



**TOLIMA**

# SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS 2016

**PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA**  
Juan Manuel Santos Calderón

**MINISTRO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO**  
Mauricio Cárdenas Santamaría

**CONTADOR GENERAL DE LA NACIÓN**  
Pedro Luis Bohórquez Ramírez

**SUBCONTADOR DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN**  
Jorge de Jesús Varela Urrego

**SUBCONTADORA GENERAL Y DE INVESTIGACIÓN**  
Marleny María Monsalve Vásquez

**SUBCONTADOR DE CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN**  
Miryam Marleny Hincapié Castrillón

**SECRETARIO GENERAL**  
Jaime Aguilar Rodríguez

**COORDINADOR GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS**  
Iván J. Castillo Caicedo

**COORDINADOR GIT ESTADÍSTICAS Y ANÁLISIS ECONÓMICO**  
Omar Eduardo Mancipe Saavedra

**COORDINADOR GIT APOYO INFORMÁTICO**  
Mauricio Velásquez Mesa

**SUBCONTADURÍA DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN**

Jorge de Jesús Varela Urrego

Subcontador

**GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS**

Iván J. Castillo Caicedo - Coordinador

**EQUIPO DE ANÁLISIS**

Ana Mercedes Jurado Pérez

Angela María López Olaya

Maria Idalí Silva Contreras

Jhonny Javier Valencia Álvarez

Mauricio Posada Villada

Eliana Vásquez Bernal

**REVISIÓN Y CORRECCIÓN DE TEXTOS**

Jorge de Jesús Varela Urrego

Iván J. Castillo Caicedo

## **PRESENTACIÓN**

La Contaduría General de la Nación presenta el Informe Consolidado de la Situación Financiera y de Resultados del Departamento del Tolima, a 31 de diciembre de 2016, con el propósito de dar a conocer, a la ciudadanía en general y a diferentes usuarios de la información contable, el valor de los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de las entidades que conforman el departamento, al igual que los ingresos generados en el periodo y su utilización en el bienestar de la población.

Se trata de la información contable reportada por las entidades públicas que hacen parte del Departamento del Tolima, es decir la gobernación y las diferentes alcaldías, al igual que los entes y organismos descentralizados del orden departamental y municipal, la cual es consolidada para mostrar los grandes agregados económicos, referidos a los activos, endeudamiento, patrimonio, ingresos fiscales, transferencias recibidas, gasto social, entre otros, que permitan su comparabilidad temporal e institucional.

Colombia, en los últimos años viene realizando una labor de actualización de la regulación contable para ponerse a tono con los desarrollos internacionales y las mejores prácticas en esta materia, lo cual ha sido de reconocimiento nacional e internacional. En esa dirección, la transparencia de la información, a través de la publicación de datos contables es una de las tareas que realiza la institución, consciente de la utilidad que tiene la información en el fortalecimiento de la cultura contable para lograr una eficaz rendición de cuentas y una toma de decisiones acertadas en la administración pública.

La información financiera y contable se convierte en una herramienta de análisis de la situación financiera y de los resultados alcanzados durante el año 2016 por la entidad consolidada, que a través de su utilización permita orientar la toma de decisiones de la administración pública, en cumplimiento de la función constitucional determinada para los departamentos, de servir de intermediarios entre la Nación y los municipios que lo conforman, dotándolos de autonomía para planificar y promover el desarrollo económico y social dentro de su territorio.

Este documento presenta la cobertura de entidades que conforman el Departamento del Tolima que fueron consolidadas por la CGN para revelar la situación financiera y los resultados de los periodos contables desde el año 2012 hasta el 2016; de igual manera, se pueden visualizar los resultados de algunos indicadores financieros y del informe de control interno contable de estas entidades. Se complementa con anexos que contienen la información reportada por cada una de las entidades contables públicas que hicieron parte de este consolidado.



**PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ**  
Contador General de la Nación

## **NOTA METODOLÓGICA**

La Contaduría General de la Nación, a través del Sistema Consolidador de Hacienda e Información Pública - CHIP, ejecuta un proceso extracontable de consolidación de la información que trimestralmente reportan cada una las entidades contables públicas que conforman el respectivo departamento.

El proceso de consolidación realizado se resume, en términos generales, partiendo de la agregación o suma de los saldos a nivel de subcuentas reportados por las entidades objeto de consolidación; se identifican y eliminan las operaciones recíprocas presentadas en el periodo a consolidar y que fueron informadas y calculadas; se determina el valor del interés minoritario público y privado por la participación de sociedades de economía mixta, estableciendo el valor del patrimonio y del resultado del ejercicio que corresponden al sector privado y a las entidades públicas que no hacen parte del departamento; y finalmente, se definen las cifras consolidadas, incluyendo el resultado consolidado del ejercicio, como si se tratara de una sola entidad contable pública.

Con la información generada en el proceso de consolidación, se elabora el presente informe que incluye:

- Administración central: Gobernación y Municipios.
- Entidades descentralizadas: Establecimientos Públicos, Empresas Industriales y Comerciales del Estado, Empresas de Servicios Públicos, Empresas Sociales del Estado, Sociedades de Economía Mixta y Universidades.
- Entidades Financieras.

Con el fin de apoyar el análisis financiero, se presenta el resultado de la aplicación de indicadores de: capacidad fiscal, esfuerzo fiscal, autonomía fiscal, gastos de operación y administración, gastos público social, liquidez, endeudamiento y rendimiento.

Adicionalmente, se elaboran anexos para cada una de las entidades contables públicas y para los consolidados de gobernaciones y capitales con información relevante de la situación financiera y de resultados, endeudamiento, ingresos tributarios, ingresos por transferencias, gasto público social, rentas por cobrar y déficit o superávit pensional, con el fin de compararse con el resto de entidades públicas del mismo consolidado y entre las gobernaciones y ciudades capitales del país.

Es importante tener en cuenta que este informe incluye únicamente la información de las entidades que reportaron con éxito hasta el día 5 de abril de 2017, fecha de la consolidación; por lo tanto, las entidades que enviaron información después de esta fecha se consideraron Omisas.

Para realizar una lectura de manera correcta de los estados contables, gráficas y tablas elaborados, se debe tener en cuenta que las cifras se definen en millones de pesos, excepto cuando se exprese lo contrario. También, se debe entender que cuando aparezcan “...” en las

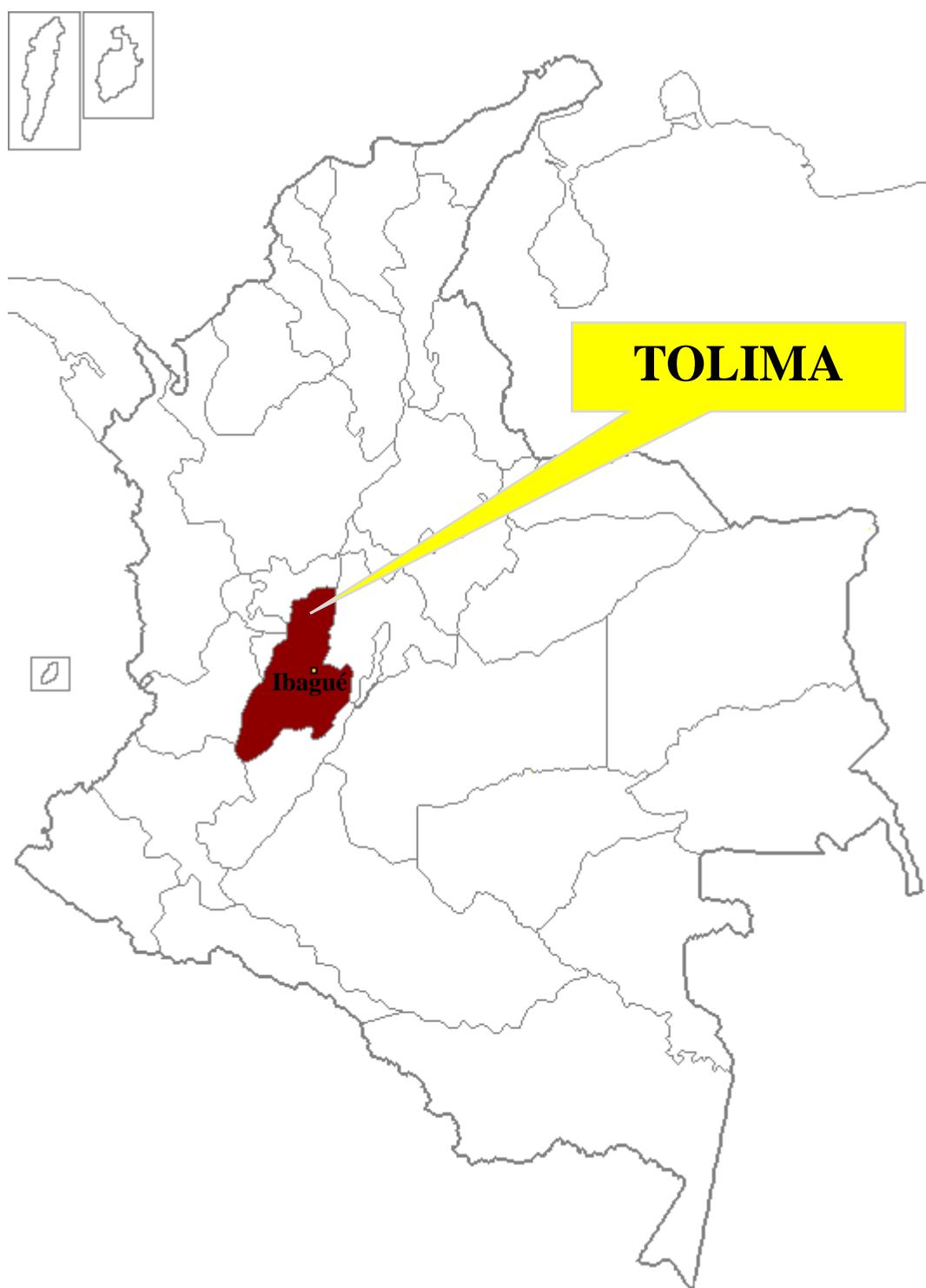
columnas de Variación Relativa (%), significa que dicha variación es mayor o igual que 200%, ya sea positiva o negativa.

