



**SANTANDER**



# SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS

# 2016

**PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA**

Juan Manuel Santos Calderón

**MINISTRO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO**

Mauricio Cárdenas Santamaría

**CONTADOR GENERAL DE LA NACIÓN**

Pedro Luis Bohórquez Ramírez

**SUBCONTADOR DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN**

Jorge de Jesús Varela Urrego

**SUBCONTADORA GENERAL Y DE INVESTIGACIÓN**

Marleny María Monsalve Vásquez

**SUBCONTADOR DE CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN**

Miryam Marleny Hincapié Castrillón

**SECRETARIO GENERAL**

Jaime Aguilar Rodríguez

**COORDINADOR GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS**

Iván J. Castillo Caicedo

**COORDINADOR GIT ESTADÍSTICAS Y ANÁLISIS ECONÓMICO**

Omar Eduardo Mancipe Saavedra

**COORDINADOR GIT APOYO INFORMÁTICO**

Mauricio Velásquez Mesa

## **SUBCONTADURÍA DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN**

Jorge de Jesús Varela Urrego

Subcontador

## **GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS**

Iván J. Castillo Caicedo - Coordinador

## **EQUIPO DE ANÁLISIS**

Ana Mercedes Jurado Pérez

Angela María López Olaya

María Idalí Silva Contreras

Jhonny Javier Valencia Álvarez

Mauricio Posada Villada

Eliana Vásquez Bernal

## **REVISIÓN Y CORRECCIÓN DE TEXTOS**

Jorge de Jesús Varela Urrego

Iván J. Castillo Caicedo

## PRESENTACIÓN

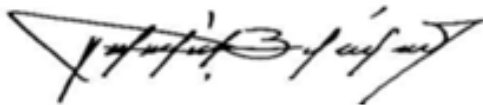
La Contaduría General de la Nación presenta el Informe Consolidado de la Situación Financiera y de Resultados del Departamento de Santander, a 31 de diciembre de 2016, con el propósito de dar a conocer, a la ciudadanía en general y a diferentes usuarios de la información contable, el valor de los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de las entidades que conforman el departamento, al igual que los ingresos generados en el periodo y su utilización en el bienestar de la población.

Se trata de la información contable reportada por las entidades públicas que hacen parte del Departamento de Santander, es decir la gobernación y las diferentes alcaldías, al igual que los entes y organismos descentralizados del orden departamental y municipal, la cual es consolidada para mostrar los grandes agregados económicos, referidos a los activos, endeudamiento, patrimonio, ingresos fiscales, transferencias recibidas, gasto social, entre otros, que permitan su comparabilidad temporal e institucional.

Colombia, en los últimos años viene realizando una labor de actualización de la regulación contable para ponerse a tono con los desarrollos internacionales y las mejores prácticas en esta materia, lo cual ha sido de reconocimiento nacional e internacional. En esa dirección, la transparencia de la información, a través de la publicación de datos contables es una de las tareas que realiza la institución, consciente de la utilidad que tiene la información en el fortalecimiento de la cultura contable para lograr una eficaz rendición de cuentas y una toma de decisiones acertadas en la administración pública.

La información financiera y contable se convierte en una herramienta de análisis de la situación financiera y de los resultados alcanzados durante el año 2016 por la entidad consolidada, que a través de su utilización permita orientar la toma de decisiones de la administración pública, en cumplimiento de la función constitucional determinada para los departamentos, de servir de intermediarios entre la Nación y los municipios que lo conforman, dotándolos de autonomía para planificar y promover el desarrollo económico y social dentro de su territorio.

Este documento presenta la cobertura de entidades que conforman el Departamento de Santander que fueron consolidadas por la CGN para revelar la situación financiera y los resultados de los periodos contables desde el año 2012 hasta el 2016; de igual manera, se pueden visualizar los resultados de algunos indicadores financieros y del informe de control interno contable de estas entidades. Se complementa con anexos que contienen la información reportada por cada una de las entidades contables públicas que hicieron parte de este consolidado.



**PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ**  
Contador General de la Nación

## NOTA METODOLÓGICA

La Contaduría General de la Nación, a través del Sistema Consolidador de Hacienda e Información Pública - CHIP, ejecuta un proceso extracontable de consolidación de la información que trimestralmente reportan cada una las entidades contables públicas que conforman el respectivo departamento.

El proceso de consolidación realizado se resume, en términos generales, partiendo de la agregación o suma de los saldos a nivel de subcuentas reportados por las entidades objeto de consolidación; se identifican y eliminan las operaciones recíprocas presentadas en el periodo a consolidar y que fueron informadas y calculadas; se determina el valor del interés minoritario público y privado por la participación de sociedades de economía mixta, estableciendo el valor del patrimonio y del resultado del ejercicio que corresponden al sector privado y a las entidades públicas que no hacen parte del departamento; y finalmente, se definen las cifras consolidadas, incluyendo el resultado consolidado del ejercicio, como si se tratara de una sola entidad contable pública.

Con la información generada en el proceso de consolidación, se elabora el presente informe que incluye:

- Administración central: Gobernación y Municipios.
- Entidades descentralizadas: Establecimientos Públicos, Empresas Industriales y Comerciales del Estado, Empresas de Servicios Públicos, Empresas Sociales del Estado, Sociedades de Economía Mixta y Universidades.
- Entidades Financieras.

Con el fin de apoyar el análisis financiero, se presenta el resultado de la aplicación de indicadores de: capacidad fiscal, esfuerzo fiscal, autonomía fiscal, gastos de operación y administración, gastos público social, liquidez, endeudamiento y rendimiento.

Adicionalmente, se elaboran anexos para cada una de las entidades contables públicas y para los consolidados de gobernaciones y capitales con información relevante de la situación financiera y de resultados, endeudamiento, ingresos tributarios, ingresos por transferencias, gasto público social, rentas por cobrar y déficit o superávit pensional, con el fin de compararse con el resto de entidades públicas del mismo consolidado y entre las gobernaciones y ciudades capitales del país.

Es importante tener en cuenta que este informe incluye únicamente la información de las entidades que reportaron con éxito hasta el día 5 de abril de 2017, fecha de la consolidación; por lo tanto, las entidades que enviaron información después de esta fecha se consideraron Omisas.

Para realizar una lectura de manera correcta de los estados contables, gráficas y tablas elaborados, se debe tener en cuenta que las cifras se definen en millones de pesos, excepto cuando se exprese lo contrario. También, se debe entender que cuando aparezcan “...” en las

columnas de Variación Relativa (%), significa que dicha variación es mayor o igual que 200%, ya sea positiva o negativa.

## CONTENIDO

PRESENTACIÓN .....	4
NOTA METODOLÓGICA .....	5
UBICACIÓN GEOGRÁFICA .....	9
SANTANDER .....	9
1. COBERTURA .....	12
2. SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS .....	14
2.1. Balance General Consolidado .....	14
2.1.1. Activos .....	16
2.1.2. Pasivos .....	19
2.1.3. Patrimonio .....	22
2.2. Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental .....	25
2.2.1. Ingresos .....	28
2.2.2. Gastos .....	32
2.2.3. Costos de ventas y operación .....	33
3. INDICADORES FINANCIEROS .....	36
4. ANEXOS .....	37
5. INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE .....	71
5.1. INTRODUCCIÓN .....	72
5.2. MARCO LEGAL .....	74
5.3. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 357 DE 2008 .....	78
5.3.1. MARCO CONCEPTUAL .....	78
5.3.1.1. Definición .....	78
5.3.1.2. Objetivos del control interno contable .....	78
5.3.1.3. Evaluación del control interno contable .....	79
5.3.1.4. Riesgos de Índole Contable .....	79
5.3.1.5. Etapas del Proceso Contable .....	79
5.3.1.5.1. Etapa de Reconocimiento .....	79
5.3.1.5.2. Etapa de Revelación .....	80
5.3.1.5.3. Otros Elementos de Control .....	80
5.3.1.6. METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO CONTABLE .....	81
5.3.1.6.1. Valoración Cuantitativa .....	81
5.3.1.6.2. Valoración Cualitativa .....	81
5.3.1.6.3. Matriz de Calificación .....	82
5.3.1.6.4. Información Tabulada .....	82
5.3.2. ENTIDADES REPORTANTES .....	83
5.3.3. ENTIDADES OMISAS .....	90
5.4. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 193 DE 2016 .....	92
5.4.1. MARCO CONCEPTUAL .....	92
5.4.1.1. Definición del control interno contable .....	92
5.4.1.2. Objetivos del control interno contable .....	92
5.4.1.3. Evaluación del control interno contable .....	93
5.4.1.4. Riesgo de Índole Contable .....	93

5.4.1.5.	Marco de Referencia.....	93
5.4.1.6.	Etapas del Proceso Contable.....	94
5.4.1.6.1.	Reconocimiento .....	94
5.4.1.6.2.	Medición Posterior .....	95
5.4.1.6.3.	Revelación .....	95
5.4.1.7.	Rendición de cuentas e información a partes interesadas.....	95
5.4.1.8.	Gestión del Riesgo Contable .....	95
5.4.1.8.1.	Elementos y Actividades de Control Interno para Gestionar el Riesgo Contable	96
5.4.1.9.	Metodología para la evaluación del control interno contable.....	97
5.4.1.9.1.	Valoración Cuantitativa.....	97
5.4.1.9.2.	Valoración Cualitativa.....	98
5.4.1.9.3.	Evaluación del control interno contable para Efectos de Gestión .....	98
5.4.1.10.	Instrumentos de implementación y evaluación complementarios .....	99
5.4.1.11.	Retroalimentación y Mejoramiento Continuo .....	99
5.4.2.	ENTIDADES REPORTANTES .....	100
5.4.3.	ENTIDADES OMISAS.....	102



## UBICACIÓN GEOGRÁFICA





**REPÚBLICA DE COLOMBIA**  
**CONSOLIDADO SANTANDER**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2016**  
(Cifras expresadas en millones de pesos)

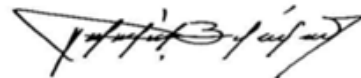
	2016	2015		2016	2015
<b>ACTIVOS:</b>			<b>PASIVOS:</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>7.305.864,3</b>	<b>7.623.449,9</b>	<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.915.796,5</b>	<b>2.755.313,6</b>
EFFECTIVO	1.931.299,6	1.645.203,9	OPERACIONES DE BANCA CENTRAL E INSTITUCIONES FINANCIERAS	54.291,9	44.395,7
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	762.726,3	628.076,2	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL	877.860,5	755.431,6
RENTAS POR COBRAR	282.782,3	248.106,1	OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS	59.945,4	75.991,6
DEUDORES	2.142.344,1	3.065.585,1	CUENTAS POR PAGAR	1.019.386,9	885.100,8
INVENTARIOS	50.745,5	54.554,6	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	250.211,9	150.191,9
OTROS ACTIVOS	2.182.267,5	2.047.257,1	OTROS BONOS Y TÍTULOS EMITIDOS	4.288,1	4.161,4
MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS ACTIVOS (CR)	(46.300,9)	(65.333,1)	PASIVOS ESTIMADOS	451.029,2	670.653,5
			OTROS PASIVOS	392.432,6	336.277,5
			MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS PASIVOS (DB)	(193.650,1)	(166.890,3)
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>17.654.064,2</b>	<b>17.763.519,5</b>	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>8.930.189,5</b>	<b>7.636.334,6</b>
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	130.647,7	119.466,7	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL	2.464.309,5	2.590.306,1
RENTAS POR COBRAR	307.043,1	309.732,2	OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS	2.070.908,4	1.645.335,1
DEUDORES	180.964,3	157.811,7	CUENTAS POR PAGAR	35.377,9	36.644,7
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	11.183.847,3	10.988.508,8	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	28.381,5	18.965,3
BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES	2.698.774,5	2.339.414,3	OTROS BONOS Y TÍTULOS EMITIDOS	1.632,5	1.632,5
RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES	325,9	325,9	PASIVOS ESTIMADOS	2.418.952,2	1.622.746,8
OTROS ACTIVOS	3.268.355,3	3.999.658,3	OTROS PASIVOS	1.982.446,7	1.779.714,0
MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS ACTIVOS (CR)	(7.875,0)	(7.326,3)	MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS PASIVOS (DB)	(71.819,1)	(59.009,9)
SALDOS EN OPERACIONES RECÍPROCAS EN INVERSIONES PATRIMONIALES	(108.018,8)	(144.072,1)			
			<b>TOTAL PASIVO:</b>	<b>11.845.986,0</b>	<b>10.391.648,2</b>
			<b>TOTAL INTERÉS MINORITARIO:</b>	<b>2.724.041,6</b>	<b>4.455.106,6</b>
			INTERÉS MINORITARIO SECTOR PRIVADO	4.651,3	1.278.483,3
			INTERÉS MINORITARIO SECTOR PÚBLICO	2.719.390,3	3.176.623,3
			<b>PATRIMONIO:</b>	<b>10.389.900,9</b>	<b>10.540.214,6</b>
			HACIENDA PÚBLICA	7.792.979,7	7.910.322,2
			PATRIMONIO INSTITUCIONAL	2.347.746,1	2.244.051,0
			RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL EJERCICIO	249.175,2	385.841,4
<b>TOTAL ACTIVO:</b>	<b>24.959.928,6</b>	<b>25.386.969,4</b>	<b>TOTAL PASIVO, INTERÉS MINORITARIO Y PATRIMONIO:</b>	<b>24.959.928,6</b>	<b>25.386.969,4</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
DERECHOS CONTINGENTES	352.210,3	712.285,5	RESPONSABILIDADES CONTINGENTES	2.247.033,7	2.089.053,6
DEUDORAS FISCALES	341.901,9	363.829,8	ACREEDORAS FISCALES	188.438,3	190.504,6
DEUDORAS DE CONTROL	1.576.142,3	1.583.697,9	ACREEDORAS DE CONTROL	1.504.361,7	1.282.336,5
MENOS: DEUDORAS POR CONTRA (CR)	(2.270.254,5)	(2.659.813,2)	MENOS: ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	(3.939.833,6)	(3.561.894,8)



**PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ**  
Contador General de la Nación

**REPÚBLICA DE COLOMBIA**  
**CONSOLIDADO SANTANDER**  
**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL CONSOLIDADO**  
**POR EL PERÍODO DEL 1 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE**  
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2016	2015
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>9.111.463,9</b>	<b>6.850.913,3</b>
INGRESOS FISCALES	1.498.700,6	1.608.224,0
VENTA DE BIENES	42.159,1	41.019,1
VENTA DE SERVICIOS	2.431.916,0	2.220.748,8
TRANSFERENCIAS	2.660.531,5	2.505.398,7
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA GENERAL DE PENSIONES	0,0	0,0
OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	2.540,1	6.703,6
OTROS INGRESOS	2.588.252,1	511.206,4
MENOS: SALDO POR CONCILIACIÓN EN LOS INGRESOS (DB)	(112.635,4)	(42.387,4)
<b>COSTO DE VENTAS Y OPERACIÓN</b>	<b>1.369.587,9</b>	<b>1.219.211,7</b>
COSTO DE VENTAS DE BIENES	39.370,9	39.666,5
COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	1.307.013,0	1.159.481,6
COSTOS DE OPERACIÓN DE SERVICIOS	23.203,9	20.063,6
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>7.169.970,2</b>	<b>5.210.669,3</b>
DE ADMINISTRACIÓN	1.235.917,0	1.210.619,0
DE OPERACIÓN	241.477,2	467.910,0
PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	453.403,2	891.678,2
TRANSFERENCIAS GIRADAS	50.657,1	151.076,8
GASTO PÚBLICO SOCIAL	2.496.325,4	2.297.267,1
OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	64.883,5	66.893,6
OTROS GASTOS	2.860.086,4	337.029,3
MENOS: SALDOS POR CONCILIAR EN LOS GASTOS	(232.779,7)	(211.804,7)
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT OPERACIONAL</b>	<b>571.905,9</b>	<b>421.032,3</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>87.811,8</b>	<b>126.452,5</b>
OTROS INGRESOS	87.811,8	126.452,5
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>113.644,0</b>	<b>97.313,2</b>
OTROS GASTOS	113.644,0	97.313,2
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT NO OPERACIONAL</b>	<b>(25.832,2)</b>	<b>29.139,3</b>
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>546.073,6</b>	<b>450.171,6</b>
<b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>57.051,3</b>	<b>80.315,1</b>
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	58.693,3	82.381,3
GASTOS EXTRAORDINARIOS	1.642,0	2.066,2
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT ANTES DE AJUSTES</b>	<b>603.124,9</b>	<b>530.486,6</b>
<b>PARTICIPACION DEL INTERÉS MINORITARIO EN LOS RESULTADOS</b>	<b>353.949,7</b>	<b>144.645,3</b>
SECTOR PRIVADO	217,2	41.066,9
SECTOR PÚBLICO	353.732,5	103.578,4
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT DEL EJERCICIO</b>	<b>249.175,2</b>	<b>385.841,4</b>

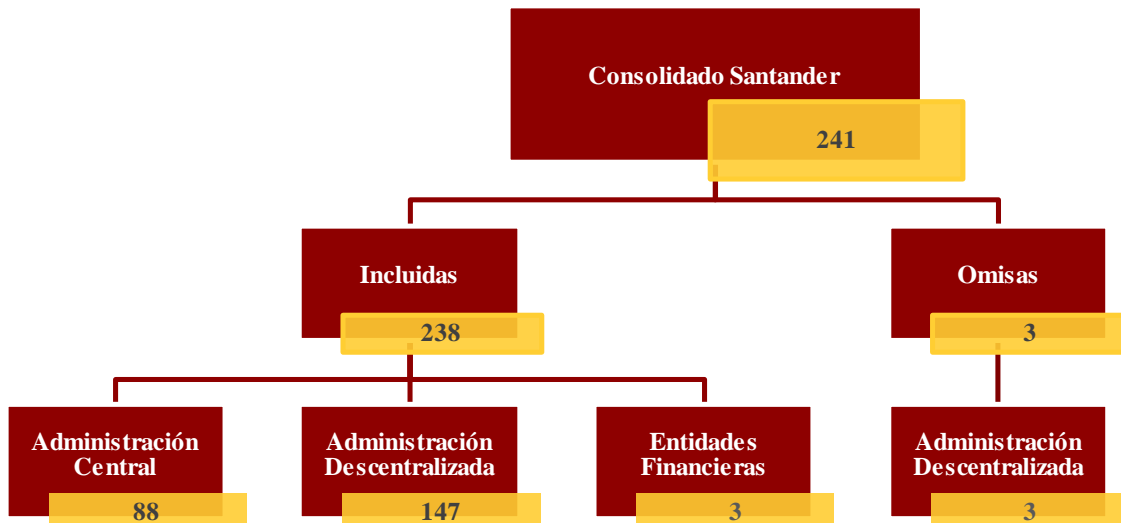


PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ  
Contador General de la Nación

## 1. COBERTURA

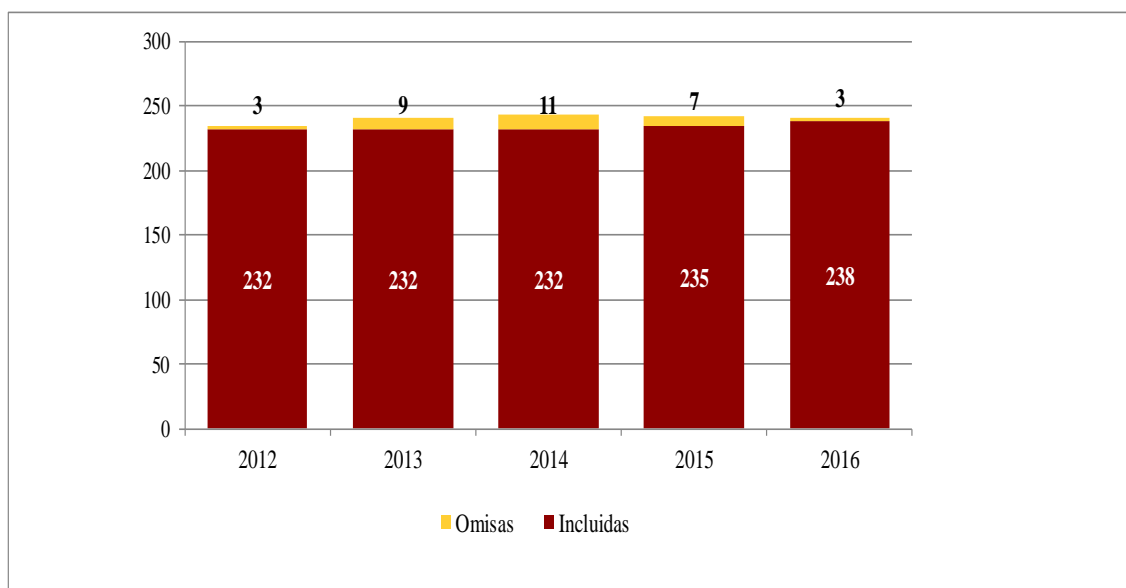
Se incluyen en el presente informe las entidades públicas, pertenecientes a Santander, que presentaron información contable a 31 de diciembre de 2016:

Gráfico 1.1 Cobertura 2016



Con el fin de presentar información adicional, la siguiente gráfica muestra la evolución de la cobertura del consolidado de Santander de 2012 a 2016:

Gráfico 1.2 Evolución anual cobertura a 31 de diciembre



Por último, en este capítulo se presentan las entidades que durante los últimos cinco años fueron omisas, al menos una vez.

Tabla 1-1

ENTIDADES OMISAS AL MENOS UNA VEZ PERIODO 2012-2016							
No.	Clasificación CGN	Entidad	2012	2013	2014	2015	2016
1	Administración Central	El Playón	SI	SI	NO	SI	SI
2		Puente Nacional	SI	SI	SI	NO	SI
3		Puerto Wilches	SI	SI	NO	SI	SI
4		Suratá	SI	SI	SI	NO	SI
5	Entes Descentralizados	Empresa Municipal Cuerpo de Bomberos Oficiales de Piedecuesta	NO	NO			
6		Fondo Mixto para la Promoción de la Cultura y las Artes de Santander	NO	NO	NO		
7		Instituto para la Recreación y el Deporte de Floridablanca		SI	NO	SI	SI
8		I.P.S. Centro de Salud de Cabrera	SI	NO	SI	SI	SI
9	Empresas Sociales del Estado	E.S.E. Hospital Integrado San Antonio - Puente Nacional	SI	NO	NO	SI	SI
10		E.S.E. I.P.S. Guanenta	SI	NO	SI	NO	NO
11	Empresas de Servicios Públicos	E.S.P. Aguas de Puerto Wilches S.A.S.	SI	SI	NO	SI	SI
12		E.S.P. Biorgánicos S.A.	NO	NO	NO		
13		E.S.P. Confinería de Servicios Públicos S.A.	SI	SI	NO	SI	SI
14		E.S.P. de Galán S.A.	SI	SI	NO	SI	SI
15		E.S.P. Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A.	SI	SI	SI	NO	SI
16		E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Puente Nacional - Acuapuerto S.A.		SI	SI	NO	NO
17		E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Vélez	SI	NO	SI	SI	SI
18		E.S.P. Empresa de Servicios Varios	SI	NO	NO	SI	SI
19		E.S.P. Santa Helena del Opón AAA S.A.		SI	SI	SI	NO
20		E.S.P. Servicios Públicos Domiciliarios de Puerto Parra	SI	SI	SI	NO	SI
21		Sociedades de Economía Mixta	Corporación Agencia de Desarrollo Económico Local de la Provincia de Vélez y Su Área de Influencia	SI	NO	NO	NO

**Convenciones:** NO = Omisas

SI = Incluidas

**Nota:** Los espacios vacíos hacen referencia a que la entidad no existe en dicho periodo, ya sea por liquidación o porque no se

## 2. SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS

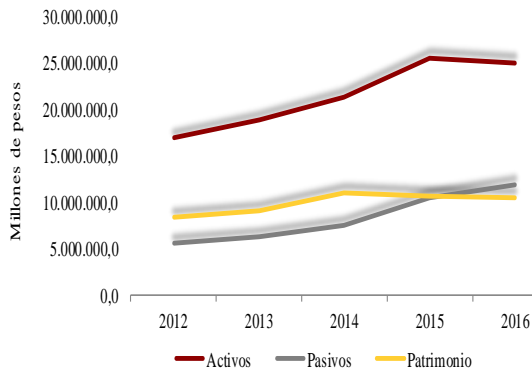
### 2.1. Balance General Consolidado

Como puede apreciarse en la Tabla 2-1, el Balance General Consolidado de Santander ha presentado un comportamiento relativamente estable de manera creciente, hasta el año 2016 en cuanto a los Pasivos los cuales aumentaron un 115,5%; Los Activos y el Patrimonio por su parte han generado aumentos y disminuciones entre periodos, sin embargo, durante los años 2012 a 2016 presentan una variación relativa porcentual positiva de 47,8% y 24,6% respectivamente.

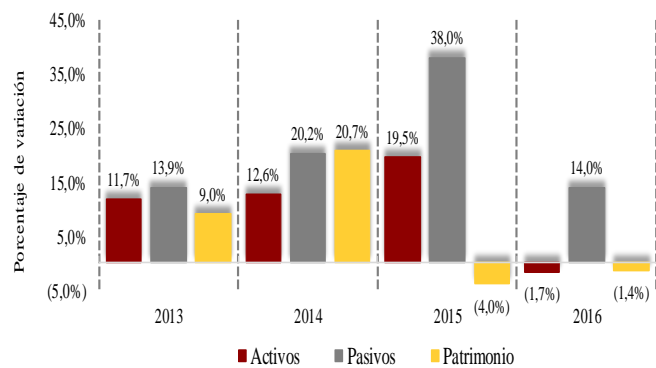
Tabla 2-1

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO							
A 31 de diciembre							
Millones de pesos							
CONCEPTO	2012	2013	2014	2015	2016	Evolución	Var. Relativa (%) 2012-2016
Activos	16.888.895,4	18.864.348,1	21.244.875,8	25.386.969,4	24.959.928,6		47,8
Pasivos	5.498.236,8	6.262.549,4	7.530.360,4	10.391.648,2	11.845.986,0		115,5
Interés minoritario	3.050.066,9	3.507.570,5	2.739.433,1	4.455.106,6	2.724.041,6		(10,7)
<b>PATRIMONIO</b>	<b>8.340.591,6</b>	<b>9.094.228,2</b>	<b>10.975.082,3</b>	<b>10.540.214,6</b>	<b>10.389.900,9</b>		<b>24,6</b>

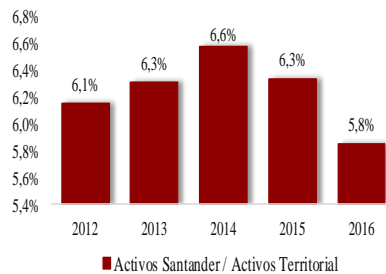
Gráfica 2-1 EVOLUCIÓN DE ACTIVOS, PASIVOS Y PATRIMONIO A 31 de diciembre



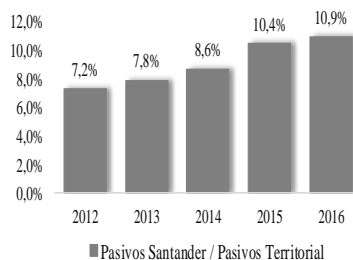
Gráfica 2-2 VAR. ANUAL (%) DE ACTIVOS, PASIVOS Y PATRIMONIO



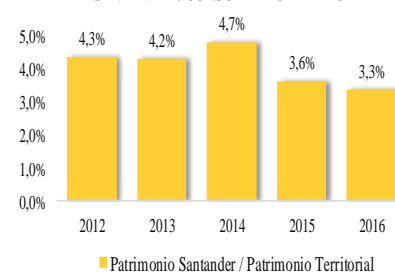
Gráfica 2-3 PARTICIPACIÓN (%) ACTIVOS CONSOLIDADO SANTANDER / CONSOLIDADO TERRITORIAL



Gráfica 2-4 PARTICIPACIÓN (%) PASIVOS CONSOLIDADO SANTANDER / CONSOLIDADO TERRITORIAL



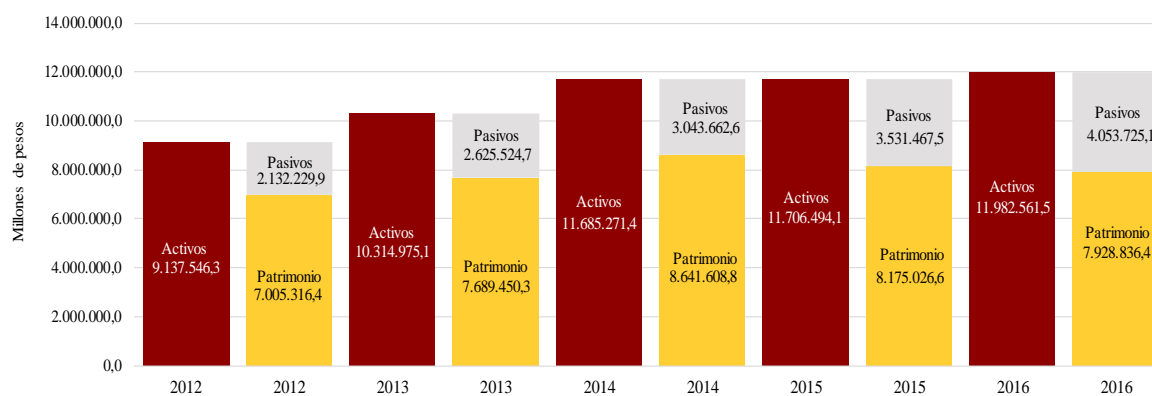
Gráfica 2-5 PARTICIPACIÓN (%) PATRIMONIO CONSOLIDADO SANTANDER / CONSOLIDADO TERRITORIAL



Continuando el análisis de los conceptos del Balance del Consolidado de Santander, se presenta gráficamente la situación financiera de los consolidados de la Administración Central, Administración Descentralizada y Entidades Financieras para el periodo 2012-2016.

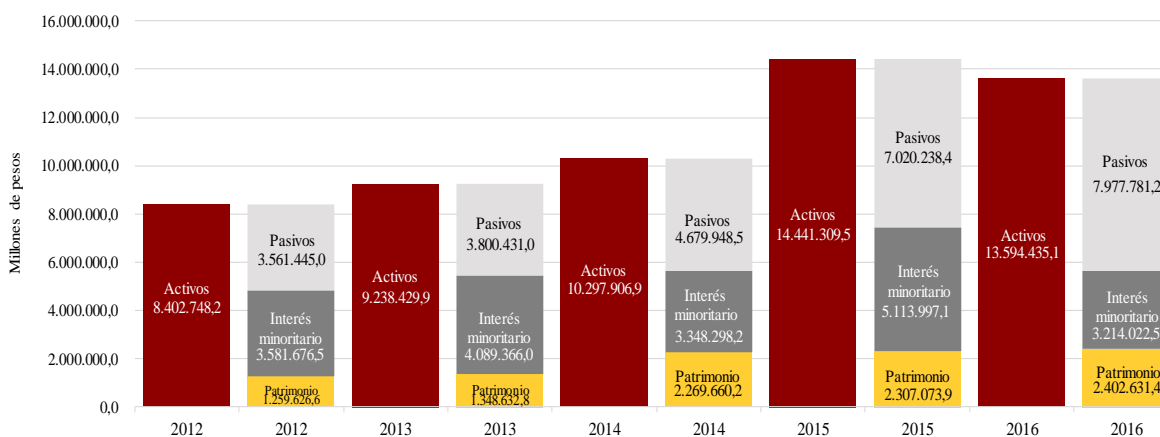
Gráfica 2-6

**EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA  
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**



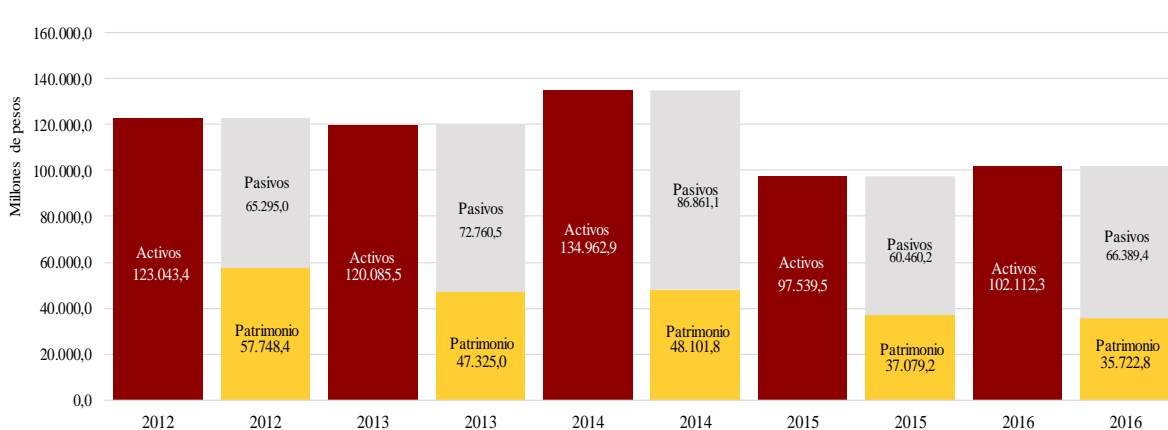
Gráfica 2-7

**EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA  
ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**



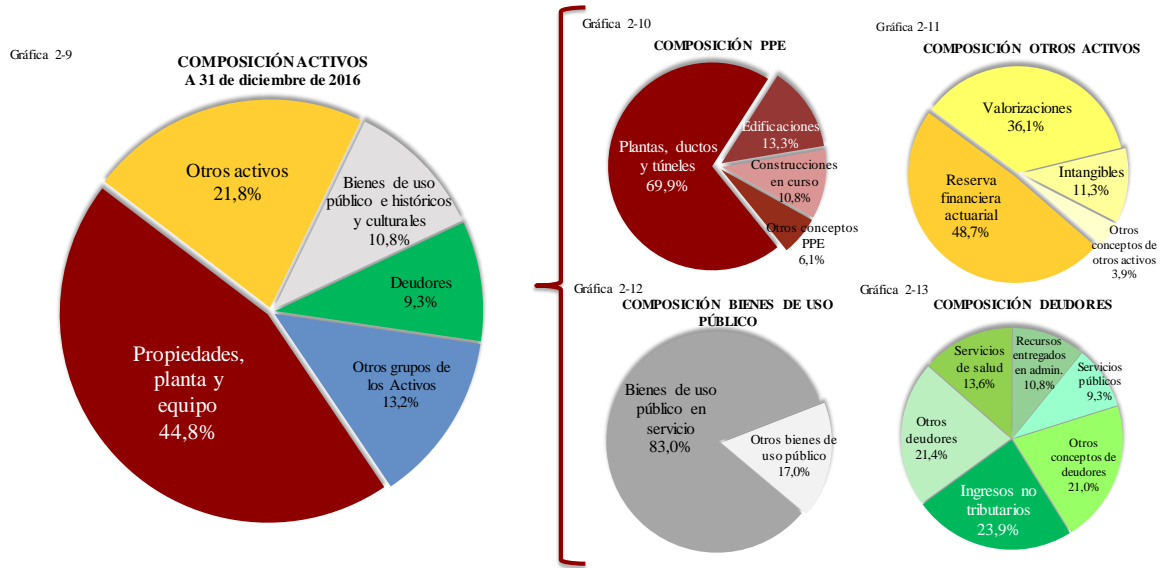
Gráfica 2-8

**EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA  
ENTIDADES FINANCIERAS**



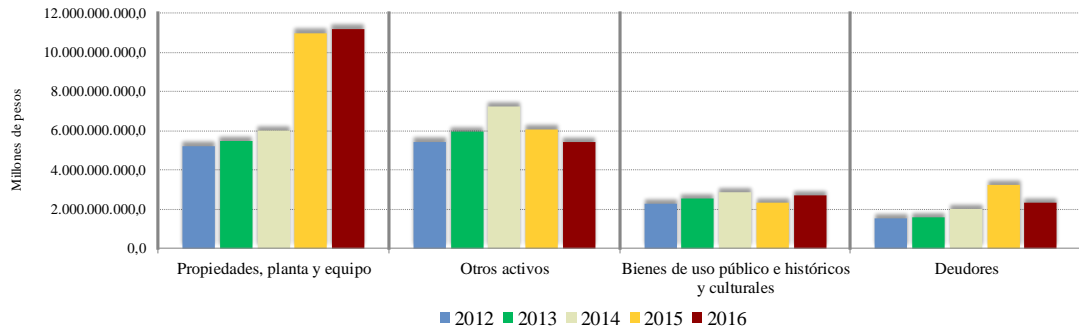
## 2.1.1. Activos

Los Activos del Consolidado de Santander revelaron a 31 de diciembre de 2016, un saldo de \$24.959.928,6, con una disminución de \$427.040,9, con relación al 2015.

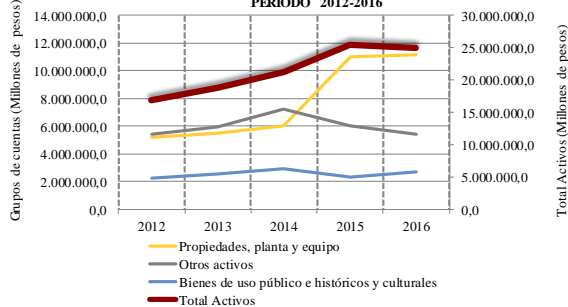


Gráfica 2-14

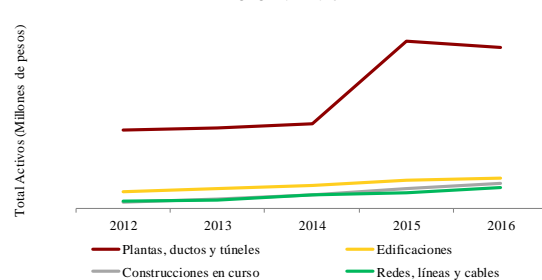
EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS ACTIVOS PERIODO 2012-2016



Gráfica 2-15 EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS ACTIVOS VS. TOTAL PERIODO 2012-2016



Gráfica 2-16 EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS PPE PERIODO 2012-2016

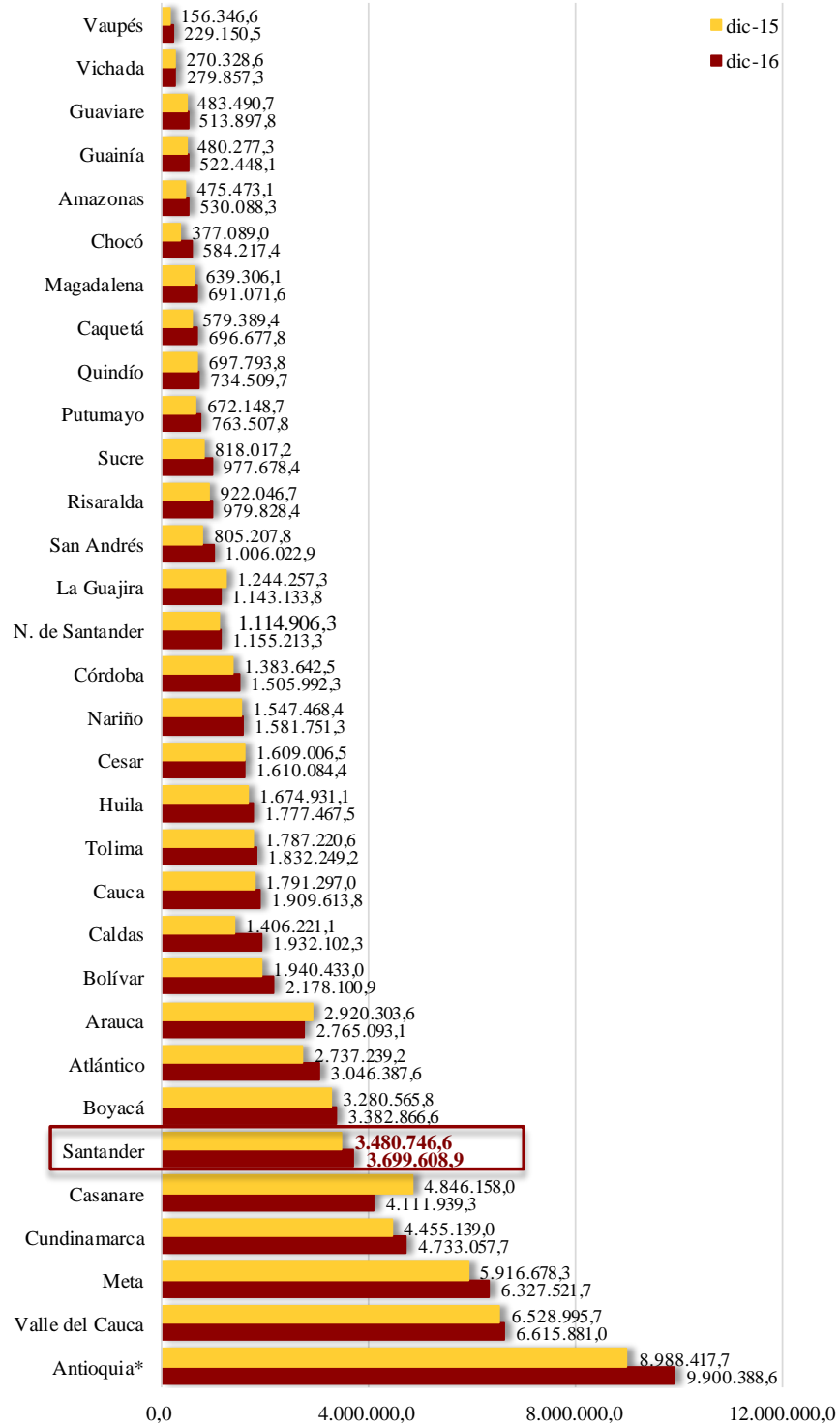




Gráfica 2-17

**GOBERNACIONES  
SITUACIÓN FINANCIERA**

**ACTIVOS  
Millones de pesos**

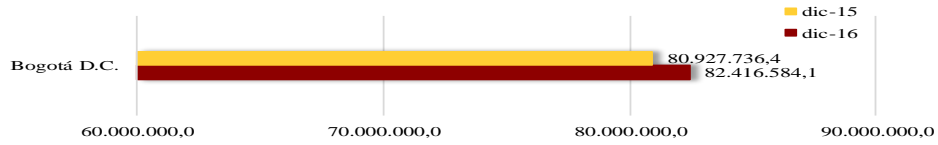


\* Incremento principalmente producido en los conceptos Reserva financiera actuarial, Valorizaciones y Derechos en fideicomiso.

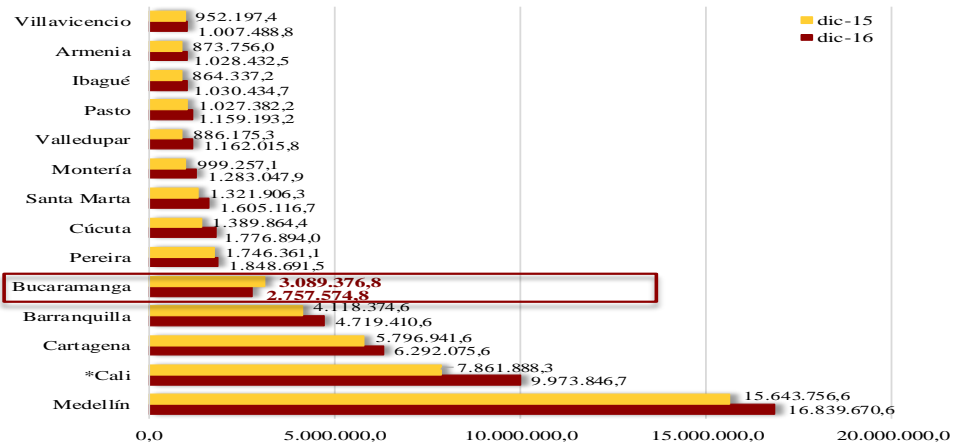
**CAPITALES  
SITUACIÓN FINANCIERA**

**ACTIVOS  
Millones de pesos**

**Capital de la República**

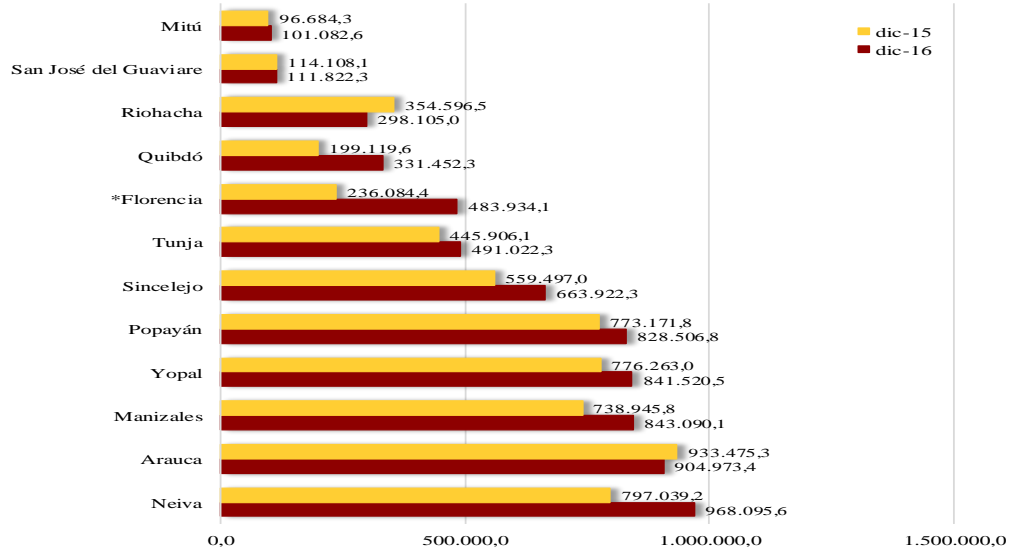


**Capitales con más de 1 billón en Activos**



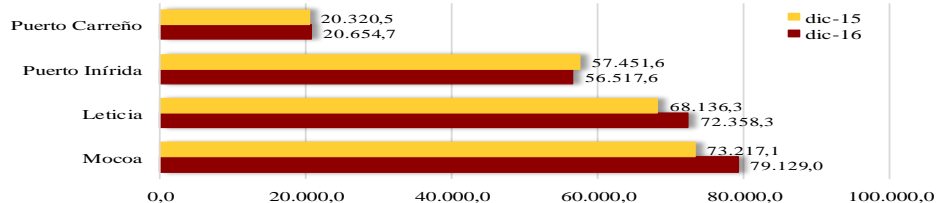
El incremento se produce principalmente por el reconocimiento de los recursos invertidos en el Sistema Integrado de Transporte Masivo de Santiago de Cali y los rendimientos financieros del encargo fiduciario de las reservas del FONPET.

**Capitales con Activos entre 100 Mil Millones y 1 Billón**



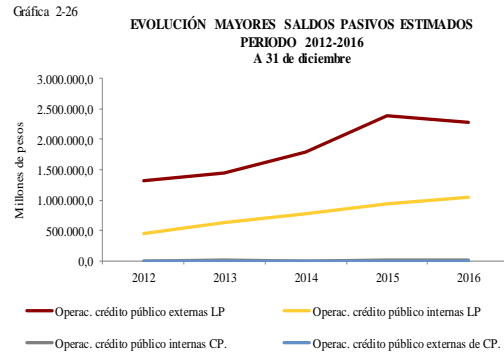
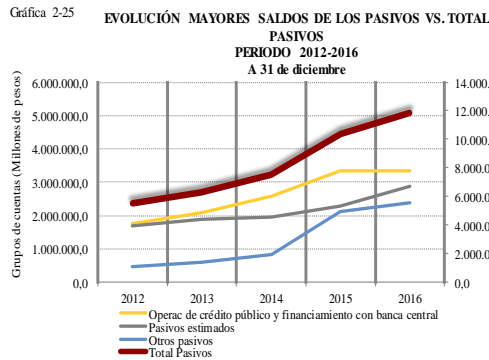
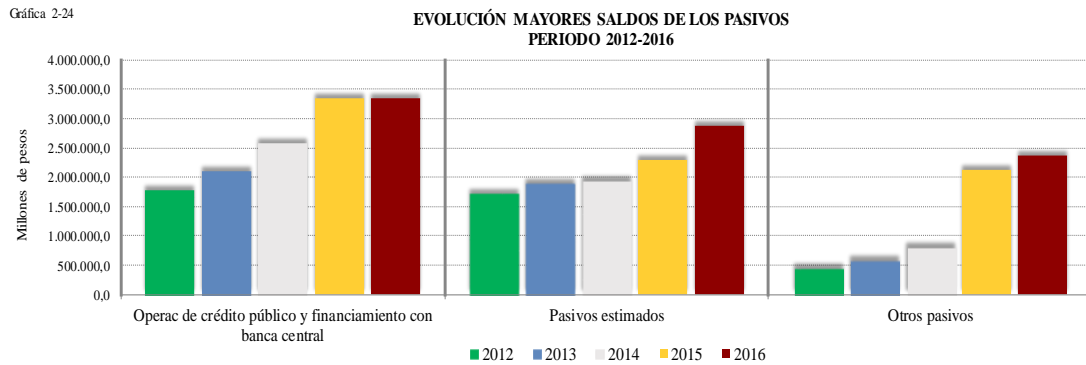
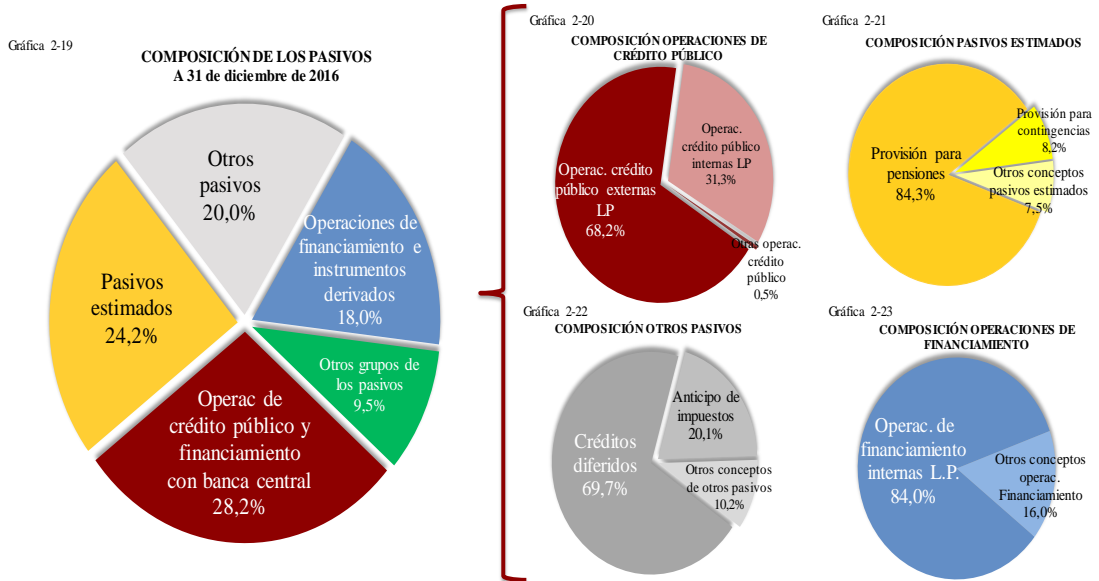
\* Incremento producido principalmente por los avalúos de los bienes inmuebles del municipio contratados en concordancia con la implementación del marco normativo de convergencia hacia Normas Internacionales de Contabilidad.

