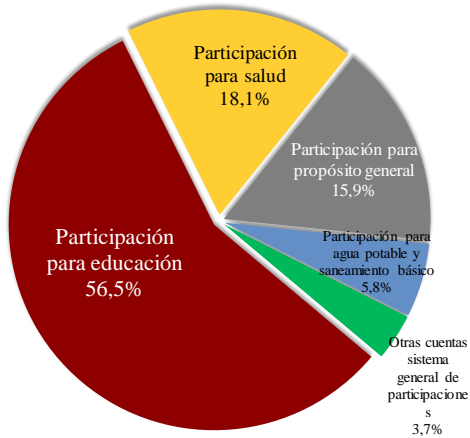
Gráfica 2-48 **COMPOSICIÓN INGRESOS TRIBUTARIOS**
A 31 de diciembre de 2016



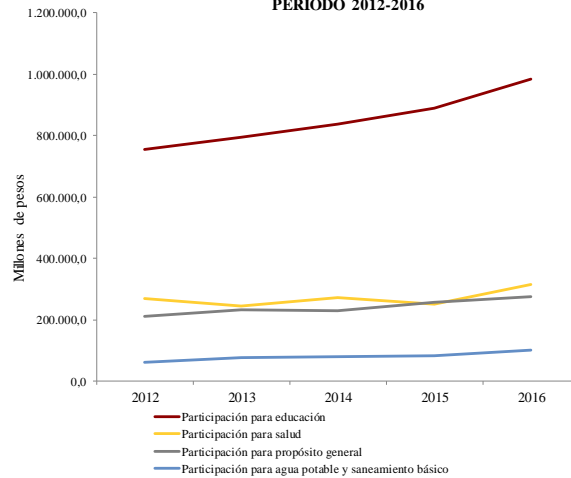
Gráfica 2-49 **EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS INGRESOS TRIBUTARIOS**
PERIODO 2012-2016



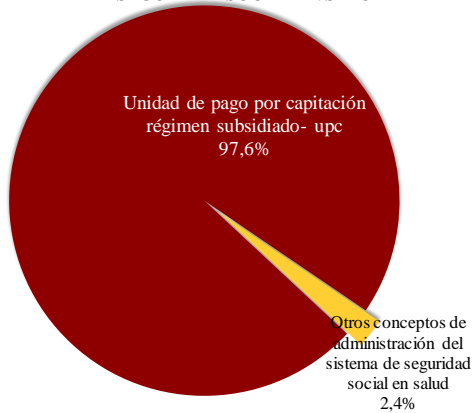
Gráfica 2-50 **COMPOSICIÓN SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES**
A 31 de diciembre de 2016



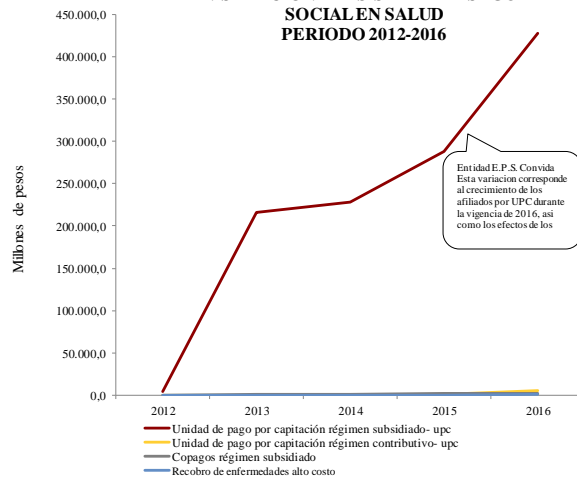
Gráfica 2-51 **EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES**
PERIODO 2012-2016



Gráfica 2-52 **COMPOSICIÓN SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD**



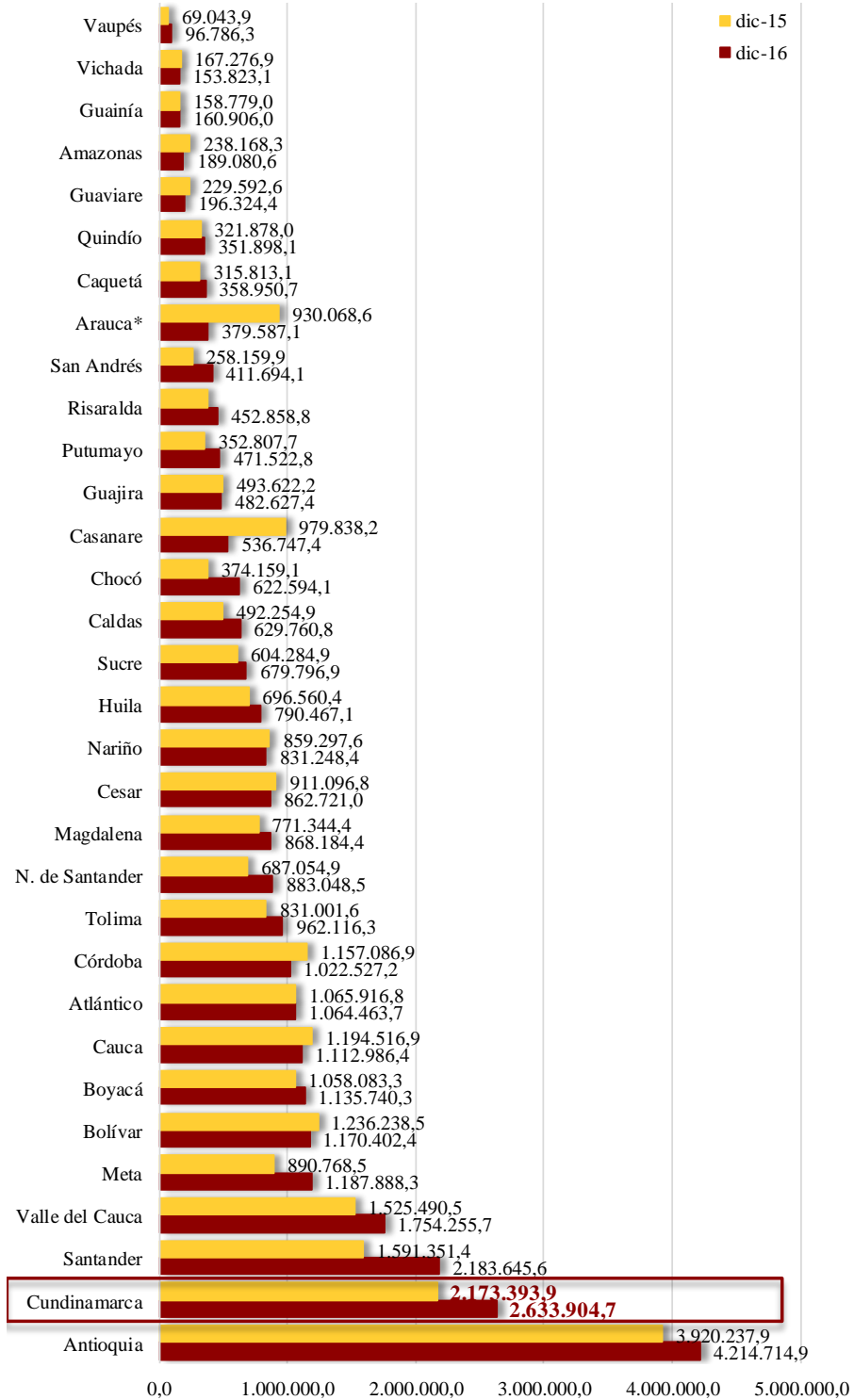
Gráfica 2-53 **EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD**
PERIODO 2012-2016



Gráfica 2-54

**GOBERNACIONES
ACTIVIDAD FINANCIERA**

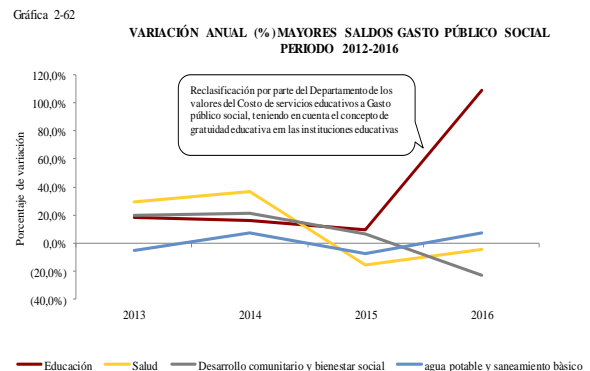
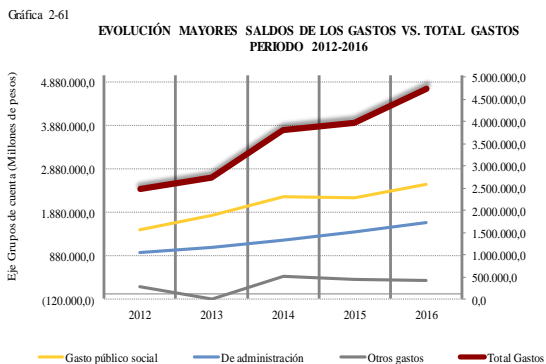
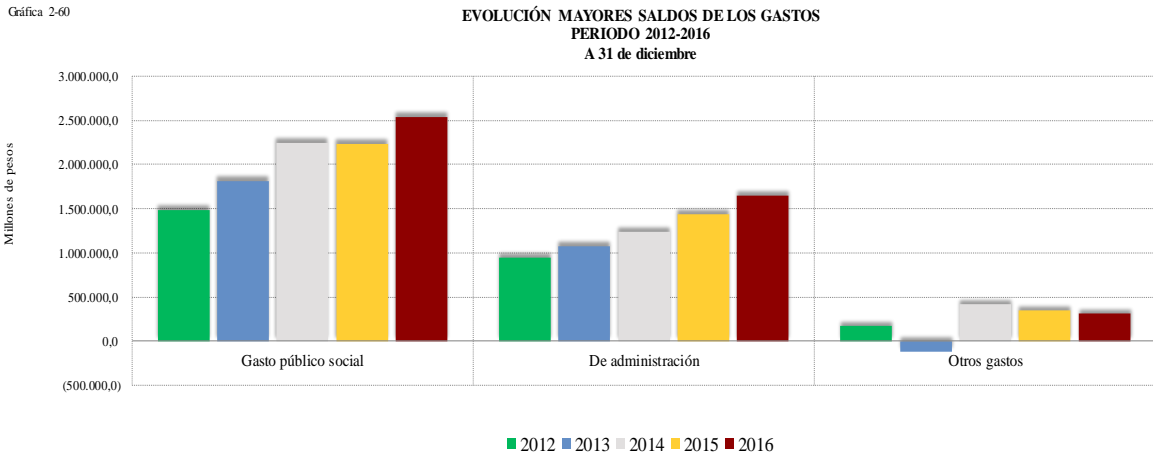
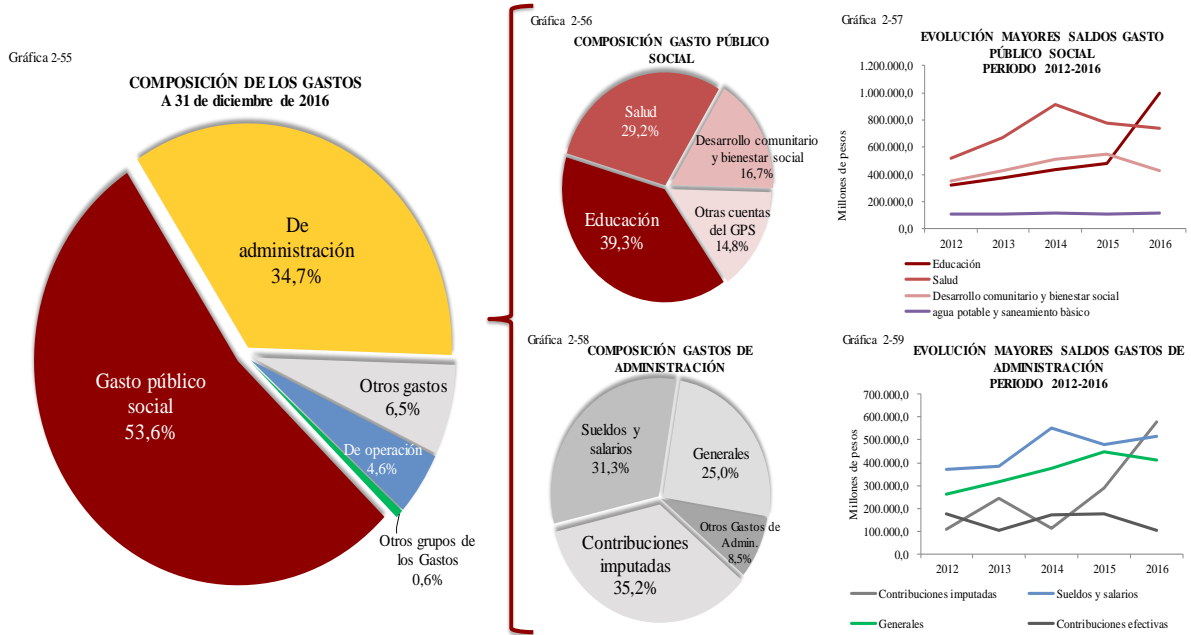
**INGRESOS
Millones de pesos**



* La disminución obedece a lo registrado en Ajustes de ejercicios anteriores - Ingresos fiscales y Otras transferencias - Proyectos de inversión.

2.2.2. Gastos

Los Gastos totales del Consolidado de Cundinamarca durante 2016 sumaron \$4.738.543,9, cifra superior en \$764.564,0, es decir un 19,2% al valor del año 2015.

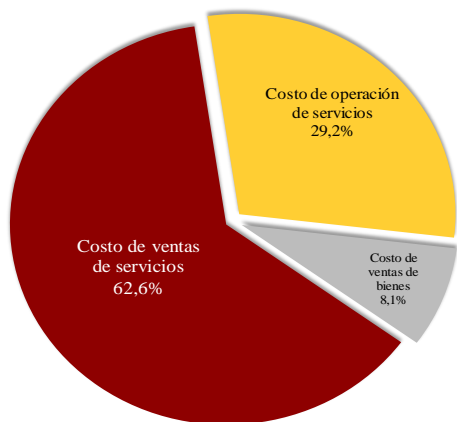


2.2.3. Costos de ventas y operación

Los Costos de ventas y operación del Consolidado de Cundinamarca en la vigencia 2016 ascendieron a \$894.472,3, presentan una disminución de 48,4%, es decir, \$837.448,4 en comparación con 2015.

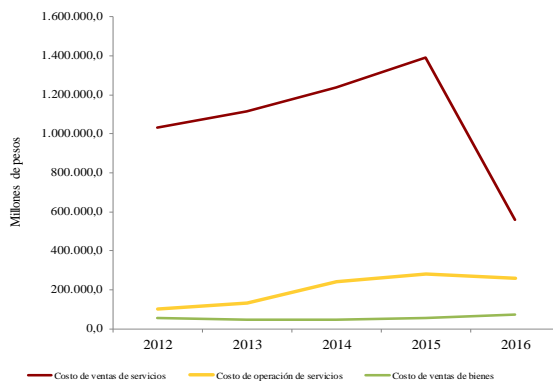
Gráfica 2-63

COMPOSICIÓN COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN
A 31 de diciembre de 2016



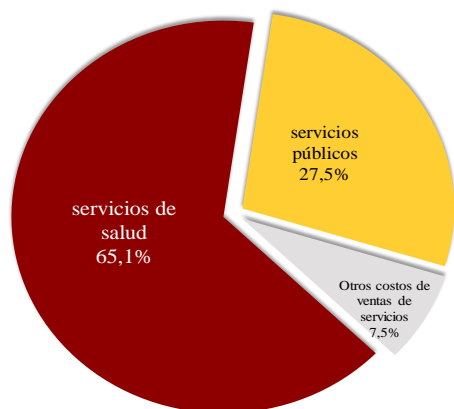
Gráfica 2-64

EVOLUCIÓN DE LOS MAYORES SALDOS DE LOS COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN
PERIODO 2012-2016
A 31 de diciembre



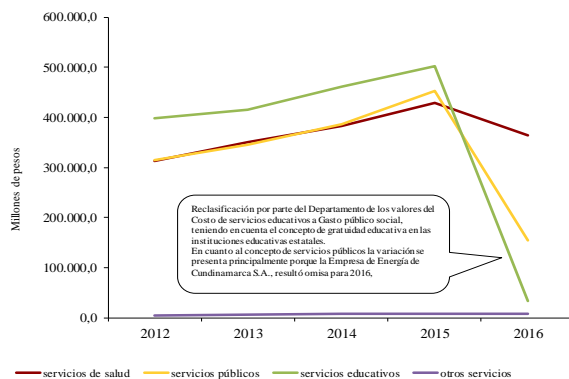
Gráfica 2-65

COMPOSICIÓN COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS



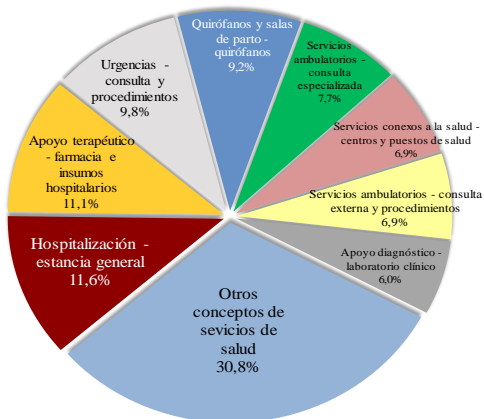
Gráfica 2-66

EVOLUCIÓN DE LOS MAYORES SALDOS DEL COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS
PERIODO 2012-2016
A 31 de diciembre



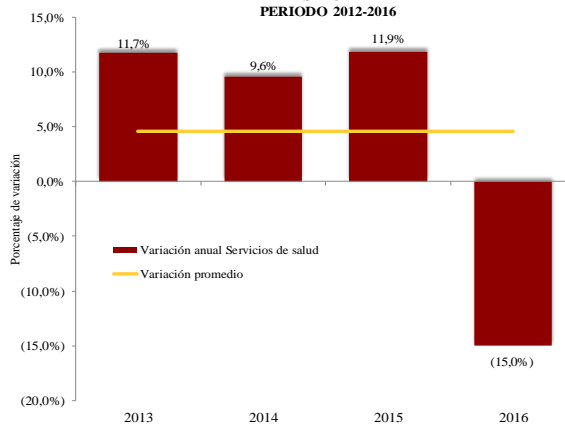
Gráfica 2-67

COMPOSICIÓN COSTOS SERVICIOS DE SALUD



Gráfica 2-68

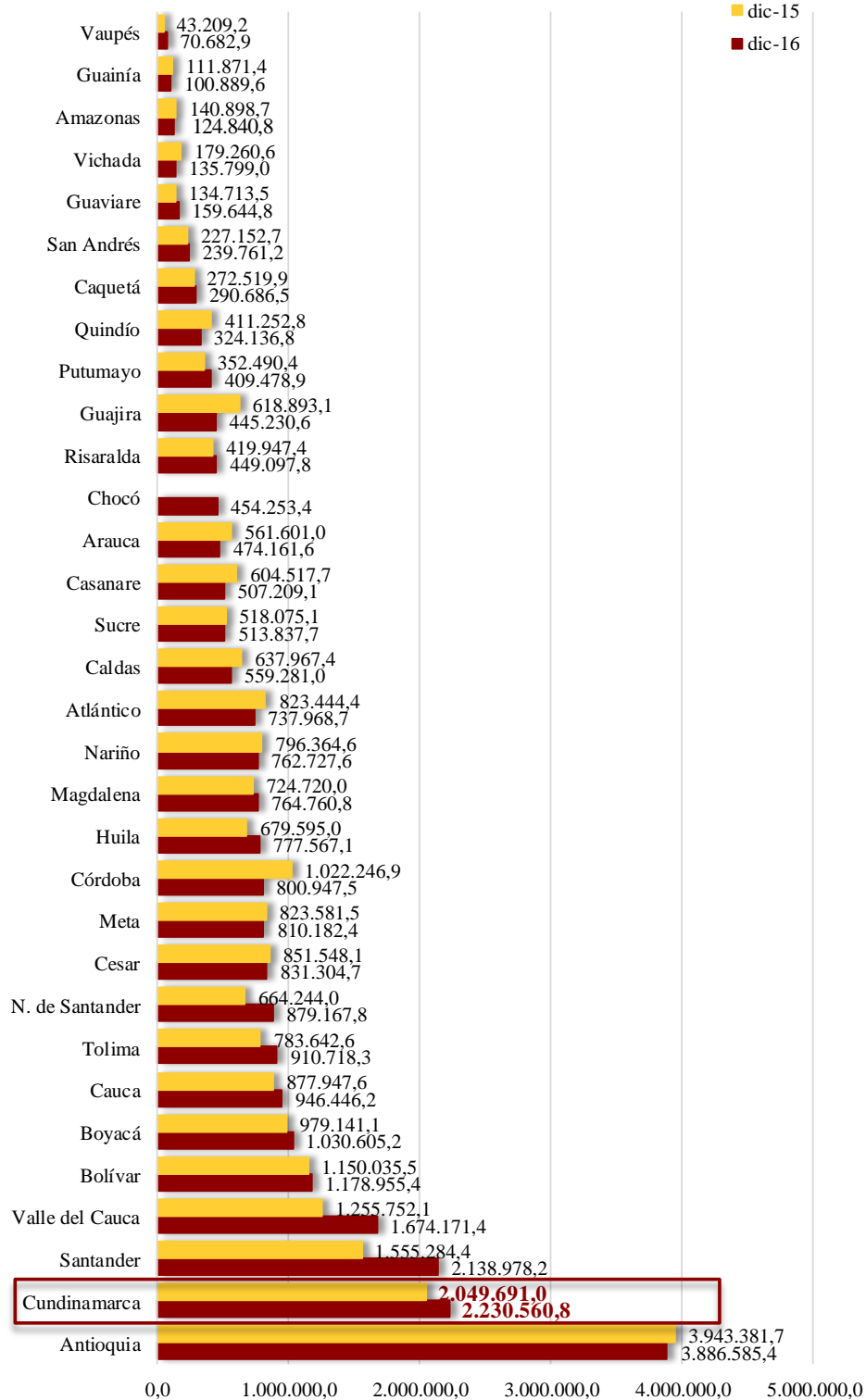
VARIACIÓN ANUAL (%) DE LOS COSTOS POR SERVICIOS DE SALUD
PERIODO 2012-2016



Gráfica 2-69

**GOBERNACIONES
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**GASTOS Y COSTOS
Millones de pesos**



3. INDICADORES FINANCIEROS

INDICADORES FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE									
INDICADOR	DEFINICIÓN	FÓRMULA	2012	2013	2014	2015	2016	Evolución	INTERPRETACIÓN
CAPACIDAD TRIBUTARIA	Es el valor promedio que cada habitante le aporta a la entidad por impuestos.	Cuenta 4105 Ingresos tributarios / Población (en miles de pesos) =	552,9	618,5	672,4	747,9	800,7		Un incremento o disminución indica la capacidad de la entidad en la generación de ingresos tributarios.
IMPORTANCIA DE LOS INGRESOS TRIBUTARIOS	Representa la participación que tienen los ingresos tributarios dentro de los ingresos totales.	Cuenta 4105 Ingresos tributarios / Clase 4 Ingresos totales =	29,3%	29,0%	29,1%	30,4%	32,0%		El porcentaje muestra la importancia (dependencia) de los ingresos tributarios en el total de los ingresos.
IMPORTANCIA DE LOS INGRESOS FISCALES (Tributarios y No Tributarios)	Representa la participación que tienen los ingresos fiscales dentro de los ingresos totales.	Cuenta 4105 Ingresos tributarios + cuenta 4110 No tributarios / Clase 5 Gastos totales =	72,5%	74,3%	60,4%	64,1%	56,7%		Cuanto mayor sea este indicador se necesitarán menos recursos por transferencias y endeudamiento para cubrir los egresos.
DEPENDENCIA DE LAS TRANSFERENCIAS	Representa la participación que tienen las transferencias dentro de los ingresos totales.	Grupo 44 Ingresos por transferencias / Clase 4 Ingresos totales =	34,7%	35,5%	33,9%	35,0%	37,5%		Cuanto mayor sea este indicador, el departamento será más dependiente de las transferencias nacionales.
GASTOS DE OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN	Expresa la participación de los gastos en actividades de dirección, planeación, apoyo y en desarrollo de la operación básica de la entidad sobre los gastos totales.	Grupo 51 Gastos Administración + Grupo 52 Gastos de Operación / Clase 5 Gastos totales =	44,5%	46,4%	39,2%	42,7%	39,2%		Entre mas alta sea esta proporción, habrá menos recursos disponibles para gastos sociales e inversión.
GASTO PÚBLICO SOCIAL	Expresa el porcentaje del total de gastos destinados por las entidades contables públicas para satisfacer necesidades básicas.	Grupo 55 Gasto público social / Clase 5 Gastos totales =	59,8%	66,1%	59,0%	56,0%	53,6%		Entre mas alto el resultado significa que habrá una mayor proporción de recursos destinados a necesidades básicas.
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO TOTAL	Mide el endeudamiento total de la entidad con relación a sus activos.	Clase 2 Total Pasivos / Clase 1 Total Activos =	20,3%	19,0%	18,0%	22,3%	20,9%		Refleja la proporción de las obligaciones totales en relación con sus activos. Entre más alto este indicador mayores compromisos con terceros.
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO FINANCIERO	Mide el endeudamiento financiero de la entidad con relación a sus activos.	Grupo 22 Operaciones de Crédito Público y Financiamiento con Banca Central + Grupo 23 Operaciones de financiamiento e instrumentos derivados / Clase 1 Total Activos =	5,3%	5,3%	5,4%	6,2%	4,8%		Refleja la proporción de las obligaciones financieras en relación con sus activos. Entre más alto este indicador mas compromisos con acreedores financieros.

4. ANEXOS

**SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Cundinamarca	4.733.057,7	4.455.139,0	277.918,7	6,2	1.187.578,3	1.142.672,1	44.906,2	3,9	3.545.479,4	3.312.467,0	233.012,4	7,0
2	Soacha	771.516,4	447.045,0	324.471,4	72,6	109.142,1	105.464,9	3.677,2	3,5	662.374,3	341.580,1	320.794,2	93,9
3	Chía	541.369,3	491.940,8	49.428,5	10,0	101.211,6	94.418,8	6.792,8	7,2	440.157,7	397.522,0	42.635,7	10,7
4	Tocancipá	465.363,0	413.112,5	52.250,5	12,6	77.963,5	72.265,2	5.698,3	7,9	387.399,5	340.847,3	46.552,2	13,7
5	Fusagasugá	428.997,5	335.433,1	93.564,4	27,9	29.032,8	38.247,8	(9.215,0)	(24,1)	399.964,7	297.185,3	102.779,4	34,6
6	Funza	406.594,1	346.803,9	59.790,3	17,2	60.304,0	54.807,2	5.496,8	10,0	346.290,1	291.996,7	54.293,4	18,6
7	Mosquera - Cundinamarca	393.506,7	370.111,9	23.394,8	6,3	78.889,8	76.171,4	2.718,3	3,6	314.616,9	293.940,4	20.676,4	7,0
8	Facatativá	362.012,0	351.239,1	10.772,9	3,1	44.955,9	59.756,9	(14.801,0)	(24,8)	317.056,2	291.482,3	25.573,9	8,8
9	Zipaquirá	323.229,7	305.986,6	17.243,2	5,6	43.662,4	51.176,9	(7.514,5)	(14,7)	279.567,3	254.809,7	24.757,6	9,7
10	Cota	320.265,0	305.090,5	15.174,6	5,0	89.856,7	101.373,1	(11.516,4)	(11,4)	230.408,4	203.717,4	26.691,0	13,1
11	Cogua	271.963,8	274.811,2	(2.847,4)	(1,0)	15.128,8	16.616,3	(1.487,5)	(9,0)	256.835,0	258.194,9	(1.359,9)	(0,5)
12	Girardot	267.746,8	250.198,3	17.548,5	7,0	127.496,4	130.941,9	(3.445,5)	(2,6)	140.250,4	119.256,4	20.994,0	17,6
13	Cajicá	248.346,3	206.247,0	42.099,3	20,4	48.368,2	55.570,6	(7.202,3)	(13,0)	199.978,1	150.676,4	49.301,7	32,7
14	Madrid - Cundinamarca	185.048,9	167.283,3	17.765,5	10,6	37.545,5	46.450,7	(8.905,2)	(19,2)	147.503,4	120.832,6	26.670,8	22,1
15	Tenjo	172.354,4	155.896,8	16.457,6	10,6	23.360,5	26.998,3	(3.637,8)	(13,5)	148.993,9	128.898,5	20.095,4	15,6
16	Tabio	167.521,7	162.408,7	5.113,0	3,1	11.767,8	11.582,8	185,1	1,6	155.753,9	150.825,9	4.927,9	3,3
17	Anolaima	167.363,1	166.783,9	579,2	0,3	6.899,5	6.634,0	265,5	4,0	160.463,6	160.149,9	313,7	0,2
18	Sopó	139.166,2	134.810,6	4.355,6	3,2	8.692,4	9.264,1	(571,7)	(6,2)	130.473,8	125.546,4	4.927,4	3,9
19	Subachoque	136.482,4	119.409,9	17.072,5	14,3	7.020,1	6.481,5	538,7	8,3	129.462,3	112.928,5	16.533,8	14,6
20	La Calera	125.744,0	113.256,5	12.487,5	11,0	13.070,2	12.659,9	410,3	3,2	112.673,7	100.596,6	12.077,2	12,0
21	Guaduas	111.799,1	107.269,1	4.530,0	4,2	10.033,9	7.543,9	2.490,0	33,0	101.765,3	99.725,2	2.040,0	2,0
22	La Vega - Cundinamarca	104.261,1	99.216,6	5.044,5	5,1	6.361,4	7.152,0	(790,6)	(11,1)	97.899,7	92.064,6	5.835,1	6,3
23	Villeta	98.918,4	96.779,9	2.138,5	2,2	14.760,6	12.267,7	2.492,9	20,3	84.157,8	84.512,3	(354,4)	(0,4)
24	Anapoima	97.611,7	88.749,7	8.862,0	10,0	8.769,7	11.068,4	(2.298,7)	(20,8)	88.842,0	77.681,2	11.160,8	14,4
25	Ubaté	97.382,4	106.104,3	(8.721,9)	(8,2)	8.905,8	9.987,5	(1.081,7)	(10,8)	88.476,6	96.116,8	(7.640,2)	(7,9)
26	La Mesa	96.271,2	90.208,4	6.062,9	6,7	10.544,9	12.937,6	(2.392,7)	(18,5)	85.726,3	77.270,7	8.455,6	10,9
27	Gachancipá	94.263,3	90.284,0	3.979,3	4,4	4.373,6	5.502,2	(1.128,5)	(20,5)	89.889,6	84.781,8	5.107,8	6,0
28	Pacho	92.891,6	102.854,0	(9.962,4)	(9,7)	7.123,1	7.026,2	97,0	1,4	85.768,5	95.827,8	(10.059,3)	(10,5)
29	El Rosal	91.324,7	89.554,4	1.770,2	2,0	4.344,7	4.229,1	115,6	2,7	86.980,0	85.325,3	1.654,6	1,9
30	Guasca	91.163,5	51.455,3	39.708,2	77,2	9.483,9	6.190,1	3.293,8	53,2	81.679,6	45.265,2	36.414,4	80,4
31	Sibaté	90.379,3	85.409,2	4.970,1	5,8	12.510,5	15.910,3	(3.399,9)	(21,4)	77.868,9	69.498,9	8.370,0	12,0
32	Villapinzón	78.385,0	81.761,5	(3.376,5)	(4,1)	2.689,8	4.853,5	(2.163,8)	(44,6)	75.695,2	76.907,9	(1.212,7)	(1,6)
33	Nemocón	68.168,8	55.798,6	12.370,2	22,2	17.758,5	1.528,6	16.229,9	...	50.410,3	54.270,0	(3.859,7)	(7,1)
34	Mesitas del Colegio	67.026,3	64.891,5	2.134,8	3,3	7.028,4	6.644,6	383,7	5,8	59.998,0	58.246,9	1.751,1	3,0
35	Ricaurte - Cundinamarca	66.642,5	61.777,6	4.864,9	7,9	12.868,5	9.636,3	3.232,3	33,5	53.773,9	52.141,4	1.632,6	3,1
36	Silvania	62.532,1	56.725,0	5.807,1	10,2	10.505,7	17.372,7	(6.867,0)	(39,5)	52.026,4	39.352,3	12.674,1	32,2
37	Ubaque	62.405,7	67.272,3	(4.866,6)	(7,2)	2.269,0	2.058,7	210,3	10,2	60.136,7	65.213,6	(5.076,8)	(7,8)
38	Chipaque	62.050,3	58.047,8	4.002,4	6,9	15.470,9	14.574,5	896,4	6,2	46.579,3	43.473,3	3.106,0	7,1
39	Puerto Salgar	61.293,7	57.922,4	3.371,4	5,8	12.063,8	10.698,4	1.365,4	12,8	49.230,0	47.224,0	2.006,0	4,2
40	San Juan de Río Seco	59.793,6	59.425,8	367,8	0,6	6.269,2	7.337,8	(1.068,6)	(14,6)	53.524,4	52.088,0	1.436,4	2,8
41	Bojacá	59.036,6	53.097,3	5.939,2	11,2	7.583,0	6.506,0	1.077,0	16,6	51.453,6	46.591,4	4.862,2	10,4
42	Nilo	58.282,5	59.612,8	(1.330,2)	(2,2)	4.690,1	4.503,1	187,0	4,2	53.592,4	55.109,6	(1.517,2)	(2,8)

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
43	Lenguazaque	57.095,3	54.611,2	2.484,1	4,5	4.914,0	4.896,7	17,3	0,4	52.181,3	49.714,5	2.466,8	5,0
44	Tocaima	56.971,8	52.369,7	4.602,1	8,8	6.775,0	7.033,3	(258,3)	(3,7)	50.196,8	45.336,4	4.860,4	10,7
45	Gachalá	55.705,9	53.258,2	2.447,7	4,6	3.525,1	4.233,9	(708,8)	(16,7)	52.180,8	49.024,3	3.156,5	6,4
46	Suesca	55.521,7	53.506,9	2.014,8	3,8	9.875,5	9.695,0	180,5	1,9	45.646,2	43.811,9	1.834,3	4,2
47	Junín	51.332,6	50.291,9	1.040,8	2,1	1.325,0	931,9	393,1	42,2	50.007,7	49.360,0	647,7	1,3
48	Choachí	50.444,8	47.662,5	2.782,3	5,8	7.862,4	8.038,6	(176,2)	(2,2)	42.582,5	39.623,9	2.958,5	7,5
49	San Bernardo - Cundinamarca	50.142,0	49.277,2	864,8	1,8	2.762,3	2.654,9	107,4	4,0	47.379,7	46.622,4	757,3	1,6
50	Fómeque	49.112,9	55.484,2	(6.371,3)	(11,5)	1.376,4	3.616,8	(2.240,4)	(61,9)	47.736,5	51.867,4	(4.130,9)	(8,0)
51	Sasaima	47.793,7	47.057,2	736,5	1,6	7.939,3	8.787,0	(847,7)	(9,6)	39.854,4	38.270,2	1.584,2	4,1
52	Sesquilé	47.696,7	45.900,2	1.796,5	3,9	6.495,3	6.140,2	355,2	5,8	41.201,4	39.760,1	1.441,3	3,6
53	Gachetá	47.561,1	42.641,7	4.919,4	11,5	5.557,9	5.115,1	442,9	8,7	42.003,2	37.526,7	4.476,6	11,9
54	San Francisco - Cundinamarca	46.487,8	44.153,3	2.334,5	5,3	1.079,7	2.134,3	(1.054,7)	(49,4)	45.408,1	42.018,9	3.389,2	8,1
55	Cachipay	46.455,5	26.802,8	19.652,7	73,3	4.417,9	3.559,2	858,7	24,1	42.037,6	23.243,6	18.794,0	80,9
56	Guachetá	45.963,5	43.866,9	2.096,5	4,8	4.600,0	6.456,3	(1.856,3)	(28,8)	41.363,5	37.410,7	3.952,8	10,6
57	San Cayetano - Cundinamarca	45.305,0	21.664,3	23.640,7	109,1	6.554,8	6.105,7	449,2	7,4	38.750,2	15.558,6	23.191,6	49,1
58	Nocaima	43.193,9	40.494,1	2.699,8	6,7	5.387,4	3.155,3	2.232,1	70,7	37.806,5	37.338,8	467,7	1,3
59	Ubalá	41.651,5	39.824,9	1.826,6	4,6	5.330,7	4.752,5	578,2	12,2	36.320,7	35.072,3	1.248,4	3,6
60	Chocontá	41.621,5	40.632,0	989,6	2,4	17.651,3	16.367,9	1.283,4	7,8	23.970,2	24.264,0	(293,8)	(1,2)
61	Pandi	40.881,5	37.152,1	3.729,4	10,0	1.866,9	2.618,4	(751,5)	(28,7)	39.014,7	34.533,8	4.480,9	13,0
62	Une	40.547,6	39.318,9	1.228,7	3,1	3.383,9	3.828,6	(444,8)	(11,6)	37.163,8	35.490,3	1.673,5	4,7
63	Yacopí	40.110,1	32.748,9	7.361,2	22,5	1.288,7	1.730,6	(441,9)	(25,5)	38.821,4	31.018,3	7.803,1	25,2
64	Cáqueza	39.797,9	36.605,6	3.192,4	8,7	6.844,2	9.477,2	(2.632,9)	(27,8)	32.953,7	27.128,4	5.825,3	21,5
65	Arbeláez	37.887,1	35.872,9	2.014,1	5,6	9.335,1	8.441,0	894,1	10,6	28.551,9	27.431,9	1.120,0	4,1
66	Gama	37.882,4	38.053,7	(171,3)	(0,5)	1.671,7	2.236,5	(564,9)	(25,3)	36.210,8	35.817,1	393,6	1,1
67	Simijaca	37.442,6	36.958,9	483,7	1,3	5.972,0	5.357,7	614,3	11,5	31.470,5	31.601,2	(130,6)	(0,4)
68	Pasca	36.476,5	34.481,9	1.994,7	5,8	2.056,1	1.979,9	76,3	3,9	34.420,4	32.502,0	1.918,4	5,9
69	Cucunubá	35.042,5	34.206,4	836,2	2,4	1.938,4	2.559,0	(620,6)	(24,3)	33.104,1	31.647,4	1.456,8	4,6
70	Viotá	34.017,7	27.436,1	6.581,6	24,0	6.876,0	7.391,2	(515,2)	(7,0)	27.141,7	20.044,9	7.096,8	35,4
71	Agua de Dios	33.099,2	26.130,4	6.968,8	26,7	13.515,9	10.432,1	3.083,7	29,6	19.583,4	15.698,3	3.885,1	24,7
72	La Peña	32.227,7	30.838,6	1.389,1	4,5	8.445,1	6.812,5	1.632,6	24,0	23.782,6	24.026,1	(243,5)	(1,0)
73	Quetame	31.680,4	26.534,4	5.146,0	19,4	2.770,5	2.847,5	(76,9)	(2,7)	28.909,9	23.686,9	5.223,0	22,0
74	Tausa	31.474,4	30.174,9	1.299,5	4,3	4.503,9	5.026,0	(522,1)	(10,4)	26.970,6	25.148,9	1.821,6	7,2
75	Fosca	31.292,1	29.917,2	1.374,9	4,6	9.839,3	6.661,8	3.177,5	47,7	21.452,8	23.255,4	(1.802,6)	(7,8)
76	Nimaima	30.899,3	29.656,9	1.242,4	4,2	2.452,7	2.198,0	254,8	11,6	28.446,6	27.458,9	987,6	3,6
77	Medina	30.538,7	30.094,4	444,3	1,5	3.492,2	2.927,9	564,3	19,3	27.046,5	27.166,5	(120,0)	(0,4)
78	Machetá	30.438,5	31.798,0	(1.359,6)	(4,3)	471,2	448,5	22,7	5,1	29.967,3	31.349,6	(1.382,3)	(4,4)
79	Guatavita	29.648,5	26.636,7	3.011,9	11,3	5.766,3	4.651,3	1.115,0	24,0	23.882,3	21.985,4	1.896,9	8,6
80	Albán	28.962,9	26.665,6	2.297,4	8,6	2.274,2	1.752,9	521,3	29,7	26.688,7	24.912,7	1.776,1	7,1
81	Útica	28.831,9	29.110,0	(278,0)	(1,0)	2.379,2	2.249,5	129,6	5,8	26.452,8	26.860,4	(407,7)	(1,5)
82	Pulí	28.214,4	24.515,8	3.698,6	15,1	1.547,1	1.812,9	(265,8)	(14,7)	26.667,2	22.702,9	3.964,4	17,5
83	Vergara	28.144,7	24.975,6	3.169,2	12,7	2.609,6	2.765,6	(156,0)	(5,6)	25.535,2	22.210,0	3.325,2	15,0
84	Caparrapí	28.098,4	28.304,8	(206,4)	(0,7)	6.733,1	7.094,1	(361,0)	(5,1)	21.365,3	21.210,8	154,6	0,7