## CONTENIDO

PRESENTACIÓN .....	4
NOTA METODOLÓGICA .....	5
UBICACIÓN GEOGRÁFICA .....	9
TOLIMA .....	9
1. COBERTURA .....	12
2. SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS .....	15
2.1. Balance General Consolidado .....	15
2.1.1. Activos .....	17
2.1.2. Pasivos .....	20
2.1.3. Patrimonio .....	23
2.2. Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental .....	26
2.2.1. Ingresos .....	29
2.2.2. Gastos .....	33
2.2.3. Costos de ventas y operación .....	34
3. INDICADORES FINANCIEROS .....	37
4. ANEXOS .....	38
5. INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE .....	68
5.1. INTRODUCCIÓN .....	69
5.2. MARCO LEGAL .....	71
5.3. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 357 DE 2008 .....	75
5.3.1. MARCO CONCEPTUAL .....	75
5.3.1.1. Definición .....	75
5.3.1.2. Objetivos del control interno contable .....	75
5.3.1.3. Evaluación del control interno contable .....	76
5.3.1.4. Riesgos de Índole Contable .....	76
5.3.1.5. Etapas del Proceso Contable .....	76
5.3.1.5.1. Etapa de Reconocimiento .....	76
5.3.1.5.2. Etapa de Revelación .....	77
5.3.1.5.3. Otros Elementos de Control .....	77
5.3.1.6. METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO CONTABLE .....	78
5.3.1.6.1. Valoración Cuantitativa .....	78
5.3.1.6.2. Valoración Cualitativa .....	78
5.3.1.6.3. Matriz de Calificación .....	79
5.3.1.6.4. Información Tabulada .....	79
5.3.2. ENTIDADES REPORTANTES .....	80
5.3.3. ENTIDADES OMISAS .....	85
5.4. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 193 DE 2016 .....	87
5.4.1. MARCO CONCEPTUAL .....	87
5.4.1.1. Definición del control interno contable .....	87
5.4.1.2. Objetivos del control interno contable .....	87
5.4.1.3. Evaluación del control interno contable .....	88
5.4.1.4. Riesgo de Índole Contable .....	88

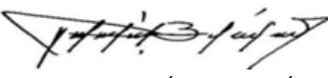
5.4.1.5.	Marco de Referencia.....	88
5.4.1.6.	Etapas del Proceso Contable.....	89
5.4.1.6.1.	Reconocimiento .....	89
5.4.1.6.2.	Medición Posterior .....	90
5.4.1.6.3.	Revelación .....	90
5.4.1.7.	Rendición de cuentas e información a partes interesadas.....	90
5.4.1.8.	Gestión del Riesgo Contable .....	90
5.4.1.8.1.	Elementos y Actividades de Control Interno para Gestionar el Riesgo Contable 91	
5.4.1.9.	Metodología para la evaluación del control interno contable.....	92
5.4.1.9.1.	Valoración Cuantitativa.....	92
5.4.1.9.2.	Valoración Cualitativa.....	93
5.4.1.9.3.	Evaluación del control interno contable para Efectos de Gestión .....	93
5.4.1.10.	Instrumentos de implementación y evaluación complementarios .....	94
5.4.1.11.	Retroalimentación y Mejoramiento Continuo .....	94
5.4.2.	ENTIDADES REPORTANTES .....	95
5.4.3.	ENTIDADES OMISAS.....	96

## UBICACIÓN GEOGRÁFICA



REPÚBLICA DE COLOMBIA  
CONSOLIDADO TOLIMA  
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2016  
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2016	2015		2016	2015
<b>ACTIVOS:</b>			<b>PASIVOS:</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.822.036,0</b>	<b>2.657.186,7</b>	<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>676.086,4</b>	<b>629.352,3</b>
EFECTIVO	1.015.067,7	942.663,2	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL	13.935,8	12.824,5
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	22.471,1	22.618,3	OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS	11.332,8	2.369,4
RENTAS POR COBRAR	76.531,8	77.602,7	CUENTAS POR PAGAR	521.797,8	484.926,3
DEUDORES	783.634,3	810.636,0	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	64.845,5	72.457,4
INVENTARIOS	40.939,6	21.282,7	OTROS BONOS Y TÍTULOS EMITIDOS	3.564,5	3.496,7
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1.044,0	1.044,0	PASIVOS ESTIMADOS	91.384,7	80.676,8
OTROS ACTIVOS	905.579,9	799.990,2	OTROS PASIVOS	32.196,0	49.217,6
MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS ACTIVOS (CR)	(23.232,4)	(18.650,4)	MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS PASIVOS (DB)	(62.970,8)	(76.616,4)
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>3.649.773,9</b>	<b>3.407.776,4</b>	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.079.402,9</b>	<b>1.118.115,9</b>
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	21.169,1	11.743,2	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL	209.193,7	220.206,6
RENTAS POR COBRAR	86.614,1	93.038,8	OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS	6.285,5	7.391,3
DEUDORES	90.145,8	97.354,4	CUENTAS POR PAGAR	59.966,6	67.350,1
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1.618.706,2	1.501.962,8	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	1.572,0	2.954,0
BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES	671.586,0	589.084,0	OTROS BONOS Y TÍTULOS EMITIDOS	1.261,1	941,7
RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES	361,0	371,9	PASIVOS ESTIMADOS	805.172,5	826.365,9
OTROS ACTIVOS	1.174.163,0	1.132.266,7	OTROS PASIVOS	9.601,1	7.827,6
MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS ACTIVOS (CR)	(4.096,0)	(9.494,8)	MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECÍPROCAS EN LOS PASIVOS (DB)	(13.649,5)	(14.921,3)
SALDOS EN OPERACIONES RECÍPROCAS EN INVERSIONES PATRIMONIALES	(8.875,3)	(8.550,8)			
<b>TOTAL ACTIVO:</b>	<b>6.471.809,9</b>	<b>6.064.963,0</b>	<b>TOTAL PASIVO:</b>	<b>1.755.489,3</b>	<b>1.747.468,2</b>
			<b>TOTAL INTERÉS MINORITARIO:</b>	<b>503,5</b>	<b>16.736,1</b>
			INTERÉS MINORITARIO SECTOR PRIVADO	18,5	8.471,0
			INTERÉS MINORITARIO SECTOR PÚBLICO	484,9	8.265,1
			<b>PATRIMONIO:</b>	<b>4.715.817,2</b>	<b>4.300.758,7</b>
			HACIENDA PÚBLICA	3.109.799,1	2.648.815,1
			PATRIMONIO INSTITUCIONAL	1.230.033,4	1.088.653,3
			RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL EJERCICIO	375.984,7	563.290,3
<b>TOTAL ACTIVO:</b>	<b>6.471.809,9</b>	<b>6.064.963,0</b>	<b>TOTAL PASIVO, INTERÉS MINORITARIO Y PATRIMONIO:</b>	<b>6.471.809,9</b>	<b>6.064.963,0</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN ACREDORAS:</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
DERECHOS CONTINGENTES	56.412,3	69.336,3	RESPONSABILIDADES CONTINGENTES	419.113,7	393.641,2
DEUDORAS FISCALES	8.018,5	7.803,7	ACREDORAS FISCALES	4.065,1	4.065,1
DEUDORAS DE CONTROL	314.764,0	957.716,0	ACREDORAS DE CONTROL	1.119.399,3	1.329.709,6
MENOS: DEUDORAS POR CONTRA (CR)	(379.194,8)	(1.034.856,0)	MENOS: ACREDORAS POR CONTRA (DB)	(1.542.578,0)	(1.727.415,9)

  
**PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ**  
Contador General de la Nación

**REPÚBLICA DE COLOMBIA**  
**CONSOLIDADO TOLIMA**  
**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL CONSOLIDADO**  
**POR EL PERÍODO DEL 1 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE**  
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2016	2015
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>3.081.134,5</b>	<b>3.075.653,0</b>
INGRESOS FISCALES	585.209,2	610.378,5
VENTA DE BIENES	8.983,2	18.762,5
VENTA DE SERVICIOS	580.292,3	577.669,5
TRANSFERENCIAS	1.705.183,2	1.600.510,6
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA GENERAL DE PENSIONES		
OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	9.059,1	18.042,8
OTROS INGRESOS	211.462,1	334.928,0
MENOS: SALDO POR CONCILIACIÓN EN LOS INGRESOS (DB)	(19.054,7)	(84.638,8)
<b>COSTO DE VENTAS Y OPERACIÓN</b>	<b>465.050,0</b>	<b>469.422,5</b>
COSTO DE VENTAS DE BIENES	4.377,6	13.326,3
COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	398.732,2	402.995,8
COSTOS DE OPERACIÓN DE SERVICIOS	61.940,2	53.100,4
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>2.384.406,2</b>	<b>2.185.109,5</b>
DE ADMINISTRACIÓN	529.256,0	570.088,9
DE OPERACIÓN	101.069,0	132.954,2
PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	71.122,4	103.778,7
TRANSFERENCIAS GIRADAS	32.456,6	34.696,3
GASTO PÚBLICO SOCIAL	1.568.926,1	1.502.014,8
OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	39.114,9	28.882,0
OTROS GASTOS	137.973,3	32.248,4
MENOS: SALDOS POR CONCILIAR EN LOS GASTOS	(95.512,2)	(219.553,8)
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT OPERACIONAL</b>	<b>231.678,3</b>	<b>421.121,0</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>133.833,8</b>	<b>32.960,5</b>
OTROS INGRESOS	133.833,8	32.960,5
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>21.062,8</b>	<b>24.030,0</b>
OTROS GASTOS	21.062,8	24.030,0
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT NO OPERACIONAL</b>	<b>112.770,9</b>	<b>8.930,5</b>
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>344.449,3</b>	<b>430.051,5</b>
<b>PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>31.518,9</b>	<b>134.212,1</b>
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	35.282,6	138.214,8
GASTOS EXTRAORDINARIOS	3.763,7	4.002,8
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT ANTES DE AJUSTES</b>	<b>375.968,2</b>	<b>564.263,5</b>
<b>PARTICIPACION DEL INTERÉS MINORITARIO EN LOS RESULTADOS</b>	<b>(16,5)</b>	<b>973,3</b>
SECTOR PRIVADO	(1,3)	492,5
SECTOR PÚBLICO	(15,2)	480,8
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT DEL EJERCICIO</b>	<b>375.984,7</b>	<b>563.290,3</b>