**Capitales con menos de 100 Mil Millones en Activos**



## 2.1.2. Pasivos

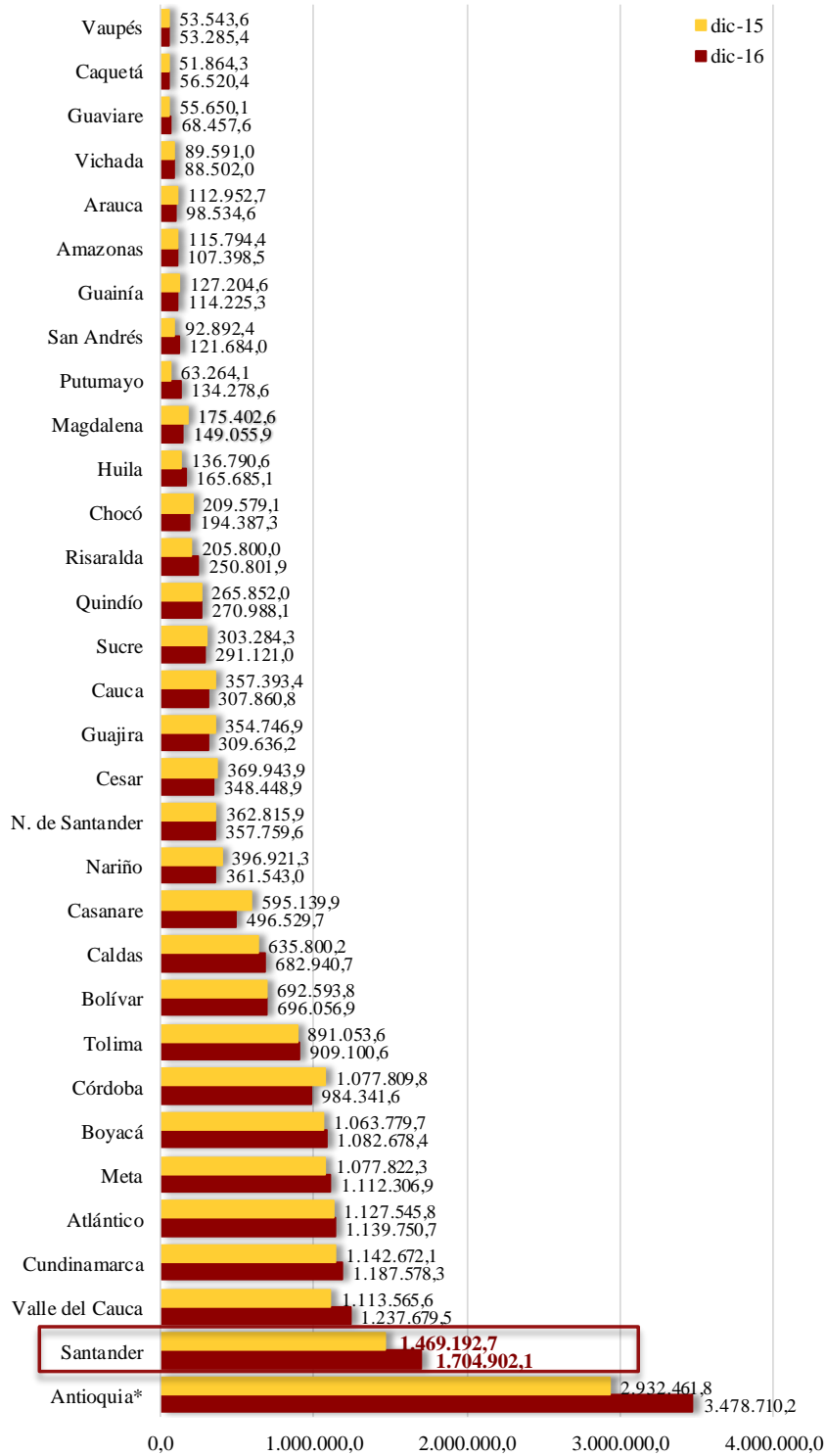
Los Pasivos del Consolidado de Santander registraron a 31 de diciembre de 2016 un saldo de \$11.845.986,8, con un incremento de \$1.454.337,8, con relación al año 2015.



Gráfica 2-27

**GOBERNACIONES  
SITUACIÓN FINANCIERA**

**PASIVOS  
Millones de pesos**

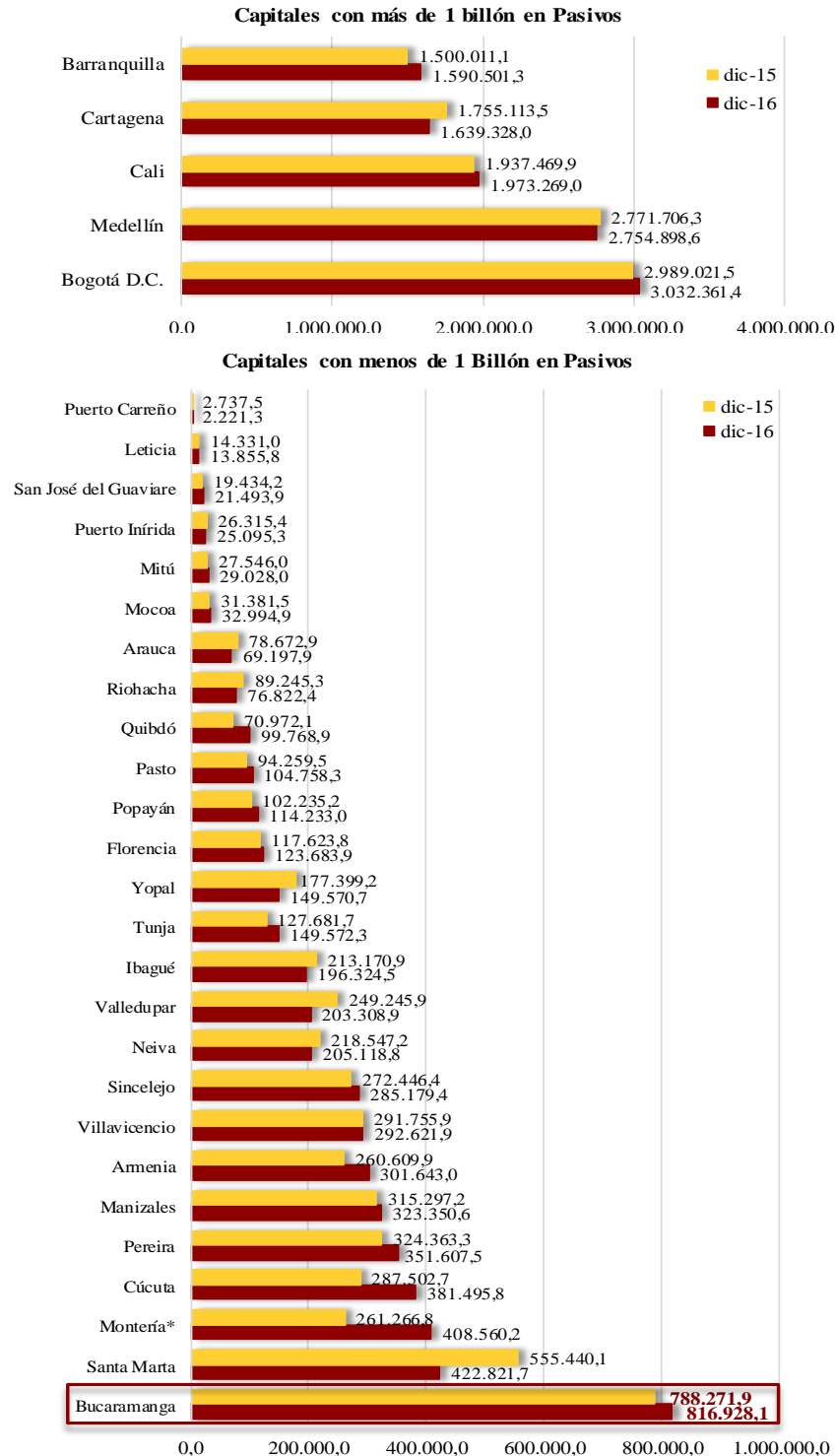


\* Incremento principalmente producido por el mayor valor de la Provisión para pensiones - Cálculo actuarial de pensiones actuales.

Gráfica 2-28

**CAPITALES  
SITUACIÓN FINANCIERA**

**PASIVOS**  
Millones de pesos

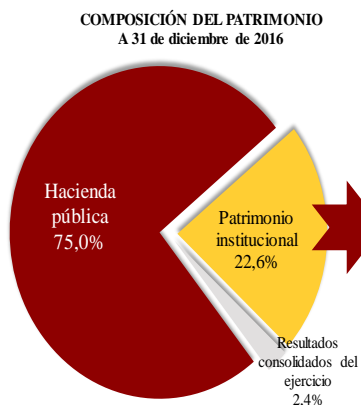


\* Incremento principalmente producido por el mayor valor en las Cuentas por pagar y Operaciones de crédito público.

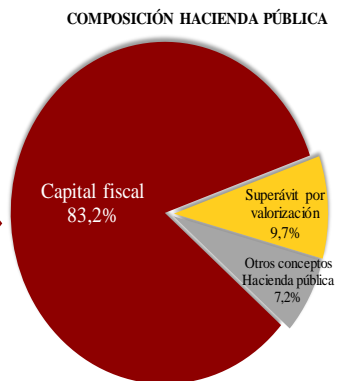
### 2.1.3. Patrimonio

El Patrimonio del Consolidado de Santander presentó un saldo de \$10.389.900,9, a 31 de diciembre de 2016 con una disminución de \$150.313,7, con relación al año anterior.

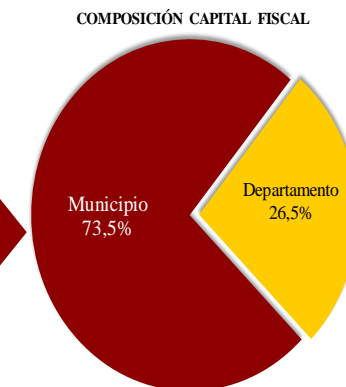
Gráfica 2-29



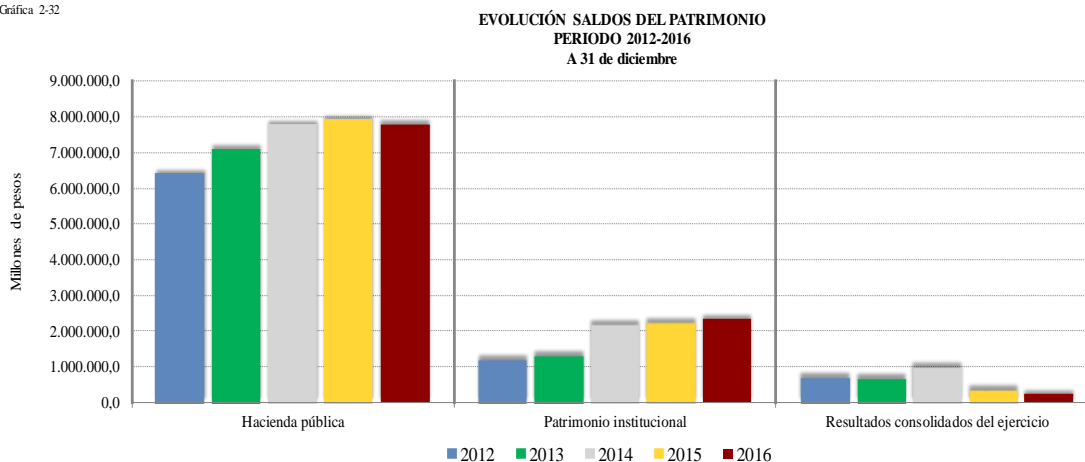
Gráfica 2-30



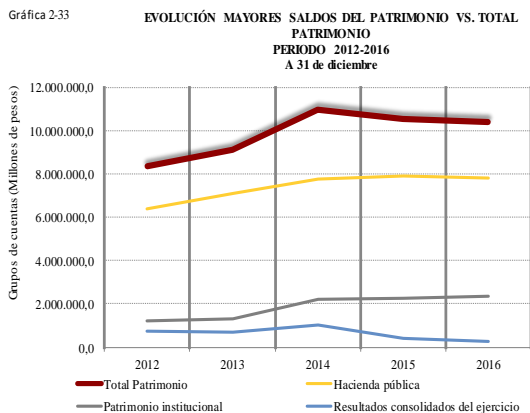
Gráfica 2-31



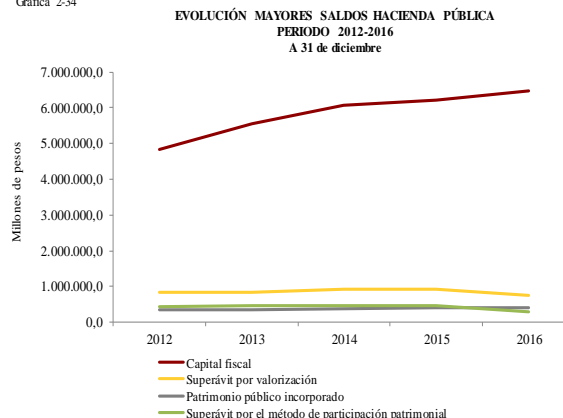
Gráfica 2-32



Gráfica 2-33



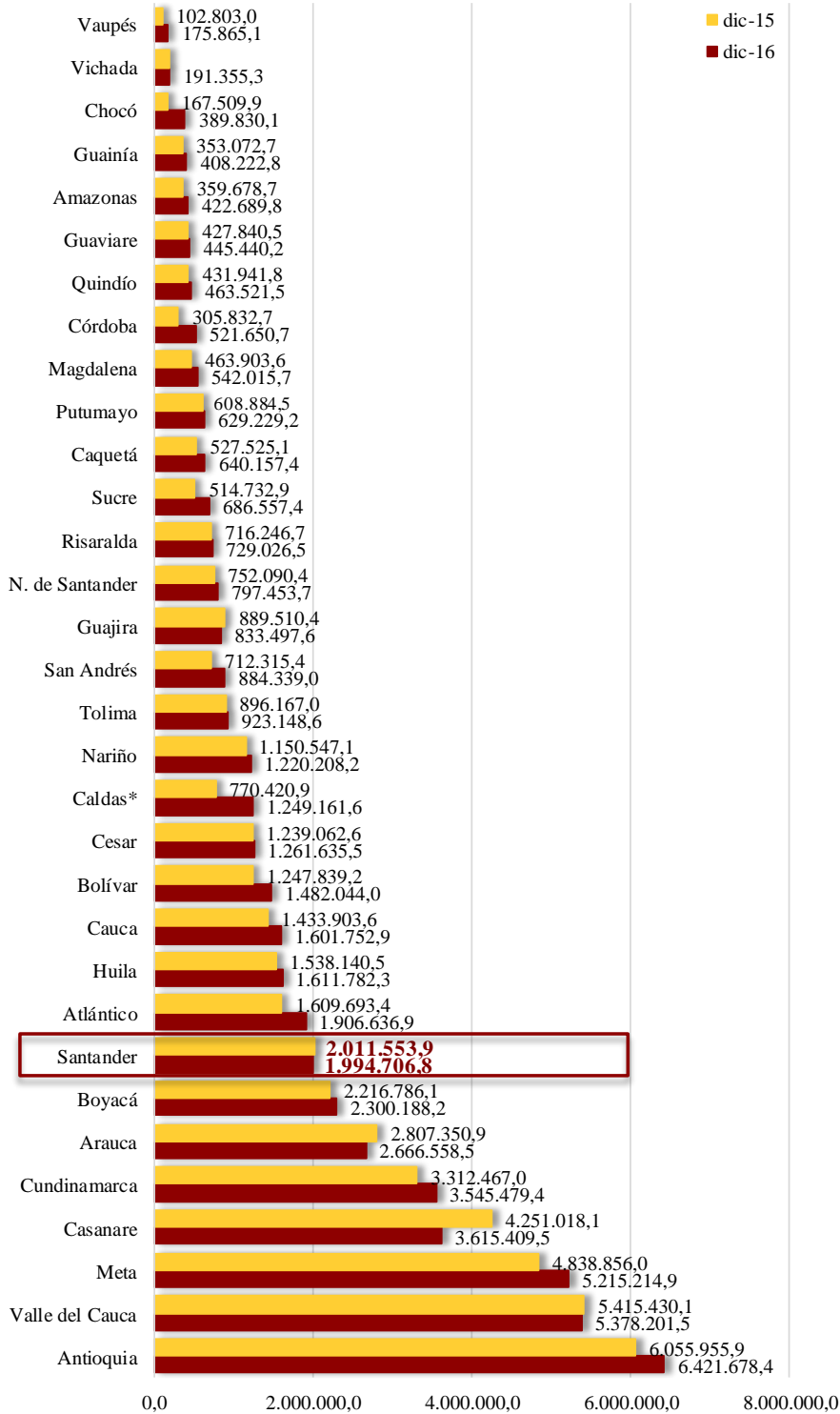
Gráfica 2-34



Gráfica 2-35

**GOBERNACIONES  
SITUACIÓN FINANCIERA**

**PATRIMONIO  
Millones de pesos**

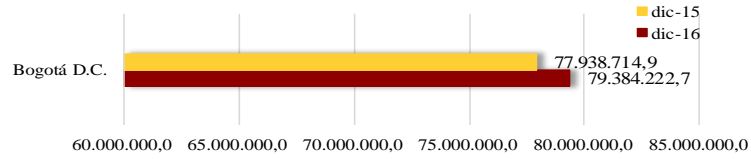


\* Incremento producido en el concepto Patrimonio público incorporado.

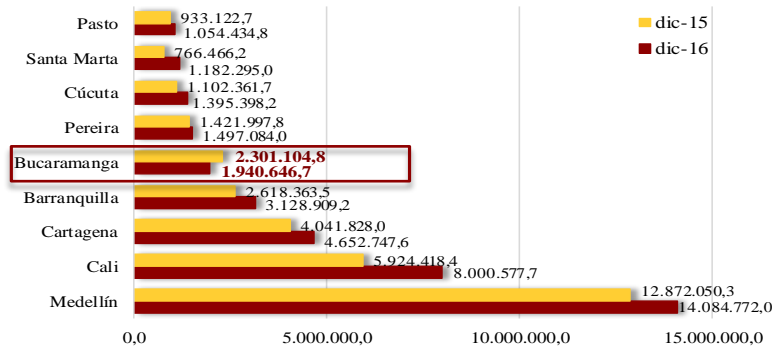
**CAPITALES  
SITUACIÓN FINANCIERA**

**PATRIMONIO  
Millones de pesos**

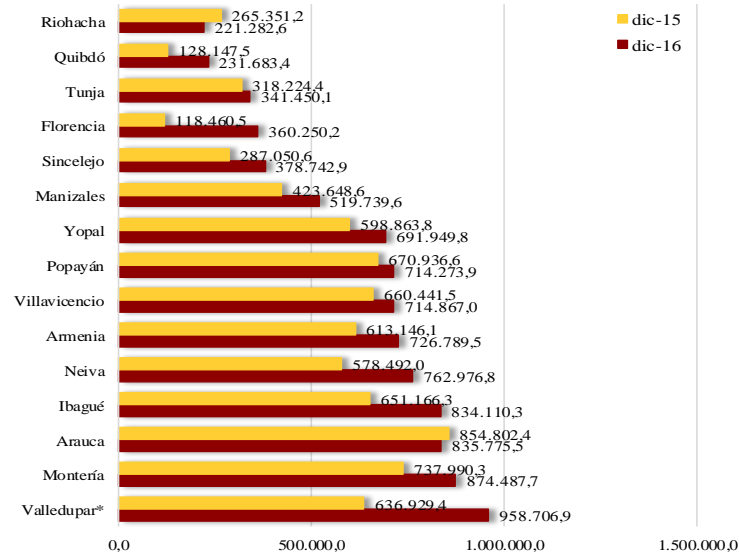
**Capital de la República**



**Capitales con más de 1 billón en Patrimonio**

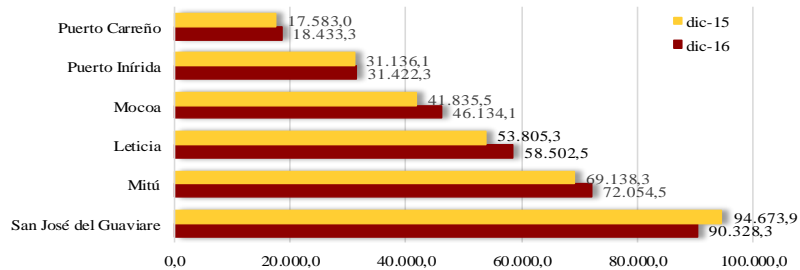


**Capitales con Patrimonio entre 100 Mil Millones y 1 Billón**



\* Incremento registrado en los conceptos: Superávit por el método de participación patrimonial y Capital fiscal.

**Capitales con menos de 100 Mil Millones en Patrimonio**





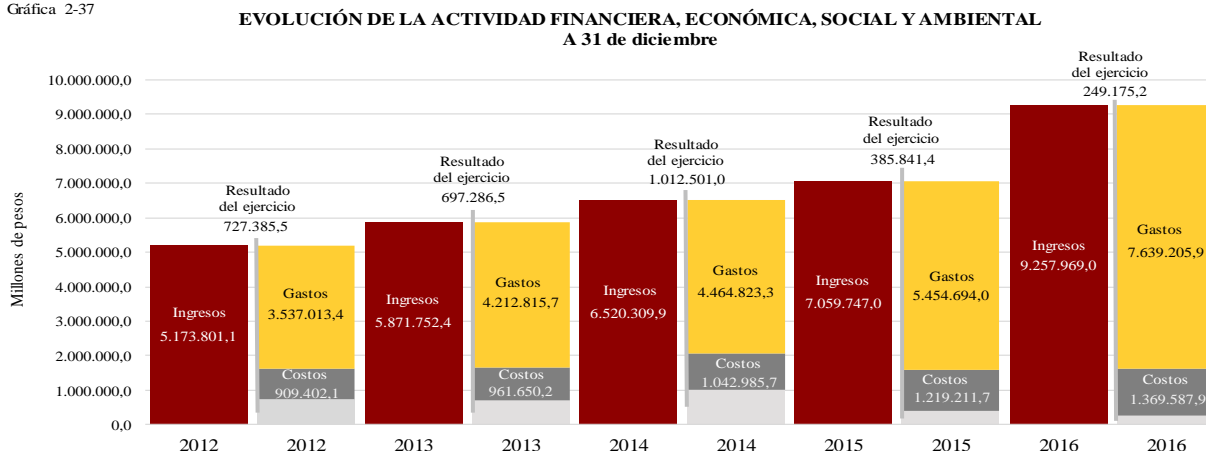
## 2.2. Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental

La Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental del Consolidado de Santander registró en la vigencia 2016, un resultado del ejercicio de \$249.175,2, presenta una disminución del 35,4%, es decir, \$136.666,2, con relación al año 2015.

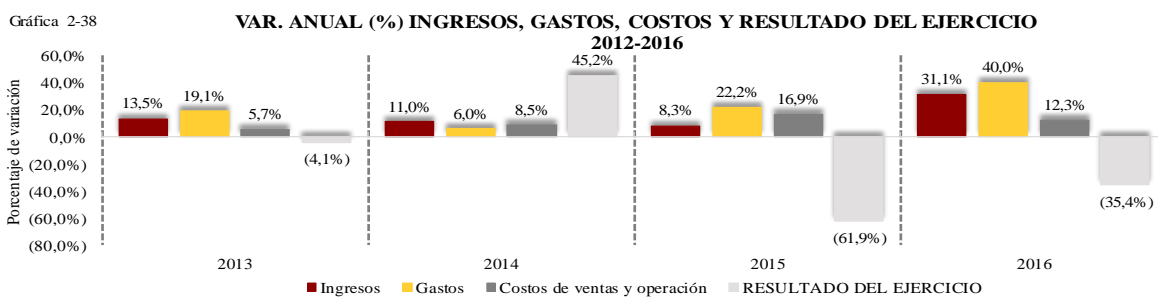
Tabla 2-2

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL							
Del 1 de enero al 31 de diciembre							
Millones de pesos							
CONCEPTO	2012	2013	2014	2015	2016	Evolución	Var. Relativa (%) 2012-2016
Ingresos	5.173.801,1	5.871.752,4	6.520.309,9	7.059.747,0	9.257.969,0		78,9
Gastos	3.537.013,4	4.212.815,7	4.464.823,3	5.454.694,0	7.639.205,9		116,0
Costos de ventas y operación	909.402,1	961.650,2	1.042.985,7	1.219.211,7	1.369.587,9		50,6
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>727.385,5</b>	<b>697.286,5</b>	<b>1.012.501,0</b>	<b>385.841,4</b>	<b>249.175,2</b>		<b>(65,7)</b>

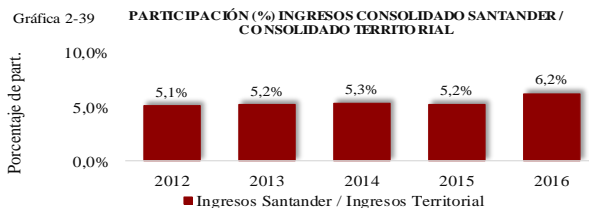
Gráfica 2-37



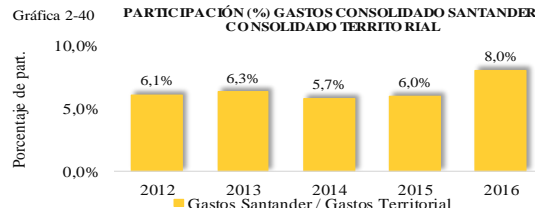
Gráfica 2-38



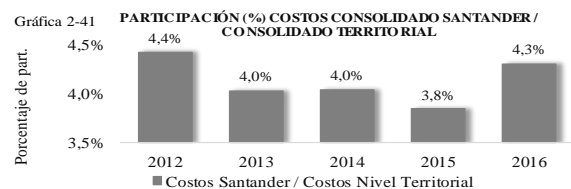
Gráfica 2-39



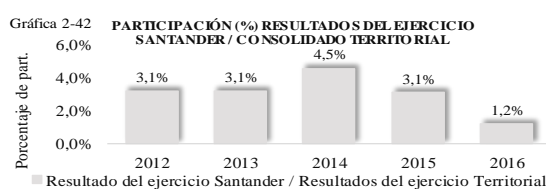
Gráfica 2-40



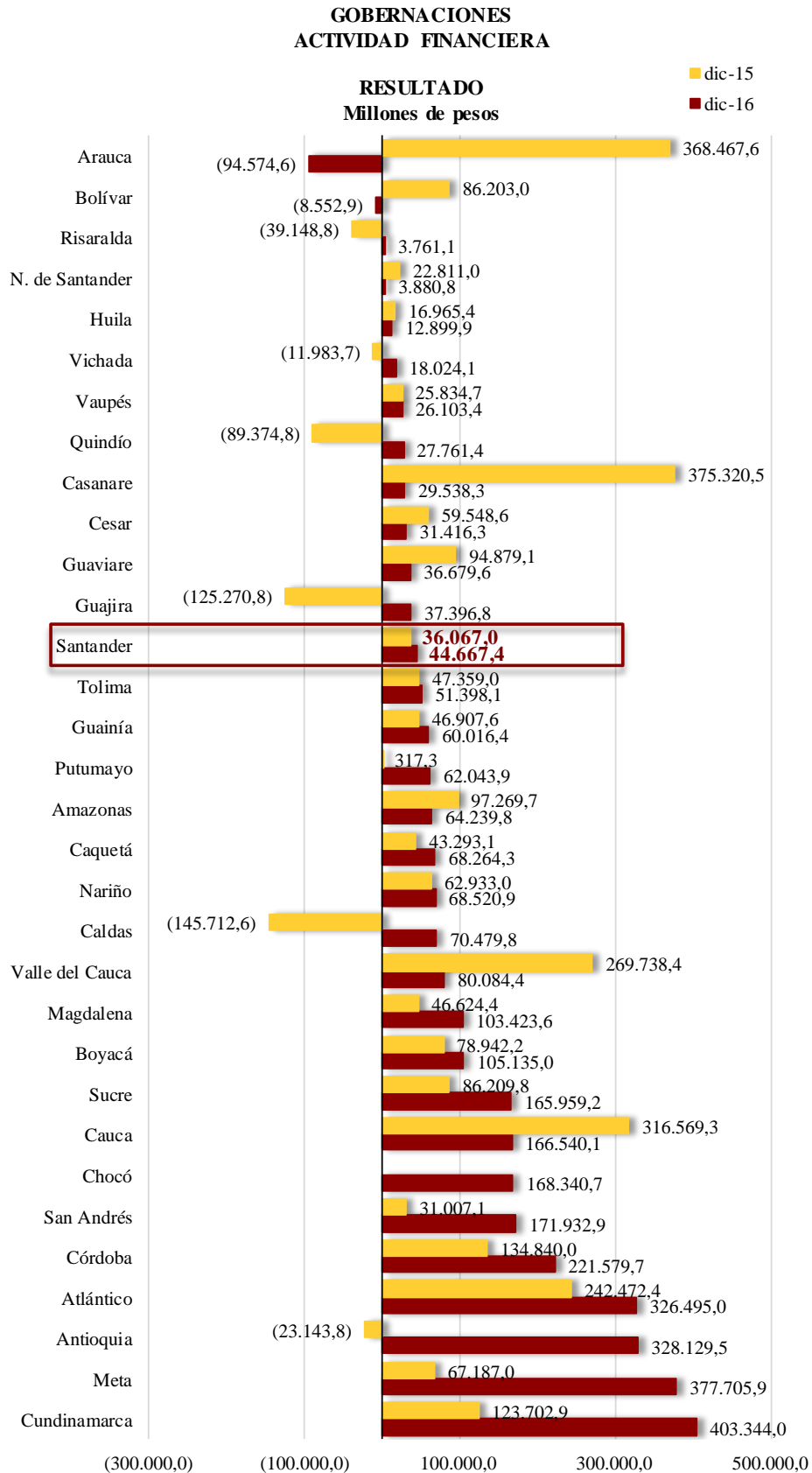
Gráfica 2-41



Gráfica 2-42

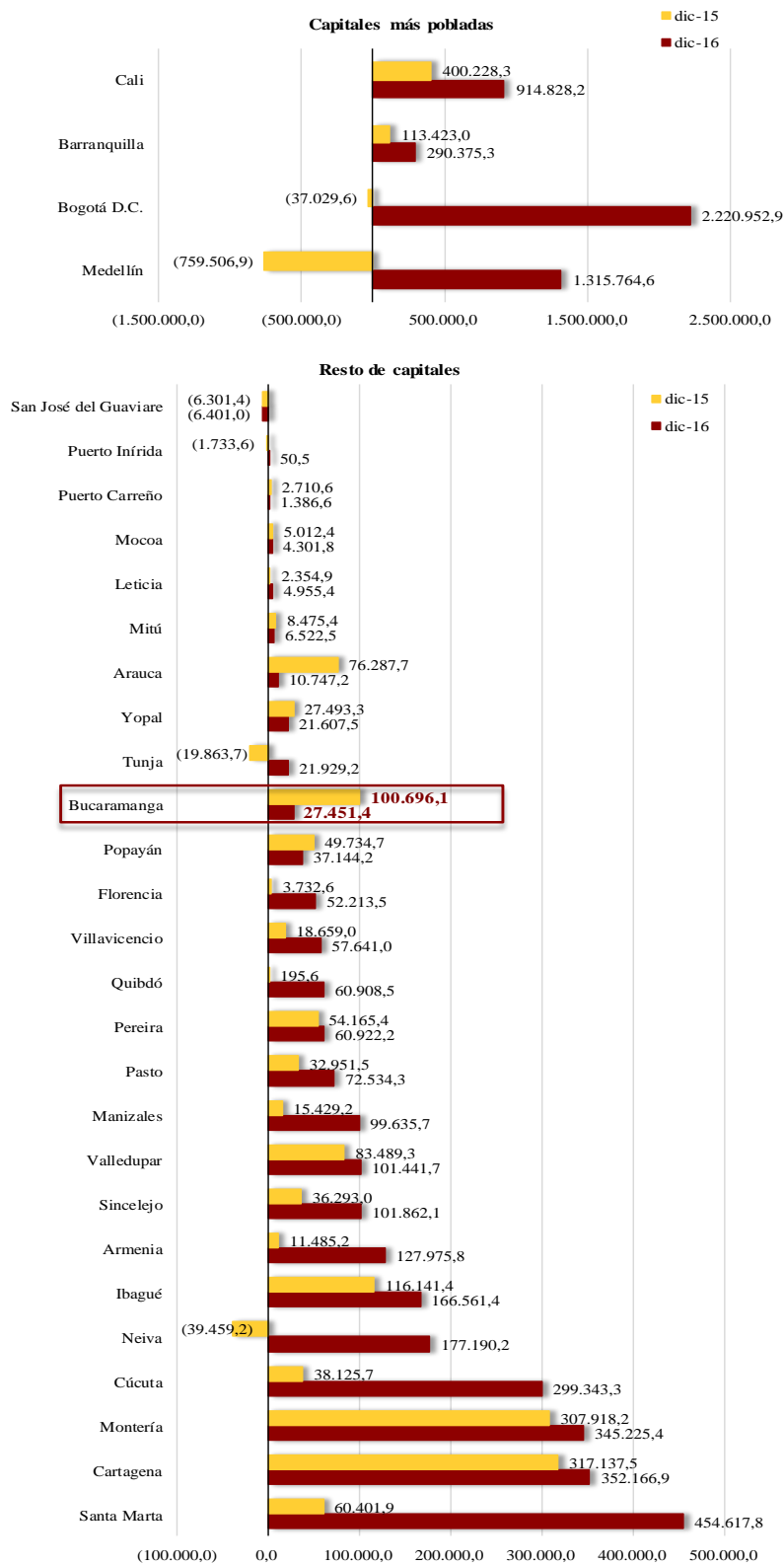


Gráfica 2-43



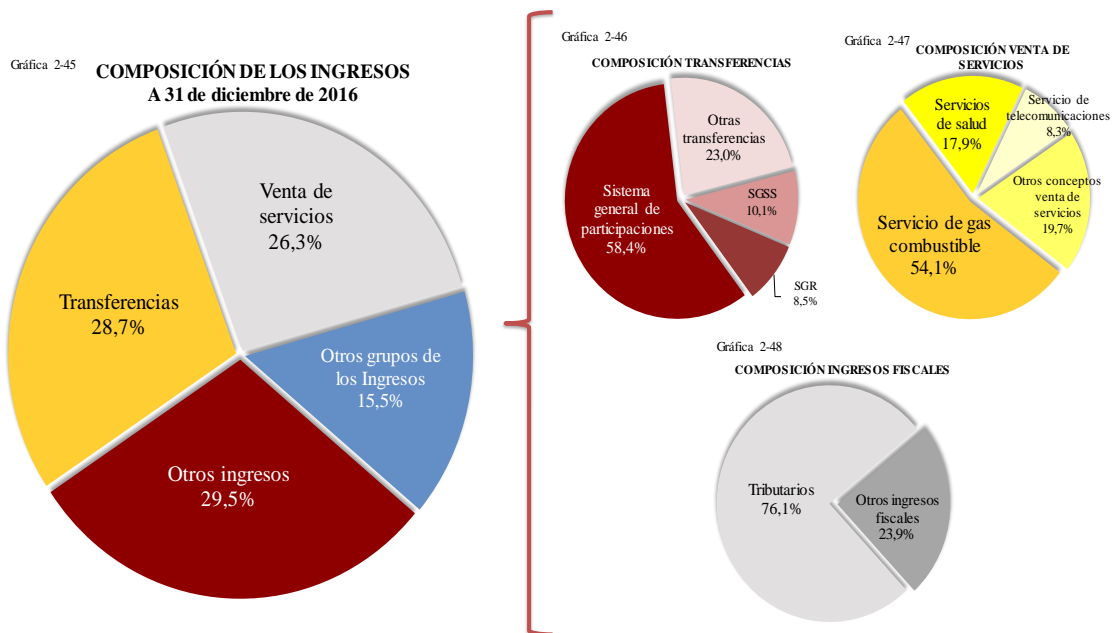
Gráfica 2-44

**CAPITALES  
ACTIVIDAD FINANCIERA  
RESULTADO**  
Millones de pesos



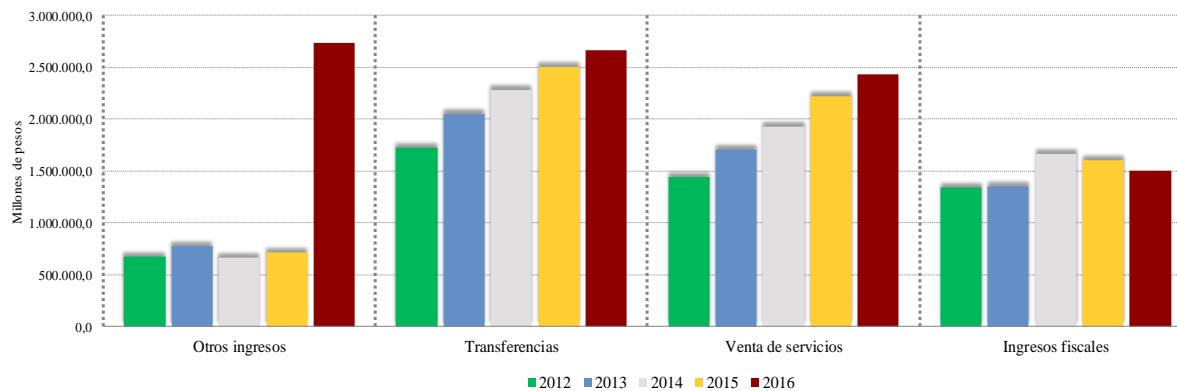
## 2.2.1. Ingresos

Los Ingresos del Consolidado de Santander durante el 2016 ascendieron a \$9.257.969,0, muestra un aumento de \$2.198.221,9, es decir, 31,1% con relación al año anterior.



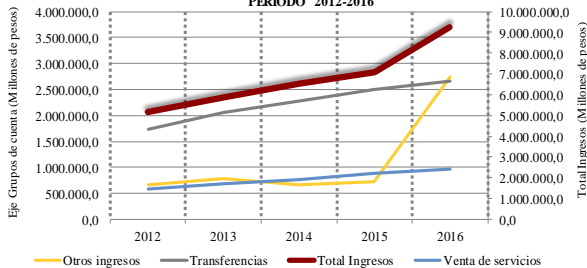
Gráfica 2-49

**EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS INGRESOS PERIODO 2012-2016 A 31 de diciembre**



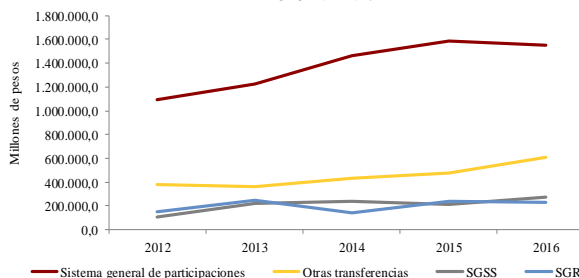
Gráfica 2-50

**EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS INGRESOS VS. TOTAL INGRESOS PERIODO 2012-2016**

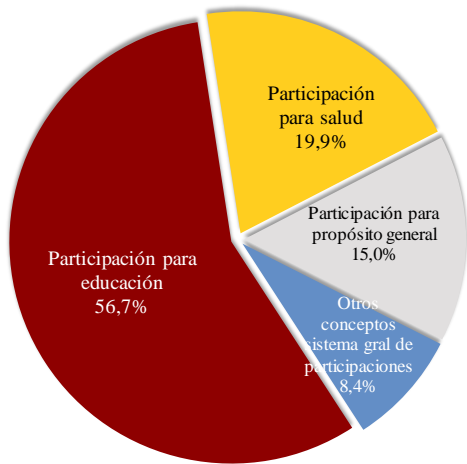


Gráfica 2-51

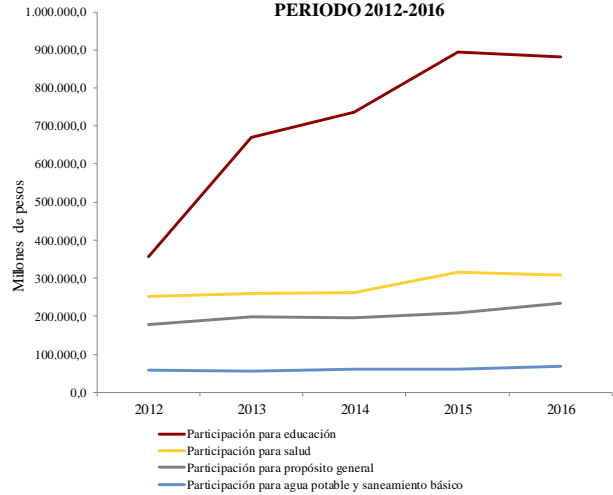
**EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS TRANSFERENCIAS PERIODO 2012-2016**



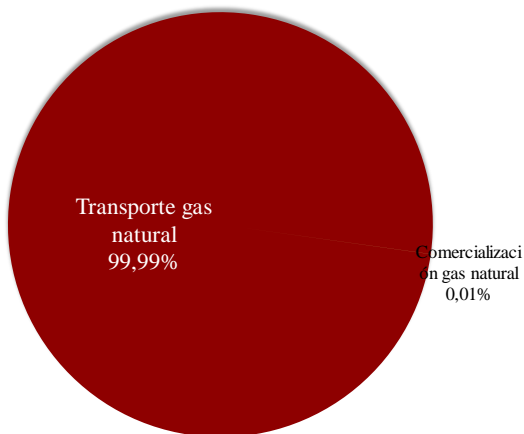
Gráfica 2-52 COMPOSICIÓN SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES A 31 de diciembre de 2016



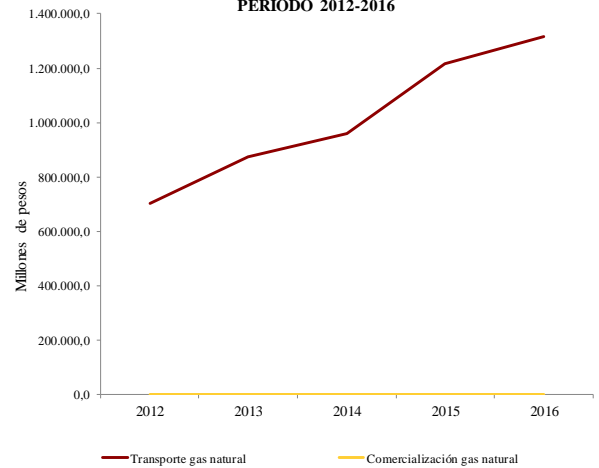
Gráfica 2-53 EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES PERIODO 2012-2016



Gráfica 2-54 COMPOSICIÓN SERVICIO DE GAS COMBUSTIBLE



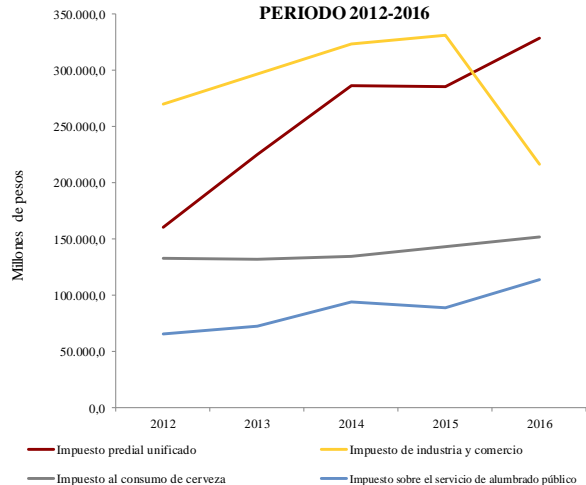
Gráfica 2-55 EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS SERVICIO DE GAS COMBUSTIBLE PERIODO 2012-2016



Gráfica 2-56 COMPOSICIÓN INGRESOS TRIBUTARIOS A 31 de diciembre de 2016



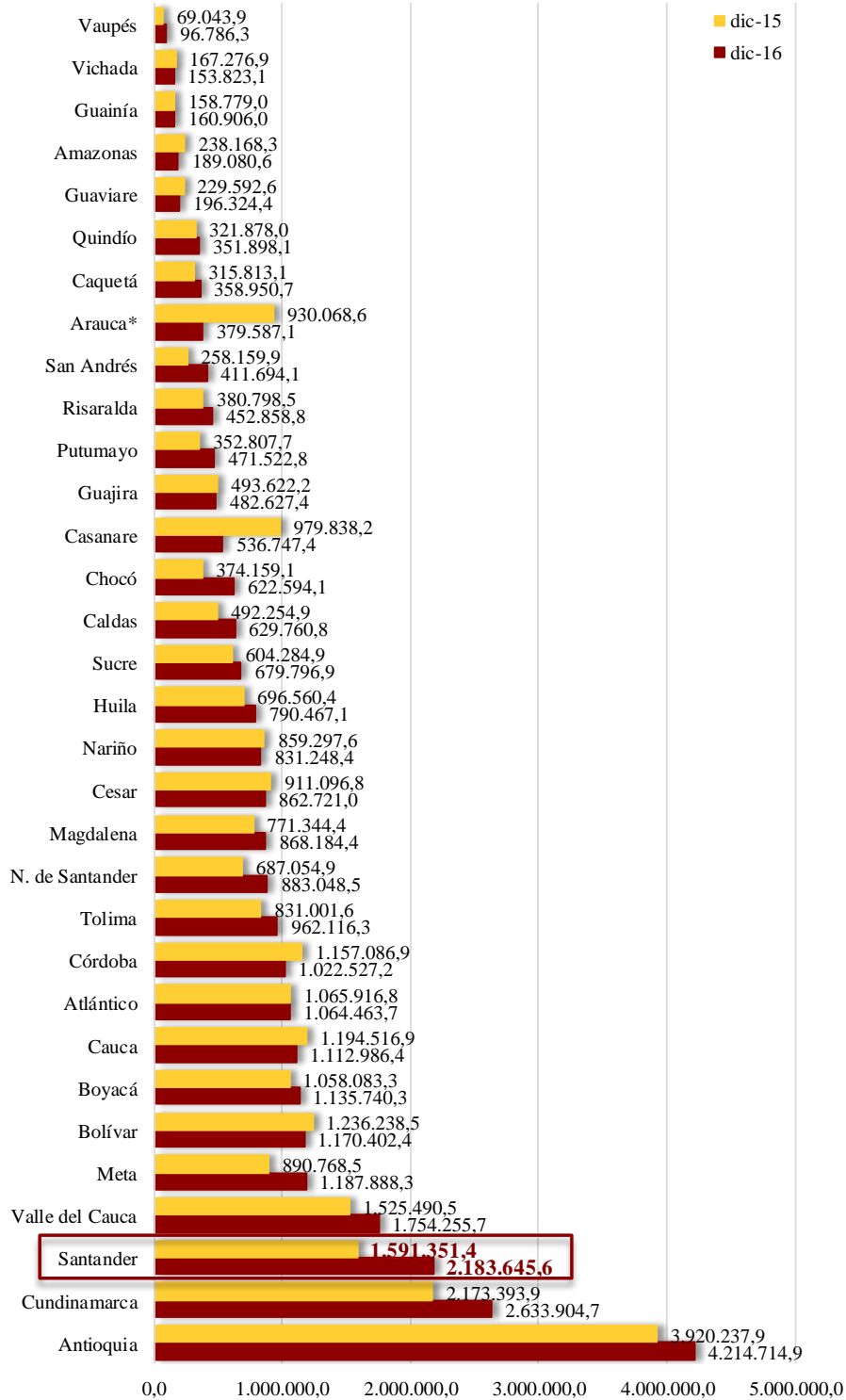
Gráfica 2-57 EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS INGRESOS TRIBUTARIOS PERIODO 2012-2016



Gráfica 2-58

**GOBERNACIONES  
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**INGRESOS**  
Millones de pesos

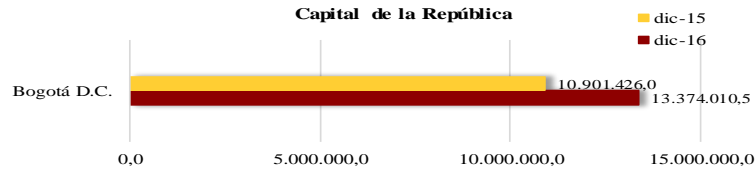


\* La disminución obedece a lo registrado en Ajustes de ejercicios anteriores - Ingresos fiscales y Otras transferencias - Proyectos de inversión.

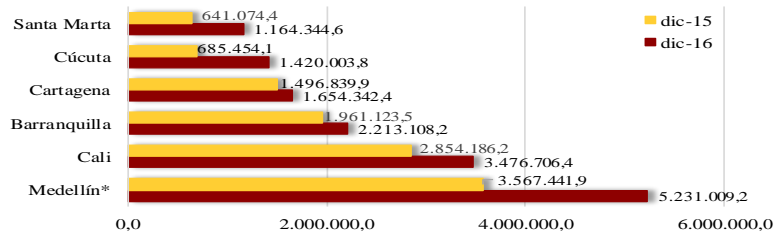
Gráfica 2-59

**CAPITALES  
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**INGRESOS  
Millones de pesos**

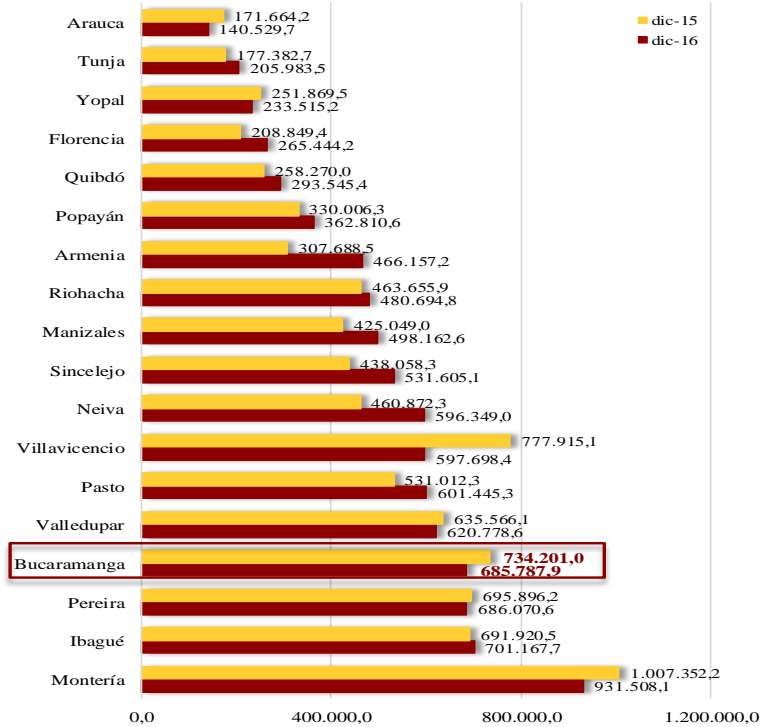


**Capitales con más de 1 Billón en Ingresos**

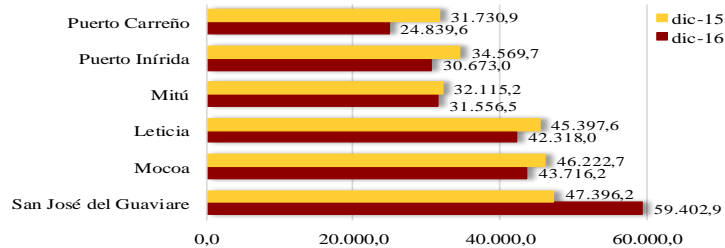


\* Incremento producido por la causación de los excedentes financieros generados por Empresas Públicas de Medellín E.S.P.