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
85	Gutiérrez	27.910,0	27.069,1	840,9	3,1	2.779,1	1.205,1	1.574,0	30,6	25.130,9	25.864,0	(733,1)	(2,8)
86	Granada - Cundinamarca	27.655,2	23.121,4	4.533,8	19,6	1.036,9	886,9	150,0	16,9	26.618,3	22.234,5	4.383,8	19,7
87	El Peñón - Cundinamarca	27.545,3	26.655,4	889,9	3,3	3.976,0	3.934,6	41,5	1,1	23.569,2	22.720,8	848,4	3,7
88	Sutatausa	26.897,4	25.785,5	1.111,9	4,3	1.386,6	1.451,3	(64,7)	(4,5)	25.510,8	24.334,2	1.176,6	4,8
89	Tena	26.540,7	27.486,9	(946,2)	(3,4)	4.062,9	3.542,4	520,5	14,7	22.477,8	23.944,6	(1.466,7)	(6,1)
90	Cabrera - Cundinamarca	26.523,9	24.271,7	2.252,2	9,3	4.995,9	4.350,6	645,3	14,8	21.528,0	19.921,1	1.606,9	8,1
91	Tibirita	26.285,3	24.602,2	1.683,1	6,8	345,5	212,2	133,4	62,9	25.939,8	24.390,1	1.549,7	6,4
92	La Palma	26.063,1	23.810,4	2.252,7	9,5	2.766,2	2.302,3	463,9	20,1	23.296,9	21.508,1	1.788,8	8,3
93	Guayabetal	25.317,4	24.331,7	985,8	4,1	3.565,7	2.526,5	1.039,2	41,1	21.751,7	21.805,2	(53,5)	(0,2)
94	Villagómez	24.687,6	23.647,2	1.040,4	4,4	3.894,6	3.444,0	450,7	13,1	20.793,0	20.203,2	589,8	2,9
95	Topaipí	24.549,4	23.583,1	966,3	4,1	4.185,1	3.559,3	625,7	17,6	20.364,3	20.023,7	340,6	1,7
96	Susa	24.379,6	23.768,5	611,2	2,6	1.678,6	1.916,5	(237,9)	(12,4)	22.701,1	21.852,0	849,1	3,9
97	Apulo - Rafael Reyes	24.305,7	21.397,4	2.908,3	13,6	9.131,5	9.809,1	(677,7)	(6,9)	15.174,3	11.588,3	3.586,0	30,9
98	Chaguaní	24.296,4	23.492,9	803,5	3,4	2.498,1	2.796,1	(298,0)	(10,7)	21.798,3	20.696,7	1.101,5	5,3
99	Quipile	23.498,8	21.884,1	1.614,7	7,4	5.066,2	2.946,6	2.119,6	71,9	18.432,6	18.937,5	(504,9)	(2,7)
100	Guayabal de Siquima	23.052,4	21.272,5	1.779,9	8,4	3.495,3	3.178,2	317,1	10,0	19.557,1	18.094,3	1.462,8	8,1
101	Carmen de Carupa	22.793,9	20.890,4	1.903,6	9,1	2.543,5	2.396,8	146,7	6,1	20.250,4	18.493,5	1.756,9	9,5
102	San Antonio del Tequendama	22.717,4	21.187,7	1.529,7	7,2	2.595,5	3.029,0	(433,5)	(14,3)	20.121,9	18.158,7	1.963,2	10,8
103	Manta	21.576,6	21.369,7	206,8	1,0	1.768,6	809,2	959,4	18,6	19.807,9	20.560,5	(752,6)	(3,7)
104	Paratebuena	20.920,9	22.446,6	(1.525,7)	(6,8)	5.340,1	6.581,8	(1.241,7)	(18,9)	15.580,8	15.864,9	(284,1)	(1,8)
105	Venecia - Cundinamarca	20.676,9	20.014,7	662,2	3,3	1.465,3	1.412,4	52,9	3,7	19.211,6	18.602,4	609,3	3,3
106	Paime	19.829,7	15.933,4	3.896,3	24,5	3.700,3	3.332,2	368,2	11,0	16.129,3	12.601,2	3.528,1	28,0
107	Tibacuy	19.795,9	18.922,8	873,1	4,6	2.825,9	2.686,2	139,6	5,2	16.970,0	16.236,6	733,4	4,5
108	Jerusalén	19.663,1	20.135,1	(472,1)	(2,3)	2.334,8	2.559,0	(224,3)	(8,8)	17.328,3	17.576,1	(247,8)	(1,4)
109	Supatá	19.647,4	23.191,4	(3.543,9)	(15,3)	3.981,2	3.970,3	10,9	0,3	15.666,3	19.221,1	(3.554,8)	(18,5)
110	Zipacón	19.275,4	17.698,0	1.577,4	8,9	444,6	805,7	(361,0)	(44,8)	18.830,8	16.892,3	1.938,4	11,5
111	Vianí	18.787,2	17.156,9	1.630,4	9,5	3.659,4	3.378,7	280,7	8,3	15.127,8	13.778,2	1.349,6	9,8
112	Quebradanegra	18.506,7	20.577,5	(2.070,8)	(10,1)	5.263,3	1.312,9	3.950,4	...	13.243,5	19.264,6	(6.021,1)	(31,3)
113	Fúquene	18.372,9	17.284,2	1.088,7	6,3	3.916,3	3.921,5	(5,1)	(0,1)	14.456,5	13.362,7	1.093,8	8,2
114	Guataquí	15.937,2	15.615,6	321,6	2,1	2.352,9	3.551,5	(1.198,7)	(33,8)	13.584,4	12.064,1	1.520,2	12,6
115	Nariño - Cundinamarca	15.867,7	14.059,5	1.808,2	12,9	2.857,8	2.998,7	(140,9)	(4,7)	13.009,9	11.060,8	1.949,1	17,6
116	Beltrán	14.621,5	11.873,0	2.748,5	23,1	4.224,4	4.046,0	178,3	4,4	10.397,1	7.826,9	2.570,2	32,8
117	Bituima	13.881,4	14.057,4	(176,0)	(1,3)	4.933,5	5.449,0	(515,4)	(9,5)	8.947,9	8.608,4	339,4	3,9

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Cundinamarca	2.633.904,7	2.173.393,9	460.510,9	21,2	2.230.560,8	2.049.691,0	180.869,8	8,8	403.344,0	123.702,9	279.641,1	...
2	Soacha	363.671,4	340.037,6	23.633,7	7,0	318.638,3	332.292,9	(13.654,7)	(4,1)	45.033,1	7.744,7	37.288,4	...
3	Chía	185.094,8	154.493,7	30.601,1	19,8	131.182,1	119.108,3	12.073,8	10,1	53.912,7	35.385,5	18.527,2	52,4
4	Fusagasugá	156.544,6	137.105,8	19.438,8	14,2	130.118,3	127.444,9	2.673,4	2,1	26.426,2	9.660,9	16.765,4	173,5
5	Zipacquirá	141.810,4	125.966,5	15.843,9	12,6	117.052,8	122.356,4	(5.303,6)	(4,3)	24.757,6	3.610,1	21.147,5	...
6	Mosquera - Cundinamarca	138.722,3	139.728,7	(1.006,4)	(0,7)	111.358,6	101.376,0	9.982,6	9,8	27.363,7	38.352,7	(10.989,0)	(28,7)
7	Funza	131.682,0	130.932,2	749,8	0,6	71.499,4	67.732,6	3.766,7	5,6	60.182,7	63.199,6	(3.016,9)	(4,8)
8	Facatativá	131.263,0	121.417,5	9.845,5	8,1	100.821,9	103.386,1	(2.564,2)	(2,5)	30.441,0	18.031,4	12.409,6	68,8
9	Girardot	128.577,0	105.597,3	22.979,7	21,8	108.535,8	102.605,5	5.930,3	5,8	20.041,2	2.991,8	17.049,4	...
10	Tocancipá	106.101,2	89.984,1	16.117,0	17,9	45.038,1	51.198,0	(6.160,0)	(12,0)	61.063,1	38.786,1	22.277,0	57,4
11	Cota	98.706,5	102.969,0	(4.262,5)	(4,1)	65.063,1	66.858,5	(1.795,4)	(2,7)	33.643,3	36.110,5	(2.467,2)	(6,8)
12	Cajicá	95.647,2	91.432,7	4.214,5	4,6	55.680,9	78.239,8	(22.558,9)	(28,8)	39.966,3	13.192,9	26.773,3	...
13	Madrid - Cundinamarca	69.919,6	65.755,6	4.164,0	6,3	39.966,6	48.423,7	(8.457,1)	(17,5)	29.953,0	17.331,9	12.621,1	72,8
14	Tenjo	55.243,1	50.140,0	5.103,1	10,2	31.507,0	30.454,4	1.052,6	3,5	23.736,1	19.685,6	4.050,5	20,6
15	Ricaurte - Cundinamarca	50.275,6	46.051,5	4.224,1	9,2	48.577,9	41.378,7	7.199,2	17,4	1.697,7	4.672,8	(2.975,1)	(63,7)
16	La Calera	39.304,4	28.743,1	10.561,4	36,7	24.749,9	23.894,0	855,9	3,6	14.554,5	4.849,0	9.705,5	...
17	Sibaté	37.970,2	31.347,5	6.622,8	21,1	29.233,1	29.067,8	165,3	0,6	8.737,2	2.279,7	6.457,5	...
18	Sopó	35.736,5	33.147,1	2.589,4	7,8	28.402,1	27.108,1	1.294,0	4,8	7.334,4	6.039,0	1.295,4	21,5
19	La Mesa	33.852,1	32.285,7	1.566,4	4,9	23.937,8	20.728,7	3.209,1	15,5	9.914,3	11.557,0	(1.642,7)	(14,2)
20	Pacho	31.849,8	25.287,9	6.561,9	25,9	22.687,0	21.367,2	1.319,9	6,2	9.162,8	3.920,8	5.242,0	133,7
21	Silvania	31.370,4	24.864,9	6.505,5	26,2	18.700,3	17.094,7	1.605,6	9,4	12.670,1	7.770,2	4.899,9	63,1
22	Anapoima	28.874,9	30.282,9	(1.408,0)	(4,6)	18.867,3	30.889,1	(12.021,9)	(38,9)	10.007,7	(606,2)	10.613,9	...
23	La Vega - Cundinamarca	27.525,5	23.816,7	3.708,9	15,6	21.384,6	21.577,1	(192,5)	(0,9)	6.140,9	2.239,5	3.901,4	174,2
24	Villeta	26.723,7	36.341,8	(9.618,1)	(26,5)	25.231,3	24.057,8	1.173,5	4,9	1.492,5	12.284,0	(10.791,5)	(87,9)
25	Guaduas	26.137,5	32.119,6	(5.982,1)	(18,6)	20.218,2	23.856,7	(3.638,5)	(15,3)	5.919,3	8.262,9	(2.343,5)	(28,4)
26	Mesitas del Colegio	25.295,8	23.695,9	1.599,9	6,8	23.544,8	21.873,3	1.671,5	7,6	1.751,1	1.822,6	(71,5)	(3,9)
27	Puerto Salgar	24.838,7	20.794,0	4.044,8	19,5	22.640,0	17.801,4	4.838,6	27,2	2.198,8	2.992,6	(793,8)	(26,5)
28	Ubaté	23.767,5	35.735,9	(11.968,4)	(33,5)	29.525,7	34.332,4	(4.806,7)	(14,0)	(5.758,3)	1.403,5	(7.161,7)	...
29	Tabio	22.167,0	24.615,6	(2.448,6)	(9,9)	16.066,3	21.724,0	(5.657,7)	(26,0)	6.100,6	2.891,6	3.209,1	111,0
30	Chocontá	22.143,8	21.829,6	314,2	1,4	20.533,3	21.082,0	(548,8)	(2,6)	1.610,5	747,5	863,0	115,4
31	Chogua	21.284,3	26.382,3	(5.098,0)	(19,3)	18.686,1	14.597,4	4.088,8	28,0	2.598,1	11.784,9	(9.186,8)	(78,0)
32	Yacopí	21.221,2	23.825,7	(2.604,5)	(10,9)	18.136,9	22.854,7	(4.717,8)	(20,6)	3.084,3	971,1	2.113,3	...
33	Cáqueza	20.814,6	20.616,3	198,3	1,0	14.213,1	24.456,7	(10.243,7)	(41,9)	6.601,5	(3.840,5)	10.441,9	...
34	Tocaima	20.645,0	20.206,2	438,8	2,2	15.391,2	15.762,5	(371,3)	(2,4)	5.253,8	4.443,7	810,1	18,2
35	Viotá	19.353,7	20.231,2	(877,5)	(4,3)	12.256,9	14.331,5	(2.074,5)	(14,5)	7.096,8	5.899,8	1.197,0	20,3
36	Gachancipá	18.950,3	15.436,5	3.513,8	22,8	13.448,8	15.338,4	(1.889,6)	(12,3)	5.501,5	98,1	5.403,4	...
37	Villapinzón	17.556,9	21.395,9	(3.839,0)	(17,9)	16.931,6	18.400,0	(1.468,4)	(8,0)	625,3	2.995,9	(2.370,6)	(79,1)
38	Gachetá	17.145,3	15.439,8	1.705,5	11,0	12.100,6	13.618,0	(1.517,4)	(11,1)	5.044,7	1.821,8	3.222,9	176,9
39	Nilo	17.066,7	26.762,1	(9.695,4)	(36,2)	17.066,7	18.731,0	(1.664,3)	(8,9)		8.031,1	(8.031,1)	(100,0)
40	Cachipay	16.601,8	16.577,3	24,5	0,1	13.230,7	15.822,5	(2.591,8)	(16,4)	3.371,2	754,8	2.616,3	...
41	Ubalá	16.434,0	21.097,5	(4.663,5)	(22,1)	14.383,3	19.108,3	(4.725,0)	(24,7)	2.050,7	1.989,3	61,4	3,1
42	Gachalá	16.154,5	16.940,8	(786,3)	(4,6)	11.820,1	24.373,5	(12.553,4)	(51,5)	4.334,4	(7.432,7)	11.767,1	158,3

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
43	Fómeque	15.906,7	17.873,5	(1.966,8)	(11,0)	11.136,2	12.034,6	(898,4)	(7,5)	4.770,5	5.838,8	(1.068,3)	(18,3)
44	Suesca	15.799,9	13.316,4	2.483,6	18,7	12.446,9	16.766,1	(4.319,2)	(25,8)	3.353,0	(3.449,7)	6.802,7	197,2
45	Guasca	15.786,6	17.251,8	(1.465,2)	(8,5)	12.029,9	13.069,6	(1.039,6)	(8,0)	3.756,7	4.182,2	(425,5)	(10,2)
46	Guachetá	15.655,5	14.036,9	1.618,6	11,5	9.959,8	10.310,0	(350,2)	(3,4)	5.695,7	3.726,9	1.968,8	52,8
47	Sesquilé	15.403,4	18.761,5	(3.358,0)	(17,9)	11.106,3	10.267,0	839,3	8,2	4.297,1	8.494,4	(4.197,3)	(49,4)
48	Paratebueno	15.091,2	17.131,8	(2.040,6)	(11,9)	14.802,9	16.831,6	(2.028,7)	(12,1)	288,3	300,3	(12,0)	(4,0)
49	Subachoque	14.715,2	14.179,6	535,6	3,8	10.677,6	11.466,5	(788,8)	(6,9)	4.037,6	2.713,2	1.324,4	48,8
50	La Palma	14.701,2	18.894,8	(4.193,6)	(22,2)	12.634,5	13.939,3	(1.304,8)	(9,4)	2.066,7	4.955,5	(2.888,8)	(58,3)
51	Agua de Dios	14.351,2	17.124,5	(2.773,3)	(16,2)	14.061,0	14.319,1	(258,1)	(1,8)	290,2	2.805,4	(2.515,3)	(89,7)
52	Bojacá	14.313,8	11.720,4	2.593,5	22,1	8.848,4	6.982,5	1.865,9	26,7	5.465,4	4.737,8	727,5	15,4
53	El Rosal	14.283,6	14.359,4	(75,8)	(0,5)	12.134,9	11.411,7	723,2	6,3	2.148,7	2.947,7	(799,0)	(27,1)
54	Choachí	14.238,2	12.089,2	2.149,0	17,8	10.410,3	11.002,6	(592,3)	(5,4)	3.827,9	1.086,7	2.741,2	...
55	San Juan de Río Seco	13.647,3	19.666,4	(6.019,1)	(30,6)	12.210,8	13.185,4	(974,6)	(7,4)	1.436,4	6.480,9	(5.044,5)	(77,8)
56	Chipaque	13.536,6	14.873,1	(1.336,5)	(9,0)	10.430,6	11.298,3	(867,8)	(7,7)	3.106,0	3.574,7	(468,7)	(13,1)
57	Pasca	13.088,2	12.689,9	398,3	3,1	11.008,6	9.817,1	1.191,4	12,1	2.079,6	2.872,7	(793,1)	(27,6)
58	Carmen de Carupa	13.056,7	11.588,5	1.468,2	12,7	10.639,6	14.467,6	(3.828,0)	(26,5)	2.417,2	(2.879,1)	5.296,3	184,0
59	Nemocón	13.005,9	15.550,0	(2.544,1)	(16,4)	11.516,4	6.399,5	5.116,9	80,0	1.489,5	9.150,5	(7.661,0)	(83,7)
60	Apulo - Rafael Reyes	12.971,8	14.098,1	(1.126,3)	(8,0)	9.543,9	14.365,0	(4.821,1)	(33,6)	3.427,9	(266,9)	3.694,8	...
61	Vergara	12.752,9	11.704,1	1.048,8	9,0	9.025,2	10.405,4	(1.380,2)	(13,3)	3.727,6	1.298,6	2.429,0	187,0
62	Paima	12.707,0	14.212,7	(1.505,7)	(10,6)	9.249,3	11.056,8	(1.807,5)	(16,3)	3.457,7	3.155,8	301,8	9,6
63	Quetame	12.687,9	15.063,3	(2.375,4)	(15,8)	6.811,1	12.535,2	(5.724,1)	(45,7)	5.876,8	2.528,1	3.348,7	132,5
64	Simijaca	12.586,2	14.295,8	(1.709,6)	(12,0)	12.135,3	8.729,9	3.405,4	39,0	450,9	5.565,9	(5.115,0)	(91,9)
65	San Antonio del Tequendama	12.531,9	13.154,6	(622,7)	(4,7)	10.385,1	15.400,6	(5.015,5)	(32,6)	2.146,8	(2.246,0)	4.392,8	195,6
66	San Francisco - Cundinamarca	12.447,9	9.269,5	3.178,4	34,3	8.389,1	8.761,6	(372,5)	(4,3)	4.058,8	507,9	3.550,9	...
67	Pandi	12.283,6	10.147,9	2.135,7	21,0	7.636,8	9.768,7	(2.131,9)	(21,8)	4.646,9	379,2	4.267,6	...
68	Tena	12.120,3	14.893,8	(2.773,5)	(18,6)	13.339,8	12.330,4	1.009,4	8,2	(1.219,5)	2.563,4	(3.782,9)	(147,6)
69	San Cayetano - Cundinamarca	12.100,7	8.541,2	3.559,5	41,7	7.250,9	7.357,1	(106,2)	(1,4)	4.849,8	1.184,1	3.665,7	...
70	Anolaima	11.242,6	19.147,5	(7.904,9)	(41,3)	5.518,4	13.350,3	(7.831,9)	(58,7)	5.724,2	5.797,2	(73,0)	(1,3)
71	Ubaque	11.002,5	17.717,4	(6.714,9)	(37,9)	10.932,2	12.241,6	(1.309,4)	(10,7)	70,3	5.475,9	(5.405,6)	(98,7)
72	Granada - Cundinamarca	10.927,4	8.022,2	2.905,2	36,2	6.392,9	7.466,4	(1.073,5)	(14,4)	4.534,5	555,8	3.978,8	...
73	Junín	10.867,2	13.758,6	(2.891,4)	(21,0)	10.219,5	12.147,0	(1.927,5)	(15,9)	647,7	1.611,6	(963,9)	(59,8)
74	San Bernardo - Cundinamarca	10.828,9	12.817,9	(1.989,0)	(15,5)	8.590,8	10.292,2	(1.701,5)	(16,5)	2.238,2	2.525,7	(287,5)	(11,4)
75	Une	10.608,9	11.287,2	(678,4)	(6,0)	8.597,1	7.620,1	977,0	12,8	2.011,8	3.667,1	(1.655,3)	(45,1)
76	Tausa	10.481,5	11.693,1	(1.211,6)	(10,4)	7.660,8	8.461,7	(800,9)	(9,5)	2.820,7	3.231,4	(410,7)	(12,7)
77	Sasaima	10.379,5	10.326,7	52,8	0,5	9.568,0	9.681,1	(113,0)	(1,2)	811,5	645,6	165,8	25,7
78	Lenguazaque	10.318,1	10.505,1	(187,0)	(1,8)	7.192,8	9.357,7	(2.164,9)	(23,1)	3.125,2	1.147,3	1.977,9	172,4
79	El Peñón - Cundinamarca	10.246,9	10.402,2	(155,3)	(1,5)	6.487,0	9.828,4	(3.341,4)	(34,0)	3.759,9	573,8	3.186,1	...
80	Gama	10.193,5	8.270,6	1.923,0	23,3	8.788,1	7.796,5	991,6	12,7	1.405,4	474,0	931,4	196,5
81	Arbeláez	10.179,6	12.124,5	(1.944,9)	(16,0)	8.658,7	12.499,6	(3.840,9)	(30,7)	1.520,9	(375,2)	1.896,1	...
82	Medina	10.055,3	14.022,3	(3.967,0)	(28,3)	10.055,3	11.792,8	(1.737,6)	(14,7)	0,0	2.229,4	(2.229,4)	(100,0)
83	La Peña	10.051,6	8.677,9	1.373,7	15,8	10.172,3	10.034,0	138,3	1,4	(120,7)	(1.356,1)	1.235,4	91,1

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
84	Nocaima	9.963,1	9.195,6	767,5	8,3	9.366,9	7.255,3	2.111,6	29,1	596,1	1.940,3	(1.344,1)	(69,3)
85	Topaipí	9.943,9	14.178,0	(4.234,2)	(29,9)	8.683,9	13.502,8	(4.818,9)	(35,7)	1.259,9	675,2	584,7	86,6
86	Fosca	9.827,0	16.198,1	(6.371,0)	(39,3)	9.689,4	10.759,6	(1.070,1)	(9,9)	137,6	5.438,5	(5.300,9)	(7,5)
87	Quipile	9.768,9	11.987,3	(2.218,4)	(18,5)	10.115,3	15.287,7	(5.172,4)	(33,8)	(346,4)	(3.300,5)	2.954,0	89,5
88	Chaguaní	9.483,1	9.881,7	(398,6)	(4,0)	8.063,5	9.120,3	(1.056,8)	(11,6)	1.419,6	761,4	658,2	86,4
89	Guayabatal	9.453,0	13.551,0	(4.098,0)	(30,2)	8.824,9	10.868,5	(2.043,6)	(18,8)	628,2	2.682,6	(2.054,4)	(76,6)
90	Machetá	9.324,6	9.883,0	(558,4)	(5,6)	9.604,9	9.719,7	(114,7)	(1,2)	(280,3)	163,3	(443,6)	...
91	Pulí	9.290,1	14.928,9	(5.638,8)	(37,8)	5.224,7	16.156,4	(10.931,7)	(67,7)	4.065,4	(1.227,5)	5.292,9	...
92	Susa	8.992,1	7.574,6	1.417,5	18,7	8.005,9	4.937,9	3.067,9	62,1	986,2	2.636,7	(1.650,5)	(62,6)
93	Quebradanegra	8.953,8	9.790,7	(836,8)	(8,5)	15.171,9	9.377,7	5.794,2	61,8	(6.218,1)	413,0	(6.631,1)	...
94	Sutatausa	8.944,5	7.524,8	1.419,7	18,9	6.730,9	5.531,8	1.199,1	21,7	2.213,6	1.993,0	220,6	11,1
95	Útica	8.894,0	7.447,3	1.446,7	19,4	8.361,6	5.601,8	2.759,7	49,3	532,4	1.845,5	(1.313,1)	(71,1)
96	Cúcunubá	8.859,1	9.912,0	(1.052,9)	(10,6)	6.654,1	6.924,3	(270,2)	(3,9)	2.205,0	2.987,7	(782,7)	(26,2)
97	Guatavita	8.708,4	11.932,8	(3.224,4)	(27,0)	6.424,0	11.477,7	(5.053,7)	(44,0)	2.284,4	455,1	1.829,4	...
98	Albán	8.393,4	7.840,5	552,9	7,1	6.617,4	7.025,5	(408,1)	(5,8)	1.776,1	815,1	961,0	117,9
99	Beltrán	7.945,8	6.960,1	985,8	14,2	5.201,9	7.693,7	(2.491,9)	(32,4)	2.744,0	(733,7)	3.477,6	...
100	Guayabal de Siquima	7.851,0	8.780,7	(929,7)	(10,6)	6.527,5	7.836,6	(1.309,1)	(16,7)	1.323,5	944,1	379,4	40,2
101	Cabrera - Cundinamarca	7.804,5	8.152,0	(347,5)	(4,3)	5.791,9	8.268,0	(2.476,1)	(29,9)	2.012,7	(116,0)	2.128,6	...
102	Tibacuy	7.757,3	8.792,7	(1.035,4)	(11,8)	6.841,4	6.350,8	490,6	7,7	915,9	2.441,9	(1.526,0)	(62,5)
103	Jerusalén	7.751,1	11.183,0	(3.431,9)	(30,7)	7.916,5	7.981,5	(65,0)	(0,8)	(165,5)	3.201,5	(3.367,0)	(105,2)
104	Supatá	7.639,0	7.593,2	45,7	0,6	10.476,9	5.601,8	4.875,1	87,0	(2.837,9)	1.991,5	(4.829,3)	...
105	Zipacón	7.459,0	4.266,8	3.192,2	74,8	5.413,4	3.609,8	1.803,6	50,0	2.045,6	657,0	1.388,6	...
106	Villagómez	7.305,2	5.648,8	1.656,4	29,3	6.295,6	5.314,3	981,3	18,5	1.009,5	334,4	675,1	...
107	Manta	7.211,3	9.163,6	(1.952,2)	(21,3)	7.491,9	10.975,5	(3.483,6)	(31,7)	(280,5)	(1.811,9)	1.531,4	84,5
108	Caparrapí	7.197,8	11.555,9	(4.358,1)	(37,7)	7.055,5	10.299,6	(3.244,1)	(31,5)	142,3	1.256,3	(1.114,0)	(88,7)
109	Fúquene	7.143,0	6.801,4	341,6	5,0	5.876,2	5.809,3	66,9	1,2	1.266,8	992,1	274,7	27,7
110	Gutiérrez	7.138,5	8.040,4	(901,9)	(11,2)	7.718,8	4.796,0	2.922,7	60,9	(580,3)	3.244,4	(3.824,6)	(117,9)
111	Guataquí	6.870,3	6.670,9	199,4	3,0	4.952,5	6.477,9	(1.525,4)	(23,5)	1.917,8	193,0	1.724,8	...
112	Vianí	6.865,5	6.776,4	89,1	1,3	5.515,7	6.301,4	(785,7)	(12,5)	1.349,8	475,0	874,8	184,2
113	Nariño - Cundinamarca	6.809,6	9.304,6	(2.495,0)	(26,8)	4.672,1	6.535,3	(1.863,2)	(28,5)	2.137,6	2.769,3	(631,8)	(22,8)
114	Nimaima	6.358,6	9.077,6	(2.719,0)	(30,0)	4.323,5	6.167,2	(1.843,6)	(29,9)	2.035,1	2.910,5	(875,4)	(30,1)
115	Venecia - Cundinamarca	6.334,0	8.434,2	(2.100,2)	(24,9)	5.499,9	7.196,4	(1.696,5)	(23,6)	834,1	1.237,8	(403,7)	(32,6)
116	Tibirita	5.760,3	7.095,4	(1.335,1)	(23,8)	4.157,3	6.256,7	(2.099,4)	(33,6)	1.603,0	838,7	764,3	91,1
117	Bituima	5.072,7	6.223,9	(1.151,2)	(18,5)	5.581,1	7.080,8	(1.499,8)	(21,2)	(508,3)	(856,9)	348,5	40,7

**ENDEUDAMIENTO
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Cundinamarca	527.354,2	583.512,7	(56.158,6)	(9,6)	5.271,7	7.910,1	(2.638,4)	(50,4)	532.625,9	591.422,8	(58.797,0)	(9,9)
2	Soacha	50.153,3	51.040,3	(886,9)	(1,7)					50.153,3	51.040,3	(886,9)	(1,7)
3	Funza	29.707,5	27.089,5	2.618,0	9,7	0,0				29.707,5	27.089,5	2.618,0	9,7
4	Girardot	25.081,2	29.389,9	(4.308,8)	(14,7)		0,0			25.081,2	29.389,9	(4.308,8)	(14,7)
5	Zipaquirá	22.201,6	27.559,6	(5.358,0)	(19,4)					22.201,6	27.559,6	(5.358,0)	(19,4)
6	Tocancipá	20.295,4	27.502,0	(7.206,6)	(26,2)					20.295,4	27.502,0	(7.206,6)	(26,2)
7	Cajicá	20.059,7	22.064,5	(2.004,8)	(9,1)					20.059,7	22.064,5	(2.004,8)	(9,1)
8	Chía	9.559,7	14.339,6	(4.779,9)	(33,3)	17.857,6	0,0	17.857,6	100,0	27.417,3	14.339,6	13.077,8	91,2
9	Cogua	6.548,5	6.880,5	(331,9)	(4,8)					6.548,5	6.880,5	(331,9)	(4,8)
10	Tabio	4.319,4	4.950,0	(630,6)	(12,7)					4.319,4	4.950,0	(630,6)	(12,7)
11	Sibaté	4.294,6	5.846,1	(1.551,5)	(26,5)	0,0	5,2	(5,2)	(100,0)	4.294,6	5.851,3	(1.556,7)	(26,6)
12	Tenjo	4.056,5	5.119,1	(1.062,6)	(20,8)					4.056,5	5.119,1	(1.062,6)	(20,8)
13	Cachancipá	2.903,2	3.788,3	(885,1)	(23,4)	818,8		818,8	100,0	3.722,0	3.788,3	(66,3)	(1,8)
14	El Rosal	2.625,0	3.432,2	(807,2)	(23,5)					2.625,0	3.432,2	(807,2)	(23,5)
15	Chipaque	1.500,0	1.900,0	(400,0)	(21,1)					1.500,0	1.900,0	(400,0)	(21,1)
16	Cáqueza	1.499,8	1.500,0	(0,2)	(0,0)					1.499,8	1.500,0	(0,2)	(0,0)
17	Nilo	1.088,8	1.456,5	(367,7)	(25,2)					1.088,8	1.456,5	(367,7)	(25,2)
18	Silvania	1.000,0	1.593,2	(593,2)	(37,2)					1.000,0	1.593,2	(593,2)	(37,2)
19	Sasaima	757,5	900,0	(142,5)	(15,8)		0,0			757,5	900,0	(142,5)	(15,8)
20	Vergara	656,2	700,0	(43,8)	(6,3)	6,2		6,2	100,0	662,5	700,0	(37,5)	(5,4)
21	Subachoque	540,0	900,0	(360,0)	(40,0)					540,0	900,0	(360,0)	(40,0)
22	Bojacá	525,0	625,0	(100,0)	(16,0)					525,0	625,0	(100,0)	(16,0)
23	Anolaima	456,0	690,7	(234,6)	(34,0)					456,0	690,7	(234,6)	(34,0)
24	Gachetá	450,0	650,0	(200,0)	(30,8)					450,0	650,0	(200,0)	(30,8)
25	Villapinzón	366,5	538,5	(172,0)	(31,9)					366,5	538,5	(172,0)	(31,9)
26	Tausa	365,5	554,2	(188,7)	(34,0)		0,0			365,5	554,2	(188,7)	(34,0)
27	Mesitas del Colegio	280,0	578,9	(298,9)	(51,6)					280,0	578,9	(298,9)	(51,6)
28	Junín	222,2	488,9	(266,7)	(54,5)					222,2	488,9	(266,7)	(54,5)
29	Ubaque	204,6	306,9	(102,3)	(33,3)					204,6	306,9	(102,3)	(33,3)
30	Fúquene	175,0	238,9	(63,9)	(26,7)					175,0	238,9	(63,9)	(26,7)
31	Supatá	142,5	142,5							142,5	142,5		
32	Cabrera - Cundinamarca	129,0	172,0	(43,0)	(25,0)					129,0	172,0	(43,0)	(25,0)
33	Topaipí	125,1	104,0	21,1	20,3					125,1	104,0	21,1	20,3
34	El Peñón - Cundinamarca	125,0	300,0	(175,0)	(58,3)					125,0	300,0	(175,0)	(58,3)
35	Fómeque	103,3	259,2	(155,8)	(60,1)					103,3	259,2	(155,8)	(60,1)
36	Venecia - Cundinamarca	44,9	44,9							44,9	44,9		
37	Agua de Dios	20,0	140,0	(120,0)	(85,7)					20,0	140,0	(120,0)	(85,7)
38	Susa	16,7	83,3	(66,7)	(80,0)					16,7	83,3	(66,7)	(80,0)
39	San Bernardo - Cundinamarca	8,3	88,3	(80,0)	(90,6)					8,3	88,3	(80,0)	(90,6)
40	Guaduas	2,1	43,6	(41,6)	(95,3)	96,3	96,3			98,3	139,9	(41,6)	(29,7)
41	Tocaima	0,0	116,7	(116,7)	(100,0)						116,7	(116,7)	(100,0)
42	La Peña	0,0	60,0	(60,0)	(100,0)						60,0	(60,0)	(100,0)

ENDEUDAMIENTO
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
43	Viotá	0,0	31,9	(31,9)	(100,0)						31,9	(31,9)	(100,0)
44	Nocaima	0,0	28,3	(28,3)	(100,0)						28,3	(28,3)	(100,0)
45	Zipacón	0,0	5,2	(5,2)	(100,0)	15,9		15,9	100,0	15,9	5,2	10,7	...
46	Mosquera - Cundinamarca	0,0	0,0			34.119,8	38.211,5	(4.091,7)	(10,7)	34.119,8	38.211,5	(4.091,7)	(10,7)
47	Madrid - Cundinamarca	0,0				13.502,6	14.314,4	(811,7)	(5,7)	13.502,6	14.314,4	(811,7)	(5,7)
48	Nemocón	0,0				187,0		187,0	100,0	187,0		187,0	100,0
49	Paratebueno		1.000,0	(1.000,0)	(100,0)	948,9	247,6	701,4	...	948,9	1.247,6	(298,6)	(23,9)
50	Arbeláez		93,5	(93,5)	(100,0)						93,5	(93,5)	(100,0)
51	Bituima		25,1	(25,1)	(100,0)						25,1	(25,1)	(100,0)
52	La Vega - Cundinamarca		0,0			2.180,0	3.136,7	(956,7)	(30,5)	2.180,0	3.136,7	(956,7)	(30,5)
53	La Mesa		0,0			1.039,0	1.872,6	(833,6)	(44,5)	1.039,0	1.872,6	(833,6)	(44,5)
54	Cota					22.203,4	32.373,6	(10.170,2)	(31,4)	22.203,4	32.373,6	(10.170,2)	(31,4)
55	Facatativá					18.782,5	22.490,8	(3.708,3)	(16,5)	18.782,5	22.490,8	(3.708,3)	(16,5)
56	Guasca					3.500,0	0,0	3.500,0	100,0	3.500,0		3.500,0	100,0
57	Ricaurte - Cundinamarca					3.500,0	3.500,0			3.500,0	3.500,0		
58	Fusagasugá					1.812,5	2.475,0	(662,5)	(26,8)	1.812,5	2.475,0	(662,5)	(26,8)
59	Ubaté					1.808,3	2.483,3	(675,0)	(27,2)	1.808,3	2.483,3	(675,0)	(27,2)
60	Sopó					1.805,7	2.500,0	(694,3)	(27,8)	1.805,7	2.500,0	(694,3)	(27,8)
61	Tena					1.333,3	1.384,2	(50,9)	(3,7)	1.333,3	1.384,2	(50,9)	(3,7)
62	Anapoima					1.178,3	1.851,7	(673,3)	(36,4)	1.178,3	1.851,7	(673,3)	(36,4)
63	Apulo - Rafael Reyes					1.125,0	1.200,0	(75,0)	(6,3)	1.125,0	1.200,0	(75,0)	(6,3)
64	Quipile					782,5	965,4	(182,9)	(18,9)	782,5	965,4	(182,9)	(18,9)
65	Medina					500,0	700,0	(200,0)	(28,6)	500,0	700,0	(200,0)	(28,6)
66	Jerusalén					419,4	638,9	(219,5)	(34,4)	419,4	638,9	(219,5)	(34,4)
67	Pandi					414,0	541,4	(127,4)	(23,5)	414,0	541,4	(127,4)	(23,5)
68	Guayabal de Siquima					383,8		383,8	100,0	383,8		383,8	100,0
69	Une					348,0	550,7	(202,6)	(36,8)	348,0	550,7	(202,6)	(36,8)
70	Choachí					290,0	435,4	(145,4)	(33,4)	290,0	435,4	(145,4)	(33,4)
71	Guachetá					270,7	566,5	(295,7)	(52,2)	270,7	566,5	(295,7)	(52,2)
72	Chaguaní					40,1	127,6	(87,5)	(68,6)	40,1	127,6	(87,5)	(68,6)
73	Tibacuy					40,0	68,2	(28,2)	(41,4)	40,0	68,2	(28,2)	(41,4)
74	San Antonio del Tequendama					37,5	87,5	(50,0)	(57,1)	37,5	87,5	(50,0)	(57,1)
75	Fosca					19,9		19,9	100,0	19,9		19,9	100,0
76	Lenguazaque					2,5	14,6	(12,1)	(82,7)	2,5	14,6	(12,1)	(82,7)
77	Cachipay					0,0	41,2	(41,2)	(100,0)		41,2	(41,2)	(100,0)
78	Cucunubá					0,0	26,0	(26,0)	(100,0)		26,0	(26,0)	(100,0)
79	Yacopí						20,1	(20,1)	(100,0)		20,1	(20,1)	(100,0)