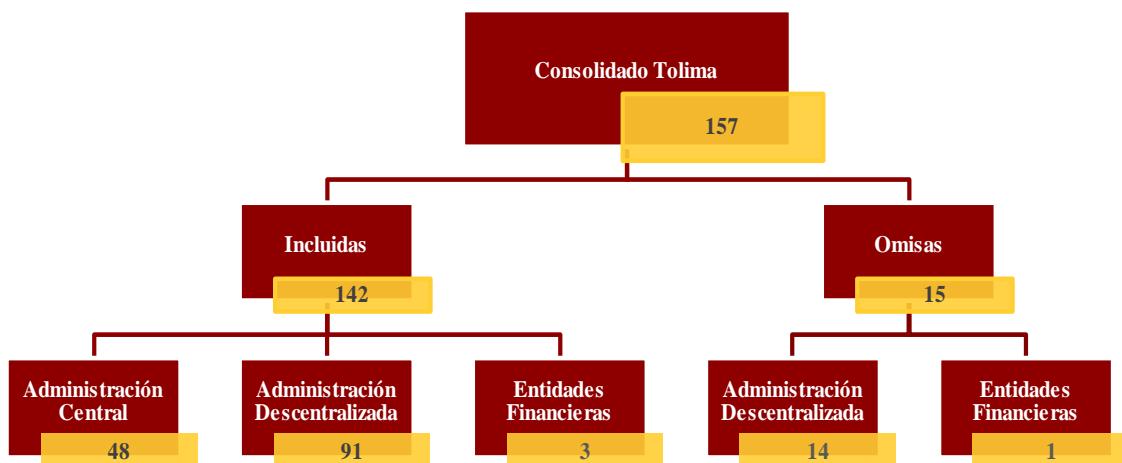


**PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ**  
**Contador General de la Nación**

## 1. COBERTURA

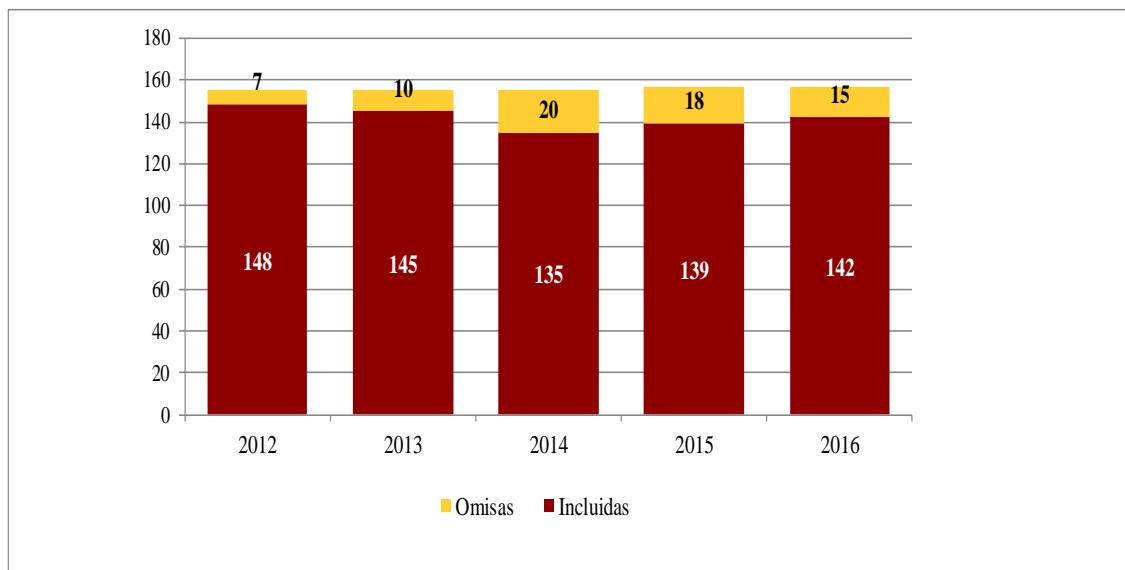
Se incluyen en el presente informe las entidades públicas, pertenecientes a Tolima, que presentaron información contable a 31 de diciembre de 2016:

**Gráfico 1.1 Cobertura 2016**



Con el fin de presentar información adicional, la siguiente gráfica muestra la evolución de la cobertura del consolidado de Tolima de 2012 a 2016:

**Gráfico 1.2 Evolución anual cobertura a 31 de diciembre**



Por último, en este capítulo se presentan las entidades que durante los últimos cinco años fueron omisas, al menos una vez.

Tabla 1-1

ENTIDADES OMISAS AL MENOS UNA VEZ PERIODO 2012-2016							
No.	Clasificación CGN	Entidad	2012	2013	2014	2015	2016
1	Administración Central	Alvarado	SI	SI	NO	SI	SI
2		Coyaima	SI	NO	SI	SI	SI
3		Dolores	SI	SI	NO	SI	SI
4		Lérida	SI	NO	NO	SI	SI
5		Rioblanco	SI	SI	NO	SI	SI
6		Roncesvalles	SI	NO	SI	SI	SI
7		San Antonio	SI	SI	NO	SI	SI
8		Santa Isabel	SI	SI	NO	SI	SI
9		Valle de San Juan	SI	SI	SI	NO	SI
10		Fondo Mixto para la Promoción de la Cultura y las Artes del Departamento del Tolima	SI	NO	NO	NO	NO
11	Entes Descentralizados	Hogar San José para Ancianos	SI	SI	SI	SI	NO
12		Instituto Libanense para el Deporte y la Recreación	SI	SI	NO	SI	SI
13		Instituto Municipal de Deportes de Venadillo				NO	NO
14		Instituto Municipal del Deporte y la Recreación Espinal	SI	SI	NO	NO	SI
15		E.S.E. Centro de Salud Ricardo Acosta - Palocabildo	SI	NO	SI	NO	SI
16		E.S.E. Hospital Carlos Torrente Llanos - Santa Isabel	NO	SI	SI	SI	SI
17	Empresas Sociales del Estado	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Fresno	SI	SI	SI	SI	NO
18		E.S.E. Hospital Santa Ana - Falán	SI	NO	SI	NO	SI
19		E.S.E. Hospital Santa Rosa de Lima - Suárez Tolima	SI	SI	NO	SI	SI
20		Rifas y Juegos Promocionales del Tolima	SI	SI	NO	NO	NO
21	Fondos	Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Purificación				NO	NO
22	Hospitales	Hospital San Carlos - Saldaña	SI	SI	SI	NO	SI
23		I.P.S. Indígena Pública The Wala	SI	SI	NO	SI	NO

**ENTIDADES OMISAS AL MENOS UNA VEZ**  
**PERIODO 2012-2016**

No.	Clasificación CGN	Entidad	2012	2013	2014	2015	2016
24	Empresas de Servicios Públicos	E.S.P. Aguas de Villahermosa S.A.S.	NO	SI	SI	SI	SI
25		E.S.P. Corporación Fresnense de Obras Sanitarias	SI	SI	NO	SI	SI
26		E.S.P. de Roncesvalles S.A.	SI	SI	NO	SI	SI
27		E.S.P. Empresa Aguas de Apicalá - En Liquidación	SI	SI	NO	NO	NO
28		E.S.P. Empresa de Distribución de Agua Potable, Alcantarillado y Aseo del Carmen de Apicalá S.A.	NO	SI	SI	SI	SI
29		E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Coello	SI	NO	NO	NO	NO
30		E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Coyaima	SI	SI	SI	SI	NO
31		E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Falán S.A.S.			SI	NO	SI
32		E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Lérida	SI	SI	NO	NO	NO
33		E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de San Antonio	SI	SI	SI	NO	SI
34		E.S.P. Empresa Regional de Acueducto y Saneamiento Básico S.A.S.	SI	SI	SI	SI	NO
35		E.S.P. Hydros Melgar S en C. A.	SI	SI	SI	NO	NO
36		E.S.P. Servicios Públicos de Prado S.A.	NO	NO	NO	NO	SI
37		E.S.P. Servidolores	NO	SI	SI	SI	SI
38		Empresa de Servicios Públicos de Cajamarca Tolima	NO	NO	NO	NO	NO
39		Empresas de Obras Sanitarias de Ibagué S.A. - En Liquidación	SI	SI	NO	NO	NO
40	Sociedades de Economía Mixta	Centro de Diagnóstico Automotor del Tolima Ltda. - En Liquidación	NO	NO			

**Convenções:** NO = Omisas

SI = Incluidas

**Nota:** Los espacios vacíos hacen referencia a que la entidad no existe en dicho periodo, ya sea por liquidación o porque no se había creado.

## 2. SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS

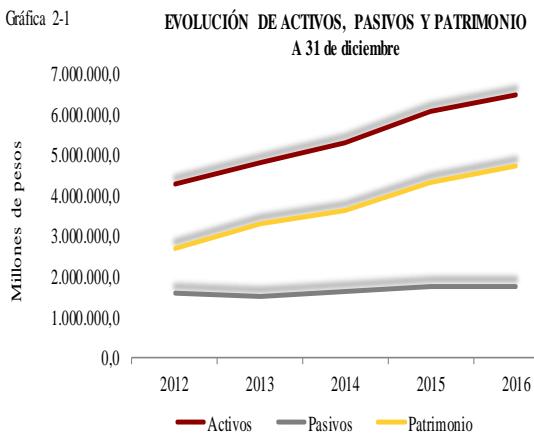
### 2.1. Balance General Consolidado

Como puede apreciarse en la Tabla 2-1, el Balance General Consolidado de Tolima ha presentado un comportamiento relativamente estable de manera creciente, hasta el año 2016 cuando los Activos, Pasivos y el Patrimonio aumentaron un 51,9%, 11,0% y un 76,7%, respectivamente. La grafica 2.2 muestra la variación anual porcentual de los Activos, Pasivos y Patrimonios siendo este último el de mayor crecimiento con un 9,7% para el 2016.

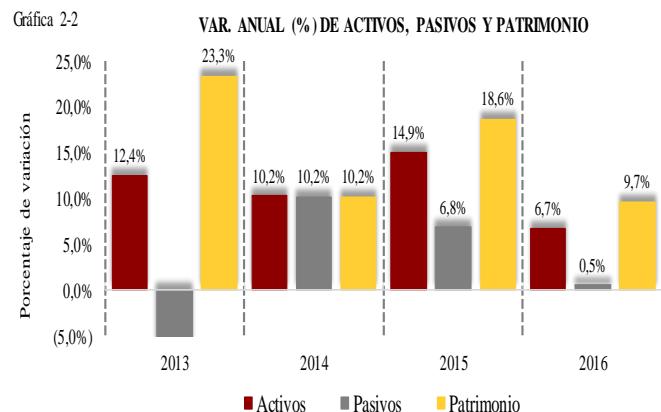
Tabla 2-1

CONCEPTO	2012	2013	2014	2015	2016	Millones de pesos	
						Evolución	Var. Relativa (%) 2012-2016
Activos	4.259.428,5	4.788.241,2	5.277.382,6	6.064.963,0	6.471.809,9	■■■■■	51,9
Pasivos	1.581.798,9	1.484.949,2	1.636.293,7	1.747.468,2	1.755.489,3	■■■■■	11,0
Interés minoritario	8.917,8	12.362,2	15.880,1	16.736,1	503,5	■■■■■	(94,4)
<b>PATRIMONIO</b>	<b>2.668.711,7</b>	<b>3.290.929,8</b>	<b>3.625.208,8</b>	<b>4.300.758,7</b>	<b>4.715.817,2</b>	<b>■■■■■</b>	<b>76,7</b>

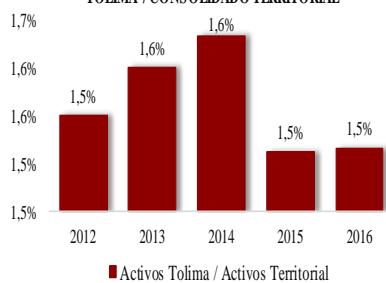
Gráfica 2-1



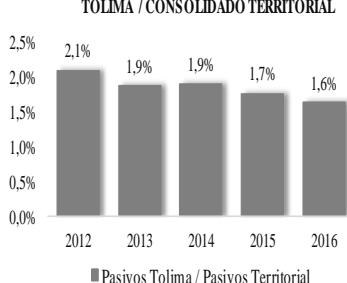
Gráfica 2-2



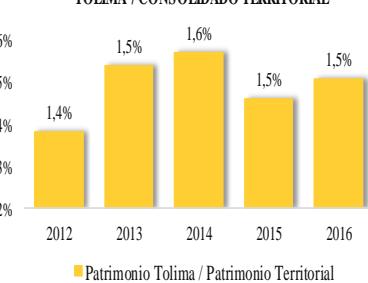
Gráfica 2-3 PARTICIPACIÓN (%) ACTIVOS CONSOLIDADO TOLIMA / CONSOLIDADO TERRITORIAL