**Capitales con Ingresos entre 100 Mil Millones y 1 Billón**

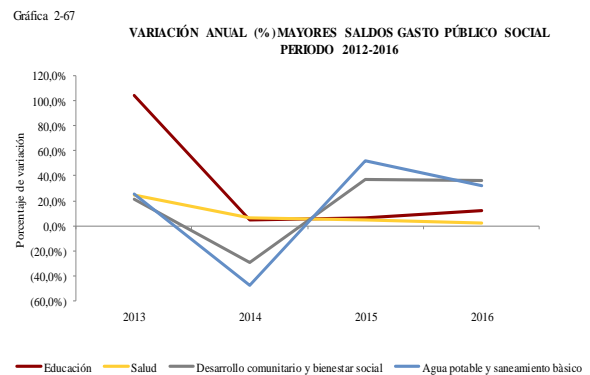
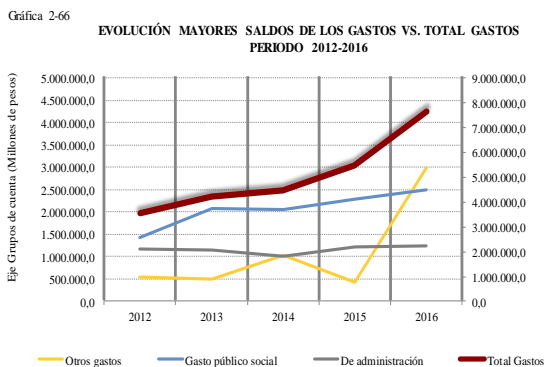
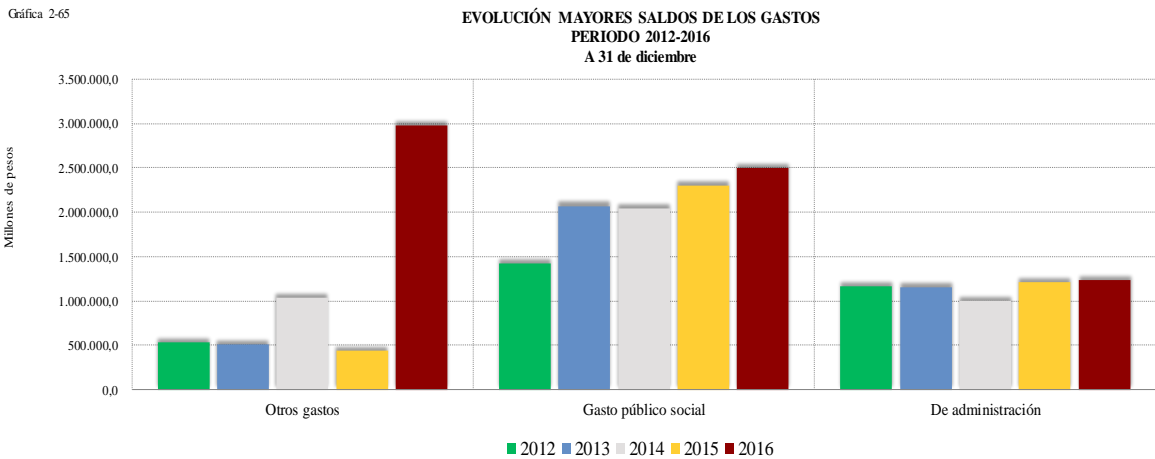
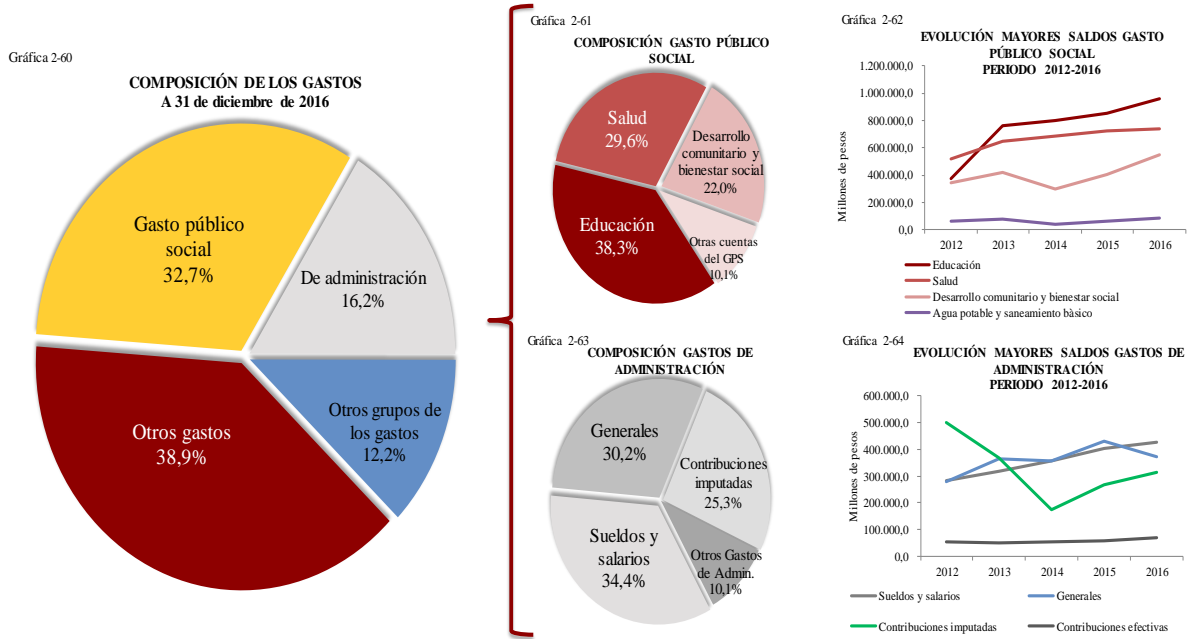


**Capitales con menos de 100 Mil Millones en Ingresos**



## 2.2.2. Gastos

Los Gastos totales del Consolidado de Santander durante 2016 sumaron \$7.639.205,9, cifra superior en \$2.184.512,0, es decir un 40,0% al valor del año 2015.

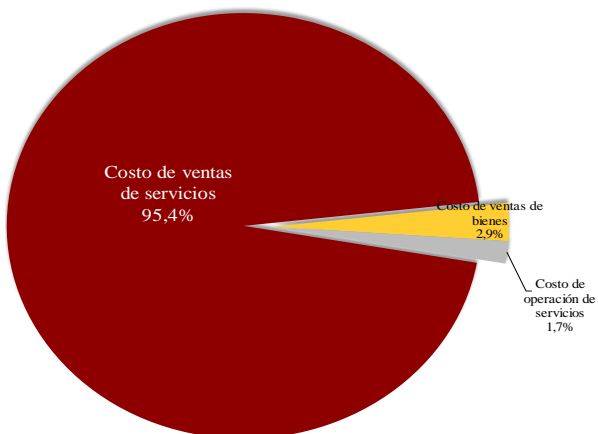




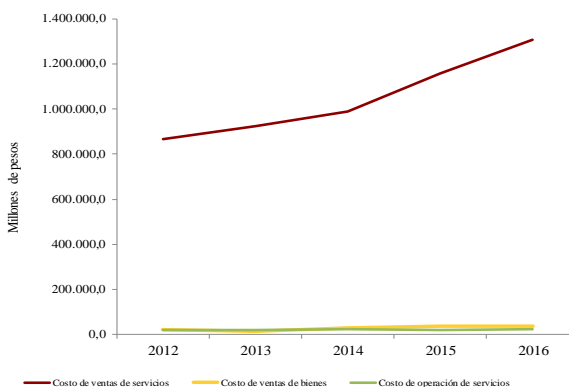
### 2.2.3. Costos de ventas y operación

Los Costos de ventas y operación del Consolidado de Santander en la vigencia 2016 ascendieron a \$1.369.587,9, presentan un incremento de 12,3%, es decir, \$150.376,2 en comparación con 2015.

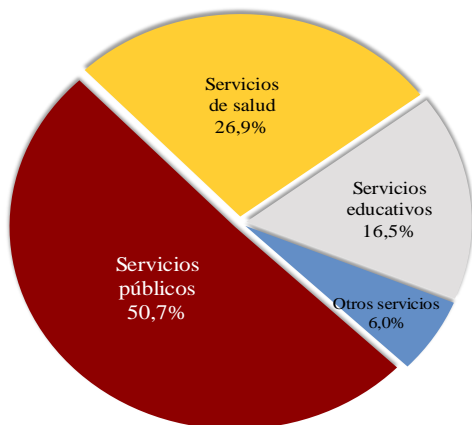
Gráfica 2-68 COMPOSICIÓN COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN A 31 de diciembre de 2016



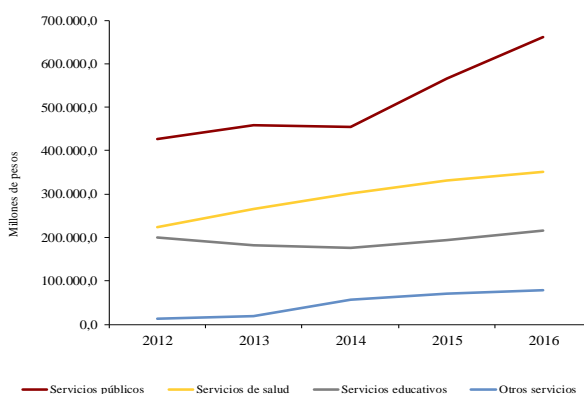
Gráfica 2-69 EVOLUCIÓN DE LOS MAYORES SALDOS DE LOS COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN PERIODO 2012-2016 A 31 de diciembre



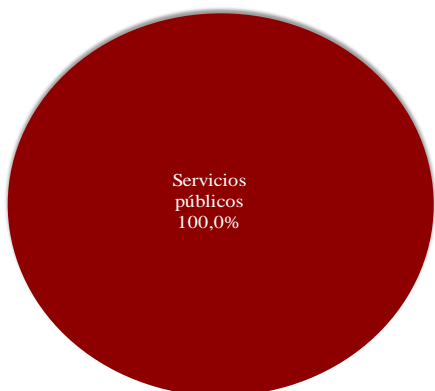
Gráfica 2-70 COMPOSICIÓN COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS



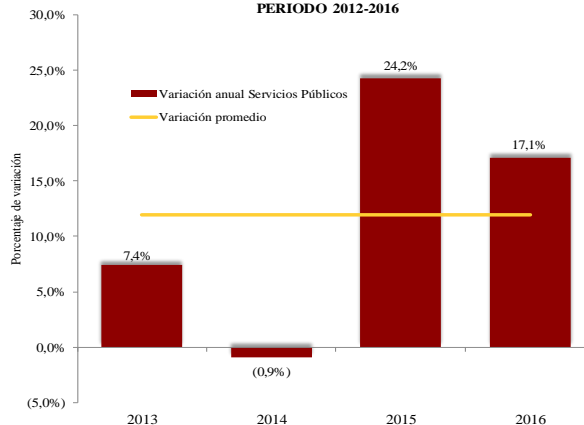
Gráfica 2-71 EVOLUCIÓN DE LOS MAYORES SALDOS DEL COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS PERIODO 2012-2016 A 31 de diciembre



Gráfica 2-72 COMPOSICIÓN COSTOS SERVICIOS PÚBLICOS



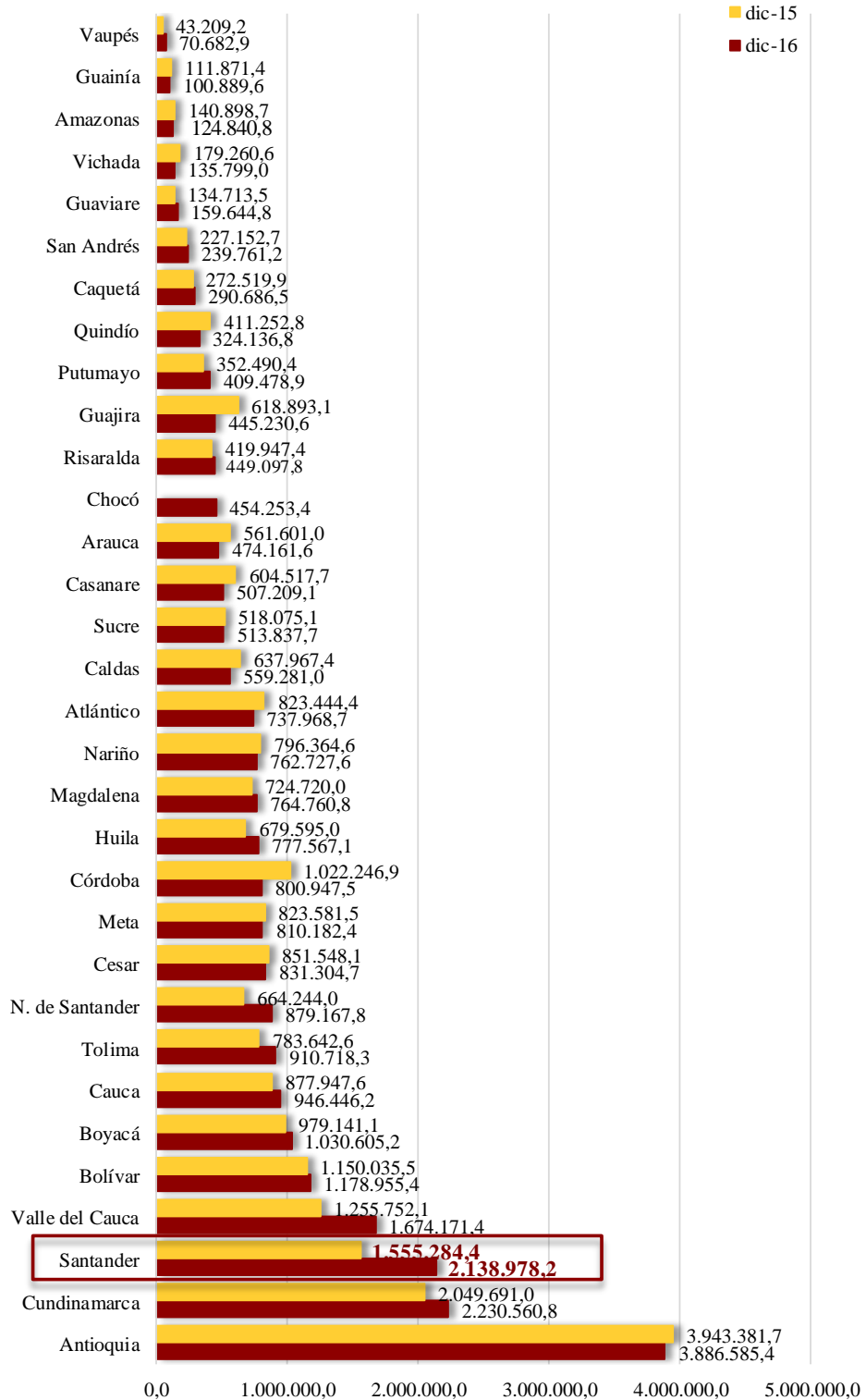
Gráfica 2-73 VARIACIÓN ANUAL (%) DE LOS COSTOS POR SERVICIOS PÚBLICOS PERIODO 2012-2016



Gráfica 2-74

**GOBERNACIONES  
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**GASTOS Y COSTOS  
Millones de pesos**

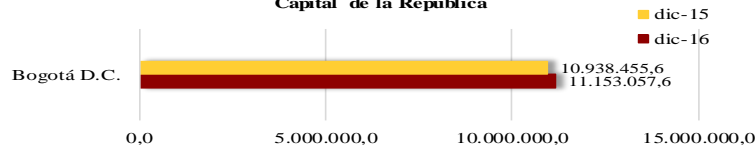


Gráfica 2-75

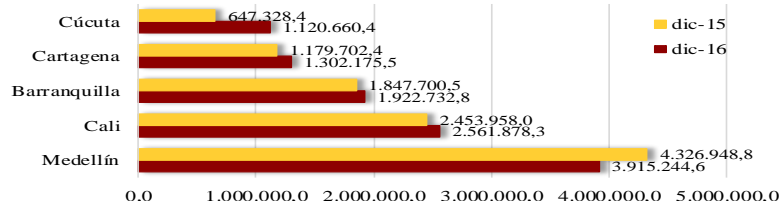
**CAPITALES  
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**GASTOS Y COSTOS  
Millones de pesos**

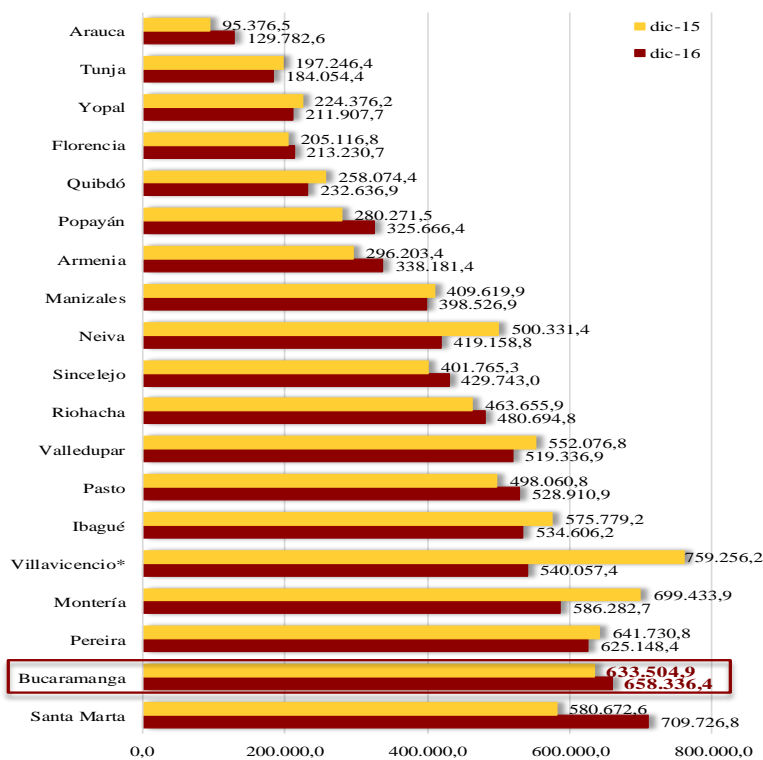
**Capital de la República**



**Capitales con más de 1 Billón en Gastos y Costos**

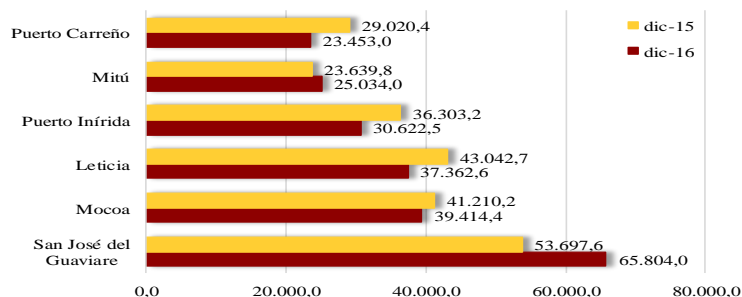


**Capitales con Gastos y Costos entre 100 Mil Millones y 1 Billón**



\* Disminución registrada principalmente en la subcuenta Amortización cálculo actuarial pensiones actuales.

**Capitales con menos de 100 Mil Millones en Gastos y Costos**



### 3. INDICADORES FINANCIEROS

INDICADORES FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE									
INDICADOR	DEFINICIÓN	FÓRMULA	2012	2013	2014	2015	2016	Evolución	INTERPRETACIÓN
<b>CAPACIDAD TRIBUTARIA</b>	Es el valor promedio que cada habitante le aporta a la entidad por impuestos.	Cuenta 4105 Ingresos tributarios / Población (en miles de pesos) =	445,1	504,7	563,8	582,1	550,5		Un incremento o disminución indica la capacidad de la entidad en la generación de ingresos tributarios.
<b>IMPORTANCIA DE LOS INGRESOS TRIBUTARIOS</b>	Representa la participación que tienen los ingresos tributarios dentro de los ingresos totales.	Cuenta 4105 Ingresos tributarios / Clase 4 Ingresos totales =	17,5%	17,5%	17,7%	17,0%	12,3%		El porcentaje muestra la importancia (dependencia) de los ingresos tributarios en el total de los ingresos.
<b>IMPORTANCIA DE LOS INGRESOS FISCALES (Tributarios y No Tributarios)</b>	Representa la participación que tienen los ingresos fiscales dentro de los ingresos totales.	Cuenta 4105 Ingresos tributarios + cuenta 4110 No tributarios / Clase 5 Gastos totales =	35,4%	32,9%	39,9%	31,1%	20,2%		Cuanto mayor sea este indicador se necesitarán menos recursos por transferencias y endeudamiento para cubrir los egresos.
<b>DEPENDENCIA DE LAS TRANSFERENCIAS</b>	Representa la participación que tienen las transferencias dentro de los ingresos totales.	Grupo 44 Ingresos por transferencias / Clase 4 Ingresos totales =	33,4%	34,9%	34,9%	35,5%	28,7%		Cuanto mayor sea este indicador, el departamento será más dependiente de las transferencias nacionales.
<b>GASTOS DE OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN</b>	Expresa la participación de los gastos en actividades de dirección, planeación, apoyo y en desarrollo de la operación básica de la entidad sobre los gastos totales.	Grupo 51 Gastos Administración + Grupo 52 Gastos de Operación / Clase 5 Gastos totales =	36,2%	32,1%	30,5%	30,8%	19,3%		Entre mas alta sea esta proporción, habrá menos recursos disponibles para gastos sociales e inversión.
<b>GASTO PÚBLICO SOCIAL</b>	Expresa el porcentaje del total de gastos destinados por las entidades contables públicas para satisfacer necesidades básicas.	Grupo 55 Gasto público social / Clase 5 Gastos totales =	40,3%	49,0%	45,8%	42,1%	32,7%		Entre mas alto el resultado significa que habrá una mayor proporción de recursos destinados a necesidades básicas.
<b>NIVEL DE ENDEUDAMIENTO TOTAL</b>	Mide el endeudamiento total de la entidad con relación a sus activos.	Clase 2 Total Pasivos / Clase 1 Total Activos =	32,6%	33,2%	35,4%	40,9%	47,5%		Refleja la proporción de las obligaciones totales en relación con sus activos. Entre más alto este indicador mayores compromisos con terceros.
<b>NIVEL DE ENDEUDAMIENTO FINANCIERO</b>	Mide el endeudamiento financiero de la entidad con relación a sus activos.	Grupo 22 Operaciones de Crédito Público y Financiamiento con Banca Central + Grupo 23 Operaciones de financiamiento e instrumentos derivados / Clase 1 Total Activos =	15,8%	16,1%	18,1%	20,0%	21,9%		Refleja la proporción de las obligaciones financieras en relación con sus activos. Entre más alto este indicador mas compromisos con acreedores financieros.

## **4. ANEXOS**

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Santander	3.699.608,9	3.480.746,6	218.862,3	6,3	1.704.902,1	1.469.192,7	235.709,4	16,0	1.994.706,8	2.011.553,9	(16.847,1)	(0,8)
2	Bucaramanga	2.757.574,8	3.089.376,8	(331.801,9)	(10,7)	816.928,1	788.271,9	28.656,2	3,6	1.940.646,7	2.301.104,8	(360.458,1)	(15,7)
3	Barrancabermeja	1.642.241,7	1.572.372,2	69.869,5	4,4	799.498,4	607.505,1	191.993,3	31,6	842.743,3	964.867,1	(122.123,8)	(12,7)
4	Floridablanca	553.841,9	502.796,9	51.044,9	10,2	193.942,2	171.597,7	22.344,5	13,0	359.899,7	331.199,2	28.700,4	8,7
5	San Gil	344.069,4	351.478,9	(7.409,5)	(2,1)	39.588,8	42.770,8	(3.182,0)	(7,4)	304.480,6	308.708,1	(4.227,5)	(1,4)
6	Piedecuesta	323.703,9	226.978,1	96.725,8	42,6	91.048,3	44.295,6	46.752,7	105,5	232.655,6	182.682,5	49.973,1	27,4
7	Girón	202.152,4	195.503,5	6.648,8	3,4	98.630,1	93.268,5	5.361,7	5,7	103.522,3	102.235,1	1.287,2	1,3
8	Puerto Wilches	119.817,3	110.919,8	8.897,5	8,0	18.432,1	20.220,4	(1.788,3)	(8,8)	101.385,2	90.699,4	10.685,8	11,8
9	Bolívar - Santander	111.458,0	109.776,1	1.681,9	1,5	9.287,2	8.958,8	328,5	3,7	102.170,7	100.817,3	1.353,4	1,3
10	San Vicente de Chucurí	108.748,5	106.157,7	2.590,8	2,4	13.872,5	11.242,1	2.630,5	23,4	94.876,0	94.915,6	(39,6)	(0,0)
11	Socorro	101.732,0	97.736,9	3.995,1	4,1	7.736,5	8.298,4	(561,9)	(6,8)	93.995,5	89.438,5	4.557,1	5,1
12	El Carmen de Chucurí	88.011,7	86.829,3	1.182,5	1,4	5.662,4	5.068,6	593,8	11,7	82.349,3	81.760,7	588,6	0,7
13	Cimitarra	86.656,2	71.620,1	15.036,1	21,0	13.229,2	12.358,2	871,0	7,0	73.427,0	59.261,9	14.165,1	23,9
14	Rionegro - Santander	74.682,4	78.929,1	(4.246,8)	(5,4)	5.349,7	4.968,2	381,4	7,7	69.332,7	73.960,9	(4.628,2)	(6,3)
15	Suaita	66.178,4	64.950,4	1.227,9	1,9	7.084,4	8.262,7	(1.178,3)	(14,3)	59.094,0	56.687,7	2.406,2	4,2
16	Barichara	62.903,5	65.060,2	(2.156,6)	(3,3)	3.301,8	3.663,2	(361,4)	(9,9)	59.601,7	61.396,9	(1.795,2)	(2,9)
17	Los Santos	61.127,8	53.435,7	7.692,1	14,4	10.634,8	4.182,7	6.452,1	54,3	50.493,0	49.253,0	1.240,0	2,5
18	Puerto Parra	56.031,0	54.499,8	1.531,3	2,8	5.683,8	5.896,4	(212,6)	(3,6)	50.347,2	48.603,3	1.743,9	3,6
19	Lebrija	52.842,2	37.674,0	15.168,2	40,3	9.065,5	8.680,4	385,1	4,4	43.776,7	28.993,6	14.783,1	51,0
20	Sabana de Torres	52.563,2	52.422,7	140,5	0,3	27.533,6	33.779,6	(6.246,0)	(18,5)	25.029,7	18.643,2	6.386,5	34,3
21	Florián	49.703,6	56.716,2	(7.012,7)	(12,4)	1.449,1	1.613,0	(163,9)	(10,2)	48.254,5	55.103,2	(6.848,8)	(12,4)
22	Güepsa	45.163,1	42.371,6	2.791,5	6,6	8.587,8	6.551,6	2.036,2	31,1	36.575,3	35.820,0	755,3	2,1
23	Málaga	41.053,2	40.285,0	768,2	1,9	1.086,2	1.474,6	(388,4)	(26,3)	39.967,1	38.810,5	1.156,6	3,0
24	Vélez	40.403,3	37.625,5	2.777,8	7,4	12.446,3	12.763,6	(317,3)	(2,5)	27.956,9	24.861,9	3.095,0	12,4
25	Cerrito	38.237,2	38.407,3	(170,1)	(0,4)	3.881,0	4.074,7	(193,6)	(4,8)	34.356,2	34.332,7	23,5	0,1
26	Landázuri	36.828,9	35.055,3	1.773,6	5,1	4.049,0	3.977,9	71,0	1,8	32.779,9	31.077,4	1.702,6	5,5
27	Puente Nacional	36.731,4		36.731,4	100,0	4.732,9		4.732,9	100,0	31.998,5		31.998,5	100,0
28	Concepción - Santander	36.652,6	40.587,8	(3.935,2)	(9,7)	1.183,9	1.236,1	(52,2)	(4,2)	35.468,6	39.351,7	(3.883,0)	(9,9)
29	Sucre - Santander	33.744,5	32.850,5	894,0	2,7	6.329,4	6.793,0	(463,6)	(6,8)	27.415,1	26.057,6	1.357,6	5,2
30	Oiba	31.574,3	32.001,3	(427,0)	(1,3)	4.922,9	6.706,7	(1.783,7)	(26,6)	26.651,4	25.294,6	1.356,7	5,4
31	Charalá	31.511,4	31.701,5	(190,1)	(0,6)	5.335,8	4.116,5	1.219,3	29,6	26.175,6	27.585,0	(1.409,4)	(5,1)
32	Coromoro	31.463,4	31.706,4	(242,9)	(0,8)	2.988,1	3.009,8	(21,7)	(0,7)	28.475,3	28.696,5	(221,2)	(0,8)
33	Villanueva - Santander	30.392,7	29.937,1	455,6	1,5	3.396,5	3.118,3	278,2	8,9	26.996,1	26.818,8	177,3	0,7
34	San Andrés - Santander	29.878,0	30.850,9	(972,8)	(3,2)	6.905,8	9.221,5	(2.315,7)	(25,1)	22.972,3	21.629,4	1.342,9	6,2
35	Onzaga	29.732,7	26.164,0	3.568,7	13,6	5.316,0	2.819,1	2.496,9	88,6	24.416,7	23.344,9	1.071,8	4,6
36	El Peñón - Santander	27.881,5	26.713,9	1.167,6	4,4	2.921,2	3.239,4	(318,1)	(9,8)	24.960,3	23.474,5	1.485,8	6,3
37	Contratación	26.249,5	17.690,5	8.559,0	48,4	2.743,2	2.672,7	70,5	2,6	23.506,3	15.017,9	8.488,4	56,5
38	Zapatoca	26.048,5	23.343,0	2.705,5	11,6	9.271,1	9.031,8	239,3	2,6	16.777,4	14.311,2	2.466,1	17,2
39	Barbosa - Santander	24.495,2	22.516,4	1.978,8	8,8	4.431,7	4.727,6	(295,9)	(6,3)	20.063,5	17.788,8	2.274,7	12,8
40	Mogotes	24.289,0	22.335,8	1.953,2	8,7	7.535,4	7.502,3	33,0	0,4	16.753,6	14.833,5	1.920,2	12,9
41	Capitanejo	24.239,3	22.625,8	1.613,5	7,1	2.955,0	2.865,1	89,9	3,1	21.284,2	19.760,7	1.523,5	7,7
42	Jesús María	24.134,8	19.487,1	4.647,7	23,9	2.500,8	2.786,5	(285,7)	(10,3)	21.634,0	16.700,6	4.933,4	29,5
43	Betulía - Santander	23.999,0	23.302,5	696,5	3,0	1.441,4	1.569,6	(128,2)	(8,2)	22.557,6	21.732,9	824,7	3,8
44	Chimá - Santander	23.631,3	16.024,6	7.606,8	47,5	861,9	1.544,3	(682,4)	(44,2)	22.769,4	14.480,2	8.289,2	57,2

**SITUACIÓN FINANCIERA  
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
45	Simacota	23.274,8	20.005,3	3.269,5	16,3	478,6	801,9	(323,3)	(40,3)	22.796,2	19.203,4	3.592,8	18,7
46	Tona	22.300,7	18.579,2	3.721,5	20,0	4.837,9	4.521,0	316,9	7,0	17.462,8	14.058,2	3.404,6	24,2
47	Páramo	22.150,6	22.052,6	98,0	0,4	2.689,2	2.462,3	227,0	9,2	19.461,4	19.590,3	(128,9)	(0,7)
48	Ocamonte	22.081,5	20.362,7	1.718,9	8,4	2.383,1	2.399,3	(16,1)	(0,7)	19.698,4	17.963,4	1.735,0	9,7
49	La Paz - Santander	21.543,2	21.150,3	392,9	1,9	1.574,5	2.436,9	(862,4)	(35,4)	19.968,8	18.713,4	1.255,4	6,7
50	La Belleza	21.453,0	21.045,7	407,4	1,9	1.819,6	1.372,0	447,6	32,6	19.633,4	19.673,6	(40,2)	(0,2)
51	Enciso	21.361,1	19.731,7	1.629,4	8,3	2.365,5	1.928,5	437,0	22,7	18.995,6	17.803,2	1.192,4	6,7
52	Chipatá	21.244,8	19.975,1	1.269,7	6,4	3.102,3	3.603,9	(501,6)	(13,9)	18.142,5	16.371,2	1.771,3	10,8
53	Carcasí	20.946,7	21.187,9	(241,2)	(1,1)	944,7	861,1	83,5	9,7	20.002,0	20.326,7	(324,7)	(1,6)
54	El Playón	20.755,9	24.834,1	(4.078,2)	(16,4)	7.406,1	6.572,9	833,2	12,7	13.349,8	18.261,2	(4.911,4)	(26,9)
55	Charta	20.478,7	17.363,0	3.115,7	17,9	1.667,4	1.879,8	(212,4)	(11,3)	18.811,3	15.483,2	3.328,1	21,5
56	Aratoca	19.694,8	14.932,6	4.762,1	31,9	4.745,0	3.605,5	1.139,5	31,6	14.949,8	11.327,2	3.622,6	32,0
57	Galán	19.692,0	18.680,5	1.011,5	5,4	5.086,1	5.026,9	59,2	1,2	14.605,9	13.653,6	952,3	7,0
58	Guaca	19.036,7	20.631,7	(1.594,9)	(7,7)	2.391,8	8.033,5	(5.641,7)	(70,2)	16.644,9	12.598,1	4.046,8	32,1
59	San José de Miranda	18.367,2	17.346,0	1.021,2	5,9	1.243,1	1.384,1	(141,0)	(10,2)	17.124,0	15.961,9	1.162,2	7,3
60	Gámbita	18.065,7	17.647,7	418,0	2,4	5.624,9	5.812,0	(187,0)	(3,2)	12.440,8	11.835,7	605,1	5,1
61	Encino	18.009,7	16.495,6	1.514,1	9,2	3.634,7	3.750,7	(116,0)	(3,1)	14.375,0	12.744,9	1.630,1	12,8
62	Matanza	17.963,2	17.936,9	26,3	0,1	3.269,9	3.413,8	(143,9)	(4,2)	14.693,3	14.523,1	170,1	1,2
63	Guavatá	17.931,5	16.997,9	933,6	5,5	1.203,3	939,4	263,8	28,1	16.728,3	16.058,5	669,8	4,2
64	Macaravita	17.796,7	14.129,5	3.667,2	26,0	1.675,1	679,9	995,2	146,4	16.121,6	13.449,7	2.672,0	19,9
65	Albania - Santander	17.600,2	16.139,8	1.460,4	9,0	386,3	442,2	(55,9)	(12,6)	17.213,9	15.697,6	1.516,3	9,7
66	Pinchote	17.562,0	16.805,1	756,9	4,5	4.271,0	4.017,2	253,7	6,3	13.291,0	12.787,8	503,2	3,9
67	Guadalupe - Santander	17.188,3	14.322,0	2.866,3	20,0	5.226,5	5.350,6	(124,1)	(2,3)	11.961,8	8.971,4	2.990,4	33,3
68	Cepitá	16.141,9	10.629,5	5.512,4	51,9	3.716,7	4.069,0	(352,3)	(8,7)	12.425,2	6.560,5	5.864,7	89,4
69	Valle de San José	16.032,0	15.472,0	560,0	3,6	4.322,2	4.072,2	249,9	6,1	11.709,9	11.399,8	310,1	2,7
70	Curití	15.955,7	13.297,2	2.658,6	20,0	5.049,2	5.100,5	(51,3)	(1,0)	10.906,5	8.196,7	2.709,8	33,1
71	San Miguel - Santander	15.737,4	13.621,7	2.115,7	15,5	1.062,1	780,6	281,5	36,1	14.675,3	12.841,0	1.834,2	14,3
72	Vetas	14.973,5	14.200,2	773,3	5,4	937,2	1.134,1	(196,9)	(17,4)	14.036,3	13.066,2	970,2	7,4
73	Hato	14.888,7	14.172,7	716,0	5,1	1.840,8	2.613,6	(772,8)	(29,6)	13.047,9	11.559,1	1.488,8	12,9
74	San Joaquín	14.553,4	14.073,3	480,1	3,4	4.793,0	4.962,6	(169,7)	(3,4)	9.760,4	9.110,7	649,8	7,1
75	Palmar	14.144,8	14.119,8	25,0	0,2	1.427,1	1.881,8	(454,7)	(24,2)	12.717,8	12.238,0	479,8	3,9
76	El Guacamayo	14.049,7	13.680,5	369,2	2,7	2.566,3	2.597,9	(31,6)	(1,2)	11.483,4	11.082,6	400,8	3,6
77	Molagavita	13.045,6	12.825,2	220,4	1,7	5.704,7	4.581,4	1.123,3	24,5	7.340,8	8.243,8	(902,9)	(11,0)
78	Confines	12.978,6	12.740,5	238,1	1,9	1.878,9	1.750,4	128,5	7,3	11.099,7	10.990,1	109,6	1,0
79	Aguada - Santander	12.863,3	14.850,4	(1.987,0)	(13,4)	863,3	982,0	(118,8)	(12,1)	12.000,1	13.868,3	(1.868,3)	(13,5)
80	Santa Helena de Opón	12.140,8	11.307,8	833,0	7,4	1.526,3	1.178,8	347,4	29,5	10.614,6	10.129,0	485,6	4,8
81	Cabrera - Santander	11.765,1	8.398,3	3.366,9	40,1	1.303,1	1.384,6	(81,5)	(5,9)	10.462,0	7.013,7	3.448,4	49,2
82	San Benito	11.656,6	13.802,4	(2.145,9)	(15,5)	4.917,5	3.436,1	1.481,4	43,1	6.739,1	10.366,4	(3.627,3)	(35,0)
83	Santa Bárbara - Santander	10.773,0	9.743,6	1.029,4	10,6	2.218,4	2.294,3	(75,9)	(3,3)	8.554,6	7.449,3	1.105,4	14,8
84	California	10.676,2	10.009,2	667,0	6,7	1.575,9	1.766,6	(190,6)	(10,8)	9.100,2	8.242,6	857,6	10,4
85	Jordán	10.637,5	10.311,3	326,2	3,2	2.386,6	2.162,2	224,4	10,4	8.251,0	8.149,2	101,8	1,2
86	Palmas del Socorro	10.419,8	10.115,1	304,7	3,0	956,1	908,5	47,6	5,2	9.463,7	9.206,6	257,1	2,8
87	Suratá	9.780,0		9.780,0	100,0	886,1		886,1	100,0	8.893,9		8.893,9	100,0
88	Guapotá	7.606,1	7.259,7	346,4	4,8	1.612,9	2.130,0	(517,1)	(24,3)	5.993,3	5.129,8	863,5	16,8

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Santander	2.183.645,6	1.591.351,4	592.294,2	37,2	2.138.978,2	1.555.284,4	583.693,8	37,5	44.667,4	36.067,0	8.600,4	23,8
2	Bucaramanga	685.787,9	734.201,0	(48.413,1)	(6,6)	658.336,4	633.504,9	24.831,5	3,9	27.451,4	100.696,1	(73.244,6)	(72,7)
3	Barrancabermeja	351.510,9	464.691,6	(113.180,8)	(24,4)	480.795,5	441.185,8	39.609,7	9,0	(129.284,6)	23.505,9	(152.790,5)	...
4	Floridablanca	273.419,9	300.697,6	(27.277,7)	(9,1)	248.868,3	224.503,4	24.364,9	10,9	24.551,6	76.194,3	(51.642,6)	(67,8)
5	Girón	183.696,2	150.515,7	33.180,5	22,0	177.584,2	182.134,5	(4.550,4)	(2,5)	6.112,0	(31.618,8)	37.730,9	119,3
6	Piedecuesta	175.053,3	148.779,6	26.273,7	17,7	147.638,9	132.402,1	15.236,8	11,5	27.414,4	16.377,5	11.036,9	67,4
7	Cimitarra	48.410,7	46.826,5	1.584,2	3,4	33.448,5	46.371,6	(12.923,1)	(27,9)	14.962,2	454,8	14.507,3	...
8	Lebrija	41.463,0	33.306,8	8.156,2	24,5	26.272,5	33.830,5	(7.558,0)	(22,3)	15.190,5	(523,7)	15.714,2	...
9	San Gil	39.703,8	46.646,2	(6.942,4)	(14,9)	36.538,2	37.278,9	(740,8)	(2,0)	3.165,7	9.367,3	(6.201,6)	(66,2)
10	San Vicente de Chucurí	37.976,5	45.130,3	(7.153,8)	(15,9)	36.735,4	34.128,4	2.606,9	7,6	1.241,1	11.001,8	(9.760,7)	(88,7)
11	Sabana de Torres	36.824,2	45.120,4	(8.296,2)	(18,4)	28.641,5	55.015,7	(26.374,2)	(47,9)	8.182,7	(9.895,3)	18.078,0	182,7
12	Puerto Wilches	34.725,4	40.630,2	(5.904,8)	(14,5)	24.045,1	31.258,0	(7.212,8)	(23,1)	10.680,2	9.372,3	1.308,0	14,0
13	Socorro	26.454,5	23.222,7	3.231,8	13,9	21.897,4	21.771,4	126,0	0,6	4.557,1	1.451,3	3.105,8	...
14	Rionegro - Santander	24.084,2	30.089,1	(6.004,9)	(20,0)	25.782,0	24.818,1	963,8	3,9	(1.697,8)	5.271,0	(6.968,8)	(132,2)
15	Puente Nacional	22.060,9		22.060,9	100,0	15.470,5		15.470,5	100,0	6.590,5		6.590,5	100,0
16	Barbosa - Santander	21.844,6	24.395,2	(2.550,5)	(10,5)	17.160,1	23.426,6	(6.266,5)	(26,7)	4.684,5	968,6	3.716,0	...
17	Málaga	21.393,7	22.841,6	(1.447,9)	(6,3)	19.301,5	18.301,9	999,5	5,5	2.092,3	4.539,7	(2.447,4)	(53,9)
18	Vélez	19.484,7	25.414,0	(5.929,3)	(23,3)	16.389,7	24.705,5	(8.315,8)	(33,7)	3.095,0	708,5	2.386,6	...
19	El Carmen de Chucurí	16.475,5	17.765,8	(1.290,3)	(7,3)	15.244,2	14.973,2	271,0	1,8	1.231,3	2.792,6	(1.561,3)	(55,9)
20	San Andrés - Santander	15.181,4	15.060,2	121,2	0,8	13.352,2	14.497,9	(1.145,7)	(7,9)	1.829,2	562,3	1.266,9	...
21	Bolívar - Santander	14.747,5	11.922,3	2.825,2	23,7	13.012,2	15.622,5	(2.610,3)	(16,7)	1.735,3	(3.700,2)	5.435,5	145,9
22	Curití	14.391,7	13.622,6	769,1	5,6	11.624,6	13.021,1	(1.396,5)	(10,7)	2.767,1	601,4	2.165,6	...
23	Suaita	14.390,3	13.245,8	1.144,5	8,6	11.086,2	12.446,9	(1.360,6)	(10,9)	3.304,1	799,0	2.505,1	...
24	Landázuri	14.076,7	28.162,4	(14.085,8)	(50,0)	12.054,9	18.550,1	(6.495,2)	(35,0)	2.021,7	9.612,4	(7.590,6)	(79,0)
25	Los Santos	13.597,7	16.398,5	(2.800,8)	(17,1)	12.383,3	15.186,0	(2.802,7)	(18,5)	1.214,4	1.212,5	1,9	0,2
26	Oiba	13.253,4	13.977,6	(724,3)	(5,2)	10.740,7	14.135,2	(3.394,4)	(24,0)	2.512,7	(157,5)	2.670,2	...
27	Florián	13.104,6	15.299,2	(2.194,6)	(14,3)	11.530,0	14.512,7	(2.982,7)	(20,6)	1.574,6	786,5	788,1	100,2
28	Mogotes	12.815,9	14.026,1	(1.210,2)	(8,6)	10.182,1	11.161,5	(979,4)	(8,8)	2.633,8	2.864,6	(230,8)	(8,1)
29	Aratoca	12.632,9	12.404,9	228,0	1,8	8.713,7	10.198,4	(1.484,6)	(14,6)	3.919,1	2.206,5	1.712,7	77,6
30	Sucre - Santander	12.420,8	10.889,6	1.531,2	14,1	9.400,7	9.044,1	356,6	3,9	3.020,1	1.845,5	1.174,6	63,6
31	Zapatoca	11.666,6	9.953,9	1.712,8	17,2	8.950,5	9.723,9	(773,5)	(8,0)	2.716,2	229,9	2.486,2	...
32	Charalá	11.644,2	13.035,8	(1.391,6)	(10,7)	14.092,6	13.802,5	290,1	2,1	(2.448,4)	(766,7)	(1.681,7)	...
33	El Playón	11.621,1	18.156,3	(6.535,2)	(36,0)	16.532,6	15.484,9	1.047,6	6,8	(4.911,4)	2.671,4	(7.582,8)	...
34	Puerto Parra	11.591,3	9.696,6	1.894,7	19,5	10.292,7	11.292,8	(1.000,1)	(8,9)	1.298,6	(1.596,2)	2.894,8	181,4
35	Betulia - Santander	11.424,6	11.556,6	(132,0)	(1,1)	10.700,5	10.505,8	194,7	1,9	724,1	1.050,8	(326,7)	(31,1)
36	Cepitá	10.987,9	3.544,9	7.442,9	...	5.123,2	3.432,4	1.690,8	49,3	5.864,7	112,5	5.752,2	...
37	Tona	10.923,6	10.048,2	875,3	8,7	7.263,1	7.823,9	(560,8)	(7,2)	3.660,4	2.224,3	1.436,1	64,6
38	La Belleza	10.581,4	11.932,3	(1.350,9)	(11,3)	9.286,5	11.957,2	(2.670,8)	(22,3)	1.294,9	(25,0)	1.319,9	...
39	Villanueva - Santander	10.572,3	10.391,2	181,1	1,7	8.894,8	9.717,1	(822,4)	(8,5)	1.677,6	674,1	1.003,4	148,8
40	Jesús María	10.449,5	8.428,4	2.021,1	24,0	5.387,7	7.809,6	(2.422,0)	(31,0)	5.061,8	618,7	4.443,1	...
41	Barichara	10.323,7	10.270,4	53,4	0,5	10.049,6	11.037,4	(987,8)	(8,9)	274,1	(767,0)	1.041,1	135,7
42	Chipatá	10.013,0	13.046,4	(3.033,4)	(23,3)	8.571,8	12.298,5	(3.726,6)	(30,3)	1.441,2	748,0	693,2	92,7
43	Capitanejo	9.809,4	8.639,5	1.169,9	13,5	7.713,5	8.184,6	(471,1)	(5,8)	2.095,9	454,9	1.641,0	...
44	Albania - Santander	9.556,7	7.401,8	2.154,9	29,1	7.818,7	8.373,7	(554,9)	(6,6)	1.738,0	(971,9)	2.709,9	...



**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
45	Cerrito	9.421,5	13.924,8	(4.503,3)	(32,3)	7.780,9	8.491,4	(710,5)	(8,4)	1.640,5	5.433,4	(3.792,8)	(69,8)
46	Carcasí	9.238,2	10.078,8	(840,6)	(8,3)	9.570,7	9.153,1	417,6	4,6	(332,5)	925,7	(1.258,2)	(135,9)
47	San José de Miranda	9.117,7	6.807,8	2.309,9	33,9	7.950,3	4.969,3	2.981,0	60,0	1.167,4	1.838,5	(671,1)	(36,5)
48	Concepción - Santander	9.061,3	10.806,9	(1.745,6)	(16,2)	7.381,2	4.387,0	2.994,3	68,3	1.680,1	6.419,9	(4.739,9)	(73,8)
49	Güepsa	8.768,0	6.751,3	2.016,7	29,9	7.435,7	5.958,5	1.477,2	24,8	1.332,3	792,9	539,4	68,0
50	Cámbita	8.631,8	11.794,2	(3.162,4)	(26,8)	6.760,4	10.947,2	(4.186,8)	(38,2)	1.871,5	847,0	1.024,5	120,9
51	Onzaga	8.522,2	9.167,7	(645,5)	(7,0)	7.053,1	9.754,3	(2.701,2)	(27,7)	1.469,1	(586,6)	2.055,7	...
52	Guadalupe - Santander	8.447,5	7.608,1	839,5	11,0	6.173,7	7.293,5	(1.119,8)	(15,4)	2.273,8	314,6	1.959,2	...
53	El Peñón - Santander	8.341,0	11.485,9	(3.144,9)	(27,4)	7.151,5	9.594,0	(2.442,5)	(25,5)	1.189,5	1.891,9	(702,4)	(37,1)
54	La Paz - Santander	8.337,3	7.307,6	1.029,7	14,1	6.780,8	7.177,8	(397,1)	(5,5)	1.556,5	129,8	1.426,8	...
55	Coromoro	8.307,0	8.269,7	37,3	0,5	7.917,9	7.891,0	26,9	0,3	389,1	378,7	10,4	2,8
56	Molagavita	8.165,9	10.635,3	(2.469,3)	(23,2)	8.979,2	9.385,0	(405,7)	(4,3)	(813,3)	1.250,3	(2.063,6)	(165,0)
57	Enciso	8.072,7	8.666,2	(593,5)	(6,8)	7.274,2	7.154,9	119,4	1,7	798,4	1.511,3	(712,9)	(47,2)
58	Simacota	8.072,2	13.125,0	(5.052,8)	(38,5)	8.638,3	14.658,1	(6.019,8)	(41,1)	(566,1)	(1.533,1)	967,0	63,1
59	Chima - Santander	7.854,1	5.712,6	2.141,5	37,5	5.628,0	5.693,0	(65,0)	(1,1)	2.226,0	19,6	2.206,5	...
60	Guaca	7.748,1	9.090,5	(1.342,4)	(14,8)	7.742,0	9.016,2	(1.274,3)	(14,1)	6,2	74,3	(68,1)	(91,7)
61	Santa Helena de Opón	7.654,9	7.607,9	47,0	0,6	7.168,3	10.372,1	(3.203,8)	(30,9)	486,7	(2.764,2)	3.250,8	117,6
62	San Miguel - Santander	7.350,4	8.285,8	(935,4)	(11,3)	5.055,7	7.748,6	(2.692,9)	(34,8)	2.294,7	537,2	1.757,5	...
63	Valle de San José	7.282,6	7.273,5	9,1	0,1	6.520,0	7.154,5	(634,6)	(8,9)	762,7	119,0	643,7	...
64	Macaravita	7.172,0	6.195,9	976,2	15,8	4.729,9	7.892,7	(3.162,8)	(40,1)	2.442,1	(1.696,9)	4.139,0	...
65	Charta	7.078,0	6.024,9	1.053,1	17,5	3.757,6	4.955,3	(1.197,8)	(24,2)	3.320,5	1.069,6	2.250,9	...
66	Guavatá	7.064,4	7.969,7	(905,3)	(11,4)	6.238,6	8.625,0	(2.386,4)	(27,7)	825,8	(655,3)	1.481,1	...
67	Suratá	7.037,4		7.037,4	100,0	7.385,0		7.385,0	100,0	(347,6)		(347,6)	(100,0)
68	San Benito	6.966,1	8.471,9	(1.505,8)	(17,8)	10.349,8	6.736,3	3.613,4	53,6	(3.383,6)	1.735,6	(5.119,2)	...
69	El Guacamayo	6.626,3	5.279,9	1.346,5	25,5	6.024,1	4.958,2	1.065,8	21,5	602,3	321,6	280,6	87,3
70	Pinchote	6.579,2	6.092,3	486,9	8,0	5.827,2	6.064,4	(237,1)	(3,9)	752,0	28,0	724,0	...
71	Contratación	6.501,5	6.293,9	207,6	3,3	5.702,9	4.938,5	764,5	15,5	798,5	1.355,4	(556,9)	(41,1)
72	Galán	6.471,4	6.108,7	362,7	5,9	5.224,7	5.792,3	(567,7)	(9,8)	1.246,8	316,4	930,4	...
73	Matanza	6.409,7	8.522,3	(2.112,5)	(24,8)	6.239,6	7.677,1	(1.437,5)	(18,7)	170,1	845,2	(675,0)	(79,9)
74	Ocamonte	6.236,5	7.501,4	(1.264,8)	(16,9)	5.535,1	6.995,5	(1.460,4)	(20,9)	701,5	505,9	195,6	38,7
75	Páramo	5.993,1	7.317,5	(1.324,4)	(18,1)	5.598,0	6.835,7	(1.237,6)	(18,1)	395,0	481,8	(86,8)	(18,0)
76	San Joaquín	5.910,4	6.841,4	(931,0)	(13,6)	4.978,0	5.168,1	(190,1)	(3,7)	932,3	1.673,3	(740,9)	(44,3)
77	Jordán	5.856,5	7.287,5	(1.431,0)	(19,6)	5.642,8	7.845,6	(2.202,8)	(28,1)	213,7	(558,1)	771,8	138,3
78	Palmar	5.767,0	5.544,6	222,4	4,0	4.611,7	5.791,8	(1.180,1)	(20,4)	1.155,4	(247,1)	1.402,5	...
79	Hato	5.766,6	6.014,5	(247,9)	(4,1)	4.722,6	6.247,2	(1.524,6)	(24,4)	1.044,0	(232,7)	1.276,7	...
80	Encino	5.462,7	6.412,9	(950,2)	(14,8)	3.806,4	5.704,1	(1.897,7)	(33,3)	1.656,3	708,8	947,5	133,7
81	Palmas del Socorro	5.338,1	8.091,6	(2.753,5)	(34,0)	4.953,2	12.042,2	(7.088,9)	(58,9)	384,9	(3.950,5)	4.335,4	102,7
82	Confines	5.257,2	5.360,5	(103,3)	(1,9)	4.754,8	8.246,0	(3.491,2)	(42,3)	502,4	(2.885,6)	3.388,0	117,4
83	Cabrera - Santander	5.163,8	6.031,1	(867,3)	(14,4)	4.403,7	6.017,6	(1.613,9)	(26,8)	760,1	13,5	746,6	...
84	Guapotá	5.005,0	5.793,8	(788,9)	(13,6)	4.141,5	7.246,2	(3.104,7)	(42,8)	863,5	(1.452,4)	2.315,9	159,5
85	Santa Bárbara - Santander	4.804,1	5.265,5	(461,4)	(8,8)	3.696,0	4.706,3	(1.010,3)	(21,5)	1.108,0	559,2	548,8	98,1
86	Aguada - Santander	4.457,6	7.590,8	(3.133,2)	(41,3)	3.816,4	6.174,0	(2.357,6)	(38,2)	641,2	1.416,8	(775,6)	(54,7)
87	California	4.148,3	4.591,1	(442,9)	(9,6)	3.022,2	4.466,8	(1.444,6)	(32,3)	1.126,1	124,3	1.001,7	...
88	Vetas	3.476,1	3.748,8	(272,7)	(7,3)	2.659,2	3.601,7	(942,5)	(26,2)	817,0	147,1	669,8	...