**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Cundinamarca	975.469,9	880.434,4	95.035,4	10,8	837.885,4	847.220,8	(9.335,4)	(1,1)	781.905,6	305.806,1	476.099,5	155,7
2	Chía	133.446,7	119.714,5	13.732,2	11,5	48.858,2	45.150,2	3.708,1	8,2	68.703,4	64.237,8	4.465,6	7,0
3	Cota	98.458,0	112.369,3	(13.911,3)	(12,4)	9.363,0	11.674,9	(2.312,0)	(19,8)	28.404,8	31.100,1	(2.695,3)	(8,7)
4	Tocancipá	87.587,1	64.936,8	22.650,3	34,9	10.526,9	6.405,7	4.121,2	64,3	16.914,0	23.077,2	(6.163,3)	(26,7)
5	Funza	86.922,8	81.266,9	5.655,9	7,0	15.357,6	16.783,7	(1.426,1)	(8,5)	19.942,7	24.092,2	(4.149,6)	(17,2)
6	Soacha	77.298,5	71.078,6	6.219,9	8,8	248.558,1	146.573,3	101.984,9	69,6	235.695,6	255.413,5	(19.717,9)	(7,7)
7	Mosquera - Cundinamarca	71.133,9	69.747,7	1.386,2	2,0	56.823,7	47.047,4	9.776,3	20,8	73.088,9	64.930,8	8.158,1	12,6
8	Cajicá	68.261,5	69.131,0	(869,5)	(1,3)	13.977,2	11.500,9	2.476,3	21,5	20.281,6	52.859,8	(32.578,2)	(61,6)
9	Fusagasugá	50.663,2	47.033,3	3.629,9	7,7	95.403,6	83.882,6	11.520,9	13,7	93.484,8	85.967,3	7.517,5	8,7
10	Madrid - Cundinamarca	43.092,9	42.947,7	145,2	0,3	21.222,4	19.966,1	1.256,3	6,3	25.082,0	25.884,2	(802,1)	(3,1)
11	Zipaquirá	42.791,9	43.023,4	(231,5)	(0,5)	67.430,3	55.433,5	11.996,8	21,6	78.157,0	89.338,5	(11.181,4)	(12,5)
12	Tenjo	41.176,8	32.789,9	8.386,9	25,6	9.918,3	12.220,1	(2.301,7)	(18,8)	11.612,8	14.410,8	(2.798,1)	(19,4)
13	Girardot	40.101,9	36.292,3	3.809,7	10,5	78.985,5	58.997,8	19.987,8	33,9	65.878,5	61.928,0	3.950,6	6,4
14	Facatativá	34.878,1	32.426,9	2.451,2	7,6	83.794,2	82.923,5	870,7	1,1	65.547,5	67.978,4	(2.430,9)	(3,6)
15	La Calera	26.403,4	17.359,9	9.043,5	52,1	10.471,0	9.102,7	1.368,3	15,0	9.957,3	9.096,9	860,4	9,5
16	Anapoima	26.353,4	23.714,5	2.638,8	11,1	7.480,7	6.786,9	693,8	10,2	7.921,6	12.165,5	(4.243,8)	(34,9)
17	Sopó	23.003,5	21.984,2	1.019,3	4,6	5.962,0	5.261,0	700,9	13,3	18.044,8	17.378,2	666,6	3,8
18	Ricaurte - Cundinamarca	21.296,9	19.517,3	1.779,6	9,1	8.600,7	22.676,0	(14.075,4)	(62,1)	25.025,7	29.431,7	(4.405,9)	(15,0)
19	Sibaté	15.308,7	14.792,0	516,7	3,5	16.147,0	14.150,0	1.997,0	14,1	14.756,4	14.330,5	425,9	3,0
20	La Mesa	12.245,8	10.900,4	1.345,4	12,3	19.418,4	13.664,0	5.754,4	42,1	14.650,5	12.033,4	2.617,1	21,7
21	Tabio	11.922,1	10.494,0	1.428,1	13,6	6.794,8	8.890,9	(2.096,1)	(23,6)	6.668,1	12.483,8	(5.815,7)	(46,6)
22	Villeta	10.888,9	9.113,7	1.775,1	19,5	14.191,5	20.264,2	(6.072,7)	(30,0)	17.185,5	18.051,5	(866,0)	(4,8)
23	La Vega - Cundinamarca	9.198,9	8.594,2	604,7	7,0	16.572,7	13.627,9	2.944,8	21,6	12.796,5	11.310,0	1.486,5	13,1
24	Cogua	8.370,5	8.261,3	109,3	1,3	9.918,2	15.165,3	(5.247,0)	(34,6)	8.987,7	8.825,9	161,8	1,8
25	Ubaté	8.102,8	7.812,5	290,3	3,7	19.238,4	12.386,3	6.852,1	55,3	22.874,7	27.564,7	(4.690,0)	(17,0)
26	Nilo	7.602,7	7.711,6	(108,9)	(1,4)	7.243,7	16.016,5	(8.772,8)	(54,8)	11.415,6	12.935,5	(1.519,9)	(11,7)
27	Puerto Salgar	6.376,3	6.200,4	175,9	2,8	17.493,5	12.934,9	4.558,6	35,2	12.345,6	12.358,6	(13,0)	(0,1)
28	Cáqueza	6.024,0	4.652,3	1.371,6	29,5	13.586,6	14.070,0	(483,4)	(3,4)	11.437,2	19.973,7	(8.536,5)	(42,7)
29	Guasca	5.951,3	6.521,2	(569,8)	(8,7)	7.251,2	9.004,9	(1.753,8)	(19,5)	5.992,0	6.001,5	(9,4)	(0,2)
30	Mesitas del Colegio	5.303,7	3.471,0	1.832,8	52,8	17.262,9	16.380,9	882,0	5,4	16.232,0	15.549,5	682,5	4,4
31	Sesquilé	5.234,4	2.994,5	2.239,9	74,8	5.864,1	6.890,8	(1.026,7)	(14,9)	7.393,1	5.982,9	1.410,2	23,6
32	Subachoque	5.231,3	5.262,1	(30,8)	(0,6)	6.285,1	7.108,0	(822,9)	(11,6)	4.980,8	5.185,1	(204,3)	(3,9)
33	Chocontá	4.919,2	4.963,3	(44,1)	(0,9)	13.128,1	12.509,5	618,6	4,9	12.729,1	13.860,3	(1.131,2)	(8,2)
34	El Rosal	4.196,8	3.815,0	381,8	10,0	10.861,2	7.626,8	3.234,3	42,4	6.592,7	5.891,5	701,1	11,9
35	Silvania	4.193,3	3.691,9	501,4	13,6	18.340,8	15.433,9	2.906,9	18,8	12.362,2	9.680,1	2.682,1	27,7
36	Quetame	4.140,3	3.722,5	417,8	11,2	6.921,5	7.229,6	(308,1)	(4,3)	4.042,0	3.931,5	110,4	2,8
37	Gachancipá	4.016,2	3.118,5	897,7	28,8	8.241,9	6.402,8	1.839,1	28,7	8.163,4	9.944,4	(1.781,0)	(17,9)
38	Suesca	3.801,5	3.458,8	342,7	9,9	7.263,6	6.778,3	485,3	7,2	6.605,3	7.487,9	(882,6)	(11,8)
39	Nemocón	3.782,6	2.564,9	1.217,8	47,5	8.780,0	10.918,5	(2.138,5)	(19,6)	5.952,7	1.428,4	4.524,3	...
40	Pacho	3.695,5	3.647,4	48,1	1,3	19.787,7	17.522,5	2.265,2	12,9	15.908,4	13.238,2	2.670,1	20,2

**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
41	Guayabetal	3.350,6	4.970,4	(1.619,8)	(32,6)	5.412,5	6.545,1	(1.132,6)	(17,3)	4.010,9	5.014,8	(1.003,9)	(20,0)
42	Anolaima	3.348,0	3.605,8	(257,8)	(7,2)	5.007,4	11.790,5	(6.783,1)	(57,5)	357,5	4.520,0	(4.162,5)	(92,1)
43	Guaduas	3.225,3	3.730,7	(505,5)	(13,5)	20.554,4	21.710,7	(1.156,2)	(5,3)	15.243,0	17.517,0	(2.274,0)	(13,0)
44	Villapinzón	2.989,2	4.069,1	(1.079,9)	(26,5)	12.738,3	14.203,5	(1.465,2)	(10,3)	13.645,1	15.605,4	(1.960,4)	(12,6)
45	Tocaima	2.858,8	3.766,9	(908,0)	(24,1)	15.095,5	13.202,7	1.892,8	14,3	11.544,5	12.183,1	(638,6)	(5,2)
46	Bojacá	2.728,6	2.375,5	353,1	14,9	6.156,7	5.857,8	299,0	5,1	5.685,0	6.420,2	(735,2)	(11,5)
47	Simijaca	2.664,9	2.707,0	(42,1)	(1,6)	9.273,0	9.550,5	(277,5)	(2,9)	6.430,7	5.490,3	940,4	17,1
48	Paratebueno	2.655,2	1.550,7	1.104,5	71,2	8.485,9	8.951,1	(465,2)	(5,2)	10.303,8	8.723,9	1.579,9	18,1
49	Caparrapí	2.615,1	1.034,2	1.580,9	152,9	4.126,0	9.823,8	(5.697,9)	(58,0)	5.167,5	8.435,9	(3.268,4)	(38,7)
50	Chipaque	2.333,8	2.201,5	132,4	6,0	9.745,3	10.361,2	(615,9)	(5,9)	7.934,7	8.697,5	(762,7)	(8,8)
51	Cachipay	2.097,2	2.223,8	(126,6)	(5,7)	8.288,3	11.057,6	(2.769,3)	(25,0)	6.814,4	3.698,5	3.115,9	84,2
52	San Antonio del Tequendama	2.066,8	2.307,9	(241,1)	(10,4)	9.239,9	8.672,7	567,2	6,5	8.434,7	12.938,7	(4.504,1)	(34,8)
53	Choachí	1.995,0	1.489,0	506,0	34,0	11.597,3	10.029,6	1.567,7	15,6	7.610,8	7.111,2	499,6	7,0
54	Apulo - Rafael Reyes	1.977,5	1.787,6	189,9	10,6	7.927,3	9.702,0	(1.774,7)	(18,3)	7.349,7	12.222,5	(4.872,8)	(39,9)
55	Tena	1.943,5	1.665,0	278,4	16,7	8.219,0	10.297,7	(2.078,7)	(20,2)	11.396,7	10.258,8	1.138,0	11,1
56	Granada - Cundinamarca	1.916,3	1.909,9	6,4	0,3	6.422,8	5.177,8	1.244,9	24,0	3.595,8	4.492,1	(896,3)	(20,0)
57	San Francisco - Cundinamarca	1.830,4	1.920,8	(90,4)	(4,7)	9.002,6	6.802,9	2.199,7	32,3	6.727,0	7.397,9	(670,8)	(9,1)
58	Viotá	1.784,7	1.009,0	775,7	76,9	13.253,9	15.827,2	(2.573,4)	(16,3)	9.869,9	10.621,8	(751,9)	(7,1)
59	Fómeque	1.780,9	1.855,8	(74,9)	(4,0)	12.572,1	13.523,0	(950,8)	(7,0)	8.830,3	9.719,5	(889,2)	(9,1)
60	Guachetá	1.755,5	1.684,4	71,1	4,2	10.965,3	8.393,3	2.572,0	30,6	6.407,5	5.890,8	516,7	8,8
61	Ubalá	1.729,4	1.455,1	274,3	18,9	13.205,7	16.570,9	(3.365,2)	(20,3)	8.410,3	12.171,0	(3.760,7)	(30,9)
62	Agua de Dios	1.706,3	1.851,9	(145,6)	(7,9)	11.344,3	13.601,9	(2.257,6)	(16,6)	7.507,7	10.037,1	(2.529,5)	(25,2)
63	Sasaima	1.632,9	1.559,0	74,0	4,7	7.764,6	7.299,8	464,8	6,4	7.417,1	7.692,7	(275,7)	(3,6)
64	San Juan de Río Seco	1.581,7	1.057,2	524,5	49,6	10.629,3	18.386,0	(7.756,8)	(42,2)	8.609,9	10.516,7	(1.906,8)	(18,1)
65	Gachetá	1.317,4	1.312,6	4,8	0,4	13.550,4	12.411,2	1.139,2	9,2	7.309,2	8.201,3	(892,1)	(10,9)
66	La Palma	1.316,8	358,6	958,2	...	10.697,3	12.243,3	(1.546,0)	(12,6)	8.255,5	7.184,0	1.071,5	14,9
67	Tausa	1.310,7	1.285,6	25,1	2,0	6.541,3	8.374,6	(1.833,2)	(21,9)	4.731,2	5.185,9	(454,7)	(8,8)
68	Yacopí	1.200,5	728,2	472,3	64,9	18.354,3	14.954,2	3.400,0	22,7	12.462,1	18.746,4	(6.284,4)	(33,5)
69	Albán	1.112,7	1.018,0	94,7	9,3	4.943,0	5.758,7	(815,8)	(14,2)	3.886,3	4.166,4	(280,1)	(6,7)
70	Pasca	1.097,1	858,4	238,7	27,8	10.453,6	10.027,4	426,2	4,3	6.858,9	7.194,3	(335,4)	(4,7)
71	Arbeláez	1.092,5	1.320,6	(228,2)	(17,3)	8.472,2	9.334,4	(862,2)	(9,2)	5.719,4	6.684,5	(965,1)	(14,4)
72	Cucunubá	1.091,0	1.068,6	22,4	2,1	4.322,7	5.438,5	(1.115,8)	(20,5)	3.822,4	4.695,9	(873,6)	(18,6)
73	Guatavita	1.074,7	1.178,8	(104,1)	(8,8)	3.462,1	3.412,6	49,4	1,4	3.701,6	6.116,6	(2.415,1)	(39,5)
74	Lenguazaque	1.066,4	968,8	97,5	10,1	8.392,9	8.154,4	238,5	2,9	4.779,0	5.097,3	(318,3)	(6,2)
75	Carmen de Carupa	944,2	962,3	(18,1)	(1,9)	7.795,5	7.790,5	5,1	0,1	9.178,7	12.125,1	(2.946,4)	(24,3)
76	Zipacón	870,3	602,2	268,1	44,5	6.083,1	3.404,1	2.678,9	78,7	3.006,0	1.936,2	1.069,9	55,3
77	Quebradanegra	843,9	856,8	(13,0)	(1,5)	5.608,5	7.171,0	(1.562,5)	(21,8)	13.692,0	5.213,7	8.478,3	162,6
78	Une	841,8	791,6	50,2	6,3	7.088,0	8.378,4	(1.290,3)	(15,4)	5.861,2	3.939,1	1.922,1	48,8
79	Fúquene	800,5	816,0	(15,6)	(1,9)	4.903,6	4.811,7	91,9	1,9	3.812,2	3.993,4	(181,2)	(4,5)
80	Sutatausa	787,4	688,3	99,1	14,4	4.578,3	5.539,0	(960,7)	(17,3)	5.107,6	4.638,8	468,9	10,1

**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
81	Gachalá	769,5	805,9	(36,4)	(4,5)	9.145,0	7.282,0	1.863,0	25,6	7.562,6	15.504,1	(7.941,4)	(51,2)
82	Nocaima	762,3	1.208,3	(445,9)	(36,9)	8.662,4	6.924,8	1.737,6	25,1	4.494,6	4.539,4	(44,8)	(1,0)
83	Susa	749,6	497,2	252,4	50,8	7.501,3	6.904,5	596,7	8,6	6.330,2	3.865,9	2.464,3	63,7
84	Pandi	733,7	731,6	2,1	0,3	10.011,1	7.203,5	2.807,5	39,0	4.799,7	4.827,8	(28,1)	(0,6)
85	Machetá	718,6	723,5	(4,9)	(0,7)	7.889,3	7.663,6	225,7	2,9	7.955,2	8.241,0	(285,7)	(3,5)
86	Guayabal de Siquima	698,8	681,5	17,4	2,5	4.895,7	7.390,0	(2.494,4)	(33,8)	3.813,4	4.523,9	(710,5)	(15,7)
87	San Bernardo - Cundinamarca	698,8	621,5	77,3	12,4	8.510,7	9.998,2	(1.487,5)	(14,9)	5.223,3	6.781,6	(1.558,3)	(23,0)
88	Útica	618,7	819,8	(201,1)	(24,5)	6.307,3	5.648,6	658,7	11,7	5.762,2	3.214,5	2.547,7	79,3
89	Beltrán	585,7	492,2	93,5	19,0	6.860,7	5.892,6	968,0	16,4	2.784,1	4.075,8	(1.291,7)	(31,7)
90	Nimaima	528,7	556,7	(28,0)	(5,0)	4.384,9	7.424,0	(3.039,0)	(40,9)	2.031,4	2.908,8	(877,3)	(30,2)
91	Ubaque	514,0	1.425,8	(911,8)	(64,0)	8.572,3	14.522,6	(5.950,4)	(41,0)	7.577,0	9.576,8	(1.999,9)	(20,9)
92	Quipile	471,0	378,5	92,6	24,5	8.247,5	9.653,7	(1.406,2)	(14,6)	7.105,6	13.700,2	(6.594,6)	(48,1)
93	Fosca	466,4	270,3	196,1	72,5	7.697,0	14.805,2	(7.108,2)	(48,0)	8.424,1	9.213,6	(789,5)	(8,6)
94	Vergara	434,0	438,5	(4,5)	(1,0)	11.625,8	10.254,0	1.371,8	13,4	7.186,3	7.999,8	(813,5)	(10,2)
95	Gama	433,5	407,8	25,7	6,3	8.030,0	5.507,1	2.522,9	45,8	5.242,3	5.185,6	56,7	1,1
96	Tibacuy	425,8	367,3	58,5	15,9	6.030,2	7.583,2	(1.553,0)	(20,5)	3.878,2	3.634,3	243,8	6,7
97	Paime	423,3	281,5	141,9	50,4	9.141,0	13.698,1	(4.557,1)	(33,3)	5.883,9	9.653,2	(3.769,3)	(39,0)
98	Pulí	408,8	196,7	212,2	107,9	8.377,1	12.732,6	(4.355,5)	(34,2)	2.365,5	3.304,8	(939,3)	(28,4)
99	Supatá	401,3	416,4	(15,1)	(3,6)	6.795,9	6.610,7	185,2	2,8	7.886,1	1.859,0	6.027,2	...
100	Venecia - Cundinamarca	392,4	296,5	95,8	32,3	4.591,5	5.704,2	(1.112,7)	(19,5)	3.552,9	4.056,1	(503,2)	(12,4)
101	Junín	377,0	548,8	(171,8)	(31,3)	8.282,0	10.155,5	(1.873,5)	(18,4)	7.653,6	8.112,0	(458,4)	(5,7)
102	Tibirita	337,9	355,6	(17,6)	(5,0)	5.220,5	5.248,5	(28,0)	(0,5)	2.549,1	3.480,0	(930,9)	(26,8)
103	Bituima	330,4	391,7	(61,3)	(15,6)	4.114,4	5.489,0	(1.374,6)	(25,0)	1.949,1	4.388,3	(2.439,2)	(55,6)
104	Cabrera - Cundinamarca	321,4	433,2	(111,9)	(25,8)	6.244,7	6.551,1	(306,4)	(4,7)	3.773,8	4.481,8	(708,0)	(15,8)
105	La Peña	299,7	165,4	134,3	81,2	8.828,8	8.414,6	414,3	4,9	6.260,2	7.733,3	(1.473,1)	(19,0)
106	Manta	296,3	369,8	(73,5)	(19,9)	5.998,6	7.068,8	(1.070,2)	(15,1)	4.586,7	8.787,9	(4.201,1)	(47,8)
107	San Cayetano - Cundinamarca	286,5	216,7	69,8	32,2	7.934,6	6.867,7	1.066,9	15,5	5.100,4	3.972,3	1.128,1	28,4
108	Nariño - Cundinamarca	281,8	431,9	(150,1)	(34,7)	4.850,3	7.855,3	(3.005,1)	(38,3)	2.474,5	3.186,1	(711,5)	(22,3)
109	Medina	278,5	900,8	(622,3)	(69,1)	6.432,6	11.955,9	(5.523,4)	(46,2)	4.949,1	6.649,4	(1.700,3)	(25,6)
110	El Peñón - Cundinamarca	270,4	219,0	51,4	23,5	9.653,2	8.872,9	780,3	8,8	3.612,2	5.236,6	(1.624,4)	(31,0)
111	Chaguaní	256,1	203,9	52,2	25,6	8.226,8	8.285,7	(58,9)	(0,7)	4.103,1	4.559,3	(456,2)	(10,0)
112	Jerusalén	236,8	289,3	(52,5)	(18,2)	6.245,3	10.098,3	(3.853,0)	(38,2)	5.084,6	5.655,0	(570,4)	(10,1)
113	Vianí	230,7	284,8	(54,2)	(19,0)	5.176,6	4.754,5	422,1	8,9	2.275,7	2.099,3	176,4	8,4
114	Villagómez	186,3	179,6	6,8	3,8	5.938,8	4.500,2	1.438,6	32,0	4.551,6	3.373,2	1.178,4	34,9
115	Gutiérrez	167,5	155,8	11,7	7,5	5.776,6	6.997,7	(1.221,1)	(17,5)	6.340,0	2.861,9	3.478,1	121,5
116	Topaipí	132,6	187,0	(54,4)	(29,1)	6.898,7	13.436,3	(6.537,6)	(48,7)	7.627,5	12.471,6	(4.844,1)	(38,8)
117	Guataquí	125,7	151,1	(25,4)	(16,8)	5.352,1	5.158,3	193,8	3,8	2.825,2	3.989,9	(1.164,8)	(29,2)

**RENTAS POR COBRAR
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Cundinamarca	66.443,0	77.063,2	(10.620,2)	(13,8)	0,0	140,7	(140,7)	100,0	66.443,0	77.203,9	(10.760,8)	(13,9)
2	Funza	13.069,7	11.741,7	1.328,0	11,3	13.545,9	5.391,6	8.154,4	151,2	26.615,6	17.133,2	9.482,3	55,3
3	Chía	12.949,3	13.451,8	(502,5)	(3,7)	12.321,2	6.188,1	6.133,1	99,1	25.270,5	19.639,9	5.630,6	28,7
4	Fusagasugá	6.739,2	6.471,9	267,3	4,1	10.765,9	8.492,9	2.273,0	126,8	17.505,1	14.964,8	2.540,3	17,0
5	Nemocón	5.698,4	524,6	5.173,9	...	1.674,1	1.757,1	(83,0)	(4,7)	7.372,6	2.281,7	5.090,9	...
6	Girardot	4.974,2	5.297,4	(323,3)	(6,1)	15.652,9	11.551,8	4.101,1	135,5	20.627,1	16.849,3	3.777,8	22,4
7	Zipaquirá	4.846,6	4.682,4	164,3	3,5	11.134,1	13.456,8	(2.322,8)	(17,3)	15.980,7	18.139,2	(2.158,5)	(11,9)
8	Cota	4.406,4	7.438,3	(3.031,9)	(40,8)	4.813,7	2.752,9	2.060,7	74,9	9.220,1	10.191,3	(971,2)	(9,5)
9	Tocancipá	3.812,6	1.639,6	2.173,0	132,5	4.494,9	1.492,4	3.002,5	...	8.307,5	3.132,0	5.175,5	165,2
10	Cajicá	3.371,0	2.461,5	909,5	36,9	3.972,5	2.304,9	1.667,6	72,3	7.343,5	4.766,4	2.577,1	54,1
11	Anapoima	2.771,9	3.020,4	(248,5)	(8,2)	4.225,5	3.265,3	960,2	129,4	6.997,4	6.285,6	711,7	11,3
12	Ricaurte - Cundinamarca	2.634,8	2.088,5	546,3	26,2	15.116,4	10.695,6	4.420,8	141,3	17.751,2	12.784,1	4.967,1	38,9
13	Mosquera - Cundinamarca	2.593,6	2.607,0	(13,4)	(0,5)	1.401,3	891,5	509,8	57,2	3.994,9	3.498,5	496,4	14,2
14	Madrid - Cundinamarca	2.529,6	2.066,6	463,0	22,4	7.054,0	3.458,2	3.595,8	104,0	9.583,6	5.524,8	4.058,8	73,5
15	Facatativá	1.862,6	1.910,7	(48,0)	(2,5)	5.423,2	5.099,4	323,8	6,4	7.285,9	7.010,1	275,8	3,9
16	Puerto Salgar	1.479,5	6.575,0	(5.095,5)	(77,5)	4.858,7	4.357,5	501,2	11,5	6.338,2	10.932,5	(4.594,3)	(42,0)
17	La Vega - Cundinamarca	1.369,8	1.365,0	4,8	0,4	2.571,9	2.124,7	447,2	21,0	3.941,7	3.489,6	452,0	13,0
18	Granada - Cundinamarca	1.257,1	254,9	1.002,2	...	1.405,6	517,2	888,3	171,8	2.662,7	772,1	1.890,6	...
19	La Calera	1.218,5	1.145,0	73,5	6,4	2.058,0	1.943,4	114,6	5,9	3.276,5	3.088,4	188,1	6,1
20	Sopó	1.155,2	813,3	341,9	42,0	1.918,1	963,3	954,8	99,1	3.073,3	1.776,7	1.296,6	73,0
21	Paratebuena	1.083,0	0,0	1.083,0	100,0	0,0	0,0	0,0	...	1.083,0	0,0	1.083,0	100,0
22	Cogua	1.025,7	477,1	548,7	115,0	424,6	727,0	(302,4)	(41,6)	1.450,3	1.204,0	246,3	20,5
23	La Mesa	943,2	965,8	(22,6)	(2,3)	2.293,2	2.091,5	201,7	9,6	3.236,3	3.057,2	179,1	5,9
24	Tabio	940,9	733,4	207,5	28,3	1.376,6	1.055,4	321,3	30,4	2.317,5	1.788,7	528,8	29,6
25	Sibaté	808,4	1.001,0	(192,6)	(19,2)	1.436,0	1.276,9	159,1	12,5	2.244,4	2.277,9	(33,5)	(1,5)
26	Silvania	680,1	570,4	109,7	19,2	1.324,4	1.201,0	123,4	10,3	2.004,4	1.771,4	233,0	13,2
27	Viotá	548,8	2,5	546,3	...	687,6	21,4	666,3	...	1.236,4	23,9	1.212,5	...
28	Cachipay	509,8	612,4	(102,6)	(16,7)	1.013,3	815,2	198,1	24,3	1.523,1	1.427,6	95,5	6,7
29	Pacho	457,9	416,7	41,2	9,9	1.043,3	899,5	143,8	16,0	1.501,2	1.316,2	184,9	14,1
30	Suesca	447,3	468,6	(21,4)	(4,6)	1.623,9	1.475,8	148,1	10,0	2.071,2	1.944,5	126,8	6,5
31	Guasca	417,1	170,5	246,6	144,7	648,2	654,0	(5,9)	(0,9)	1.065,2	824,5	240,7	29,2
32	Guaduas	363,6	1.108,3	(744,7)	(67,2)	3.632,1	3.932,6	(300,5)	(7,6)	3.995,7	5.040,9	(1.045,2)	(20,7)
33	Tenjo	362,8	335,2	27,7	8,3	0,0	0,0	0,0	...	362,8	335,2	27,7	8,3
34	Apulo - Rafael Reyes	359,6	386,2	(26,6)	(6,9)	756,1	587,9	168,1	28,6	1.115,6	974,1	141,5	14,5
35	Nilo	355,2	406,1	(50,9)	(12,5)	498,5	490,8	7,7	1,6	853,7	896,9	(43,2)	(4,8)
36	Anolaima	343,7	337,3	6,3	1,9	1.396,5	1.489,5	(93,1)	(6,2)	1.740,2	1.826,9	(86,7)	(4,7)
37	Simijaca	331,8	349,2	(17,4)	(5,0)	585,5	1.214,1	(628,6)	(51,8)	917,3	1.563,2	(646,0)	(41,3)
38	Gachetá	327,9	319,5	8,4	2,6	1.518,0	1.406,3	111,7	7,9	1.845,9	1.725,9	120,1	7,0
39	Arbeláez	323,3	322,5	0,8	0,3	1.051,6	1.176,3	(124,7)	(10,6)	1.375,0	1.498,8	(123,8)	(8,3)
40	Gachancipá	322,1	580,7	(258,6)	(44,5)	1.178,9	684,8	494,1	72,2	1.501,0	1.265,5	235,5	18,6

**RENTAS POR COBRAR
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
41	San Antonio del Tequendama	296,0	261,6	34,5	13,2	632,3	585,9	46,4	7,9	928,3	847,4	80,9	9,5
42	Tena	294,7	314,8	(20,1)	(6,4)	627,3	674,3	(47,0)	(7,0)	922,0	989,1	(67,1)	(6,8)
43	Subachoque	294,0	284,5	9,6	3,4	352,9	291,3	61,6	21,1	646,9	575,8	71,2	12,4
44	Beltrán	283,3	165,3	118,1	71,4	383,6	241,5	142,1	58,8	667,0	406,8	260,2	64,0
45	Ubaté	273,1	970,1	(697,0)	(71,9)	2.307,5	1.937,2	370,3	19,1	2.580,6	2.907,3	(326,7)	(11,2)
46	Villapinzón	264,4	387,0	(122,6)	(31,7)	629,6	497,6	132,0	26,5	894,0	884,6	9,3	1,1
47	Bojacá	258,8	336,1	(77,3)	(23,0)	638,5	699,2	(60,6)	(8,7)	897,4	1.035,3	(137,9)	(13,3)
48	Sesquilé	250,6	227,8	22,8	10,0	384,1	388,0	(3,9)	(1,0)	634,8	615,9	18,9	3,1
49	Zipacón	228,5	35,7	192,8	...	326,3	427,9	(101,6)	(23,8)	554,8	463,7	91,2	19,7
50	Guachetá	227,6	194,8	32,8	16,8	631,3	765,5	(134,1)	(17,5)	859,0	960,3	(101,4)	(10,6)
51	El Rosal	217,6	245,0	(27,4)	(11,2)	629,6	518,2	111,4	21,5	847,2	763,2	84,0	11,0
52	Fosca	212,8	130,2	82,6	63,4	354,5	244,9	109,7	44,8	567,4	375,1	192,3	51,3
53	Yacopí	210,6	0,0	210,6	100,0	155,0	0,0	155,0	100,0	365,6	0,0	365,6	100,0
54	Lenguazaque	207,5	142,3	65,2	45,8	1.012,8	942,2	70,6	7,5	1.220,3	1.084,5	135,8	12,5
55	San Juan de Río Seco	195,4	190,7	4,7	2,5	893,9	894,2	(0,3)	(0,0)	1.089,4	1.084,9	4,5	0,4
56	Pasca	185,7	131,6	54,1	41,2	561,2	476,8	84,4	17,7	746,9	608,3	138,6	22,8
57	Nariño - Cundinamarca	185,1	180,1	5,0	2,8	384,3	421,1	(36,7)	(8,7)	569,5	601,2	(31,7)	(5,3)
58	San Bernardo - Cundinamarca	176,3	180,5	(4,2)	(2,3)	716,8	665,8	51,1	7,7	893,1	846,3	46,8	5,5
59	Guayabal de Siquima	164,9	32,8	132,1	...	513,3	578,0	(64,7)	(11,2)	678,2	610,8	67,4	11,0
60	Caparrapí	162,4	142,6	19,7	13,8	401,8	132,4	269,4	...	564,1	275,0	289,1	105,1
61	Cáqueza	156,2	141,7	14,5	10,2	324,5	372,5	(48,0)	(12,9)	480,7	514,2	(33,5)	(6,5)
62	Tibirita	143,4	37,9	105,5	...	118,2	109,3	8,8	8,1	261,5	147,2	114,3	77,6
63	La Palma	142,9	0,0	142,9	100,0	986,2	254,9	731,3	...	1.129,1	254,9	874,1	...
64	Cabrera - Cundinamarca	142,3	152,9	(10,6)	(6,9)	974,2	981,7	(7,5)	(0,8)	1.116,5	1.134,6	(18,1)	(1,6)
65	Venecia - Cundinamarca	138,2	93,6	44,7	47,7	489,6	460,9	28,7	6,2	627,8	554,5	73,3	13,2
66	Guataquí	137,7	46,8	90,9	94,2	63,5	245,5	(182,0)	(74,1)	201,2	292,3	(91,1)	(31,2)
67	Tausa	134,3	121,0	13,3	11,0	210,3	210,2	0,1	0,0	344,6	331,3	13,4	4,0
68	Carmen de Carupa	130,4	105,0	25,4	24,2	402,7	257,8	145,0	56,2	533,2	362,8	170,4	47,0
69	Pandi	126,0	98,2	27,8	28,3	396,7	215,9	180,7	83,7	522,7	314,2	208,5	66,4
70	Nocaima	123,9	118,0	6,0	5,0	229,3	300,7	(71,4)	(23,7)	353,2	418,7	(65,4)	(15,6)
71	Fúquene	120,9	207,9	(87,0)	(41,8)	449,7	307,9	141,8	46,1	570,6	515,7	54,8	10,6
72	Quebradanegra	115,4	23,8	91,6	...	264,7	396,1	(131,3)	(33,2)	380,1	419,9	(39,8)	(9,5)
73	Une	111,0	112,0	(1,0)	(0,9)	456,8	423,5	33,4	7,9	567,8	535,4	32,4	6,1
74	Quipile	108,7	113,3	(4,6)	(4,1)	352,9	314,9	37,9	12,0	461,5	428,2	33,3	7,8
75	Vergara	103,8	100,5	3,4	3,4	495,0	451,4	43,6	9,7	598,8	551,8	47,0	8,5
76	Sasaima	99,4	158,0	(58,6)	(37,1)	638,1	619,7	18,4	3,0	737,6	777,8	(40,2)	(5,2)
77	Ubalá	95,3	65,4	29,9	45,7	560,5	546,9	13,6	2,5	655,8	612,3	43,5	7,1
78	Albán	95,3	102,0	(6,7)	(6,6)	281,8	224,2	57,6	25,7	377,1	326,2	50,9	15,6
79	Tibacuy	94,3	92,6	1,6	1,7	410,6	410,4	0,2	0,1	504,9	503,1	1,8	0,4
80	Cúcutubá	89,1	90,5	(1,4)	(1,5)	170,1	161,8	8,4	5,2	259,3	252,2	7,0	2,8

RENTAS POR COBRAR
ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
81	Chocontá	86,8	263,2	(176,4)	(67,0)	39,3	6,8	32,5	...	126,1	270,0	(143,9)	(53,3)
82	Villeta	85,4	96,0	(10,7)	(11,1)	3.964,7	1.167,5	2.797,2	...	4.050,1	1.263,6	2.786,5	...
83	Nimaima	82,9	88,8	(5,9)	(6,6)	334,9	304,9	30,0	9,8	417,9	393,7	24,2	6,1
84	Machetá	78,5	94,4	(15,9)	(16,8)	330,7	332,8	(2,1)	(0,6)	409,3	427,3	(18,0)	(4,2)
85	Choachí	78,3	23,6	54,6	...	289,6	344,6	(55,1)	(16,0)	367,8	368,3	(0,4)	(0,1)
86	Gachalá	77,1	74,6	2,5	3,4	261,5	217,2	44,2	20,4	338,6	291,8	46,8	16,0
87	Sutatausa	76,5	24,2	52,2	...	142,3	204,0	(61,7)	(30,2)	218,8	228,2	(9,5)	(4,1)
88	Susa	73,3	11,1	62,1	...	274,4	180,0	94,4	52,5	347,7	191,1	156,6	81,9
89	Guayabetal	66,2	72,3	(6,1)	(8,4)	173,8	158,0	15,8	10,0	240,0	230,3	9,7	4,2
90	Paima	65,0	13,9	51,1	...	292,2	103,6	188,7	182,2	357,2	117,5	239,7	...
91	La Peña	63,6	0,0	63,6	100,0	402,3	454,9	(52,7)	(11,6)	465,8	454,9	10,9	2,4
92	Manta	63,2	57,6	5,7	9,9	151,4	122,4	29,0	23,7	214,6	179,9	34,7	19,3
93	San Cayetano - Cundinamarca	61,1	42,7	18,4	43,1	341,5	318,1	23,4	7,4	402,6	360,8	41,8	11,6
94	Tocaima	58,1	879,3	(821,3)	(93,4)	2.204,6	2.096,6	108,0	5,2	2.262,7	2.975,9	(713,2)	(24,0)
95	Jerusalén	56,8	55,7	1,0	1,8	301,8	273,6	28,2	10,3	358,5	329,4	29,2	8,9
96	Quetame	56,4	6,9	49,4	...	226,1	173,8	52,3	30,1	282,5	180,8	101,7	56,3
97	Útica	44,2	88,7	(44,5)	(50,2)	300,6	419,6	(119,0)	(28,4)	344,7	508,3	(163,5)	(32,2)
98	Mesitas del Colegio	43,0	0,0	43,0	100,0	353,4	834,9	(481,6)	(57,7)	396,4	834,9	(438,6)	(52,5)
99	San Francisco - Cundinamarca	41,9	229,0	(187,1)	(81,7)	408,1	341,4	66,7	19,5	450,0	570,4	(120,4)	(21,1)
100	Junín	39,0	93,9	(54,9)	(58,4)	322,5	298,2	24,3	8,2	361,6	392,1	(30,5)	(7,8)
101	Gama	34,9	8,9	25,9	...	97,9	90,4	7,5	8,3	132,8	99,3	33,5	33,7
102	Ubaque	34,1	0,0	34,1	100,0	120,5	977,7	(857,2)	(87,7)	154,6	977,7	(823,1)	(84,2)
103	Chipaque	32,5	97,7	(65,2)	(66,7)	90,6	147,2	(56,6)	(38,4)	123,1	244,9	(121,8)	(49,7)
104	Guatavita	32,2	34,7	(2,6)	(7,3)	88,0	146,3	(58,3)	(39,8)	120,2	181,0	(60,8)	(33,6)
105	Gutiérrez	30,6	24,0	6,6	27,6	135,2	146,1	(10,9)	(7,5)	165,8	170,1	(4,3)	(2,5)
106	Bituima	24,7	128,3	(103,6)	(80,7)	568,9	478,9	90,1	18,8	593,6	607,2	(13,6)	(2,2)
107	Agua de Dios	22,2	28,4	(6,2)	(21,7)	577,3	633,6	(56,3)	(8,9)	599,5	662,0	(62,5)	(9,4)
108	Villagómez	15,8	13,6	2,2	16,0	21,3	19,7	1,6	8,0	37,1	33,3	3,8	11,3
109	El Peñón - Cundinamarca	12,3	57,4	(45,1)	(78,5)	405,1	386,5	18,6	4,8	417,4	443,9	(26,5)	(6,0)
110	Vianí	9,0	15,1	(6,1)	(40,3)	167,0	180,2	(13,2)	(7,3)	176,0	195,3	(19,3)	(9,9)
111	Fómeque	8,8	154,4	(145,6)	(94,3)	431,2	375,9	55,3	14,7	440,0	530,3	(90,3)	(17,0)
112	Medina	3,6	286,3	(282,7)	(98,7)	1.540,6	1.696,0	(155,4)	(9,2)	1.544,2	1.982,3	(438,1)	(22,1)
113	Soacha	0,0	1.789,3	(1.789,3)	(100,0)	1.817,4	15.536,3	(13.719,0)	(88,3)	1.817,4	17.325,6	(15.508,2)	(89,5)
114	Chaguaní	0,0	44,3	(44,3)	(100,0)	474,9	510,8	(35,9)	(7,0)	474,9	555,1	(80,2)	(14,5)
115	Topaipí	0,0	41,9	(41,9)	(99,9)	0,0	520,0	(520,0)	(100,0)	0,0	561,9	(561,9)	(100,0)
116	Pulí	0,0	0,0	0,0	100,0	594,8	596,6	(1,8)	(0,3)	594,8	596,6	(1,8)	(0,3)
117	Supatá	0,0	0,0	0,0	100,0	588,5	635,8	(47,3)	(7,4)	588,5	635,8	(47,3)	(7,4)