Gráfica 2-4 PARTICIPACIÓN (%) PASIVOS CONSOLIDADO TOLIMA / CONSOLIDADO TERRITORIAL



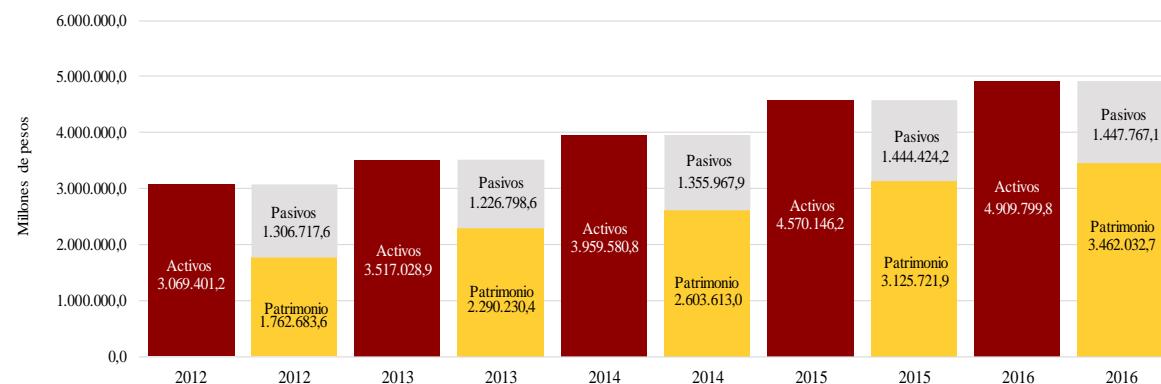
Gráfica 2-5 PARTICIPACIÓN (%) PATRIMONIO CONSOLIDADO TOLIMA / CONSOLIDADO TERRITORIAL



Continuando el análisis de los conceptos del Balance del Consolidado de Tolima, se presenta gráficamente la situación financiera de los consolidados de la Administración Central, Administración Descentralizada y Entidades Financieras para el periodo 2012-2016.