**ENDEUDAMIENTO  
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Santander	327.032,3	334.484,5	(7.452,2)	(2,2)	0,0	0,0			327.032,3	334.484,5	(7.452,2)	(2,2)
2	Bucaramanga	221.711,0	216.769,0	4.942,0	2,3		37.200,0	(37.200,0)	(100,0)	221.711,0	253.969,0	(32.258,0)	(12,7)
3	Barrancabermeja	149.591,9	71.318,8	78.273,1	109,8					149.591,9	71.318,8	78.273,1	109,8
4	Floridablanca	54.206,4	57.959,0	(3.752,6)	(6,5)		56,0	(56,0)	(100,0)	54.206,4	58.015,0	(3.808,6)	(6,6)
5	Piedecuesta	26.469,7	15.830,6	10.639,1	67,2					26.469,7	15.830,6	10.639,1	67,2
6	Girón	18.233,7	19.603,2	(1.369,5)	(7,0)	9.846,0	10.174,6	(328,6)	(3,2)	28.079,7	29.777,9	(1.698,1)	(5,7)
7	Sabana de Torres	16.088,5	18.517,7	(2.429,1)	(13,1)					16.088,5	18.517,7	(2.429,1)	(13,1)
8	San Gil	4.368,5	6.038,6	(1.670,1)	(27,7)					4.368,5	6.038,6	(1.670,1)	(27,7)
9	Lebrija	3.646,1	4.034,6	(388,5)	(9,6)					3.646,1	4.034,6	(388,5)	(9,6)
10	El Carmen de Chucurí	3.335,7	3.484,2	(148,5)	(4,3)					3.335,7	3.484,2	(148,5)	(4,3)
11	Gámbita	3.049,4	3.134,2	(84,8)	(2,7)	0,0	335,5	(335,5)	(100,0)	3.049,4	3.469,8	(420,3)	(12,1)
12	Cimitarra	2.951,0	3.433,5	(482,5)	(14,1)	995,6	1.102,9	(107,3)	(9,7)	3.946,6	4.536,4	(589,8)	(13,0)
13	Vélez	2.708,8	2.300,0	408,8	17,8					2.708,8	2.300,0	408,8	17,8
14	Onzaga	2.455,9	2.158,5	297,4	13,8					2.455,9	2.158,5	297,4	13,8
15	Suaita	2.331,3	2.056,7	274,7	13,4	0,0	0,0			2.331,3	2.056,7	274,7	13,4
16	San Joaquín	1.941,8	2.087,9	(146,1)	(7,0)					1.941,8	2.087,9	(146,1)	(7,0)
17	Rionegro - Santander	1.433,3	1.500,0	(66,7)	(4,4)					1.433,3	1.500,0	(66,7)	(4,4)
18	Puerto Parra	1.388,9	1.597,2	(208,3)	(13,0)					1.388,9	1.597,2	(208,3)	(13,0)
19	Landázuri	1.292,6	1.500,0	(207,4)	(13,8)					1.292,6	1.500,0	(207,4)	(13,8)
20	Barichara	1.275,0	1.444,6	(169,6)	(11,7)					1.275,0	1.444,6	(169,6)	(11,7)
21	Puerto Wilches	1.125,0	1.625,0	(500,0)	(30,8)					1.125,0	1.625,0	(500,0)	(30,8)
22	Güepsa	1.020,8	552,3	468,6	84,8					1.020,8	552,3	468,6	84,8
23	La Belleza	996,0	328,0	668,0	...					996,0	328,0	668,0	...
24	Matanza	981,9	1.019,6	(37,6)	(3,7)	8,1		8,1	100,0	990,0	1.019,6	(29,5)	(2,9)
25	Cerrito	794,3	1.003,6	(209,2)	(20,8)					794,3	1.003,6	(209,2)	(20,8)
26	El Peñón - Santander	757,6	1.036,4	(278,7)	(26,9)					757,6	1.036,4	(278,7)	(26,9)
27	Villanueva - Santander	489,4	540,9	(51,4)	(9,5)					489,4	540,9	(51,4)	(9,5)
28	Enciso	456,3	556,9	(100,6)	(18,1)					456,3	556,9	(100,6)	(18,1)
29	El Playón	452,2	586,1	(133,9)	(22,9)		0,0			452,2	586,1	(133,9)	(22,9)
30	Valle de San José	432,9	568,5	(135,6)	(23,9)					432,9	568,5	(135,6)	(23,9)
31	San Vicente de Chucurí	425,0	525,0	(100,0)	(19,0)					425,0	525,0	(100,0)	(19,0)
32	Confines	420,0	540,0	(120,0)	(22,2)	0,0		0,0	100,0	420,0	540,0	(120,0)	(22,2)
33	Bolívar - Santander	380,0	0,0	380,0	100,0					380,0	0,0	380,0	100,0
34	Aguada - Santander	367,1	461,2	(94,1)	(20,4)					367,1	461,2	(94,1)	(20,4)
35	La Paz - Santander	355,8	587,0	(231,1)	(39,4)					355,8	587,0	(231,1)	(39,4)
36	Molagavita	343,8	468,8	(125,0)	(26,7)					343,8	468,8	(125,0)	(26,7)
37	Chipatá	322,5	414,7	(92,2)	(22,2)					322,5	414,7	(92,2)	(22,2)
38	Charta	289,5	398,8	(109,4)	(27,4)					289,5	398,8	(109,4)	(27,4)
39	Encino	274,5	412,5	(138,0)	(33,5)					274,5	412,5	(138,0)	(33,5)
40	Guapotá	256,0	336,0	(80,0)	(23,8)					256,0	336,0	(80,0)	(23,8)
41	Oiba	198,8	299,1	(100,3)	(33,5)	0,0	0,0			198,8	299,1	(100,3)	(33,5)
42	Santa Helena de Opón	195,7	320,3	(124,5)	(38,9)					195,7	320,3	(124,5)	(38,9)
43	Jesús María	183,0	264,3	(81,3)	(30,8)	7,8	7,8			190,8	272,1	(81,3)	(29,9)

**ENDEUDAMIENTO  
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
44	San Benito	175,0	240,0	(65,0)	(27,1)					175,0	240,0	(65,0)	(27,1)
45	California	140,0	237,2	(97,2)	(41,0)	87,8	117,3	(29,5)	(25,2)	227,8	354,5	(126,7)	(35,7)
46	Contratación	83,5	157,5	(74,0)	(47,0)					83,5	157,5	(74,0)	(47,0)
47	Curití	78,8	142,0	(63,2)	(44,5)					78,8	142,0	(63,2)	(44,5)
48	Suratá	74,6	74,6	0,0	100,0					74,6	74,6	0,0	100,0
49	Concepción - Santander	58,8	176,3	(117,5)	(66,7)					58,8	176,3	(117,5)	(66,7)
50	San José de Miranda	56,2	89,5	(33,3)	(37,2)					56,2	89,5	(33,3)	(37,2)
51	Páramo	39,4	60,2	(20,8)	(34,5)					39,4	60,2	(20,8)	(34,5)
52	Carcasí	0,0	97,2	(97,2)	(100,0)					0,0	97,2	(97,2)	(100,0)
53	Aratoca	0,0	0,0			422,8	596,5	(173,7)	(29,1)	422,8	596,5	(173,7)	(29,1)
54	Barbosa - Santander	0,0	1.156,3	(1.156,3)	(100,0)	560,0		560,0	100,0	560,0	1.156,3	(596,3)	(51,6)
55	Cepitá	0,0	250,0	(250,0)	(100,0)					250,0	(250,0)	(100,0)	
56	Coromoro	0,0	39,7	(39,7)	(100,0)					39,7	(39,7)	(100,0)	
57	El Guacamayo	0,0	103,9	(103,9)	(100,0)					103,9	(103,9)	(100,0)	
58	Florián	0,0	71,7	(71,7)	(100,0)					71,7	(71,7)	(100,0)	
59	Guaca	0,0	306,7	(306,7)	(100,0)	1.960,4	2.002,1	(41,7)	(2,1)	1.960,4	2.308,8	(348,4)	(15,1)
60	Guavatá	0,0	91,0	(91,0)	(100,0)					91,0	(91,0)	(100,0)	
61	Los Santos	0,0	30,1	(30,1)	(100,0)	4.932,9		4.932,9	100,0	4.932,9	30,1	4.902,8	...
62	Santa Bárbara - Santander	0,0	57,6	(57,6)	(100,0)		0,0			57,6	(57,6)	(100,0)	
63	Sucre - Santander		352,2	(352,2)	(100,0)		0,6	(0,6)	(100,0)	352,8	(352,8)	(100,0)	
64	Tona		19,5	(19,5)	(100,0)					19,5	(19,5)	(100,0)	
65	Mogotes		9,2	(9,2)	(100,0)					9,2	(9,2)	(100,0)	
66	Socorro					398,4	685,3	(286,9)	(41,9)	398,4	685,3	(286,9)	(41,9)
67	Guadalupe - Santander					330,1	433,4	(103,3)	(23,8)	330,1	433,4	(103,3)	(23,8)
68	Hato					60,9	81,2	(20,3)	(25,0)	60,9	81,2	(20,3)	(25,0)
69	Zapatoca		0,0				71,0	(71,0)	(100,0)	71,0	(71,0)	(100,0)	
70	San Andrés - Santander						57,9	(57,9)	(100,0)	57,9	(57,9)	(100,0)	
71	Galán					0,0	32,1	(32,1)	(100,0)	32,1	(32,1)	(100,0)	
72	Vetas						5,7	(5,7)	(100,0)	5,7	(5,7)	(100,0)	

**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS  
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Santander	334.463,5	326.530,2	7.933,3	2,4	852.586,6	785.991,5	66.595,1	8,5	892.203,8	639.087,7	253.116,0	39,6
2	Bucaramanga	324.011,0	301.341,9	22.669,1	7,5	388.491,2	404.431,4	(15.940,1)	(3,9)	285.138,9	292.377,3	(7.238,4)	(2,5)
3	Barrancabermeja	116.961,3	252.716,8	(135.755,5)	(53,7)	200.538,4	184.090,5	16.447,9	8,9	215.698,5	203.727,6	11.970,9	5,9
4	Floridablanca	116.413,0	103.568,9	12.844,0	12,4	164.386,1	133.033,7	31.352,4	23,6	185.912,2	159.558,6	26.353,6	16,5
5	Piedecuesta	60.007,1	44.857,0	15.150,1	33,8	106.802,9	89.571,3	17.231,7	19,2	98.602,9	91.083,3	7.519,5	8,3
6	Girón	52.960,9	36.557,5	16.403,4	44,9	120.278,2	95.611,7	24.666,5	25,8	149.404,5	140.448,0	8.956,6	6,4
7	Cimitarra	18.553,7	13.364,9	5.188,8	38,8	26.389,4	22.786,5	3.602,9	15,8	23.116,6	23.748,6	(632,0)	(2,7)
8	San Gil	16.421,7	15.822,9	598,7	3,8	18.681,2	20.543,6	(1.862,4)	(9,1)	19.755,9	20.060,1	(304,3)	(1,5)
9	Lebrija	11.232,5	11.684,1	(451,5)	(3,9)	22.216,2	19.985,3	2.230,9	11,2	18.357,7	21.322,7	(2.965,0)	(13,9)
10	Sabana de Torres	8.757,8	8.742,2	15,7	0,2	25.622,9	30.886,6	(5.263,7)	(17,0)	20.710,9	45.570,9	(24.860,0)	(54,6)
11	Socorro	7.786,0	6.913,1	872,9	12,6	15.149,0	13.945,1	1.203,8	8,6	18.801,7	17.325,7	1.476,0	8,5
12	San Vicente de Chucurí	5.007,7	5.264,5	(256,8)	(4,9)	27.568,4	31.358,7	(3.790,3)	(12,1)	30.321,4	29.730,1	591,3	2,0
13	Puerto Wilches	4.426,0	4.648,8	(222,8)	(4,8)	21.742,1	31.953,5	(10.211,4)	(32,0)	16.509,1	22.322,0	(5.812,9)	(26,0)
14	Florián	3.914,1	4.730,2	(816,1)	(17,3)	7.563,7	7.869,3	(305,6)	(3,9)	9.913,9	13.252,5	(3.338,6)	(25,2)
15	Los Santos	3.801,2	3.263,1	538,1	16,5	9.693,4	12.159,7	(2.466,3)	(20,3)	9.269,6	12.132,4	(2.862,8)	(23,6)
16	Rionegro - Santander	3.752,0	4.866,8	(1.114,9)	(22,9)	19.171,2	20.307,3	(1.136,1)	(5,6)	21.504,7	20.465,9	1.038,8	5,1
17	Barbosa - Santander	3.499,9	3.957,5	(457,6)	(11,6)	14.332,8	19.042,2	(4.709,4)	(24,7)	10.439,4	9.435,7	1.003,7	10,6
18	Puente Nacional	3.031,6		3.031,6	100,0	13.476,9		13.476,9	100,0	13.311,6		13.311,6	100,0
19	Puerto Parra	3.011,7	2.430,3	581,4	23,9	7.233,3	6.830,0	403,3	5,9	8.623,7	9.837,7	(1.214,0)	(12,3)
20	Málaga	2.612,4	2.253,3	359,1	15,9	14.172,5	14.059,1	113,4	0,8	16.832,3	15.426,5	1.405,8	9,1
21	Barichara	2.549,5	2.720,7	(171,2)	(6,3)	7.502,1	7.033,9	468,2	6,7	7.062,4	9.595,9	(2.533,4)	(26,4)
22	Vélez	2.196,5	3.968,4	(1.771,9)	(44,6)	16.634,0	13.359,2	3.274,7	24,5	12.782,4	16.073,2	(3.290,8)	(20,5)
23	Villanueva - Santander	2.100,7	1.165,3	935,4	80,3	7.856,4	7.706,4	150,0	1,9	7.315,5	6.952,3	363,1	5,2
24	Jesús María	2.087,8	1.973,8	114,0	5,8	6.982,2	5.422,7	1.559,5	28,8	3.637,0	6.463,3	(2.826,4)	(43,7)
25	Zapatoca	2.003,3	1.545,4	457,8	29,6	8.094,3	6.842,2	1.252,1	18,3	6.586,5	6.923,3	(336,7)	(4,9)
26	La Belleza	1.900,6	2.431,1	(530,5)	(21,8)	7.637,8	7.674,2	(36,4)	(0,5)	8.288,2	10.890,2	(2.602,0)	(23,9)
27	El Carmen de Chucurí	1.773,1	1.555,8	217,3	14,0	13.630,6	15.110,3	(1.479,7)	(9,8)	12.013,7	11.183,4	830,4	7,4
28	Charalá	1.697,0	1.420,2	276,8	19,5	8.648,1	10.642,7	(1.994,6)	(18,7)	11.385,9	11.669,0	(283,1)	(2,4)
29	Simacota	1.496,7	2.668,6	(1.171,9)	(43,9)	4.926,1	8.987,3	(4.061,3)	(45,2)	6.701,6	9.764,1	(3.062,6)	(31,4)
30	Tona	1.445,9	1.218,2	227,7	18,7	7.379,5	7.439,5	(60,0)	(0,8)	4.257,5	4.843,9	(586,4)	(12,1)
31	Curití	1.404,9	1.245,7	159,2	12,8	12.245,4	11.376,5	868,9	7,6	10.265,4	11.467,6	(1.202,2)	(10,5)
32	Betulia - Santander	1.350,4	1.960,9	(610,4)	(31,1)	8.751,9	8.119,2	632,7	7,8	6.574,8	7.534,6	(959,8)	(12,7)
33	Aratoca	1.265,6	1.072,1	193,5	18,1	9.788,2	8.174,5	1.613,7	19,7	6.437,8	8.758,6	(2.320,8)	(26,5)
34	Albania - Santander	1.216,7	146,2	1.070,5	...	5.009,1	4.790,0	219,0	4,6	6.962,2	7.555,3	(593,1)	(7,9)
35	Pinchote	1.197,2	1.315,7	(118,5)	(9,0)	4.411,2	3.866,4	544,8	14,1	4.704,1	3.899,4	804,7	20,6
36	Bolívar - Santander	1.166,5	1.547,8	(381,3)	(24,6)	10.910,6	6.610,2	4.300,4	65,1	11.391,2	7.825,9	3.565,3	45,6
37	Oiba	1.134,4	1.598,5	(464,1)	(29,0)	10.955,4	10.177,2	778,2	7,6	8.883,3	12.084,3	(3.201,0)	(26,5)
38	Suaita	1.016,3	1.147,8	(131,6)	(11,5)	10.023,9	10.698,2	(674,3)	(6,3)	8.390,9	10.215,3	(1.824,3)	(17,9)
39	San José de Miranda	927,5	813,3	114,2	14,0	7.452,6	5.614,2	1.838,4	32,7	4.256,5	3.338,7	917,8	27,5
40	Mogotes	919,8	874,4	45,4	5,2	10.259,1	10.270,0	(11,0)	(0,1)	8.835,8	9.709,4	(873,6)	(9,0)
41	Güepsa	913,4	715,8	197,6	27,6	6.959,3	5.169,0	1.790,4	34,6	3.072,7	3.048,4	24,2	0,8
42	Landázuri	892,0	1.395,8	(503,8)	(36,1)	12.852,2	11.948,6	903,7	7,6	7.532,4	15.203,3	(7.670,9)	(50,5)
43	Valle de San José	818,0	751,3	66,6	8,9	5.742,3	5.920,1	(177,8)	(3,0)	5.423,3	5.467,0	(43,7)	(0,8)
44	Páramo	760,4	653,0	107,4	16,4	4.563,1	5.525,3	(962,2)	(17,4)	4.074,7	3.136,1	938,6	29,9

**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS  
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
45	San Andrés - Santander	756,0	817,0	(61,0)	(7,5)	8.686,6	12.891,4	(4.204,8)	(32,6)	7.912,3	9.238,8	(1.326,5)	(14,4)
46	Santa Helena de Opón	653,7	233,8	419,9	179,6	6.432,1	6.748,1	(316,0)	(4,7)	5.572,0	9.193,7	(3.621,7)	(39,4)
47	Guadalupe - Santander	631,6	489,4	142,1	29,0	6.256,8	6.174,3	82,6	1,3	5.261,4	6.111,3	(849,9)	(13,9)
48	Capitanejo	558,5	549,1	9,4	1,7	7.371,5	7.048,7	322,7	4,6	6.049,3	6.250,6	(201,3)	(3,2)
49	El Playón	527,3	1.243,7	(716,4)	(57,6)	9.833,3	15.131,6	(5.298,4)	(35,0)	14.595,2	13.086,9	1.508,3	11,5
50	California	515,5	620,9	(105,4)	(17,0)	3.335,9	3.426,5	(90,6)	(2,6)	2.099,4	2.693,7	(594,3)	(22,1)
51	La Paz - Santander	493,5	461,3	32,3	7,0	6.361,1	5.912,7	448,4	7,6	5.574,7	6.131,8	(557,0)	(9,1)
52	Chipatá	482,7	639,4	(156,7)	(24,5)	6.117,6	7.898,7	(1.781,2)	(22,5)	6.695,0	10.822,2	(4.127,2)	(38,1)
53	Guaca	457,5	427,2	30,3	7,1	6.820,2	8.308,5	(1.488,4)	(17,9)	6.491,6	7.666,2	(1.174,6)	(15,3)
54	Sucre - Santander	446,7	312,2	134,5	43,1	9.932,8	9.612,1	320,6	3,3	5.655,3	7.573,6	(1.918,3)	(25,3)
55	Ocamonte	423,0	444,2	(21,2)	(4,8)	5.205,1	5.727,0	(521,9)	(9,1)	4.442,7	5.758,7	(1.316,0)	(22,9)
56	Galán	416,4	293,7	122,7	41,8	5.092,3	5.358,2	(266,0)	(5,0)	4.298,3	4.626,8	(328,5)	(7,1)
57	Confines	412,0	408,2	3,8	0,9	4.245,4	4.097,8	147,7	3,6	4.009,2	6.915,4	(2.906,2)	(42,0)
58	Onzaga	411,4	344,0	67,4	19,6	6.774,9	7.673,6	(898,7)	(11,7)	5.164,6	6.493,2	(1.328,6)	(20,5)
59	Cámbita	379,6	229,6	150,0	65,4	5.403,2	5.232,6	170,6	3,3	4.953,3	8.165,1	(3.211,8)	(39,3)
60	Palmas del Socorro	370,4	342,8	27,6	8,1	3.717,2	6.011,4	(2.294,2)	(38,2)	2.045,4	4.986,5	(2.941,0)	(59,0)
61	Guapotá	345,6	350,7	(5,1)	(1,5)	2.805,6	4.656,5	(1.850,9)	(39,7)	3.445,7	6.332,8	(2.887,1)	(45,6)
62	Suratá	331,9		331,9	100,0	6.024,8		6.024,8	100,0	6.206,7		6.206,7	100,0
63	Coromoro	313,6	336,5	(22,9)	(6,8)	7.197,7	6.736,8	460,9	6,8	5.616,3	5.800,6	(184,3)	(3,2)
64	Molagavita	313,4	253,6	59,7	23,6	7.247,3	9.785,3	(2.537,9)	(25,9)	7.848,1	8.391,1	(543,0)	(6,5)
65	Cerrito	305,9	320,4	(14,5)	(4,5)	7.385,4	9.753,8	(2.368,4)	(24,3)	5.777,1	7.040,6	(1.263,5)	(17,9)
66	Chima - Santander	274,0	225,4	48,6	21,6	4.791,6	4.616,1	175,5	3,8	4.328,3	4.611,6	(283,3)	(6,1)
67	Concepción - Santander	249,1	253,5	(4,5)	(1,8)	6.766,3	9.287,2	(2.520,9)	(27,1)	6.062,7	2.858,6	3.204,1	112,1
68	Guavatá	248,6	266,7	(18,2)	(6,8)	5.876,0	5.268,5	607,5	11,5	3.052,6	4.199,0	(1.146,4)	(27,3)
69	Contratación	238,3	269,2	(30,9)	(11,5)	4.607,2	4.578,5	28,7	0,6	4.752,4	3.897,6	854,8	21,9
70	San Benito	230,2	196,7	33,5	17,1	4.931,1	5.916,4	(985,3)	(16,7)	6.089,7	3.930,3	2.159,4	54,9
71	Carcasí	220,0	340,1	(120,1)	(35,3)	8.306,9	8.026,2	280,7	3,5	8.264,2	4.953,7	3.310,5	66,8
72	Hato	218,7	229,0	(10,3)	(4,5)	5.075,6	4.220,8	854,7	20,2	3.905,3	5.484,3	(1.579,0)	(28,8)
73	Santa Bárbara - Santander	210,1	149,5	60,6	40,6	4.283,8	4.453,2	(169,4)	(3,8)	3.142,8	4.141,1	(998,3)	(24,1)
74	El Peñón - Santander	207,9	238,6	(30,7)	(12,9)	7.425,8	7.832,5	(406,7)	(5,2)	3.987,8	5.393,0	(1.405,2)	(26,1)
75	Enciso	201,8	210,1	(8,3)	(3,9)	6.141,8	7.028,8	(887,0)	(12,6)	4.679,7	5.314,6	(634,8)	(11,9)
76	Vetas	199,5	185,1	14,4	7,8	2.732,9	3.154,0	(421,1)	(13,4)	1.932,9	2.949,0	(1.016,2)	(34,5)
77	Cabrera - Santander	196,6	197,2	(0,7)	(0,3)	3.665,6	4.777,1	(1.111,5)	(23,3)	3.587,9	5.261,1	(1.673,2)	(31,8)
78	Encino	192,4	201,8	(9,5)	(4,7)	4.928,2	5.307,3	(379,1)	(7,1)	2.940,8	4.815,0	(1.874,2)	(38,9)
79	Matanza	191,2	139,9	51,2	36,6	4.940,5	7.457,6	(2.517,0)	(33,8)	5.259,1	6.730,3	(1.471,2)	(21,9)
80	Charta	179,5	117,6	61,9	52,6	5.891,6	5.233,1	658,4	12,6	2.959,6	3.506,2	(546,6)	(15,6)
81	El Guacamayo	159,5	180,3	(20,8)	(11,5)	5.911,0	3.784,3	2.126,7	56,2	5.107,5	2.919,9	2.187,6	74,9
82	Aguada - Santander	150,1	225,5	(75,4)	(33,5)	3.713,3	5.553,1	(1.839,8)	(33,1)	3.008,0	5.354,5	(2.346,5)	(43,8)
83	Palmar	142,5	197,9	(55,4)	(28,0)	4.363,9	4.248,7	115,2	2,7	3.676,1	5.077,9	(1.401,8)	(27,6)
84	San Joaquín	122,7	134,0	(11,3)	(8,4)	4.790,9	5.915,6	(1.124,7)	(19,0)	2.111,6	2.609,9	(498,3)	(19,1)
85	San Miguel - Santander	119,7	70,7	49,0	69,3	5.827,1	7.018,4	(1.191,3)	(17,0)	3.136,3	4.540,6	(1.404,3)	(30,9)
86	Macaravita	82,9	96,7	(13,8)	(14,3)	5.818,6	5.591,0	227,6	4,1	3.561,2	6.889,6	(3.328,4)	(48,3)
87	Jordán	76,2	85,2	(9,0)	(10,6)	5.069,1	6.551,1	(1.481,9)	(22,6)	4.609,4	5.237,6	(628,1)	(12,0)
88	Cepitá	44,3	74,0	(29,7)	(40,1)	4.639,2	3.079,2	1.560,0	50,7	4.305,0	2.696,7	1.608,3	59,6

**RENTAS POR COBRAR  
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Bucaramanga	31.014,7	30.136,3	878,4	2,9	67.474,7	52.315,6	15.159,1	29,0	98.489,4	82.451,9	16.037,4	19,5
2	Departamento de Santander	19.124,0	15.954,1	3.169,8	19,9	52.743,2	42.041,4	10.701,8	25,5	71.867,1	57.995,5	13.871,6	23,9
3	Barrancabermeja	11.168,4	11.352,8	(184,4)	(1,6)	272.227,5	271.590,1	637,4	0,2	283.395,9	282.942,9	453,0	0,2
4	Floridablanca	10.733,1	12.633,6	(1.900,5)	(15,0)	20.788,4	26.601,6	(5.813,2)	(21,9)	31.521,5	39.235,2	(7.713,7)	(19,7)
5	Piedecuesta	7.609,3	11.831,3	(4.222,1)	(35,7)	10.412,2	4.718,3	5.693,9	120,7	18.021,4	16.549,6	1.471,8	8,9
6	Girón	5.660,9	5.210,6	450,3	8,6	15.145,9	14.023,2	1.122,6	8,0	20.806,8	19.233,8	1.572,9	8,2
7	Sabana de Torres	1.948,5	826,9	1.121,6	135,6	3.261,2	2.626,1	635,1	24,2	5.209,7	3.453,0	1.756,7	50,9
8	San Gil	1.733,4	1.651,2	82,2	5,0	4.373,7	3.859,5	514,1	13,3	6.107,1	5.510,7	596,4	10,8
9	Socorro	1.480,1	633,4	846,7	133,7	1.765,4	2.056,0	(290,7)	(14,1)	3.245,5	2.689,4	556,1	20,7
10	Puerto Wilches	1.459,6	634,6	825,0	130,0	3.066,3	3.601,9	(535,5)	(14,9)	4.525,9	4.236,5	289,4	6,8
11	Lebríja	1.414,3	1.421,3	(7,0)	(0,5)	1.761,8	1.376,4	385,4	28,0	3.176,1	2.797,7	378,4	13,5
12	San Vicente de Chucurí	957,6	664,1	293,6	44,2	1.277,2	1.230,2	47,1	3,8	2.234,9	1.894,2	340,6	18,0
13	Cimitarra	927,2	886,8	40,5	4,6	4.587,8	4.088,4	499,5	12,2	5.515,1	4.975,1	539,9	10,9
14	Los Santos	881,5	1.214,9	(333,3)	(27,4)	2.016,7	1.159,3	857,4	74,0	2.898,2	2.374,2	524,1	22,1
15	Puerto Parra	492,0	0,0	492,0	100,0	1.113,8	1.231,4	(117,6)	(9,6)	1.605,8	1.231,4	374,4	30,4
16	Puente Nacional	418,5		418,5	100,0	1.189,9		1.189,9	100,0	1.608,4		1.608,4	100,0
17	Rionegro - Santander	327,1	473,3	(146,2)	(30,9)	795,6	806,1	(10,5)	(1,3)	1.122,7	1.279,4	(156,7)	(12,3)
18	El Carmen de Chucurí	319,3	320,6	(1,3)	(0,4)	697,9	745,0	(47,1)	(6,3)	1.017,2	1.065,5	(48,4)	(4,5)
19	Barichara	234,8	263,8	(29,0)	(11,0)	302,7	199,6	103,1	51,6	537,5	463,4	74,1	16,0
20	Zapatoca	226,7	199,1	27,6	13,9	248,5	248,8	(0,3)	(0,1)	475,2	447,8	27,3	6,1
21	Málaga	220,7	228,0	(7,3)	(3,2)	286,4	286,4			507,0	514,4	(7,3)	(1,4)
22	Curití	199,6	176,4	23,2	13,2	487,1	447,0	40,1	9,0	686,7	623,3	63,4	10,2
23	Bolívar - Santander	193,1	218,8	(25,7)	(11,7)	456,5	460,2	(3,7)	(0,8)	649,6	679,0	(29,4)	(4,3)
24	Valle de San José	187,9	183,4	4,5	2,5	374,9	270,5	104,5	38,6	562,8	453,8	109,0	24,0
25	Sucre - Santander	185,0	180,1	4,9	2,7	958,9	802,4	156,5	19,5	1.143,9	982,5	161,4	16,4
26	Betulia - Santander	168,0	181,1	(13,1)	(7,2)	439,7	514,0	(74,3)	(14,5)	607,7	695,1	(87,4)	(12,6)
27	Tona	164,6	145,8	18,8	12,9	719,6	604,3	115,2	19,1	884,2	750,1	134,1	17,9
28	Mogotes	158,9	111,7	47,2	42,2	309,8	264,2	45,6	17,3	468,7	375,9	92,8	24,7
29	Oiba	154,4	154,4			322,8	445,8	(123,0)	(27,6)	477,2	600,2	(123,0)	(20,5)
30	Guaca	136,1	117,8	18,3	15,5	269,7	306,8	(37,1)	(12,1)	405,9	424,7	(18,8)	(4,4)
31	San Andrés - Santander	132,4	399,0	(266,6)	(66,8)	285,6	24,6	261,1	...	418,0	423,6	(5,6)	(1,3)
32	Güepsa	130,9	93,8	37,1	39,5	303,0	203,4	99,6	49,0	433,9	297,2	136,7	46,0
33	La Paz - Santander	127,9	152,3	(24,3)	(16,0)	903,8	1.031,3	(127,5)	(12,4)	1.031,7	1.183,6	(151,8)	(12,8)
34	Guadalupe - Santander	116,8	114,7	2,0	1,8	524,2	404,2	120,0	29,7	641,0	518,9	122,1	23,5
35	Coromoro	111,8	99,3	12,5	12,6	467,1	401,4	65,7	16,4	578,9	500,7	78,2	15,6
36	Matanza	109,3	109,3			353,0	405,9	(52,9)	(13,0)	462,3	515,2	(52,9)	(10,3)
37	Aratoca	102,8	139,3	(36,5)	(26,2)	230,3	173,7	56,6	32,6	333,1	313,0	20,1	6,4
38	Concepción - Santander	95,8	95,7	0,1	0,1	266,8	266,8			362,7	362,6	0,1	0,0
39	El Peñón - Santander	92,6	93,3	(0,7)	(0,8)	618,6	579,8	38,8	6,7	711,2	673,1	38,1	5,7
40	Guavatá	91,8	125,6	(33,8)	(26,9)	470,4	509,1	(38,6)	(7,6)	562,2	634,6	(72,4)	(11,4)
41	Villanueva - Santander	88,1	69,0	19,1	27,7	95,0	93,2	1,7	1,8	183,0	162,2	20,8	12,8
42	Landázuri	86,0	156,9	(70,9)	(45,2)	900,2	844,6	55,5	6,6	986,2	1.001,6	(15,4)	(1,5)
43	Chima - Santander	84,2	67,9	16,3	24,0	263,2	220,3	42,9	19,5	347,5	288,2	59,2	20,6
44	La Belleza	84,2	121,0	(36,8)	(30,4)	536,4	609,3	(72,9)	(12,0)	620,6	730,3	(109,7)	(15,0)

**RENTAS POR COBRAR  
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
45	Molagavita	83,5	48,1	35,4	73,7	240,7	208,0	32,7	15,7	324,2	256,1	68,1	26,6
46	Cámbita	83,2	28,1	55,1	196,2	272,4	212,9	59,5	27,9	355,6	241,0	114,6	47,5
47	Palmas del Socorro	82,6	50,0	32,6	65,2	49,9	43,6	6,3	14,4	132,5	93,6	38,9	41,6
48	Ocamonte	81,2	88,8	(7,7)	(8,6)	184,3	163,4	20,9	12,8	265,4	252,2	13,3	5,3
49	Florián	77,5	81,3	(3,8)	(4,7)	362,7	407,4	(44,7)	(11,0)	440,2	488,7	(48,5)	(9,9)
50	Aguada - Santander	77,0	94,7	(17,6)	(18,6)	468,9	232,2	236,7	101,9	546,0	326,9	219,1	67,0
51	Galán	71,1	27,7	43,4	156,5	152,5	116,3	36,2	31,1	223,5	144,0	79,6	55,3
52	San José de Miranda	69,9	36,1	33,9	93,9	206,9	88,3	118,7	134,5	276,9	124,3	152,5	122,7
53	El Playón	66,9	42,3	24,6	58,1	1.391,4	1.599,6	(208,2)	(13,0)	1.458,3	1.641,9	(183,6)	(11,2)
54	Páramo	66,4	65,8	0,5	0,8	108,9	83,8	25,1	30,0	175,2	149,6	25,6	17,1
55	Onzaga	65,4	64,1	1,3	2,0	182,6	181,5	1,1	0,6	248,0	245,7	2,4	1,0
56	Albania - Santander	61,6	61,6			126,5	145,0	(18,5)	(12,8)	188,1	206,6	(18,5)	(9,0)
57	Suaita	60,7	148,5	(87,8)	(59,1)	467,9	392,6	75,3	19,2	528,6	541,1	(12,5)	(2,3)
58	El Guacamayo	57,2	69,9	(12,7)	(18,2)	379,2	327,9	51,3	15,6	436,3	397,8	38,5	9,7
59	Carcasí	52,3	51,9	0,4	0,9	168,5	168,8	(0,3)	(0,2)	220,9	220,7	0,2	0,1
60	Charta	48,3	35,4	12,9	36,5	107,7	65,8	41,9	63,7	156,0	101,2	54,8	54,2
61	Jesús María	47,8	41,5	6,3	15,2	282,7	252,0	30,7	12,2	330,6	293,6	37,0	12,6
62	Contratación	45,5	45,5	(0,0)	(0,0)	169,3	193,7	(24,4)	(12,6)	214,9	239,2	(24,4)	(10,2)
63	Cabrera - Santander	45,5	36,0	9,5	26,5	151,3	129,9	21,3	16,4	196,8	165,9	30,9	18,6
64	Hato	42,6	45,0	(2,4)	(5,4)	112,5	85,7	26,8	31,3	155,1	130,7	24,4	18,7
65	Encino	41,8	46,3	(4,5)	(9,6)	211,7	189,2	22,5	11,9	253,5	235,5	18,0	7,7
66	Suratá	40,5		40,5	100,0	192,2		192,2	100,0	232,7		232,7	100,0
67	Guapotá	40,3	38,5	1,8	4,8	79,1	67,9	11,2	16,5	119,5	106,4	13,1	12,3
68	Confines	39,7	36,9	2,9	7,7	48,0	38,0	10,0	26,3	87,7	74,8	12,9	17,2
69	Vélez	34,5	1.115,0	(1.080,5)	(96,9)	1.954,7	1.379,1	575,6	41,7	1.989,2	2.494,1	(504,9)	(20,2)
70	Santa Helena de Opón	33,1	33,1			454,5	64,3	390,2	...	487,6	97,4	390,2	...
71	Enciso	32,3	32,3	0,0	0,0	301,2	301,2			333,6	333,6	0,0	0,0
72	Capitanejo	27,1	35,5	(8,3)	(23,5)	119,2	111,0	8,2	7,4	146,4	146,5	(0,1)	(0,1)
73	Santa Bárbara - Santander	26,3	27,5	(1,2)	(4,5)	71,1	71,1	0,0	0,0	97,3	98,6	(1,2)	(1,2)
74	Palmar	23,1	29,0	(5,9)	(20,4)	89,7	77,0	12,8	16,6	112,8	105,9	6,9	6,5
75	Vetas	21,5	0,0	21,5	...	60,1	56,5	3,6	6,3	81,6	56,5	25,1	44,4
76	San Joaquín	21,2	28,8	(7,6)	(26,3)	108,0	99,1	8,8	8,9	129,2	127,9	1,3	1,0
77	San Miguel - Santander	21,0	23,3	(2,3)	(9,9)	259,3	220,1	39,3	17,8	280,3	243,3	37,0	15,2
78	Jordán	13,1	11,2	1,9	17,4	37,4	33,8	3,6	10,6	50,5	45,0	5,5	12,3
79	Cerrito	12,9	18,5	(5,6)	(30,2)	169,9	215,8	(45,8)	(21,2)	182,9	234,3	(51,4)	(22,0)
80	Cepitá	7,6	58,2	(50,6)	(87,0)	131,1	51,5	79,6	154,7	138,7	109,6	29,0	26,5
81	San Benito	0,3	0,0	0,3	100,0	7,8	0,0	7,8	100,0	8,1	0,0	8,1	100,0
82	Barbosa - Santander	0,0	0,0	0,0	100,0	790,6	583,6	207,0	35,5	790,6	583,6	207,0	35,5
83	Charalá	0,0	226,4	(226,4)	(100,0)	530,8	462,9	67,9	14,7	530,8	689,3	(158,5)	(23,0)
84	Chipatá	0,0	96,9	(96,9)	(100,0)	358,5	209,8	148,7	70,9	358,5	306,6	51,9	16,9
85	Pinchote	0,0	68,1	(68,1)	(100,0)	218,7	207,0	11,7	5,6	218,7	275,2	(56,5)	(20,5)
86	California	0,0	51,0	(51,0)	(100,0)	137,6	96,4	41,3	42,8	137,6	147,4	(9,7)	(6,6)
87	Simacota	0,0	0,0			1.261,5	1.387,2	(125,7)	(9,1)	1.261,5	1.387,2	(125,7)	(9,1)
88	Macaravita	0,0	0,0			40,8	52,9	(12,1)	(22,9)	40,8	52,9	(12,1)	(22,9)

**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL  
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Santander	1.206.484,0	1.587.500,2	(381.016,2)	24,0	1.366.223,2	1.201.689,3	164.533,9	13,7	159.739,2	(385.810,9)	545.550,1	41,4
2	Bucaramanga	741.591,8	731.576,9	10.014,9	1,4	276.993,9	212.510,7	64.483,2	30,3	(464.597,9)	(519.066,2)	54.468,3	10,5
3	Barrancabermeja	201.465,8	201.465,2	0,7	0,0	87.167,2	81.528,4	5.638,8	6,9	(114.298,6)	(119.936,8)	5.638,1	4,7
4	Floridablanca	92.050,5	114.801,8	(22.751,3)	19,8	93.383,5	67.407,8	25.975,8	38,5	1.333,0	(47.394,0)	48.727,0	102,8
5	Sabana de Torres	55.001,4	55.001,4			23.071,9	23.071,9			(31.929,5)	(31.929,5)		
6	Girón	51.305,2	46.889,1	4.416,1	9,4	42.475,3	34.615,6	7.859,7	22,7	(8.829,9)	(12.273,5)	3.443,6	28,1
7	Puerto Wilches	47.570,6	47.570,6			28.004,3	23.716,8	4.287,5	18,1	(19.566,4)	(23.853,8)	4.287,5	18,0
8	San Gil	36.684,9	36.684,9			16.716,8	16.576,4	140,5	0,8	(19.968,1)	(20.108,6)	140,5	0,7
9	San Vicente de Chucurí	34.833,3	35.487,1	(653,8)	1,8	22.212,2	21.547,2	665,1	3,1	(12.621,1)	(13.939,9)	1.318,9	9,5
10	Vélez	19.687,0	19.894,8	(207,9)	1,0	15.332,3	11.778,1	3.554,2	30,2	(4.354,7)	(8.116,8)	3.762,0	46,3
11	Lebrija	18.007,8	18.007,8			13.751,2	5.575,8	8.175,4	146,6	(4.256,6)	(12.432,0)	8.175,4	65,8
12	Los Santos	15.719,6	15.719,6			10.694,7	10.948,1	(253,4)	(2,3)	(5.024,9)	(4.771,5)	(253,4)	5,3
13	El Playón	15.577,6	15.577,6			7.559,4	7.559,4			(8.018,2)	(8.018,2)		
14	Piedecuesta	14.236,2	14.868,9	(632,7)	4,3					(14.236,2)	(14.868,9)	632,7	4,3
15	Rionegro - Santander	14.047,3	14.047,3			20.023,3	20.023,3			5.976,1	5.976,1		
16	Puente Nacional	12.868,0	0,0	12.868,0	100,0	11.017,0		11.017,0	100,0	(1.850,9)		(1.850,9)	100,0
17	Cimitarra	11.354,4	11.354,4			18.246,6	16.824,5	1.422,0	8,5	6.892,1	5.470,1	1.422,0	26,0
18	Málaga	10.412,8	10.412,8			12.986,6	10.106,7	2.879,9	28,5	2.573,8	(306,1)	2.879,9	...
19	Socorro	10.311,3	10.311,3			13.343,6	12.816,2	527,5	4,1	3.032,4	2.504,9	527,5	21,1
20	Sucre - Santander	10.155,5	10.155,5			6.805,6	11.213,6	(4.408,0)	(39,3)	(3.350,0)	1.058,1	(4.408,0)	...
21	Landáuzuri	10.098,9	10.098,9	(0,0)	(0,0)	4.256,5	11.831,9	(7.575,4)	(64,0)	(5.842,4)	1.733,0	(7.575,4)	...
22	Molagavita	9.776,8	7.623,6	2.153,3	28,2	4.980,9	3.601,2	1.379,7	38,3	(4.795,9)	(4.022,4)	(773,5)	19,2
23	Charta	9.642,9	9.642,9			8.630,1	6.605,0	2.025,1	30,7	(1.012,8)	(3.037,9)	2.025,1	66,7
24	Tona	8.998,2	8.998,2			10.315,0	8.097,0	2.218,0	27,4	1.316,8	(901,2)	2.218,0	...
25	Zapatoca	8.973,7	8.446,3	527,4	6,2	10.422,9	8.535,9	1.886,9	22,1	1.449,2	89,6	1.359,6	...
26	Bolívar - Santander	8.655,5	8.655,5			12.007,8	11.811,9	195,9	1,7	3.352,3	3.156,4	195,9	6,2
27	Enciso	8.575,3	8.663,7	(88,4)	1,0	5.012,0	10.664,7	(5.652,7)	(53,0)	(3.563,2)	2.001,0	(5.564,2)	...
28	Barbosa - Santander	8.126,1	8.126,1			9.261,6	9.261,6			1.135,4	1.135,4		
29	Albania - Santander	7.345,2	7.345,2			7.569,5	6.068,9	1.500,6	24,7	224,3	(1.276,3)	1.500,6	117,6
30	Güepsa	7.238,8	7.238,8			5.074,3	8.567,7	(3.493,4)	(40,8)	(2.164,5)	1.328,9	(3.493,4)	...
31	Charalá	7.173,5	7.173,5			3.735,7	3.735,7			(3.437,9)	(3.437,9)		
32	Macaravita	7.000,8	7.000,8			8.784,4	7.665,3	1.119,1	14,6	1.783,5	664,5	1.119,1	68,4
33	Suaita	6.920,4	6.920,4	0,0	0,0	8.210,7	9.356,6	(1.145,9)	(12,2)	1.290,3	2.436,2	(1.145,9)	47,0
34	Mogotes	6.797,0	6.819,1	(22,1)	(0,3)	7.278,6	9.729,0	(2.450,5)	(25,2)	481,6	2.909,9	(2.428,3)	83,5
35	Curití	6.695,9	6.695,9			5.859,6	4.587,5	1.272,1	27,7	(836,3)	(2.108,4)	1.272,1	60,3
36	California	6.114,2	5.429,3	684,9	12,6	5.101,4	4.416,5	684,9	15,5	(1.012,8)	(1.012,8)	0,0	0,0
37	Oiba	6.082,9	6.082,9			5.583,6	5.452,6	131,0	2,4	(499,3)	(630,3)	131,0	20,8
38	Guadalupe - Santander	6.078,1	6.078,1			7.530,6	7.377,4	153,2	2,1	1.452,6	1.299,4	153,2	11,8
39	Matanza	5.752,4	5.752,4			5.003,7	6.820,8	(1.817,1)	(26,6)	(748,7)	1.068,4	(1.817,1)	70,1
40	Barichara	5.608,6	5.608,6	0,0	0,0	6.859,3	7.826,8	(967,5)	(12,4)	1.250,7	2.218,2	(967,5)	43,6
41	Chipatá	5.601,2	5.601,2			8.012,4	7.817,7	194,7	2,5	2.411,2	2.216,5	194,7	8,8
42	La Paz - Santander	5.573,2	5.573,2			6.466,5	7.690,6	(1.224,1)	(15,9)	893,3	2.117,5	(1.224,1)	57,8
43	San Andrés - Santander	5.300,4	8.100,5	(2.800,1)	34,6	7.980,7	6.919,7	1.061,0	15,3	2.680,3	(1.180,9)	3.861,1	...
44	Jesús María	4.954,7	4.954,7			4.566,9	6.948,6	(2.381,7)	(34,3)	(387,8)	1.994,0	(2.381,7)	19,4



**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL  
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
45	Valle de San José	4.889,0	4.889,0	(0,0)	(0,0)	4.920,7	6.660,8	(1.740,1)	(26,1)	31,7	1.771,8	(1.740,1)	(98,2)
46	Jordán	4.675,6	4.675,6			2.372,1	1.983,1	389,0	19,6	(2.303,4)	(2.692,4)	389,0	14,4
47	San José de Miranda	4.531,4	4.531,4			7.907,5	7.907,5			3.376,1	3.376,1		
48	Contratación	4.498,8	4.498,8			7.044,7	6.240,9	803,8	12,9	2.546,0	1.742,2	803,8	46,1
49	Cabrera - Santander	4.489,6	4.489,6			4.528,1	4.489,6	38,4	0,9	38,4		38,4	100,0
50	Galán	4.447,4	4.447,4			6.760,1	5.990,3	769,9	12,9	2.312,7	1.542,9	769,9	49,9
51	Simacota	4.305,5	4.305,5			6.093,2	5.530,0	563,2	10,2	1.787,7	1.224,5	563,2	46,0
52	Guaca	4.235,6	5.388,4	(1.152,8)	(21,4)	5.156,2	7.635,2	(2.479,0)	(32,5)	920,6	2.246,8	(1.326,2)	(59,0)
53	Encino	4.152,7	4.152,7			4.819,6	5.709,9	(890,3)	(15,6)	666,9	1.557,2	(890,3)	(57,2)
54	Pinchote	3.992,8	3.992,8			6.305,7	5.639,4	666,3	11,8	2.313,0	1.646,7	666,3	40,5
55	Onzaga	3.952,9	4.000,1	(47,2)	(1,2)	3.549,1	3.162,5	386,6	12,2	(403,8)	(837,5)	433,8	51,8
56	El Carmen de Chucurí	3.942,0	3.942,0			5.084,5	6.198,2	(1.113,7)	(18,0)	1.142,5	2.256,3	(1.113,7)	(49,4)
57	San Miguel - Santander	3.786,9	3.786,9			5.133,4	5.256,6	(123,2)	(2,3)	1.346,5	1.469,7	(123,2)	(8,4)
58	Guavatá	3.690,0	3.690,0			4.985,5	4.801,5	184,0	3,8	1.295,5	1.111,5	184,0	16,6
59	Chimá - Santander	3.570,7	3.570,7			7.044,7	5.105,8	1.939,0	38,0	3.474,1	1.535,1	1.939,0	126,3
60	Cerrito	3.393,3	3.393,3			5.493,6	4.953,3	540,3	10,9	2.100,3	1.559,9	540,3	34,6
61	Puerto Parra	3.147,9	2.116,1	1.031,9	48,8	3.147,9	2.664,1	483,9	18,2	(0,0)	548,0	(548,0)	(100,0)
62	San Joaquín	3.132,2	3.130,3	1,9	0,1	1.476,8	4.411,7	(2.934,9)	(66,5)	(1.655,3)	1.281,5	(2.936,8)	...
63	San Benito	3.121,9	3.129,9	(8,0)	(0,3)	3.121,9	3.129,9	(8,0)	(0,3)	0,0	0,0		
64	Aratoca	2.920,0	2.920,0			4.357,5	4.318,4	39,1	0,9	1.437,4	1.398,3	39,1	2,8
65	Cepitá	2.883,4	3.503,2	(619,8)	(17,7)	2.963,4		2.963,4	100,0	80,0	(3.503,2)	3.583,2	102,3
66	Suratá	2.761,4	0,0	2.761,4	100,0	4.563,7		4.563,7	100,0	1.802,4		1.802,4	100,0
67	Capitanejo	2.726,3	3.185,7	(459,4)	(14,4)	4.481,6	4.632,7	(151,1)	(3,3)	1.755,3	1.447,0	308,3	21,3
68	Páramo	2.627,4	2.364,8	262,6	11,1	3.650,0	3.999,9	(349,9)	(8,7)	1.022,6	1.635,1	(612,5)	(37,5)
69	Palmas del Socorro	2.585,0	2.585,0			2.580,5	3.598,8	(1.018,3)	(28,3)	(4,5)	1.013,8	(1.018,3)	(100,4)
70	Coromoro	2.527,7	2.611,2	(83,5)	(3,2)	3.360,2	3.959,7	(599,5)	(15,1)	832,5	1.348,5	(516,0)	(38,3)
71	Villanueva - Santander	2.482,0	2.482,0			3.913,7	3.912,7	1,0	0,0	1.431,7	1.430,7	1,0	0,1
72	Carcasí	2.306,0	2.306,0			3.599,9	3.599,9			1.293,9	1.293,9		
73	Ocamonte	2.209,8	2.012,0	197,8	9,8	2.547,6	3.436,7	(889,1)	(25,9)	337,8	1.424,7	(1.086,8)	(76,3)
74	Concepción - Santander	2.008,4	2.008,4			3.889,7	9.603,5	(5.713,8)	(59,5)	1.881,3	7.595,1	(5.713,8)	(75,2)
75	Cámbita	1.957,4	1.957,4			3.345,4	4.728,5	(1.383,0)	(29,2)	1.388,0	2.771,0	(1.383,0)	(49,9)
76	El Guacamayo	1.871,2	1.871,2			2.070,5	2.653,6	(583,1)	(22,0)	199,3	782,4	(583,1)	(74,5)
77	Santa Bárbara - Santander	1.837,1	1.837,1			1.942,3	2.644,5	(702,2)	(26,6)	105,1	807,3	(702,2)	(87,0)
78	Hato	1.621,9	2.799,6	(1.177,7)	(42,1)	2.838,9	3.936,6	(1.097,6)	(27,9)	1.217,0	1.136,9	80,1	7,0
79	La Belleza	1.546,5	1.546,5			3.065,4	2.716,3	349,1	12,9	1.518,9	1.169,8	349,1	29,8
80	Florián	1.424,9	1.424,9			2.092,7	3.136,2	(1.043,5)	(33,3)	667,8	1.711,3	(1.043,5)	(61,0)
81	Confines	1.336,0	1.045,6	290,3	27,8	3.019,6	2.674,9	344,8	12,9	1.683,7	1.629,2	54,4	3,3
82	Aguada - Santander	1.330,5	1.330,5			2.343,6	4.039,8	(1.696,2)	(42,0)	1.013,1	2.709,4	(1.696,2)	(62,6)
83	Betulia - Santander	1.249,3	1.249,3			2.705,6	2.380,9	324,6	13,6	1.456,3	1.131,7	324,6	28,7
84	El Peñón - Santander	1.161,3	1.161,3			1.735,2	3.494,1	(1.758,9)	(50,3)	573,9	2.332,8	(1.758,9)	(75,4)
85	Vetas	1.089,4	1.089,4			1.853,9	1.621,1	232,8	14,4	764,5	531,7	232,8	43,8
86	Palmar	864,4	2.099,2	(1.234,8)	(58,8)	1.734,4	2.918,8	(1.184,5)	(40,6)	869,9	819,6	50,3	6,1
87	Guapotá	606,6	2.641,6	(2.035,0)	(77,0)	1.361,9	1.398,8	(36,9)	(2,6)	755,3	(1.242,8)	1.998,1	160,8
88	Santa Helena de Opón	472,0	472,0			453,6	453,6			(18,4)	(18,4)		