**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Cundinamarca	3.845.733,7	2.637.525,9	1.208.207,8	45,8	563.949,3	18.714,4	545.234,9	...	(3.281.784,3)	(2.618.811,5)	(662.972,9)	25,3
2	Girardot	126.801,2	122.972,9	3.828,3	3,1	38.428,0	36.280,7	2.147,3	5,9	(88.373,2)	(86.692,2)	(1.680,9)	1,9
3	Soacha	87.674,9	87.674,9			889,1	492,6	396,4	80,5	(86.785,8)	(87.182,2)	396,4	0,5
4	Zipaquirá	59.669,6	56.378,4	3.291,2	5,8	38.636,1	29.313,5	9.322,6	31,8	(21.033,5)	(27.064,9)	6.031,4	22,3
5	Facatativá	40.649,5	43.033,5	(2.384,0)	(5,5)	41.130,2	32.822,4	8.307,8	25,3	480,6	(10.211,2)	10.691,8	104,7
6	Puerto Salgar	39.179,9	39.179,9			10.881,4	10.730,9	150,5	1,4	(28.298,6)	(28.449,0)	150,5	0,5
7	Fusagasugá	32.217,6	38.806,9	(6.589,3)	(17,0)	38.685,6	37.744,7	940,9	2,5	6.468,0	(1.062,2)	7.530,2	...
8	Sibaté	27.377,2	27.377,2			16.688,7	12.624,6	4.064,1	32,2	(10.688,4)	(14.752,6)	4.064,1	27,5
9	Tenjo	23.469,8	23.512,6	(42,8)	(0,2)	12.114,9	9.653,7	2.461,2	25,5	(11.354,9)	(13.858,9)	2.504,0	18,1
10	Cajicá	23.423,2	24.243,1	(819,9)	(3,4)	19.259,5	14.641,6	4.617,9	31,5	(4.163,7)	(9.601,4)	5.437,8	56,6
11	Chía	22.726,4	22.791,5	(65,0)	(0,3)	28.917,5	29.409,0	(491,5)	(1,7)	6.191,1	6.617,6	(426,5)	(6,4)
12	Madrid - Cundinamarca	22.306,5	22.404,6	(98,1)	(0,4)	23.039,8	17.877,3	5.162,5	28,9	733,3	(4.527,3)	5.260,6	116,2
13	Funza	17.222,9	17.222,9			19.962,5	22.030,0	(2.067,4)	(9,4)	2.739,6	4.807,0	(2.067,4)	(43,0)
14	Pacho	15.726,0	15.642,3	83,7	0,5	19.572,8	15.162,5	4.410,4	29,1	3.846,8	(479,8)	4.326,7	...
15	Mosquera - Cundinamarca	15.049,6	31.085,6	(16.035,9)	(51,6)	29.442,0	25.080,5	4.361,6	17,4	14.392,4	(6.005,1)	20.397,5	...
16	Choachí	15.040,6	15.040,6			7.928,6	6.835,4	1.093,2	16,0	(7.112,0)	(8.205,2)	1.093,2	13,3
17	Chocontá	14.882,7	15.032,7	(150,0)	(1,0)	12.787,0	11.370,4	1.416,7	12,5	(2.095,7)	(3.662,3)	1.566,6	42,8
18	La Calera	14.443,3	14.717,2	(273,9)	(1,9)	11.066,9	9.905,8	1.161,1	11,7	(3.376,4)	(4.811,4)	1.435,0	29,8
19	Cota	13.760,3	13.760,3	(0,0)	(0,0)	15.741,0	14.113,8	1.627,2	11,5	1.980,6	353,5	1.627,2	...
20	Guaduas	13.417,6	13.595,5	(177,9)	(1,3)	16.892,3	16.845,3	47,0	0,3	3.474,7	3.249,8	224,9	6,9
21	La Mesa	13.159,1	13.159,1			18.249,4	15.078,3	3.171,1	21,0	5.090,3	1.919,2	3.171,1	165,2
22	Nemocón	12.151,7	12.151,7	0,0	0,0	7.977,8	7.977,8			(4.173,9)	(4.173,9)	(0,0)	0,0
23	Sesquilé	12.056,1	12.037,1	19,0	0,2	9.691,6	8.615,0	1.076,6	12,5	(2.364,5)	(3.422,1)	1.057,6	30,9
24	Tocancipá	11.791,2	11.791,2			13.492,8	12.348,9	1.143,8	9,3	1.701,6	557,7	1.143,8	...
25	Sopó	10.621,1	10.708,6	(87,4)	(0,8)	7.901,5	10.606,9	(2.705,4)	(25,5)	(2.719,6)	(101,6)	(2.618,0)	...
26	Agua de Dios	10.468,7	11.280,2	(811,5)	(7,2)	12.303,9	9.716,3	2.587,6	26,6	1.835,2	(1.563,9)	3.399,2	...
27	Guachetá	10.017,6	10.071,3	(53,7)	(0,5)	11.699,2	9.023,2	2.675,9	29,7	1.681,6	(1.048,1)	2.729,7	...
28	Mesitas del Colegio	9.859,5	9.859,5			13.740,8	11.290,4	2.450,4	21,7	3.881,3	1.430,9	2.450,4	171,2
29	Villeta	9.737,7	8.601,6	1.136,0	13,2	12.495,6	12.602,1	(106,5)	(0,8)	2.757,9	4.000,4	(1.242,5)	(31,1)
30	San Francisco - Cundinamarca	9.717,0	9.717,0			9.448,6	8.601,3	847,3	9,9	(268,4)	(1.115,7)	847,3	75,9
31	Subachoque	9.468,8	9.484,8	(16,0)	(0,2)	10.511,5	8.494,9	2.016,6	23,7	1.042,7	(989,9)	2.032,6	...
32	Sasaima	9.321,2	9.321,2			5.574,6	7.886,8	(2.312,2)	(29,3)	(3.746,7)	(1.434,4)	(2.312,2)	61,2
33	Simijaca	9.278,8	8.149,6	1.129,2	13,9	11.796,0	10.418,8	1.377,2	13,2	2.517,2	2.269,1	248,0	10,9
34	San Cayetano - Cundinamarca	8.841,0	8.863,3	(22,3)	(0,3)	8.269,5	7.968,9	300,7	3,8	(571,5)	(894,5)	323,0	36,1
35	Medina	8.523,7	8.588,8	(65,1)	(0,8)	0,0	9.908,3	(9.908,3)	(100,0)	(8.523,7)	1.319,5	(9.843,2)	...
36	San Bernardo - Cundinamarca	8.503,5	8.590,1	(86,6)	(1,0)	7.756,6	9.942,2	(2.185,6)	(22,0)	(747,0)	1.352,1	(2.099,1)	(155,2)
37	Tocaima	8.393,2	10.053,8	(1.660,6)	(16,5)	14.170,3	11.015,1	3.155,3	28,6	5.777,1	961,3	4.815,8	...
38	Yacopí	8.239,1	8.239,1			4.187,0	5.639,7	(1.452,7)	(25,8)	(4.052,2)	(2.599,5)	(1.452,7)	55,9
39	Guayabal de Siquima	8.195,0	8.162,7	32,2	0,4	3.302,8	2.802,9	499,9	17,8	(4.892,2)	(5.359,8)	467,6	8,7
40	Fómeque	8.039,1	8.106,0	(66,9)	(0,8)	9.633,3	9.633,3			1.594,2	1.527,3	66,9	4,4

**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
41	Anapoima	7.789,4	7.789,4			11.004,9	9.642,3	1.362,7	14,1	3.215,6	1.852,9	1.362,7	73,5
42	Arbeláez	7.726,7	7.726,7			10.819,4	9.644,2	1.175,2	12,2	3.092,7	1.917,5	1.175,2	61,3
43	Lenguazaque	7.616,4	7.646,1	(29,7)	(0,4)	4.827,6	6.571,5	(1.743,9)	(26,5)	(2.788,8)	(1.074,6)	(1.714,2)	(59,5)
44	Apulo - Rafael Reyes	7.504,7	7.504,7			10.527,7	8.520,6	2.007,1	23,6	3.023,0	1.015,9	2.007,1	97,6
45	Bituima	7.370,9	7.370,9			5.354,2	6.666,0	(1.311,9)	(19,7)	(2.016,8)	(704,9)	(1.311,9)	(86,1)
46	Chipaque	7.218,9	7.218,9			2.961,8	6.116,2	(3.154,4)	(51,6)	(4.257,1)	(1.102,8)	(3.154,4)	...
47	La Peña	7.082,9	7.351,7	(268,9)	(3,7)	6.636,5	5.272,3	1.364,2	25,9	(446,3)	(2.079,4)	1.633,1	78,5
48	Cogua	7.053,1	7.086,1	(33,0)	(0,5)	6.411,6	8.849,6	(2.438,0)	(27,5)	(641,4)	1.763,5	(2.405,0)	(36,4)
49	Supatá	7.032,5	7.032,5			3.251,6	3.251,6			(3.780,9)	(3.780,9)		
50	Ubaté	6.477,5	6.564,0	(86,4)	(1,3)	11.148,2	10.160,9	987,3	9,7	4.670,6	3.596,9	1.073,7	29,9
51	Guasca	6.416,9	6.754,6	(337,7)	(5,0)	7.419,1	9.133,9	(1.714,8)	(18,8)	1.002,1	2.379,3	(1.377,2)	(57,9)
52	La Vega - Cundinamarca	6.294,9	6.400,5	(105,5)	(1,6)	9.569,6	9.316,1	253,5	2,7	3.274,7	2.915,6	359,1	12,3
53	Anolaima	6.132,2	6.132,2			1.969,8	2.919,7	(949,9)	(32,5)	(4.162,4)	(3.212,5)	(949,9)	29,6
54	Albán	6.114,8	6.126,3	(11,5)	(0,2)	8.680,4	6.980,0	1.700,4	24,4	2.565,6	853,6	1.712,0	...
55	Gachetá	6.066,4	6.066,4			8.763,3	8.807,1	(43,9)	(0,5)	2.696,9	2.740,8	(43,9)	(1,6)
56	Tausa	5.990,8	5.990,8			5.016,2	7.840,0	(2.823,8)	(36,0)	(974,7)	1.849,2	(2.823,8)	(52,7)
57	Nocaima	5.986,1	6.029,3	(43,2)	(0,7)	7.523,4	8.223,3	(699,9)	(8,5)	1.537,3	2.194,0	(656,7)	(29,9)
58	Bojacá	5.907,1	5.905,7	1,3	0,0	8.129,6	7.760,1	369,5	4,8	2.222,5	1.854,4	368,1	19,9
59	Tabio	5.729,0	5.729,9	(0,9)	(0,0)	6.830,0	8.240,2	(1.410,2)	(17,1)	1.101,0	2.510,3	(1.409,3)	(56,1)
60	Fosca	5.675,3	5.729,6	(54,4)	(0,9)	3.280,6	2.900,5	380,1	13,1	(2.394,6)	(2.829,1)	434,5	15,4
61	Cabrera - Cundinamarca	5.630,4	5.630,4			5.571,1	7.311,6	(1.740,5)	(23,8)	(59,3)	1.681,2	(1.740,5)	(103,5)
62	La Palma	5.617,9	6.320,7	(702,8)	(11,1)	12.145,7	11.010,6	1.135,2	10,3	6.527,8	4.689,9	1.838,0	39,2
63	Sutatausa	5.389,1	7.494,4	(2.105,3)	(28,1)	8.460,1	5.681,7	2.778,4	48,9	3.071,0	(1.812,7)	4.883,7	...
64	Ubalá	5.281,2	4.857,7	423,5	8,7	4.756,8	7.178,8	(2.422,0)	(33,7)	(524,3)	2.321,1	(2.845,5)	(22,6)
65	El Peñón - Cundinamarca	5.267,4	5.348,8	(81,4)	(1,5)	7.351,0	7.413,4	(62,4)	(0,8)	2.083,6	2.064,6	19,0	0,9
66	San Juan de Río Seco	5.027,5	5.027,5			4.402,5	4.492,2	(89,6)	(2,0)	(625,0)	(535,4)	(89,6)	16,7
67	Fúquene	4.927,0	4.932,7	(5,8)	(0,1)	5.208,2	6.642,2	(1.433,9)	(21,6)	281,3	1.709,4	(1.428,2)	(83,5)
68	Tena	4.790,4	4.788,6	1,8	0,0	5.157,8	6.652,7	(1.494,9)	(22,5)	367,4	1.864,1	(1.496,7)	(80,3)
69	Silvania	4.765,6	10.611,8	(5.846,2)	(55,1)	10.238,2	12.121,8	(1.883,7)	(15,5)	5.472,6	1.510,0	3.962,6	...
70	Paime	4.632,7	4.632,7			6.076,5	6.462,1	(385,6)	(6,0)	1.443,9	1.829,4	(385,6)	(21,1)
71	Vianí	4.501,0	4.556,8	(55,8)	(1,2)	7.667,4	6.807,4	860,0	12,6	3.166,4	2.250,6	915,8	40,7
72	Topaipí	4.443,2	4.443,2			6.613,4	4.573,4	2.040,1	44,6	2.170,2	130,1	2.040,1	...
73	Caparrapí	4.430,0	4.430,0							(4.430,0)	(4.430,0)		
74	Suesca	4.423,1	4.508,5	(85,3)	(1,9)	5.937,1	8.560,2	(2.623,1)	(30,6)	1.513,9	4.051,7	(2.537,8)	(62,6)
75	Uñe	4.235,6	6.742,7	(2.507,1)	(37,2)	5.610,9	5.964,4	(353,4)	(5,9)	1.375,4	(778,3)	2.153,7	...
76	Villagómez	4.227,0	4.159,1	67,8	1,6	3.409,2	5.640,2	(2.231,0)	(39,6)	(817,8)	1.481,1	(2.298,8)	(55,2)
77	Guatavita	4.051,7	4.051,7			5.851,3	5.675,8	175,5	3,1	1.799,5	1.624,0	175,5	10,8
78	Villapinzón	4.048,6	4.066,3	(17,7)	(0,4)	5.456,0	6.142,2	(686,2)	(11,2)	1.407,4	2.075,9	(668,5)	(32,2)
79	Tibirita	3.984,3	3.984,3	0,0	0,0	5.644,7	5.979,4	(334,7)	(5,6)	1.660,4	1.995,2	(334,7)	(16,8)
80	San Antonio del Tequendama	3.964,9	3.964,9			5.202,6	5.942,1	(739,4)	(12,4)	1.237,8	1.977,2	(739,4)	(37,4)

**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
81	Vergara	3.874,2	3.874,2			6.253,4	5.634,8	618,5	11,0	2.379,1	1.760,6	618,5	35,1
82	Tibacuy	3.825,5	3.828,3	(2,8)	(0,1)	3.959,3	5.477,7	(1.518,5)	(27,7)	133,7	1.649,5	(1.515,7)	(91,9)
83	Cucunubá	3.791,0	3.791,0			4.358,4	5.356,9	(998,5)	(18,6)	567,4	1.565,9	(998,5)	(63,8)
84	Nimaima	3.734,2	3.737,3	(3,1)	(0,1)	5.620,4	6.295,6	(675,2)	(10,7)	1.886,2	2.558,3	(672,1)	(26,3)
85	Carmen de Carupa	3.710,5	3.755,3	(44,8)	(1,2)	5.944,4	5.341,4	602,9	11,3	2.233,8	1.586,1	647,7	40,8
86	Zipacón	3.635,5	3.119,9	515,6	15,5	6.149,1	6.075,0	74,0	1,2	2.513,6	2.955,1	(441,6)	(14,9)
87	Viotá	3.487,2	4.356,9	(869,8)	(20,0)	6.026,4	6.614,0	(587,6)	(8,9)	2.539,2	2.257,0	282,2	12,5
88	Ubaque	3.459,8	3.459,8			5.190,6	4.994,5	196,1	3,9	1.730,9	1.534,8	196,1	12,8
89	Cáqueza	3.374,9	6.315,9	(2.940,9)	(46,6)	5.836,2	10.986,3	(5.150,1)	(46,9)	2.461,3	4.670,4	(2.209,1)	(47,3)
90	Gama	3.296,5	3.335,3	(38,8)	(1,2)	4.236,6	5.121,8	(885,2)	(17,3)	940,1	1.786,5	(846,5)	(47,4)
91	Chaguaní	3.035,3	3.035,3	(0,0)	(0,0)	5.521,5	4.801,8	719,7	15,0	2.486,2	1.766,6	719,7	40,7
92	Junín	2.999,4	2.999,4			3.779,0	3.019,8	759,2	25,1	779,6	20,5	759,2	...
93	Gachalá	2.749,9	2.749,9			12.179,1	12.077,6	101,5	0,8	9.429,3	9.327,8	101,5	1,1
94	Susa	2.704,1	2.624,8	79,3	3,0	2.868,4	2.470,9	397,5	16,1	164,3	(153,9)	318,1	...
95	Quebradanegra	2.688,8	2.688,8			3.197,7	4.623,8	(1.426,1)	(30,8)	508,9	1.935,0	(1.426,1)	(73,7)
96	Pulí	2.661,7	2.661,7	(0,0)	(0,0)	5.086,2	4.739,8	346,4	7,3	2.424,5	2.078,1	346,4	16,7
97	Paratebuena	2.632,2	2.867,5	(235,3)	(8,2)	4.869,7	5.104,9	(235,3)	(4,6)	2.237,5	2.237,5	(0,0)	(0,0)
98	Venecia - Cundinamarca	2.369,9	2.380,2	(10,3)	(0,4)	3.847,4	3.447,8	399,6	11,6	1.477,6	1.067,6	410,0	38,4
99	Pandí	2.366,9	2.373,8	(6,9)	(0,3)	3.833,1	3.324,0	509,1	15,3	1.466,2	950,2	516,0	54,3
100	Nilo	2.246,8	1.614,2	632,6	39,2	2.254,0	2.969,2	(715,2)	(24,1)	7,1	1.355,0	(1.347,8)	(99,5)
101	Gachancipá	2.233,2	3.328,6	(1.095,4)	(32,9)	4.547,6	4.340,3	207,3	4,8	2.314,4	1.011,7	1.302,6	128,8
102	Pasca	2.121,4	2.121,4			3.290,5	3.374,0	(83,5)	(2,5)	1.169,2	1.252,7	(83,5)	(6,7)
103	Ricaurte - Cundinamarca	1.793,7	3.313,1	(1.519,4)	(45,9)	5.486,0	4.906,9	579,1	11,8	3.692,3	1.593,8	2.098,5	131,7
104	Manta	1.640,1	3.915,4	(2.275,3)	(58,1)	3.203,7	5.435,2	(2.231,5)	(41,1)	1.563,6	1.519,8	43,8	2,9
105	Machetá	1.636,8	2.467,9	(831,1)	(33,7)	3.091,2	3.743,6	(652,4)	(17,4)	1.454,4	1.275,7	178,7	14,0
106	Útica	1.597,2	2.372,9	(775,7)	(32,7)	3.319,5	2.864,5	455,0	15,9	1.722,3	491,6	1.230,7	...
107	Quipile	1.570,4	1.796,9	(226,5)	(12,6)	2.527,5	2.803,7	(276,2)	(9,9)	957,1	1.006,8	(49,7)	(4,9)
108	Gutiérrez	1.449,9	1.467,9	(17,9)	(1,2)	2.260,2	2.423,7	(163,4)	(6,7)	810,3	955,8	(145,5)	(15,2)
109	Jerusalén	1.442,7	1.953,5	(510,8)	(26,1)	3.374,8	3.922,3	(547,6)	(14,0)	1.932,1	1.968,8	(36,7)	(1,9)
110	Quetame	1.397,9	2.343,8	(945,9)	(40,4)	2.838,5	7.273,4	(4.434,9)	(61,0)	1.440,6	4.929,7	(3.489,1)	(70,8)
111	Guataquí	1.367,3	2.422,4	(1.055,2)	(43,6)	2.567,4	3.434,5	(867,1)	(25,2)	1.200,1	1.012,1	188,1	18,6
112	Cachipay	1.347,4	4.615,9	(3.268,5)	(70,8)	3.235,2	2.890,6	344,6	11,9	1.887,8	(1.725,3)	3.613,1	...
113	Nariño - Cundinamarca	949,1	1.814,5	(865,4)	(47,7)	1.818,7	2.593,0	(774,3)	(29,9)	869,6	778,5	91,1	11,7
114	Guayabetal	911,9	835,4	76,5	9,2	1.687,6	3.435,1	(1.747,4)	(50,9)	775,7	2.599,7	(1.823,9)	(70,2)
115	Beltrán	882,3	882,3			1.557,8	1.412,7	145,1	10,3	675,5	530,4	145,1	27,4
116	El Rosal	791,0	791,0			7.950,6	7.729,6	221,0	2,9	7.159,6	6.938,6	221,0	3,2
117	Granada - Cundinamarca	131,3	131,3	0,0	0,0	4.834,8	4.807,3	27,5	0,6	4.703,6	4.676,0	27,5	0,6

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	U.A.E. de Pensiones del Departamento de Cundinamarca	777.869,1	668.887,7	108.981,4	16,3	542.279,9	505.117,4	37.162,6	7,4	235.589,2	163.770,4	71.818,8	43,9
2	Beneficencia de Cundinamarca	564.410,7	478.116,6	86.294,2	18,0	2.537,8	5.438,0	(2.900,2)	(53,3)	561.872,9	472.678,6	89.194,4	18,9
3	Empresa de Licores de Cundinamarca	383.270,3	335.431,6	47.838,7	14,3	187.040,6	144.150,0	42.890,6	29,8	196.229,8	191.281,6	4.948,2	2,6
4	Universidad de Cundinamarca	310.400,3	321.685,6	(11.285,4)	(3,5)	9.562,1	26.720,0	(17.157,9)	(64,2)	300.838,2	294.965,6	5.872,6	2,0
5	Empresa Departamental Urbanística S.A.S.	228.734,0		228.734,0	100,0	3.626,7		3.626,7	100,0	225.107,3		225.107,3	100,0
6	E.S.E. Hospital Universitario de La Samaritana	226.564,8	213.115,4	13.449,4	6,3	25.470,5	19.086,1	6.384,4	33,5	201.094,3	194.029,3	7.065,0	3,6
7	Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca	143.838,7	66.819,2	77.019,5	115,3	69.538,7	15.816,6	53.722,1	...	74.300,1	51.002,7	23.297,4	45,7
8	Empresa Inmobiliaria de Cundinamarca	142.143,5	43.340,5	98.803,0	...	140.748,8	42.094,3	98.654,5	...	1.394,6	1.246,2	148,4	11,9
9	Corporación Social de Cundinamarca	136.945,9	151.779,9	(14.834,0)	(9,8)	16.450,4	45.395,9	(28.945,5)	(63,8)	120.495,5	106.384,0	14.111,5	13,3
10	Lotería de Cundinamarca	125.708,5	128.306,5	(2.598,1)	(2,0)	20.224,4	22.554,1	(2.329,6)	(10,3)	105.484,0	105.752,5	(268,4)	(0,3)
11	E.P.S. Convida	113.999,7	76.669,1	37.330,6	48,7	182.538,7	76.592,8	105.945,9	138,3	(68.539,0)	76,3	(68.615,3)	...
12	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Solidarios de Chía	76.486,5	51.339,1	25.147,5	49,0	29.844,2	9.095,5	20.748,6	...	46.642,4	42.243,6	4.398,8	10,4
13	E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado y Aseo de Madrid	74.046,6	63.112,4	10.934,1	17,3	59.060,5	34.356,5	24.704,0	71,9	14.986,1	28.755,9	(13.769,8)	(47,9)
14	E.S.E. Hospital San Rafael - Facatativá	63.714,1	59.686,8	4.027,2	6,7	6.810,8	6.477,9	332,9	5,1	56.903,3	53.208,9	3.694,3	6,9
15	Empresas de Servicios Públicos Municipales de Fusagasugá	59.997,0	55.938,4	4.058,6	7,3	12.614,9	10.004,5	2.610,4	26,1	47.382,1	45.933,9	1.448,2	3,2
16	E.S.P. Aguas de Facatativá, Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios. E.A.F S.A.S	49.203,5	49.990,2	(786,8)	(1,6)	19.743,2	20.806,1	(1.062,8)	(5,1)	29.460,2	29.184,2	276,0	0,9
17	Instituto de Desarrollo Urbano, Vivienda y Gestión Territorial de Chía	48.453,5	42.609,6	5.843,8	13,7	1.761,7	1.394,4	367,3	26,3	46.691,8	41.215,2	5.476,6	13,3
18	Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Soacha	46.314,4	33.679,2	12.635,3	37,5	669,8	1.094,0	(424,1)	(38,8)	45.644,6	32.585,2	13.059,4	40,1
19	E.S.P. Empresas Públicas de Cundinamarca S.A.	41.229,8	57.983,6	(16.753,8)	(28,9)	28.518,5	46.218,6	(17.700,1)	(38,3)	12.711,3	11.765,0	946,4	8,0
20	E.S.E. Hospital el Salvador de Ubaté	40.473,4	38.836,1	1.637,3	4,2	14.067,0	9.178,2	4.888,8	53,3	26.406,4	29.657,9	(3.251,5)	(11,0)
21	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Cajicá S.A.	36.184,9	38.315,4	(2.130,5)	(5,6)	21.462,1	23.726,5	(2.264,4)	(9,5)	14.722,8	14.588,9	133,9	0,9
22	E.S.E. Hospital Pedro León - La Mesa	35.031,6	32.735,1	2.296,5	7,0	7.150,1	7.469,6	(319,6)	(4,3)	27.881,6	25.265,5	2.616,0	10,4
23	E.S.E. Hospital San Rafael - Pacho	31.899,8	26.834,8	5.065,0	18,9	3.091,3	1.754,5	1.336,8	76,2	28.808,5	25.080,4	3.728,2	14,9
24	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo -Funza	31.791,0	27.765,9	4.025,0	14,5	2.248,2	3.536,5	(1.288,3)	(36,4)	29.542,7	24.229,4	5.313,3	21,9
25	E.S.E. Hospital Mario Gaitán Yanguas - Soacha	24.801,1	34.961,9	(10.160,8)	(29,1)	3.757,2	12.495,7	(8.738,5)	(69,9)	21.043,9	22.466,3	(1.422,3)	(6,3)
26	E.S.E. Hospital Salazar de Villeta	21.606,8	24.038,0	(2.431,3)	(10,1)	4.919,6	4.600,2	319,4	6,9	16.687,2	19.437,9	(2.750,7)	(14,2)
27	E.S.E. Hospital San Rafael - Cáqueza	19.376,2	19.568,3	(192,0)	(1,0)	3.042,4	3.327,8	(285,4)	(8,6)	16.333,8	16.240,5	93,3	0,6
28	Fondo de Desarrollo de Proyectos de Cundinamarca	19.271,6	26.881,4	(7.609,9)	(28,3)	18.428,0	25.536,3	(7.108,3)	(27,8)	843,6	1.345,1	(501,5)	(37,3)

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
29	E.S.E. Hospital Divino Salvador - Sopó	18.676,0	16.350,9	2.325,1	14,2	2.996,1	2.344,8	651,4	27,8	15.679,9	14.006,2	1.673,8	12,0
30	E.S.P. Hydros Mosquera S. en C.A.	17.582,4	9.187,9	8.394,5	91,4	13.098,6	4.614,9	8.483,7	183,8	4.483,8	4.573,0	(89,2)	(2,0)
31	E.S.E. Hospital San Francisco - Gachetá	17.230,6	18.452,2	(1.221,6)	(6,6)	1.972,5	1.000,6	971,9	97,1	15.258,1	17.451,6	(2.193,5)	(12,6)
32	E.S.E. Hospital San Antonio de Chía	17.073,3	12.128,3	4.945,0	40,8	1.425,9	1.379,8	46,1	3,3	15.647,4	10.748,5	4.898,9	45,6
33	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Nemocón	16.042,5	15.427,6	614,9	4,0	482,0	215,2	266,8	124,0	15.560,5	15.212,4	348,1	2,3
34	E.S.E. Hospital San Martín de Porres - Chocontá	15.354,4	12.850,8	2.503,7	19,5	1.343,5	986,2	357,3	36,2	14.010,9	11.864,5	2.146,3	18,1
35	E.S.E. Hospital Marco Felipe Afanador de Tocaima	15.104,8	14.307,3	797,5	5,6	2.866,3	2.987,3	(120,9)	(4,0)	12.238,5	11.320,0	918,5	8,1
36	Junta Municipal de Ferias y Exposiciones Agropecuarias de Girardot	15.068,3	14.952,2	116,2	0,8	165,8	91,9	73,9	80,4	14.902,5	14.860,3	42,3	0,3
37	Instituto Departamental para la Recreación y el Deporte de Cundinamarca	14.754,5	4.952,6	9.801,9	197,9	11.710,7	1.847,2	9.863,5	...	3.043,8	3.105,4	(61,6)	(2,0)
38	Empresa Industrial, Comercial, Frigorífico y Plaza de Ferias de Zipaquirá	13.846,2	14.199,1	(353,0)	(2,5)	1.785,8	2.248,2	(462,4)	(20,6)	12.060,4	11.950,9	109,4	0,9
39	E.S.E. Hospital de la Vega	13.806,1		13.806,1	100,0	199,3		199,3	100,0	13.606,8		13.606,8	100,0
40	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Villeta	13.374,8	13.394,8	(20,0)	(0,1)	409,4	299,7	109,7	36,6	12.965,5	13.095,1	(129,7)	(1,0)
41	E.S.E. Hospital San Antonio - Arbeláez	13.121,0	14.032,3	(911,3)	(6,5)	2.006,0	1.748,3	257,7	14,7	11.115,1	12.284,0	(1.169,0)	(9,5)
42	Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Cota	12.441,9	11.565,4	876,5	7,6	181,0	138,8	42,1	30,3	12.260,9	11.426,6	834,3	7,3
43	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Fómeque	12.290,5	11.548,3	742,2	6,4	1.350,3	1.203,5	146,8	12,2	10.940,2	10.344,8	595,5	5,8
44	E.S.E. Hospital Santa Matilde - Madrid	11.575,1	12.972,3	(1.397,2)	(10,8)	1.852,7	2.398,0	(545,3)	(22,7)	9.722,4	10.574,4	(852,0)	(8,1)
45	Catedral de Sal de Zipaquirá S.A. S.E.M.	11.182,3	7.013,3	4.169,0	59,4	7.530,2	3.753,7	3.776,5	100,6	3.652,2	3.259,6	392,5	12,0
46	E.S.E. Hospital Ismael Silva - Silvania	11.136,7	11.864,1	(727,4)	(6,1)	592,9	788,8	(195,9)	(24,8)	10.543,8	11.075,3	(531,5)	(4,8)
47	E.S.E. Hospital San José de Guaduas	11.015,3	11.016,0	(0,6)	(0,0)	1.334,4	1.840,2	(505,8)	(27,5)	9.681,0	9.175,8	505,2	5,5
48	E.S.E. Hospital San Francisco de Viotá	10.791,1	9.952,0	839,1	8,4	1.256,6	748,7	507,9	67,8	9.534,5	9.203,3	331,2	3,6
49	E.S.E. Hospital San José de la Palma	10.053,2	9.698,2	355,0	3,7	4.883,1	4.464,2	418,8	9,4	5.170,1	5.233,9	(63,8)	(1,2)
50	E.S.P. Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Tenjo S.A.	9.254,6	5.004,2	4.250,4	84,9	6.902,9	2.478,1	4.424,8	178,6	2.351,7	2.526,1	(174,4)	(6,9)
51	E.S.E. Hospital Santa Rosa - Tenjo	9.253,9	8.788,7	465,2	5,3	1.097,3	560,1	537,1	95,9	8.156,7	8.228,6	(71,9)	(0,9)
52	E.S.E. Hospital San Antonio - Guatavita	9.101,9	9.041,9	60,0	0,7	1.112,2	644,8	467,4	72,5	7.989,7	8.397,1	(407,4)	(4,9)
53	E.S.P. de Sopó	8.913,9	5.777,0	3.136,9	54,3	6.572,4	3.447,2	3.125,2	90,7	2.341,5	2.329,8	11,7	0,5
54	E.S.P. de Tocancipá S.A.	8.718,5	10.627,9	(1.909,4)	(18,0)	4.356,0	7.460,9	(3.104,9)	(41,6)	4.362,5	3.167,0	1.195,5	37,7
55	Instituto Departamental de Cultura y Turismo de Cundinamarca	7.996,4	3.684,9	4.311,5	117,0	6.489,7	1.261,8	5.227,9	...	1.506,7	2.423,1	(916,4)	(37,8)
56	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - San Juan de Río seco	7.831,9	8.572,0	(740,1)	(8,6)	2.152,0	935,2	1.216,8	130,1	5.679,9	7.636,8	(1.956,9)	(25,6)
57	Terminal de Transportes de Fusagasugá	7.777,7	7.844,7	(66,9)	(0,9)	306,8	342,9	(36,0)	(10,5)	7.470,9	7.501,8	(30,9)	(0,4)
58	Hospital Local Habacuc Calderón - Carmen de Carupa	7.607,3	2.041,4	5.565,9	...	904,4	284,8	619,6	...	6.702,9	1.756,6	4.946,3	...

**SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
59	E.S.P. Ensercota S.A.	7.411,0	6.706,6	704,4	10,5	6.293,9	5.632,2	661,6	11,7	1.117,2	1.074,4	42,8	4,0
60	E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Pilar de Medina	6.890,3	6.970,6	(80,3)	(1,2)	524,9	491,4	33,5	6,8	6.365,4	6.479,2	(113,7)	(1,8)
61	Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Chía	6.711,3	4.951,8	1.759,6	35,5	379,4	104,9	274,5	...	6.332,0	4.846,9	1.485,1	30,6
62	E.S.E. Empresa de Salud de Soacha	6.462,1	8.190,3	(1.728,2)	(21,1)	242,5	125,1	117,4	93,8	6.219,6	8.065,2	(1.845,6)	(22,9)
63	E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen - El Colegio	6.186,8	6.378,3	(191,5)	(3,0)	1.163,2	717,9	445,3	62,0	5.023,7	5.660,4	(636,7)	(11,2)
64	E.S.P. de Alcantarillado y Acueducto del Municipio de Ricaurte S.A.S.	5.638,4	1.290,1	4.348,3	...	5.376,7	1.027,8	4.348,9	...	261,7	262,3	(0,6)	(0,2)
65	E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen - Tabio	5.386,3	4.850,2	536,1	11,1	6,3	168,8	(162,5)	(96,3)	5.380,1	4.681,5	698,6	14,9
66	E.S.E. Centro de Salud de Suesca	5.160,1	5.121,7	38,4	0,7	282,4	297,2	(14,8)	(5,0)	4.877,7	4.824,5	53,2	1,1
67	E.S.E. María Auxiliadora del Municipio de Mosquera - Cundinamarca	5.077,7	4.312,5	765,2	17,7	1.080,4	991,4	89,0	9,0	3.997,3	3.321,1	676,2	20,4
68	E.S.E. Hospital Profesor Jorge Cavellier	5.010,3	4.236,0	774,3	18,3	1.502,7	963,5	539,2	56,0	3.507,6	3.272,5	235,1	7,2
69	E.S.E. Hospital de Girardot	4.896,2	5.716,7	(820,6)	(14,4)	6,0	625,8	(619,8)	(99,0)	4.890,2	5.090,9	(200,8)	(3,9)
70	Instituto Departamental de Acción Comunal y Participación Ciudadana de Cundinamarca	4.834,5	2.766,0	2.068,5	74,8	663,9	301,0	362,9	120,6	4.170,6	2.465,0	1.705,6	69,2
71	Empresa Férrea Regional S.A.S.	4.680,4	5.339,4	(659,0)	(12,3)	180,9	94,3	86,6	91,8	4.499,5	5.245,1	(745,6)	(14,2)
72	E.S.E. Empresa Social del Estado Hospital San Antonio - Anolaima	4.594,4	5.103,6	(509,2)	(10,0)	948,3	1.107,1	(158,7)	(14,3)	3.646,1	3.996,5	(350,4)	(8,8)
73	E.S.E. Hospital San José - Guachetá	4.354,0	4.535,5	(181,5)	(4,0)	628,7	567,2	61,5	10,8	3.725,3	3.968,3	(243,0)	(6,1)
74	E.S.E. Hospital Hilario Lugo - Sasaima	4.016,0	3.862,2	153,8	4,0	276,6	322,1	(45,5)	(14,1)	3.739,5	3.540,2	199,3	5,6
75	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios del Municipio de Pacho	3.896,8	4.013,5	(116,7)	(2,9)	229,9	148,7	81,1	54,6	3.667,0	3.864,8	(197,8)	(5,1)
76	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Puerto Salgar	3.638,6	2.627,7	1.010,9	38,5	1.829,3	962,6	866,7	90,0	1.809,3	1.665,0	144,3	8,7
77	E.S.E. Hospital San Antonio de Sesquilé	3.551,1	3.506,5	44,6	1,3	399,7	350,6	49,1	14,0	3.151,5	3.155,9	(4,5)	(0,1)
78	E.S.P. Empresas Públicas Municipales de Sibaté S.C.A.	3.387,1	3.483,9	(96,7)	(2,8)	457,7	572,4	(114,7)	(20,0)	2.929,4	2.911,4	17,9	0,6
79	Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Cajicá	3.276,7	2.331,8	944,9	40,5	372,1	36,2	335,9	...	2.904,6	2.295,6	609,0	26,5
80	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Rosal S.A.	3.271,8	2.592,3	679,5	26,2	2.657,0	778,1	1.878,9	...	614,8	1.814,2	(1.199,4)	(66,1)
81	E.S.P. de la Calera	3.090,3	3.785,1	(694,8)	(18,4)	1.882,9	1.794,5	88,4	4,9	1.207,5	1.990,6	(783,1)	(39,3)
82	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios - Sibaté	2.972,1	2.969,3	2,8	0,1	1,5	0,1	1,4	...	2.970,6	2.969,2	1,4	0,0
83	Instituto Municipal de Cultura, Recreación y Deporte de Zipaquirá	2.964,1	2.400,6	563,5	23,5	118,1	151,1	(33,0)	(21,9)	2.846,1	2.249,5	596,5	26,5
84	E.S.E. Hospital Santa Bárbara - Vergara	2.799,6	3.283,4	(483,8)	(14,7)	179,1	139,8	39,4	28,2	2.620,4	3.143,6	(523,1)	(16,6)
85	E.S.E. Policlínico de Junín	2.654,1		2.654,1	100,0	232,1		232,1	100,0	2.422,0		2.422,0	100,0
86	E.S.E. Hospital San Antonio del Tequendama I Nivel	2.549,0	2.670,4	(121,5)	(4,5)	11,6	1.262,8	(1.251,3)	(99,1)	2.537,4	1.407,6	1.129,8	80,3

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
87	E.S.E. Centro de Salud de Ricaurte	1.918,1	1.980,7	(62,6)	(3,2)	182,2	251,5	(69,3)	(27,6)	1.735,9	1.729,2	6,7	0,4
88	E.S.P. Empresa Regional Aguas del Tequendamá S.A.	1.896,8	1.778,5	118,3	6,6	1.456,7	1.309,8	147,0	11,2	440,1	468,8	(28,7)	(6,1)
89	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos del Municipio Villa de San Diego de Ubaté S.A.	1.858,4	1.109,9	748,5	67,4	757,7	702,6	55,1	7,8	1.100,7	407,3	693,4	170,3
90	Empresa de Servicios Municipales y Regionales	1.818,9	1.789,0	29,9	1,7	1.090,2	721,2	369,1	51,2	728,6	1.067,8	(339,2)	(31,8)
91	E.S.P. de Tabío S.A.	1.753,8	798,3	955,6	119,7	754,7	122,4	632,3	...	999,1	675,8	323,3	47,8
92	E.S.E. Centro de Salud de Fosca - Cundinamarca	1.735,0	1.910,4	(175,3)	(9,2)	511,8	411,5	100,3	24,4	1.223,3	1.498,8	(275,6)	(18,4)
93	E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado Mosquera	1.682,2	4.908,8	(3.226,6)	(65,7)	82,2	103,4	(21,1)	(20,4)	1.599,9	4.805,4	(3.205,5)	(66,7)
94	E.S.E. Centro de Salud Timoteo Riveros Cubillos	1.646,8	1.531,3	115,5	7,5	367,9	79,5	288,4	...	1.278,9	1.451,8	(172,9)	(11,9)
95	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de el Colegio	1.531,8	1.794,3	(262,5)	(14,6)	491,7	827,7	(336,0)	(40,6)	1.040,1	966,6	73,5	7,6
96	E.S.E. Centro de Salud de Tausa	1.494,1	1.691,7	(197,6)	(11,7)	38,7	35,5	3,2	9,0	1.455,4	1.656,2	(200,8)	(12,1)
97	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios Cáqueza S.A.	1.438,8	1.372,1	66,8	4,9	373,4	352,7	20,7	5,9	1.065,4	1.019,4	46,0	4,5
98	E.S.E. Centro de Salud - Cucunubá	1.405,0	1.465,4	(60,4)	(4,1)	273,8	248,4	25,4	10,2	1.131,2	1.217,0	(85,8)	(7,1)
99	Instituto Municipal para el Deporte y la Recreación de Madrid	1.321,1	73,3	1.247,8	...	86,7	45,3	41,4	91,3	1.234,4	27,9	1.206,4	...
100	Centro Cultural Bacatá de Funza	1.297,3	1.283,2	14,1	1,1	102,5	48,9	53,6	109,7	1.194,8	1.234,4	(39,5)	(3,2)
101	E.S.P. Servipuli S.A.	1.261,4	1.242,1	19,3	1,6	25,8	18,3	7,5	41,1	1.235,6	1.223,8	11,8	1,0
102	Corporación Prodesarrollo y Seguridad del Municipio de Girardot	1.157,8	970,9	186,9	19,3	471,5	450,6	20,8	4,6	686,3	520,2	166,1	31,9
103	Empresa Industrial y Comercial de Servicios Turísticos de Nemocón	1.139,6		1.139,6	100,0	223,8		223,8	100,0	915,7		915,7	100,0
104	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo - La Vega	1.100,5	875,6	224,8	25,7	228,4	225,9	2,5	1,1	872,1	649,7	222,3	34,2
105	E.S.E. Centro de Salud San José - Nimaima	1.046,0	1.095,9	(49,9)	(4,6)	37,0	46,5	(9,6)	(20,6)	1.009,1	1.049,4	(40,3)	(3,8)
106	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Guaduas S.A. - Aguas del Capira	1.028,1	1.367,5	(339,3)	(24,8)	536,9	644,0	(107,1)	(16,6)	491,3	723,5	(232,3)	(32,1)
107	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Choachí	1.010,6	435,7	574,9	132,0	57,1	58,1	(1,0)	(1,8)	953,5	377,6	576,0	152,5
108	Instituto Municipal de Vivienda de Interés Social de Cajicá	1.007,2	25,3	982,0	...	149,2	30,1	119,0	...	858,1	(4,8)	862,9	...
109	E.S.P. Aguas y Aseo de Subachoque S.A.	999,2	804,5	194,7	24,2	374,8	196,0	178,8	91,2	624,4	608,5	15,9	2,6
110	Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte - Coldeportes Funza	791,3	700,7	90,6	12,9	266,9	129,9	136,9	105,4	524,4	570,7	(46,3)	(8,1)
111	E.S.P. Domiciliarios de Sesquilé S.A.	737,4	829,0	(91,6)	(11,0)	510,6	412,4	98,3	23,8	226,8	416,7	(189,9)	(45,6)
112	Instituto Municipal de Cultura Joaquín Piñeros Corpas	713,1	830,3	(117,2)	(14,1)	40,5	32,3	8,1	25,2	672,7	798,0	(125,3)	(15,7)

**SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
113	E.S.E. Hospital Mercedes Téllez de Padilla - Vianí	696,0		696,0	100,0	115,1		115,1	100,0	581,0		581,0	100,0
114	Instituto Municipal del Deporte, la Recreación y el Turismo de Cajicá	683,1	165,4	517,7	...	412,6	59,9	352,7	...	270,5	105,5	165,0	156,3
115	Instituto Municipal de Recreación y Deportes - Tocancipá	681,6	787,5	(105,9)	(13,4)	34,2	14,3	20,0	139,9	647,3	773,2	(125,9)	(16,3)
116	E.S.P. Tocagua	619,0	626,4	(7,4)	(1,2)	1.627,1	1.634,2	(7,1)	(0,4)	(1.008,1)	(1.007,8)	(0,3)	0,0
117	E.S.P. Empresas Públicas de Nilo S.A.S.	593,3	466,5	126,8	27,2	451,2	319,7	131,6	41,2	142,1	146,8	(4,8)	(3,3)
118	E.S.P. Empresa de Servicios de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Apulo S.A.	546,9	1.367,3	(820,4)	(60,0)	395,6	422,1	(26,4)	(6,3)	151,3	945,3	(794,0)	(84,0)
119	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios Paratebueno	538,4	691,3	(152,9)	(22,1)	113,3	258,7	(145,4)	(66,2)	425,1	432,5	(7,5)	(1,7)
120	Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Tenjo	503,4	384,1	119,4	31,1	30,7	10,8	19,9	184,5	472,7	373,3	99,4	26,6
121	E.S.P. De Viotá S.A.S.	499,9		499,9	100,0	66,3		66,3	100,0	433,5		433,5	100,0
122	E.S.P. Empresas Públicas de Facatativá	464,9	451,8	13,0	2,9	118,5	137,5	(19,1)	(13,9)	346,4	314,3	32,1	10,2
123	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Guasca S.A.	443,4	190,8	252,6	132,4	164,4	44,3	120,1	...	279,0	146,4	132,6	90,5
124	Instituto Deportivo y Recreativo de Fusagasugá	428,7	308,3	120,3	39,0	61,3	138,2	(77,0)	(55,7)	367,4	170,1	197,3	116,0
125	E.I.C.E. para el Desarrollo de la Gestión Pública - Chipaque	332,8	471,2	(138,4)	(29,4)	355,7	483,3	(127,6)	(26,4)	(22,9)	(12,1)	(10,8)	(8,4)
126	Instituto para la Recreación y Deporte de Subachoque	321,1	319,4	1,7	0,5	42,6	30,0	12,6	42,0	278,5	289,4	(10,9)	(3,8)
127	Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Villeta	276,8		276,8	100,0	117,4		117,4	100,0	159,5		159,5	100,0
128	Instituto de Deporte y Recreación de Facatativá	267,0	222,2	44,9	20,2	20,3	17,6	2,8	15,8	246,7	204,6	42,1	20,6
129	Instituto Municipal de Cultura, Turismo, Recreación y Deporte de Nilo	235,8	187,4	48,4	25,8	60,5	8,2	52,3	...	175,3	179,2	(3,9)	(2,2)
130	E.S.P. de San Antonio del Tequendama S.A.	235,4	170,7	64,7	37,9	106,5	37,6	68,8	183,0	128,9	133,0	(4,1)	(3,1)
131	Instituto Municipal del Deporte y la Recreación	226,5	249,1	(22,6)	(9,1)	86,8	86,6	0,2	0,3	139,7	162,5	(22,8)	(14,0)
132	E.S.P. de Tena S.A	225,2		225,2	100,0	91,5		91,5	100,0	133,7		133,7	100,0
133	Junta Municipal de Deportes y Recreación - Guataquí	199,0	89,6	109,4	122,1	23,1	5,9	17,2	...	175,8	83,6	92,2	110,2
134	Instituto Municipal para el Deporte, la Recreación, la Educación Física y la Educación Física Extraescolar - Villapinzón	198,3	135,3	63,0	46,5	12,2	10,0	2,1	21,2	186,1	125,3	60,8	48,5
135	E.S.P. de Cucunubá S.A.S.	156,7	103,8	52,9	51,0	93,3	38,7	54,6	140,9	63,4	65,0	(1,7)	(2,5)
136	Instituto Municipal de Recreación y Deportes - Anapoima	156,5	55,9	100,5	179,7	15,9	9,4	6,5	68,6	140,6	46,5	94,0	...
137	Instituto Municipal de Deportes y Recreación - El Rosal	143,9	122,6	21,3	17,4	57,5	26,7	30,8	115,5	86,5	95,9	(9,5)	(9,9)

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
138	E.S.P. Empresa de Acueducto Alcantarillado y Aseo del Municipio de Beltrán S.A.S	143,9	144,0	(0,1)	(0,1)	66,8	81,2	(14,4)	(17,7)	77,0	62,8	14,2	22,7
139	Instituto Municipal del Deporte y la Recreación - Chocontá	122,3	101,3	21,0	20,7	36,4		36,4	100,0	85,9	101,3	(15,4)	(15,2)
140	Instituto de Recreación, Deporte, Cultura y Turismo San Antonio del Tequendama	114,4	65,8	48,6	73,8	41,0	3,7	37,2	...	73,4	62,1	11,4	18,3
141	Instituto Municipal del Deporte	114,0	149,5	(35,5)	(23,8)	58,3	105,7	(47,4)	(44,9)	55,7	43,8	11,9	27,2
142	E.S.P. Empresa de Servicios del Gualivá S.A.S	110,0	98,6	11,4	11,6	49,5	39,7	9,8	24,7	60,5	58,9	1,6	2,7
143	E.S.P. Acupandi S.A.S.	88,5	56,7	31,8	56,1	107,2	87,8	19,4	22,1	(18,8)	(31,1)	12,4	39,8
144	Instituto Municipal del Deporte, la Recreación, el Aprovechamiento del Tiempo Libre, la Educación Extraescolar y Educación Física de Sibaté	86,2	53,3	33,0	61,9	30,7	13,1	17,6	135,0	55,5	40,2	15,3	38,1
145	Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Pacho	82,8	19,2	63,6	...	50,3	0,9	49,4	...	32,5	18,3	14,2	77,2
146	Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Tabio	81,8	88,6	(6,8)	(7,6)	18,9	17,7	1,3	7,1	62,9	70,9	(8,0)	(11,3)
147	Junta Municipal de Deportes del Municipio de Sesquilé	81,0	104,0	(23,0)	(22,1)	0,9	14,6	(13,7)	(93,7)	80,1	89,4	(9,4)	(10,5)
148	Instituto de Cultura, Turismo, Recreación y Deporte de Apulo	68,9	22,6	46,3	...	17,4	8,3	9,1	110,7	51,5	14,3	37,2	...
149	E.S.P. de Guatavita S.A.	66,1	62,8	3,4	5,4	108,5	50,5	58,0	114,9	(42,4)	12,3	(54,6)	...
150	Instituto del Deporte y la Recreación de Granada - En Liquidación	51,6	56,0	(4,4)	(7,8)	31,7	31,9	(0,2)	(0,7)	19,9	24,1	(4,2)	(17,3)
151	Junta Municipal de Deportes - Ubalá	36,3	34,7	1,6	4,7	3,0	3,0	0,1	3,1	33,3	31,7	1,5	4,8
152	Junta Municipal de Deportes de Ricaurte - Cundeportes	32,7	32,4	0,4	1,1	9,6	24,5	(14,8)	(60,7)	23,1	7,9	15,2	192,9
153	Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte - Nemocón	32,1	32,7	(0,6)	(1,7)	0,9	7,6	(6,6)	(87,7)	31,2	25,1	6,1	24,1
154	Junta Municipal de Deportes - San Francisco	12,1	5,7	6,4	112,5	60,4	43,7	16,7	88,3	(48,3)	(38,0)	(10,3)	27,2
155	Empresa Comercial y de Servicios Integrados de Funza - En Liquidación	5,0	5,0							5,0	5,0		
156	E.S.P. Empresa de Energía de Cundinamarca S.A.		635.030,8	(635.030,8)	(100,0)		333.471,8	(333.471,8)	(100,0)		301.559,0	(301.559,0)	(100,0)
157	E.S.P. Distribuidora Eléctrica de Cundinamarca S.A.		252.201,9	(252.201,9)	(100,0)		177,9	(177,9)	(100,0)		252.024,0	(252.024,0)	(100,0)
158	E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado Zipaquirá		110.215,5	(110.215,5)	(100,0)		39.337,3	(39.337,3)	(100,0)		70.878,3	(70.878,3)	(100,0)
159	E.S.E. Hospital San Rafael - Fusagasugá		72.190,6	(72.190,6)	(100,0)		7.268,5	(7.268,5)	(100,0)		64.922,1	(64.922,1)	(100,0)
160	E.S.P. Hydros Chía S. en C.A.		12.963,9	(12.963,9)	(100,0)		6.701,4	(6.701,4)	(100,0)		6.262,4	(6.262,4)	(100,0)
161	E.S.E. Hospital Diógenes Troncoso - Puerto Salgar		6.001,6	(6.001,6)	(100,0)		1.356,2	(1.356,2)	(100,0)		4.645,4	(4.645,4)	(100,0)

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
162	E.S.E. Hospital Nuestra Señora de las Mercedes Funza		5.205,1	(5.205,1)	(100,0)		863,3	(863,3)	(100,0)		4.341,8	(4.341,8)	(100,0)
163	E.S.E. Centro de Salud San Francisco de Sales		2.678,6	(2.678,6)	(100,0)		1.023,7	(1.023,7)	(100,0)		1.654,9	(1.654,9)	(100,0)
164	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Sylvania S.A.		825,9	(825,9)	(100,0)		333,0	(333,0)	(100,0)		492,9	(492,9)	(100,0)
165	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios de Zipacón S.A.		90,7	(90,7)	(100,0)		47,3	(47,3)	(100,0)		43,4	(43,4)	(100,0)
166	Jundeportes Fómeque		3,3	(3,3)	(100,0)		2,8	(2,8)	(100,0)		0,6	(0,6)	(100,0)

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	E.P.S. Convida	441.633,3	337.414,2	104.219,1	30,9	521.656,6	326.988,9	194.667,7	59,5	(80.023,2)	10.425,3	(90.448,6)	...
2	U.A.E. de Pensiones del Departamento de Cundinamarca	315.908,4	224.464,8	91.443,6	40,7	303.106,9	244.216,7	58.890,3	24,1	12.801,5	(19.751,8)	32.553,3	164,8
3	Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca	192.523,4	216.042,0	(23.518,6)	(10,9)	165.308,2	251.019,2	(85.710,9)	(34,1)	27.215,2	(34.977,1)	62.192,3	177,8
4	E.S.E. Hospital Universitario de La Samaritana	164.199,2	213.770,0	(49.570,8)	(23,2)	157.213,2	186.816,3	(29.603,2)	(15,8)	6.986,0	26.953,7	(19.967,6)	(74,1)
5	Empresa de Licores de Cundinamarca	161.672,4	130.554,1	31.118,3	23,8	140.267,5	113.115,8	27.151,7	24,0	21.404,9	17.438,3	3.966,6	22,7
6	Universidad de Cundinamarca	83.774,9	151.729,9	(67.955,0)	(44,8)	76.167,8	66.846,3	9.321,5	13,9	7.607,1	84.883,6	(77.276,5)	(91,0)
7	E.S.E. Hospital San Rafael - Facativá	65.225,8	66.335,7	(1.110,0)	(1,7)	61.531,4	56.921,9	4.609,5	8,1	3.694,3	9.413,8	(5.719,5)	(60,8)
8	E.S.E. Hospital Mario Gaitán Yanguas - Soacha	33.203,0	33.613,3	(410,3)	(1,2)	34.715,7	35.334,6	(619,0)	(1,8)	(1.512,6)	(1.721,4)	208,7	12,1
9	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Solidarios de Chía	31.654,6	29.778,7	1.875,9	6,3	27.151,6	24.932,0	2.219,6	8,9	4.503,0	4.846,7	(343,6)	(7,1)
10	Lotería de Cundinamarca	29.253,5	33.832,4	(4.579,0)	(13,5)	27.757,4	25.832,9	1.924,6	7,5	1.496,0	7.999,6	(6.503,5)	(81,3)
11	E.S.E. Hospital el Salvador de Ubaté	27.088,7	28.668,7	(1.580,0)	(5,5)	30.358,5	23.074,8	7.283,8	31,6	(3.269,8)	5.593,9	(8.863,7)	(158,5)
12	Corporación Social de Cundinamarca	26.334,5	25.428,8	905,7	3,6	12.223,0	28.048,0	(15.824,9)	(56,4)	14.111,5	(2.619,2)	16.730,7	...
13	Instituto Departamental para la Recreación y el Deporte de Cundinamarca	26.067,7	18.489,3	7.578,4	41,0	26.004,3	17.440,4	8.563,9	49,1	63,3	1.048,8	(985,5)	(94,0)
14	Beneficencia de Cundinamarca	25.590,5	69.077,3	(43.486,8)	(63,0)	42.451,4	38.495,9	3.955,5	10,3	(16.860,9)	30.581,4	(47.442,3)	(155,1)
15	E.S.E. Hospital Pedro León - La Mesa	24.708,5	21.603,3	3.105,2	14,4	23.078,0	20.565,6	2.512,4	12,2	1.630,5	1.037,6	592,9	57,1
16	E.S.E. Hospital San Rafael - Pacho	23.387,8	23.925,0	(537,2)	(2,2)	22.460,5	19.378,3	3.082,1	15,9	927,3	4.546,6	(3.619,3)	(79,6)
17	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo -Funza	21.887,9	19.167,8	2.720,1	14,2	16.946,5	17.982,5	(1.036,0)	(5,8)	4.941,4	1.185,3	3.756,1	...
18	Empresas de Servicios Públicos Municipales de Fusagasugá	21.604,4	19.345,8	2.258,6	11,7	20.156,2	18.753,8	1.402,4	7,5	1.448,2	592,0	856,2	144,6
19	E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado y Aseo de Madrid	18.823,3	14.233,5	4.589,8	32,2	18.397,3	13.593,1	4.804,3	35,3	426,0	640,4	(214,4)	(33,5)
20	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Cajicá S.A.	18.008,1	23.477,6	(5.469,5)	(23,3)	17.480,4	20.310,9	(2.830,5)	(13,9)	527,7	3.166,7	(2.639,0)	(83,3)
21	Instituto Departamental de Cultura y Turismo de Cundinamarca	16.742,1	12.790,5	3.951,6	30,9	17.546,8	12.447,9	5.098,9	41,0	(804,7)	342,5	(1.147,2)	...
22	E.S.E. Hospital San Rafael - Cáqueza	16.242,3	19.468,1	(3.225,8)	(16,6)	16.148,9	17.597,3	(1.448,3)	(8,2)	93,3	1.870,8	(1.777,5)	(95,0)
23	E.S.P. Hydros Mosquera S. en C.A.	15.410,7	16.930,0	(1.519,3)	(9,0)	15.006,5	15.030,3	(23,8)	(0,2)	404,1	1.899,7	(1.495,5)	(78,7)
24	E.S.P. Empresas Públicas de Cundinamarca S.A.	14.856,9	17.685,0	(2.828,0)	(16,0)	14.255,9	16.355,7	(2.099,8)	(12,8)	601,1	1.329,3	(728,2)	(54,8)
25	E.S.E. Hospital Salazar de Villeta	13.555,3	13.180,1	375,2	2,8	13.634,7	12.945,7	689,0	5,3	(79,4)	234,4	(313,8)	(133,9)
26	Instituto Departamental de Acción Comunal y Participación Ciudadana de Cundinamarca	11.739,4	5.764,3	5.975,1	103,7	9.737,2	5.457,0	4.280,2	78,4	2.002,2	307,3	1.694,9	...
27	Instituto de Desarrollo Urbano, Vivienda y Gestión Territorial de Chía	11.503,7	10.544,8	958,9	9,1	4.658,2	5.488,6	(830,3)	(15,1)	6.845,5	5.056,2	1.789,2	35,4
28	E.S.E. Hospital Santa Matilde - Madrid	11.164,1	11.761,0	(596,9)	(5,1)	12.018,2	13.119,4	(1.101,2)	(8,4)	(854,1)	(1.358,4)	504,3	37,1

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
29	E.S.P. Aguas de Facatativá, Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios. E.A.F S.A.S	10.565,0	11.279,0	(714,0)	(6,3)	10.288,9	11.068,9	(779,9)	(7,0)	276,0	210,1	65,9	31,4
30	E.S.E Hospital San Martín de Porres - Chocontá	10.528,8	11.348,3	(819,5)	(7,2)	10.888,2	11.300,7	(412,5)	(3,7)	(359,5)	47,5	(407,0)	...
31	Empresa Inmobiliaria de Cundinamarca	10.124,4	8.652,1	1.472,3	17,0	9.733,9	8.914,3	819,6	9,2	390,6	(262,2)	652,7	...
32	E.S.E Hospital Marco Felipe Afanador de Tocaima	9.924,3	12.101,1	(2.176,7)	(18,0)	9.032,2	8.348,5	683,7	8,2	892,1	3.752,6	(2.860,4)	(76,2)
33	E.S.P. de Tocancipá S.A.	9.660,7	8.602,7	1.058,0	12,3	8.289,7	8.602,0	(312,3)	(3,6)	1.371,0	0,7	1.370,3	...
34	E.S.E Hospital Divino Salvador - Sopó	9.522,4	9.697,5	(175,1)	(1,8)	7.848,7	7.574,3	274,3	3,6	1.673,8	2.123,2	(449,4)	(21,2)
35	Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Soacha	9.140,3	8.769,8	370,5	4,2	9.032,5	8.447,8	584,7	6,9	107,9	322,1	(214,2)	(66,5)
36	E.S.E Hospital San José de Guaduas	9.103,6	11.025,6	(1.922,0)	(17,4)	8.598,3	9.320,2	(721,9)	(7,7)	505,2	1.705,4	(1.200,2)	(70,4)
37	E.S.E Hospital San Vicente de Paul - Fómeque	8.858,0	7.462,1	1.395,9	18,7	8.262,5	6.956,1	1.306,5	18,8	595,5	506,0	89,5	17,7
38	Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Chía	8.687,6	8.930,6	(243,0)	(2,7)	7.202,5	7.565,8	(363,2)	(4,8)	1.485,1	1.364,9	120,2	8,8
39	E.S.E María Auxiliadora del Municipio de Mosquera - Cundinamarca	8.543,5	6.024,5	2.518,9	41,8	8.284,9	5.864,6	2.420,3	41,3	258,6	160,0	98,6	61,7
40	E.S.E Hospital San Antonio de Chía	8.408,5	10.347,6	(1.939,1)	(18,7)	9.215,0	10.158,3	(943,3)	(9,3)	(806,5)	189,4	(995,8)	...
41	E.S.E Hospital San Francisco - Gachetá	8.239,8	9.314,0	(1.074,2)	(11,5)	10.433,3	8.177,8	2.255,5	27,6	(2.193,4)	1.136,2	(3.329,6)	...
42	E.S.E Hospital San Antonio - Arbeláez	6.808,4	6.645,8	162,6	2,4	7.979,6	7.265,8	713,8	9,8	(1.171,2)	(620,1)	(551,2)	88,9
43	E.S.E Hospital San José de la Palma	6.534,1	5.380,2	1.153,9	21,4	6.972,1	6.472,3	499,8	7,7	(438,0)	(1.092,0)	654,0	59,9
44	Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Cota	5.505,7	7.195,6	(1.689,9)	(23,5)	4.390,4	4.815,3	(425,0)	(8,8)	1.115,4	2.380,3	(1.264,9)	(53,1)
45	E.S.E Hospital San Antonio - Guatavita	5.450,6	6.305,0	(854,4)	(13,6)	5.857,9	4.920,3	937,6	19,1	(407,4)	1.384,7	(1.792,1)	(129,4)
46	Centro Cultural Bacatá de Funza	5.307,2	3.815,0	1.492,2	39,1	5.485,3	3.540,4	1.944,9	54,9	(178,1)	274,6	(452,7)	(164,8)
47	E.S.E Hospital San Vicente de Paul - Nemocón	5.243,5	4.855,3	388,2	8,0	4.927,8	4.379,4	548,4	12,5	315,7	475,9	(160,2)	(33,7)
48	E.S.E Hospital San Francisco de Viotá	5.042,7	4.683,0	359,8	7,7	4.711,6	4.718,5	(6,9)	(0,1)	331,2	(35,6)	366,7	...
49	E.S.P. de Sopó	4.926,3	5.447,3	(521,0)	(9,6)	5.124,6	5.337,9	(213,2)	(4,0)	(198,4)	109,5	(307,8)	...
50	E.S.E Empresa de Salud de Soacha	4.894,1	6.089,1	(1.195,0)	(19,6)	6.144,5	5.937,2	207,3	3,5	(1.250,4)	151,9	(1.402,3)	...
51	E.S.E Hospital Profesor Jorge Cavellier	4.873,3	3.333,5	1.539,8	46,2	4.618,7	3.398,4	1.220,3	35,9	254,6	(64,9)	319,5	...
52	E.S.E Hospital Nuestra Señora del Carmen - El Colegio	4.731,3	5.787,0	(1.055,7)	(18,2)	5.368,1	5.018,6	349,4	7,0	(636,7)	768,4	(1.405,1)	(182,9)
53	Instituto Municipal de Cultura, Recreación y Deporte de Zipaquirá	4.452,3	4.685,3	(233,0)	(5,0)	3.705,4	3.651,3	54,1	1,5	746,9	1.034,0	(287,1)	(27,8)
54	E.S.E Hospital Santa Rosa - Tenjo	4.365,8	3.959,3	406,5	10,3	4.049,1	4.000,7	48,4	1,2	316,7	(41,4)	358,1	...
55	E.S.P. Empresa Regional Aguas del Tequendama S.A.	4.211,7	4.538,6	(327,0)	(7,2)	4.242,8	4.472,0	(229,2)	(5,1)	(31,1)	66,7	(97,8)	(146,7)
56	Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte - Coldeportes Funza	4.204,8	6.073,5	(1.868,7)	(30,8)	4.251,2	6.062,9	(1.811,7)	(29,9)	(46,3)	10,7	(57,0)	...
57	E.S.P. Emsercota S.A.	4.202,0	4.303,9	(101,9)	(2,4)	4.159,1	4.055,1	104,0	2,6	42,8	248,7	(205,9)	(82,8)

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
58	E.S.P. de la Calera	4.095,9	3.092,0	1.003,9	32,5	3.184,9	2.939,3	245,6	8,4	910,9	152,7	758,3	...
59	E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Pilar de Medina	4.065,7	5.551,2	(1.485,5)	(26,8)	4.199,0	4.161,4	37,7	0,9	(133,3)	1.389,8	(1.523,1)	(109,6)
60	Empresa Industrial, Comercial, Frigorífico y Plaza de Ferias de Zipaquirá	4.044,2	4.199,2	(155,0)	(3,7)	4.584,9	5.108,7	(523,8)	(10,3)	(540,7)	(909,5)	368,8	40,6
61	E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen - Tabio	4.031,7	4.498,6	(467,0)	(10,4)	3.333,1	3.087,8	245,3	7,9	698,6	1.410,8	(712,2)	(50,5)
62	E.S.E. Empresa Social del Estado Hospital San Antonio - Anolaima	3.851,1	4.518,0	(666,8)	(14,8)	4.201,6	4.689,9	(488,3)	(10,4)	(350,4)	(171,9)	(178,5)	103,8
63	E.S.E. Hospital Ismael Silva - Sylvania	3.668,1	5.834,3	(2.166,2)	(37,1)	4.199,6	3.608,3	591,3	16,4	(531,5)	2.226,0	(2.757,5)	(123,9)
64	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos del Municipio Villa de San Diego de Ubaté S.A.	3.653,0	4.019,7	(366,7)	(9,1)	3.450,9	3.962,4	(511,5)	(12,9)	202,0	57,3	144,8	...
65	Fondo de Desarrollo de Proyectos de Cundinamarca	3.627,9	5.729,7	(2.101,8)	(36,7)	4.227,4	5.391,0	(1.163,6)	(21,6)	(599,5)	338,7	(938,2)	...
66	Instituto Municipal del Deporte, la Recreación y el Turismo de Cajicá	3.509,7	2.210,3	1.299,4	58,8	3.344,7	2.306,0	1.038,8	45,0	165,0	(95,7)	260,6	...
67	E.S.P. Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Tenjo S.A.	3.453,9	3.460,4	(6,5)	(0,2)	3.557,7	2.952,8	605,0	20,5	(103,8)	507,7	(611,5)	(120,4)
68	E.S.P. Empresas Públicas Municipales de Sibate S.C.A.	3.270,1	3.015,4	254,7	8,4	3.237,8	2.979,5	258,2	8,7	32,4	35,9	(3,5)	(9,8)
69	E.S.E. Hospital San Antonio de Sesquilé	3.186,8	2.470,9	715,9	29,0	3.281,7	2.415,2	866,5	35,9	(94,9)	55,7	(150,6)	...
70	Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Cajicá	3.168,8	2.865,2	303,7	10,6	2.603,8	1.746,5	857,3	49,1	565,0	1.118,6	(553,6)	(49,5)
71	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Villeta	2.993,8	2.941,3	52,4	1,8	3.514,3	3.557,2	(42,9)	(1,2)	(520,6)	(615,9)	95,3	15,5
72	Junta Municipal de Ferias y Exposiciones Agropecuarias de Girardot	2.896,9	2.054,7	842,2	41,0	2.854,6	1.984,0	870,6	43,9	42,3	70,7	(28,4)	(40,2)
73	E.S.E. Hospital Hilario Lugo - Sasaima	2.795,2	2.602,4	192,8	7,4	2.595,9	2.323,9	272,0	11,7	199,3	278,5	(79,2)	(28,4)
74	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - San Juan de Río seco	2.695,3	5.202,6	(2.507,3)	(48,2)	4.624,6	4.592,6	31,9	0,7	(1.929,3)	609,9	(2.539,3)	...
75	Instituto Municipal de Vivienda de Interés Social de Cajicá	2.680,8	1.334,8	1.346,1	100,8	1.817,9	1.477,4	340,5	23,0	862,9	(142,7)	1.005,6	...
76	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Puerto Salgar	2.544,1	2.654,0	(109,9)	(4,1)	2.399,8	2.634,0	(234,2)	(8,9)	144,3	20,0	124,2	...
77	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de el Colegio	2.497,8	2.176,7	321,1	14,8	2.410,3	2.143,0	267,3	12,5	87,5	33,7	53,8	159,7
78	E.S.E. Hospital San José - Guachetá	2.477,5	3.274,1	(796,6)	(24,3)	2.719,6	2.424,7	294,9	12,2	(242,0)	849,4	(1.091,5)	(128,5)
79	E.S.E. Hospital San Antonio del Tequendama I Nivel	2.451,7	1.503,5	948,2	63,1	1.203,6	1.069,9	133,7	12,5	1.248,1	433,6	814,5	187,8
80	Instituto Municipal de Recreación y Deportes - Tocancipá	2.367,2	2.949,7	(582,6)	(19,7)	2.292,2	2.922,8	(630,6)	(21,6)	75,0	26,9	48,1	178,8
81	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Rosal S.A.	2.320,1	1.872,6	447,5	23,9	2.301,8	1.872,6	429,1	22,9	18,3	0,0	18,3	100,0

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
82	E.S.E. Centro de Salud de Ricaurte	2.200,7	1.955,5	245,2	12,5	2.194,0	1.785,6	408,4	22,9	6,7	170,0	(163,2)	(96,0)
83	Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Tenjo	2.198,3	1.441,9	756,4	52,5	2.065,0	1.453,1	611,9	42,1	133,4	(11,2)	144,5	...
84	E.S.P. de Tabío S.A.	2.175,9	1.497,6	678,3	45,3	1.894,9	1.440,1	454,9	31,6	281,0	57,6	223,4	...
85	Terminal de Transportes de Fusagasugá	2.123,8	1.913,2	210,7	11,0	2.154,7	1.861,3	293,5	15,8	(30,9)	51,9	(82,8)	(159,5)
86	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Guaduas S.A. - Aguas del Capira	2.039,3	3.456,8	(1.417,5)	(41,0)	2.006,5	3.184,9	(1.178,3)	(37,0)	32,8	271,9	(239,1)	(88,0)
87	Hospital Local Habacuc Calderón - Carmen de Carupa	1.918,5	2.193,1	(274,6)	(12,5)	2.568,9	1.812,9	756,0	41,7	(650,4)	380,2	(1.030,6)	...
88	Empresa de Servicios Municipales y Regionales	1.772,9	1.353,5	419,4	31,0	2.112,1	1.381,7	730,4	52,9	(339,2)	(28,3)	(310,9)	...
89	E.S.E. Centro de Salud de Suesca	1.740,3	1.708,6	31,7	1,9	1.900,6	1.633,4	267,2	16,4	(160,3)	75,2	(235,5)	...
90	Instituto Municipal de Cultura, Turismo, Recreación y Deporte de Nilo	1.725,7	1.282,7	442,9	34,5	1.725,3	1.196,8	528,4	44,2	0,4	85,9	(85,5)	(99,5)
91	Instituto Municipal para el Deporte y la Recreación de Madrid	1.715,0	1.739,8	(24,8)	(1,4)	910,2	1.739,8	(829,6)	(47,7)	804,9		804,9	100,0
92	Instituto Deportivo y Recreativo de Fusagasugá	1.682,6	1.794,1	(111,5)	(6,2)	1.485,8	1.863,8	(378,0)	(20,3)	196,8	(69,7)	266,5	...
93	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo - La Vega	1.654,5	1.417,8	236,7	16,7	1.589,4	1.627,3	(37,9)	(2,3)	65,1	(209,5)	274,6	131,1
94	Corporación Prodesarrollo y Seguridad del Municipio de Girardot	1.642,1	1.492,9	149,1	10,0	1.476,0	1.233,6	242,4	19,7	166,1	259,4	(93,3)	(36,0)
95	E.S.E. Hospital Santa Bárbara - Vergara	1.555,7	1.808,5	(252,8)	(14,0)	1.755,2	1.605,9	149,3	9,3	(199,5)	202,7	(402,2)	(198,4)
96	Empresa Industrial y Comercial de Servicios Turísticos de Nemocón	1.446,6		1.446,6	100,0	1.333,7		1.333,7	100,0	112,9		112,9	100,0
97	E.S.E. Hospital de Girardot	1.424,7	2.138,7	(714,0)	(33,4)	1.609,0	1.781,0	(172,0)	(9,7)	(184,4)	357,7	(542,1)	(151,5)
98	E.I.C.E. para el Desarrollo de la Gestión Pública - Chipaque	1.322,9	2.088,8	(766,0)	(36,7)	1.325,8	2.079,0	(753,2)	(36,2)	(2,9)	9,9	(12,8)	(129,4)
99	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios del Municipio de Pacho	1.292,2	1.209,5	82,7	6,8	1.354,2	1.210,2	144,1	11,9	(62,0)	(0,6)	(61,4)	...
100	Instituto Municipal de Recreación y Deportes - Anapoima	1.292,2	994,3	297,8	30,0	1.192,0	981,4	210,6	21,5	100,1	13,0	87,2	...
101	E.S.P. Empresas Públicas de Nilo S.A.S.	1.280,1	1.189,0	91,0	7,7	1.259,3	1.150,5	108,8	9,5	20,8	38,5	(17,8)	(46,1)
102	Instituto de Deporte y Recreación de Facatativá	1.234,7	1.001,6	233,1	23,3	1.148,7	1.037,8	110,9	10,7	86,0	(36,2)	122,2	...
103	E.S.E. Centro de Salud de Fosca - Cundinamarca	1.149,2	1.487,6	(338,3)	(22,7)	1.389,1	1.292,9	96,2	7,4	(239,9)	194,6	(434,5)	...
104	E.S.P. Empresa de Servicios de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Apulo S.A.	1.118,9	1.209,1	(90,2)	(7,5)	1.131,8	925,6	206,2	22,3	(12,9)	283,5	(296,4)	(104,6)
105	Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Villeta	1.088,3		1.088,3	100,0	1.116,1		1.116,1	100,0	(27,8)		(27,8)	(100,0)
106	Catedral de Sal de Zipaquirá S.A. S.E.M.	1.040,0	921,7	118,3	12,8	661,6	607,0	54,6	9,0	378,4	314,8	63,7	20,2

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
107	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Guasca S.A.	1.000,1	766,8	233,3	30,4	867,5	766,1	101,4	13,2	132,6	0,7	131,9	...
108	E.S.E. Centro de Salud Timoteo Riveros Cubillos	982,6	1.467,4	(484,8)	(33,0)	1.137,8	1.328,7	(190,9)	(14,4)	(155,1)	138,8	(293,9)	...
109	Instituto Municipal de Deportes y Recreación - El Rosal	957,1	640,9	316,1	49,3	952,3	646,1	306,1	47,4	4,8	(5,2)	10,0	192,8
110	E.S.P. Domiciliarios de Sesquilé S.A.	951,9	1.289,9	(338,0)	(26,2)	1.141,8	1.355,4	(213,6)	(15,8)	(189,9)	(65,5)	(124,4)	190,0
111	Instituto Municipal del Deporte, la Recreación, el Aprovechamiento del Tiempo Libre, la Educación Extraescolar y Educación Física de Sibaté	950,3	1.176,8	(226,6)	(19,3)	935,0	1.150,0	(214,9)	(18,7)	15,2	26,9	(11,6)	(43,3)
112	Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Pacho	913,3	691,0	222,3	32,2	894,3	706,9	187,4	26,5	18,9	(15,9)	34,9	...
113	E.S.E. Centro de Salud de Tausa	911,3	1.380,2	(468,9)	(34,0)	1.112,2	944,8	167,4	17,7	(200,8)	435,4	(636,2)	(146,1)
114	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios Cáqueza S.A.	910,0	973,2	(63,2)	(6,5)	872,4	964,4	(92,0)	(9,5)	37,6	8,8	28,9	...
115	E.S.P. Aguas y Aseo de Subachoque S.A.	901,3	948,3	(47,0)	(5,0)	885,4	947,5	(62,1)	(6,6)	15,9	0,8	15,1	...
116	E.S.E. Policlínico de Junín	864,6		864,6	100,0	776,9		776,9	100,0	87,7		87,7	100,0
117	E.S.P. de Alcantarillado y Acueducto del Municipio de Ricaurte S.A.S.	825,8	865,2	(39,4)	(4,6)	826,4	837,6	(11,2)	(1,3)	(0,6)	27,6	(28,2)	(102,1)
118	E.S.E. Centro de Salud - Cucunubá	766,7	737,4	29,4	4,0	852,6	694,1	158,5	22,8	(85,8)	43,2	(129,1)	...
119	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Choachí	758,4	721,2	37,2	5,2	755,8	630,1	125,7	19,9	2,6	91,1	(88,4)	(97,1)
120	Instituto de Recreación, Deporte, Cultura y Turismo San Antonio del Tequendamá	720,1	895,6	(175,5)	(19,6)	708,7	878,6	(169,9)	(19,3)	11,4	17,0	(5,6)	(33,2)
121	E.S.E. Hospital Mercedes Téllez de Padilla - Vianí	701,7		701,7	100,0	783,9		783,9	100,0	(82,1)		(82,1)	(100,0)
122	E.S.P. De Viotá S.A.S.	662,4		662,4	100,0	528,7		528,7	100,0	133,7		133,7	100,0
123	Instituto para la Recreación y Deporte de Subachoque	602,8	755,5	(152,6)	(20,2)	611,3	676,7	(65,5)	(9,7)	(8,4)	78,8	(87,2)	(110,7)
124	Instituto Municipal de Cultura Joaquín Piñeros Corpas	588,0	896,2	(308,2)	(34,4)	691,1	653,0	38,1	5,8	(103,1)	243,2	(346,3)	(142,4)
125	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios Paratebueno	581,6	543,3	38,3	7,0	589,0	502,8	86,2	17,1	(7,5)	40,5	(47,9)	(118,4)
126	Instituto de Cultura, Turismo, Recreación y Deporte de Apulo	537,0	412,1	124,9	30,3	500,3	410,3	90,1	22,0	36,6	1,8	34,8	...
127	E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado - Mosquera	517,0	395,7	121,3	30,7	464,3	567,5	(103,2)	(18,2)	52,7	(171,8)	224,5	130,7
128	Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Tabio	499,2	414,2	84,9	20,5	502,4	388,7	113,8	29,3	(3,2)	25,6	(28,8)	(112,7)
129	Junta Municipal de Deportes de Ricaurte - Cundeportes	499,0	405,1	93,9	23,2	480,6	405,3	75,4	18,6	18,4	(0,2)	18,6	...
130	E.S.P. Empresas Públicas de Facatativá	493,5	1.116,5	(623,1)	(55,8)	466,0	1.219,5	(753,5)	(61,8)	27,5	(102,9)	130,4	126,7

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
131	E.S.E. Centro de Salud San José - Nimaima	461,3	641,8	(180,5)	(28,1)	501,7	429,5	72,2	16,8	(40,3)	212,3	(252,7)	(119,0)
132	Instituto Municipal del Deporte y la Recreación - Chocontá	443,5	420,9	22,6	5,4	427,2	397,6	29,6	7,4	16,3	23,3	(7,0)	(30,1)
133	Instituto Municipal del Deporte	428,1	426,1	2,0	0,5	412,4	464,6	(52,2)	(11,2)	15,7	(38,5)	54,2	140,8
134	E.S.P. de San Antonio del Tequendama S.A.	405,9	403,3	2,6	0,6	408,7	400,2	8,5	2,1	(2,8)	3,1	(5,9)	(188,2)
135	Junta Municipal de Deportes del Municipio de Sesquié	400,6	340,4	60,2	17,7	410,0	320,6	89,4	27,9	(9,4)	19,8	(29,2)	(147,2)
136	E.S.P. de Tena S.A	400,2		400,2	100,0	384,9		384,9	100,0	15,2		15,2	100,0
137	Junta Municipal de Deportes - Ubalá	386,9	338,7	48,2	14,2	385,4	316,6	68,8	21,7	1,5	22,1	(20,6)	(93,1)
138	E.S.P. de Cucunubá S.A.S.	386,6	742,3	(355,8)	(47,9)	388,2	1.075,1	(686,9)	(163,9)	(1,6)	(332,8)	331,1	99,5
139	Instituto Municipal del Deporte y la Recreación	363,8	435,6	(71,8)	(16,5)	365,1	390,5	(25,4)	(6,5)	(1,4)	45,1	(46,4)	(103,0)
140	E.S.P. Empresa de Servicios del Gualivá S.A.S	361,4	307,6	53,8	17,5	353,2	327,2	26,0	8,0	8,2	(19,6)	27,8	141,9
141	Empresa Férrica Regional S.A.S.	348,3	251,1	97,2	28,7	1.034,8	1.243,8	(209,0)	(16,8)	(686,5)	(992,7)	306,2	30,8
142	E.S.P. Empresa de Acueducto Alcantarillado y Aseo del Municipio de Beltrán S.A.S	301,6	229,1	72,5	31,6	287,3	216,3	71,0	32,8	14,2	12,8	1,4	11,3
143	E.S.P. Acupandi S.A.S.	283,3	305,3	(22,0)	(7,2)	294,9	396,8	(101,9)	(25,7)	(11,6)	(91,5)	79,9	87,3
144	Instituto Municipal para el Deporte, la Recreación, la Educación Física y la Educación Física Extraescolar - Villapinzón	279,4	216,3	63,1	29,2	207,5	163,9	43,6	26,6	71,8	52,3	19,5	37,2
145	E.S.P. de Guatavita S.A.	235,4	265,0	(29,6)	(11,2)	294,9	279,0	15,8	5,7	(59,5)	(14,0)	(45,5)	...
146	Junta Municipal de Deportes y Recreación - Guataquí	143,1	105,7	37,3	35,3	148,9	103,3	45,6	44,1	(5,8)	2,4	(8,2)	...
147	E.S.E. Hospital de la Vega	121,1		121,1	100,0	118,7		118,7	100,0	2,4		2,4	100,0
148	E.S.P. Tocagua	112,0	135,0	(22,9)	(17,0)	112,3	1.710,7	(1.598,3)	(93,4)	(0,3)	(1.575,7)	1.575,4	100,0
149	E.S.P. Servipuli S.A.	109,1	178,6	(69,5)	(38,9)	126,4	161,9	(35,5)	(21,9)	(17,3)	16,7	(34,0)	...
150	Junta Municipal de Deportes - San Francisco	92,8	96,6	(3,7)	(3,9)	103,1	124,3	(21,2)	(17,0)	(10,3)	(27,8)	17,5	62,8
151	Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte - Nemocón	84,7	89,5	(4,8)	(5,3)	82,5	92,8	(10,3)	(11,1)	2,2	(3,3)	5,6	166,4
152	Instituto del Deporte y la Recreación de Granada - En Liquidación	49,6	172,3	(122,7)	(71,2)	53,8	176,3	(122,6)	(69,5)	(4,2)	(4,0)	(0,1)	3,6
153	Empresa Departamental Urbanística S.A.S.	17,7		17,7	100,0	5.774,2		5.774,2	100,0	(5.756,5)		(5.756,5)	(100,0)
154	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios - Sibaté	12,3	8,7	3,6	41,8	10,9	13,5	(2,6)	(19,1)	1,4	(4,8)	6,2	128,7
155	E.S.P. Empresa de Energía de Cundinamarca S.A.		367.224,4	(367.224,4)	(100,0)		350.936,6	(350.936,6)	(100,0)		16.287,8	(16.287,8)	(100,0)