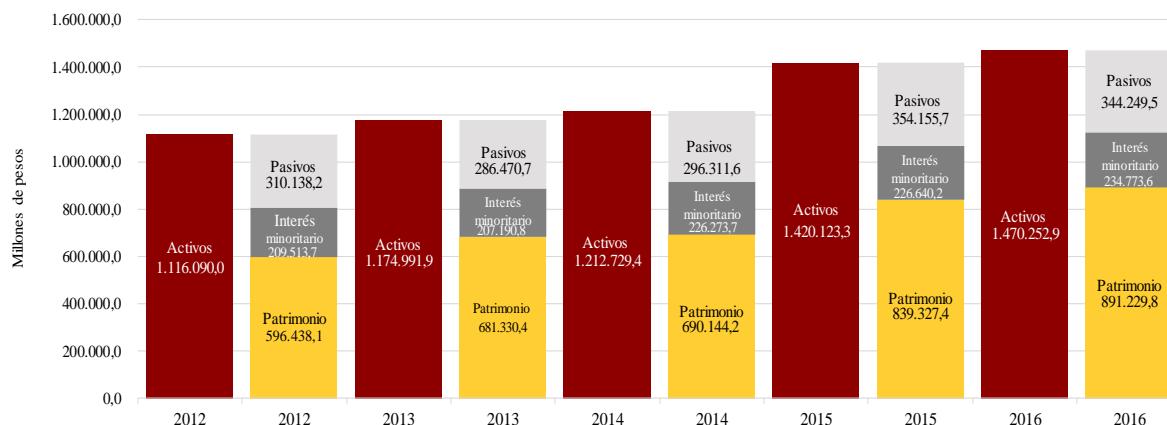
Gráfica 2-6

**EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA  
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**



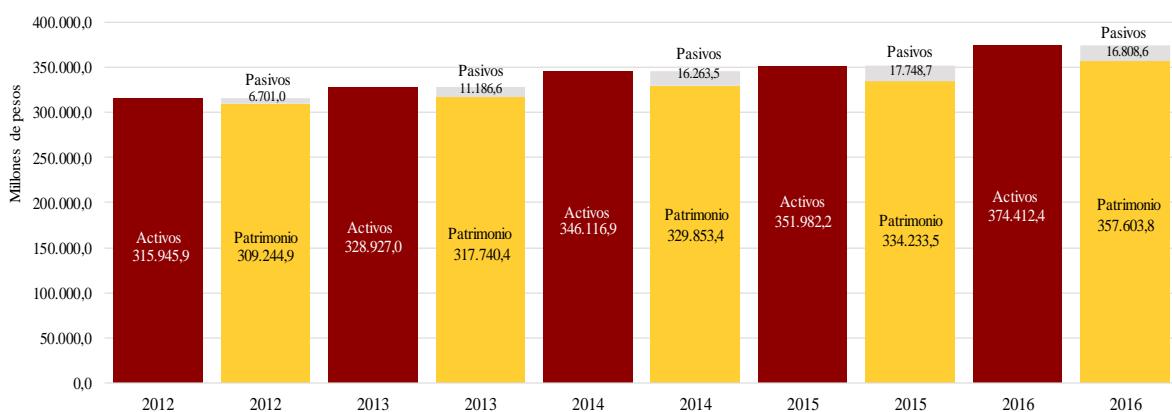
Gráfica 2-7

**EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA  
ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**



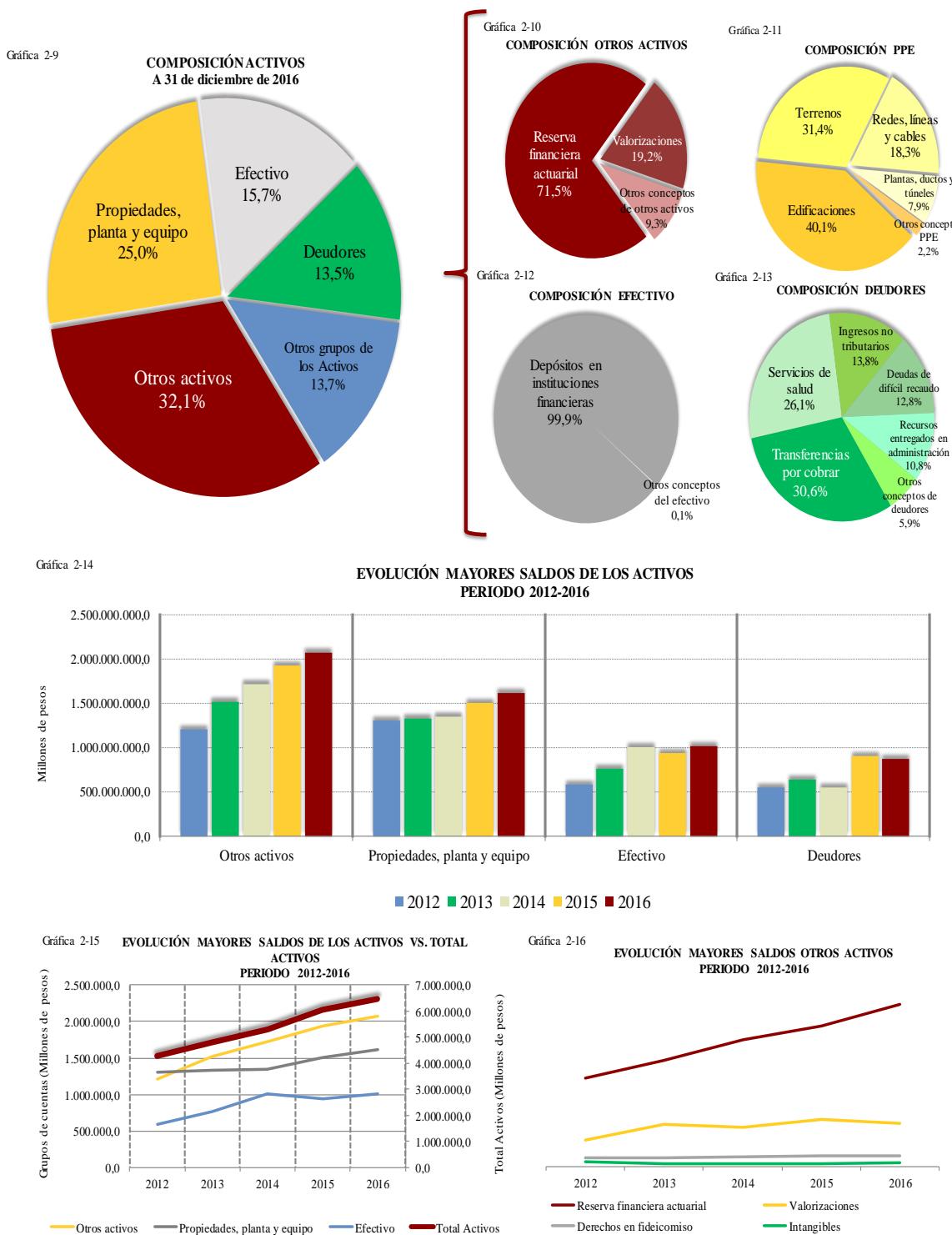
Gráfica 2-8

**EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA  
ENTIDADES FINANCIERAS**

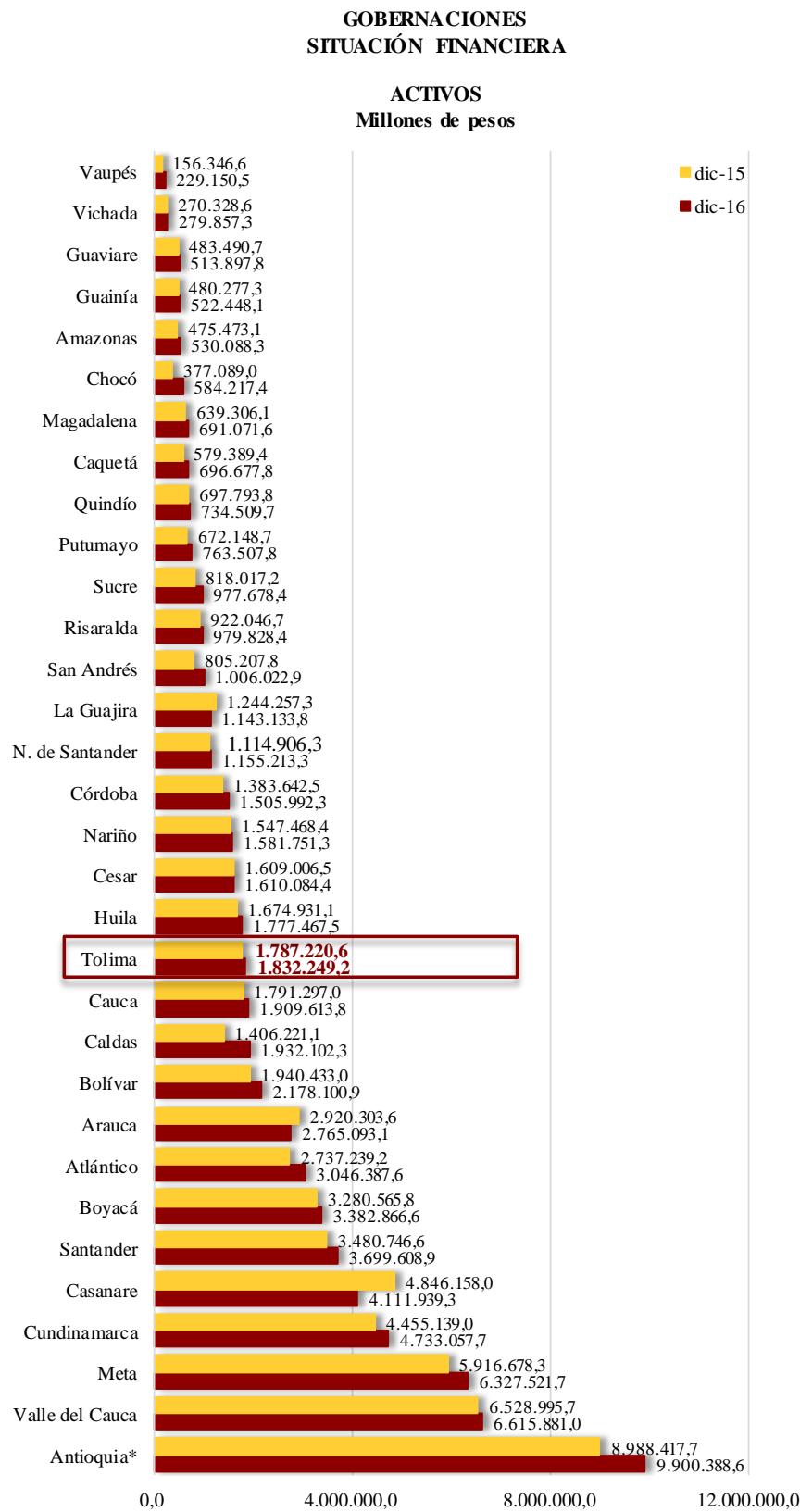


## 2.1.1. Activos

Los Activos del Consolidado de Tolima revelaron a 31 de diciembre de 2016, un saldo de \$6.471.809,9, con un incremento de \$406.846,9, con relación al 2015.

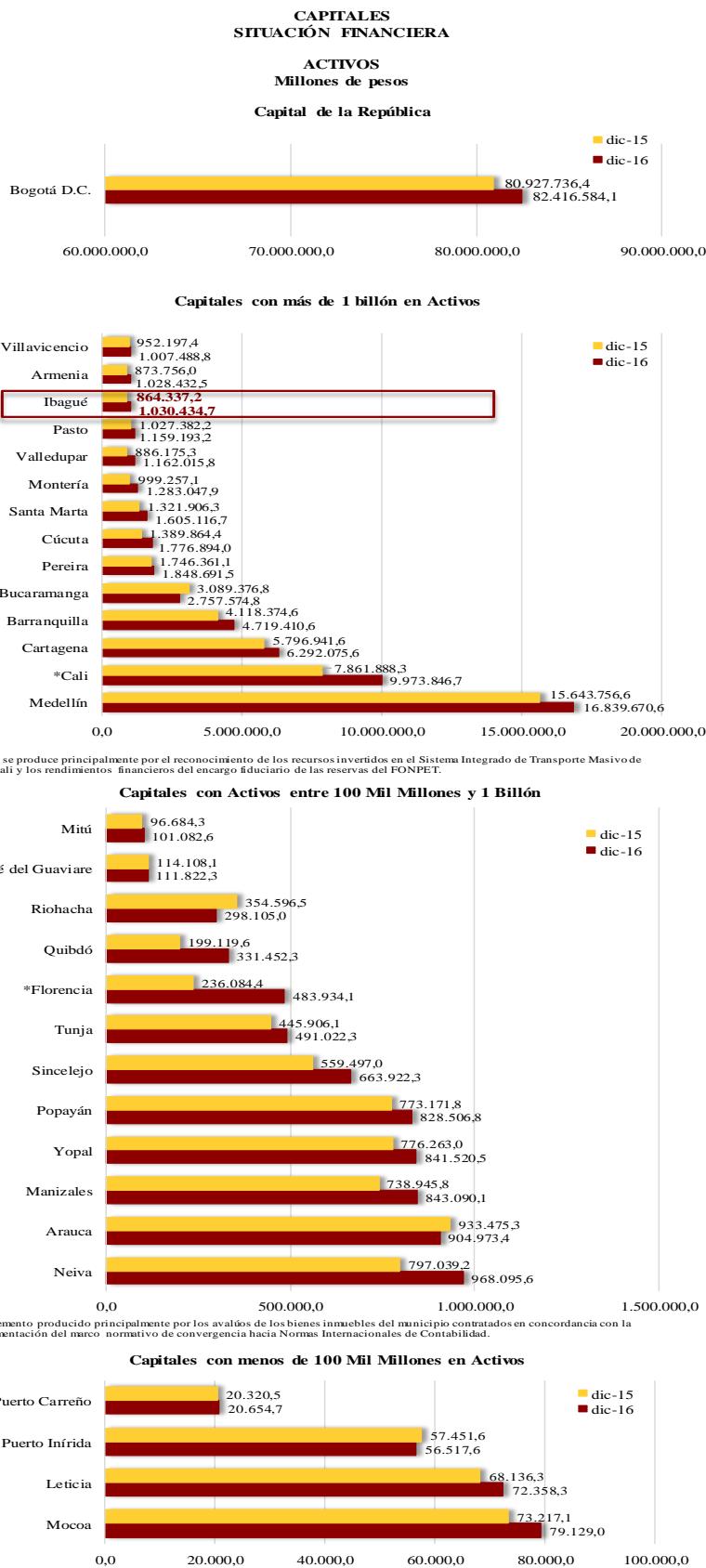


Gráfica 2-17



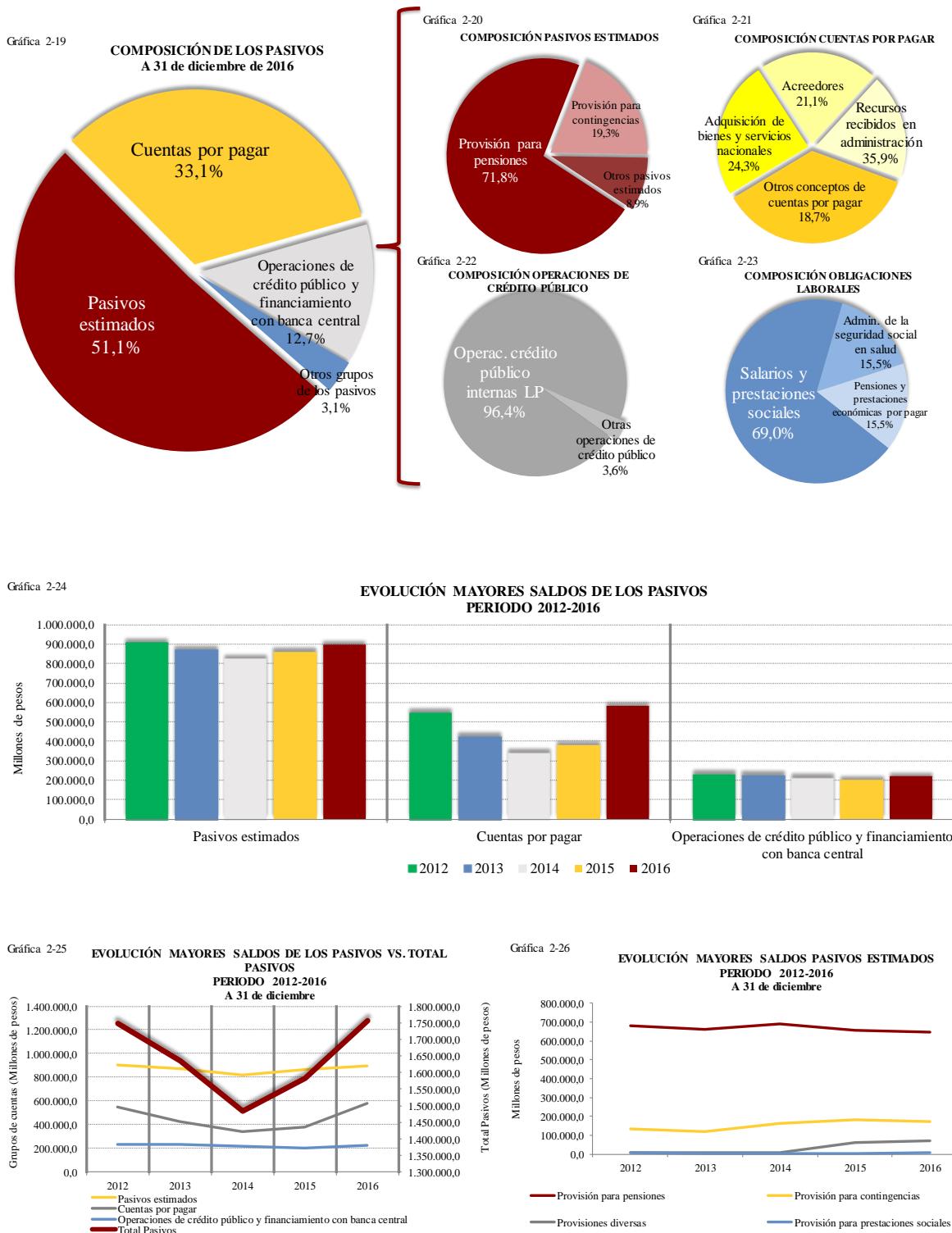
\* Incremento principalmente producido en los conceptos Reserva financiera actuarial, Valorizaciones y Derechos en fideicomiso.