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	E.S.P. Transportadora de Gas Internacional S.A.	8.419.114,0	9.603.668,1	(1.184.554,0)	(12,3)	6.117.136,2	5.611.037,4	506.098,8	9,0	2.301.977,9	3.992.630,7	(1.690.652,8)	(42,3)
2	Universidad Industrial de Santander	1.674.237,3	1.580.028,1	94.209,2	6,0	479.216,0	447.983,8	31.232,2	7,0	1.195.021,3	1.132.044,4	62.977,0	5,6
3	E.S.P. Acueducto Metropolitano de Bucaramanga S.A.	923.507,5	1.012.609,8	(89.102,3)	(8,8)	404.993,9	270.897,7	134.096,2	49,5	518.513,6	741.712,1	(223.198,5)	(30,1)
4	E.S.P. Empresa de Telecomunicaciones de Bucaramanga S.A.	573.411,2	563.312,9	10.098,3	1,8	196.065,3	180.031,2	16.034,1	8,9	377.345,9	383.281,7	(5.935,8)	(1,5)
5	Metropolitana de Telecomunicaciones S.A. E.S.P.	441.657,1	429.553,0	12.104,1	2,8	236.638,1	217.233,7	19.404,4	8,9	205.019,0	212.319,3	(7.300,4)	(3,4)
6	E.S.E. Hospital Universitario de Santander	345.469,7	298.393,4	47.076,3	15,8	49.158,6	27.450,4	21.708,3	79,1	296.311,0	270.943,0	25.368,0	9,4
7	Empresa de Transporte de Bucaramanga	147.145,6	11.895,3	135.250,3	...	139.494,1	3.145,1	136.348,9	...	7.651,5	8.750,2	(1.098,7)	(12,6)
8	Fertilizantes Colombianos S.A.	125.769,5	163.857,4	(38.087,9)	(23,2)	57.260,5	54.258,7	3.001,8	5,5	68.509,0	109.598,7	(41.089,7)	(37,5)
9	Empresa Municipal de Servicios Públicos Domiciliarios de Piedecuesta	94.019,3	86.757,5	7.261,9	8,4	26.722,5	21.186,8	5.535,7	26,1	67.296,8	65.570,6	1.726,1	2,6
10	Dirección de Tránsito de Bucaramanga	80.662,4	76.418,4	4.244,0	5,6	341,6	524,6	(183,0)	(54,9)	80.320,9	75.893,9	4.427,0	5,8
11	Unidades Tecnológicas de Santander	80.026,3	66.753,2	13.273,2	19,9	16.937,0	21.673,1	(4.736,1)	(21,9)	63.089,3	45.080,1	18.009,3	39,9
12	Inspección de Tránsito y Transporte de Barrancabermeja	75.818,0	39.519,3	36.298,8	91,9	49.899,0	13.734,7	36.164,3	...	25.919,0	25.784,5	134,5	0,5
13	E.S.E. Hospital Psiquiátrico San Camilo de Bucaramanga	72.218,6	68.874,1	3.344,5	4,9	3.100,9	2.215,6	885,3	40,0	69.117,8	66.658,5	2.459,3	3,7
14	Empresa de Acueducto y Alcantarillado del Municipio de San Gil	58.824,5	69.865,7	(11.041,1)	(15,8)	5.981,1	5.677,0	304,2	5,4	52.843,4	64.188,7	(11.345,3)	(17,7)
15	E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltrán III Nivel - Socorro Santander	52.521,7	48.047,8	4.473,9	9,3	4.519,0	3.751,8	767,3	20,5	48.002,7	44.296,1	3.706,7	8,4
16	Instituto Universitario de la Paz	52.514,4	49.973,2	2.541,2	5,1	5.990,5	4.559,3	1.431,1	31,4	46.523,9	45.413,8	1.110,1	2,4
17	Beneficencia de Santander	42.189,2	38.759,9	3.429,2	8,8	28.202,5	22.973,2	5.229,3	22,8	13.986,7	15.786,7	(1.800,0)	(11,4)
18	E.S.P. Aguas de Barrancabermeja S.A.	39.483,0	36.595,7	2.887,4	7,9	30.481,9	29.173,1	1.308,9	4,5	9.001,1	7.422,6	1.578,5	21,3
19	E.S.P. Aguas del Socorro S.A.	39.243,7	39.286,0	(42,3)	(0,1)	505,3	402,5	102,8	25,6	38.738,4	38.883,5	(145,1)	(0,4)
20	Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga	34.981,9	34.034,4	947,5	2,8	200,2	162,6	37,6	23,1	34.781,7	33.871,8	909,9	2,7
21	E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Floridablanca	30.943,6	29.997,5	946,1	3,2	13.671,5	10.791,3	2.880,2	26,7	17.272,1	19.206,2	(1.934,1)	(10,1)
22	Instituto de Salud de Bucaramanga	30.825,1	15.448,3	15.376,8	99,5	14.085,1	7.310,8	6.774,2	92,7	16.740,0	8.137,4	8.602,6	105,7
23	E.S.P. de Santander S.A.	30.588,6	8.499,5	22.089,1	...	28.738,0	6.974,4	21.763,6	...	1.850,6	1.525,1	325,5	21,3
24	E.S.E. Barrancabermeja	28.676,8	12.854,4	15.822,4	123,1	5.255,3	3.106,0	2.149,3	69,2	23.421,5	9.748,4	13.673,1	140,3
25	E.S.E. Hospital Regional de San Gil	28.331,1	26.108,0	2.223,1	8,5	1.653,0	1.649,8	3,3	0,2	26.678,0	24.458,2	2.219,8	9,1
26	Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Bucaramanga	25.651,5	24.086,8	1.564,7	6,5	7.126,6	6.870,7	255,9	3,7	18.524,9	17.216,1	1.308,8	7,6
27	E.S.P. Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A.	24.529,4		24.529,4	100,0	14.973,0		14.973,0	100,0	9.556,4		9.556,4	100,0
28	E.S.E. Hospital Regional del Magdalena Medio	24.183,9	24.461,5	(277,7)	(1,1)	4.709,5	432,0	4.277,5	...	19.474,4	24.029,6	(4.555,2)	(19,0)

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
29	Dirección de Tránsito y Transporte - Floridablanca	24.170,0	22.031,3	2.138,7	9,7	13.537,1	14.825,6	(1.288,5)	(8,7)	10.633,0	7.205,7	3.427,2	47,6
30	Instituto de la Juventud, el Deporte y la Recreación de Bucaramanga	20.204,5	16.889,2	3.315,4	19,6	1.632,6	1.904,9	(272,3)	(14,3)	18.572,0	14.984,3	3.587,6	23,9
31	E.S.E. Hospital Local de Piedecuesta	19.513,3	19.154,6	358,7	1,9	130,9	73,4	57,5	78,4	19.382,4	19.081,2	301,2	1,6
32	E.S.E. Hospital Regional de García Rovira	19.049,7	16.582,3	2.467,3	14,9	313,1	57,1	255,9	...	18.736,6	16.525,2	2.211,4	13,4
33	Bomberos de Bucaramanga	18.859,5	17.197,3	1.662,3	9,7	1.145,4	516,9	628,5	121,6	17.714,2	16.680,4	1.033,8	6,2
34	Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial Bucaramanga	18.388,3	18.632,4	(244,1)	(1,3)	1.993,2	3.290,0	(1.296,7)	(39,4)	16.395,1	15.342,5	1.052,6	6,9
35	E.S.E. Hospital Regional de Vélez	17.652,5	14.510,0	3.142,5	21,7	1.723,1	1.221,1	502,0	41,1	15.929,4	13.288,9	2.640,5	19,9
36	Televisión Regional de Oriente Ltda.	16.574,5	16.228,3	346,2	2,1	9.750,1	7.357,7	2.392,4	32,5	6.824,4	8.870,6	(2.046,2)	(23,1)
37	Instituto Departamental de Recreación y Deportes	14.896,0	9.683,6	5.212,4	53,8	5.939,7	6.524,9	(585,2)	(9,0)	8.956,2	3.158,7	5.797,6	183,5
38	E.S.E. Clínica Guane - Floridablanca	12.825,4	13.168,7	(343,3)	(2,6)	3.160,5	1.712,5	1.448,0	84,6	9.664,9	11.456,2	(1.791,3)	(15,6)
39	I.P.S. Centro de Salud - Carmen de Chucurí	11.839,2	11.110,8	728,4	6,6	372,7	0,0	372,7	100,0	11.466,6	11.110,8	355,7	3,2
40	Caja de Previsión Social de la Universidad Industrial de Santander - en liquidación	11.730,9	48.588,2	(36.857,3)	(75,9)	6.448,5	5.186,5	1.262,0	24,3	5.282,4	43.401,7	(38.119,3)	(87,8)
41	Piscícola San Silvestre	8.454,9	3.489,2	4.965,7	142,3	521,9	468,6	53,3	11,4	7.933,0	3.020,6	4.912,4	162,6
42	Hospital San Antonio - Rionegro	7.968,2	7.747,1	221,1	2,9	273,2	306,8	(33,6)	(10,9)	7.695,0	7.440,4	254,6	3,4
43	E.S.E. Clínica Girón	7.732,4	7.426,0	306,5	4,1	1.933,9	3.264,2	(1.330,3)	(40,8)	5.798,5	4.161,8	1.636,8	39,3
44	E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Cimitarra	6.880,0	6.846,6	33,4	0,5	1.093,9	159,5	934,5	...	5.786,1	6.687,1	(901,1)	(13,5)
45	E.S.E. Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa	6.555,5	6.635,6	(80,1)	(1,2)	1.609,1	1.341,8	267,3	19,9	4.946,5	5.293,8	(347,4)	(6,6)
46	E.S.E. Edmundo Germán Arias Duarte de Puerto Wilches	6.416,6	6.454,5	(37,9)	(0,6)	3.464,1	3.463,2	1,0	0,0	2.952,5	2.991,3	(38,8)	(1,3)
47	E.S.P. Empresa Municipal de Aseo - Floridablanca	6.295,8	6.133,2	162,6	2,7	7.683,2	7.626,0	57,2	0,8	(1.387,5)	(1.492,8)	105,4	7,1
48	E.S.E. Hospital Integrado San Antonio - Puente Nacional	5.995,3	6.700,1	(704,8)	(10,5)	3.190,6	2.323,1	867,5	37,3	2.804,7	4.377,1	(1.572,3)	(35,9)
49	Banco Inmobiliario de Floridablanca	5.945,2	6.318,9	(373,7)	(5,9)	1.841,3	1.846,6	(5,2)	(0,3)	4.103,8	4.472,3	(368,5)	(8,2)
50	Oibana de Servicios Públicos	5.543,1	5.503,5	39,6	0,7	64,8	35,7	29,1	81,5	5.478,3	5.467,7	10,5	0,2
51	Empresa de Servicios Públicos de Lebríja	5.378,0	5.769,3	(391,3)	(6,8)	162,3	274,4	(112,1)	(40,9)	5.215,7	5.494,8	(279,2)	(5,1)
52	Hospital Integrado de Sabana de Torres - Santander	4.789,5	3.494,3	1.295,2	37,1	2,5	128,9	(126,4)	(98,1)	4.787,0	3.365,3	1.421,6	42,2
53	Terminal de Transportes de San Gil	4.689,3	4.522,2	167,1	3,7	279,4	243,6	35,9	14,7	4.409,9	4.278,7	131,2	3,1
54	I.P.S. Centro de Salud de Puerto Parra	4.516,3	4.458,4	57,9	1,3	328,4	389,5	(61,1)	(15,7)	4.187,9	4.069,0	119,0	2,9
55	E.S.E. Hospital San Rafael de Matanza	4.157,1	4.123,4	33,8	0,8	594,5	709,4	(114,9)	(16,2)	3.562,6	3.413,9	148,7	4,4
56	E.S.P. Empresa de Servicios Varios	3.911,2	3.946,2	(35,0)	(0,9)	67,9	37,3	30,6	82,0	3.843,3	3.908,9	(65,6)	(1,7)
57	Empresas Públicas Municipales de Málaga	3.875,1	3.600,7	274,4	7,6	161,0	166,0	(5,0)	(3,0)	3.714,2	3.434,7	279,5	8,1
58	E.S.E. Hospital Luis Carlos Galán Sarmiento - Charalá	3.734,1	3.702,3	31,8	0,9	67,4	85,8	(18,4)	(21,4)	3.666,7	3.616,5	50,2	1,4

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
59	E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Lebrija	3.709,7	3.329,2	380,5	11,4	12,9	38,9	(26,1)	(67,0)	3.696,9	3.290,3	406,5	12,4
60	E.S.E. Hospital San Rafael - Oiba	3.677,7	3.429,6	248,1	7,2	421,6	181,0	240,5	132,9	3.256,1	3.248,6	7,6	0,2
61	E.S.E. Hospital San Bartolomé - Capitanejo	3.424,4	3.506,3	(81,9)	(2,3)	49,1	1,2	47,9	...	3.375,3	3.505,2	(129,8)	(3,7)
62	E.S.E. Hospital San Rafael de Concepción	3.394,0	427,7	2.966,3	...	339,9	11,5	328,4	...	3.054,1	416,2	2.637,9	...
63	Centro de Salud Santo Domingo Savio	3.333,8	3.836,7	(502,9)	(13,1)	644,6	418,1	226,5	54,2	2.689,2	3.418,7	(729,5)	(21,3)
64	E.S.E. Hospital San Pedro Claver - Mogotes	2.518,2	2.524,9	(6,7)	(0,3)	58,1	78,4	(20,3)	(25,9)	2.460,2	2.446,5	13,6	0,6
65	E.S.E. Hospital Integrado Landázuri	2.407,3	2.624,9	(217,6)	(8,3)	427,4	160,4	267,0	166,4	1.979,9	2.464,5	(484,6)	(19,7)
66	E.S.E. San Isidro - Tona	2.169,2	2.397,9	(228,7)	(9,5)	62,3	257,3	(195,1)	(75,8)	2.106,9	2.140,6	(33,7)	(1,6)
67	Casa de la Cultura Piedra del Sol - Floridablanca	2.169,1	1.446,6	722,5	49,9	179,2	141,3	37,9	26,8	1.989,9	1.305,3	684,6	52,4
68	E.S.E. Hospital San José	2.071,4	2.049,8	21,6	1,1	523,7	535,2	(11,4)	(2,1)	1.547,7	1.514,7	33,0	2,2
69	E.S.E. Hospital Caicedo Flórez - Suaita	2.034,2	1.846,8	187,3	10,1	242,6	314,6	(71,9)	(22,9)	1.791,5	1.532,3	259,3	16,9
70	E.S.E. Hospital San Roque - Simacota	2.021,2	2.062,8	(41,6)	(2,0)	222,3	155,2	67,1	43,2	1.798,9	1.907,6	(108,7)	(5,7)
71	E.S.E. Hospital Nuestra Señora de los Remedios	2.004,3	945,4	1.058,9	112,0	218,9	30,0	188,9	...	1.785,4	915,4	870,0	95,0
72	E.S.E. Centro de Salud Camilo Rueda - Villanueva	1.953,9	1.754,8	199,1	11,3	81,8	28,2	53,6	190,4	1.872,2	1.726,7	145,5	8,4
73	E.S.E. Hospital Local del Bolívar - Santander	1.936,8	1.959,5	(22,7)	(1,2)	46,0	29,1	16,9	57,9	1.890,8	1.930,4	(39,6)	(2,1)
74	E.S.E. Hospital Juan Pablo II - Aratocha (Santander)	1.879,6	1.848,0	31,6	1,7	298,8	458,1	(159,2)	(34,8)	1.580,8	1.389,9	190,8	13,7
75	E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Barichara	1.804,2	1.671,0	133,2	8,0	299,2	230,8	68,4	29,6	1.505,0	1.440,2	64,8	4,5
76	E.S.E. Hospital Santa Ana	1.799,6	1.985,4	(185,8)	(9,4)	156,2	35,6	120,5	...	1.643,5	1.949,8	(306,3)	(15,7)
77	E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Curití	1.794,3	1.743,8	50,6	2,9	184,4	165,3	19,1	11,5	1.610,0	1.578,4	31,5	2,0
78	I.P.S. Centro de Salud de Coromoro	1.777,8	1.932,2	(154,4)	(8,0)	24,0	577,1	(553,1)	(95,8)	1.753,7	1.355,0	398,7	29,4
79	Hospital San José - San Andrés	1.750,0	1.785,0	(35,0)	(2,0)	193,3	274,4	(81,1)	(29,5)	1.556,6	1.510,5	46,1	3,1
80	Empresas Públicas - Sabana de Torres	1.725,6	1.626,6	99,0	6,1	436,3	418,5	17,9	4,3	1.289,2	1.208,1	81,2	6,7
81	E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Betulia	1.679,9	1.580,6	99,4	6,3	195,7	85,9	109,8	127,8	1.484,3	1.494,7	(10,4)	(0,7)
82	U.A.E. I.P.S. Centro de Salud San José de Guavatá	1.614,7	1.662,6	(47,9)	(2,9)	47,9	16,9	31,0	183,8	1.566,8	1.645,7	(78,9)	(4,8)
83	E.S.E. Centro de Salud Municipio del Páramo - Santander	1.598,8	1.572,2	26,6	1,7	47,6	40,3	7,3	18,1	1.551,1	1.531,8	19,3	1,3
84	E.S.P. Aguas de Puerto Wilches S.A.S.	1.587,3	1.654,7	(67,4)	(4,1)	462,3	333,5	128,8	38,6	1.125,0	1.321,2	(196,2)	(14,8)
85	Instituto para el Fomento del Deporte de Barrancabermeja	1.497,9	3.613,9	(2.116,0)	(58,6)	410,5	2.267,5	(1.857,0)	(81,9)	1.087,4	1.346,4	(259,0)	(19,2)
86	I.P.S. Centro de Salud La Paz	1.456,9	1.323,9	133,0	10,0	57,1	30,5	26,6	87,3	1.399,8	1.293,4	106,4	8,2
87	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Barbosa	1.400,9	1.288,1	112,8	8,8	477,4	364,9	112,4	30,8	923,5	923,1	0,4	0,0
88	E.S.E. San Cayetano - Guapotá	1.363,3	1.391,1	(27,8)	(2,0)	38,7	141,6	(102,9)	(72,7)	1.324,6	1.249,5	75,1	6,0
89	E.S.E. Hospital Integrado San Joaquín	1.348,9	1.282,3	66,6	5,2	97,5	56,6	40,9	72,2	1.251,4	1.225,7	25,7	2,1
90	I.P.S. Centro de Salud los Santos - Santander	1.331,6	1.311,3	20,3	1,5	65,9	80,8	(14,9)	(18,4)	1.265,7	1.230,5	35,2	2,9
91	I.P.S. Centro de Salud San Antonio - Cerrito	1.264,9	1.211,9	53,0	4,4	51,7	3,9	47,8	...	1.213,2	1.208,0	5,2	0,4
92	I.P.S. Centro de Salud San Cayetano del Municipio de Confinés - Santander	1.183,7	606,8	576,9	95,1	65,8	0,6	65,2	...	1.117,9	606,2	511,7	84,4

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
93	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Vélez	1.178,9	1.316,6	(137,7)	(10,5)	1.169,6	1.122,8	46,8	4,2	9,3	193,8	(184,5)	(95,2)
94	Hospital San Roque - Chima	1.166,2	1.191,7	(25,5)	(2,1)	115,7	115,7			1.050,4	1.076,0	(25,5)	(2,4)
95	I.P.S. Centro de Salud Santa Bárbara - Santander	1.130,9	1.050,4	80,5	7,7	130,1	136,3	(6,2)	(4,5)	1.000,8	914,1	86,7	9,5
96	I.P.S. San Sebastián de Suratá	1.052,3	1.107,8	(55,5)	(5,0)	23,5	45,1	(21,7)	(48,0)	1.028,9	1.062,7	(33,8)	(3,2)
97	E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Galán	1.026,2	907,7	118,5	13,1	0,2	9,0	(8,8)	(97,3)	1.025,9	898,7	127,3	14,2
98	E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Guadalupe	960,1	1.072,8	(112,7)	(10,5)	0,9	0,5	0,4	74,7	959,2	1.072,3	(113,1)	(10,5)
99	E.S.E. San Antonio de Padua - Pinchote	934,8	534,1	400,7	75,0	31,8	2,7	29,1	...	903,0	531,5	371,6	69,9
100	E.S.E. Centro de Salud El Peñón	932,2	917,1	15,1	1,7	90,6	29,7	61,0	...	841,6	887,4	(45,8)	(5,2)
101	E.S.E. Blanca Alicia Hernández - Albania	932,1	843,4	88,7	10,5	26,5	14,7	11,7	79,6	905,6	828,7	76,9	9,3
102	E.S.E. Hospital San Martín - La Belleza	906,6	848,8	57,8	6,8	106,0	37,4	68,7	183,8	800,6	811,5	(10,9)	(1,3)
103	E.S.P. de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Mogotes S.A..	885,4	851,7	33,6	3,9	13,9	7,4	6,5	88,4	871,4	844,3	27,1	3,2
104	I.P.S. Centro de Salud de Cabrera	829,2	841,3	(12,2)	(1,4)	13,1	14,5	(1,4)	(9,5)	816,0	826,8	(10,8)	(1,3)
105	E.S.E. de Ocamonte Santander	804,8	807,3	(2,6)	(0,3)	0,1	13,9	(13,8)	(99,6)	804,7	793,4	11,3	1,4
106	Dirección de Tránsito y Transporte de Barbosa	804,4	699,4	105,0	15,0	402,3	89,9	312,4	...	402,1	609,5	(207,4)	(34,0)
107	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Onzaga	804,4	816,6	(12,2)	(1,5)	288,9	222,0	67,0	30,2	515,5	594,7	(79,2)	(13,3)
108	I.P.S. Centro de Salud de Encino	716,2	604,2	111,9	18,5	137,5	5,3	132,2	...	578,7	598,9	(20,3)	(3,4)
109	I.P.S. Centro de Salud San Roque de Güepsa	698,2	722,9	(24,7)	(3,4)	72,8	118,5	(45,7)	(38,6)	625,5	604,4	21,1	3,5
110	Instituto para la Recreación y el Deporte de Floridablanca	655,8	475,9	179,9	37,8	318,0	221,6	96,4	43,5	337,8	254,3	83,5	32,8
111	I.P.S. Centro de Salud de Sucre Santander	642,7	529,2	113,5	21,4	68,3	76,6	(8,3)	(10,9)	574,4	452,5	121,8	26,9
112	Instituto de Deportes y Recreación de San Gil	608,6	26,0	582,6	...	101,6	16,5	85,1	...	507,0	9,6	497,5	...
113	Terminal de Transportes del Socorro S.A.	601,9	612,6	(10,7)	(1,7)	92,8	97,1	(4,3)	(4,5)	509,1	515,4	(6,4)	(1,2)
114	I.P.S. Centro de Salud Jesús de Nazareth - Enciso	585,8	525,4	60,4	11,5	90,7	30,7	59,9	194,8	495,1	494,7	0,5	0,1
115	Instituto de Tránsito y Transporte de Charalá	580,8	570,1	10,6	1,9	57,3	13,6	43,7	...	523,4	556,5	(33,1)	(6,0)
116	E.S.E. Hospital San Miguel - Santander	576,5	553,7	22,8	4,1	9,9	14,9	(4,9)	(33,1)	566,6	538,9	27,7	5,1
117	I.P.S. San José de Florián - Santander	565,0	532,6	32,4	6,1	9,1	2,2	6,9	...	556,0	530,4	25,5	4,8
118	I.P.S. Centro de Salud Santa Helena de Opón	533,5	503,4	30,2	6,0	18,6	5,0	13,6	...	515,0	498,4	16,6	3,3
119	E.S.E. Centro de Salud Juan Solerí	532,5	724,1	(191,5)	(26,5)	15,0	1,3	13,8	...	517,5	722,8	(205,3)	(28,4)
120	I.P.S. Centro de Salud Ucatá - Charta Santander	514,2	517,9	(3,7)	(0,7)	284,5	213,4	71,1	33,3	229,7	304,5	(74,8)	(24,6)
121	I.P.S. Centro de Salud - Macaravita	510,2	447,9	62,3	13,9	63,3	3,8	59,6	...	446,9	444,1	2,7	0,6
122	Instituto de Cultura y Turismo de San Gil	506,8	513,6	(6,8)	(1,3)	122,6	58,0	64,6	111,4	384,2	455,5	(71,4)	(15,7)
123	I.P.S. Centro de Salud Hermana Gertrudis - Aguada	499,8	551,9	(52,1)	(9,4)	74,4	63,2	11,2	17,7	425,4	488,6	(63,3)	(12,9)
124	I.P.S. Centro de Salud Divino Niño Jesús de Chipatá	487,6	476,6	11,0	2,3	24,2	7,4	16,8	...	463,4	469,2	(5,8)	(1,2)
125	E.S.P. Servicios Públicos Domiciliarios de Puerto Parra	487,5		487,5	100,0	372,6		372,6	100,0	114,8		114,8	100,0

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
126	I.P.S. Centro de Salud San Antonio California - Santander	486,8	518,2	(31,4)	(6,1)	515,3	480,0	35,3	7,4	(28,5)	38,2	(66,8)	(174,7)
127	E.S.E. Andrés Cala Pimentel	439,6	308,5	131,2	42,5	92,2	57,8	34,5	59,6	347,4	250,7	96,7	38,6
128	I.P.S. Centro de Salud San Benito	432,9	613,1	(180,1)	(29,4)	32,6	69,7	(37,1)	(53,3)	400,4	543,4	(143,0)	(26,3)
129	I.P.S. Centro de Salud de Molagavita	394,4	379,0	15,4	4,1	60,7	6,2	54,5	...	333,7	372,8	(39,1)	(10,5)
130	I.P.S. Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen - Vetas	384,0	408,7	(24,6)	(6,0)	528,2	440,6	87,5	19,9	(144,1)	(32,0)	(112,2)	...
131	Instituto de Cultura, Turismo y Recreación - Socorro	338,0	277,9	60,1	21,6	28,5	4,2	24,3	...	309,5	273,7	35,8	13,1
132	E.S.P. de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Ocamonte S.A.	296,7	315,0	(18,3)	(5,8)	30,6	25,5	5,1	20,0	266,1	289,6	(23,4)	(8,1)
133	Empresa Descentralizada Plaza de Mercado Cubierto - Socorro	244,2	199,8	44,4	22,2	25,3	61,9	(36,6)	(59,2)	218,9	137,9	81,0	58,8
134	E.S.P. de Galán S.A.	241,5	195,8	45,7	23,3	107,3	50,2	57,0	113,5	134,2	145,6	(11,3)	(7,8)
135	E.S.P. del Valle de San José S.A.	232,3	551,7	(319,4)	(57,9)	64,0	409,6	(345,6)	(84,4)	168,4	142,2	26,2	18,4
136	Instituto Municipal de Deporte, Cultura, Recreación y Turismo de Sabana de Torres	207,5	205,4	2,1	1,0	90,1	18,1	72,0	...	117,4	187,3	(69,9)	(37,3)
137	Institución Prestadora de Servicios de Salud Arístides Fernández Isabella del Municipio de Cepitá	206,3	246,0	(39,7)	(16,1)	138,8	99,4	39,4	39,6	67,5	146,6	(79,1)	(53,9)
138	Instituto Municipal para la Educación Física, Recreación y Deportes de San Vicente de Chucurí	187,9	102,0	85,8	84,1	15,2	10,3	4,9	47,7	172,6	91,7	80,9	88,2
139	E.S.P. de Barichara S.A.	179,0	171,1	7,9	4,6	82,3	79,5	2,8	3,5	96,8	91,6	5,1	5,6
140	E.S.P. Cabrerana de Servicios Públicos S.A.	104,0	108,2	(4,2)	(3,9)	32,9	4,7	28,2	...	71,1	103,6	(32,5)	(31,4)
141	Escuela de Capacitación Municipal Floridablanca	99,1	99,6	(0,5)	(0,5)	0,0	1,0	(1,0)	(100,0)	99,1	98,6	0,5	0,5
142	Tribunal de Ética Médica de Santander	95,8	87,8	8,0	9,1	0,1	0,1			95,7	87,7	8,0	9,1
143	Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Socorro	84,9	25,5	59,4	...	13,9	21,4	(7,6)	(35,3)	71,0	4,1	66,9	...
144	E.S.P. Domiciliarios de Molagavita EAM S.A.	76,6	101,3	(24,7)	(24,4)	6,1	7,2	(1,1)	(15,8)	70,5	94,1	(23,5)	(25,0)
145	Administración Pública Cooperativa del Municipio de Encino	31,1	66,6	(35,5)	(53,3)	44,2	54,9	(10,7)	(19,5)	(13,1)	11,7	(24,8)	...
146	E.S.P. Confineña de Servicios Públicos S.A.	29,6	20,6	9,0	43,9	12,1	3,9	8,2	...	17,5	16,7	0,8	5,1
147	E.S.P. de la Palmeña S.A.S.	12,9	12,0	0,9	7,5	1,0	0,9	0,1	8,6	12,0	11,1	0,8	7,4
148	E.S.P. Santa Helena del Opón AAA S.A.		8,8	(8,8)	(100,0)		1,0	(1,0)	(100,0)		7,8	(7,8)	(100,0)

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	E.S.P. Transportadora de Gas Internacional S.A.	3.094.607,3	1.346.747,1	1.747.860,2	129,8	2.742.682,8	1.218.146,0	1.524.536,8	125,2	351.924,5	128.601,1	223.323,4	173,7
2	Universidad Industrial de Santander	328.356,7	291.036,1	37.320,6	12,8	301.396,5	247.606,8	53.789,7	21,7	26.960,2	43.429,3	(16.469,1)	(37,9)
3	E.S.E. Hospital Universitario de Santander	196.038,2	165.716,3	30.321,9	18,3	170.969,3	161.965,1	9.004,2	5,6	25.068,9	3.751,2	21.317,7	...
4	E.S.P. Empresa de Telecomunicaciones de Bucaramanga S.A.	153.484,8	152.526,6	958,2	0,6	151.233,8	136.704,8	14.529,0	10,6	2.251,0	15.821,8	(13.570,8)	(85,8)
5	E.S.P. Acueducto Metropolitano de Bucaramanga S.A.	139.296,7	128.114,9	11.181,8	8,7	114.025,2	103.818,1	10.207,1	9,8	25.271,5	24.296,8	974,7	4,0
6	Metropolitana de Telecomunicaciones S.A. E.S.P.	122.264,4	123.857,5	(1.593,1)	(1,3)	126.080,9	117.355,7	8.725,2	7,4	(3.816,5)	6.501,8	(10.318,3)	(158,7)
7	Unidades Tecnológicas de Santander	66.139,6	55.526,7	10.612,9	19,1	48.120,0	49.858,9	(1.738,9)	(3,5)	18.019,7	5.667,8	12.351,9	...
8	E.S.P. Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A.	41.823,0		41.823,0	100,0	39.113,6		39.113,6	100,0	2.709,4		2.709,4	100,0
9	Instituto de Salud de Bucaramanga	39.724,1	32.015,4	7.708,7	24,1	36.865,6	34.317,7	2.547,9	7,4	2.858,4	(2.302,4)	5.160,8	...
10	E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltrán III Nivel - Socorro Santander	39.416,3	35.606,7	3.809,7	10,7	35.730,1	34.095,4	1.634,7	4,8	3.686,2	1.511,3	2.174,9	143,9
11	Beneficencia de Santander	30.072,0	24.799,1	5.272,8	21,3	30.069,0	26.117,0	3.952,0	15,1	3,0	(1.317,9)	1.320,8	100,2
12	E.S.E. Barrancabermeja	30.041,3	19.385,4	10.655,9	55,0	17.094,7	19.383,7	(2.289,0)	(11,8)	12.946,5	1,7	12.944,9	...
13	E.S.P. Aguas de Barrancabermeja S.A.	28.142,3	29.197,9	(1.055,6)	(3,6)	26.531,9	28.309,5	(1.777,6)	(6,3)	1.610,4	888,5	722,0	81,3
14	Dirección de Tránsito de Bucaramanga	27.237,8	24.868,8	2.369,0	9,5	25.810,9	23.787,0	2.024,0	8,5	1.426,9	1.081,8	345,0	31,9
15	Instituto Universitario de la Paz	26.503,9	24.702,4	1.801,5	7,3	25.321,4	20.924,1	4.397,4	21,0	1.182,5	3.778,4	(2.595,9)	(68,7)
16	E.S.E. Hospital Psiquiátrico San Camilo de Bucaramanga	24.238,8	21.895,1	2.343,7	10,7	21.779,6	16.263,0	5.516,5	33,9	2.459,3	5.632,1	(3.172,8)	(56,3)
17	E.S.E. Hospital Regional de San Gil	20.785,5	20.274,2	511,3	2,5	18.565,7	15.946,4	2.619,3	16,4	2.219,8	4.327,8	(2.108,0)	(48,7)
18	Empresa Municipal de Servicios Públicos Domiciliarios de Piedecuesta	20.649,4	20.169,6	479,8	2,4	18.923,2	19.485,9	(562,7)	(2,9)	1.726,1	683,6	1.042,5	152,5
19	Instituto Departamental de Recreación y Deportes	17.317,2	15.287,9	2.029,3	13,3	11.576,3	14.596,4	(3.020,2)	(20,7)	5.740,9	691,4	5.049,5	...
20	E.S.P. de Santander S.A.	17.307,3	7.329,8	9.977,4	36,1	16.990,7	7.425,1	9.565,6	128,8	316,6	(95,3)	411,9	...
21	Fertilizantes Colombianos S.A.	15.998,9	15.186,5	812,4	5,3	30.437,5	23.118,0	7.319,5	31,7	(14.438,6)	(7.931,5)	(6.507,1)	(82,0)
22	Dirección de Tránsito y Transporte - Floridablanca	15.059,1	12.616,3	2.442,8	19,4	11.226,0	12.584,7	(1.358,6)	(10,8)	3.833,1	31,7	3.801,4	...
23	E.S.E. Hospital Regional del Magdalena Medio	14.898,1	14.372,7	525,4	3,7	17.226,6	13.333,5	3.893,2	29,2	(2.328,5)	1.039,2	(3.367,8)	...
24	E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Floridablanca	13.959,6	18.274,6	(4.315,0)	(23,6)	16.050,3	18.176,2	(2.125,9)	(11,7)	(2.090,7)	98,3	(2.189,1)	...
25	E.S.E. Hospital Regional de García Rovira	13.912,4	12.969,7	942,8	7,3	13.093,5	12.516,4	577,1	4,6	819,0	453,3	365,7	80,7
26	E.S.E. Clínica Girón	13.301,4	9.424,6	3.876,8	41,1	11.664,6	9.687,6	1.977,0	20,4	1.636,8	(263,0)	1.899,8	...
27	E.S.E. Clínica Guane - Floridablanca	12.802,4	17.628,7	(4.826,4)	(27,4)	14.433,0	12.049,0	2.384,0	19,8	(1.630,6)	5.579,8	(7.210,4)	(129,2)
28	Televisión Regional de Oriente Ltda.	12.031,6	13.950,2	(1.918,6)	(13,8)	14.077,8	14.153,9	(76,0)	(0,5)	(2.046,2)	(203,7)	(1.842,5)	...
29	E.S.E. Hospital Regional de Vélez	11.728,8	15.901,2	(4.172,4)	(26,2)	11.062,7	13.427,7	(2.364,9)	(17,6)	666,1	2.473,6	(1.807,5)	(73,1)
30	Empresa de Transporte de Bucaramanga	11.461,4	11.492,1	(30,7)	(0,3)	12.688,2	10.857,3	1.830,9	16,9	(1.226,8)	634,7	(1.861,6)	...

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
31	Bomberos de Bucaramanga	11.186,9	10.655,6	531,3	5,0	9.118,2	7.581,9	1.536,3	20,3	2.068,8	3.073,8	(1.005,0)	(32,7)
32	E.S.P. Empresa Municipal de Aseo - Floridablanca	10.386,8	480,5	9.906,3	...	10.281,5	574,1	9.707,4	...	105,4	(93,6)	198,9	...
33	E.S.E. Hospital Local de Piedecuesta	9.061,0	8.245,1	815,8	9,9	9.186,4	8.149,6	1.036,7	12,7	(125,4)	95,5	(220,9)	...
34	Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Bucaramanga	9.049,6	20.365,2	(11.315,5)	(55,6)	7.365,9	22.126,4	(14.760,5)	(66,7)	1.683,8	(1.761,2)	3.445,0	195,6
35	Empresa de Acueducto y Alcantarillado del Municipio de San Gil	8.513,3	7.842,2	671,0	8,6	8.615,4	6.618,5	1.996,9	30,2	(102,2)	1.223,8	(1.325,9)	(108,3)
36	Inspección de Tránsito y Transporte de Barrancabermeja	7.959,7	9.823,1	(1.863,5)	(19,0)	10.787,7	9.810,6	977,0	10,0	(2.828,0)	12,5	(2.840,5)	...
37	Instituto para el Fomento del Deporte de Barrancabermeja	7.677,3	6.719,4	957,9	14,3	7.664,7	6.419,7	1.245,0	19,4	12,6	299,7	(287,1)	(95,8)
38	I.P.S. Centro de Salud - Carmen de Chucurí	6.494,2	7.267,9	(773,7)	(10,6)	6.138,5	5.827,8	310,7	5,3	355,7	1.440,2	(1.084,4)	(75,3)
39	Caja de Previsión Social de la Universidad Industrial de Santander - en liquidación	6.475,8	17.098,5	(10.622,8)	(62,1)	12.103,8	14.967,9	(2.864,0)	(19,1)	(5.628,1)	2.130,7	(7.758,7)	...
40	Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga	5.567,4	12.608,8	(7.041,5)	(55,8)	4.657,5	6.914,5	(2.256,9)	(32,6)	909,9	5.694,4	(4.784,5)	(84,0)
41	E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Cimitarra	5.390,7	4.943,8	446,8	9,0	5.865,5	4.702,9	1.162,6	24,7	(474,8)	241,0	(715,8)	...
42	Instituto de la Juventud, el Deporte y la Recreación de Bucaramanga	5.011,2	7.367,3	(2.356,2)	(32,0)	3.615,7	6.881,7	(3.266,0)	(47,5)	1.395,5	485,6	909,9	187,4
43	Hospital San Antonio - Rionegro	4.391,1	4.209,1	181,9	4,3	4.152,1	3.871,3	280,8	7,3	239,0	337,8	(98,8)	(29,3)
44	Hospital Integrado de Sabana de Torres - Santander	3.838,6	3.721,1	117,4	3,2	3.826,8	3.563,3	263,5	7,4	11,8	157,8	(146,1)	(92,5)
45	Casa de la Cultura Piedra del Sol - Floridablanca	3.776,0	2.654,1	1.121,9	42,3	2.988,6	3.171,3	(182,7)	(5,8)	787,4	(517,2)	1.304,6	...
46	E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Lebrija	3.757,2	3.791,5	(34,3)	(0,9)	3.386,3	3.778,4	(392,2)	(10,4)	370,9	13,0	357,9	...
47	E.S.E. Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa	3.632,6	4.522,3	(889,7)	(19,7)	3.727,3	3.597,8	129,5	3,6	(94,6)	924,5	(1.019,1)	(110,2)
48	Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial Bucaramanga	3.065,7	8.566,6	(5.501,0)	(64,2)	1.969,7	5.994,5	(4.024,8)	(67,1)	1.096,0	2.572,2	(1.476,2)	(57,4)
49	E.S.P. Aguas de Puerto Wilches S.A.S.	3.042,6	2.668,3	374,2	14,0	3.100,1	2.415,9	684,2	28,3	(57,5)	252,5	(310,0)	(122,8)
50	Empresas Públicas - Sabana de Torres	3.041,8	2.923,9	118,0	4,0	2.960,6	2.971,3	(10,7)	(0,4)	81,2	(47,4)	128,6	...
51	E.S.E. Edmundo Germán Arias Duarte de Puerto Wilches	2.874,2	4.030,4	(1.156,3)	(28,7)	2.913,0	2.961,6	(48,6)	(1,6)	(38,8)	1.068,8	(1.107,7)	(103,6)
52	E.S.E. Hospital Integrado San Antonio - Puente Nacional	2.760,5	2.907,0	(146,5)	(5,0)	2.246,6	2.259,0	(12,3)	(0,5)	513,9	648,1	(134,2)	(20,7)
53	E.S.P. Aguas del Socorro S.A.	2.387,9	2.177,9	210,0	9,6	2.533,0	2.286,5	246,5	10,8	(145,1)	(108,7)	(36,5)	33,6
54	E.S.E. Hospital Caicedo Flórez - Suaita	2.157,4	2.170,5	(13,1)	(0,6)	1.898,2	2.267,3	(369,1)	(16,3)	259,3	(96,8)	356,0	...
55	Banco Inmobiliario de Floridablanca	2.151,6	3.922,7	(1.771,0)	(45,1)	2.482,6	3.837,9	(1.355,3)	(35,3)	(331,0)	84,7	(415,7)	...
56	Empresa de Servicios Públicos de Lebrija	2.146,7	2.763,8	(617,1)	(22,3)	2.421,6	2.392,8	28,9	1,2	(274,9)	371,0	(646,0)	(174,1)



**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
57	E.S.E. Hospital Integrado Landázuri	2.145,0	2.163,7	(18,7)	(0,9)	2.587,9	2.254,3	333,6	14,8	(442,9)	(90,6)	(352,4)	...
58	Centro de Salud Santo Domingo Savio	2.134,1	2.124,2	10,0	0,5	2.404,6	2.213,7	190,9	8,6	(270,5)	(89,6)	(180,9)	...
59	E.S.E. Hospital San Rafael - Oiba	2.006,2	1.550,1	456,1	29,4	1.982,8	1.609,3	373,5	23,2	23,4	(59,1)	82,6	139,6
60	Instituto para la Recreación y el Deporte de Floridablanca	1.926,0	1.331,5	594,5	44,7	1.843,1	1.275,3	567,8	44,5	82,9	56,2	26,7	47,5
61	E.S.E. Hospital San Pedro Claver - Mogotes	1.900,9	1.854,5	46,4	2,5	1.887,2	1.818,1	69,1	3,8	13,6	36,4	(22,7)	(62,5)
62	Hospital San José - San Andrés	1.896,4	2.016,3	(119,8)	(5,9)	1.946,4	1.847,5	98,9	5,4	(50,0)	168,8	(218,8)	(129,6)
63	Empresas Públicas Municipales de Málaga	1.844,7	1.736,5	108,1	6,2	1.813,1	1.500,6	312,5	20,8	31,6	235,9	(204,3)	(86,6)
64	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Barbosa	1.696,8	1.825,6	(128,9)	(7,1)	1.696,4	1.795,5	(99,1)	(5,5)	0,4	30,1	(29,7)	(98,6)
65	E.S.P. Servicios Públicos Domiciliarios de Puerto Parra	1.682,3		1.682,3	100,0	1.593,0		1.593,0	100,0	89,3		89,3	100,0
66	E.S.E Hospital Local del Bolívar - Santander	1.633,9	1.614,7	19,2	1,2	1.673,5	1.680,8	(7,4)	(0,4)	(39,6)	(66,2)	26,6	40,2
67	E.S.E. Hospital Luis Carlos Galán Sarmiento - Charalá	1.624,4	1.865,5	(241,1)	(12,9)	1.575,3	1.663,0	(87,7)	(5,3)	49,1	202,5	(153,4)	(75,8)
68	E.S.E. Hospital Nuestra Señora de los Remedios	1.573,9	1.514,9	59,0	3,9	1.790,6	1.544,2	246,4	16,0	(216,8)	(29,3)	(187,5)	...
69	E.S.E. Hospital San Roque - Simacota	1.536,3	1.461,7	74,6	5,1	1.646,4	1.536,9	109,5	7,1	(110,0)	(75,1)	(34,9)	46,4
70	E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Betulia	1.453,7	1.050,6	403,0	38,4	1.464,1	1.088,3	375,8	24,5	(10,4)	(37,7)	27,3	72,3
71	I.P.S. Centro de Salud los Santos - Santander	1.444,8	1.343,0	101,8	7,6	1.409,6	1.373,5	36,2	2,6	35,2	(30,5)	65,7	...
72	E.S.E. Hospital San Bartolomé - Capitanejo	1.439,1	2.039,1	(600,1)	(29,4)	1.397,9	1.339,7	58,1	4,3	41,2	699,4	(658,2)	(94,1)
73	E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Curití	1.395,9	1.433,5	(37,6)	(2,6)	1.364,4	1.453,9	(89,5)	(6,2)	31,5	(20,4)	51,9	...
74	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Vélez	1.389,1	1.297,7	91,4	7,0	1.329,9	1.510,7	(180,8)	(12,0)	59,2	(213,0)	272,2	127,8
75	Instituto de Cultura y Turismo de San Gil	1.386,9	1.628,9	(241,9)	(14,9)	1.448,8	1.466,1	(17,3)	(1,2)	(61,9)	162,8	(224,7)	(138,0)
76	E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Barichara	1.358,1	1.507,1	(149,0)	(9,9)	1.297,5	1.372,3	(74,8)	(5,5)	60,6	134,8	(74,2)	(55,1)
77	I.P.S. Centro de Salud de Sucre Santander	1.307,6	1.447,3	(139,7)	(9,7)	1.208,1	1.264,4	(56,3)	(4,5)	99,5	182,8	(83,4)	(45,6)
78	E.S.E. Centro de Salud Camilo Rueda - Villanueva	1.273,9	1.232,5	41,5	3,4	1.408,7	1.231,0	177,7	14,4	(134,7)	1,5	(136,2)	...
79	Dirección de Tránsito y Transporte de Barbosa	1.247,7	680,5	567,2	45,5	1.442,0	715,2	726,8	50,4	(194,3)	(34,6)	(159,7)	...
80	E.S.E. Hospital Juan Pablo II - Aratoca (Santander)	1.227,4	1.215,8	11,6	1,0	1.328,6	1.310,1	18,5	1,4	(101,2)	(94,3)	(6,8)	7,2
81	E.S.E. Hospital Santa Ana	1.206,4	1.190,7	15,7	1,3	1.304,7	1.086,4	218,3	16,1	(98,3)	104,3	(202,6)	(194,3)

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
82	I.P.S. Centro de Salud San Antonio - Cerrito	1.192,4	1.157,8	34,6	3,0	1.186,9	1.235,0	(48,1)	(3,9)	5,6	(77,2)	82,7	107,2
83	Instituto Municipal de Deporte, Cultura, Recreación y Turismo de Sabana de Torres	1.159,0	1.566,0	(407,0)	(26,0)	1.227,5	1.468,3	(240,8)	(16,4)	(68,6)	97,7	(166,2)	(170,2)
84	E.S.E. Hospital San Rafael de Concepción	1.143,1	1.169,2	(26,1)	(2,2)	1.391,7	1.406,7	(15,0)	(1,1)	(248,5)	(237,5)	(11,1)	4,7
85	I.P.S. San José de Florián - Santander	1.046,2	992,7	53,5	5,4	1.018,7	1.005,9	12,8	1,3	27,5	(13,2)	40,7	...
86	E.S.E. Hospital San Rafael de Matanza	1.003,1	1.112,8	(109,7)	(9,9)	888,7	1.144,4	(255,8)	(22,3)	114,4	(31,7)	146,1	...
87	E.S.E. Hospital San José	992,1	1.141,2	(149,1)	(13,1)	960,1	1.133,5	(173,4)	(15,3)	32,0	7,7	24,3	...
88	I.P.S. Centro de Salud de Puerto Parra	964,7	1.120,8	(156,0)	(13,9)	845,8	881,2	(35,4)	(4,0)	119,0	239,6	(120,7)	(50,4)
89	E.S.E. Hospital San Martín - La Belleza	958,9	907,2	51,7	5,7	969,8	906,0	63,8	7,0	(10,9)	1,2	(12,0)	...
90	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Onzaga	941,1	886,3	54,9	6,2	1.036,0	1.031,8	4,2	0,4	(94,9)	(145,5)	50,6	34,8
91	I.P.S. Centro de Salud de Coromoro	939,7	914,6	25,2	2,8	919,6	928,0	(8,4)	(0,9)	20,1	(13,5)	33,6	...
92	I.P.S. Centro de Salud La Paz	937,4	1.145,8	(208,4)	(18,2)	831,0	891,6	(60,6)	(6,8)	106,4	254,2	(147,8)	(58,1)
93	Instituto de Deportes y Recreación de San Gil	935,0	422,6	512,4	21,2	433,3	428,0	5,3	1,2	501,7	(5,4)	507,1	...
94	E.S.E. San Isidro - Tona	922,6	994,8	(72,2)	(7,3)	852,8	847,4	5,4	0,6	69,7	147,4	(77,6)	(52,7)
95	E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Galán	909,2	720,2	189,0	26,2	782,0	653,2	128,7	19,7	127,3	66,9	60,3	90,1
96	E.S.P. Empresa de Servicios Varios	908,7	908,7	0,0	0,0	974,4	1.047,2	(72,8)	(7,0)	(65,6)	(138,4)	72,8	52,6
97	I.P.S. Centro de Salud de Molagavita	891,7	995,5	(103,8)	(10,4)	930,9	921,8	9,2	1,0	(39,2)	73,7	(113,0)	(153,2)
98	E.S.E. de Ocamonte Santander	862,8	798,8	64,0	8,0	848,4	792,6	55,9	7,1	14,4	6,2	8,1	130,5
99	Piscícola San Silvestre	854,5	302,2	552,3	82,8	675,1	548,8	126,3	23,0	179,4	(246,6)	426,0	172,8
100	I.P.S. Centro de Salud San Roque de Güepsa	851,2	959,4	(108,2)	(11,3)	831,4	757,5	73,9	9,8	19,8	202,0	(182,1)	(90,2)
101	Empresa Descentralizada Plaza de Mercado Cubierto - Socorro	844,0	731,4	112,6	15,4	762,9	730,6	32,4	4,4	81,0	0,8	80,2	...
102	Terminal de Transportes de San Gil	814,5	744,1	70,4	9,5	683,3	674,9	8,4	1,2	131,2	69,2	62,0	89,7
103	E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Guadalupe	794,7	1.070,6	(275,8)	(25,8)	1.001,9	993,2	8,7	0,9	(207,2)	77,3	(284,5)	...
104	E.S.E. Blanca Alicia Hernández - Albania	790,3	692,5	97,8	14,1	714,5	766,4	(51,9)	(6,8)	75,8	(73,9)	149,7	...
105	E.S.E. Centro de Salud El Peñón	779,6	792,1	(12,5)	(1,6)	734,5	798,0	(63,5)	(8,0)	45,1	(6,0)	51,0	...
106	E.S.E. Centro de Salud Municipio del Páramo - Santander	753,1	1.088,9	(335,8)	(30,8)	733,3	809,0	(75,6)	(9,3)	19,8	279,9	(260,2)	(92,9)
107	I.P.S. Centro de Salud Divino Niño Jesús de Chipatá	751,9	704,5	47,4	6,7	725,0	705,4	19,6	2,8	26,9	(0,9)	27,8	...
108	E.S.P. de Barichara S.A.	742,4	689,8	52,5	7,6	730,7	653,3	77,4	11,9	11,6	36,5	(24,9)	(68,2)
109	E.S.E. Hospital Integrado San Joaquín	740,3	940,0	(199,7)	(21,2)	730,6	856,9	(126,3)	(14,7)	9,7	83,1	(73,4)	(88,3)
110	I.P.S. San Sebastián de Suratá	731,5	853,6	(122,1)	(14,3)	739,1	846,8	(107,7)	(12,7)	(7,6)	6,8	(14,4)	...
111	I.P.S. Centro de Salud Santa Helena de Opón	720,1	609,2	110,9	18,2	647,4	637,5	9,9	1,6	72,7	(28,3)	100,9	...
112	Oibana de Servicios Públicos	686,3	705,6	(19,2)	(2,7)	675,8	651,7	24,1	3,7	10,5	53,8	(43,3)	(80,5)