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
156	E.S.E. Hospital San Rafael - Fusagasugá		60.382,8	(60.382,8)	(100,0)		46.130,9	(46.130,9)	(100,0)		14.252,0	(14.252,0)	(100,0)
157	E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado Zipaquirá		16.145,5	(16.145,5)	(100,0)		15.780,1	(15.780,1)	(100,0)		365,4	(365,4)	(100,0)
158	E.S.P. Distribuidora Eléctrica de Cundinamarca S.A.		14.158,4	(14.158,4)	(100,0)		1.306,6	(1.306,6)	(100,0)		12.851,8	(12.851,8)	(100,0)
159	E.S.E. Hospital Diógenes Troncoso - Puerto Salgar		6.751,5	(6.751,5)	(100,0)		3.040,5	(3.040,5)	(100,0)		3.711,0	(3.711,0)	(100,0)
160	E.S.E. Hospital Nuestra Señora de las Mercedes Funza		5.428,7	(5.428,7)	(100,0)		4.496,0	(4.496,0)	(100,0)		932,7	(932,7)	(100,0)
161	E.S.E. Centro de Salud San Francisco de Sales		1.732,2	(1.732,2)	(100,0)		1.188,7	(1.188,7)	(100,0)		543,5	(543,5)	(100,0)
162	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Silvania S.A.		1.450,1	(1.450,1)	(100,0)		1.349,2	(1.349,2)	(100,0)		100,9	(100,9)	(100,0)
163	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios de Zipacón S.A.		202,6	(202,6)	(100,0)		199,9	(199,9)	(100,0)		2,8	(2,8)	(100,0)
164	E.S.P. Hydros Chía S. en C.A.		0,0	(0,0)	(100,0)		1.130,6	(1.130,6)	(100,0)		(1.130,6)	1.130,6	100,0

**ENDEUDAMIENTO
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Solidarios de Chía	4.236,4		4.236,4	100,0	0,0		0,0	100,0	4.236,4		4.236,4	100,0
2	E.S.P. Aguas de Facativá, Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios. E.A.F. S.A.S	1.295,0	1.574,1	(279,1)	(17,7)					1.295,0	1.574,1	(279,1)	(17,7)
3	E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado y Aseo de Madrid	1.136,7	353,3	783,4	...	375,5	671,2	(295,8)	(44,1)	1.512,2	1.024,5	487,7	47,6
4	E.S.P. de Tocancipá S.A.	631,9	1.431,9	(800,0)	(55,9)					631,9	1.431,9	(800,0)	(55,9)
5	Empresas de Servicios Públicos Municipales de Fusagasugá	441,7	695,0	(253,3)	(36,5)	275,9	428,7	(152,8)	(35,6)	717,6	1.123,7	(406,2)	(36,1)
6	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Rosal S.A.	38,3	101,6	(63,3)	(62,3)					38,3	101,6	(63,3)	(62,3)
7	E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado Zipaquirá		5.000,0	(5.000,0)	(100,0)		294,3	(294,3)	(100,0)		5.294,3	(5.294,3)	(100,0)
8	E.S.P. Empresa de Energía de Cundinamarca S.A.		587,3	(587,3)	(100,0)		111.746,2	(111.746,2)	(100,0)		112.333,4	(112.333,4)	(100,0)
9	Empresa de Licores de Cundinamarca					5.581,5		5.581,5	100,0	5.581,5		5.581,5	100,0
10	Universidad de Cundinamarca					4.607,8	6.824,8	(2.217,1)	(32,5)	4.607,8	6.824,8	(2.217,1)	(32,5)
11	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Cajicá S.A.					2.142,6	1.084,5	1.058,1	97,6	2.142,6	1.084,5	1.058,1	97,6
12	Empresa Industrial, Comercial, Frigorífico y Plaza de Ferias de Zipaquirá					1.244,7	1.802,7	(557,9)	(31,0)	1.244,7	1.802,7	(557,9)	(31,0)
13	E.S.P. de Sopó					952,7	0,0	952,7	100,0	952,7		952,7	100,0
14	E.S.P. de Tabio S.A.					550,0		550,0	100,0	550,0		550,0	100,0
15	E.S.P. Empresas Públicas Municipales de Sibató S.C.A.					61,9	89,4	(27,5)	(30,8)	61,9	89,4	(27,5)	(30,8)
16	E.S.P. Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Tenjo S.A.					42,7	86,5	(43,9)	(50,7)	42,7	86,5	(43,9)	(50,7)
17	E.S.P. Hydros Mosquera S. en C.A.					13,7	2,3	11,4	...	13,7	2,3	11,4	...
18	Empresa de Servicios Municipales y Regionales					10,8	75,3	(64,5)	(85,7)	10,8	75,3	(64,5)	(85,7)
19	E.I.C.E. para el Desarrollo de la Gestión Pública - Chipaque					5,4	10,9	(5,5)	(50,5)	5,4	10,9	(5,5)	(50,5)
20	Junta Municipal de Ferias y Exposiciones Agropecuarias de Girardot					4,7		4,7	100,0	4,7		4,7	100,0
21	Lenguazaque					2,5	14,6	(12,1)	(82,7)	2,5	14,6	(12,1)	(82,7)
22	E.S.E. Hospital de Girardot					0,0	243,5	(243,5)	(100,0)		243,5	(243,5)	(100,0)
23	Cachipay					0,0	41,2	(41,2)	(100,0)		41,2	(41,2)	(100,0)
24	Cucunubá					0,0	26,0	(26,0)	(100,0)		26,0	(26,0)	(100,0)
25	E.S.P. Empresa de Servicios de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Apulo S.A.					0,0	3,4	(3,4)	(100,0)		3,4	(3,4)	(100,0)

**ENDEUDAMIENTO
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
26	Junta Municipal de Deportes - San Francisco					0,0	2,1	(2,1)	(100,0)		2,1	(2,1)	(100,0)
27	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Guasca S.A.					0,0	0,4	(0,4)	(100,0)		0,4	(0,4)	(100,0)
28	E.S.E. Hospital Hilario Lugo - Sasaima						34,4	(34,4)	(100,0)		34,4	(34,4)	(100,0)
29	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Puerto						20,3	(20,3)	(100,0)		20,3	(20,3)	(100,0)
30	Yacopí						20,1	(20,1)	(100,0)		20,1	(20,1)	(100,0)
31	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos del Municipio Villa de San Diego de Ubaté S.A.						0,1	(0,1)	(100,0)		0,1	(0,1)	(100,0)

**SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR FINANCIERO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Instituto Municipal de Vivienda Urbana y Rural - La Calera	349,5	197,7	151,9	76,8	37,4	7,3	30,1	...	312,1	190,4	121,7	63,9

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR FINANCIERO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Instituto Municipal de Vivienda Urbana y Rural - La Calera	981,0	635,9	345,1	54,3	859,3	862,7	(3,4)	(0,4)	121,7	(226,7)	348,5	153,7

**GOBERNACIONES
ENDEUDAMIENTO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Antioquia	1.400.055,3	1.437.993,1	(37.937,8)	(2,6)	929,9	4.846,7	(3.916,8)	(80,8)	1.400.985,2	1.442.839,8	(41.854,6)	(2,9)
2	Departamento de Cundinamarca	527.354,2	583.512,7	(56.158,6)	(9,6)	5.271,7	7.910,1	(2.638,4)	(33,4)	532.625,9	591.422,8	(58.797,0)	(9,9)
3	Departamento de Santander	327.032,3	334.484,5	(7.452,2)	(2,2)	0,0	0,0			327.032,3	334.484,5	(7.452,2)	(2,2)
4	Departamento del Atlántico	216.267,9	211.729,0	4.538,9	2,1	359,5	25.025,8	(24.666,3)	(98,6)	216.627,4	236.754,8	(20.127,3)	(8,5)
5	Departamento del Meta	154.710,0	113.285,1	41.424,9	36,6	30.878,7	27.313,3	3.565,4	13,1	185.588,6	140.598,3	44.990,3	32,0
6	Departamento del Cesar	151.065,1	141.038,9	10.026,3	7,1					151.065,1	141.038,9	10.026,3	7,1
7	Departamento de La Guajira	126.374,2	131.039,9	(4.665,6)	(3,6)					126.374,2	131.039,9	(4.665,6)	(3,6)
8	Departamento de Bolívar	123.896,7	91.405,0	32.491,7	35,5	3.074,1	9.426,8	(6.352,7)	(67,4)	126.970,8	100.831,8	26.139,0	25,9
9	Departamento de Casanare	98.804,3	61.420,2	37.384,1	60,9					98.804,3	61.420,2	37.384,1	60,9
10	Departamento del Tolima	85.193,3	104.966,0	(19.772,6)	(18,8)					85.193,3	104.966,0	(19.772,6)	(18,8)
11	Departamento de Boyacá	65.095,9	65.956,5	(860,6)	(1,3)					65.095,9	65.956,5	(860,6)	(1,3)
12	Departamento del Norte de Santander	53.716,2	63.526,7	(9.810,5)	(15,4)					53.716,2	63.526,7	(9.810,5)	(15,4)
13	Departamento de Caldas	43.181,8	54.181,8	(11.000,0)	(20,3)	4.660,3	0,0	4.660,3	100,0	47.842,1	54.181,8	(6.339,7)	(11,7)
14	Departamento del Quindío	41.194,2	44.081,4	(2.887,2)	(6,5)	67,6		67,6	100,0	41.261,8	44.081,4	(2.819,6)	(6,4)
15	Departamento del Huila	28.709,4	28.460,4	248,9	0,9	0,0				28.709,4	28.460,4	248,9	0,9
16	Departamento de Risaralda	28.448,3	36.898,7	(8.450,4)	(22,9)					28.448,3	36.898,7	(8.450,4)	(22,9)
17	Departamento del Cauca	24.452,2	28.308,5	(3.856,3)	(13,6)	0,0	4.944,4	(4.944,4)	(100,0)	24.452,2	33.252,9	(8.800,7)	(26,5)
18	Departamento de Nariño	16.917,6	23.485,9	(6.568,3)	(28,0)					16.917,6	23.485,9	(6.568,3)	(28,0)
19	Departamento del Magdalena	15.257,3	25.786,2	(10.528,9)	(40,8)	0,0	0,0			15.257,3	25.786,2	(10.528,9)	(40,8)
20	Departamento de Arauca	8.874,5	13.504,7	(4.630,2)	(34,3)	0,0	0,0	(0,0)	(100,0)	8.874,5	13.504,7	(4.630,2)	(34,3)
21	Departamento del Caquetá	7.694,7	8.464,2	(769,5)	(9,1)		45,0	(45,0)	(100,0)	7.694,7	8.509,2	(814,5)	(9,6)
22	Departamento del Guaviare	3.167,5	1.220,3	1.947,2	159,6	112,0	1.302,0	(1.190,0)	(91,4)	3.279,5	2.522,3	757,2	30,0
23	Departamento del Chocó	985,5	37.087,1	(36.101,6)	(97,3)	30.895,2	1.327,1	29.568,0	...	31.880,7	38.414,3	(6.533,6)	(17,0)
24	Departamento del Vichada	92,5	185,1	(92,5)	(50,0)	0,0	0,0			92,5	185,1	(92,5)	(50,0)
25	Departamento de Córdoba	0,0	21.799,2	(21.799,2)	(100,0)	85.081,0	84.760,6	320,4	0,4	85.081,0	106.559,9	(21.478,8)	(20,2)
26	Departamento del Valle del Cauca	0,0	20.381,1	(20.381,1)	(100,0)					0,0	20.381,1	(20.381,1)	(100,0)
27	Departamento de Sucre	0,0	1.185,3	(1.185,3)	(100,0)	5.209,2	7.554,5	(2.345,2)	(31,0)	5.209,2	8.739,8	(3.530,6)	(40,4)
28	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	0,0	608,7	(608,7)	(100,0)					0,0	608,7	(608,7)	(100,0)
29	Departamento del Vaupés					504,2	1.816,6	(1.312,5)	(72,2)	504,2	1.816,6	(1.312,5)	(72,2)

GOBERNACIONES
INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Antioquia	1.285.318,4	1.053.057,4	232.261,0	22,1	1.349.970,3	1.381.424,1	(31.453,8)	(2,3)	2.170.045,2	2.255.872,6	(85.827,4)	(3,8)
2	Departamento de Cundinamarca	975.469,9	880.434,4	95.035,4	10,8	837.885,4	847.220,8	(9.335,4)	(1,1)	781.905,6	305.806,1	476.099,5	155,7
3	Departamento del Valle del Cauca	650.113,9	572.686,5	77.427,4	13,5	753.281,9	726.892,5	26.389,4	3,6	1.157.209,5	956.840,3	200.369,1	20,9
4	Departamento de Santander	334.463,5	326.530,2	7.933,3	2,4	852.586,6	785.991,5	66.595,1	8,5	892.203,8	639.087,7	253.116,0	39,6
5	Departamento del Atlántico	329.602,6	282.181,2	47.421,4	16,8	349.831,2	425.769,2	(75.938,0)	(17,8)	296.937,4	292.303,8	4.633,6	1,6
6	Departamento de Bolívar	252.872,7	248.379,7	4.493,1	1,8	662.178,5	617.996,6	44.181,9	7,1	696.278,1	719.027,7	(22.749,6)	(3,2)
7	Departamento de Boyacá	248.894,6	231.505,2	17.389,4	7,5	688.375,5	633.442,1	54.933,4	8,7	579.964,3	568.136,6	11.827,7	2,1
8	Departamento del Tolima	204.708,2	186.821,7	17.886,6	9,6	609.846,6	560.334,0	49.512,6	8,8	609.128,4	501.807,4	107.321,0	21,4
9	Departamento de Córdoba	183.883,5	165.017,3	18.866,2	11,4	720.001,7	725.167,0	(5.165,3)	(0,7)	721.017,3	910.323,4	(189.306,2)	(20,8)
10	Departamento del Magdalena	178.779,8	162.906,4	15.873,3	9,7	666.580,1	593.471,0	73.109,1	12,3	424.497,5	409.659,6	14.837,9	3,6
11	Departamento del Meta	178.684,9	165.234,8	13.450,1	8,1	726.429,5	507.295,1	219.134,4	43,2	419.079,7	442.275,1	(23.195,4)	(5,2)
12	Departamento del Huila	163.868,1	142.569,8	21.298,4	14,9	566.809,6	485.467,4	81.342,2	16,8	611.164,8	500.745,7	110.419,1	22,1
13	Departamento del Norte de Santander	163.612,5	131.321,8	32.290,7	24,6	612.635,4	530.387,8	82.247,6	15,5	345.536,9	211.038,9	134.498,0	63,7
14	Departamento de Risaralda	151.725,7	130.582,6	21.143,1	16,2	198.774,8	187.885,2	10.889,5	5,8	281.983,1	320.685,0	(38.701,9)	(12,1)
15	Departamento del Cesar	149.222,8	131.677,8	17.545,0	13,3	543.332,7	634.995,5	(91.662,9)	(14,4)	553.291,7	538.787,9	14.503,8	2,7
16	Departamento de Nariño	143.804,2	122.211,2	21.593,0	17,7	547.031,0	587.931,1	(40.900,1)	(7,0)	592.395,4	529.124,0	63.271,4	12,0
17	Departamento del Cauca	143.216,3	138.005,4	5.210,9	3,8	853.933,1	793.650,9	60.282,3	7,6	756.449,4	673.665,0	82.784,4	12,3
18	Departamento de Caldas	118.558,6	104.333,2	14.225,4	13,6	338.907,8	285.227,2	53.680,6	18,8	270.379,8	267.303,3	3.076,6	1,2
19	Departamento de Sucre	89.275,5	82.105,4	7.170,0	8,7	479.552,1	462.850,2	16.701,9	3,6	406.211,7	393.967,6	12.244,2	3,1
20	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	79.827,8	63.017,0	16.810,7	26,7	170.416,9	134.919,5	35.497,4	26,3	78.800,1	76.672,7	2.127,4	2,8
21	Departamento de Casanare	78.104,7	75.714,2	2.390,5	3,2	325.806,5	369.101,4	(43.295,0)	(11,7)	316.914,2	392.926,1	(76.011,9)	(19,3)
22	Departamento del Quindío	72.810,7	68.224,5	4.586,1	6,7	160.444,9	187.725,1	(27.280,2)	(14,5)	206.915,1	207.666,7	(751,6)	(0,4)
23	Departamento del Chocó	59.795,7	61.765,7	(1.970,0)	(3,2)	490.972,7	304.111,9	186.860,8	61,4	269.576,7	253.614,6	15.962,0	6,3
24	Departamento del Caquetá	43.147,0	39.187,3	3.959,7	10,1	289.996,9	243.958,1	46.038,8	18,9	246.768,7	213.219,0	33.549,7	15,7
25	Departamento de La Guajira	39.863,9	34.104,6	5.759,3	16,9	341.316,0	317.222,5	24.093,5	7,6	225.007,9	271.937,1	(46.929,2)	(17,3)
26	Departamento del Putumayo	32.700,8	28.114,1	4.586,8	16,3	371.863,0	302.128,7	69.734,3	23,1	277.726,2	227.226,6	50.499,6	22,2
27	Departamento de Arauca	19.582,9	19.557,9	25,0	0,1	274.626,7	435.170,5	(160.543,9)	(36,9)	327.611,1	366.926,6	(39.315,5)	(10,7)
28	Departamento del Guaviare	12.857,6	12.075,4	782,2	6,5	146.741,8	184.372,8	(37.630,9)	(20,4)	84.579,1	70.139,8	14.439,3	20,6
29	Departamento del Amazonas	7.944,4	6.210,0	1.734,4	27,9	148.725,6	198.566,5	(49.841,0)	(25,1)	85.411,6	103.420,6	(18.009,0)	(17,4)
30	Departamento del Guainía	6.146,7	2.643,9	3.502,8	132,5	106.257,2	117.175,4	(10.918,2)	(9,3)	48.482,1	42.148,8	6.333,3	15,0
31	Departamento del Vichada	3.490,3	3.575,7	(85,4)	(2,4)	135.307,9	131.722,1	3.585,9	2,7	68.772,2	108.786,5	(40.014,2)	(36,8)
32	Departamento del Vaupés	3.373,1	2.143,2	1.229,9	57,4	88.230,0	64.129,6	24.100,4	37,6	58.532,6	33.804,7	24.727,9	73,1

**GOBERNACIONES
RENTAS POR COBRAR**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Cundinamarca	66.443,0	77.063,2	(10.620,2)	13,8	0,0	140,7	(140,7)	100,0	66.443,0	77.203,9	(10.760,8)	13,9
2	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	26.507,9	4.870,4	21.637,5	...	53.599,0	48.728,7	4.870,4	10,0	80.106,9	53.599,0	26.507,9	49,5
3	Departamento de Antioquia	25.848,5	56.873,4	(31.025,0)	54,6	177.744,0	165.298,6	12.445,5	7,5	203.592,5	222.172,0	(18.579,5)	(8,4)
4	Departamento del Valle del Cauca	20.063,0	57.720,1	(37.657,1)	65,2	2.957,4	2.957,4			23.020,5	60.677,5	(37.657,1)	(62,1)
5	Departamento de Santander	19.124,0	15.954,1	3.169,8	19,9	52.743,2	42.041,4	10.701,8	25,5	71.867,1	57.995,5	13.871,6	23,9
6	Departamento del Meta	18.110,9	22.041,4	(3.930,5)	17,8	3.634,9	3.320,4	314,5	9,5	21.745,8	25.361,7	(3.615,9)	(14,3)
7	Departamento de Bolívar	9.426,5	32.385,1	(22.958,6)	70,9	41.559,4	31.718,0	9.841,5	31,0	50.985,9	64.103,1	(13.117,2)	(20,5)
8	Departamento del Huila	8.570,6	8.789,6	(219,0)	(2,5)	31.268,6	12.616,2	18.652,5	47,8	39.839,3	21.405,7	18.433,5	86,1
9	Departamento de Casanare	7.051,2	7.571,6	(520,4)	(6,9)	993,7	1.240,5	(246,8)	(19,9)	8.044,9	8.812,1	(767,2)	(8,7)
10	Departamento del Atlántico	5.455,9	62.749,0	(57.293,1)	91,3	19.317,9	3.217,0	16.100,9	...	24.773,8	65.966,0	(41.192,2)	(62,4)
11	Departamento del Cauca	5.369,9	2.785,0	2.584,9	92,8	14.678,3	14.129,8	548,5	3,9	20.048,2	16.914,8	3.133,4	18,5
12	Departamento del Caquetá	3.837,9	3.049,3	788,6	25,9	429,1	279,6	149,5	53,5	4.267,0	3.329,0	938,1	28,2
13	Departamento del Cesar	2.830,4	4.167,1	(1.336,7)	(32,1)	7.577,1	9.763,6	(2.186,6)	(22,4)	10.407,5	13.930,7	(3.523,2)	(25,3)
14	Departamento de Risaralda	2.453,3	2.235,4	218,0	9,8	1,1	312,3	(311,2)	(99,6)	2.454,4	2.547,7	(93,3)	(3,7)
15	Departamento de Sucre	1.716,3	2.064,5	(348,2)	(16,9)	11.944,1	11.036,3	907,8	8,2	13.660,4	13.100,8	559,6	4,3
16	Departamento del Quindío	1.595,1	729,6	865,4	18,6	5.519,6	5.302,0	217,6	4,1	7.114,7	6.031,6	1.083,1	18,0
17	Departamento de Caldas	1.468,4	3.331,0	(1.862,6)	(55,9)	8.165,3	9.218,9	(1.053,6)	(11,4)	9.633,7	12.549,9	(2.916,2)	(23,2)
18	Departamento del Tolima	1.436,9	3.524,3	(2.087,4)	(59,2)	7.979,2	6.407,0	1.572,1	24,5	9.416,1	9.931,3	(515,2)	(5,2)
19	Departamento de Nariño	1.233,3	4.809,1	(3.575,8)	(74,4)	3.670,0	12.352,3	(8.682,4)	(70,3)	4.903,3	17.161,4	(12.258,1)	(71,4)
20	Departamento de Arauca	1.265,0	1.419,3	(154,3)	(10,9)	0,0				1.265,0	1.419,3	(154,3)	(10,9)
21	Departamento de La Guajira	576,7	0,0	576,7	...	13.400,1		13.400,1	100,0	13.976,8	0,0	13.976,8	...
22	Departamento de Córdoba	547,6	540,8	6,8	1,3	521,2	521,2			1.068,8	1.062,0	6,8	0,6
23	Departamento del Amazonas	350,8	2,2	348,6	...	2,2	2,2			352,9	4,3	348,6	...
24	Departamento del Magdalena	149,5	149,5			3.755,8	5.918,3	(2.162,5)	(36,5)	3.905,3	6.067,8	(2.162,5)	(35,6)
25	Departamento del Chocó	4,3	0,0	4,3	100,0					4,3	0,0	4,3	100,0
26	Departamento del Guaviare	2,2	0,0	2,2	100,0					2,2	0,0	2,2	100,0
27	Departamento del Putumayo	1,2	0,0	1,2	100,0	1.079,9	646,2	433,7	67,1	1.081,0	646,2	434,8	67,3
28	Departamento de Boyacá	0,0	0,0	(0,0)	(83,3)	9.723,2	10.595,5	(872,3)	(8,2)	9.723,2	10.595,5	(872,3)	(8,2)
29	Departamento del Norte de Santander	0,0	0,0			578,5	4.462,8	(3.884,2)	(87,0)	578,5	4.462,8	(3.884,2)	(87,0)

GOBERNACIONES
DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento del Valle del Cauca	10.844.468,9	10.844.468,9			2.195.594,9	1.948.800,7	246.794,2	12,7	(8.648.874,0)	(8.895.668,2)	246.794,2	2,8
2	Departamento de Antioquia	4.575.893,2	4.133.016,4	442.876,8	10,7	3.703.837,5	3.064.063,4	639.774,1	20,9	(872.055,7)	(1.068.953,0)	196.897,2	18,4
3	Departamento de Cundinamarca	3.845.733,7	2.637.525,9	1.208.207,8	45,8	563.949,3	18.714,4	545.234,9	...	(3.281.784,3)	(2.618.811,5)	(662.972,9)	25,3
4	Departamento de Boyacá	1.699.166,8	1.470.773,1	228.393,7	15,5	871.774,6	888.938,1	(17.163,5)	(1,9)	(827.392,2)	(581.835,0)	(245.557,2)	42,2
5	Departamento de Santander	1.206.484,0	1.587.500,2	(381.016,2)	(24,0)	1.366.223,2	1.201.689,3	164.533,9	13,7	159.739,2	(385.810,9)	545.550,1	41,4
6	Departamento de Nariño	1.134.937,8	1.134.937,8			850.764,6	752.763,8	98.000,8	13,0	(284.173,2)	(382.174,0)	98.000,8	25,6
7	Departamento del Tolima	1.123.431,4	1.123.431,4			836.212,5	745.962,1	90.250,4	12,1	(287.218,9)	(377.469,3)	90.250,4	23,9
8	Departamento de Caldas	983.361,4	925.219,8	58.141,6	6,3	542.766,6	462.867,1	79.899,5	17,3	(440.594,8)	(462.352,7)	21.757,8	4,7
9	Departamento del Huila	914.330,7	914.500,2	(169,5)	(0,0)	761.031,4	711.776,4	49.254,9	6,9	(153.299,3)	(202.723,7)	49.424,4	24,4
10	Departamento del Norte de Santander	888.427,1	811.718,7	76.708,4	9,5	674.075,1	571.536,6	102.538,5	17,9	(214.352,0)	(240.182,1)	25.830,1	10,8
11	Departamento del Meta	784.032,4	784.032,4			915.734,3	788.946,9	126.787,4	16,1	131.701,9	4.914,4	126.787,4	...
12	Departamento del Atlántico	779.219,4	779.219,4			825.456,0	740.398,9	85.057,1	11,5	46.236,6	(38.820,5)	85.057,1	...
13	Departamento del Magdalena	595.271,3	595.271,3			142.634,6	148.109,8	(5.475,2)	(3,7)	(452.636,7)	(447.161,5)	(5.475,2)	1,2
14	Departamento de Risaralda	569.232,3	388.965,1	180.267,3	46,3	535.417,0	471.906,3	63.510,7	13,5	(33.815,3)	82.941,2	(116.756,6)	(40,8)
15	Departamento de Bolívar	538.300,9	1.431.181,3	(892.880,4)	(62,4)	897.479,8	845.804,0	51.675,7	6,1	359.178,9	(585.377,3)	944.556,2	61,4
16	Departamento de Córdoba	503.096,2	544.775,5	(41.679,2)	(7,7)	699.162,5	670.002,3	29.160,2	4,4	196.066,3	125.226,8	70.839,4	56,6
17	Departamento del Quindío	464.933,0	325.508,1	139.424,9	42,8	356.073,0	325.959,1	30.113,8	9,2	(108.860,1)	451,0	(109.311,1)	...
18	Departamento del Cauca	413.367,9	460.752,7	(47.384,8)	(10,3)	582.173,0	596.374,9	(14.201,9)	(2,4)	168.805,1	135.622,2	33.182,9	24,5
19	Departamento del Chocó	406.561,8	216.838,5	189.723,2	77,5					(406.561,8)	(216.838,5)	(189.723,2)	87,5
20	Departamento del Putumayo	296.081,3	308.564,4	(12.483,1)	(4,0)	398.383,0	308.564,4	89.818,6	29,1	102.301,7		102.301,7	100,0
21	Departamento del Amazonas	231.390,3	232.039,9	(649,7)	(0,3)	232.316,6	210.967,4	21.349,2	10,1	926,3	(21.072,5)	21.998,9	104,4
22	Departamento de La Guajira	226.116,6	238.598,4	(12.481,8)	(5,2)	264.707,8	264.707,8			38.591,2	26.109,4	12.481,8	47,8
23	Departamento de Arauca	203.656,1	193.225,7	10.430,4	5,4	304.919,0	264.959,5	39.959,5	15,1	101.262,9	71.733,8	29.529,1	41,2
24	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	193.341,6	193.341,6			277.039,6	256.466,8	20.572,8	8,0	83.698,0	63.125,2	20.572,8	32,6
25	Departamento de Casanare	180.187,5	180.801,8	(614,2)	(0,3)	297.700,1	266.715,2	30.984,9	11,6	117.512,6	85.913,5	31.599,1	36,8
26	Departamento de Sucre	160.576,1	164.866,4	(4.290,3)	(2,6)	265.615,0	214.271,0	51.344,0	24,0	105.038,8	49.404,6	55.634,2	12,6
27	Departamento del Cesar	142.141,5	142.141,5			259.703,4	250.272,1	9.431,4	3,8	117.562,0	108.130,6	9.431,4	8,7
28	Departamento del Guainía	103.105,4	103.105,4	(0,0)	(0,0)	147.432,6	144.184,3	3.248,3	2,3	44.327,2	41.078,8	3.248,3	7,9
29	Departamento del Vichada	78.022,8	78.022,8			135.419,1	127.394,1	8.025,0	6,3	57.396,3	49.371,4	8.025,0	16,3
30	Departamento del Guaviare	68.104,5	68.621,6	(517,1)	(0,8)	112.743,5	109.268,7	3.474,8	3,2	44.639,0	40.647,1	3.991,9	9,8
31	Departamento del Vaupés	48.273,5	48.273,5			54.596,8	27.622,1	26.974,7	97,7	6.323,3	(20.651,4)	26.974,7	30,6
32	Departamento del Caquetá	204,0	287.025,8	(286.821,9)	(99,9)	362.082,9	330.611,7	31.471,2	9,5	361.879,0	43.585,8	318.293,1	...

5. INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE

5.1. INTRODUCCIÓN

El presente informe de control interno contable, que con gusto presento en observancia de la normatividad legal vigente sobre el particular y que en tal virtud debe cumplir y observar la Contaduría General de la Nación (CGN), es el resultado de los importantes esfuerzos realizados por los directivos de nuestras entidades públicas, comprometidos con el mejoramiento de los sistemas contables de los organismos e instituciones que dirigen. Son ellos, quienes, convencidos de las bondades del procedimiento de evaluación, han permitido diagnosticar sus dificultades y oportunidades para el mejoramiento de la calidad de la información contable que como responsables preparan, certifican y reportan a la CGN.

Son 9 años ininterrumpidos en los que la CGN ha elaborado el informe Consolidado de control interno contable, y en ellos se muestran tanto los avances como las dificultades en los procesos contables de las entidades.

Como es de pleno conocimiento público, la CGN ha expedido tres marcos normativos contables para clasificar a las entidades en su aplicación, según su función económica, así: 1) Marco Normativo para Empresas que Cotizan en el Mercado de Valores, y que Captan o Administran Ahorro del Público, vigente con la Resolución 037 de 2017; 2) Marco Normativo para Empresas que no Cotizan en el Mercado de Valores, y que no Captan ni Administran Ahorro del Público, expedido mediante Resolución 414 de 2014, modificada por la Resolución 663 de 2015, y 3) Marco Normativo para Entidades de Gobierno, expedido mediante Resolución 533 de 2015.

Producto de la expedición de estos marcos normativos se hizo necesaria la actualización del Procedimiento para la Evaluación del control interno contable, acorde con los nuevos desarrollos contables definidos, y al efecto, la misma se realizó con la Resolución 193 de 2016.

Teniendo en cuenta que los marcos normativos entran en aplicación en diferentes fechas, de acuerdo con los cronogramas establecidos para tal propósito, el informe de evaluación del control interno contable del año 2016 fue presentado por algunas entidades utilizando para ello la siguiente normatividad expedida por la CGN, a saber: las entidades de Gobierno general, así como las pertenecientes al Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS) que se acogieron a lo dispuesto en la Resolución 663 de 2016 y las entidades en liquidación, realizaron y presentaron este informe observando lo dispuesto en la Resolución 357 de 2008; en tanto que las empresas que cotizan en el mercado de valores o que captan o administran ahorro del público y las que no cotizan en el mercado de valores y que no captan ni administran ahorro del público, que durante dicho año aplicaron el nuevo marco normativo, y al efecto, realizaron y presentaron el informe de evaluación en los términos de lo establecido en la Resolución 193 de 2016.

Esta situación particular producto del plan de convergencia contable pública a estándares contables líderes internacionales y de sus cronogramas (Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF y Normas Internacionales de Contabilidad de Contabilidad para el Sector Público - NICSP), llevó consigo dividir el presente informe, con el propósito de

poder diferenciar los dos modelos de evaluación de control interno contable, bajo el imperio de las resoluciones 357 de 2008 y 193 de 2016, así:

El Capítulo 1 del Informe Consolidado de control interno contable 2016 contiene lo referente al marco legal del control interno y del control interno contable. El Capítulo 2 presenta la cobertura del informe cuyo objetivo es brindar un panorama amplio de la estructura del informe. El Capítulo 3 presenta el análisis de las entidades que evaluaron el proceso contable según lo dispuesto en la Resolución 357 de 2008. El Capítulo 4 describe los resultados de las entidades que para la evaluación observaron lo dispuesto en la Resolución 193 de 2016. En estos capítulos se señala el marco conceptual, la cobertura y los resultados consolidados cuantitativos y cualitativos, separados para los niveles nacional y territorial, y las conclusiones derivadas de la evaluación por cada grupo de entidades, según la resolución aplicada en el proceso.

Finalmente, el Capítulo 5 presenta un análisis descriptivo y comparativo de la evaluación del control interno contable realizada por entidades nacionales y territoriales, frente a la calificación del control interno y a la opinión a los estados contables emitida por la Contraloría General de la República y por las territoriales para las entidades auditadas.

La CGN, como miembro del Consejo Asesor de Control Interno del Gobierno Nacional, está comprometida con la política de Estado de avanzar en la cultura contable de las entidades públicas y en la calidad de la información, como soporte de la rendición de cuentas. Como muestra de este esfuerzo para el informe del año 2016 se logró que, de un total de 3.762 entidades públicas, 3.342 reportaran su informe de evaluación del control interno contable, que representan el 88,8% de este universo. En el Nivel Nacional reportaron 347 de un total de 354 entidades, es decir, solo 7 no reportaron el informe; en el Nivel Territorial de un universo de 3.406 entidades, 2.993 cumplieron con el envío de la evaluación y 413 quedaron omisas. Cabe señalar que la cobertura del Sector Público incluye, además de los Niveles Nacional y Territorial, el Banco de la República y el Sistema General de Regalías. La relación de entidades omisas fue reportada a los organismos de control y vigilancia para lo de sus respectivas competencias en el marco de la normatividad legal vigente.

5.2. MARCO LEGAL

En 1991, los artículos 209¹ y 269² de la Constitución Política de Colombia establecieron la obligatoriedad para las entidades y organismos del sector público de diseñar y aplicar métodos y procedimientos de Control Interno. Luego, el literal a) artículo 3 de la Ley 87 de 1993 señaló que el *Sistema de Control Interno* forma parte integrante de los sistemas contables, financieros, de planeación, información y operacionales de las entidades, y que el *representante legal o máximo directivo* es el responsable de establecerlo y desarrollarlo.

En la misma Ley se definió que la oficina o unidad de control interno es uno de los componentes del sistema, y el funcionario que la orienta está encargado de medir y evaluar la eficiencia, eficacia y economía de los controles “*asesorando a la dirección en la continuidad del proceso administrativo, la reevaluación de los planes establecidos y en la introducción de los correctivos necesarios para el cumplimiento de las metas u objetivos previstos*”.

En lo relacionado con el control interno contable, el literal k) del artículo 3 de la Ley 298 de 1996 le asigna al Contador General de la Nación, entre otras funciones, la de “*Diseñar, implantar y establecer políticas de Control Interno, conforme a la ley*”, y el literal r) del artículo 4 de la misma Ley le asigna a la Contaduría General de la Nación, entre otras funciones, la de “*Coordinar con los responsables del Control Interno y Externo de las entidades señaladas en la Ley, el cabal cumplimiento de las disposiciones contables*”.

La Ley 489 de 1998 crea el Sistema Nacional de Control Interno (SNCI), que debe entenderse como una herramienta administrativa que comparte elementos con otros sistemas como el Sistema de Gestión de la Calidad y Desarrollo Administrativo, señalando en el artículo 27 que su conformación es por el conjunto de instituciones, instancias de participación, políticas, normas, procedimientos, recursos, planes, programas, proyectos, metodologías, sistemas de información y tecnologías aplicables, inspirado en los principios de autocontrol, autorregulación y autogestión.

Adicionalmente, el artículo 4 del Decreto 2145 de 1999, en el que se dictan las normas sobre el Sistema Nacional de Control Interno de las entidades y organismos de la administración pública del orden nacional y territorial, incluye a los reguladores dentro de las instancias de articulación, necesarias para lograr el funcionamiento armónico del sistema. El artículo 6 del mismo Decreto (modificado por el artículo 3 del Decreto Nacional 2539 de 2000) establece que los reguladores (entre los que se incluye la Contaduría General de la Nación) son los

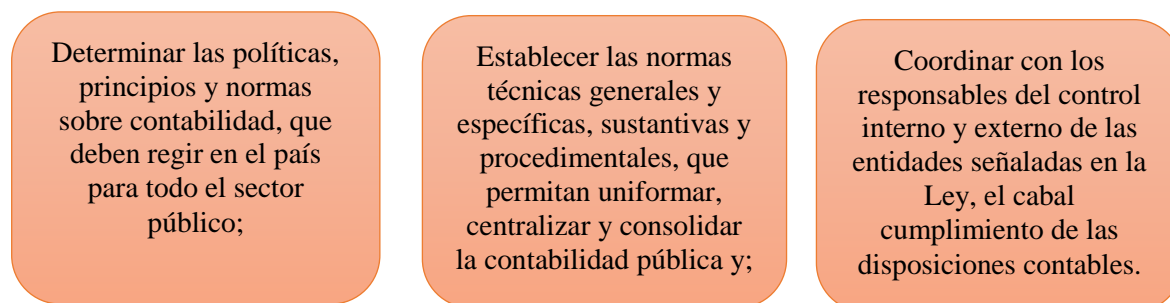
¹ **Artículo 209.** La función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones. Las autoridades administrativas deben coordinar sus actuaciones para el adecuado cumplimiento de los fines del Estado. La administración pública, en todos sus órdenes, tendrá un control interno que se ejercerá en los términos que señale la ley.

² **Artículo 269.** En las entidades públicas, las autoridades correspondientes están obligadas a diseñar y aplicar, según la naturaleza de sus funciones, métodos y procedimientos de control interno, de conformidad con lo que disponga la ley, la cual podrá establecer excepciones y autorizar la contratación de dichos servicios con empresas privadas colombianas.

competentes para impartir normas, políticas y directrices a las que deben sujetarse los entes en materia de Control Interno.

En el numeral d) del mismo artículo, señala a la Contaduría General de la Nación como la responsable, “*en materia contable*”, de “*diseñar, implantar, establecer políticas de Control Interno y coordinar con las entidades el cabal cumplimiento de las disposiciones en la implantación del Sistema Nacional de Contabilidad Pública...*”.

En el año 2004, el Decreto 143 modificó la estructura de la Contaduría General de la Nación, y en él, se definieron entre otras, las siguientes funciones:



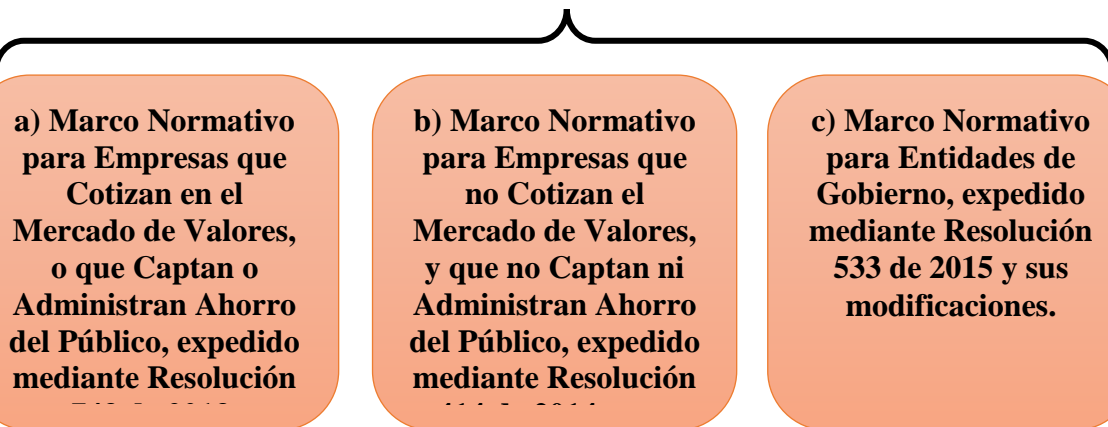
El numeral 12) del artículo 2 del Decreto 188 de 2004 señala al Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) como el responsable de “*Fijar las políticas generales en materia de Control Interno...*”.