Gráfica 2-18

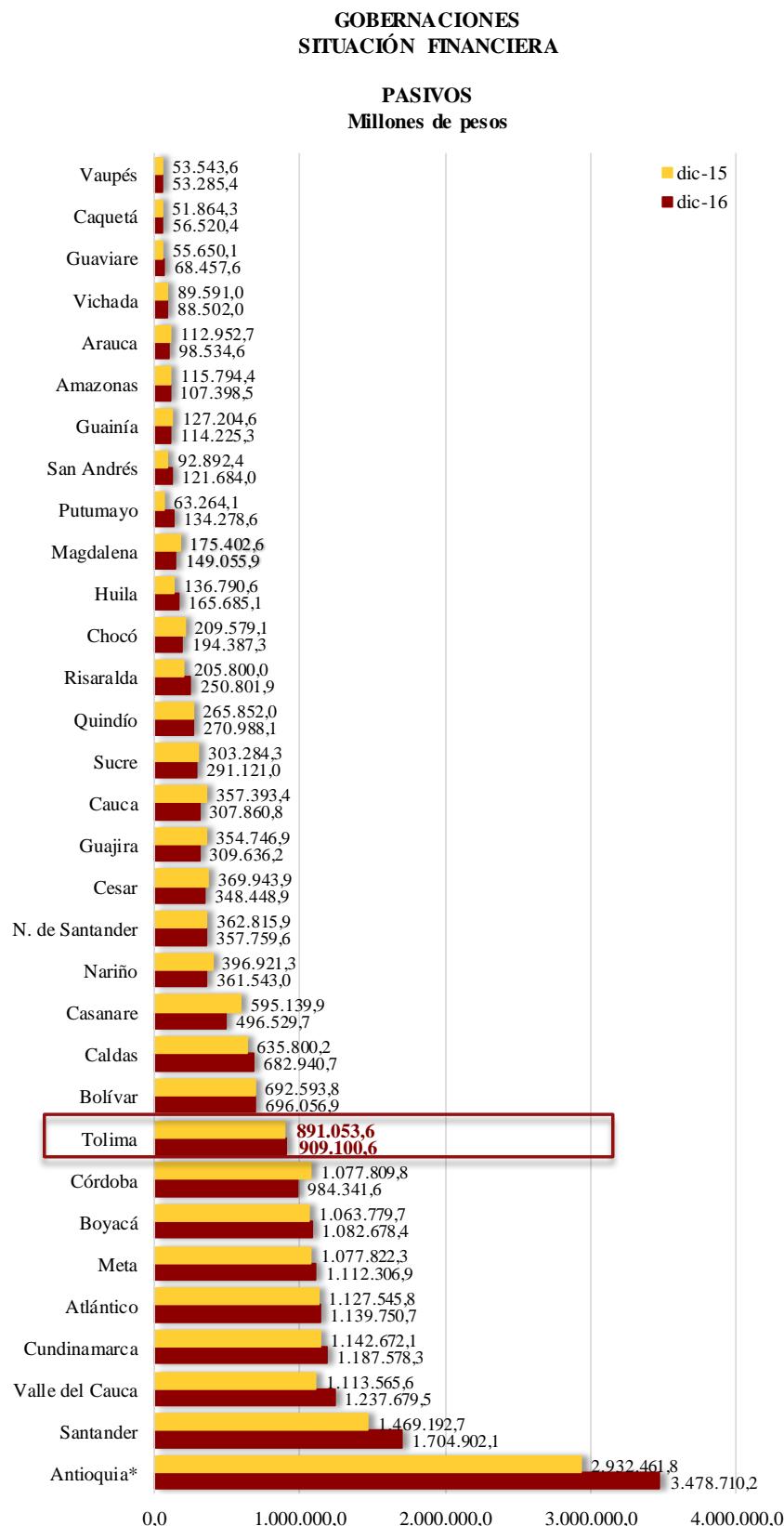


## 2.1.2. Pasivos

Los Pasivos del Consolidado de Tolima registraron a 31 de diciembre de 2016 un saldo de \$1.755.489,3, con un incremento de \$8.021,1, con relación al año 2015.

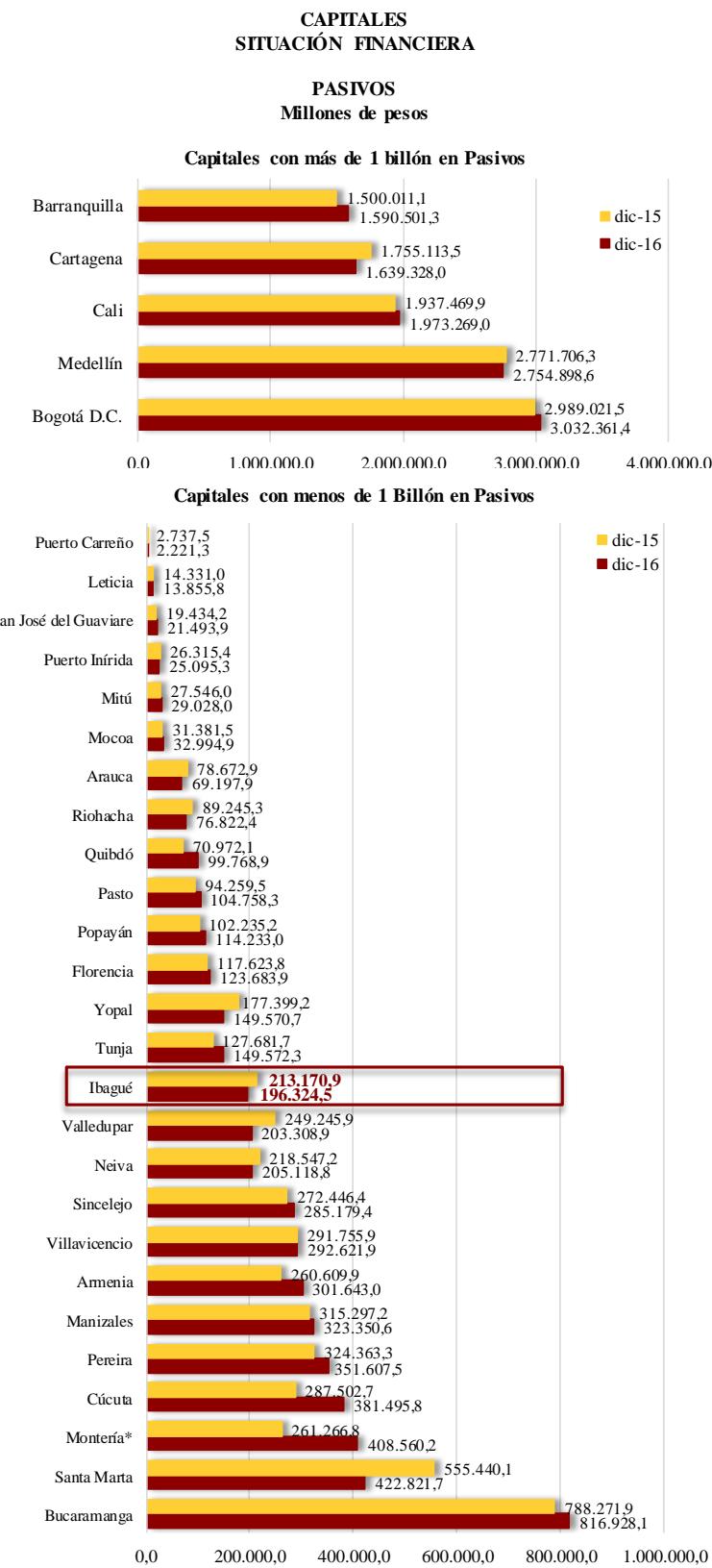


Gráfica 2-27



\* Incremento principalmente producido por el mayor valor de la Provisión para pensiones - Cálculo actuarial de pensiones actuales.

Gráfica 2-28



\* Incremento principalmente producido por el mayor valor en las Cuentas por pagar y Operaciones de crédito público.

### 2.1.3. Patrimonio

El Patrimonio del Consolidado de Tolima presentó un saldo de \$4.715.817,2, a 31 de diciembre de 2016 con un incremento de \$415.058,5, con relación al año anterior.

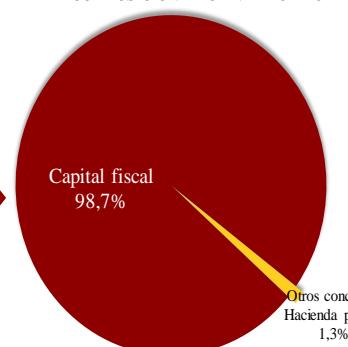
Gráfica 2-29

**COMPOSICIÓN DEL PATRIMONIO**  
A 31 de diciembre de 2016



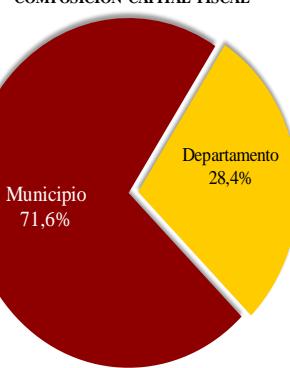
Gráfica 2-30

**COMPOSICIÓN HACIENDA PÚBLICA**



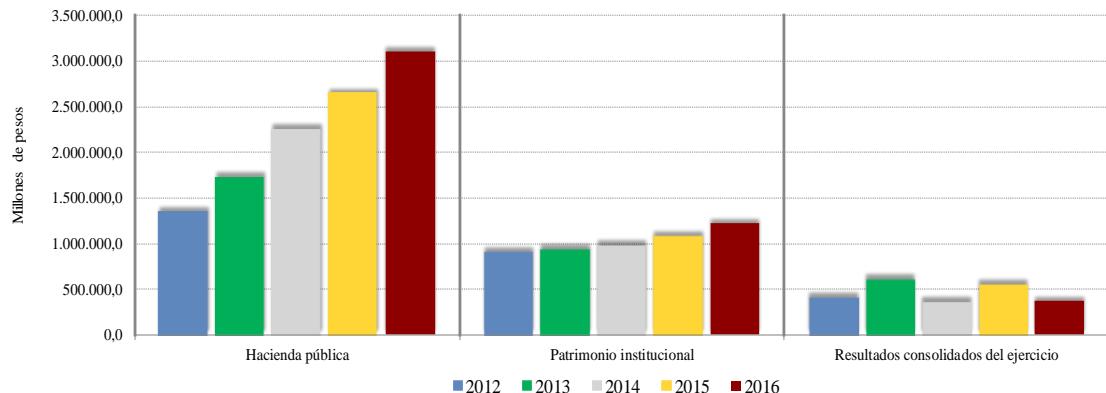
Gráfica 2-31

**COMPOSICIÓN CAPITAL FISCAL**



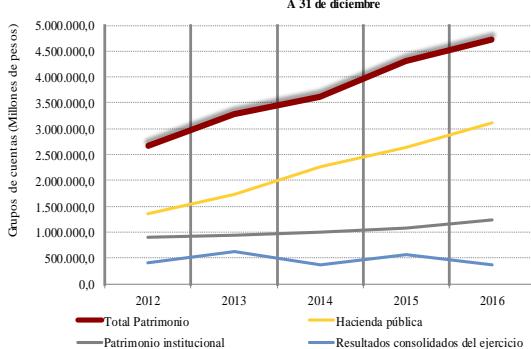
Gráfica 2-32

**EVOLUCIÓN SALDOS DEL PATRIMONIO**  
PERÍODO 2012-2016  
A 31 de diciembre



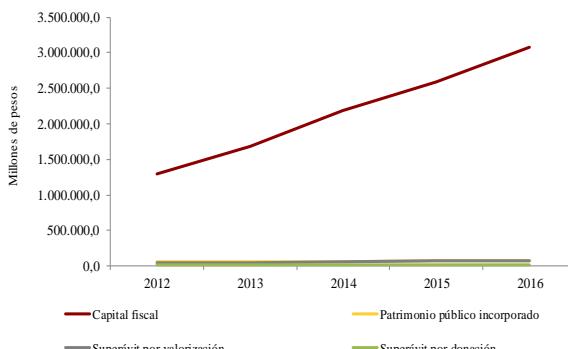
Gráfica 2-33

**EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DEL PATRIMONIO VS. TOTAL PATRIMONIO**  
PERÍODO 2012-2016  
A 31 de diciembre