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
113	Escuela de Capacitación Municipal Floridablanca	672,5	646,9	25,6	4,0	698,8	596,6	102,2	17,1	(26,3)	50,3	(76,6)	(152,3)
114	I.P.S. Centro de Salud Jesús de Nazareth - Enciso	647,9	697,0	(49,1)	(7,1)	647,4	775,8	(128,4)	(16,6)	0,5	(78,8)	79,3	100,6
115	U.A.E. I.P.S Centro de Salud San José de Guavatá	647,6	652,7	(5,1)	(0,8)	604,8	569,9	34,9	6,1	42,8	82,8	(40,0)	(48,3)
116	E.S.E. Hospital San Miguel - Santander	562,0	604,4	(42,4)	(7,0)	534,9	588,0	(53,1)	(9,0)	27,1	16,4	10,7	65,2
117	E.S.E. San Antonio de Padua - Pinchote	551,4	518,1	33,3	6,4	550,2	560,1	(9,8)	(1,8)	1,2	(41,9)	43,1	102,8
118	E.S.P. de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Mogotes S.A..	543,6	481,8	61,7	12,8	516,5	464,3	52,1	11,2	27,1	17,5	9,6	54,9
119	Tribunal de Ética Médica de Santander	540,0	480,0	60,0	12,5	527,5	465,3	62,1	13,3	12,5	14,7	(2,1)	(14,5)
120	I.P.S. Centro de Salud - Macaravita	531,6	547,7	(16,1)	(2,9)	567,6	556,3	11,3	2,0	(36,1)	(8,6)	(27,5)	...
121	I.P.S. Centro de Salud San Benito	484,5	511,4	(26,9)	(5,3)	628,2	485,9	142,3	29,3	(143,7)	25,4	(169,2)	...
122	Terminal de Transportes del Socorro S.A.	481,3	451,2	30,1	6,7	481,3	424,3	57,0	13,4		26,9	(26,9)	(100,0)
123	Hospital San Roque - Chima	472,9	604,1	(131,2)	(21,7)	498,4	557,3	(58,8)	(10,6)	(25,5)	46,8	(72,4)	(154,5)
124	I.P.S. Centro de Salud Ucatá - Charta Santander	468,4	486,6	(18,2)	(3,7)	546,7	546,7	0,1	0,0	(78,3)	(60,0)	(18,3)	30,5
125	E.S.E. San Cayetano - Guapotá	459,1	543,7	(84,6)	(15,6)	427,3	534,7	(107,4)	(20,1)	31,8	9,0	22,8	...
126	I.P.S. Centro de Salud Santa Bárbara - Santander	450,3	393,7	56,5	14,4	334,6	458,5	(123,8)	(27,0)	115,6	(64,7)	180,4	...
127	I.P.S. Centro de Salud de Cabrera	409,9	447,5	(37,6)	(8,4)	409,1	368,9	40,2	10,9	0,8	78,7	(77,8)	(98,9)
128	I.P.S. Centro de Salud de Encino	407,4	452,8	(45,4)	(10,0)	470,5	450,9	19,6	4,3	(63,1)	1,9	(65,0)	...
129	E.S.E. Centro de Salud Juan Soleri	399,5	477,3	(77,8)	(16,3)	420,5	436,2	(15,7)	(3,6)	(21,0)	41,2	(62,1)	(151,0)
130	Instituto de Cultura, Turismo y Recreación - Socorro	390,1	452,9	(62,9)	(13,9)	354,0	369,8	(15,8)	(4,3)	36,1	83,1	(47,0)	(56,6)
131	I.P.S. Centro de Salud San Cayetano del Municipio de Confinos - Santander	373,0	465,9	(92,9)	(19,9)	474,5	459,4	15,2	3,3	(101,6)	6,5	(108,1)	...
132	I.P.S. Centro de Salud Hermana Gertrudis - Aguada	371,8	775,4	(403,6)	(52,1)	435,0	794,1	(359,1)	(45,2)	(63,3)	(18,7)	(44,5)	...
133	E.S.P. del Valle de San José S.A.	370,3	322,8	47,6	14,7	344,1	327,7	16,4	5,0	26,2	(5,0)	31,2	...
134	Instituto Municipal para la Educación Física, Recreación y Deportes de San Vicente de Chucurí	314,1	335,0	(20,9)	(6,2)	230,4	303,5	(73,1)	(24,1)	83,7	31,5	52,2	165,5
135	I.P.S. Centro de Salud San Antonio California - Santander	305,0	256,6	48,4	18,9	399,1	406,3	(7,2)	(1,8)	(94,1)	(149,7)	55,6	37,1
136	E.S.E. Andrés Cala Pimentel	277,5	361,8	(84,3)	(23,3)	314,4	324,4	(10,0)	(3,1)	(36,9)	37,4	(74,3)	(198,7)
137	E.S.P. Cabrerana de Servicios Públicos S.A.	266,3	167,0	99,2	59,4	298,8	166,3	132,5	79,7	(32,5)	0,8	(33,3)	...
138	Institución Prestadora de Servicios de Salud Arístides Fernández Isabella del Municipio de Cepitá	254,1	377,0	(122,8)	(32,6)	333,2	386,2	(53,0)	(13,7)	(79,1)	(9,2)	(69,8)	...
139	Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Socorro	251,3	229,6	21,7	9,4	184,1	259,8	(75,7)	(29,1)	67,2	(30,1)	97,3	...

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL  
SECTOR ADMINISTRACIÓN DES CENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
140	Instituto de Tránsito y Transporte de Charalá	245,6	325,7	(80,2)	(24,6)	278,7	265,7	13,0	4,9	(33,1)	60,1	(93,2)	(155,1)
141	E.S.P. de Galán S.A.	231,1	230,4	0,7	0,3	242,4	234,3	8,1	3,5	(11,3)	(3,9)	(7,4)	188,2
142	I.P.S. Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen - Vetas	205,2	198,2	7,1	3,6	317,4	340,8	(23,4)	(6,9)	(112,2)	(142,6)	30,5	21,4
143	E.S.P. Confineña de Servicios Públicos S.A.	192,1	196,8	(4,7)	(2,4)	192,1	196,6	(4,6)	(2,3)		0,1	(0,1)	(100,0)
144	E.S.P. de la Palmeña S.A.S.	152,2	159,2	(7,0)	(4,4)	151,3	157,1	(5,8)	(3,7)	0,8	2,1	(1,3)	(60,6)
145	Administración Pública Cooperativa del Municipio de Encino	140,4	181,1	(40,7)	(22,5)	138,6	150,2	(11,6)	(7,7)	1,8	30,9	(29,1)	(94,1)
146	E.S.P. Domiciliarios de Molagavita EAM S.A.	100,9	142,8	(41,9)	(29,4)	126,5	110,3	16,2	14,7	(25,5)	32,6	(58,1)	(178,4)
147	E.S.P. de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Ocamonte S.A.	86,0	101,2	(15,2)	(15,0)	106,9	109,3	(2,4)	(2,2)	(20,8)	(8,0)	(12,8)	159,3
148	E.S.P. Santa Helena del Opón AAA S.A.		262,9	(262,9)	(100,0)		260,4	(260,4)	(100,0)		2,5	(2,5)	(100,0)

**ENDEUDAMIENTO**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	E.S.P. Transportadora de Gas Internacional	2.316.673,0	2.392.016,4	(75.343,4)	(3,1)	1.986.597,3	1.555.651,3	430.946,0	27,7	4.303.270,2	3.947.667,7	355.602,5	9,0
2	E.S.P. Acueducto Metropolitano de Bucaramanga S.A.	157.898,4	156.415,1	1.483,3	0,9	3.014,1	5.000,0	(1.985,9)	(39,7)	160.912,5	161.415,1	(502,6)	(0,3)
3	Empresa Municipal de Servicios Públicos Domiciliarios de Piedecuesta	9.324,1	8.023,7	1.300,4	16,2	3.677,3	0,0	3.677,3	100,0	13.001,4	8.023,7	4.977,8	62,0
4	Unidades Tecnológicas de Santander	7.203,2	7.241,5	(38,4)	(0,5)		3.800,0	(3.800,0)	(100,0)	7.203,2	11.041,5	(3.838,4)	(34,8)
5	Instituto Universitario de la Paz	3.491,5	3.521,2	(29,8)	(0,8)					3.491,5	3.521,2	(29,8)	(0,8)
6	Empresa de Acueducto y Alcantarillado del Municipio de San Gil	840,8	943,9	(103,1)	(10,9)					840,8	943,9	(103,1)	(10,9)
7	Empresa de Servicios Públicos de Lebrija		8,7	(8,7)	(100,0)						8,7	(8,7)	(100,0)
8	Metropolitana de Telecomunicaciones S.A.					102.428,8	101.787,9	640,9	0,6	102.428,8	101.787,9	640,9	0,6
9	E.S.P. de Santander S.A.					13.407,2		13.407,2	100,0	13.407,2		13.407,2	100,0
10	E.S.P. Empresa de Aseo de Bucaramanga					1.354,1		1.354,1	100,0	1.354,1		1.354,1	100,0
11	Beneficencia de Santander					557,2	29,0	528,2	...	557,2	29,0	528,2	...
12	Dirección de Tránsito de Bucaramanga					190,0	380,0	(190,0)	(50,0)	190,0	380,0	(190,0)	(50,0)
13	I.P.S. Centro de Salud Hermana Gertrudis - Aguada					23,7		23,7	100,0	23,7		23,7	100,0
14	Bomberos de Bucaramanga					1,1	98,2	(97,1)	(98,9)	1,1	98,2	(97,1)	(98,9)
15	Fertilizantes Colombianos S.A.					0,0	1.660,4	(1.660,4)	(100,0)		1.660,4	(1.660,4)	(100,0)

**SITUACIÓN FINANCIERA  
SECTOR FINANCIERO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Instituto para el Desarrollo Municipal de Santander	76.213,0	64.339,8	11.873,2	18,5	56.006,2	45.992,1	10.014,0	21,8	20.206,8	18.347,6	1.859,2	10,2
2	Instituto de Vivienda Municipal de Bucaramanga	14.326,7	18.799,1	(4.472,3)	(23,8)	8.722,6	9.747,4	(1.024,8)	(10,5)	5.604,1	9.051,7	(3.447,5)	(38,2)
3	Empresa de Desarrollo Urbano de Barrancabermeja	11.572,5	14.400,7	(2.828,1)	(19,6)	1.660,6	4.720,7	(3.060,1)	(64,8)	9.911,9	9.680,0	232,0	2,4

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL  
SECTOR FINANCIERO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Empresa de Desarrollo Urbano de Barrancabermeja	10.991,7	13.565,1	(2.573,4)	(19,0)	10.734,5	13.191,9	(2.457,4)	(18,6)	257,2	373,2	(116,0)	(31,1)
2	Instituto para el Desarrollo Municipal de Santander	5.991,5	5.529,6	461,9	8,4	5.025,0	4.574,7	450,3	9,8	966,6	954,9	11,6	1,2
3	Instituto de Vivienda Municipal de Bucaramanga	4.823,1	20.374,6	(15.551,5)	(76,3)	5.763,6	21.322,3	(15.558,7)	(73,0)	(940,5)	(947,6)	7,1	0,8

**GOBERNACIONES  
ENDEUDAMIENTO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Antioquia	1.400.055,3	1.437.993,1	(37.937,8)	(2,6)	929,9	4.846,7	(3.916,8)	(80,8)	1.400.985,2	1.442.839,8	(41.854,6)	(2,9)
2	Departamento de Cundinamarca	527.354,2	583.512,7	(56.158,6)	(9,6)	5.271,7	7.910,1	(2.638,4)	(33,4)	532.625,9	591.422,8	(58.797,0)	(9,9)
3	Departamento de Santander	327.032,3	334.484,5	(7.452,2)	(2,2)	0,0	0,0			327.032,3	334.484,5	(7.452,2)	(2,2)
4	Departamento del Atlántico	216.267,9	211.729,0	4.538,9	2,1	359,5	25.025,8	(24.666,3)	(98,6)	216.627,4	236.754,8	(20.127,3)	(8,5)
5	Departamento del Meta	154.710,0	113.285,1	41.424,9	36,6	30.878,7	27.313,3	3.565,4	13,1	185.588,6	140.598,3	44.990,3	32,0
6	Departamento del Cesar	151.065,1	141.038,9	10.026,3	7,1					151.065,1	141.038,9	10.026,3	7,1
7	Departamento de La Guajira	126.374,2	131.039,9	(4.665,6)	(3,6)					126.374,2	131.039,9	(4.665,6)	(3,6)
8	Departamento de Bolívar	123.896,7	91.405,0	32.491,7	35,5	3.074,1	9.426,8	(6.352,7)	(67,4)	126.970,8	100.831,8	26.139,0	25,9
9	Departamento de Casanare	98.804,3	61.420,2	37.384,1	60,9					98.804,3	61.420,2	37.384,1	60,9
10	Departamento del Tolima	85.193,3	104.966,0	(19.772,6)	(18,8)					85.193,3	104.966,0	(19.772,6)	(18,8)
11	Departamento de Boyacá	65.095,9	65.956,5	(860,6)	(1,3)					65.095,9	65.956,5	(860,6)	(1,3)
12	Departamento del Norte de Santander	53.716,2	63.526,7	(9.810,5)	(15,4)					53.716,2	63.526,7	(9.810,5)	(15,4)
13	Departamento de Caldas	43.181,8	54.181,8	(11.000,0)	(20,3)	4.660,3	0,0	4.660,3	100,0	47.842,1	54.181,8	(6.339,7)	(11,7)
14	Departamento del Quindío	41.194,2	44.081,4	(2.887,2)	(6,5)	67,6		67,6	100,0	41.261,8	44.081,4	(2.819,6)	(6,4)
15	Departamento del Huila	28.709,4	28.460,4	248,9	0,9	0,0				28.709,4	28.460,4	248,9	0,9
16	Departamento de Risaralda	28.448,3	36.898,7	(8.450,4)	(22,9)					28.448,3	36.898,7	(8.450,4)	(22,9)
17	Departamento del Cauca	24.452,2	28.308,5	(3.856,3)	(13,6)	0,0	4.944,4	(4.944,4)	(100,0)	24.452,2	33.252,9	(8.800,7)	(26,5)
18	Departamento de Nariño	16.917,6	23.485,9	(6.568,3)	(28,0)					16.917,6	23.485,9	(6.568,3)	(28,0)
19	Departamento del Magdalena	15.257,3	25.786,2	(10.528,9)	(40,8)	0,0	0,0			15.257,3	25.786,2	(10.528,9)	(40,8)
20	Departamento de Arauca	8.874,5	13.504,7	(4.630,2)	(34,3)	0,0	0,0	(0,0)	(100,0)	8.874,5	13.504,7	(4.630,2)	(34,3)
21	Departamento del Caquetá	7.694,7	8.464,2	(769,5)	(9,1)		45,0	(45,0)	(100,0)	7.694,7	8.509,2	(814,5)	(9,6)
22	Departamento del Guaviare	3.167,5	1.220,3	1.947,2	159,6	112,0	1.302,0	(1.190,0)	(91,4)	3.279,5	2.522,3	757,2	30,0
23	Departamento del Chocó	985,5	37.087,1	(36.101,6)	(97,3)	30.895,2	1.327,1	29.568,0	...	31.880,7	38.414,3	(6.533,6)	(17,0)
24	Departamento del Vichada	92,5	185,1	(92,5)	(50,0)	0,0	0,0			92,5	185,1	(92,5)	(50,0)
25	Departamento de Córdoba	0,0	21.799,2	(21.799,2)	(100,0)	85.081,0	84.760,6	320,4	0,4	85.081,0	106.559,9	(21.478,8)	(20,2)
26	Departamento del Valle del Cauca	0,0	20.381,1	(20.381,1)	(100,0)					0,0	20.381,1	(20.381,1)	(100,0)
27	Departamento de Sucre	0,0	1.185,3	(1.185,3)	(100,0)	5.209,2	7.554,5	(2.345,2)	(31,0)	5.209,2	8.739,8	(3.530,6)	(40,4)
28	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	0,0	608,7	(608,7)	(100,0)					0,0	608,7	(608,7)	(100,0)
29	Departamento del Vaupés					504,2	1.816,6	(1.312,5)	(72,2)	504,2	1.816,6	(1.312,5)	(72,2)

**GOBERNACIONES**  
**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Antioquia	1.285.318,4	1.053.057,4	232.261,0	22,1	1.349.970,3	1.381.424,1	(31.453,8)	(2,3)	2.170.045,2	2.255.872,6	(85.827,4)	(3,8)
2	Departamento de Cundinamarca	975.469,9	880.434,4	95.035,4	10,8	837.885,4	847.220,8	(9.335,4)	(1,1)	781.905,6	305.806,1	476.099,5	155,7
3	Departamento del Valle del Cauca	650.113,9	572.686,5	77.427,4	13,5	753.281,9	726.892,5	26.389,4	3,6	1.157.209,5	956.840,3	200.369,1	20,9
4	Departamento de Santander	334.463,5	326.530,2	7.933,3	2,4	852.586,6	785.991,5	66.595,1	8,5	892.203,8	639.087,7	253.116,0	39,6
5	Departamento del Atlántico	329.602,6	282.181,2	47.421,4	16,8	349.831,2	425.769,2	(75.938,0)	(17,8)	296.937,4	292.303,8	4.633,6	1,6
6	Departamento de Bolívar	252.872,7	248.379,7	4.493,1	1,8	662.178,5	617.996,6	44.181,9	7,1	696.278,1	719.027,7	(22.749,6)	(3,2)
7	Departamento de Boyacá	248.894,6	231.505,2	17.389,4	7,5	688.375,5	633.442,1	54.933,4	8,7	579.964,3	568.136,6	11.827,7	2,1
8	Departamento del Tolima	204.708,2	186.821,7	17.886,6	9,6	609.846,6	560.334,0	49.512,6	8,8	609.128,4	501.807,4	107.321,0	21,4
9	Departamento de Córdoba	183.883,5	165.017,3	18.866,2	11,4	720.001,7	725.167,0	(5.165,3)	(0,7)	721.017,3	910.323,4	(189.306,2)	(20,8)
10	Departamento del Magdalena	178.779,8	162.906,4	15.873,3	9,7	666.580,1	593.471,0	73.109,1	12,3	424.497,5	409.659,6	14.837,9	3,6
11	Departamento del Meta	178.684,9	165.234,8	13.450,1	8,1	726.429,5	507.295,1	219.134,4	43,2	419.079,7	442.275,1	(23.195,4)	(5,2)
12	Departamento del Huila	163.868,1	142.569,8	21.298,4	14,9	566.809,6	485.467,4	81.342,2	16,8	611.164,8	500.745,7	110.419,1	22,1
13	Departamento del Norte de Santander	163.612,5	131.321,8	32.290,7	24,6	612.635,4	530.387,8	82.247,6	15,5	345.536,9	211.038,9	134.498,0	63,7
14	Departamento de Risaralda	151.725,7	130.582,6	21.143,1	16,2	198.774,8	187.885,2	10.889,5	5,8	281.983,1	320.685,0	(38.701,9)	(12,1)
15	Departamento del Cesar	149.222,8	131.677,8	17.545,0	13,3	543.332,7	634.995,5	(91.662,9)	(14,4)	553.291,7	538.787,9	14.503,8	2,7
16	Departamento de Nariño	143.804,2	122.211,2	21.593,0	17,7	547.031,0	587.931,1	(40.900,1)	(7,0)	592.395,4	529.124,0	63.271,4	12,0
17	Departamento del Cauca	143.216,3	138.005,4	5.210,9	3,8	853.933,1	793.650,9	60.282,3	7,6	756.449,4	673.665,0	82.784,4	12,3
18	Departamento de Caldas	118.558,6	104.333,2	14.225,4	13,6	338.907,8	285.227,2	53.680,6	18,8	270.379,8	267.303,3	3.076,6	1,2
19	Departamento de Sucre	89.275,5	82.105,4	7.170,0	8,7	479.552,1	462.850,2	16.701,9	3,6	406.211,7	393.967,6	12.244,2	3,1
20	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	79.827,8	63.017,0	16.810,7	26,7	170.416,9	134.919,5	35.497,4	26,3	78.800,1	76.672,7	2.127,4	2,8
21	Departamento de Casanare	78.104,7	75.714,2	2.390,5	3,2	325.806,5	369.101,4	(43.295,0)	(11,7)	316.914,2	392.926,1	(76.011,9)	(19,3)
22	Departamento del Quindío	72.810,7	68.224,5	4.586,1	6,7	160.444,9	187.725,1	(27.280,2)	(14,5)	206.915,1	207.666,7	(751,6)	(0,4)
23	Departamento del Chocó	59.795,7	61.765,7	(1.970,0)	(3,2)	490.972,7	304.111,9	186.860,8	61,4	269.576,7	253.614,6	15.962,0	6,3
24	Departamento del Caquetá	43.147,0	39.187,3	3.959,7	10,1	289.996,9	243.958,1	46.038,8	18,9	246.768,7	213.219,0	33.549,7	15,7
25	Departamento de La Guajira	39.863,9	34.104,6	5.759,3	16,9	341.316,0	317.222,5	24.093,5	7,6	225.007,9	271.937,1	(46.929,2)	(17,3)
26	Departamento del Putumayo	32.700,8	28.114,1	4.586,8	16,3	371.863,0	302.128,7	69.734,3	23,1	277.726,2	227.226,6	50.499,6	22,2
27	Departamento de Arauca	19.582,9	19.557,9	25,0	0,1	274.626,7	435.170,5	(160.543,9)	(36,9)	327.611,1	366.926,6	(39.315,5)	(10,7)
28	Departamento del Guaviare	12.857,6	12.075,4	782,2	6,5	146.741,8	184.372,8	(37.630,9)	(20,4)	84.579,1	70.139,8	14.439,3	20,6
29	Departamento del Amazonas	7.944,4	6.210,0	1.734,4	27,9	148.725,6	198.566,5	(49.841,0)	(25,1)	85.411,6	103.420,6	(18.009,0)	(17,4)
30	Departamento del Guainía	6.146,7	2.643,9	3.502,8	132,5	106.257,2	117.175,4	(10.918,2)	(9,3)	48.482,1	42.148,8	6.333,3	15,0
31	Departamento del Vichada	3.490,3	3.575,7	(85,4)	(2,4)	135.307,9	131.722,1	3.585,9	2,7	68.772,2	108.786,5	(40.014,2)	(36,8)
32	Departamento del Vaupés	3.373,1	2.143,2	1.229,9	57,4	88.230,0	64.129,6	24.100,4	37,6	58.532,6	33.804,7	24.727,9	73,1



**GOBERNACIONES  
RENTAS POR COBRAR**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Cundinamarca	66.443,0	77.063,2	(10.620,2)	13,8	0,0	140,7	(140,7)	100,0	66.443,0	77.203,9	(10.760,8)	13,9
2	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	26.507,9	4.870,4	21.637,5	...	53.599,0	48.728,7	4.870,4	10,0	80.106,9	53.599,0	26.507,9	49,5
3	Departamento de Antioquia	25.848,5	56.873,4	(31.025,0)	54,6	177.744,0	165.298,6	12.445,5	7,5	203.592,5	222.172,0	(18.579,5)	(8,4)
4	Departamento del Valle del Cauca	20.063,0	57.720,1	(37.657,1)	65,2	2.957,4	2.957,4			23.020,5	60.677,5	(37.657,1)	62,1
5	Departamento de Santander	19.124,0	15.954,1	3.169,8	19,9	52.743,2	42.041,4	10.701,8	25,5	71.867,1	57.995,5	13.871,6	23,9
6	Departamento del Meta	18.110,9	22.041,4	(3.930,5)	17,8	3.634,9	3.320,4	314,5	9,5	21.745,8	25.361,7	(3.615,9)	14,3
7	Departamento de Bolívar	9.426,5	32.385,1	(22.958,6)	70,9	41.559,4	31.718,0	9.841,5	31,0	50.985,9	64.103,1	(13.117,2)	20,5
8	Departamento del Huila	8.570,6	8.789,6	(219,0)	(2,5)	31.268,6	12.616,2	18.652,5	47,8	39.839,3	21.405,7	18.433,5	86,1
9	Departamento de Casanare	7.051,2	7.571,6	(520,4)	(6,9)	993,7	1.240,5	(246,8)	(19,9)	8.044,9	8.812,1	(767,2)	(8,7)
10	Departamento del Atlántico	5.455,9	62.749,0	(57.293,1)	91,3	19.317,9	3.217,0	16.100,9	...	24.773,8	65.966,0	(41.192,2)	62,4
11	Departamento del Cauca	5.369,9	2.785,0	2.584,9	92,8	14.678,3	14.129,8	548,5	3,9	20.048,2	16.914,8	3.133,4	18,5
12	Departamento del Caquetá	3.837,9	3.049,3	788,6	25,9	429,1	279,6	149,5	53,5	4.267,0	3.329,0	938,1	28,2
13	Departamento del Cesar	2.830,4	4.167,1	(1.336,7)	32,1	7.577,1	9.763,6	(2.186,6)	22,4	10.407,5	13.930,7	(3.523,2)	25,3
14	Departamento de Risaralda	2.453,3	2.235,4	218,0	9,8	1,1	312,3	(311,2)	99,6	2.454,4	2.547,7	(93,3)	(3,7)
15	Departamento de Sucre	1.716,3	2.064,5	(348,2)	16,9	11.944,1	11.036,3	907,8	8,2	13.660,4	13.100,8	559,6	4,3
16	Departamento del Quindío	1.595,1	729,6	865,4	18,6	5.519,6	5.302,0	217,6	4,1	7.114,7	6.031,6	1.083,1	18,0
17	Departamento de Caldas	1.468,4	3.331,0	(1.862,6)	55,9	8.165,3	9.218,9	(1.053,6)	11,4	9.633,7	12.549,9	(2.916,2)	23,2
18	Departamento del Tolima	1.436,9	3.524,3	(2.087,4)	59,2	7.979,2	6.407,0	1.572,1	24,5	9.416,1	9.931,3	(515,2)	(5,2)
19	Departamento de Nariño	1.233,3	4.809,1	(3.575,8)	74,4	3.670,0	12.352,3	(8.682,4)	70,3	4.903,3	17.161,4	(12.258,1)	71,4
20	Departamento de Arauca	1.265,0	1.419,3	(154,3)	10,9	0,0				1.265,0	1.419,3	(154,3)	10,9
21	Departamento de La Guajira	576,7	0,0	576,7	...	13.400,1		13.400,1	100,0	13.976,8	0,0	13.976,8	...
22	Departamento de Córdoba	547,6	540,8	6,8	1,3	521,2	521,2			1.068,8	1.062,0	6,8	0,6
23	Departamento del Amazonas	350,8	2,2	348,6	...	2,2	2,2			352,9	4,3	348,6	...
24	Departamento del Magdalena	149,5	149,5			3.755,8	5.918,3	(2.162,5)	36,5	3.905,3	6.067,8	(2.162,5)	35,6
25	Departamento del Chocó	4,3	0,0	4,3	100,0					4,3	0,0	4,3	100,0
26	Departamento del Guaviare	2,2	0,0	2,2	100,0					2,2	0,0	2,2	100,0
27	Departamento del Putumayo	1,2	0,0	1,2	100,0	1.079,9	646,2	433,7	67,1	1.081,0	646,2	434,8	67,3
28	Departamento de Boyacá	0,0	0,0	(0,0)	83,3	9.723,2	10.595,5	(872,3)	(8,2)	9.723,2	10.595,5	(872,3)	(8,2)
29	Departamento del Norte de Santander	0,0	0,0			578,5	4.462,8	(3.884,2)	(87,0)	578,5	4.462,8	(3.884,2)	(87,0)

**GOBERNACIONES  
DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento del Valle del Cauca	10.844.468,9	10.844.468,9			2.195.594,9	1.948.800,7	246.794,2	12,7	(8.648.874,0)	(8.895.668,2)	246.794,2	2,8
2	Departamento de Antioquia	4.575.893,2	4.133.016,4	442.876,8	10,7	3.703.837,5	3.064.063,4	639.774,1	20,9	(872.055,7)	(1.068.953,0)	196.897,2	18,4
3	Departamento de Cundinamarca	3.845.733,7	2.637.525,9	1.208.207,8	45,8	563.949,3	18.714,4	545.234,9	...	(3.281.784,3)	(2.618.811,5)	(662.972,9)	25,3
4	Departamento de Boyacá	1.699.166,8	1.470.773,1	228.393,7	15,5	871.774,6	888.938,1	(17.163,5)	(1,9)	(827.392,2)	(581.835,0)	(245.557,2)	42,2
5	Departamento de Santander	1.206.484,0	1.587.500,2	(381.016,2)	(31,4)	1.366.223,2	1.201.689,3	164.533,9	13,7	159.739,2	(385.810,9)	545.550,1	41,4
6	Departamento de Nariño	1.134.937,8	1.134.937,8			850.764,6	752.763,8	98.000,8	13,0	(284.173,2)	(382.174,0)	98.000,8	25,6
7	Departamento del Tolima	1.123.431,4	1.123.431,4			836.212,5	745.962,1	90.250,4	12,1	(287.218,9)	(377.469,3)	90.250,4	23,9
8	Departamento de Caldas	983.361,4	925.219,8	58.141,6	6,3	542.766,6	462.867,1	79.899,5	17,3	(440.594,8)	(462.352,7)	21.757,8	4,7
9	Departamento del Huila	914.330,7	914.500,2	(169,5)	(0,0)	761.031,4	711.776,4	49.254,9	6,9	(153.299,3)	(202.723,7)	49.424,4	24,4
10	Departamento del Norte de Santander	888.427,1	811.718,7	76.708,4	9,5	674.075,1	571.536,6	102.538,5	17,9	(214.352,0)	(240.182,1)	25.830,1	10,8
11	Departamento del Meta	784.032,4	784.032,4			915.734,3	788.946,9	126.787,4	16,1	131.701,9	4.914,4	126.787,4	...
12	Departamento del Atlántico	779.219,4	779.219,4			825.456,0	740.398,9	85.057,1	11,5	46.236,6	(38.820,5)	85.057,1	...
13	Departamento del Magdalena	595.271,3	595.271,3			142.634,6	148.109,8	(5.475,2)	(3,7)	(452.636,7)	(447.161,5)	(5.475,2)	1,2
14	Departamento de Risaralda	569.232,3	388.965,1	180.267,3	46,3	535.417,0	471.906,3	63.510,7	13,5	(33.815,3)	82.941,2	(116.756,6)	(40,8)
15	Departamento de Bolívar	538.300,9	1.431.181,3	(892.880,4)	(62,4)	897.479,8	845.804,0	51.675,7	6,1	359.178,9	(585.377,3)	944.556,2	61,4
16	Departamento de Córdoba	503.096,2	544.775,5	(41.679,2)	(7,7)	699.162,5	670.002,3	29.160,2	4,4	196.066,3	125.226,8	70.839,4	56,6
17	Departamento del Quindío	464.933,0	325.508,1	139.424,9	42,8	356.073,0	325.959,1	30.113,8	9,2	(108.860,1)	451,0	(109.311,1)	...
18	Departamento del Cauca	413.367,9	460.752,7	(47.384,8)	(11,3)	582.173,0	596.374,9	(14.201,9)	(2,4)	168.805,1	135.622,2	33.182,9	24,5
19	Departamento del Chocó	406.561,8	216.838,5	189.723,2	87,5					(406.561,8)	(216.838,5)	(189.723,2)	87,5
20	Departamento del Putumayo	296.081,3	308.564,4	(12.483,1)	(4,0)	398.383,0	308.564,4	89.818,6	29,1	102.301,7		102.301,7	100,0
21	Departamento del Amazonas	231.390,3	232.039,9	(649,7)	(0,3)	232.316,6	210.967,4	21.349,2	10,1	926,3	(21.072,5)	21.998,9	104,4
22	Departamento de La Guajira	226.116,6	238.598,4	(12.481,8)	(5,2)	264.707,8	264.707,8			38.591,2	26.109,4	12.481,8	47,8
23	Departamento de Arauca	203.656,1	193.225,7	10.430,4	5,4	304.919,0	264.959,5	39.959,5	15,1	101.262,9	71.733,8	29.529,1	41,2
24	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	193.341,6	193.341,6			277.039,6	256.466,8	20.572,8	8,0	83.698,0	63.125,2	20.572,8	32,6
25	Departamento de Casanare	180.187,5	180.801,8	(614,2)	(0,3)	297.700,1	266.715,2	30.984,9	11,6	117.512,6	85.913,5	31.599,1	36,8
26	Departamento de Sucre	160.576,1	164.866,4	(4.290,3)	(2,6)	265.615,0	214.271,0	51.344,0	24,0	105.038,8	49.404,6	55.634,2	12,6
27	Departamento del Cesar	142.141,5	142.141,5			259.703,4	250.272,1	9.431,4	3,8	117.562,0	108.130,6	9.431,4	8,7
28	Departamento del Guainía	103.105,4	103.105,4	(0,0)	(0,0)	147.432,6	144.184,3	3.248,3	2,3	44.327,2	41.078,8	3.248,3	7,9
29	Departamento del Vichada	78.022,8	78.022,8			135.419,1	127.394,1	8.025,0	6,3	57.396,3	49.371,4	8.025,0	16,3
30	Departamento del Guaviare	68.104,5	68.621,6	(517,1)	(0,8)	112.743,5	109.268,7	3.474,8	3,2	44.639,0	40.647,1	3.991,9	9,8
31	Departamento del Vaupés	48.273,5	48.273,5			54.596,8	27.622,1	26.974,7	97,7	6.323,3	(20.651,4)	26.974,7	30,6
32	Departamento del Caquetá	204,0	287.025,8	(286.821,9)	(99,9)	362.082,9	330.611,7	31.471,2	9,5	361.879,0	43.585,8	318.293,1	...

**CAPITALES  
ENDEUDAMIENTO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Bogotá D.C.	1.253.888,4	1.363.892,8	(110.004,4)	(8,1)					1.253.888,4	1.363.892,8	(110.004,4)	(8,1)
2	Medellín	1.147.787,7	1.185.045,1	(37.257,4)	(3,1)					1.147.787,7	1.185.045,1	(37.257,4)	(3,1)
3	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	598.738,6	433.994,4	164.744,2	38,0	64.449,1	70.333,0	(5.883,9)	(8,4)	663.187,7	504.327,5	158.860,2	31,5
4	Bucaramanga	221.711,0	216.769,0	4.942,0	2,3		37.200,0	(37.200,0)	(100,0)	221.711,0	253.969,0	(32.258,0)	(12,7)
5	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	217.852,9	268.561,9	(50.709,0)	(18,9)					217.852,9	268.561,9	(50.709,0)	(18,9)
6	Santiago de Cali	127.705,5	191.857,2	(64.151,7)	(33,4)					127.705,5	191.857,2	(64.151,7)	(33,4)
7	Armenia	104.014,9	81.436,2	22.578,7	27,7					104.014,9	81.436,2	22.578,7	27,7
8	Ibagué	99.014,2	81.365,5	17.648,7	21,7					99.014,2	81.365,5	17.648,7	21,7
9	Villavicencio	82.640,6	94.016,3	(11.375,7)	(12,1)	0,0	0,0			82.640,6	94.016,3	(11.375,7)	(12,1)
10	Pereira	74.257,8	86.204,5	(11.946,7)	(13,9)					74.257,8	86.204,5	(11.946,7)	(13,9)
11	Montería	70.957,9	1.416,7	69.541,3	...					70.957,9	1.416,7	69.541,3	...
12	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	70.000,0	0,0	70.000,0	100,0					70.000,0		70.000,0	100,0
13	Neiva	64.447,3	69.317,2	(4.870,0)	(7,0)	1.015,5	1.308,9	(293,5)	(22,4)	65.462,7	70.626,2	(5.163,4)	(7,3)
14	San Juan de Pasto	53.906,0	61.868,7	(7.962,7)	(12,9)					53.906,0	61.868,7	(7.962,7)	(12,9)
15	San José de Cúcuta	45.735,7	60.387,5	(14.651,8)	(24,3)					45.735,7	60.387,5	(14.651,8)	(24,3)
16	Tunja	31.666,6	30.707,6	958,9	3,1					31.666,6	30.707,6	958,9	3,1
17	Yopal	28.824,0	33.990,4	(5.166,4)	(15,2)					28.824,0	33.990,4	(5.166,4)	(15,2)
18	Valledupar	17.905,0	19.142,0	(1.237,0)	(6,5)	48.447,1	46.054,1	2.393,1	5,2	66.352,1	65.196,1	1.156,0	1,8
19	Riohacha	16.333,3	16.833,3	(500,0)	(3,0)					16.333,3	16.833,3	(500,0)	(3,0)
20	Florencia - Caquetá	11.202,3	12.329,9	(1.127,6)	(9,1)					11.202,3	12.329,9	(1.127,6)	(9,1)
21	Popayán	4.254,7	4.754,8	(500,1)	(10,5)					4.254,7	4.754,8	(500,1)	(10,5)
22	San José del Guaviare	2.595,3	3.137,9	(542,7)	(17,3)	16,4	49,2	(32,8)	(66,7)	2.611,6	3.187,1	(575,5)	(18,1)
23	Quibdó	2.492,6	2.492,6							2.492,6	2.492,6		
24	San Miguel de Mocoa	840,0	1.080,0	(240,0)	(22,2)					840,0	1.080,0	(240,0)	(22,2)
25	Leticia	828,6	1.748,7	(920,1)	(52,6)					828,6	1.748,7	(920,1)	(52,6)
26	Manizales					52.973,6	53.750,5	(776,9)	(1,4)	52.973,6	53.750,5	(776,9)	(1,4)
27	Sincelejo					23.530,9	24.417,5	(886,6)	(3,6)	23.530,9	24.417,5	(886,6)	(3,6)
28	Mitú					5.258,1	5.369,9	(111,9)	(2,1)	5.258,1	5.369,9	(111,9)	(2,1)

**CAPITALES**  
**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Bogotá D.C.	7.909.971,7	7.229.075,0	680.896,7	9,4	2.239.717,3	2.234.432,0	5.285,3	0,2	2.608.302,3	2.674.586,5	(66.284,3)	(2,5)
2	Medellín	1.602.123,5	1.512.759,5	89.364,0	5,9	1.552.606,2	1.184.397,5	368.208,7	31,1	1.343.795,6	1.436.365,4	(92.569,8)	(6,4)
3	Santiago de Cali	1.200.847,7	1.122.185,6	78.662,1	7,0	1.535.137,0	1.242.890,2	292.246,8	23,5	1.691.976,5	1.673.227,7	18.748,8	1,1
4	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	742.539,0	644.789,2	97.749,9	15,2	1.025.808,1	997.189,9	28.618,2	2,9	1.303.525,3	1.135.456,2	168.069,2	14,8
5	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	660.117,0	575.929,8	84.187,2	14,6	824.952,7	762.468,5	62.484,2	8,2	894.986,4	758.476,7	136.509,7	18,0
6	Bucaramanga	324.011,0	301.341,9	22.669,1	7,5	388.491,2	404.431,4	(15.940,1)	(3,9)	285.138,9	292.377,3	(7.238,4)	(2,5)
7	Pereira	252.759,9	239.352,1	13.407,8	5,6	319.634,3	301.759,9	17.874,4	5,9	447.016,1	428.556,4	18.459,7	4,3
8	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	201.980,1	180.009,9	21.970,2	12,2	468.740,1	392.740,8	75.999,3	19,4	542.103,3	460.250,2	81.853,2	17,8
9	San José de Cúcuta	174.188,3	107.444,9	66.743,4	62,1	682.874,3	553.739,9	129.134,4	23,3	596.832,3	476.309,5	120.522,7	25,3
10	Ibagué	140.908,0	173.107,5	(32.199,5)	(18,6)	366.495,1	353.725,1	12.770,0	3,6	404.253,2	396.266,9	7.986,3	2,0
11	Villavicencio	131.439,1	97.392,7	34.046,4	35,0	405.640,4	295.290,8	110.349,6	37,4	404.558,6	374.875,7	29.682,9	7,9
12	Valledupar	129.493,0	128.871,7	621,4	0,5	447.143,9	391.733,2	55.410,7	14,1	430.370,3	437.835,5	(7.465,2)	(1,7)
13	Manizales	127.722,1	127.016,5	705,6	0,6	304.713,2	212.235,7	92.477,5	43,6	297.445,7	296.579,6	866,1	0,3
14	Neiva	125.443,8	112.294,1	13.149,8	11,7	384.155,7	274.001,5	110.154,2	40,2	348.591,6	391.992,7	(43.401,1)	(11,1)
15	San Juan de Pasto	116.580,5	104.395,9	12.184,5	11,7	419.320,5	360.137,0	59.183,5	16,4	360.495,5	328.107,3	32.388,2	9,9
16	Quibdó	86.409,5	47.169,5	39.240,0	83,2	190.805,4	179.958,2	10.847,3	6,0	164.571,6	173.945,7	(9.374,2)	(5,4)
17	Armenia	83.455,0	79.471,3	3.983,6	5,0	311.664,7	202.058,9	109.605,8	54,2	223.382,4	221.981,3	1.401,0	0,6
18	Montería	82.457,5	130.846,0	(48.388,5)	(37,0)	585.656,1	350.879,3	234.776,9	66,9	516.557,5	626.696,4	(110.138,9)	(17,6)
19	Tunja	80.427,7	64.481,4	15.946,3	24,7	107.544,0	97.956,7	9.587,3	9,8	120.435,8	132.928,2	(12.492,4)	(9,4)
20	Popayán	69.887,6	55.116,3	14.771,3	26,8	240.355,7	236.958,1	3.397,5	1,4	222.639,9	211.260,5	11.379,4	5,4
21	Yopal	66.980,2	64.935,2	2.045,0	3,1	136.980,2	132.336,7	4.643,4	3,5	143.603,8	144.577,9	(974,1)	(0,7)
22	Sincedejo	65.739,1	59.102,3	6.636,7	11,2	392.305,6	348.362,1	43.943,5	12,6	384.063,4	357.252,9	26.810,5	7,5
23	Florencia - Caquetá	29.820,1	30.715,1	(895,0)	(2,9)	215.012,6	84.467,7	130.544,9	154,6	166.261,7	79.644,8	86.616,9	108,8
24	Riohacha	21.261,4	21.456,9	(195,4)	(0,9)	378.390,2	365.986,9	12.403,3	3,4	438.491,1	335.200,0	103.291,1	30,8
25	Arauca	20.463,4	25.847,9	(5.384,5)	(20,8)	70.884,5	76.280,8	(5.396,4)	(7,1)	59.486,5	70.431,0	(10.944,5)	(15,5)
26	Leticia	7.889,0	7.486,3	402,7	5,4	27.666,4	11.307,0	16.359,5	144,7	9.503,5	12.595,8	(3.092,3)	(24,6)
27	San Miguel de Mocoa	6.864,0	7.579,2	(715,2)	(9,4)	33.632,3	34.190,2	(557,9)	(1,6)	29.035,6	29.046,5	(10,9)	(0,0)
28	San José del Guaviare	6.702,6	6.557,6	145,1	2,2	44.992,9	36.763,2	8.229,7	22,4	48.445,5	42.693,0	5.752,5	13,5
29	Puerto Carreño	3.200,3	6.857,0	(3.656,6)	(53,3)	19.277,3	21.998,7	(2.721,4)	(12,4)	18.206,7	23.595,5	(5.388,8)	(22,8)
30	Puerto Inírida	2.751,5	1.489,2	1.262,3	84,8	9.840,3	10.892,8	(1.052,5)	(9,7)	12.995,6	15.695,2	(2.699,6)	(17,2)
31	Mitú	2.384,9	2.151,3	233,6	10,9	23.488,8	21.883,6	1.605,3	7,3	21.297,2	20.949,9	347,2	1,7

**CAPITALES  
RENTAS POR COBRAR**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Santiago de Cali	260.320,2	274.660,2	(14.340,0)	(5,2)	841.186,8	751.418,9	89.767,9	11,9	1.101.507,0	1.026.079,1	75.427,9	7,4
2	Medellín	218.145,8	206.543,1	11.602,7	5,6	793.144,5	700.683,7	92.460,7	13,2	1.011.290,3	907.226,8	104.063,4	11,5
3	Bogotá D.C.	201.094,9	148.350,6	52.744,3	35,6	448.569,6	410.645,7	37.923,9	9,2	649.664,5	558.996,3	90.668,2	16,2
4	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	192.736,4	136.707,0	56.029,4	41,0	1.056.617,7	964.977,1	91.640,6	9,5	1.249.354,1	1.101.684,1	147.670,0	13,4
5	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	155.790,4	77.689,5	78.100,9	100,5	358.122,3	312.076,0	46.046,3	14,8	513.912,7	389.765,5	124.147,2	31,9
6	Quibdó	68.511,4	30.780,1	37.731,3	22,6	84.879,7	52.070,0	32.809,7	63,0	153.391,1	82.850,0	70.541,1	85,1
7	Pereira	60.971,5	31.700,5	29.271,1	92,3	74.054,9	64.095,3	9.959,6	15,5	135.026,4	95.795,8	39.230,6	41,0
8	San José de Cúcuta	48.194,3	0,0	48.194,3	100,0	206.298,9	85.424,1	120.874,9	141,5	254.493,2	85.424,1	169.069,1	197,9
9	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	42.543,1	49.112,8	(6.569,7)	(13,4)	181.594,0	182.857,0	(1.263,0)	(0,7)	224.137,1	231.969,8	(7.832,7)	(3,4)
10	Riohacha	38.542,8	9.648,2	28.894,6	...	107.493,6	60.549,2	46.944,4	77,5	146.036,5	70.197,4	75.839,0	108,0
11	Valledupar	36.234,0	48.649,3	(12.415,3)	(25,5)	157.645,5	116.625,7	41.019,8	35,2	193.879,4	165.275,0	28.604,5	17,3
12	Bucaramanga	31.014,7	30.136,3	878,4	2,9	67.474,7	52.315,6	15.159,1	29,0	98.489,4	82.451,9	16.037,4	19,5
13	Villavicencio	23.187,0	0,0	23.187,0	100,0	76.968,4	88.030,6	(11.062,2)	(12,6)	100.155,5	88.030,6	12.124,9	13,8
14	Montería	19.944,3	19.944,3			62.748,0	75.356,6	(12.608,6)	(16,7)	82.692,3	95.300,9	(12.608,6)	(13,2)
15	Ibagué	19.307,0	22.462,8	(3.155,9)	(14,0)	44.115,9	51.464,6	(7.348,7)	(14,3)	63.422,9	73.927,4	(10.504,5)	(14,2)
16	Manizales	12.740,1	17.500,9	(4.760,8)	(27,2)	64.962,1	56.773,0	8.189,2	14,4	77.702,3	74.273,9	3.428,4	4,6
17	Popayán	11.094,1	10.851,0	243,1	2,2	25.280,7	27.179,8	(1.899,0)	(7,0)	36.374,8	38.030,8	(1.656,0)	(4,4)
18	San Juan de Pasto	9.801,9	9.715,9	86,0	0,9	20.946,9	22.190,9	(1.244,0)	(5,6)	30.748,8	31.906,8	(1.157,9)	(3,6)
19	Sincedejo	9.464,4	9.252,3	212,1	2,3	46.117,6	43.827,0	2.290,6	5,2	55.582,0	53.079,4	2.502,7	4,7
20	Yopal	9.213,3	7.821,4	1.391,9	17,8	24.915,1	9.949,5	14.965,7	150,4	34.128,4	17.770,9	16.357,5	92,0
21	Tunja	5.599,9	0,0	5.599,9	100,0	15.013,6	21.329,6	(6.316,0)	(29,6)	20.613,5	21.329,6	(716,1)	(3,4)
22	Puerto Carreño	3.940,1	3.754,6	185,5	4,9	884,7	1.357,9	(473,3)	(34,9)	4.824,7	5.112,5	(287,8)	(5,6)
23	Leticia	2.996,1	2.076,9	919,2	44,3	18.737,9	19.656,6	(918,7)	(4,7)	21.734,0	21.733,5	0,5	0,0
24	Arauca	2.024,3	2.544,0	(519,7)	(20,4)	6.255,0	8.652,4	(2.397,5)	(27,7)	8.279,2	11.196,4	(2.917,2)	(26,1)
25	Mitú	681,2	689,6	(8,4)	(1,2)	995,4	1.379,1	(383,7)	(27,8)	1.676,7	2.068,7	(392,1)	(19,0)
26	San José del Guaviare	581,2	1.659,3	(1.078,0)	(65,0)	3.436,5	3.987,3	(550,8)	(13,8)	4.017,7	5.646,6	(1.628,9)	(28,8)
27	Florencia - Caquetá	247,7	8.090,1	(7.842,4)	(96,9)	21.827,3	16.167,8	5.659,5	35,0	22.075,0	24.257,9	(2.182,9)	(9,0)
28	San Miguel de Mocoa	199,5	284,0	(84,5)	(29,7)	1.548,8	1.405,7	143,1	10,2	1.748,3	1.689,6	58,6	3,5
29	Armenia	123,6	0,0	123,6	100,0	41.901,2	47.299,7	(5.398,5)	(11,4)	42.024,7	47.299,7	(5.274,9)	(11,2)
30	Neiva	45,5	0,0	45,5	100,0	36.507,3	30.322,9	6.184,4	20,4	36.552,8	30.322,9	6.229,9	20,5
31	Puerto Inírida	0,0				881,4	494,5	386,9	78,2	881,4	494,5	386,9	78,2

**CAPITALES  
DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Medellín	2.766.214,0	2.056.575,4	709.638,7	34,5	1.202.217,8	793.057,3	409.160,5	51,6	(1.563.996,3)	(1.263.518,1)	(300.478,2)	23,8
2	Santiago de Cali	2.616.204,5	2.616.204,5			1.395.331,3	1.040.253,3	355.078,0	34,1	(1.220.873,2)	(1.575.951,2)	355.078,0	22,5
3	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	1.049.513,6	1.172.320,6	(122.807,0)	(10,5)	364.277,5	342.251,3	22.026,2	6,4	(685.236,0)	(830.069,3)	144.833,2	17,4
4	Bucaramanga	741.591,8	731.576,9	10.014,9	1,4	276.993,9	212.510,7	64.483,2	30,3	(464.597,9)	(519.066,2)	54.468,3	10,5
5	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	605.243,1	650.141,1	(44.898,0)	(6,9)	373.626,8	337.386,6	36.240,2	10,7	(231.616,3)	(312.754,5)	81.138,2	25,9
6	Popayán	455.336,8	455.336,8	(0,0)	(0,0)	127.483,8	145.107,5	(17.623,7)	(12,1)	(327.852,9)	(310.229,2)	(17.623,7)	5,7
7	Pereira	396.071,3	384.570,4	11.500,9	3,0	146.780,3	181.848,0	(35.067,7)	(19,3)	(249.291,0)	(202.722,4)	(46.568,6)	23,0
8	Manizales	373.820,8	374.282,0	(461,2)	(0,1)	183.552,3	142.629,3	40.923,0	28,7	(190.268,4)	(231.652,7)	41.384,2	17,9
9	Montería	363.360,4	363.360,4			76.571,5		76.571,5	100,0	(286.789,0)	(363.360,4)	76.571,5	21,1
10	Ibagué	306.007,4	319.589,1	(13.581,7)	(4,2)	237.360,6	145.646,5	91.714,1	63,0	(68.646,8)	(173.942,6)	105.295,7	60,5
11	Sincedejo	197.363,9	198.446,7	(1.082,8)	(0,5)	129.518,8	101.883,9	27.634,9	27,1	(67.845,0)	(96.562,7)	28.717,7	29,7
12	San José de Cúcuta	196.940,1	393.123,2	(196.183,1)	(49,9)	319.649,6	188.094,5	131.555,0	69,9	122.709,5	(205.028,7)	327.738,1	159,8
13	Neiva	185.740,7	191.795,0	(6.054,3)	(3,2)	241.097,1	174.068,4	67.028,7	38,5	55.356,4	(17.726,6)	73.083,0	...
14	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	162.059,3	212.437,9	(50.378,6)	(23,7)	211.588,7	188.558,0	23.030,7	12,2	49.529,3	(23.880,0)	73.409,3	...
15	San Juan de Pasto	151.318,0	143.942,1	7.376,0	5,1	213.322,9	211.515,3	1.807,6	0,9	62.004,9	67.573,2	(5.568,4)	(8,2)
16	Armenia	143.974,1	146.632,0	(2.657,9)	(1,8)	187.581,5	123.996,7	63.584,9	51,3	43.607,4	(22.635,4)	66.242,8	...
17	Tunja	116.855,0	116.630,7	224,3	0,2	84.170,4	76.730,5	7.439,9	9,7	(32.684,6)	(39.900,2)	7.215,6	18,1
18	Florencia - Caquetá	105.155,1	105.200,1	(45,0)	(0,0)	97.489,2	71.626,5	25.862,8	36,1	(7.665,9)	(33.573,6)	25.907,8	77,2
19	San Miguel de Mocoa	102.895,0	102.895,0			27.089,2	25.975,6	1.113,6	4,3	(75.805,8)	(76.919,5)	1.113,6	1,4
20	Riohacha	97.496,3	101.472,9	(3.976,6)	(3,9)	15.286,7	54.663,0	(39.376,4)	(72,0)	(82.209,7)	(46.809,9)	(35.399,8)	75,6
21	Quibdó	95.115,6	95.115,6			56.508,2	57.324,0	(815,8)	(1,4)	(38.607,3)	(37.791,5)	(815,8)	2,2
22	Villavicencio	92.788,7	91.016,6	1.772,1	1,9	129.264,5	153.593,2	(24.328,6)	(15,8)	36.475,8	62.576,5	(26.100,8)	(41,7)
23	Arauca	50.860,2	50.860,2			53.065,1	70.518,8	(17.453,7)	(24,8)	2.205,0	19.658,7	(17.453,7)	(88,8)
24	Yopal	35.821,7	35.821,7			60.608,2	54.960,6	5.647,6	10,3	24.786,5	19.138,9	5.647,6	29,5
25	Puerto Inírida	30.428,0	29.316,5	1.111,5	3,8	10.998,8	10.442,2	556,6	5,3	(19.429,2)	(18.874,4)	(554,9)	2,9
26	Valledupar	28.968,1	29.432,8	(464,7)	(1,6)	80.521,4	83.995,4	(3.474,0)	(4,1)	51.553,4	54.562,6	(3.009,3)	(5,5)
27	Leticia	24.024,2	22.540,6	1.483,6	6,6	24.999,6	24.999,6			975,4	2.459,0	(1.483,6)	(60,3)
28	Puerto Carreño	20.260,8	20.260,8							(20.260,8)	(20.260,8)		
29	San José del Guaviare	10.681,5	10.681,5			11.154,7	10.666,6	488,2	4,6	473,2	(14,9)	488,2	...
30	Mitú	3.984,7	3.984,7			5.318,5	6.749,1	(1.430,6)	(21,2)	1.333,8	2.764,5	(1.430,6)	(51,8)

## **5. INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE**

## 5.1. INTRODUCCIÓN

El presente informe de control interno contable, que con gusto presento en observancia de la normatividad legal vigente sobre el particular y que en tal virtud debe cumplir y observar la Contaduría General de la Nación (CGN), es el resultado de los importantes esfuerzos realizados por los directivos de nuestras entidades públicas, comprometidos con el mejoramiento de los sistemas contables de los organismos e instituciones que dirigen. Son ellos, quienes, convencidos de las bondades del procedimiento de evaluación, han permitido diagnosticar sus dificultades y oportunidades para el mejoramiento de la calidad de la información contable que como responsables preparan, certifican y reportan a la CGN.