Para establecer, documentar, implementar y mantener un Sistema de Control Interno en las entidades y agentes obligados conforme el artículo 5 de la Ley 87, se adopta, el 20 de mayo de 2005, mediante el Decreto 1599, el Modelo Estándar de Control Interno que luego fue actualizado en 2014 a través del Decreto 943 con el fin de “*permitir su mayor entendimiento y facilitar su implementación y fortalecimiento continuo*”.

El procedimiento de control interno contable y la obligación de reportar a la CGN el informe anual de evaluación con corte a 31 de diciembre, fueron reglamentados en 2008 mediante la Resolución 357, la cual se establece con el objetivo de implementar y evaluar la efectividad de las acciones mínimas de control que deben implementar los responsables de la información financiera, económica, social y ambiental en las entidades contables públicas, para garantizar razonablemente la producción de información contable confiable, relevante y comprensible. El artículo 3 de dicha Resolución señala, en concordancia con la Ley 87, que los responsables de evaluar la implementación y efectividad del control interno contable son los jefes de control interno, auditores o quienes hagan sus veces.

En 2016, dos situaciones hicieron necesaria la actualización del Procedimiento de Evaluación del control interno contable:

1) En 2009 se expidió la Ley 1314 para regular los principios y normas de contabilidad e información financiera de las personas jurídicas y naturales, obligadas a llevar contabilidad. Esta Ley le define al país la necesidad de avanzar hacia la adopción de las normas internacionales de contabilidad. En esa dirección, la Contaduría General de la Nación, en el marco de sus competencias constitucionales y legales definió los siguientes marcos normativos de contabilidad para las entidades que conforman el sector público colombiano:



2) La actualización de la implementación del Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI-2014.

Es así como el 5 de mayo de 2016, se incorpora, mediante la Resolución 193, en los Procedimientos Transversales del Régimen de Contabilidad Pública, el Procedimiento para la evaluación del control interno contable, *“con el fin de medir la efectividad de las acciones mínimas de control que deben realizar los responsables de la información financiera de las entidades públicas y garantizar, razonablemente, la producción de la información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel, definidas en el marco conceptual del marco normativo que le sea aplicables a la entidad, de acuerdo con lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública. El procedimiento para la evaluación del control interno contable quedará como se indica en el anexo”* de la Resolución mencionada.

Por lo anterior, al corte de diciembre de 2016, y sobre la base de lo dispuesto en la Resolución 706 de 2016, modificada parcialmente por la Resolución 43 de 2017, las entidades supeditadas a las Resoluciones 037 de 2017 y 414 de 2014, exceptuando las entidades que se acogieron a lo dispuesto en la Resolución 663 de 2015, aplicarán lo dispuesto en el anexo de la Resolución 193 de 2016. Mientras que las entidades de Gobierno, sujetas a la Resolución 533 de 2015, las entidades que se acogieron a la Resolución 663 y las que están actualmente en liquidación, aplicarán la evaluación del control interno contable según lo establecido en la Resolución 357 de 2008. Esto quiere decir que, para este segundo grupo de entidades, la evaluación será igual a la de los años anteriores.

Resolución 357 de 2008.
Categoría Control Interno
Contable

- Entidades de la Resolución 533 de 2015
- Entidades de la Resolución 663 de 2015.

Resolución 193 de 2016.
Categoría Evaluación
Control Interno Contable

- Entidades de la Resolución 037 de 2017.
- Entidades de la Resolución 414 de 2014, excepto las que se acogieron a la Resolución 663 de 2015.

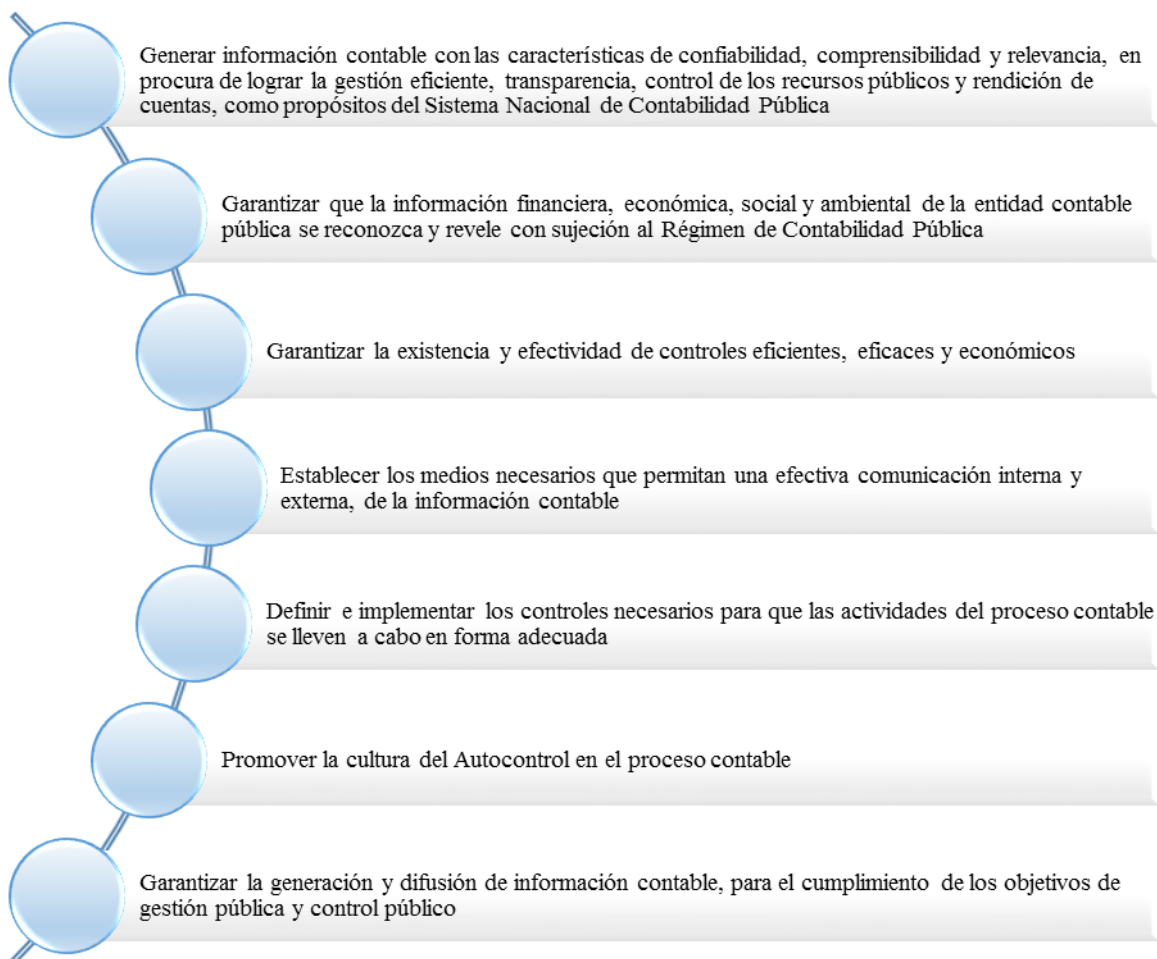
5.3. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 357 DE 2008

5.3.1. MARCO CONCEPTUAL

5.3.1.1. Definición

El control interno contable, es el proceso que adelantan las entidades y organismos públicos con el fin de lograr la existencia y efectividad de los procedimientos de control y verificación de las actividades propias del proceso contable, capaces de garantizar razonablemente que la información financiera, económica, social y ambiental cumpla con las características de confiabilidad, relevancia y comprensibilidad; la responsabilidad de aplicar este proceso, es del representante legal o máximo directivo de la entidad contable pública, así como de los directivos de primer nivel responsables de las áreas contables.

5.3.1.2. Objetivos del control interno contable



5.3.1.3. Evaluación del control interno contable

Es la medición o valoración realizada al control interno en el proceso contable de una entidad pública, con el propósito de determinar el nivel de confianza que se le puede otorgar, con base en la calidad de su información contable y la eficacia, eficiencia y economía de sus actividades de control para prevenir y neutralizar el riesgo inherente a la gestión contable.

Los servidores públicos de las diferentes áreas en el desarrollo de su labor generan hechos, transacciones y operaciones económicas, en ejercicio de la autoevaluación como fundamento de control deben responder en lo posible por:

La operatividad eficiente del proceso contable, actividades y tareas a su cargo

La supervisión continua a la eficacia de los controles integrados

Autoevaluación de los resultados de su labor

La evaluación del control interno contable en las entidades públicas corresponde al Jefe de la Oficina de Control Interno o quien haga sus veces, de manera que se garantice la independencia y objetividad de los resultados en beneficio de la toma de decisiones.

5.3.1.4. Riesgos de Índole Contable

Son eventos internos y externos, que tienen la probabilidad de ocurrencia y por lo tanto de afectar o impedir la presentación de información contable con las características de calidad, es decir, confiable, relevante y comprensible; una vez identificados estos riesgos, se deben implementar acciones o mecanismos para prevenir y minimizar el impacto de la ocurrencia de eventos que pongan en riesgo la adecuada ejecución de actividades propias del proceso contable, tales como el incumplimiento de las disposiciones del Régimen de Contabilidad Pública o la posibilidad de excluir del proceso contable hechos económicos, financieros, sociales y ambientales relevantes.

5.3.1.5. Etapas del Proceso Contable

5.3.1.5.1. Etapa de Reconocimiento

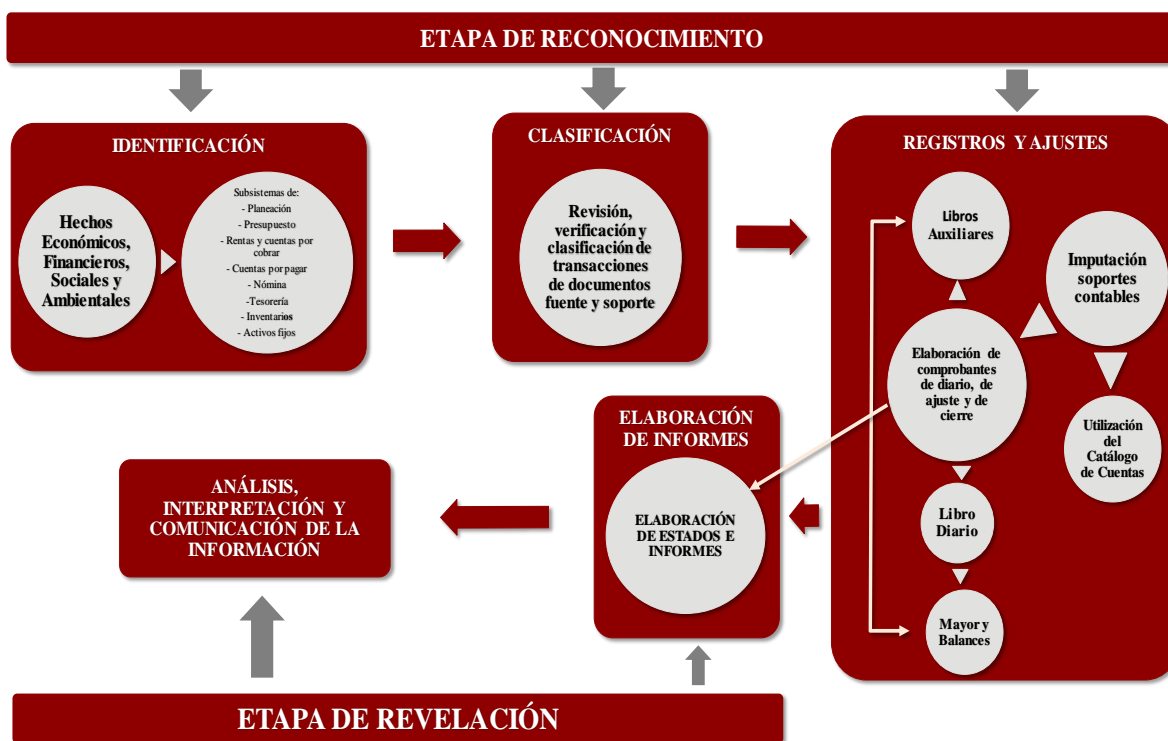
En esta etapa se capturan los datos de la realidad económica y jurídica, se analizan desde la óptica del origen y la aplicación de recursos y se incorporan a la estructura sistemática de clasificación cronológica y conceptual de la contabilidad. Para ello, se adelantan procesos de medición, que consisten en la tasación de las magnitudes físicas o monetarias de los recursos. Esta etapa incluye el reconocimiento inicial de las transacciones, hechos u operaciones, así

como las posteriores actualizaciones de valor y se materializa con la ejecución de las actividades de identificación, clasificación y registro y ajustes de los hechos contables.

5.3.1.5.2. Etapa de Revelación

Etapa que representa la situación, los resultados de la actividad y la capacidad de prestación de servicios o generación de flujos de recursos, en estados, informes y reportes contables confiables, relevantes y comprensibles. Para garantizar estas características de los estados, informes y reportes contables, la revelación implica presentar los criterios o pautas particulares seguidas en la etapa previa de reconocimiento, así como la manifestación de la información necesaria para la comprensión, análisis, interpretación y comunicación de la información de la realidad que razonablemente representa la información de entidades contables públicas individuales agregadas y consolidadas.

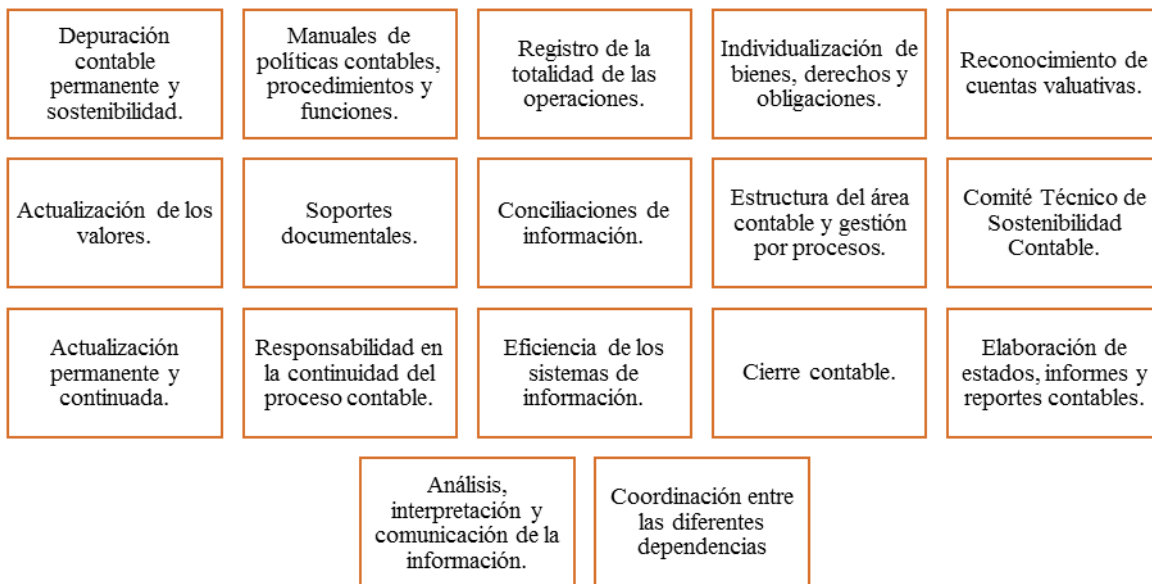
Gráfico 5.1 Etapas del proceso contable



Fuente: Contaduría General de la Nación

5.3.1.5.3. Otros Elementos de Control

Las entidades contables públicas deben observar, entre otros, los siguientes elementos de control:



5.3.1.6. METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO CONTABLE

El informe anual de evaluación del control interno contable con corte a 31 de diciembre de cada periodo contable, preparado siguiendo los lineamientos de la Resolución 357 de 2008 se presenta y reporta a la CGN mediante diligenciamiento del formulario CGN2007_CONTROL_INTERNO_CONTABLE contentivo de las valoraciones cuantitativas y cualitativas:

5.3.1.6.1. Valoración Cuantitativa

Tiene como objetivo principal calificar el grado de implementación y efectividad de los controles asociados al proceso contable, así como de otros elementos de control contenidos en el Formulario de Evaluación. Consta de 62 preguntas y debe complementarse con la interpretación cualitativa en la columna de observaciones.

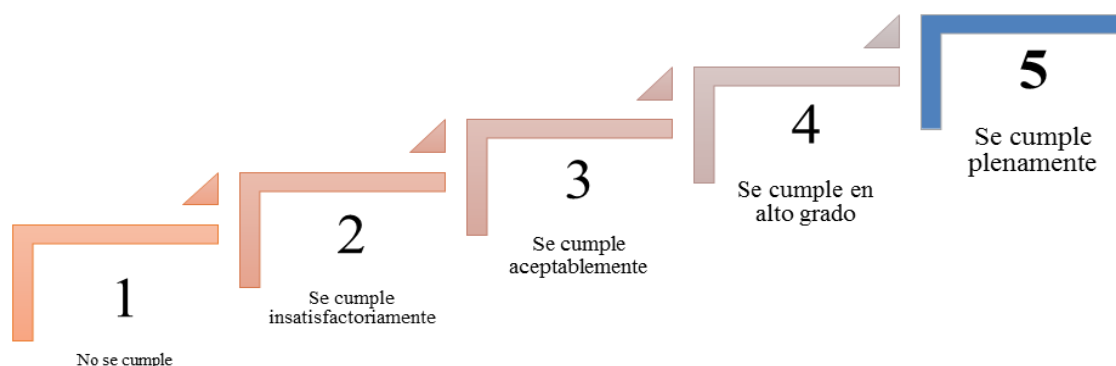
5.3.1.6.2. Valoración Cualitativa

Su propósito es analizar y describir de forma breve los resultados obtenidos en la valoración cuantitativa, en cuanto a las principales fortalezas y debilidades del control interno contable

Esta valoración junto a las recomendaciones realizadas por el jefe de Control Interno o quien haga sus veces servirán para mejorar el proceso contable de la entidad.

5.3.1.6.3. Matriz de Calificación

El Procedimiento de control interno contable, adoptado en la Resolución 357 de 2008, establece cuatro rangos de interpretación de la calificación o resultados obtenidos en la evaluación de control interno contable, efectuada por los jefes de control interno. La calificación asignada a cada una de las preguntas oscila en los rangos de 1 a 5, de acuerdo con la valoración establecida y que se puede apreciar a continuación, valores que corresponden al grado de cumplimiento de cada criterio o acción de control, para cada etapa del proceso, y la interpretación de los resultados obtenidos corresponde al rango donde se encuentre la calificación como también se presenta gráficamente a continuación:



Fuente: Contaduría General de la Nación



Fuente: Contaduría General de la Nación

5.3.1.6.4. Información Tabulada

El presente informe consolidado se preparó teniendo como base y soporte las calificaciones enviadas y debidamente certificadas por los gerentes públicos y los responsables de las áreas de control interno de las entidades contables públicas, con corte a 31 de diciembre de 2016 transmitidas a través del CHIP en el formulario CGN2007_CONTROL_INTERNO_CONTABLE, que fueron incorporadas en la base de datos de la Contaduría General de la Nación, clasificándolas por centro de consolidación.

Una vez realizado el proceso de revisión de los datos suministrados, se agregan y tabulan, para obtener promedios por grupos de entidades, por etapas y actividades del proceso contable.

5.3.2. ENTIDADES REPORTANTES

CALIFICACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE GOBERNACIONES							
Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016	
1	Departamento del Huila	4,86	4,91	4,90	5,00	5,00	ADECUADO
2	Departamento de Antioquia	4,07	4,48	4,59	4,52	4,84	ADECUADO
3	Departamento del Quindío	3,90	4,76	4,31	4,68	4,79	ADECUADO
4	Departamento de Arauca	4,48	4,30	4,61	4,82	4,77	ADECUADO
5	Departamento del Tolima	4,64	4,64	4,66	4,68	4,74	ADECUADO
6	Departamento de Risaralda	4,03	4,04	4,34	4,43	4,72	ADECUADO
7	Departamento del Guaviare	3,94	4,05	4,10	4,49	4,57	ADECUADO
8	Departamento del Meta	4,58	4,58	4,76	4,75	4,56	ADECUADO
9	Departamento de Nariño	4,79	4,79	4,75	4,92	4,54	ADECUADO
10	Departamento del Valle del Cauca	4,25	4,36	4,14	4,31	4,46	ADECUADO
11	Departamento del Cauca	3,99	3,47		4,09	4,44	ADECUADO
12	Departamento del Cesar	4,03	3,78	4,24	4,47	4,42	ADECUADO
13	Departamento del Magdalena	3,96	3,97	4,06	4,42	4,42	ADECUADO
14	Departamento de la Guajira	3,30	3,60	3,70	3,79	4,38	ADECUADO
15	Departamento del Caquetá	4,18	3,99	3,99	4,38	4,38	ADECUADO
16	Departamento del Amazonas	4,34	4,37	4,63	4,66	4,35	ADECUADO
17	Departamento del Vaupés	3,92		2,86	2,92	4,32	ADECUADO
18	Departamento de Casanare	3,54	4,07	4,12	4,04	4,30	ADECUADO
19	Departamento de Córdoba	4,77	4,84	4,76	4,32	4,25	ADECUADO
20	Departamento del Norte de Santander	4,79	4,71	4,78	4,43	4,22	ADECUADO
21	Departamento de Cundinamarca	4,28	4,13	4,20	4,20	4,20	ADECUADO
22	Departamento de Santander	3,80	3,85	4,16	4,23	4,20	ADECUADO
23	Departamento del Putumayo	3,82	3,95	4,09	3,95	4,20	ADECUADO
24	Departamento de Caldas	3,94	3,88	3,97	4,25	4,12	ADECUADO
25	Departamento de Sucre	3,69	3,86	4,02	4,08	4,06	ADECUADO
26	Departamento de Boyacá	4,25	4,30	3,85	4,14	4,04	ADECUADO
27	Departamento del Guainía	4,03	3,43	3,91	4,02	4,02	ADECUADO
28	Departamento del Atlántico	4,16	4,00	3,90	3,92	3,96	SATISFACTORIO
29	Departamento de Bolívar	3,93	3,92	4,00	3,73	3,85	SATISFACTORIO
30	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	2,85	3,81	3,74	3,48	3,73	SATISFACTORIO
31	Departamento del Chocó	3,89	3,83	3,83	3,73	3,70	SATISFACTORIO
32	Departamento del Vichada	4,43	4,43	4,06	3,15	3,38	SATISFACTORIO

CUNDINAMARCA

Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016	
ADMINISTRACIÓN CENTRAL							
1	Anapoima	4,90	4,84	5,00	5,00	4,98	ADECUADO
2	Nocaima	4,67	4,31	4,76	4,81	4,94	ADECUADO
3	Sasaima	3,65	3,90	4,04	4,07	4,94	ADECUADO
4	Tabio	4,84	4,95	4,76	4,92	4,92	ADECUADO
5	Facatativá	4,68	4,70	4,76	4,78	4,90	ADECUADO
6	Madrid - Cundinamarca	4,86	4,86	4,82	4,83	4,90	ADECUADO
7	Guayabetal	3,87	4,23	4,63	4,68	4,89	ADECUADO
8	Chía	4,53	4,80	4,81	4,86	4,88	ADECUADO
9	Tausa	4,03	4,65	4,53	4,74	4,81	ADECUADO
10	Nilo	4,41	4,39	4,54	4,74	4,80	ADECUADO
11	Mosquera - Cundinamarca	4,27	4,42	4,50	4,59	4,79	ADECUADO
12	Funza	4,08	4,76	4,76	4,76	4,76	ADECUADO
13	Ricaurte - Cundinamarca	4,63	4,62	4,70	4,70	4,72	ADECUADO
14	La Peña	4,26	4,57	4,57	3,72	4,69	ADECUADO
15	Pandi	3,73	4,16	4,77	4,62	4,68	ADECUADO
16	Choachí	5,00	4,40	4,58	4,67	4,66	ADECUADO
17	Carmen de Carupa	4,11	4,24		4,35	4,65	ADECUADO
18	Quipile	4,31	4,00	4,18	4,00	4,65	ADECUADO
19	Guasca	4,05	4,44	4,56	4,37	4,59	ADECUADO
20	Subachoque	4,03	4,00	4,16	4,29	4,59	ADECUADO
21	Cucunubá	4,41	4,43	4,47	4,49	4,56	ADECUADO
22	Viotá	3,03	3,29	3,65	3,65	4,56	ADECUADO
23	Cajicá	4,44	4,62	4,07	3,89	4,54	ADECUADO
24	Caparrapí	4,09	4,12	4,14	4,06	4,52	ADECUADO
25	Paratebueno	3,84	4,01	3,92	4,62	4,52	ADECUADO
26	Arbeláez	4,37	4,36	4,50	4,50	4,50	ADECUADO
27	Fúquene	4,61	4,64	4,61	4,62	4,49	ADECUADO
28	Gama	4,27	4,30		4,34	4,48	ADECUADO
29	Vianí	4,73	4,14	4,41	4,46	4,48	ADECUADO
30	Cota	4,76	4,73	4,68	4,62	4,47	ADECUADO
31	Mesitas del Colegio	4,03	4,37	4,01	4,18	4,47	ADECUADO
32	Guataquí	3,63	4,10	4,20	4,17	4,46	ADECUADO
33	Granada - Cundinamarca	3,91	4,04	4,20	3,35	4,45	ADECUADO
34	Ubaté	4,22	4,32	3,88	3,91	4,44	ADECUADO
35	La Calera	4,77	4,71	4,58	4,26	4,41	ADECUADO
36	San Cayetano - Cundinamarca	3,20	4,26	4,51	4,21	4,39	ADECUADO
37	Silvania	4,31	4,30	4,36	4,00	4,39	ADECUADO
38	Pacho	4,80	4,57	4,45	4,53	4,36	ADECUADO
39	Jerusalén	4,01	4,18	4,74	4,06	4,34	ADECUADO
40	Zipaquirá	4,21	4,18	4,32	4,32	4,34	ADECUADO
41	Ubalá	4,28	4,69	4,30	3,34	4,32	ADECUADO
42	Chipaque	3,49	4,02	4,55	4,17	4,31	ADECUADO
43	Gachetá	4,18	4,12	4,00	4,22	4,29	ADECUADO
44	Zipacón	4,26	3,82	4,28	3,83	4,28	ADECUADO
45	Soacha	4,22	4,38	4,13	4,29	4,27	ADECUADO
46	La Vega - Cundinamarca	4,53	4,47	4,71	4,50	4,22	ADECUADO
47	Tenjo	4,46	4,27	4,64	4,49	4,21	ADECUADO
48	Pulí	4,04	4,20	4,20	4,19	4,19	ADECUADO
49	Lenguazaque	2,74	3,28	3,69	3,94	4,18	ADECUADO
50	Gachalá	3,91	4,18	4,19	4,17	4,17	ADECUADO

CUNDINAMARCA

Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016	
ADMINISTRACIÓN CENTRAL							
51	Villapinzón	3,93	4,04	3,92	3,89	4,17	ADECUADO
52	Ubaque		3,95	4,32	4,35	4,16	ADECUADO
53	San Francisco - Cundinamarca		3,81	4,15	4,37	4,15	ADECUADO
54	Gachancipá	3,92	4,04	4,03	4,08	4,14	ADECUADO
55	Simijaca	4,02	4,31	4,07	4,07	4,14	ADECUADO
56	Nariño - Cundinamarca	4,19	4,15	4,85	4,85	4,13	ADECUADO
57	Sutatausa	4,49	4,50	4,44	3,92	4,13	ADECUADO
58	Villagómez	4,00	4,13	4,21	4,21	4,12	ADECUADO
59	El Rosal	4,21	4,33	4,27	4,09	4,10	ADECUADO
60	Chocontá	3,48	4,59	4,15	4,26	4,09	ADECUADO
61	Pasca	4,18	4,18	4,18	4,15	4,09	ADECUADO
62	Albán	4,48	3,62	4,48	4,00	4,06	ADECUADO
63	Agua de Dios	4,33	4,42	4,42	3,90	4,05	ADECUADO
64	Cachipay	4,04	3,94	3,97	3,62	4,05	ADECUADO
65	San Bernardo - Cundinamarca	4,05	4,05	4,05	4,05	4,05	ADECUADO
66	Venecia - Cundinamarca	3,93	3,94	3,94	4,05	4,05	ADECUADO
67	Bojacá	3,96	4,01	4,03	4,24	4,03	ADECUADO
68	Tocaima	2,07	3,41	3,75	3,98	4,03	ADECUADO
69	Paime	3,71	3,87		3,98	4,02	ADECUADO
70	Quebradanegra	4,59	4,39		4,04	4,02	ADECUADO
71	Tibacuy	3,92	3,95	4,24	4,09	4,02	ADECUADO
72	Guachetá	3,88	4,00	3,71	3,76	4,01	ADECUADO
73	La Mesa	3,45	3,95	4,07	4,07	4,01	ADECUADO
74	Apulo - Rafael Reyes	4,14	4,00	4,11	4,00	4,00	SATISFACTORIO
75	Supatá		4,44		3,94	4,00	SATISFACTORIO
76	Tena	4,45	4,00	4,18	4,00	4,00	SATISFACTORIO
77	Guatavita	4,02	4,19		4,04	3,99	SATISFACTORIO
78	San Antonio del Tequendama	4,55	4,00	4,18	3,99	3,97	SATISFACTORIO
79	Sopó	4,42	3,83	4,15	4,08	3,96	SATISFACTORIO
80	Manta	3,88	3,95	3,90	3,92	3,94	SATISFACTORIO
81	Gutiérrez	4,53	3,90	3,88	3,91	3,93	SATISFACTORIO
82	Puerto Salgar	4,19	4,16	3,95	3,97	3,92	SATISFACTORIO
83	Tocancipá	4,74	4,70	4,25	3,99	3,92	SATISFACTORIO
84	Fómeque	3,34	3,94	3,90	3,91	3,91	SATISFACTORIO
85	Anolaima	3,83	3,89	3,90	3,90	3,90	SATISFACTORIO
86	Cogua	3,89	3,92	3,62	3,46	3,90	SATISFACTORIO
87	Susa	3,58	3,98	4,53	3,97	3,85	SATISFACTORIO
88	Fosca	3,81	3,77	4,08	4,08	3,84	SATISFACTORIO
89	Cabrera - Cundinamarca	3,84	3,83	3,83	3,83	3,83	SATISFACTORIO
90	Villeta	4,04	3,73	4,01	4,12	3,82	SATISFACTORIO
91	Machetá	3,89	4,00	3,97	3,90	3,81	SATISFACTORIO
92	Nimaima	3,50	3,73	3,92	4,01	3,79	SATISFACTORIO
93	Vergara	4,12	4,22	4,13	4,15	3,79	SATISFACTORIO
94	Bituima	4,12	3,84	4,07	4,16	3,78	SATISFACTORIO
95	Sesquilé	3,84	4,02	3,63	4,04	3,74	SATISFACTORIO
96	Une	4,06	3,91	3,97	3,45	3,74	SATISFACTORIO
97	Cáqueza	3,52	3,47	3,99	3,59	3,73	SATISFACTORIO
98	Sibaté	4,02	3,91	4,46	3,62	3,73	SATISFACTORIO
99	Chaguaní	3,93	4,10	3,41	3,41	3,71	SATISFACTORIO
100	Guayabal de Síquima	4,08	3,98	3,92	4,07	3,71	SATISFACTORIO

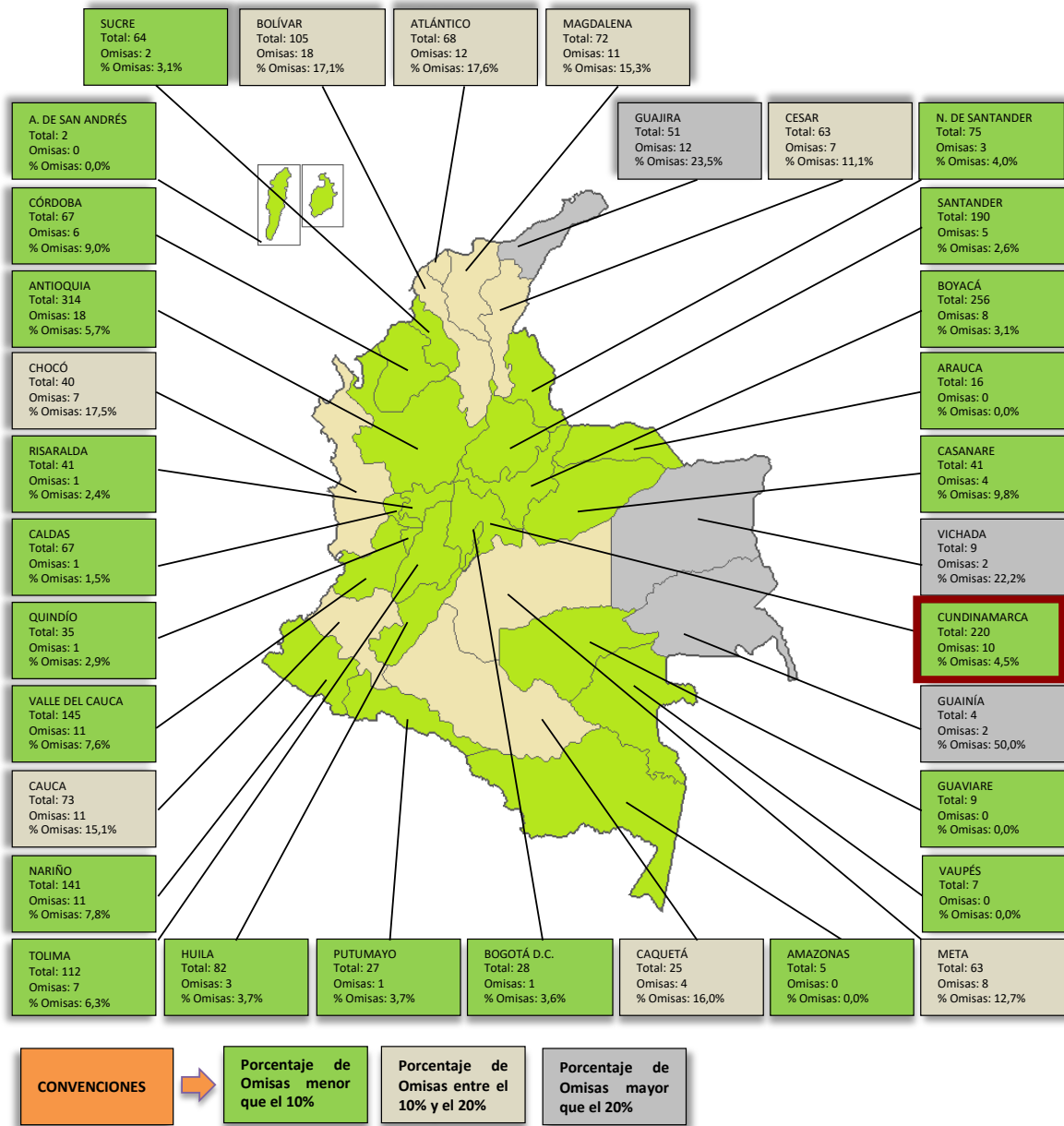
CUNDINAMARCA							
Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016	
ADMINISTRACIÓN CENTRAL							
101	San Juan de Río Seco	3,86	3,97	4,02	3,92	3,71	SATIS FACTORIO
102	Útica	3,48	3,36	4,93	3,83	3,67	SATIS FACTORIO
103	Beltrán	3,08	3,79	3,91	4,06	3,66	SATIS FACTORIO
104	Fusagasugá	4,29	3,57	4,19	3,15	3,63	SATIS FACTORIO
105	Guaduas	3,63	3,46	3,75	3,62	3,62	SATIS FACTORIO
106	El Peñón - Cundinamarca	3,80	4,42	3,83	3,64	3,60	SATIS FACTORIO
107	Quetame	3,38	3,83	3,64	3,60	3,59	SATIS FACTORIO
108	Yacopí	4,04	4,04	4,04	2,35	3,58	SATIS FACTORIO
109	Nemocón	4,04		4,00	4,04	3,41	SATIS FACTORIO
110	Tibirita	3,84	4,38	3,65	4,11	3,40	SATIS FACTORIO
111	Suesca	3,08	3,26	3,11	3,35	3,17	SATIS FACTORIO
112	Medina	3,91	4,02		4,02	3,01	SATIS FACTORIO
ENTES DES CENTRALIZADOS							
1	Instituto Departamental de Acción Comunal y Participación Ciudadana de Cundinamarca	4,14	4,71	4,90	4,96	4,96	ADECUADO
2	Corporación Social de Cundinamarca	4,68	4,92	4,96	4,91	4,90	ADECUADO
3	Instituto Municipal de Recreación y Deportes - Tocancipá	4,43	4,91	4,22	4,64	4,89	ADECUADO
4	Instituto Municipal para el Deporte y la Recreación de Madrid	4,04	4,60	4,71	4,81	4,87	ADECUADO
5	Instituto de Desarrollo Urbano, Vivienda y Gestión Territorial de Chía				4,67	4,83	ADECUADO
6	Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Cota	4,64	4,90	4,73	4,98	4,83	ADECUADO
7	Junta Municipal de Deportes de Ricaurte - Cundeportes	4,82	5,00	5,00	4,78	4,79	ADECUADO
8	Instituto para la Recreación y Deporte de Subachoque	4,34	4,84	4,71	4,71	4,75	ADECUADO
9	Corporación Prodesarrollo y Seguridad del Municipio de Girardot	4,69	4,68	4,71	4,71	4,73	ADECUADO
10	Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca	3,65	3,66	3,84	4,84	4,71	ADECUADO
11	Instituto Municipal del Deporte, la Recreación y el Turismo de Cajicá	3,68	4,41	4,49	4,63	4,63	ADECUADO
12	Instituto de Deporte y Recreación de Facatativá	4,50	4,39	4,52	4,64	4,59	ADECUADO
13	Instituto Departamental de Cultura y Turismo de Cundinamarca	3,92	4,60	4,45	4,53	4,51	ADECUADO
14	Instituto Municipal de Cultura, Turismo, Recreación y Deporte de Nilo	3,87	3,91	4,43	4,34	4,45	ADECUADO
15	Instituto Municipal del Deporte, la Recreación, el Aprovechamiento del Tiempo Libre, la Educación Extraescolar y Educación Física de Sibaté	4,16	4,38	4,37	4,37	4,41	ADECUADO
16	Junta Municipal de Deportes y Recreación - Guataquí	3,63	4,23	4,33	4,55	4,41	ADECUADO
17	Instituto Municipal de Cultura, Recreación y Deporte de Zipaquirá	4,60	4,46	4,05	4,08	4,40	ADECUADO
18	Instituto del Deporte y la Recreación de Granada	4,36	4,36	4,38	4,25	4,36	ADECUADO
19	Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Pacho	4,61	4,83	4,83	4,47	4,32	ADECUADO
20	Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Villeta	4,04	4,18	4,01		4,29	ADECUADO
21	Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Chía	4,31	4,80	4,84	4,80	4,25	ADECUADO
22	Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Cajicá	4,70	4,81		4,65	4,23	ADECUADO
23	Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Soacha	4,40	4,30	4,43	3,85	4,21	ADECUADO
24	Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Tenjo	4,15	4,18	4,13	4,15	4,19	ADECUADO