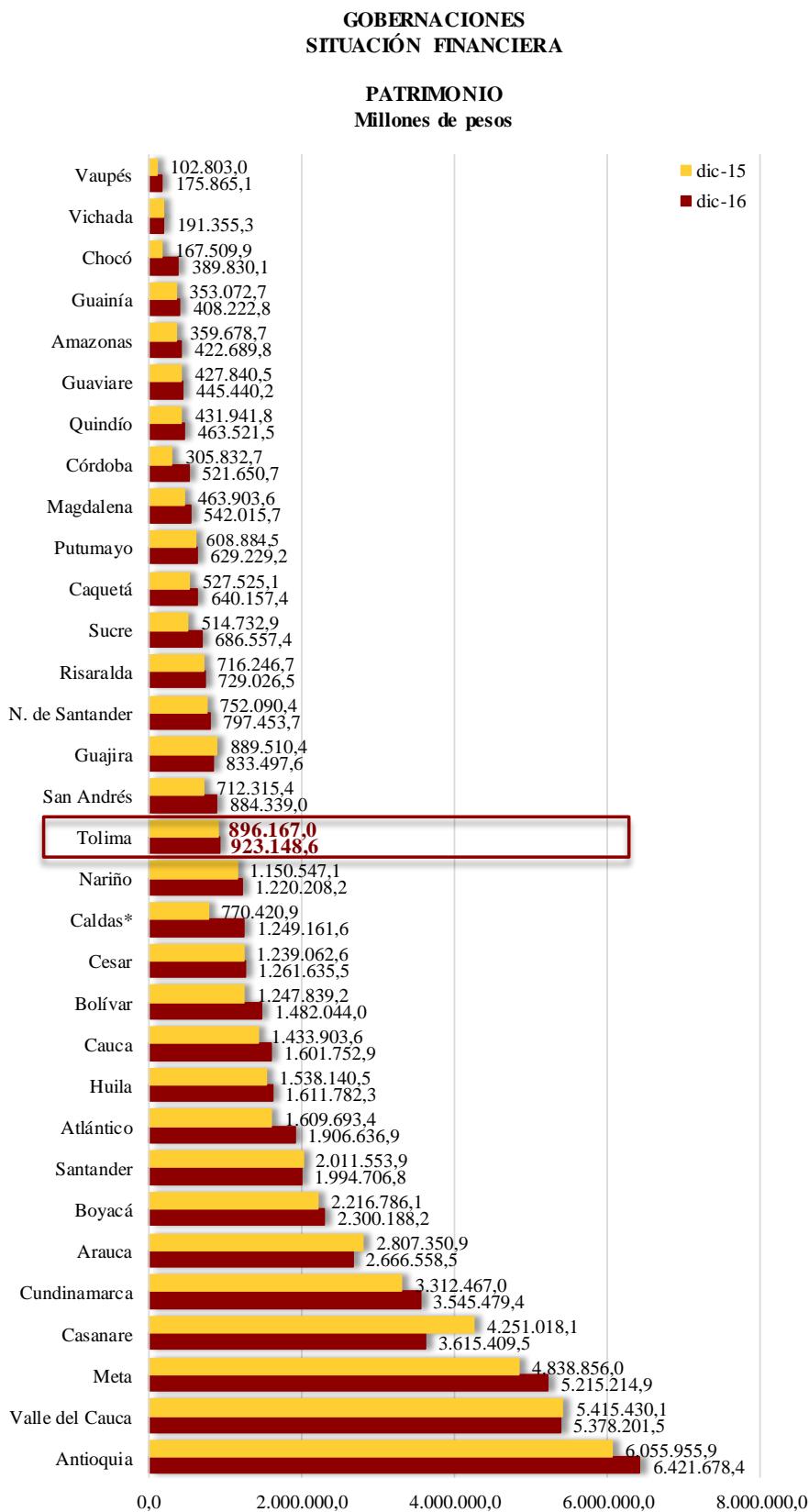


Gráfica 2-34

**EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS HACIENDA PÚBLICA**  
PERÍODO 2012-2016  
A 31 de diciembre

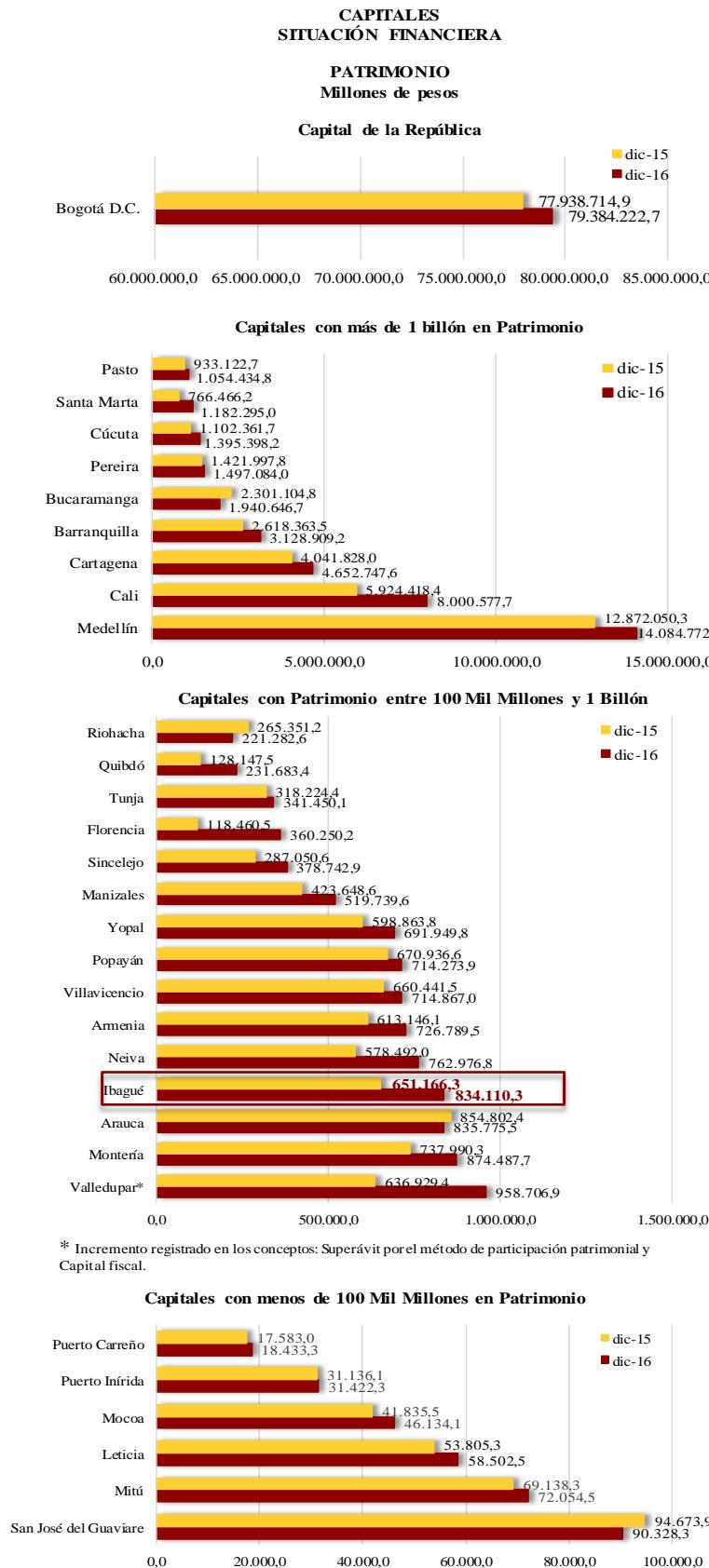


Gráfica 2-35



\* Incremento producido en el concepto Patrimonio público incorporado.

Gráfica 2-36



## **2.2. Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental**

La Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental del Consolidado de Tolima registró en la vigencia 2016, un resultado del ejercicio de \$375.984,7, presenta una disminución del 33,3%, es decir, \$187.305,6, con relación al año 2015.

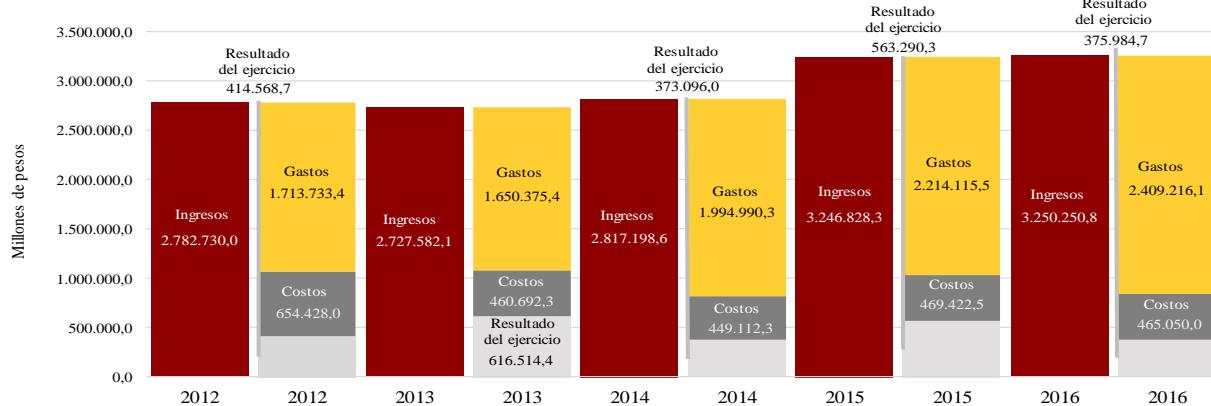
Tabla 2-2

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre**

CONCEPTO	Del 1 de enero al 31 de diciembre					Millones de pesos	
	2012	2013	2014	2015	2016	Evolución	Var. Relativa (%) 2012-2016
Ingresos	2.782.730,0	2.727.582,1	2.817.198,6	3.246.828,3	3.250.250,8		16,8
Gastos	1.713.733,4	1.650.375,4	1.994.990,3	2.214.115,5	2.409.216,1		40,6
Costos de ventas y operación	654.428,0	460.692,3	449.112,3	469.422,5	465.050,0		(28,9)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>414.568,7</b>	<b>616.514,4</b>	<b>373.096,0</b>	<b>563.290,3</b>	<b>375.984,7</b>		<b>(9,3)</b>