Son 9 años ininterrumpidos en los que la CGN ha elaborado el informe Consolidado de control interno contable, y en ellos se muestran tanto los avances como las dificultades en los procesos contables de las entidades.

Como es de pleno conocimiento público, la CGN ha expedido tres marcos normativos contables para clasificar a las entidades en su aplicación, según su función económica, así: 1) Marco Normativo para Empresas que Cotizan en el Mercado de Valores, y que Captan o Administran Ahorro del Público, vigente con la Resolución 037 de 2017; 2) Marco Normativo para Empresas que no Cotizan en el Mercado de Valores, y que no Captan ni Administran Ahorro del Público, expedido mediante Resolución 414 de 2014, modificada por la Resolución 663 de 2015, y 3) Marco Normativo para Entidades de Gobierno, expedido mediante Resolución 533 de 2015.

Producto de la expedición de estos marcos normativos se hizo necesaria la actualización del Procedimiento para la Evaluación del control interno contable, acorde con los nuevos desarrollos contables definidos, y al efecto, la misma se realizó con la Resolución 193 de 2016.

Teniendo en cuenta que los marcos normativos entran en aplicación en diferentes fechas, de acuerdo con los cronogramas establecidos para tal propósito, el informe de evaluación del control interno contable del año 2016 fue presentado por algunas entidades utilizando para ello la siguiente normatividad expedida por la CGN, a saber: las entidades de Gobierno general, así como las pertenecientes al Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS) que se acogieron a lo dispuesto en la Resolución 663 de 2016 y las entidades en liquidación, realizaron y presentaron este informe observando lo dispuesto en la Resolución 357 de 2008; en tanto que las empresas que cotizan en el mercado de valores o que captan o administran ahorro del público y las que no cotizan en el mercado de valores y que no captan ni administran ahorro del público, que durante dicho año aplicaron el nuevo marco normativo, y al efecto, realizaron y presentaron el informe de evaluación en los términos de lo establecido en la Resolución 193 de 2016.

Esta situación particular producto del plan de convergencia contable pública a estándares contables líderes internacionales y de sus cronogramas (Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF y Normas Internacionales de Contabilidad de Contabilidad para el Sector Público - NICSP), llevó consigo dividir el presente informe, con el propósito de



poder diferenciar los dos modelos de evaluación de control interno contable, bajo el imperio de las resoluciones 357 de 2008 y 193 de 2016, así:

El Capítulo 1 del Informe Consolidado de control interno contable 2016 contiene lo referente al marco legal del control interno y del control interno contable. El Capítulo 2 presenta la cobertura del informe cuyo objetivo es brindar un panorama amplio de la estructura del informe. El Capítulo 3 presenta el análisis de las entidades que evaluaron el proceso contable según lo dispuesto en la Resolución 357 de 2008. El Capítulo 4 describe los resultados de las entidades que para la evaluación observaron lo dispuesto en la Resolución 193 de 2016. En estos capítulos se señala el marco conceptual, la cobertura y los resultados consolidados cuantitativos y cualitativos, separados para los niveles nacional y territorial, y las conclusiones derivadas de la evaluación por cada grupo de entidades, según la resolución aplicada en el proceso.

Finalmente, el Capítulo 5 presenta un análisis descriptivo y comparativo de la evaluación del control interno contable realizada por entidades nacionales y territoriales, frente a la calificación del control interno y a la opinión a los estados contables emitida por la Contraloría General de la República y por las territoriales para las entidades auditadas.

La CGN, como miembro del Consejo Asesor de Control Interno del Gobierno Nacional, está comprometida con la política de Estado de avanzar en la cultura contable de las entidades públicas y en la calidad de la información, como soporte de la rendición de cuentas. Como muestra de este esfuerzo para el informe del año 2016 se logró que, de un total de 3.762 entidades públicas, 3.342 reportaran su informe de evaluación del control interno contable, que representan el 88,8% de este universo. En el Nivel Nacional reportaron 347 de un total de 354 entidades, es decir, solo 7 no reportaron el informe; en el Nivel Territorial de un universo de 3.406 entidades, 2.993 cumplieron con el envío de la evaluación y 413 quedaron omisas. Cabe señalar que la cobertura del Sector Público incluye, además de los Niveles Nacional y Territorial, el Banco de la República y el Sistema General de Regalías. La relación de entidades omisas fue reportada a los organismos de control y vigilancia para lo de sus respectivas competencias en el marco de la normatividad legal vigente.

## 5.2. MARCO LEGAL

En 1991, los artículos 209<sup>1</sup> y 269<sup>2</sup> de la Constitución Política de Colombia establecieron la obligatoriedad para las entidades y organismos del sector público de diseñar y aplicar métodos y procedimientos de Control Interno. Luego, el literal a) artículo 3 de la Ley 87 de 1993 señaló que el *Sistema de Control Interno* forma parte integrante de los sistemas contables, financieros, de planeación, información y operacionales de las entidades, y que el *representante legal o máximo directivo* es el responsable de establecerlo y desarrollarlo.

En la misma Ley se definió que la oficina o unidad de control interno es uno de los componentes del sistema, y el funcionario que la orienta está encargado de medir y evaluar la eficiencia, eficacia y economía de los controles “*asesorando a la dirección en la continuidad del proceso administrativo, la reevaluación de los planes establecidos y en la introducción de los correctivos necesarios para el cumplimiento de las metas u objetivos previstos*”.

En lo relacionado con el control interno contable, el literal k) del artículo 3 de la Ley 298 de 1996 le asigna al Contador General de la Nación, entre otras funciones, la de “*Diseñar, implantar y establecer políticas de Control Interno, conforme a la ley*”, y el literal r) del artículo 4 de la misma Ley le asigna a la Contaduría General de la Nación, entre otras funciones, la de “*Coordinar con los responsables del Control Interno y Externo de las entidades señaladas en la Ley, el cabal cumplimiento de las disposiciones contables*”.

La Ley 489 de 1998 crea el Sistema Nacional de Control Interno (SNCI), que debe entenderse como una herramienta administrativa que comparte elementos con otros sistemas como el Sistema de Gestión de la Calidad y Desarrollo Administrativo, señalando en el artículo 27 que su conformación es por el conjunto de instituciones, instancias de participación, políticas, normas, procedimientos, recursos, planes, programas, proyectos, metodologías, sistemas de información y tecnologías aplicables, inspirado en los principios de autocontrol, autorregulación y autogestión.

Adicionalmente, el artículo 4 del Decreto 2145 de 1999, en el que se dictan las normas sobre el Sistema Nacional de Control Interno de las entidades y organismos de la administración pública del orden nacional y territorial, incluye a los reguladores dentro de las instancias de articulación, necesarias para lograr el funcionamiento armónico del sistema. El artículo 6 del mismo Decreto (modificado por el artículo 3 del Decreto Nacional 2539 de 2000) establece que los reguladores (entre los que se incluye la Contaduría General de la Nación) son los

---

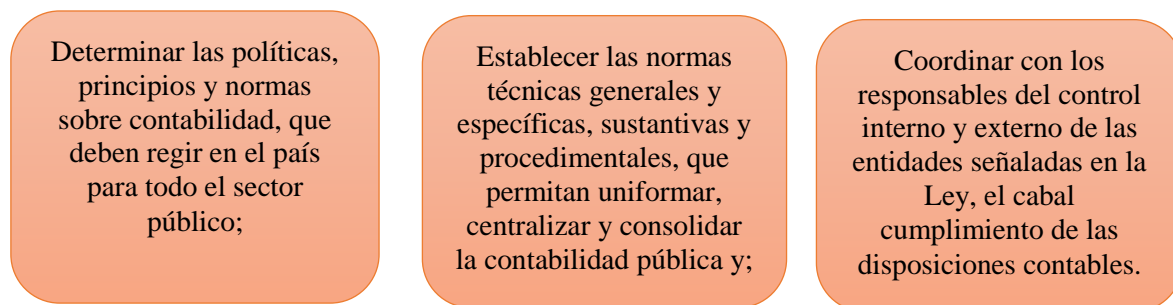
<sup>1</sup> **Artículo 209.** La función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones. Las autoridades administrativas deben coordinar sus actuaciones para el adecuado cumplimiento de los fines del Estado. La administración pública, en todos sus órdenes, tendrá un control interno que se ejercerá en los términos que señale la ley.

<sup>2</sup> **Artículo 269.** En las entidades públicas, las autoridades correspondientes están obligadas a diseñar y aplicar, según la naturaleza de sus funciones, métodos y procedimientos de control interno, de conformidad con lo que disponga la ley, la cual podrá establecer excepciones y autorizar la contratación de dichos servicios con empresas privadas colombianas.

competentes para impartir normas, políticas y directrices a las que deben sujetarse los entes en materia de Control Interno.

En el numeral d) del mismo artículo, señala a la Contaduría General de la Nación como la responsable, “*en materia contable*”, de “*diseñar, implantar, establecer políticas de Control Interno y coordinar con las entidades el cabal cumplimiento de las disposiciones en la implantación del Sistema Nacional de Contabilidad Pública...*”.

En el año 2004, el Decreto 143 modificó la estructura de la Contaduría General de la Nación, y en él, se definieron entre otras, las siguientes funciones:



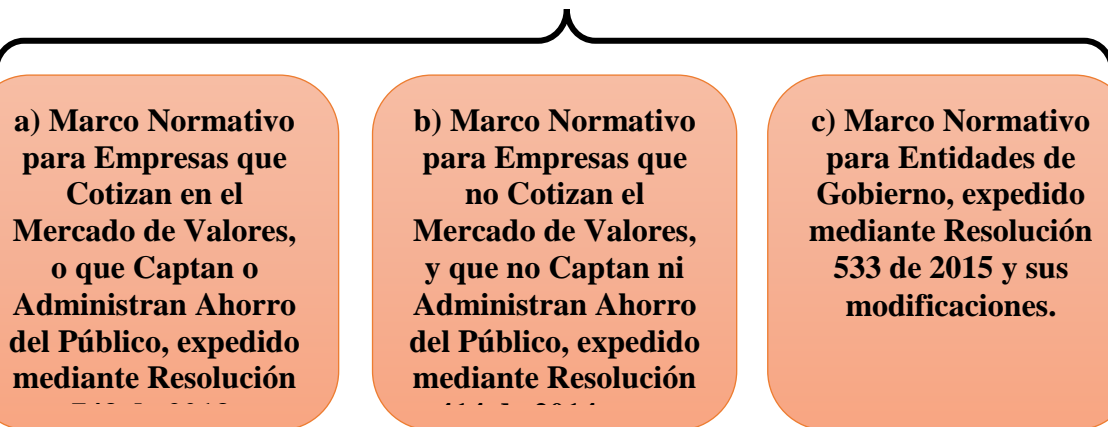
El numeral 12) del artículo 2 del Decreto 188 de 2004 señala al Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) como el responsable de “*Fijar las políticas generales en materia de Control Interno...*”.

Para establecer, documentar, implementar y mantener un Sistema de Control Interno en las entidades y agentes obligados conforme el artículo 5 de la Ley 87, se adopta, el 20 de mayo de 2005, mediante el Decreto 1599, el Modelo Estándar de Control Interno que luego fue actualizado en 2014 a través del Decreto 943 con el fin de “*permitir su mayor entendimiento y facilitar su implementación y fortalecimiento continuo*”.

El procedimiento de control interno contable y la obligación de reportar a la CGN el informe anual de evaluación con corte a 31 de diciembre, fueron reglamentados en 2008 mediante la Resolución 357, la cual se establece con el objetivo de implementar y evaluar la efectividad de las acciones mínimas de control que deben implementar los responsables de la información financiera, económica, social y ambiental en las entidades contables públicas, para garantizar razonablemente la producción de información contable confiable, relevante y comprensible. El artículo 3 de dicha Resolución señala, en concordancia con la Ley 87, que los responsables de evaluar la implementación y efectividad del control interno contable son los jefes de control interno, auditores o quienes hagan sus veces.

En 2016, dos situaciones hicieron necesaria la actualización del Procedimiento de Evaluación del control interno contable:

**1)** En 2009 se expidió la Ley 1314 para regular los principios y normas de contabilidad e información financiera de las personas jurídicas y naturales, obligadas a llevar contabilidad. Esta Ley le define al país la necesidad de avanzar hacia la adopción de las normas internacionales de contabilidad. En esa dirección, la Contaduría General de la Nación, en el marco de sus competencias constitucionales y legales definió los siguientes marcos normativos de contabilidad para las entidades que conforman el sector público colombiano:



**2)** La actualización de la implementación del Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI-2014.

Es así como el 5 de mayo de 2016, se incorpora, mediante la Resolución 193, en los Procedimientos Transversales del Régimen de Contabilidad Pública, el Procedimiento para la evaluación del control interno contable, *“con el fin de medir la efectividad de las acciones mínimas de control que deben realizar los responsables de la información financiera de las entidades públicas y garantizar, razonablemente, la producción de la información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel, definidas en el marco conceptual del marco normativo que le sea aplicables a la entidad, de acuerdo con lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública. El procedimiento para la evaluación del control interno contable quedará como se indica en el anexo”* de la Resolución mencionada.

Por lo anterior, al corte de diciembre de 2016, y sobre la base de lo dispuesto en la Resolución 706 de 2016, modificada parcialmente por la Resolución 43 de 2017, las entidades supeditadas a las Resoluciones 037 de 2017 y 414 de 2014, exceptuando las entidades que se acogieron a lo dispuesto en la Resolución 663 de 2015, aplicarán lo dispuesto en el anexo de la Resolución 193 de 2016. Mientras que las entidades de Gobierno, sujetas a la Resolución 533 de 2015, las entidades que se acogieron a la Resolución 663 y las que están actualmente en liquidación, aplicarán la evaluación del control interno contable según lo establecido en la Resolución 357 de 2008. Esto quiere decir que, para este segundo grupo de entidades, la evaluación será igual a la de los años anteriores.

Resolución 357 de 2008.  
Categoría Control Interno  
Contable

- Entidades de la Resolución 533 de 2015
- Entidades de la Resolución 663 de 2015.

Resolución 193 de 2016.  
Categoría Evaluación  
Control Interno Contable

- Entidades de la Resolución 037 de 2017.
- Entidades de la Resolución 414 de 2014, excepto las que se acogieron a la Resolución 663 de 2015.

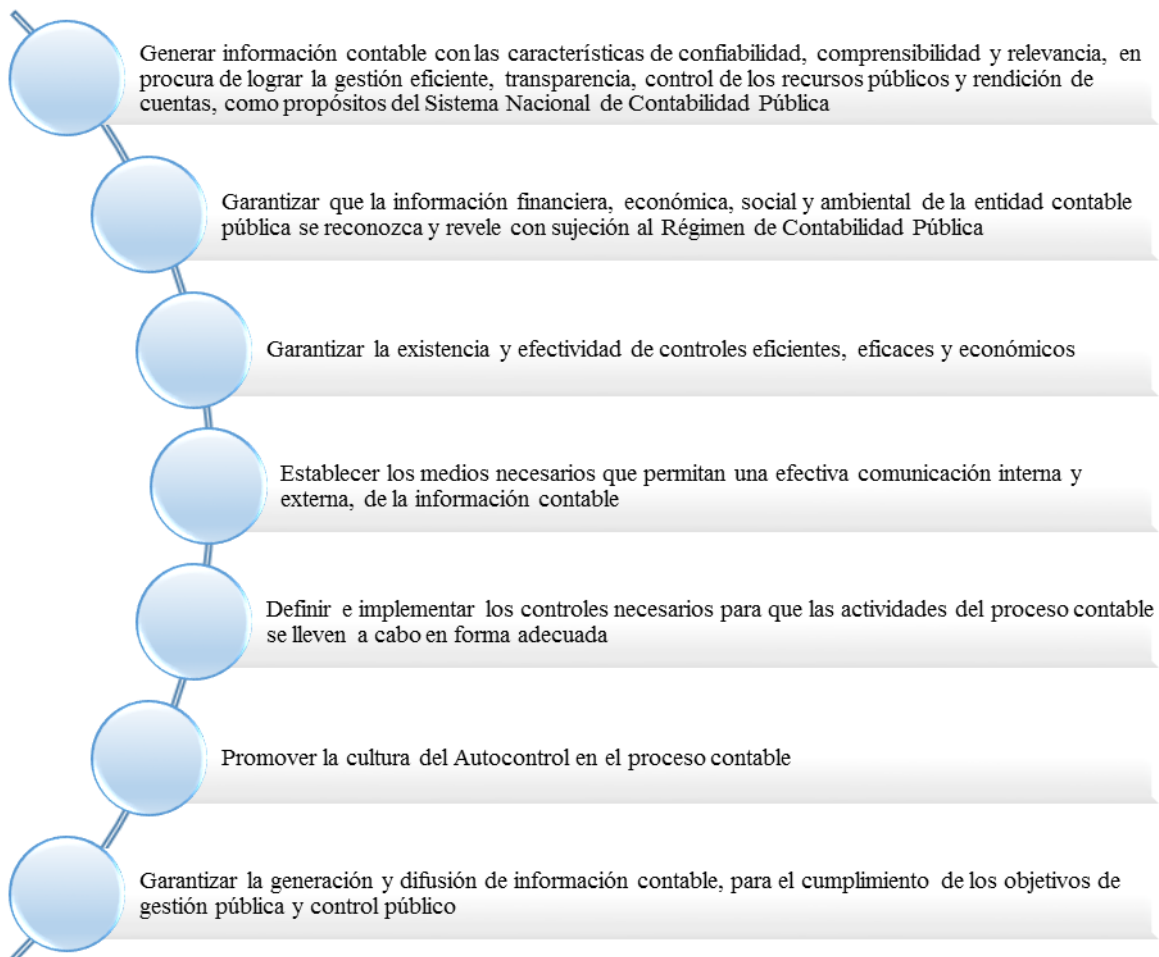
## 5.3. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 357 DE 2008

### 5.3.1. MARCO CONCEPTUAL

#### 5.3.1.1. Definición

El control interno contable, es el proceso que adelantan las entidades y organismos públicos con el fin de lograr la existencia y efectividad de los procedimientos de control y verificación de las actividades propias del proceso contable, capaces de garantizar razonablemente que la información financiera, económica, social y ambiental cumpla con las características de confiabilidad, relevancia y comprensibilidad; la responsabilidad de aplicar este proceso, es del representante legal o máximo directivo de la entidad contable pública, así como de los directivos de primer nivel responsables de las áreas contables.

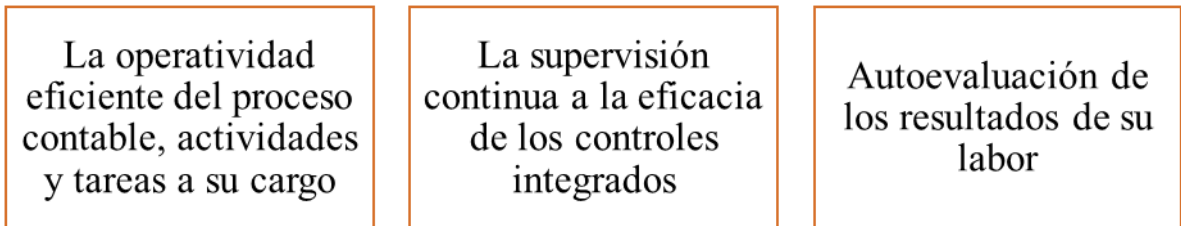
#### 5.3.1.2. Objetivos del control interno contable



### 5.3.1.3. Evaluación del control interno contable

Es la medición o valoración realizada al control interno en el proceso contable de una entidad pública, con el propósito de determinar el nivel de confianza que se le puede otorgar, con base en la calidad de su información contable y la eficacia, eficiencia y economía de sus actividades de control para prevenir y neutralizar el riesgo inherente a la gestión contable.

Los servidores públicos de las diferentes áreas en el desarrollo de su labor generan hechos, transacciones y operaciones económicas, en ejercicio de la autoevaluación como fundamento de control deben responder en lo posible por:



La evaluación del control interno contable en las entidades públicas corresponde al Jefe de la Oficina de Control Interno o quien haga sus veces, de manera que se garantice la independencia y objetividad de los resultados en beneficio de la toma de decisiones.

### 5.3.1.4. Riesgos de Índole Contable

Son eventos internos y externos, que tienen la probabilidad de ocurrencia y por lo tanto de afectar o impedir la presentación de información contable con las características de calidad, es decir, confiable, relevante y comprensible; una vez identificados estos riesgos, se deben implementar acciones o mecanismos para prevenir y minimizar el impacto de la ocurrencia de eventos que pongan en riesgo la adecuada ejecución de actividades propias del proceso contable, tales como el incumplimiento de las disposiciones del Régimen de Contabilidad Pública o la posibilidad de excluir del proceso contable hechos económicos, financieros, sociales y ambientales relevantes.

### 5.3.1.5. Etapas del Proceso Contable

#### 5.3.1.5.1. Etapa de Reconocimiento

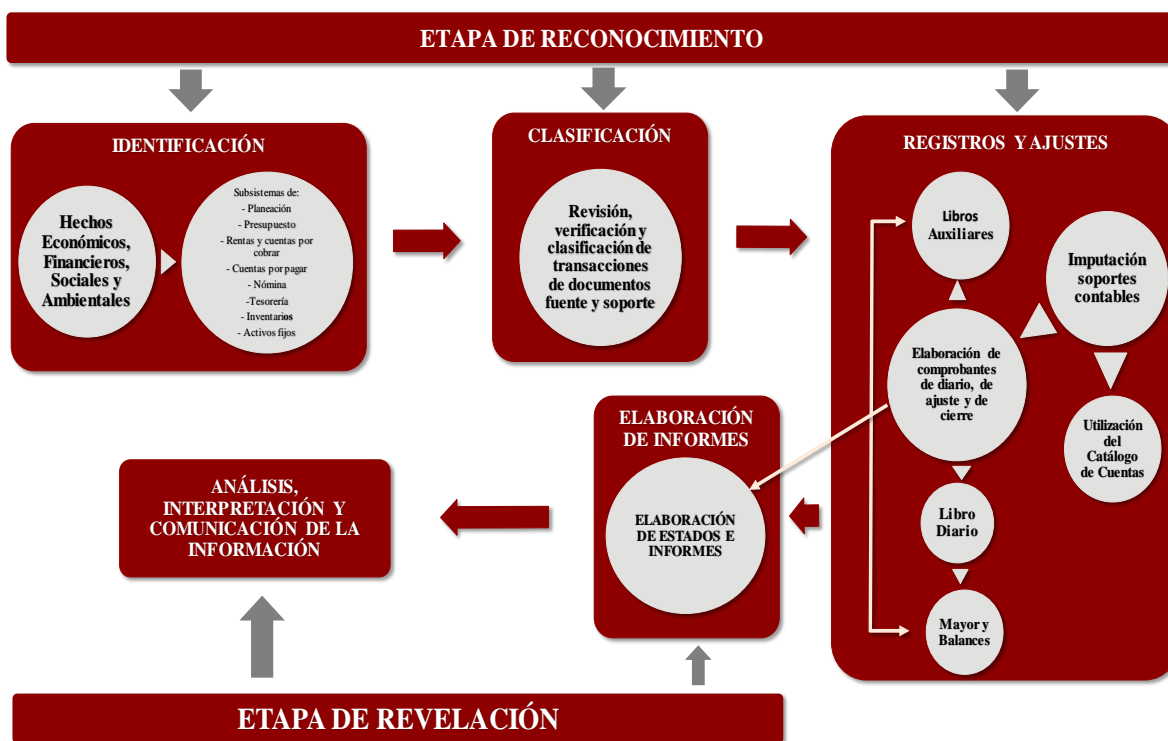
En esta etapa se capturan los datos de la realidad económica y jurídica, se analizan desde la óptica del origen y la aplicación de recursos y se incorporan a la estructura sistemática de clasificación cronológica y conceptual de la contabilidad. Para ello, se adelantan procesos de medición, que consisten en la tasación de las magnitudes físicas o monetarias de los recursos. Esta etapa incluye el reconocimiento inicial de las transacciones, hechos u operaciones, así

como las posteriores actualizaciones de valor y se materializa con la ejecución de las actividades de identificación, clasificación y registro y ajustes de los hechos contables.

### 5.3.1.5.2. Etapa de Revelación

Etapa que representa la situación, los resultados de la actividad y la capacidad de prestación de servicios o generación de flujos de recursos, en estados, informes y reportes contables confiables, relevantes y comprensibles. Para garantizar estas características de los estados, informes y reportes contables, la revelación implica presentar los criterios o pautas particulares seguidas en la etapa previa de reconocimiento, así como la manifestación de la información necesaria para la comprensión, análisis, interpretación y comunicación de la información de la realidad que razonablemente representa la información de entidades contables públicas individuales agregadas y consolidadas.

Gráfico 5.1 Etapas del proceso contable

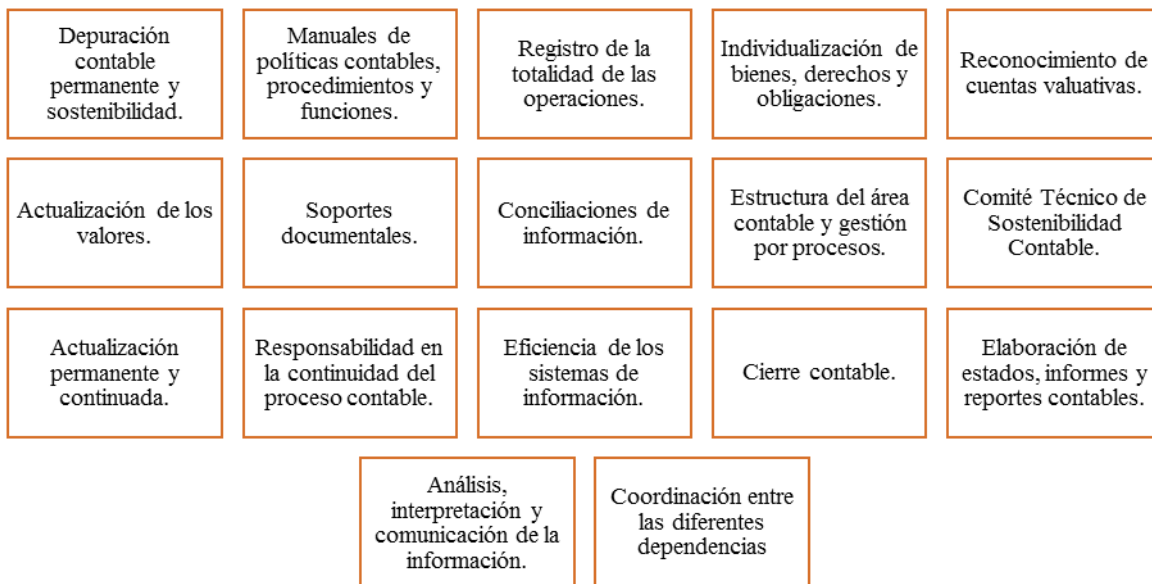


Fuente: Contaduría General de la Nación

### 5.3.1.5.3. Otros Elementos de Control

Las entidades contables públicas deben observar, entre otros, los siguientes elementos de control:





### 5.3.1.6. METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO CONTABLE

El informe anual de evaluación del control interno contable con corte a 31 de diciembre de cada periodo contable, preparado siguiendo los lineamientos de la Resolución 357 de 2008 se presenta y reporta a la CGN mediante diligenciamiento del formulario CGN2007\_CONTROL\_INTERNO\_CONTABLE contentivo de las valoraciones cuantitativas y cualitativas:

#### 5.3.1.6.1. Valoración Cuantitativa

Tiene como objetivo principal calificar el grado de implementación y efectividad de los controles asociados al proceso contable, así como de otros elementos de control contenidos en el Formulario de Evaluación. Consta de 62 preguntas y debe complementarse con la interpretación cualitativa en la columna de observaciones.

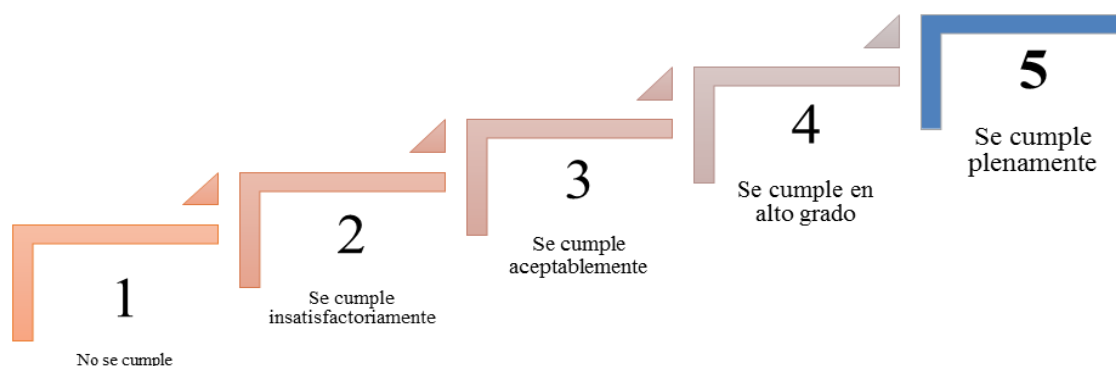
#### 5.3.1.6.2. Valoración Cualitativa

Su propósito es analizar y describir de forma breve los resultados obtenidos en la valoración cuantitativa, en cuanto a las principales fortalezas y debilidades del control interno contable

Esta valoración junto a las recomendaciones realizadas por el jefe de Control Interno o quien haga sus veces servirán para mejorar el proceso contable de la entidad.

### 5.3.1.6.3. Matriz de Calificación

El Procedimiento de control interno contable, adoptado en la Resolución 357 de 2008, establece cuatro rangos de interpretación de la calificación o resultados obtenidos en la evaluación de control interno contable, efectuada por los jefes de control interno. La calificación asignada a cada una de las preguntas oscila en los rangos de 1 a 5, de acuerdo con la valoración establecida y que se puede apreciar a continuación, valores que corresponden al grado de cumplimiento de cada criterio o acción de control, para cada etapa del proceso, y la interpretación de los resultados obtenidos corresponde al rango donde se encuentre la calificación como también se presenta gráficamente a continuación:



Fuente: Contaduría General de la Nación



Fuente: Contaduría General de la Nación

### 5.3.1.6.4. Información Tabulada

El presente informe consolidado se preparó teniendo como base y soporte las calificaciones enviadas y debidamente certificadas por los gerentes públicos y los responsables de las áreas de control interno de las entidades contables públicas, con corte a 31 de diciembre de 2016 transmitidas a través del CHIP en el formulario CGN2007\_CONTROL\_INTERNO\_CONTABLE, que fueron incorporadas en la base de datos de la Contaduría General de la Nación, clasificándolas por centro de consolidación.

Una vez realizado el proceso de revisión de los datos suministrados, se agregan y tabulan, para obtener promedios por grupos de entidades, por etapas y actividades del proceso contable.

### 5.3.2. ENTIDADES REPORTANTES

<b>CALIFICACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE GOBERNACIONES</b>							
<b>Nº</b>	<b>ENTIDAD</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	
1	Departamento del Huila	4,86	4,91	4,90	5,00	<b>5,00</b>	<b>ADECUADO</b>
2	Departamento de Antioquia	4,07	4,48	4,59	4,52	<b>4,84</b>	<b>ADECUADO</b>
3	Departamento del Quindío	3,90	4,76	4,31	4,68	<b>4,79</b>	<b>ADECUADO</b>
4	Departamento de Arauca	4,48	4,30	4,61	4,82	<b>4,77</b>	<b>ADECUADO</b>
5	Departamento del Tolima	4,64	4,64	4,66	4,68	<b>4,74</b>	<b>ADECUADO</b>
6	Departamento de Risaralda	4,03	4,04	4,34	4,43	<b>4,72</b>	<b>ADECUADO</b>
7	Departamento del Guaviare	3,94	4,05	4,10	4,49	<b>4,57</b>	<b>ADECUADO</b>
8	Departamento del Meta	4,58	4,58	4,76	4,75	<b>4,56</b>	<b>ADECUADO</b>
9	Departamento de Nariño	4,79	4,79	4,75	4,92	<b>4,54</b>	<b>ADECUADO</b>
10	Departamento del Valle del Cauca	4,25	4,36	4,14	4,31	<b>4,46</b>	<b>ADECUADO</b>
11	Departamento del Cauca	3,99	3,47		4,09	<b>4,44</b>	<b>ADECUADO</b>
12	Departamento del Cesar	4,03	3,78	4,24	4,47	<b>4,42</b>	<b>ADECUADO</b>
13	Departamento del Magdalena	3,96	3,97	4,06	4,42	<b>4,42</b>	<b>ADECUADO</b>
14	Departamento de la Guajira	3,30	3,60	3,70	3,79	<b>4,38</b>	<b>ADECUADO</b>
15	Departamento del Caquetá	4,18	3,99	3,99	4,38	<b>4,38</b>	<b>ADECUADO</b>
16	Departamento del Amazonas	4,34	4,37	4,63	4,66	<b>4,35</b>	<b>ADECUADO</b>
17	Departamento del Vaupés	3,92		2,86	2,92	<b>4,32</b>	<b>ADECUADO</b>
18	Departamento de Casanare	3,54	4,07	4,12	4,04	<b>4,30</b>	<b>ADECUADO</b>
19	Departamento de Córdoba	4,77	4,84	4,76	4,32	<b>4,25</b>	<b>ADECUADO</b>
20	Departamento del Norte de Santander	4,79	4,71	4,78	4,43	<b>4,22</b>	<b>ADECUADO</b>
21	Departamento de Cundinamarca	4,28	4,13	4,20	4,20	<b>4,20</b>	<b>ADECUADO</b>
22	Departamento de Santander	3,80	3,85	4,16	4,23	<b>4,20</b>	<b>ADECUADO</b>
23	Departamento del Putumayo	3,82	3,95	4,09	3,95	<b>4,20</b>	<b>ADECUADO</b>
24	Departamento de Caldas	3,94	3,88	3,97	4,25	<b>4,12</b>	<b>ADECUADO</b>
25	Departamento de Sucre	3,69	3,86	4,02	4,08	<b>4,06</b>	<b>ADECUADO</b>
26	Departamento de Boyacá	4,25	4,30	3,85	4,14	<b>4,04</b>	<b>ADECUADO</b>
27	Departamento del Guainía	4,03	3,43	3,91	4,02	<b>4,02</b>	<b>ADECUADO</b>
28	Departamento del Atlántico	4,16	4,00	3,90	3,92	<b>3,96</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
29	Departamento de Bolívar	3,93	3,92	4,00	3,73	<b>3,85</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
30	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	2,85	3,81	3,74	3,48	<b>3,73</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
31	Departamento del Chocó	3,89	3,83	3,83	3,73	<b>3,70</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
32	Departamento del Vichada	4,43	4,43	4,06	3,15	<b>3,38</b>	<b>SATISFACTORIO</b>

**CALIFICACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE  
CAPITALES**

<b>Nº</b>	<b>ENTIDAD</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	
1	San Juan de Pasto	4,50	4,69	4,97	4,99	<b>4,87</b>	<b>ADECUADO</b>
2	Manizales	4,63	4,49	4,48	4,79	<b>4,85</b>	<b>ADECUADO</b>
3	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	4,64	4,63	4,75	4,78	<b>4,80</b>	<b>ADECUADO</b>
4	Sincelejo	4,16	4,51	4,63	4,52	<b>4,74</b>	<b>ADECUADO</b>
5	Medellín	4,94	4,91	4,91	4,67	<b>4,67</b>	<b>ADECUADO</b>
6	Tunja	4,24	4,32	4,38	4,36	<b>4,62</b>	<b>ADECUADO</b>
7	Yopal	4,46	4,54	3,86	4,51	<b>4,52</b>	<b>ADECUADO</b>
8	Quibdó	3,88	4,29	4,56	4,57	<b>4,46</b>	<b>ADECUADO</b>
9	San José de Cúcuta	4,21	3,80	3,88	4,24	<b>4,45</b>	<b>ADECUADO</b>
10	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	4,22	4,72	3,96	4,28	<b>4,42</b>	<b>ADECUADO</b>
11	San José del Guaviare	3,19	3,99	4,31	4,42	<b>4,40</b>	<b>ADECUADO</b>
12	Pereira	4,52	4,23	4,72	4,52	<b>4,37</b>	<b>ADECUADO</b>
13	Florencia - Caquetá	3,79	3,94	4,64	4,42	<b>4,32</b>	<b>ADECUADO</b>
14	Bogotá D.C.	3,99	4,60	4,59	4,52	<b>4,31</b>	<b>ADECUADO</b>
15	Neiva	3,77	3,97	4,10	4,21	<b>4,31</b>	<b>ADECUADO</b>
16	Valledupar	4,07	3,63	4,24	4,21	<b>4,22</b>	<b>ADECUADO</b>
17	Santiago de Cali	4,27	4,42	4,66	4,28	<b>4,19</b>	<b>ADECUADO</b>
18	Armenia	4,35	4,23	4,00	4,56	<b>3,97</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
19	Mitú	3,94	4,55	4,63	4,11	<b>3,97</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
20	Bucaramanga	4,01	4,00	4,19	4,00	<b>3,93</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
21	Ibagué	3,90	3,99	3,95	3,91	<b>3,93</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
22	Villavicencio	4,03	3,96	4,04	3,88	<b>3,91</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
23	Arauca	4,41	4,34	4,31	3,90	<b>3,88</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
24	Puerto Carreño	3,49	3,87	4,09	4,09	<b>3,84</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
25	Montería	3,78	4,17	3,79	3,94	<b>3,79</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
26	San Miguel de Mocoa	3,85	3,91	4,02	3,74	<b>3,72</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
27	Puerto Inírida	4,60	4,42	4,09	3,48	<b>3,69</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
28	Popayán	3,82	3,89	3,79	4,34	<b>3,68</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
29	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	3,64	3,81	3,76	3,81	<b>3,59</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
30	Leticia	3,29	3,14	3,48	3,52	<b>3,05</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
31	Riohacha	4,02	3,37	3,71	3,22	<b>3,01</b>	<b>SATISFACTORIO</b>

## SANTANDER

Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016
<b>ADMINISTRACIÓN CENTRAL</b>						
1	San Gil	4,48	4,49	4,39	4,93	<b>4,89</b> ADECUADO
2	Confines	4,40	4,34	4,33	4,35	<b>4,87</b> ADECUADO
3	Valle de San José	4,64	4,66	4,66	4,56	<b>4,85</b> ADECUADO
4	Molagavita	4,66	4,80	4,80	4,74	<b>4,84</b> ADECUADO
5	Guapotá	4,76	4,84	4,84	4,80	<b>4,83</b> ADECUADO
6	Jordán	4,70	4,77	4,77	4,80	<b>4,82</b> ADECUADO
7	Puente Nacional	4,20	4,38	4,32	4,38	<b>4,82</b> ADECUADO
8	Gámbita	3,75	3,47	4,67	4,67	<b>4,79</b> ADECUADO
9	Girón	3,96	4,62	4,70	4,70	<b>4,79</b> ADECUADO
10	Concepción - Santander	4,20	4,23	4,74	4,73	<b>4,75</b> ADECUADO
11	Barichara	4,50	4,54	4,54	4,54	<b>4,73</b> ADECUADO
12	San José de Miranda	4,72	4,78	4,75	3,36	<b>4,70</b> ADECUADO
13	Enciso	4,40	4,64	4,64	4,64	<b>4,69</b> ADECUADO
14	Aratocha	3,87	3,87	3,99	4,66	<b>4,66</b> ADECUADO
15	Cabrera - Santander	4,00	3,99	4,76	4,72	<b>4,66</b> ADECUADO
16	San Joaquín	4,40	4,47	4,38	4,66	<b>4,66</b> ADECUADO
17	Sucre - Santander	4,41	4,44	4,46	4,66	<b>4,66</b> ADECUADO
18	La Paz - Santander		4,53	4,53	4,54	<b>4,60</b> ADECUADO
19	Güepsa	4,29	4,27	4,58	4,58	<b>4,58</b> ADECUADO
20	Los Santos	4,56	4,46	4,54	4,54	<b>4,58</b> ADECUADO
21	Páramo	4,64	4,48	4,57	4,57	<b>4,58</b> ADECUADO
22	Santa Helena de Opón	4,28	4,44		4,41	<b>4,56</b> ADECUADO
23	Guaca	4,11	3,89	4,64	4,54	<b>4,55</b> ADECUADO
24	Ocamonte	3,41	3,97	4,55	4,55	<b>4,55</b> ADECUADO
25	Barbosa - Santander	3,59	3,06	3,54	3,84	<b>4,54</b> ADECUADO
26	Curití	4,76	4,84	4,84	4,88	<b>4,54</b> ADECUADO
27	El Guacamayo	3,74	3,94	4,01	4,14	<b>4,54</b> ADECUADO
28	Jesús María	4,24	4,20	4,22	4,22	<b>4,54</b> ADECUADO
29	Villanueva - Santander	4,42	4,42	4,01	4,12	<b>4,54</b> ADECUADO
30	Charalá		4,56		4,59	<b>4,52</b> ADECUADO
31	San Andrés - Santander	4,04	4,45		4,51	<b>4,51</b> ADECUADO
32	Socorro	4,39	4,47	4,50	4,55	<b>4,51</b> ADECUADO
33	Cerrito	3,93	4,27	4,27	4,02	<b>4,50</b> ADECUADO
34	Chipatá	4,21	4,25	4,58	4,57	<b>4,50</b> ADECUADO
35	El Peñón - Santander	3,60	3,79	4,39	4,60	<b>4,47</b> ADECUADO
36	Floridablanca	3,73	4,00	4,45	4,48	<b>4,47</b> ADECUADO
37	Pinchote	4,19	4,23	4,21	4,21	<b>4,45</b> ADECUADO
38	Florián	4,02	4,28	4,34	4,34	<b>4,44</b> ADECUADO
39	Simacota	3,70	3,69	3,69	4,41	<b>4,43</b> ADECUADO
40	Guadalupe - Santander		4,09	4,29	4,39	<b>4,40</b> ADECUADO
41	Aguada - Santander	4,23	4,23	4,23	4,21	<b>4,39</b> ADECUADO
42	Capitanejo	4,70	4,66	4,71	4,43	<b>4,39</b> ADECUADO
43	Hato	4,27	4,33	4,37	4,37	<b>4,37</b> ADECUADO
44	Tona	4,24	4,23	4,28	4,37	<b>4,37</b> ADECUADO
45	Cimitarra	4,18	4,16	4,24	4,24	<b>4,34</b> ADECUADO
46	Coromoro	4,24	4,30	4,31	4,26	<b>4,34</b> ADECUADO
47	Mogotes	3,98	3,98	4,01	3,97	<b>4,34</b> ADECUADO
48	San Miguel - Santander	3,76	4,24	4,25	4,27	<b>4,34</b> ADECUADO
49	Betulia - Santander	4,61	4,55	4,39	4,26	<b>4,33</b> ADECUADO
50	Piedecuesta	3,95	4,20	4,11	4,34	<b>4,32</b> ADECUADO

<b>SANTANDER</b>							
<b>Nº</b>	<b>ENTIDAD</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	
<b>ADMINISTRACIÓN CENTRAL</b>							
51	San Benito	4,00	4,05	3,99	4,29	<b>4,30</b>	<b>ADECUADO</b>
52	Encino	4,61	4,24	4,29	4,29	<b>4,29</b>	<b>ADECUADO</b>
53	Galán	3,69	3,69	3,69	4,06	<b>4,26</b>	<b>ADECUADO</b>
54	Palmar	4,18	4,28	4,30	4,26	<b>4,26</b>	<b>ADECUADO</b>
55	Palmas del Socorro	4,01	3,90	3,75	4,60	<b>4,25</b>	<b>ADECUADO</b>
56	Vélez		3,72	4,08	4,26	<b>4,24</b>	<b>ADECUADO</b>
57	La Belleza	4,18	4,38	4,42	4,49	<b>4,22</b>	<b>ADECUADO</b>
58	Landázuri	4,92	4,95	4,67	4,73	<b>4,16</b>	<b>ADECUADO</b>
59	Rionegro - Santander	4,20	4,24		3,76	<b>4,16</b>	<b>ADECUADO</b>
60	Contratación	4,02	4,30	4,35	4,38	<b>4,15</b>	<b>ADECUADO</b>
61	Oiba	3,94	4,12	3,93	4,10	<b>4,12</b>	<b>ADECUADO</b>
62	Suratá	3,89	4,09	4,09	3,93	<b>4,11</b>	<b>ADECUADO</b>
63	Suaita	4,09	4,06	4,04	3,92	<b>4,10</b>	<b>ADECUADO</b>
64	Albania - Santander	4,22	4,36	4,09	4,09	<b>4,09</b>	<b>ADECUADO</b>
65	Macaravita	4,92	3,99	3,72	3,98	<b>4,09</b>	<b>ADECUADO</b>
66	Sabana de Torres	4,22	3,91	4,35	3,97	<b>4,02</b>	<b>ADECUADO</b>
67	Carcasí	4,33	4,58	4,58	4,58	<b>4,00</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
68	Guavatá	4,01	4,02	4,83	4,41	<b>4,00</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
69	Bolívar - Santander	4,23	4,23	4,26	4,01	<b>3,99</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
70	Chima - Santander	3,32	3,45	3,51	4,07	<b>3,99</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
71	San Vicente de Chucurí	3,66	3,61	3,55	3,78	<b>3,97</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
72	El Carmen de Chucurí	3,53		3,99	3,99	<b>3,95</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
73	Barrancabermeja	3,56	3,51	3,66	3,66	<b>3,94</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
74	Zapatoca				3,78	<b>3,94</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
75	Málaga	3,95	3,95	4,36	4,36	<b>3,92</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
76	Lebrija	4,47	4,89	4,36	3,80	<b>3,91</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
77	Santa Bárbara - Santander	3,68	3,67	3,93	3,97	<b>3,87</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
78	California		4,02	3,83	4,11	<b>3,86</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
79	Vetas	3,81	4,13		3,81	<b>3,86</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
80	Puerto Wilches	3,09	3,31	3,52	3,58	<b>3,85</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
81	Matanza	3,23	3,44	3,79	3,84	<b>3,82</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
82	Puerto Parra	3,27	2,87	4,37	3,96	<b>3,81</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
83	Charta	3,92	3,91	3,94	4,03	<b>3,80</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
84	Onzaga	3,36	4,32	4,35	4,56	<b>3,66</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
85	Cepitá	3,48	4,27		4,04	<b>3,64</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
86	El Playón	3,73	4,03	3,74	3,36	<b>3,44</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
<b>ENTIDADES FINANCIERAS</b>							
1	Instituto de Vivienda Municipal de Bucaramanga	4,96	4,96	4,96	4,96	<b>4,99</b>	<b>ADECUADO</b>
2	Empresa de Desarrollo Urbano de Barrancabermeja	4,72	4,63	4,66		<b>4,26</b>	<b>ADECUADO</b>
<b>ENTES AUTÓNOMOS</b>							
1	Universidad Industrial de Santander	4,93	4,89	4,89	4,80	<b>4,86</b>	<b>ADECUADO</b>
<b>ENTES DESCENTRALIZADOS</b>							
1	Unidades Tecnológicas de Santander	4,68	4,63	4,51	4,75	<b>4,91</b>	<b>ADECUADO</b>
2	Instituto para la Recreación y el Deporte de Floridablanca		2,98			<b>4,88</b>	<b>ADECUADO</b>
3	Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Bucaramanga	4,72	4,83	4,87	4,83	<b>4,82</b>	<b>ADECUADO</b>
4	Dirección de Tránsito de Bucaramanga		4,82	4,83	4,85	<b>4,79</b>	<b>ADECUADO</b>
5	Instituto Departamental de Recreación y Deportes	4,81	4,89	4,80	4,83	<b>4,76</b>	<b>ADECUADO</b>