CUNDINAMARCA							
Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016	
ENTES DESCENTRALIZADOS							
25	Instituto Municipal de Cultura Joaquín Piñeros Corpas	4,09	4,92	4,79	4,79	4,17	ADECUADO
26	Instituto Departamental para la Recreación y el Deporte de Cundinamarca	4,27	4,36	4,36	4,12	4,13	ADECUADO
27	Instituto Municipal del Deporte y la Recreación - Chocontá		3,67		3,67	4,12	ADECUADO
28	Instituto Deportivo y Recreativo de Fusagasugá	3,59	3,62	3,68	3,65	4,04	ADECUADO
29	Beneficencia de Cundinamarca	4,47	4,49	4,40	4,37	4,03	ADECUADO
30	Instituto de Cultura, Turismo, Recreación y Deporte de Apulo	3,85	4,00	4,11	4,00	4,00	SATISFACTORIO
31	Instituto Municipal de Recreación y Deportes - Anapoima	4,39	4,00	4,18	4,00	4,00	SATISFACTORIO
32	Instituto Municipal del Deporte	3,21	3,33	4,17	4,00	4,00	SATISFACTORIO
33	Junta Municipal de Deportes del Municipio de Sesquilé	3,08	3,89	3,74	4,05	4,00	SATISFACTORIO
34	Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte - Coldeportes Funza	4,09	4,11	4,03	3,90	3,96	SATISFACTORIO
35	Junta Municipal de Deportes - Ubalá	4,24	4,25	3,94	3,96	3,96	SATISFACTORIO
36	Centro Cultural Bacatá de Funza	4,11	4,10	4,01	3,90	3,92	SATISFACTORIO
37	Junta Municipal de Deportes - San Francisco					3,89	SATISFACTORIO
38	Instituto Municipal para el Deporte, la Recreación, la Educación Física y la Educación Física Extraescolar - Villapinzón	3,09	3,89	3,76	3,85	3,87	SATISFACTORIO
39	Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Tabio		4,97	4,82	4,82	3,77	SATISFACTORIO
40	Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte - Nemocón	4,64			4,04	3,77	SATISFACTORIO
41	Instituto Municipal del Deporte y la Recreación	3,49	3,75	3,52	3,27	3,56	SATISFACTORIO
42	Junta Municipal de Ferias y Exposiciones Agropecuarias de Girardot		3,88	3,88	3,37	3,53	SATISFACTORIO
EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO							
1	E.I.C.E. para el Desarrollo de la Gestión Pública - Chipaque	4,75	4,67	4,67	4,74	4,74	ADECUADO
ENTIDADES FINANCIERAS							
1	Instituto Municipal de Vivienda Urbana y Rural - La Calera	4,73			4,87	4,87	ADECUADO
ENTES AUTÓNOMOS							
1	Universidad de Cundinamarca	4,01	4,06	4,50	4,81	4,41	ADECUADO
EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO							
1	E.S.E. Hospital Pedro León - La Mesa	4,83	4,67	4,75	4,85	4,97	ADECUADO
2	E.S.E. Hospital San Antonio de Chía	4,89	4,93	4,99	4,91	4,97	ADECUADO
3	E.S.E. Hospital Marco Felipe Afanador de Tocaima	4,60	4,86	4,68	4,90	4,92	ADECUADO
4	E.S.E. María Auxiliadora del Municipio de Mosquera - Cundinamarca	4,59	4,56	4,59	4,58	4,92	ADECUADO
5	E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Pilar de Medina	4,56	4,58	4,63	4,81	4,90	ADECUADO
6	E.S.E. Hospital San Rafael - Facatativá	4,08	4,14	4,18	4,20	4,90	ADECUADO
7	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Nemocón	4,59	4,72	4,80	4,84	4,88	ADECUADO
8	E.S.E. Hospital San Francisco de Viotá	4,59	4,84	4,72	4,84	4,87	ADECUADO
9	E.S.E. Hospital San Antonio - Arbeláez	4,41	4,40	4,76	4,74	4,61	ADECUADO
10	E.S.E. Hospital Divino Salvador - Sopó	4,57		4,69	4,58	4,53	ADECUADO
11	E.S.E. Centro de Salud - Cucunubá	4,56	4,54	4,54	4,52	4,49	ADECUADO
12	E.S.E. Hospital San Martín de Porres - Chocontá	3,83	3,96	4,05	4,33	4,49	ADECUADO
13	E.S.E. Hospital Hilario Lugo - Sasaima	4,05	4,21	4,32	4,41	4,48	ADECUADO
14	E.S.E. Hospital de Girardot	4,19		3,92	4,19	4,47	ADECUADO
15	E.S.E. Empresa de Salud de Soacha	4,57	4,37	4,29	4,36	4,45	ADECUADO

CUNDINAMARCA							
Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016	
EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO							
16	E.S.E. Hospital Santa Rosa - Tenjo	4,10	3,97	3,97	3,97	4,45	ADECUADO
17	E.S.E. Hospital Mario Gaitán Yanguas - Soacha	4,21	4,33	4,42	4,45	4,42	ADECUADO
18	E.S.E. Centro de Salud de Tausa	4,04	4,14	4,10	4,47	4,32	ADECUADO
19	E.S.E. Hospital San Rafael - Cáqueza	4,74	4,54	4,47	4,41	4,31	ADECUADO
20	E.S.E. Centro de Salud de Ricaurte	4,00	3,99	3,45	4,25	4,25	ADECUADO
21	E.S.E. Hospital Santa Matilde - Madrid	4,11	4,23	4,22	4,23	4,23	ADECUADO
22	E.S.E. Hospital Ismael Silva - Sylvania	3,50	3,97	4,32	3,84	4,22	ADECUADO
23	E.S.E. Hospital San José de Guaduas	4,29	4,68	4,13	3,98	4,22	ADECUADO
24	E.S.E. Hospital San José - Guachetá	4,30	4,26		4,29	4,16	ADECUADO
25	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Fómeque	4,53	4,57	4,60	4,12	4,16	ADECUADO
26	E.S.E. Hospital San Antonio del Tequendama I Nivel	4,11	4,20	4,14	4,13	4,14	ADECUADO
27	E.S.E. Hospital de la Vega					4,05	ADECUADO
28	E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen - Tabio	4,12	4,07	4,00	4,00	4,05	ADECUADO
29	E.S.E. Hospital San Antonio - Guatavita	3,06	4,08	3,90	4,11	4,02	ADECUADO
30	E.S.E. Centro de Salud Timoteo Riveros Cubillos	3,74	4,31	4,25	4,13	4,01	ADECUADO
31	E.S.E. Policlínico de Junín	3,08	3,82			4,00	SATISFACTORIO
32	E.S.E. Hospital el Salvador de Ubaté	3,06	3,24	4,67	4,41	3,96	SATISFACTORIO
33	E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen - El Colegio	4,54	4,53	4,53	3,98	3,96	SATISFACTORIO
34	E.S.E. Hospital San Rafael - Fusagasugá	3,78	4,00	3,99	3,95	3,91	SATISFACTORIO
35	E.S.E. Hospital Salazar de Villeta	4,35	4,47	4,35	4,26	3,90	SATISFACTORIO
36	E.S.E. Empresa Social del Estado Hospital San Antonio - Anolaima	3,82	3,62	3,41	3,83	3,89	SATISFACTORIO
37	E.S.E. Hospital San Antonio de Sesquilé	4,39	3,82	4,46	4,44	3,84	SATISFACTORIO
38	E.S.E. Hospital San José de la Palma				3,44	3,81	SATISFACTORIO
39	E.S.E. Centro de Salud San Francisco de Sales	3,55	3,72	3,56	3,83	3,80	SATISFACTORIO
40	E.S.E. Hospital Profesor Jorge Cavelier	3,82	3,99	3,79	4,19	3,80	SATISFACTORIO
41	E.S.E. Hospital San Francisco - Gachetá	4,22	4,31	4,36	4,66	3,80	SATISFACTORIO
42	E.S.E. Centro de Salud de Suesca	4,73	4,90	4,37	4,77	3,73	SATISFACTORIO
43	E.S.E. Hospital Universitario de La Samaritana	4,34	4,09	3,96	3,78	3,65	SATISFACTORIO
44	E.S.E. Hospital San Rafael - Pacho	4,79	3,84	3,27	3,93	3,64	SATISFACTORIO
45	E.S.E. Centro de Salud de Fosca - Cundinamarca	3,48	3,76	3,51	3,20	3,53	SATISFACTORIO
46	E.S.E. Hospital Nuestra Señora de las Mercedes Funza			3,38	3,27	3,41	SATISFACTORIO
47	E.S.E. Hospital Diógenes Troncoso - Puerto Salgar	3,45	2,77	3,07	3,45	3,16	SATISFACTORIO
48	E.S.E. Hospital Mercedes Téllez de Padilla - Vianí	4,21	4,21			3,08	SATISFACTORIO
49	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - San Juan de Ríoseco	4,35	4,62	3,27	4,23	3,08	SATISFACTORIO
ENTIDADES DE SEGURIDAD SOCIAL							
1	E.P.S. Convida	4,31	4,07	3,93	4,09	4,58	ADECUADO
2	U.A.E. de Pensiones del Departamento de Cundinamarca				4,25	3,82	SATISFACTORIO
HOSPITAL							
1	Hospital Local Habacuc Calderón - Carmen de Carupa	4,01	3,97		4,61	4,45	ADECUADO

5.3.3. ENTIDADES OMISAS

Entidades Omisas por Departamento Entidades omisas por departamento Res. 357



Fuente: Contaduría General de la Nación

CUNDINAMARCA	
ADMINISTRACIÓN CENTRAL	
1	Girardot
2	Junín
3	La Palma
4	Topaipí
ENTIDAD FINANCIERA	
1	Instituto Municipal de Vivienda de Interés Social de Cajicá
ENTES DESCENTRALIZADOS	
1	Instituto de Recreación, Deporte, Cultura y Turismo San Antonio del Tequendama
2	Instituto Municipal de Deportes y Recreación - El Rosal
EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO	
1	E.S.E. Cayetano María de Rojas
2	E.S.E. Centro de Salud San José - Nimaima
3	E.S.E. Hospital Santa Bárbara - Vergara

5.4. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 193 DE 2016

5.4.1. MARCO CONCEPTUAL

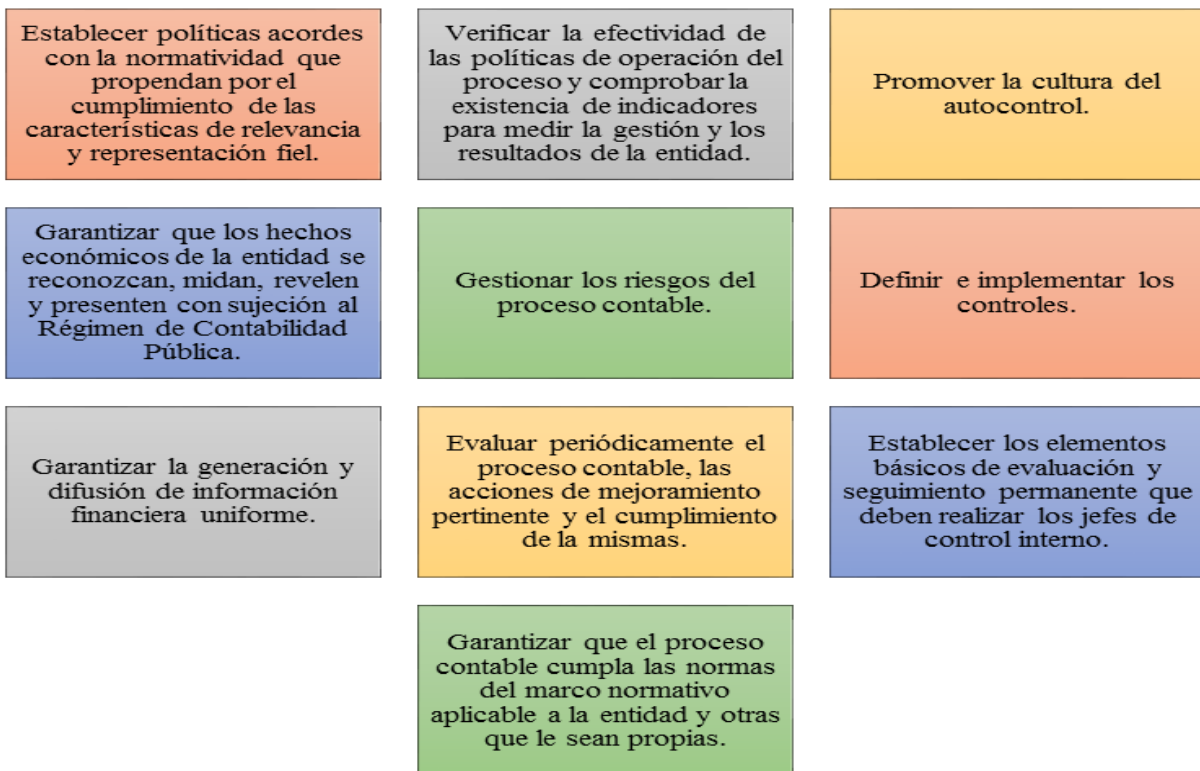
5.4.1.1. Definición del control interno contable

Proceso adelantado por las entidades, con el fin de lograr la existencia y efectividad de los procedimientos de control y verificación de las actividades propias del proceso contable, garantizando razonablemente que la información financiera cumpla con las características fundamentales de relevancia y representación fiel de que trata el Régimen de Contabilidad Pública.

5.4.1.2. Objetivos del control interno contable

En el marco de la Resolución 193 de 2016, los objetivos del control interno contable se encaminan principalmente a la generación de información financiera de calidad, con las características fundamentales de relevancia y representación fiel con sujeción al Régimen de Contabilidad Pública, mediante gestión eficiente, transparencia, rendición de cuentas y control.

De lo anterior se desprenden acciones tendientes al establecimiento de políticas, controles, elementos básicos de evaluación y seguimiento. A continuación, se relacionan las más relevantes:



5.4.1.3. Evaluación del control interno contable

Es la medición que se hace del control interno en el proceso contable de una entidad, con el propósito de determinar la existencia de controles y su efectividad para la prevención y neutralización del riesgo asociado a la gestión contable, y de esta manera establecer el grado de confianza que se le puede otorgar.

En ejercicio de la autoevaluación como fundamento del control interno, los contadores y los demás servidores públicos de las diferentes áreas que identifican hechos económicos susceptibles de ser reconocidos contablemente, son responsables, en lo que corresponda, por la operatividad eficiente del proceso contable y las actividades y tareas a su cargo; por la supervisión continua de la efectividad de los controles integrados; y por el desarrollo de la autoevaluación permanente de los resultados de su labor, como parte del cumplimiento de las metas previstas por la dependencia a la cual pertenecen, en consonancia con los objetivos institucionales.

El Jefe de la Oficina de Control Interno, es el encargado de efectuar la evaluación del control interno contable en la entidad, con criterio de independencia y objetividad, de conformidad con lo establecido a través del Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI 2014, adoptado mediante el Decreto 943 de 2014, expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

5.4.1.4. Riesgo de Índole Contable

Representa la posibilidad de ocurrencia de eventos, tanto internos como externos, que tienen la capacidad de afectar el proceso contable y que, como consecuencia de ello, impiden la generación de información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública. El riesgo de índole contable se materializa cuando los hechos económicos generados en la entidad no se incluyen en el proceso contable o cuando, siendo incluidos, no cumplen con los criterios de reconocimiento, medición, revelación y presentación dispuestos en el Régimen de Contabilidad Pública.

5.4.1.5. Marco de Referencia

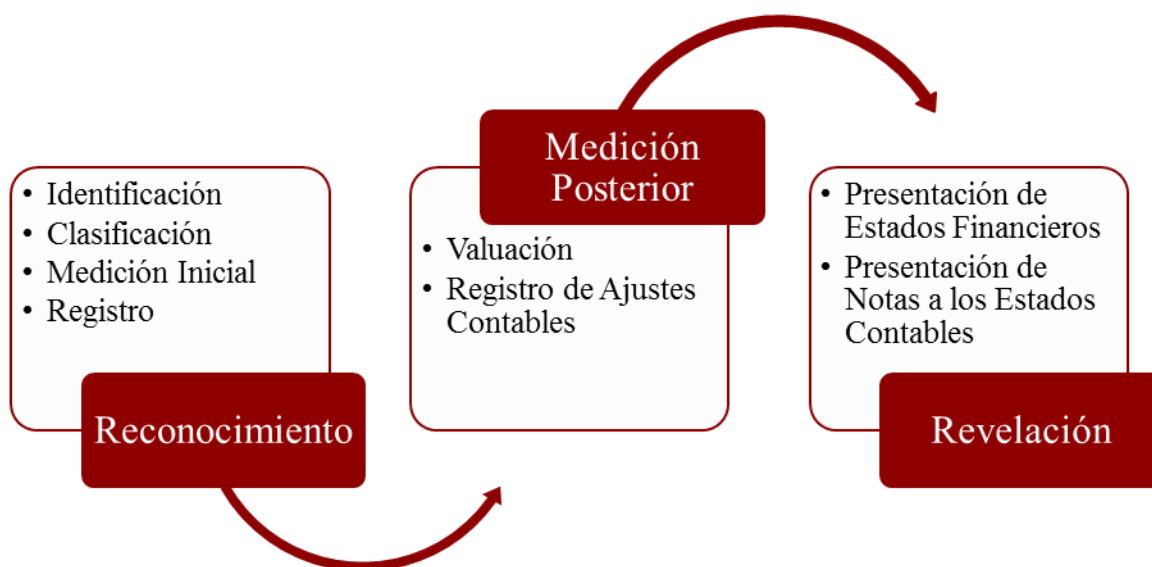
El desarrollo del proceso contable de una entidad requiere de la identificación del marco normativo que la rige, el cual delimita la regulación que es aplicable a cada una de sus etapas. A partir de dicho marco normativo, la entidad establece las políticas contables que direccionarán el proceso contable para la preparación y presentación de los estados financieros, teniendo en cuenta que, en el caso de las empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público y de las entidades de gobierno, la mayoría se definen en los marcos normativos respectivos. Las políticas contables se formalizarán mediante documento emitido por el representante legal o la máxima instancia administrativa de la entidad.

Las políticas de operación facilitan la ejecución del proceso contable y deberán ser definidas por cada entidad para asegurar: el flujo de información hacia el área contable, la incorporación de todos los hechos económicos realizados por la entidad, y la presentación oportuna de los estados financieros a los diferentes usuarios.

5.4.1.6. Etapas del Proceso Contable

En todo sistema se identifican tres elementos básicos: las entradas, el proceso y las salidas, siendo inherente a todo proceso, bajo un enfoque sistémico, su ejecución a partir de la planeación y la permanente verificación y retroalimentación conducentes a la mejora continua. Las entradas proveen al sistema los insumos para que sean procesados, de forma que se obtenga uno o varios productos; el proceso es la acción de transformación de los insumos; y las salidas son los productos, es decir, los resultados obtenidos mediante ese proceso de transformación.

Gráfico 5.4.1.6.1 Etapas del proceso contable



5.4.1.6.1. Reconocimiento

Es la etapa en la cual se incorpora, en el estado de situación financiera o en el estado de resultados (estado de resultado integral en el caso de las empresas), un hecho económico que cumpla la definición de los elementos de los estados financieros (activo, pasivo, patrimonio, ingreso, costo o gasto); que sea probable que genere flujos de entrada o salida de recursos que incorporen beneficios económicos o potencial de servicio; y que sea susceptible de medición monetaria fiable. El reconocimiento de un hecho económico implica identificación, clasificación, medición y registro.

5.4.1.6.2. Medición Posterior

Es la etapa en la que se actualiza la medición de los elementos de los estados financieros conforme al marco normativo aplicable a la entidad. Esta etapa incluye la valuación y registro de los ajustes al valor de la partida específica del elemento correspondiente.

5.4.1.6.3. Revelación

Es la etapa en la que la entidad sintetiza y representa la situación financiera, los resultados de la actividad y la capacidad de prestación de servicios o generación de flujos de recursos, en estados financieros. Incluye los estados financieros y las notas a los estados financieros.

5.4.1.7. Rendición de cuentas e información a partes interesadas

La política de rendición de cuentas tiene fundamento legal y establece que todas las entidades y organismos de la administración pública deben desarrollar su gestión acorde con los principios de democracia participativa y democratización de la gestión pública, para lo cual podrán realizar todas las acciones necesarias con el objeto de involucrar a los ciudadanos, y organizaciones de la sociedad civil en la formulación, ejecución, control y evaluación de la gestión pública. Para tal efecto, deberán ceñirse a los lineamientos de metodología y contenidos mínimos establecidos por el Gobierno Nacional, los cuales incluyen la presentación de los estados financieros.

En el caso de las entidades no obligadas a ceñirse a la metodología antes reseñada, en materia de rendición de cuentas, debe verificarse la implementación de mecanismos tendientes a transparentar y difundir información financiera a las partes interesadas.

5.4.1.8. Gestión del Riesgo Contable

Teniendo en cuenta lo establecido en el Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno, actualizado en 2014, las entidades deberán realizar un estudio cuyos resultados se concreten en la valoración de los riesgos y políticas que conduzcan a su gestión efectiva. La identificación de riesgos permite conocer los eventos que representan algún grado de amenaza para el cumplimiento de la función del área responsable del proceso contable y que producen efectos desfavorables para sus clientes y grupos de interés. A partir de ellos, se analizan las causas, los agentes generadores y los efectos que se pueden presentar con su ocurrencia.

La administración de riesgos es un método lógico y sistemático para establecer el contexto e identificar, analizar, evaluar, tratar, monitorear y comunicar los riesgos asociados con los procesos, de forma que permita, a las entidades, minimizar o neutralizar pérdidas y maximizar oportunidades.

Una visión integral del proceso contable debe considerar la existencia de factores que tiendan a impedir que los objetivos del proceso contable se cumplan a cabalidad; por lo cual, se hace necesario que el preparador de la información los identifique y revise permanentemente, y que emprenda las acciones necesarias para mitigar o neutralizar su impacto.

Los responsables de la información financiera deben identificar, analizar y gestionar los riesgos contables para alcanzar el objetivo de producir información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública. El proceso de identificación de riesgos contables debe considerar los riesgos causados por factores tanto internos como externos:

Externos

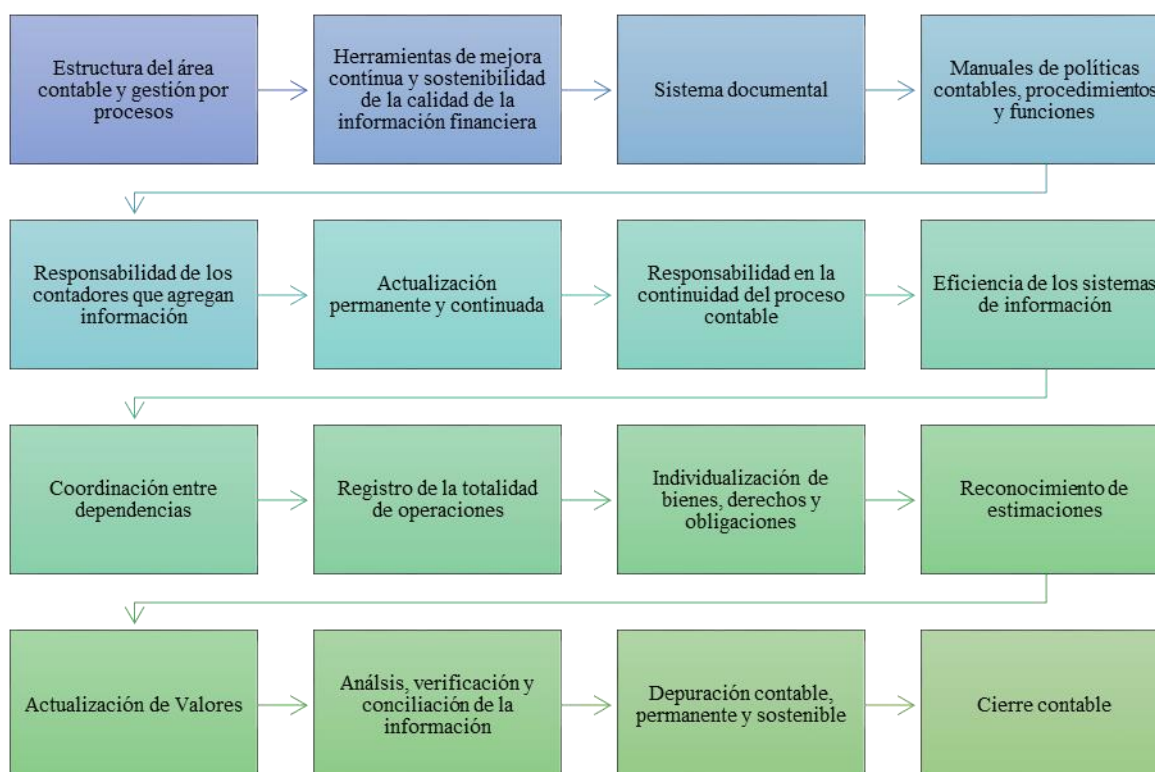
- Cambios en la regulación contable.
- Cambios en la regulación impositiva.
- Hechos de fuerza mayor como desastres naturales.
- Desarrollos tecnológicos, etc.

Internos

- Estructura del área contable.
- La competencia y suficiencia del talento humano.
- La disponibilidad de los recursos financieros.
- La calidad y operatividad de los recursos tecnológicos que se puede evidenciar en situaciones como la falta de capacitación del personal del área contable, la inadecuada infraestructura tecnológica y el software obsoleto, entre otros.

5.4.1.8.1. Elementos y Actividades de Control Interno para Gestionar el Riesgo Contable

Con el propósito de lograr una información financiera que cumpla con las características cualitativas previstas en los marcos normativos del Régimen de Contabilidad Pública, las entidades deberán observar, como mínimo los siguientes elementos y actividades:



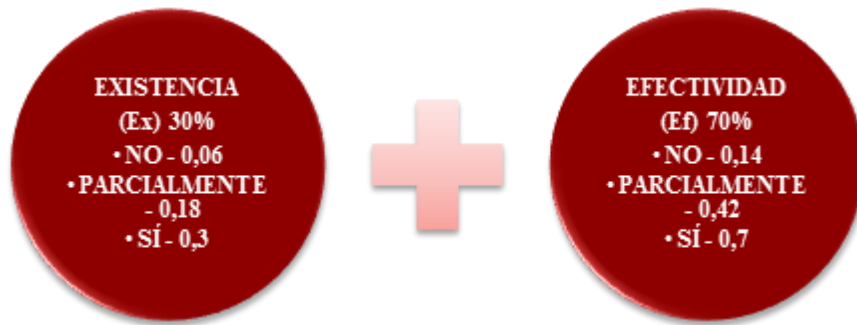
5.4.1.9. Metodología para la evaluación del control interno contable

El Informe Anual de Evaluación del control interno contable, con corte a 31 de diciembre de cada periodo contable, se presentará mediante el diligenciamiento y reporte del formulario por medio del cual se hace la valoración cuantitativa, cualitativa y para efectos de gestión, así:

5.4.1.9.1. Valoración Cuantitativa

Este formulario tiene el objetivo de evaluar, en forma cuantitativa, el control interno contable, valorando la existencia y el grado de efectividad de los controles asociados con el cumplimiento del marco normativo de referencia, las actividades de las etapas del proceso contable, la rendición de cuentas y la gestión del riesgo contable.

Esta valoración se realiza mediante la formulación de preguntas relacionadas con criterios de control que deben ser calificadas conforme a la información y la evidencia documental obtenida. El cuestionario se estructura de la siguiente manera: se plantean treinta y dos (32) criterios de control. Cada criterio de control se evaluará a través de una pregunta que verificará su existencia y, seguidamente se enunciarán una o más preguntas derivadas del criterio que evaluarán su efectividad. Las opciones de calificación que se podrán seleccionar para todas las preguntas serán “SÍ”, “PARCIALMENTE” y “NO”, las cuales tienen la siguiente valoración dentro del formulario:



Cada criterio de control tiene un valor total de 1. El 30% de este valor corresponde a la pregunta que busca verificar la existencia del control (Ex), y el 70% restante se distribuye entre las preguntas que buscan evaluar la efectividad del control (Ef.). Una vez resuelto el cuestionario en su totalidad, se dividirá la sumatoria de todos los puntajes obtenidos entre el total de criterios, para evaluar la existencia y efectividad. El porcentaje obtenido se multiplicará por cinco. La calificación obtenida oscilará entre 1 y 5 y corresponderá al grado de cumplimiento y efectividad del control interno contable. La escala de calificación se interpreta de la siguiente forma:

RANGO DE CALIFICACION	CALIFICACION CUALITATIVA
1.0 < CALIFICACION <3.0	DEFICIENTE
3.1 < CALIFICACION <4.0	ADECUADO
4.1 < CALIFICACION <5.0	EFICIENTE

5.4.1.9.2. Valoración Cualitativa

Esta parte del formulario tiene el propósito de describir cualitativamente, y en forma breve, el análisis de las principales fortalezas y debilidades del control interno contable que se determinaron en la valoración cuantitativa, los avances con respecto a las recomendaciones realizadas en las evaluaciones anteriores, así como las recomendaciones realizadas a la evaluación actual por parte del Jefe de Control Interno, o quien haga sus veces, para efectos de mejorar el proceso contable de la entidad.

5.4.1.9.3. Evaluación del control interno contable para Efectos de Gestión

Los jefes de las oficinas de control interno, tienen la responsabilidad de evaluar permanentemente la implementación y efectividad del control interno contable necesario para optimizar la calidad de la información financiera de la entidad.

En términos de la autoevaluación, los funcionarios que tienen bajo su responsabilidad la ejecución directa de las actividades relacionadas con el proceso contable harán las evaluaciones que correspondan con el propósito de mejorar la calidad de la información financiera pública.

5.4.1.10. Instrumentos de implementación y evaluación complementarios

Adicional a la evaluación que se realiza con el propósito de preparar y suministrar el Informe Anual de Evaluación del control interno contable a la Contaduría General de la Nación, los jefes de control interno, o quienes hagan sus veces, deberán evaluar permanentemente su grado de implementación y efectividad. En este sentido, en aras de la independencia con la que estos funcionarios hacen las respectivas evaluaciones, se podrán diseñar y utilizar instrumentos complementarios.

Para el diligenciamiento del formulario, se debe tener en cuenta que las calificaciones asignadas a cada una de las preguntas por el Jefe de la Oficina de Control Interno, o quien haga sus veces, son producto de la evaluación independiente practicada. Para ello, harán las verificaciones que correspondan a efectos de lograr objetividad en los resultados de dicha evaluación, la cual estará soportada en los programas de auditoría y demás papeles de trabajo utilizados.

Los contadores bajo cuya responsabilidad se procesa la información financiera también podrán aplicar el instrumento de evaluación del control interno contable contenido en el procedimiento, con el propósito de ejecutar la autoevaluación, el autocontrol y el mejoramiento continuo del proceso contable.

5.4.1.11. Retroalimentación y Mejoramiento Continuo

La entidad deberá mejorar continuamente la efectividad del control interno contable. Para ello, retroalimentará las acciones de control que ha implementado con el propósito de fortalecer su efectividad y capacidad de mitigar o neutralizar los riesgos de índole contable. La retroalimentación se concretará en acciones de mejoramiento para corregir las desviaciones encontradas, que se generan como consecuencia de la autoevaluación del control y de la evaluación independiente realizada por el jefe de la oficina de control interno, o quien haga sus veces, y por los demás órganos de control externos a la entidad.

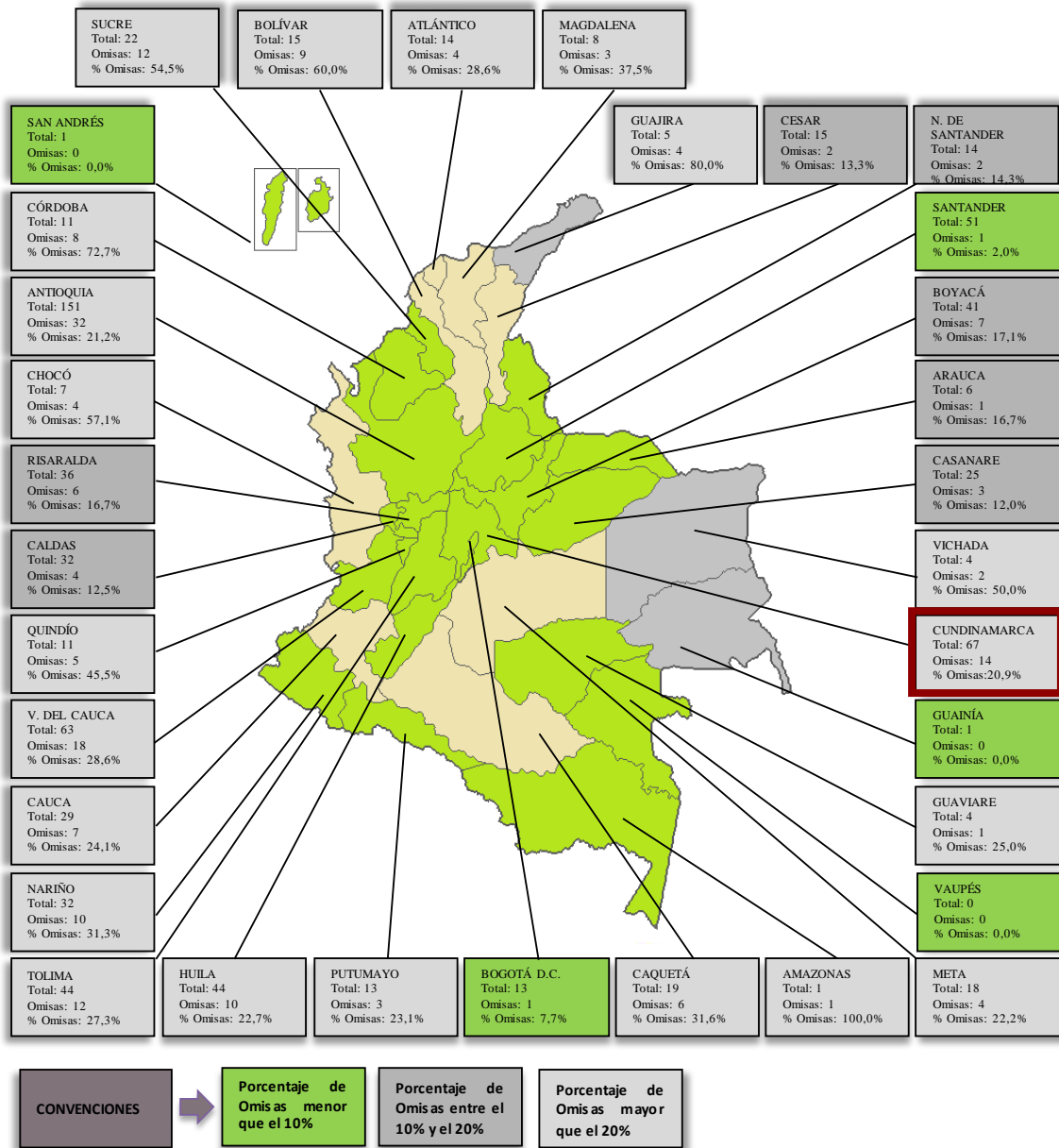
5.4.2. ENTIDADES REPORTANTES

CUNDINAMARCA							
N°	ENTIDAD	RES.357/08 CIC				RES.193/16 ECIC	
		2012	2013	2014	2015	2016	
SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA							
1	Catedral de Sal de Zipaquirá S.A. S.E.M.	4,93	4,41	4,50	4,55	4,62	EFICIENTE
EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO							
1	Empresa de Licores de Cundinamarca	3,84	4,30	4,67	4,38	4,88	EFICIENTE
2	Empresa Industrial, Comercial, Frigorífico y Plaza de Ferias de Zipaquirá	4,89	4,87	4,74	4,82	4,87	EFICIENTE
3	Empresa Inmobiliaria de Cundinamarca	4,66	4,25	4,24	4,43	4,70	EFICIENTE
4	Fondo de Desarrollo de Proyectos de Cundinamarca	3,60	4,00	3,83	3,88	4,66	EFICIENTE
5	Empresa Férrea Regional S.A.S.	4,00	4,00		3,95	4,64	EFICIENTE
6	Lotería de Cundinamarca	4,35	4,42	4,42	4,71	4,63	EFICIENTE
7	Empresa de Servicios Municipales y Regionales	4,67	4,53	4,53	3,31	3,78	ADECUADO
EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS							
1	E.S.P. de San Antonio del Tequendama S.A.	4,11	4,58	4,53	4,49	5,00	EFICIENTE
2	E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado y Aseo de Madrid	4,52	4,75	4,79	4,92	5,00	EFICIENTE
3	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios - Sibaté	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	EFICIENTE
4	E.S.P. Empresas Públicas Municipales de Sibaté S.C.A.	4,89	4,85	4,96	4,94	4,95	EFICIENTE
5	E.S.P. de la Calera	3,82	3,54	4,76	4,84	4,93	EFICIENTE
6	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo - La Vega	4,08	4,63		4,89	4,93	EFICIENTE
7	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Villeta	4,59	4,66	4,75	4,75	4,91	EFICIENTE
8	E.S.P. de Alcantarillado y Acueducto del Municipio de Ricaurte S.A.S.				4,59	4,89	EFICIENTE
9	E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado Zipaquirá	4,69	4,93	4,87	4,89	4,89	EFICIENTE
10	E.S.P. Hydros Mosquera S. en C.A.	4,43			4,68	4,85	EFICIENTE
11	E.S.P. de Tocancipá S.A.	4,93	4,93	4,75	4,32	4,83	EFICIENTE
12	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Guasca S.A.	4,54	4,34	4,86	4,46	4,77	EFICIENTE
13	E.S.P. Aguas de Facatativá, Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios. E.A.F S.A.S	3,93	4,75	4,76	4,64	4,76	EFICIENTE
14	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Silvania S.A.	3,84	4,00	4,18	4,89	4,75	EFICIENTE
15	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Rosal S.A.	4,76	4,92	4,76	4,80	4,75	EFICIENTE
16	E.S.P. Emsercota S.A.	4,03	4,83	4,52	4,40	4,73	EFICIENTE
17	E.S.P. Tocagua	3,68	3,67	3,67	3,56	4,65	EFICIENTE
18	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Cajicá S.A.	4,13	4,18	4,40	4,08	4,64	EFICIENTE
19	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos del Municipio Villa de San Diego de Ubaté S.A.				4,14	4,64	EFICIENTE
20	E.S.P. Empresa de Acueducto y Alcantarillado - Mosquera	4,38	4,46	4,45	4,59	4,60	EFICIENTE
21	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Choachí	4,62	4,76	4,85	4,74	4,56	EFICIENTE
22	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Guaduas S.A. - Aguas del Capira	4,01	3,99	3,35	4,16	4,47	EFICIENTE

CUNDINAMARCA							
N°	ENTIDAD	RES.357/08 CIC				RES.193/16 ECIC	
		2012	2013	2014	2015	2016	
EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS							
23	E.S.P. de Tena S.A					4,45	EFICIENTE
24	Empresas de Servicios Públicos Municipales de Fusagasugá	4,01	4,84	4,66	4,46	4,40	EFICIENTE
25	E.S.P. Empresa de Acueducto Alcantarillado y Aseo del Municipio de Beltrán S.A.S				3,95	4,37	EFICIENTE
26	E.S.P. Empresas Públicas de Facatativá	4,11	4,10	4,23	4,04	4,36	EFICIENTE
27	E.S.P. Aguas y Aseo de Subachoque S.A.	4,30	4,34	4,69	4,71	4,34	EFICIENTE
28	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios del Municipio de Pacho	4,84	4,73	4,31	4,55	4,34	EFICIENTE
29	E.S.P. de Tabio S.A.	4,96	4,94	4,87	4,87	4,33	EFICIENTE
30	E.S.P. de Sopó	4,35	4,35	4,57	4,75	4,30	EFICIENTE
31	E.S.P. Empresa de Servicios de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Apulo S.A.	3,56	3,56	3,56	3,56	4,23	EFICIENTE
32	E.S.P. Empresa Regional Aguas del Tequendama S.A.	4,75	4,70	4,84	4,93	4,22	EFICIENTE
33	E.S.P. Empresas Públicas de Cundinamarca S.A.	3,57	4,15	4,40	4,52	4,15	EFICIENTE
34	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios Paratebueno	3,99	4,05	4,27	4,20	4,11	EFICIENTE
35	E.S.P. Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Tenjo S.A.	4,16	4,07	4,38	4,49	4,05	EFICIENTE
36	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Puerto Salgar				3,43	3,94	ADECUADO
37	E.S.P. Acuapandi S.A.S.	3,79	4,06	4,55		3,79	ADECUADO

5.4.3. ENTIDADES OMISAS

Entidades Omisas por departamento Res. 193/2016



Fuente: Contaduría General de la Nación

CUNDINAMARCA	
EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO	
1	Empresa Comercial y de Servicios Integrados de Funza - En Liquidación
2	Empresa Departamental Urbanística S.A.S.
3	Empresa Industrial y Comercial de Servicios Turísticos de Nemocón
4	Empresa Municipal Pro-Desarrollo - En Liquidación
SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA	
1	Embarcadero Turístico de Girardot Ltda. - En Liquidación
2	Empresa Promotora de Proyectos Agroindustriales S.A. - En Liquidación
EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS	
1	E.S.P. de Guatavita S.A.
2	E.S.P. De Viotá S.A.S.
3	E.S.P. Distribuidora Eléctrica de Cundinamarca S.A.
4	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo -Funza
5	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios de Zipacón S.A.
6	E.S.P. Empresa de Energía de Cundinamarca S.A.
7	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de el Colegio
8	E.S.P. Hydros Chía S. en C.A.



CONTADURÍA
GENERAL DE LA NACIÓN

Cuentas Claras, Estado Transparente
Bogotá D.C., Colombia