## SANTANDER

SANTANDER							
Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016	
ENTES DESCENTRALIZADOS							
6	Inspección de Tránsito y Transporte de Barrancabermeja	4,85	4,81	4,67	4,73	<b>4,73</b>	<b>ADECUADO</b>
7	Instituto Universitario de la Paz	4,08	4,08	4,80	4,29	<b>4,73</b>	<b>ADECUADO</b>
8	Instituto para el Fomento del Deporte de Barrancabermeja	4,44	4,67	4,56	4,54	<b>4,71</b>	<b>ADECUADO</b>
9	Instituto de la Juventud, el Deporte y la Recreación de Bucaramanga	4,07	4,69	4,69	4,69	<b>4,69</b>	<b>ADECUADO</b>
10	Instituto de Salud de Bucaramanga	4,56	4,46	4,82	4,76	<b>4,64</b>	<b>ADECUADO</b>
11	Bomberos de Bucaramanga	4,72	4,73	4,98	4,85	<b>4,61</b>	<b>ADECUADO</b>
12	Escuela de Capacitación Municipal Floridablanca		4,20	4,37	4,33	<b>4,56</b>	<b>ADECUADO</b>
13	Instituto de Cultura, Turismo y Recreación - Socorro	3,31	3,45	3,49	3,30	<b>4,56</b>	<b>ADECUADO</b>
14	Instituto de Deportes y Recreación de San Gil	3,00		3,00	3,00	<b>4,50</b>	<b>ADECUADO</b>
15	Instituto Municipal de Deporte, Cultura, Recreación y Turismo de Sabana de Torres			4,53	4,43	<b>4,41</b>	<b>ADECUADO</b>
16	Tribunal de Ética Médica de Santander		4,23	4,29	4,34	<b>4,32</b>	<b>ADECUADO</b>
17	Instituto de Cultura y Turismo de San Gil	4,02	4,00	4,02	4,02	<b>4,27</b>	<b>ADECUADO</b>
18	Instituto de Tránsito y Transporte de Charalá	4,00	4,03	4,00	4,00	<b>4,06</b>	<b>ADECUADO</b>
19	Banco Inmobiliario de Floridablanca		4,00	4,00	4,00	<b>4,00</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
20	Casa de la Cultura Piedra del Sol - Floridablanca		3,56	4,57	3,90	<b>3,99</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
21	Dirección de Tránsito y Transporte de Barbosa	3,61	3,61	3,60	3,86	<b>3,87</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
22	Instituto Municipal para la Educación Física, Recreación y Deportes de San Vicente de Chucurí				3,78	<b>3,85</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
23	Dirección de Tránsito y Transporte - Floridablanca	4,95	4,09	4,05	3,83	<b>3,78</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
24	Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial Bucaramanga	4,25	3,89	3,86	3,39	<b>3,35</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
HOSPITALES							
1	I.P.S. Centro de Salud de Encino	4,11	4,34	4,36	4,57	<b>4,73</b>	<b>ADECUADO</b>
2	Centro de Salud Santo Domingo Savio	3,19	4,03	3,74	4,15	<b>4,69</b>	<b>ADECUADO</b>
3	I.P.S. Centro de Salud - Carmen de Chucurí		4,63		4,17	<b>4,51</b>	<b>ADECUADO</b>
4	I.P.S. Centro de Salud La Paz			4,42	4,44	<b>4,46</b>	<b>ADECUADO</b>
5	I.P.S. Centro de Salud de Cabrera	4,00	4,00	4,00	4,29	<b>4,42</b>	<b>ADECUADO</b>
6	I.P.S. Centro de Salud Santa Helena de Opón	4,11	3,86	4,08	4,00	<b>4,41</b>	<b>ADECUADO</b>
7	I.P.S. Centro de Salud de Coromoro	4,31	4,36	4,38	4,36	<b>4,38</b>	<b>ADECUADO</b>
8	I.P.S. Centro de Salud los Santos - Santander	4,43	3,68	3,84	3,84	<b>4,33</b>	<b>ADECUADO</b>
9	I.P.S. Centro de Salud de Sucre Santander	4,85	4,92	4,74	4,94	<b>4,29</b>	<b>ADECUADO</b>
10	I.P.S. Centro de Salud San Antonio - Cerrito	4,17	4,45	4,15	4,15	<b>4,15</b>	<b>ADECUADO</b>
11	Hospital San Roque - Chima	3,93	3,94	3,94	4,19	<b>4,13</b>	<b>ADECUADO</b>
12	Hospital San Antonio - Rionegro	3,83	4,03		4,03	<b>4,10</b>	<b>ADECUADO</b>
13	I.P.S. Centro de Salud Santa Bárbara - Santander	4,16	4,80	4,01	4,01	<b>4,06</b>	<b>ADECUADO</b>
14	Hospital Integrado de Sabana de Torres - Santander	3,61	4,12	3,93	4,05	<b>4,05</b>	<b>ADECUADO</b>
15	I.P.S. Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen - Vetas	3,90	3,98	4,00	4,00	<b>4,05</b>	<b>ADECUADO</b>
16	I.P.S. Centro de Salud de Puerto Parra	3,83	3,91	3,66	4,01	<b>4,04</b>	<b>ADECUADO</b>
17	I.P.S. Centro de Salud - Macaravita	4,86	4,73	4,04	4,05	<b>4,00</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
18	U.A.E. I.P.S Centro de Salud San José de Guavatá	4,37	4,21	4,31	3,91	<b>3,91</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
19	Institución Prestadora de Servicios de Salud Arístides Fernández Isabella del Municipio de Cepitá	4,63	4,75		4,56	<b>3,87</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
20	I.P.S. Centro de Salud San Cayetano del Municipio de Confines - Santander	4,60	3,63	3,77	3,82	<b>3,82</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
21	I.P.S. Centro de Salud San Antonio California - Santander	3,75	3,82	3,69	3,58	<b>3,80</b>	<b>SATISFACTORIO</b>

<b>SANTANDER</b>							
<b>Nº</b>	<b>ENTIDAD</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	
<b>HOSPITALES</b>							
22	I.P.S. Centro de Salud Ucatá - Charta Santander	3,77	3,83	3,76	3,73	<b>3,75</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
23	I.P.S. Centro de Salud Divino Niño Jesús de Chipatá	4,64	4,61	4,62	3,78	<b>3,48</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
<b>ENTIDADES DE SEGURIDAD SOCIAL</b>							
1	Caja de Previsión Social de la Universidad Industrial de Santander - en liquidación	4,93	5,00	4,25	4,43	<b>4,34</b>	<b>ADECUADO</b>
<b>EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO</b>							
1	E.S.E. Hospital Universitario de Santander	4,75	4,77	4,81	4,86	<b>4,89</b>	<b>ADECUADO</b>
2	E.S.E. Hospital Local de Piedecuesta	4,97	4,86	5,00	4,47	<b>4,88</b>	<b>ADECUADO</b>
3	E.S.E. Hospital Psiquiátrico San Camilo de Bucaramanga	4,80	4,92	4,89	4,87	<b>4,84</b>	<b>ADECUADO</b>
4	E.S.E. Hospital San Rafael de Matanza	3,87	4,83	4,76	4,76	<b>4,84</b>	<b>ADECUADO</b>
5	E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Cimitarra	4,53	4,68	4,82	4,80	<b>4,82</b>	<b>ADECUADO</b>
6	E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Barichara	4,61	4,61	4,71	4,70	<b>4,78</b>	<b>ADECUADO</b>
7	E.S.E. Hospital San Rafael - Oiba	3,67	4,37	4,64	4,64	<b>4,68</b>	<b>ADECUADO</b>
8	Hospital San José - San Andrés	4,66	4,66	4,62	4,66	<b>4,68</b>	<b>ADECUADO</b>
9	E.S.E. Hospital San Bartolomé - Capitanejo	4,73	4,73	4,72	4,54	<b>4,67</b>	<b>ADECUADO</b>
10	E.S.E. Hospital Integrado San Joaquín	4,67	4,66	4,62	4,66	<b>4,66</b>	<b>ADECUADO</b>
11	E.S.E. Centro de Salud Municipio del Páramo - Santander	4,63	4,37	4,37	4,37	<b>4,65</b>	<b>ADECUADO</b>
12	E.S.E. Hospital San José	4,66	4,65	4,62	4,65	<b>4,65</b>	<b>ADECUADO</b>
13	E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Guadalupe	4,01	4,27	4,33	4,36	<b>4,63</b>	<b>ADECUADO</b>
14	E.S.E. Hospital Nuestra Señora de los Remedios	4,56	4,47	4,73	4,56	<b>4,60</b>	<b>ADECUADO</b>
15	E.S.E. Hospital Regional del Magdalena Medio	4,44	4,58	4,30	4,24	<b>4,60</b>	<b>ADECUADO</b>
16	E.S.E. Blanca Alicia Hernández - Albania	4,24	4,53	4,35	4,36	<b>4,55</b>	<b>ADECUADO</b>
17	E.S.E. Hospital Juan Pablo II - Aratoca (Santander)	3,82	3,74	4,01	4,11	<b>4,54</b>	<b>ADECUADO</b>
18	E.S.E. Clínica Girón	4,37	4,25	4,13	4,37	<b>4,53</b>	<b>ADECUADO</b>
19	E.S.E. Hospital San Roque - Simacota	3,77	3,77	4,62	4,50	<b>4,53</b>	<b>ADECUADO</b>
20	E.S.E. Hospital Regional de San Gil	4,97	4,97	4,89	4,94	<b>4,51</b>	<b>ADECUADO</b>
21	E.S.E. de Ocamonte Santander	4,28	4,37	4,21	4,38	<b>4,50</b>	<b>ADECUADO</b>
22	E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Curití	4,07	4,07	4,10	4,28	<b>4,50</b>	<b>ADECUADO</b>
23	E.S.E. Hospital Caicedo Flórez - Suaita	4,46	4,92	4,74	4,55	<b>4,41</b>	<b>ADECUADO</b>
24	E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltrán III Nivel - Socorro Santander	3,83	3,87	4,30	4,34	<b>4,41</b>	<b>ADECUADO</b>
25	E.S.E. Hospital San Martín - La Belleza	3,46	3,74	3,84	3,84	<b>4,40</b>	<b>ADECUADO</b>
26	E.S.E. Hospital San Rafael de Concepción	4,16	4,15	4,23	4,32	<b>4,38</b>	<b>ADECUADO</b>
27	E.S.E. Centro de Salud El Peñón	3,61	3,97	4,03	4,38	<b>4,35</b>	<b>ADECUADO</b>
28	E.S.E. San Cayetano - Guapotá	4,01	3,97	3,86	4,19	<b>4,32</b>	<b>ADECUADO</b>
29	E.S.E. Hospital Local del Bolívar - Santander	4,70	4,24	4,25	4,29	<b>4,29</b>	<b>ADECUADO</b>
30	E.S.E. Hospital San Pedro Claver - Mogotes	4,61		3,73	3,79	<b>4,29</b>	<b>ADECUADO</b>
31	E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Floridablanca	3,81	3,78	4,37	4,05	<b>4,28</b>	<b>ADECUADO</b>
32	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Onzaga		3,54	4,24	4,30	<b>4,23</b>	<b>ADECUADO</b>
33	E.S.E. Hospital Regional de García Rovira	4,72	4,78	4,80	4,81	<b>4,22</b>	<b>ADECUADO</b>
34	E.S.E. Hospital Luis Carlos Galán Sarmiento - Charalá	4,63	4,93	4,93	4,89	<b>4,12</b>	<b>ADECUADO</b>
35	E.S.E. Hospital Integrado Landázuri	4,58	4,47	4,47	4,44	<b>4,08</b>	<b>ADECUADO</b>
36	E.S.E. Hospital Santa Ana	4,10	3,96	4,08	4,08	<b>4,08</b>	<b>ADECUADO</b>
37	E.S.E. Centro de Salud Juan Soleri	3,65	4,32	4,48	4,46	<b>4,07</b>	<b>ADECUADO</b>
38	E.S.E. San Antonio de Padua - Pinchote	3,90	3,94	3,93	4,21	<b>4,05</b>	<b>ADECUADO</b>
39	E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Betulia	3,92	3,98	3,92	3,92	<b>4,02</b>	<b>ADECUADO</b>
40	I.P.S. Centro de Salud Jesús de Nazareth - Enciso	3,91	3,94		3,94	<b>3,99</b>	<b>SATISFACTORIO</b>

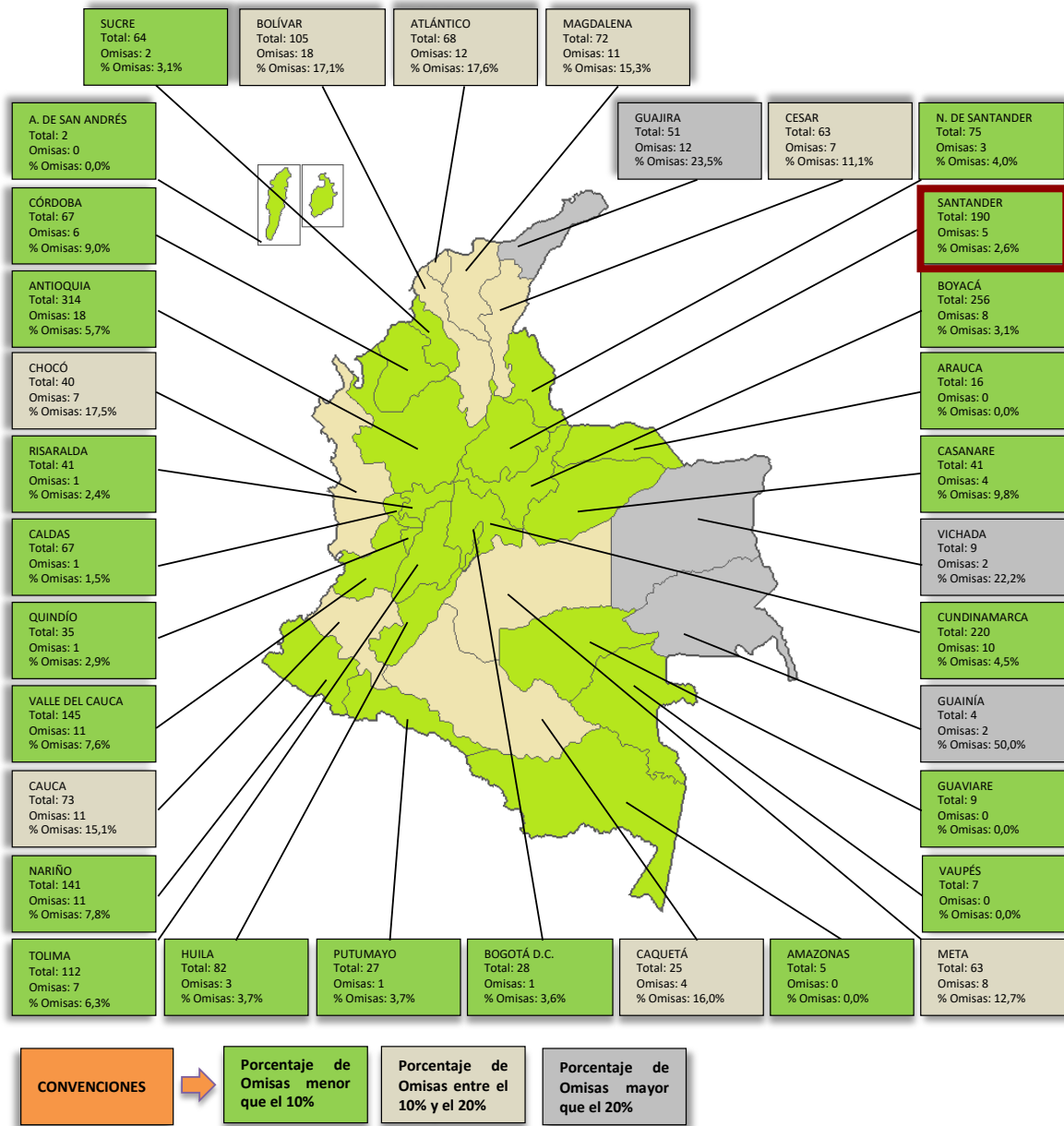


**SANTANDER**

<b>Nº</b>	<b>ENTIDAD</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	
<b>EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO</b>							
41	E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Galán	4,06	4,45	4,15	4,15	<b>3,95</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
42	E.S.E. Hospital Integrado San Antonio - Puente Nacional	4,05	4,68	4,52	4,53	<b>3,94</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
43	E.S.E. Edmundo Germán Arias Duarte de Puerto Wilches	4,02	4,25	4,48	4,45	<b>3,90</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
44	E.S.E. Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa	3,94	3,94	3,92	3,85	<b>3,82</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
45	E.S.E. Centro de Salud Camilo Rueda - Villanueva	3,82	3,79	3,79	3,87	<b>3,79</b>	<b>SATISFACTORIO</b>
46	E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Lebrija	4,11	4,68		4,56	<b>3,65</b>	<b>SATISFACTORIO</b>

### 5.3.3. ENTIDADES OMISAS

#### Entidades Omisas por Departamento Entidades omisas por departamento Res. 357



Fuente: Contaduría General de la Nación

# **SANTANDER**

## **ENTE DESCENTRALIZADO**

1	Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Socorro
---	--

## **EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO**

1	E.S.E. I.P.S. Guanenta
---	------------------------

2	E.S.E. San Isidro - Tona
---	--------------------------

## **HOSPITALES**

1	E.S.E. Andrés Cala Pimentel
---	-----------------------------

2	I.P.S. Centro de Salud de Molagavita
---	--------------------------------------

## 5.4. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 193 DE 2016

### 5.4.1. MARCO CONCEPTUAL

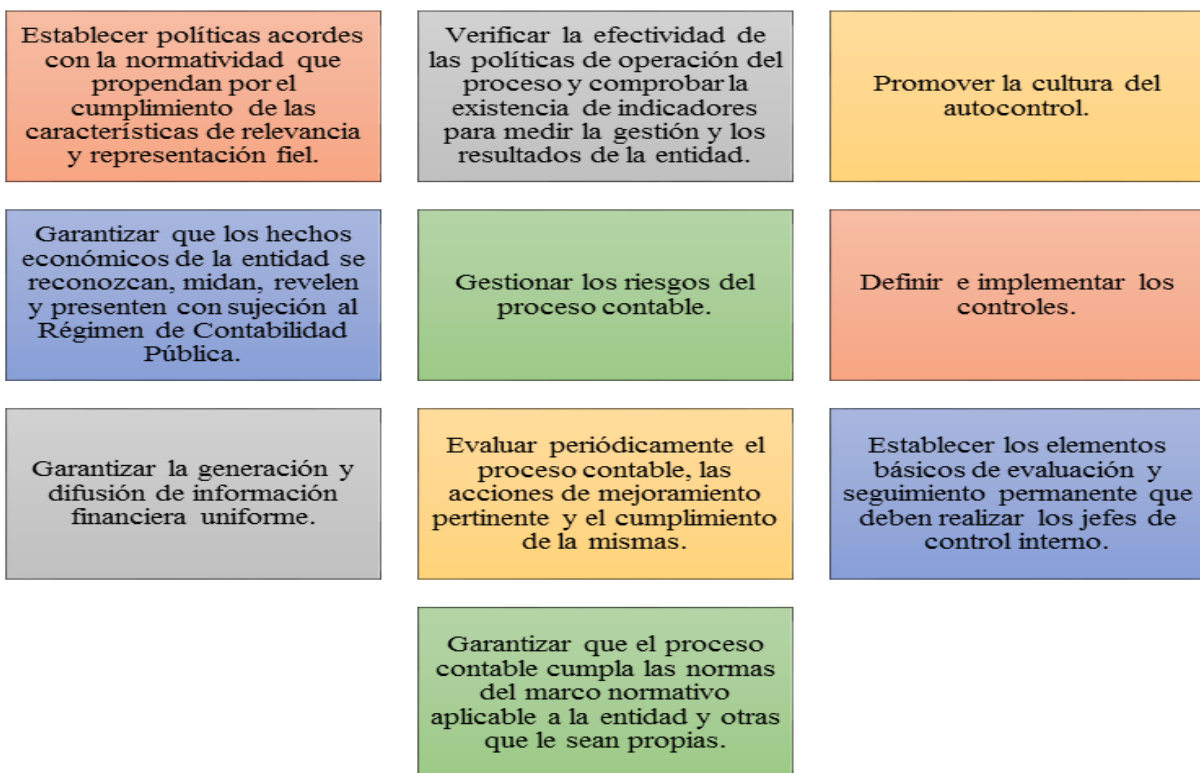
#### 5.4.1.1. Definición del control interno contable

Proceso adelantado por las entidades, con el fin de lograr la existencia y efectividad de los procedimientos de control y verificación de las actividades propias del proceso contable, garantizando razonablemente que la información financiera cumpla con las características fundamentales de relevancia y representación fiel de que trata el Régimen de Contabilidad Pública.

#### 5.4.1.2. Objetivos del control interno contable

En el marco de la Resolución 193 de 2016, los objetivos del control interno contable se encaminan principalmente a la generación de información financiera de calidad, con las características fundamentales de relevancia y representación fiel con sujeción al Régimen de Contabilidad Pública, mediante gestión eficiente, transparencia, rendición de cuentas y control.

De lo anterior se desprenden acciones tendientes al establecimiento de políticas, controles, elementos básicos de evaluación y seguimiento. A continuación, se relacionan las más relevantes:



#### **5.4.1.3. Evaluación del control interno contable**

Es la medición que se hace del control interno en el proceso contable de una entidad, con el propósito de determinar la existencia de controles y su efectividad para la prevención y neutralización del riesgo asociado a la gestión contable, y de esta manera establecer el grado de confianza que se le puede otorgar.

En ejercicio de la autoevaluación como fundamento del control interno, los contadores y los demás servidores públicos de las diferentes áreas que identifican hechos económicos susceptibles de ser reconocidos contablemente, son responsables, en lo que corresponda, por la operatividad eficiente del proceso contable y las actividades y tareas a su cargo; por la supervisión continua de la efectividad de los controles integrados; y por el desarrollo de la autoevaluación permanente de los resultados de su labor, como parte del cumplimiento de las metas previstas por la dependencia a la cual pertenecen, en consonancia con los objetivos institucionales.

El Jefe de la Oficina de Control Interno, es el encargado de efectuar la evaluación del control interno contable en la entidad, con criterio de independencia y objetividad, de conformidad con lo establecido a través del Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI 2014, adoptado mediante el Decreto 943 de 2014, expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

#### **5.4.1.4. Riesgo de Índole Contable**

Representa la posibilidad de ocurrencia de eventos, tanto internos como externos, que tienen la capacidad de afectar el proceso contable y que, como consecuencia de ello, impiden la generación de información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública. El riesgo de índole contable se materializa cuando los hechos económicos generados en la entidad no se incluyen en el proceso contable o cuando, siendo incluidos, no cumplen con los criterios de reconocimiento, medición, revelación y presentación dispuestos en el Régimen de Contabilidad Pública.

#### **5.4.1.5. Marco de Referencia**

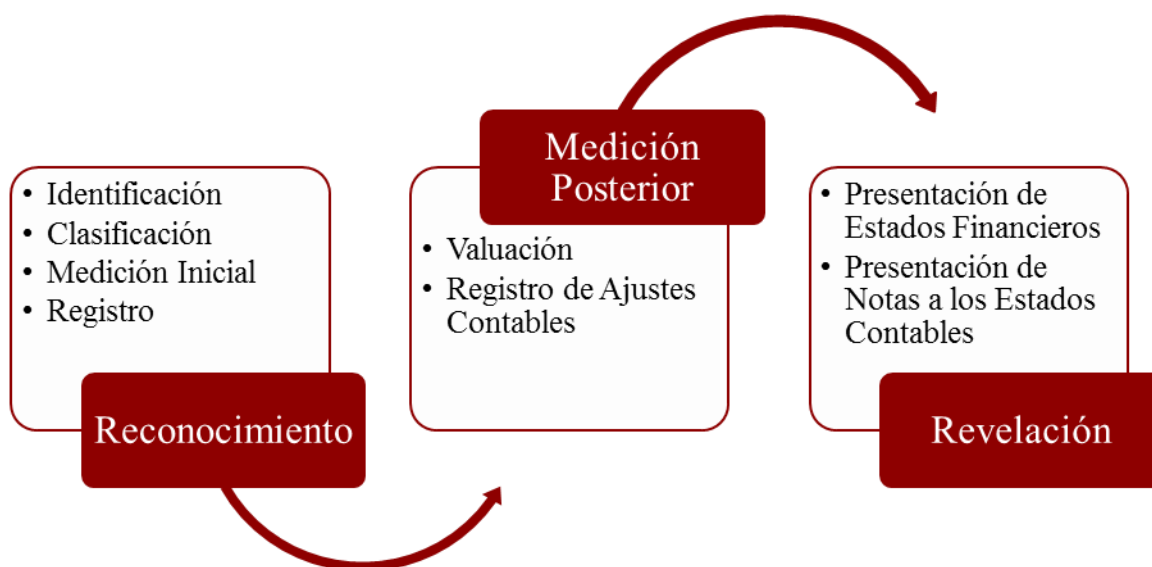
El desarrollo del proceso contable de una entidad requiere de la identificación del marco normativo que la rige, el cual delimita la regulación que es aplicable a cada una de sus etapas. A partir de dicho marco normativo, la entidad establece las políticas contables que direccionarán el proceso contable para la preparación y presentación de los estados financieros, teniendo en cuenta que, en el caso de las empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público y de las entidades de gobierno, la mayoría se definen en los marcos normativos respectivos. Las políticas contables se formalizarán mediante documento emitido por el representante legal o la máxima instancia administrativa de la entidad.

Las políticas de operación facilitan la ejecución del proceso contable y deberán ser definidas por cada entidad para asegurar: el flujo de información hacia el área contable, la incorporación de todos los hechos económicos realizados por la entidad, y la presentación oportuna de los estados financieros a los diferentes usuarios.

#### 5.4.1.6. Etapas del Proceso Contable

En todo sistema se identifican tres elementos básicos: las entradas, el proceso y las salidas, siendo inherente a todo proceso, bajo un enfoque sistémico, su ejecución a partir de la planeación y la permanente verificación y retroalimentación conducentes a la mejora continua. Las entradas proveen al sistema los insumos para que sean procesados, de forma que se obtenga uno o varios productos; el proceso es la acción de transformación de los insumos; y las salidas son los productos, es decir, los resultados obtenidos mediante ese proceso de transformación.

Gráfico 5.4.1.6.1 Etapas del proceso contable



##### 5.4.1.6.1. Reconocimiento

Es la etapa en la cual se incorpora, en el estado de situación financiera o en el estado de resultados (estado de resultado integral en el caso de las empresas), un hecho económico que cumpla la definición de los elementos de los estados financieros (activo, pasivo, patrimonio, ingreso, costo o gasto); que sea probable que genere flujos de entrada o salida de recursos que incorporen beneficios económicos o potencial de servicio; y que sea susceptible de medición monetaria fiable. El reconocimiento de un hecho económico implica identificación, clasificación, medición y registro.

#### **5.4.1.6.2. Medición Posterior**

Es la etapa en la que se actualiza la medición de los elementos de los estados financieros conforme al marco normativo aplicable a la entidad. Esta etapa incluye la valuación y registro de los ajustes al valor de la partida específica del elemento correspondiente.

#### **5.4.1.6.3. Revelación**

Es la etapa en la que la entidad sintetiza y representa la situación financiera, los resultados de la actividad y la capacidad de prestación de servicios o generación de flujos de recursos, en estados financieros. Incluye los estados financieros y las notas a los estados financieros.

#### **5.4.1.7. Rendición de cuentas e información a partes interesadas**

La política de rendición de cuentas tiene fundamento legal y establece que todas las entidades y organismos de la administración pública deben desarrollar su gestión acorde con los principios de democracia participativa y democratización de la gestión pública, para lo cual podrán realizar todas las acciones necesarias con el objeto de involucrar a los ciudadanos, y organizaciones de la sociedad civil en la formulación, ejecución, control y evaluación de la gestión pública. Para tal efecto, deberán ceñirse a los lineamientos de metodología y contenidos mínimos establecidos por el Gobierno Nacional, los cuales incluyen la presentación de los estados financieros.

En el caso de las entidades no obligadas a ceñirse a la metodología antes reseñada, en materia de rendición de cuentas, debe verificarse la implementación de mecanismos tendientes a transparentar y difundir información financiera a las partes interesadas.

#### **5.4.1.8. Gestión del Riesgo Contable**

Teniendo en cuenta lo establecido en el Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno, actualizado en 2014, las entidades deberán realizar un estudio cuyos resultados se concreten en la valoración de los riesgos y políticas que conduzcan a su gestión efectiva. La identificación de riesgos permite conocer los eventos que representan algún grado de amenaza para el cumplimiento de la función del área responsable del proceso contable y que producen efectos desfavorables para sus clientes y grupos de interés. A partir de ellos, se analizan las causas, los agentes generadores y los efectos que se pueden presentar con su ocurrencia.

La administración de riesgos es un método lógico y sistemático para establecer el contexto e identificar, analizar, evaluar, tratar, monitorear y comunicar los riesgos asociados con los procesos, de forma que permita, a las entidades, minimizar o neutralizar pérdidas y maximizar oportunidades.

Una visión integral del proceso contable debe considerar la existencia de factores que tiendan a impedir que los objetivos del proceso contable se cumplan a cabalidad; por lo cual, se hace necesario que el preparador de la información los identifique y revise permanentemente, y que emprenda las acciones necesarias para mitigar o neutralizar su impacto.

Los responsables de la información financiera deben identificar, analizar y gestionar los riesgos contables para alcanzar el objetivo de producir información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública. El proceso de identificación de riesgos contables debe considerar los riesgos causados por factores tanto internos como externos:

### Externos

- Cambios en la regulación contable.
- Cambios en la regulación impositiva.
- Hechos de fuerza mayor como desastres naturales.
- Desarrollos tecnológicos, etc.

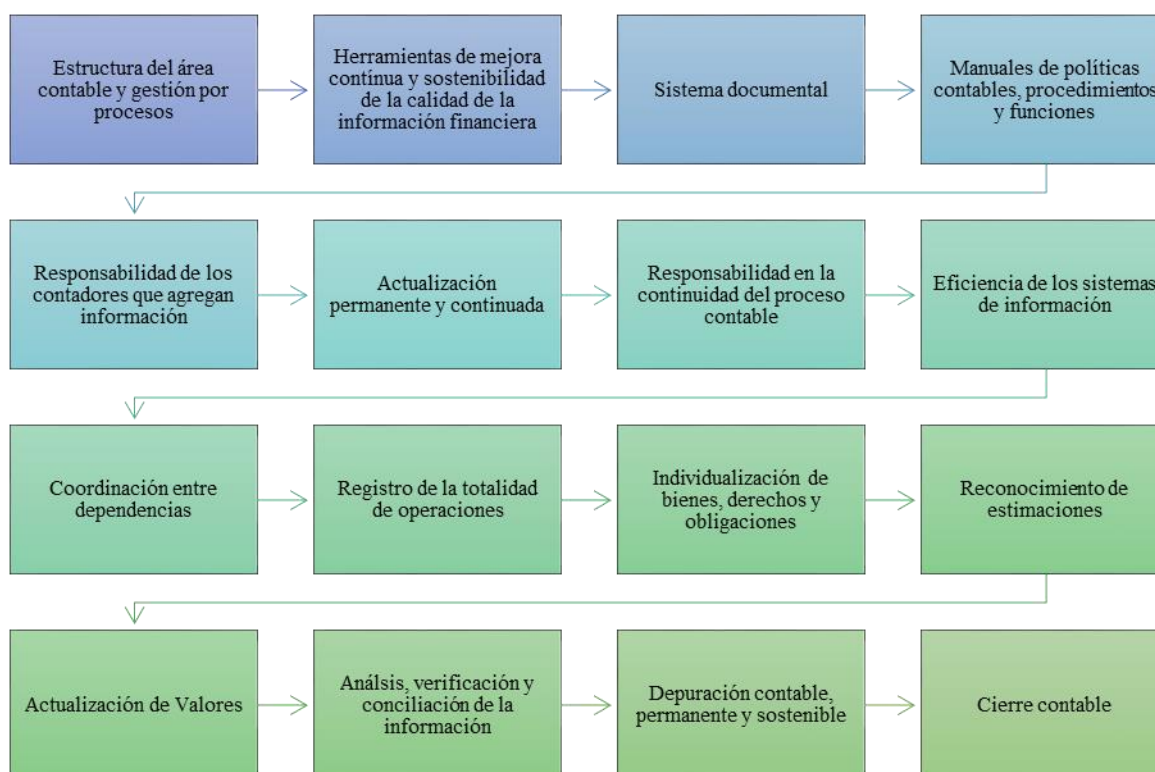
### Internos

- Estructura del área contable.
- La competencia y suficiencia del talento humano.
- La disponibilidad de los recursos financieros.
- La calidad y operatividad de los recursos tecnológicos que se puede evidenciar en situaciones como la falta de capacitación del personal del área contable, la inadecuada infraestructura tecnológica y el software obsoleto, entre otros.

#### **5.4.1.8.1. Elementos y Actividades de Control Interno para Gestionar el Riesgo Contable**

Con el propósito de lograr una información financiera que cumpla con las características cualitativas previstas en los marcos normativos del Régimen de Contabilidad Pública, las entidades deberán observar, como mínimo los siguientes elementos y actividades:





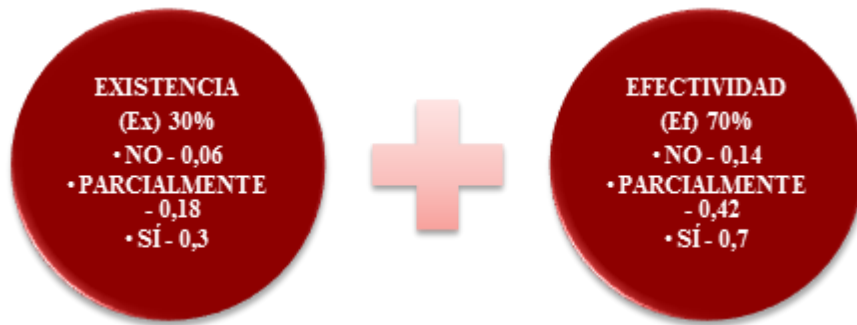
#### 5.4.1.9. Metodología para la evaluación del control interno contable

El Informe Anual de Evaluación del control interno contable, con corte a 31 de diciembre de cada periodo contable, se presentará mediante el diligenciamiento y reporte del formulario por medio del cual se hace la valoración cuantitativa, cualitativa y para efectos de gestión, así:

##### 5.4.1.9.1. Valoración Cuantitativa

Este formulario tiene el objetivo de evaluar, en forma cuantitativa, el control interno contable, valorando la existencia y el grado de efectividad de los controles asociados con el cumplimiento del marco normativo de referencia, las actividades de las etapas del proceso contable, la rendición de cuentas y la gestión del riesgo contable.

Esta valoración se realiza mediante la formulación de preguntas relacionadas con criterios de control que deben ser calificadas conforme a la información y la evidencia documental obtenida. El cuestionario se estructura de la siguiente manera: se plantean treinta y dos (32) criterios de control. Cada criterio de control se evaluará a través de una pregunta que verificará su existencia y, seguidamente se enunciarán una o más preguntas derivadas del criterio que evaluarán su efectividad. Las opciones de calificación que se podrán seleccionar para todas las preguntas serán “SÍ”, “PARCIALMENTE” y “NO”, las cuales tienen la siguiente valoración dentro del formulario:



Cada criterio de control tiene un valor total de 1. El 30% de este valor corresponde a la pregunta que busca verificar la existencia del control (Ex), y el 70% restante se distribuye entre las preguntas que buscan evaluar la efectividad del control (Ef.). Una vez resuelto el cuestionario en su totalidad, se dividirá la sumatoria de todos los puntajes obtenidos entre el total de criterios, para evaluar la existencia y efectividad. El porcentaje obtenido se multiplicará por cinco. La calificación obtenida oscilará entre 1 y 5 y corresponderá al grado de cumplimiento y efectividad del control interno contable. La escala de calificación se interpreta de la siguiente forma:

RANGO DE CALIFICACION	CALIFICACION CUALITATIVA
1.0 < CALIFICACION <3.0	DEFICIENTE
3.1 < CALIFICACION <4.0	ADECUADO
4.1 < CALIFICACION <5.0	EFICIENTE

#### 5.4.1.9.2. Valoración Cualitativa

Esta parte del formulario tiene el propósito de describir cualitativamente, y en forma breve, el análisis de las principales fortalezas y debilidades del control interno contable que se determinaron en la valoración cuantitativa, los avances con respecto a las recomendaciones realizadas en las evaluaciones anteriores, así como las recomendaciones realizadas a la evaluación actual por parte del Jefe de Control Interno, o quien haga sus veces, para efectos de mejorar el proceso contable de la entidad.

#### 5.4.1.9.3. Evaluación del control interno contable para Efectos de Gestión

Los jefes de las oficinas de control interno, tienen la responsabilidad de evaluar permanentemente la implementación y efectividad del control interno contable necesario para optimizar la calidad de la información financiera de la entidad.

En términos de la autoevaluación, los funcionarios que tienen bajo su responsabilidad la ejecución directa de las actividades relacionadas con el proceso contable harán las evaluaciones que correspondan con el propósito de mejorar la calidad de la información financiera pública.

#### **5.4.1.10. Instrumentos de implementación y evaluación complementarios**

Adicional a la evaluación que se realiza con el propósito de preparar y suministrar el Informe Anual de Evaluación del control interno contable a la Contaduría General de la Nación, los jefes de control interno, o quienes hagan sus veces, deberán evaluar permanentemente su grado de implementación y efectividad. En este sentido, en aras de la independencia con la que estos funcionarios hacen las respectivas evaluaciones, se podrán diseñar y utilizar instrumentos complementarios.

Para el diligenciamiento del formulario, se debe tener en cuenta que las calificaciones asignadas a cada una de las preguntas por el Jefe de la Oficina de Control Interno, o quien haga sus veces, son producto de la evaluación independiente practicada. Para ello, harán las verificaciones que correspondan a efectos de lograr objetividad en los resultados de dicha evaluación, la cual estará soportada en los programas de auditoría y demás papeles de trabajo utilizados.

Los contadores bajo cuya responsabilidad se procesa la información financiera también podrán aplicar el instrumento de evaluación del control interno contable contenido en el procedimiento, con el propósito de ejecutar la autoevaluación, el autocontrol y el mejoramiento continuo del proceso contable.

#### **5.4.1.11. Retroalimentación y Mejoramiento Continuo**

La entidad deberá mejorar continuamente la efectividad del control interno contable. Para ello, retroalimentará las acciones de control que ha implementado con el propósito de fortalecer su efectividad y capacidad de mitigar o neutralizar los riesgos de índole contable. La retroalimentación se concretará en acciones de mejoramiento para corregir las desviaciones encontradas, que se generan como consecuencia de la autoevaluación del control y de la evaluación independiente realizada por el jefe de la oficina de control interno, o quien haga sus veces, y por los demás órganos de control externos a la entidad.

## 5.4.2. ENTIDADES REPORTANTES

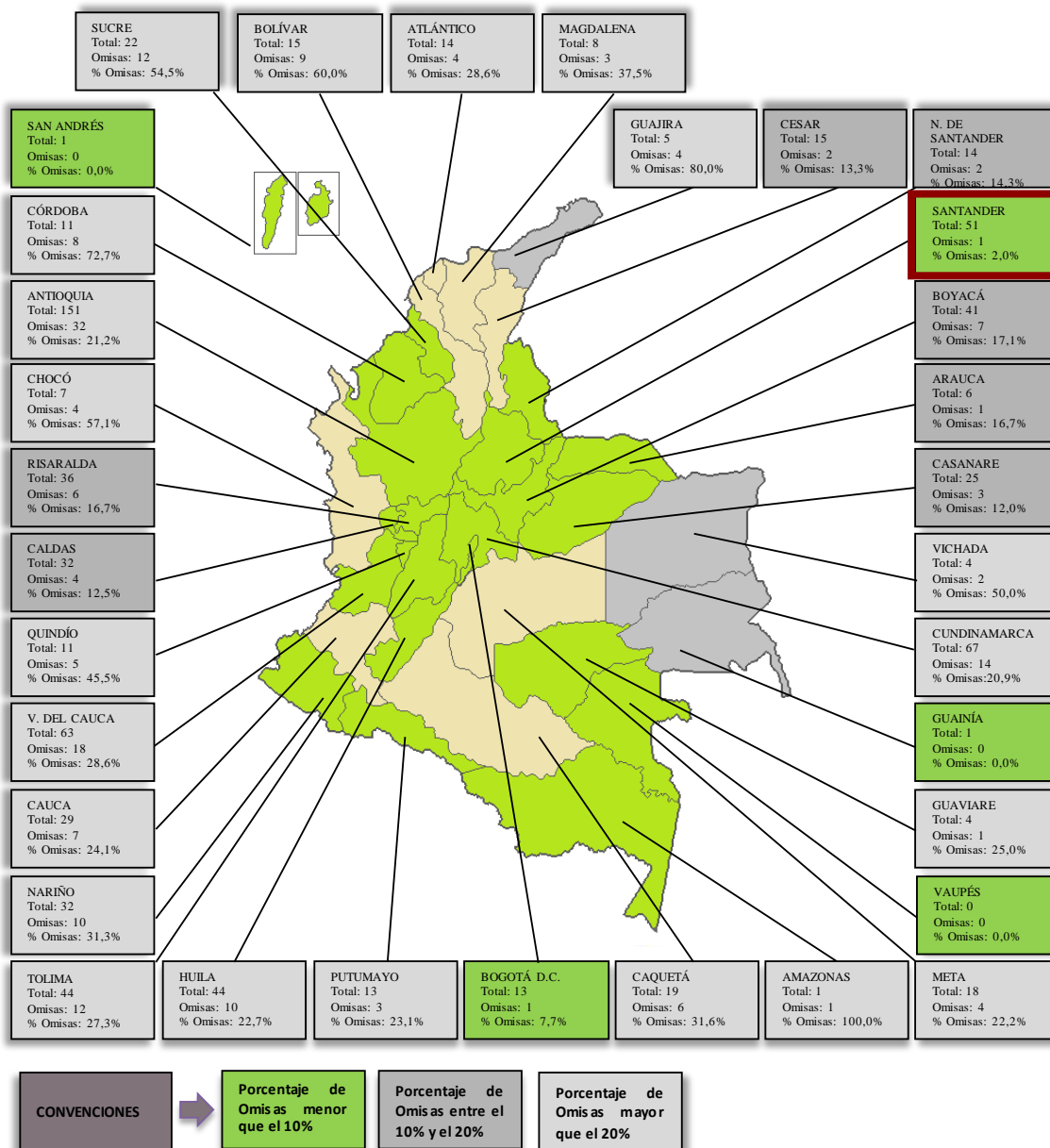
<b>SANTANDER</b>							
Nº	ENTIDAD	RES.357/08 CIC				RES.193/16 ECIC	
		2012	2013	2014	2015	2016	
<b>EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO</b>							
1	Terminal de Transportes de San Gil	4,85	4,91	4,91	4,91	<b>4,93</b>	<b>EFICIENTE</b>
2	Empresa Descentralizada Plaza de Mercado Cubierto - Socorro	4,48	4,93	4,97	5,00	<b>4,84</b>	<b>EFICIENTE</b>
3	Beneficencia de Santander	4,95	4,90	4,41	4,51	<b>4,28</b>	<b>EFICIENTE</b>
<b>ENTIDADES FINANCIERAS</b>							
1	Instituto para el Desarrollo Municipal de Santander	4,35	3,87	3,95	4,31	<b>4,95</b>	<b>EFICIENTE</b>
<b>SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA</b>							
1	Empresa de Transporte de Bucaramanga	4,89	4,72	4,75	4,63	<b>4,93</b>	<b>EFICIENTE</b>
2	Televisión Regional de Oriente Ltda.	4,84	4,95	4,91	4,97	<b>4,84</b>	<b>EFICIENTE</b>
3	Terminal de Transportes del Socorro S.A.	3,92	3,97	3,70	3,70	<b>3,13</b>	<b>ADECUADO</b>
<b>ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA</b>							
1	I.P.S. San Sebastián de Suratá	4,92	4,43	4,42	4,42	<b>4,82</b>	<b>EFICIENTE</b>
2	I.P.S. San José de Florián - Santander	3,93	4,21	3,72	4,32	<b>4,47</b>	<b>EFICIENTE</b>
3	I.P.S. Centro de Salud San Roque de Güepsa	4,05	4,11	4,02	4,08	<b>4,03</b>	<b>EFICIENTE</b>
4	I.P.S. Centro de Salud San Benito	4,09	4,15	4,13	4,15	<b>4,02</b>	<b>EFICIENTE</b>
5	I.P.S. Centro de Salud Hermana Gertrudis - Aguada	4,13	4,00	4,19	4,30	<b>3,38</b>	<b>ADECUADO</b>
<b>EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO</b>							
1	E.S.E. Barrancabermeja	4,58	4,77	4,81	4,79	<b>4,71</b>	<b>EFICIENTE</b>
2	E.S.E. Hospital Regional de Vélez	4,06	3,40	3,49	3,82	<b>4,58</b>	<b>EFICIENTE</b>
3	E.S.E. Clínica Guane - Floridablanca	4,01	4,00	4,14	4,35	<b>4,21</b>	<b>EFICIENTE</b>
4	E.S.E. Hospital San Miguel - Santander	3,06	4,16	4,20	4,20	<b>4,12</b>	<b>EFICIENTE</b>
<b>ENTIDADES DE SEGURIDAD SOCIAL</b>							
1	Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga	4,81	4,72	4,81	4,66	<b>4,93</b>	<b>EFICIENTE</b>
<b>EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS</b>							
1	E.S.P. Acueducto Metropolitano de Bucaramanga S.A.	4,47	4,63	4,51	4,70	<b>5,00</b>	<b>EFICIENTE</b>
2	E.S.P. Domiciliarios de Molagavita EAM S.A.			4,48	4,48	<b>5,00</b>	<b>EFICIENTE</b>
3	E.S.P. Empresa de Telecomunicaciones de Bucaramanga S.A.	4,35	4,39	4,45	4,49	<b>5,00</b>	<b>EFICIENTE</b>
4	E.S.P. Santa Helena del Opón AAA S.A.		3,64		4,22	<b>5,00</b>	<b>EFICIENTE</b>
5	Metropolitana de Telecomunicaciones S.A. E.S.P.	4,97	5,00	5,00	5,00	<b>5,00</b>	<b>EFICIENTE</b>
6	E.S.P. Empresa Municipal de Aseo - Floridablanca	4,05	4,13	4,18	4,22	<b>4,98</b>	<b>EFICIENTE</b>
7	E.S.P. Transportadora de Gas Internacional S.A.	4,86	4,91		4,91	<b>4,91</b>	<b>EFICIENTE</b>
8	E.S.P. Cabrerana de Servicios Públicos S.A.	3,50	3,73	3,89	3,93	<b>4,87</b>	<b>EFICIENTE</b>
9	Empresa de Servicios Públicos de Lebrija	3,85	4,74	4,89	4,89	<b>4,76</b>	<b>EFICIENTE</b>
10	Empresa Municipal de Servicios Públicos Domiciliarios de Piedecuesta	3,65	3,72	3,44	3,20	<b>4,73</b>	<b>EFICIENTE</b>
11	E.S.P. Aguas del Socorro S.A.		4,20	4,86	4,36	<b>4,71</b>	<b>EFICIENTE</b>
12	E.S.P. de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Mogotes S.A..	3,65	3,64	3,89	3,81	<b>4,69</b>	<b>EFICIENTE</b>
13	E.S.P. de Santander S.A.			4,64	3,89	<b>4,64</b>	<b>EFICIENTE</b>
14	E.S.P. de Galán S.A.	3,08	3,94	4,11	4,17	<b>4,55</b>	<b>EFICIENTE</b>
15	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Vélez	3,79	3,84	3,77	3,95	<b>4,54</b>	<b>EFICIENTE</b>
16	Empresa de Acueducto y Alcantarillado del Municipio de San Gil	3,92	4,18	4,14	4,38	<b>4,49</b>	<b>EFICIENTE</b>

## SANTANDER

Nº	ENTIDAD	RES.357/08 CIC				RES.193/16 ECIC	
		2012	2013	2014	2015	2016	
<b>EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS</b>							
17	E.S.P. Servicios Públicos Domiciliarios de Puerto Parra	3,52	4,00	3,56		<b>4,43</b>	<b>EFICIENTE</b>
18	E.S.P. Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A.	3,86	3,43	3,60	3,22	<b>4,38</b>	<b>EFICIENTE</b>
19	E.S.P. Aguas de Barrancabermeja S.A.	4,62	4,57	4,66	4,33	<b>4,34</b>	<b>EFICIENTE</b>
17	E.S.P. de la Palmeña S.A.S.	3,93	3,97	3,87	4,43	<b>4,27</b>	<b>EFICIENTE</b>
18	Empresas Públicas Municipales de Málaga	3,97	3,95	4,02	4,05	<b>4,26</b>	<b>EFICIENTE</b>
19	E.S.P. del Valle de San José S.A.			4,00		<b>4,10</b>	<b>EFICIENTE</b>
20	Oibana de Servicios Públicos	4,07	4,04	4,04	4,09	<b>4,10</b>	<b>EFICIENTE</b>
21	E.S.P. Empresa de Servicios Varios	4,08	4,45	4,08	4,07	<b>3,99</b>	<b>ADECUADO</b>
22	Administración Pública Cooperativa del Municipio de Encino	4,10	4,17	4,21	4,20	<b>3,38</b>	<b>ADECUADO</b>
23	Empresas Públicas - Sabana de Torres	3,55	4,23	3,87	4,43	<b>3,00</b>	<b>DEFICIENTE</b>

### 5.4.3. ENTIDADES OMISAS

Entidades Omisas por departamento Res. 193/2016



Fuente: Contaduría General de la Nación

SANTANDER	
EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS	
1	E.S.P. de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Ocamonte S.A.



**CONTADURÍA**  
GENERAL DE LA NACIÓN

---

***Cuentas Claras, Estado Transparente***  
*Bogotá D.C., Colombia*