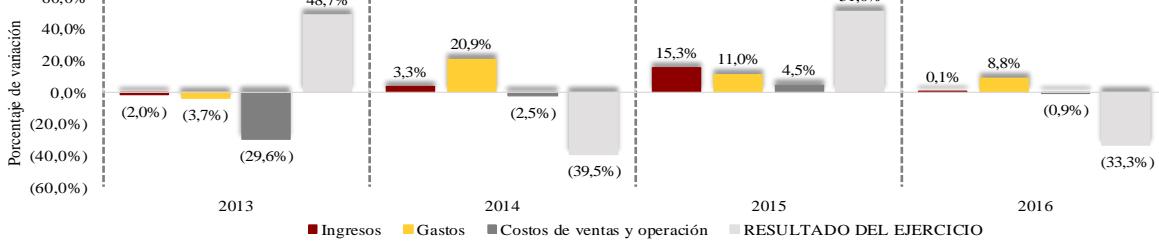
Gráfica 2-37

**EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**A 31 de diciembre**



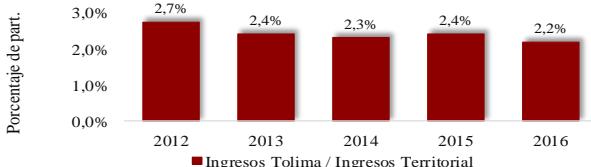
Gráfica 2-38

**VAR. ANUAL (%) INGRESOS, GASTOS, COSTOS Y RESULTADO DEL EJERCICIO**  
**2012-2016**



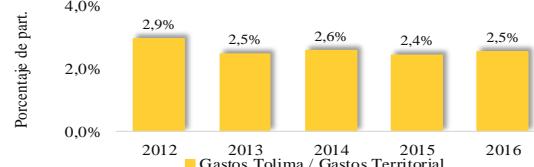
**Gráfica 2-3**

**PARTICIPACIÓN (%) INGRESOS CONSOLIDADOS  
CONSOLIDADO TERRITORIAL**



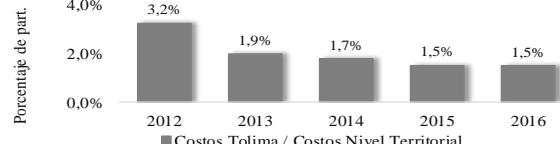
Gráfica 2-

## **PARTICIPACIÓN (%) GASTOS CONSOLIDADO TO LIMA CONSOLIDADO TERRITORIAL**



Gráfica 2-

## **PARTICIPACIÓN (%) COSTOS CONSOLIDADO TO LIMA / CONSOLIDADO TERRITORIAL**

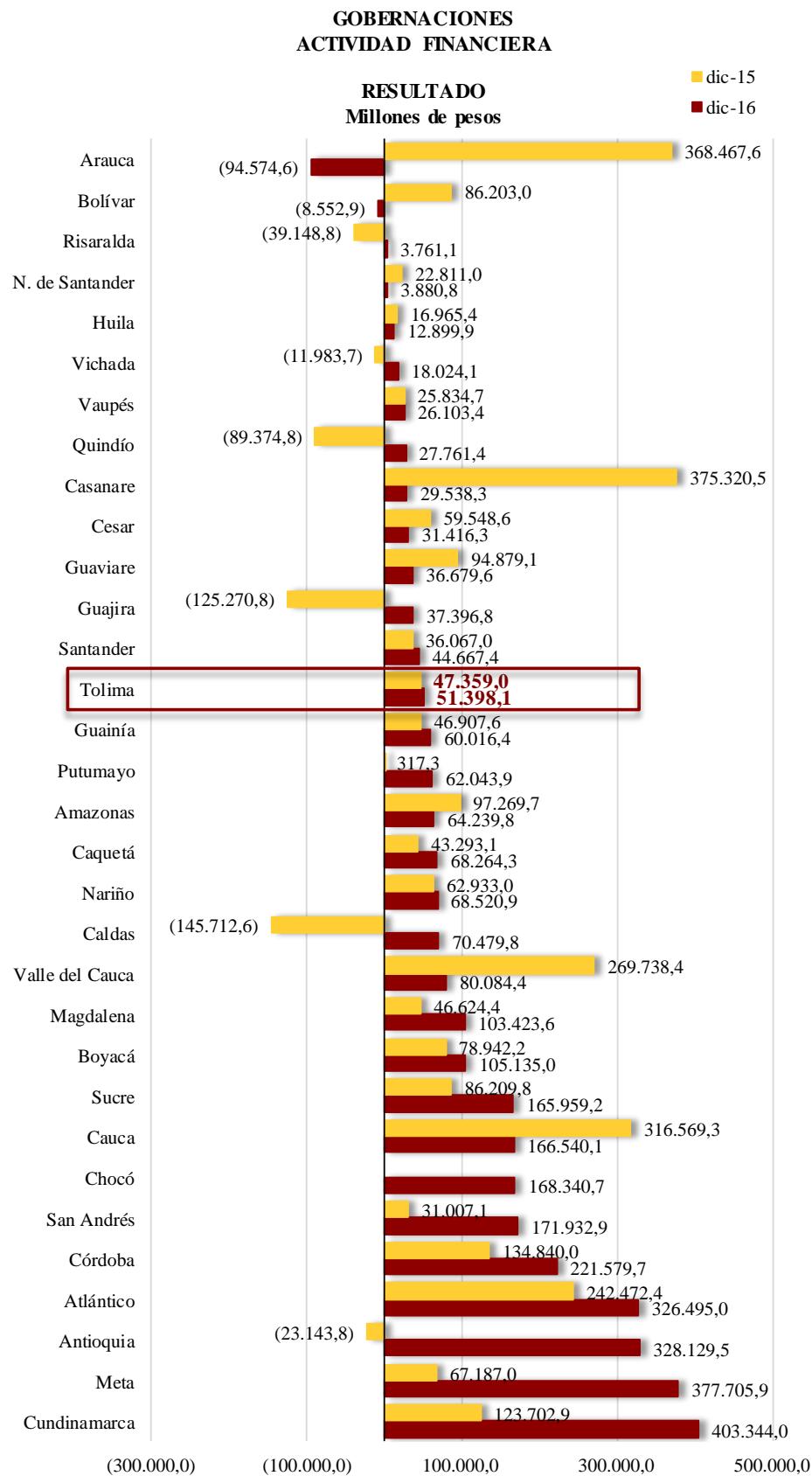


Gráfica 2-47

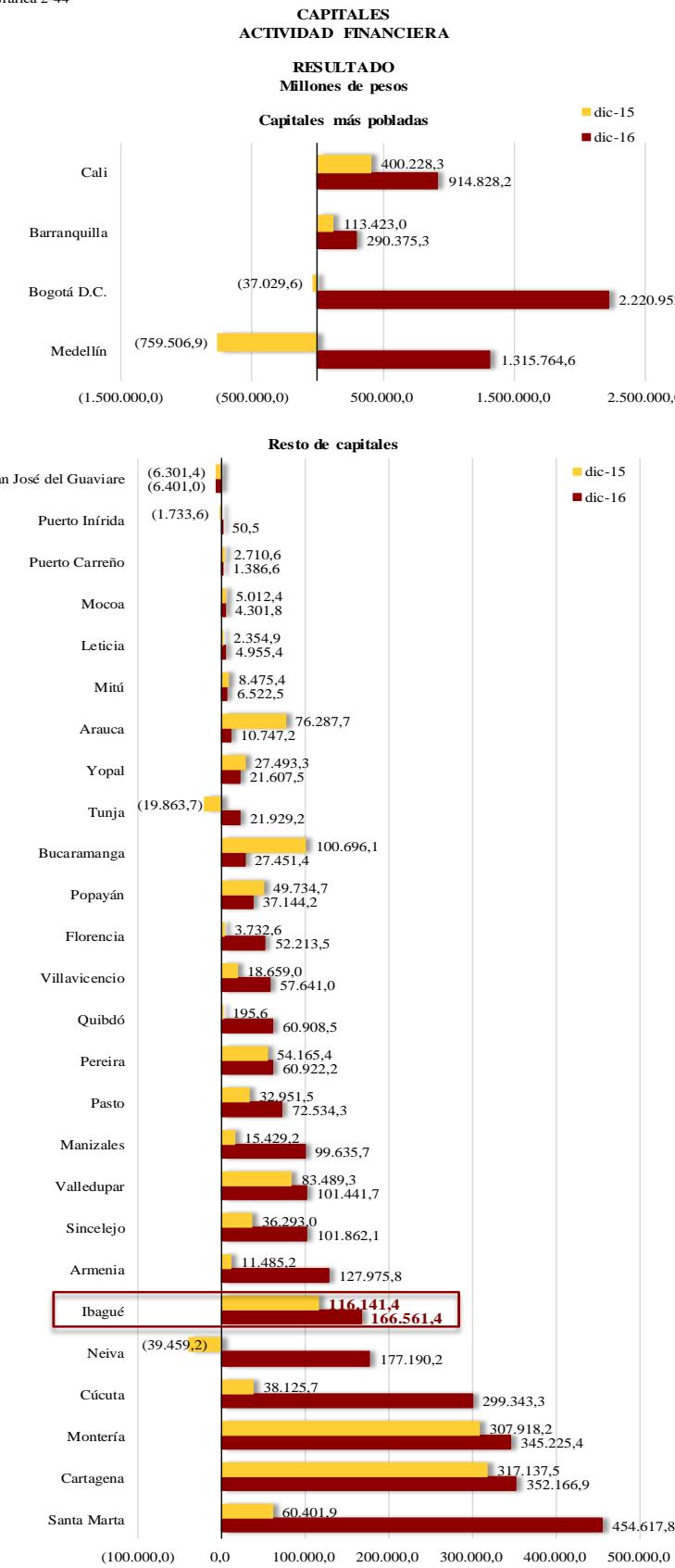
## **PARTICIPACIÓN (%) RESULTADOS DEL EJERCICIO TO LIMA A CONSOLIDADO TERRITORIAL**



Gráfica 2-43

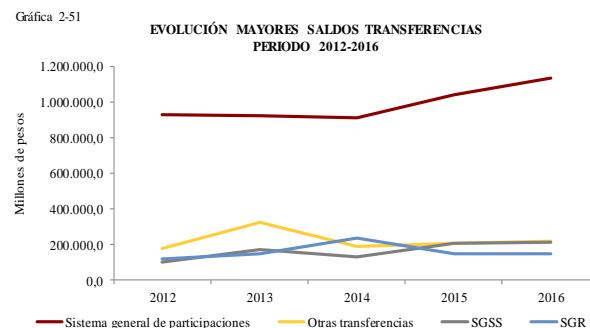
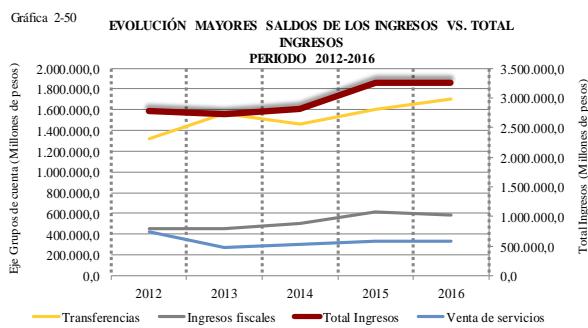
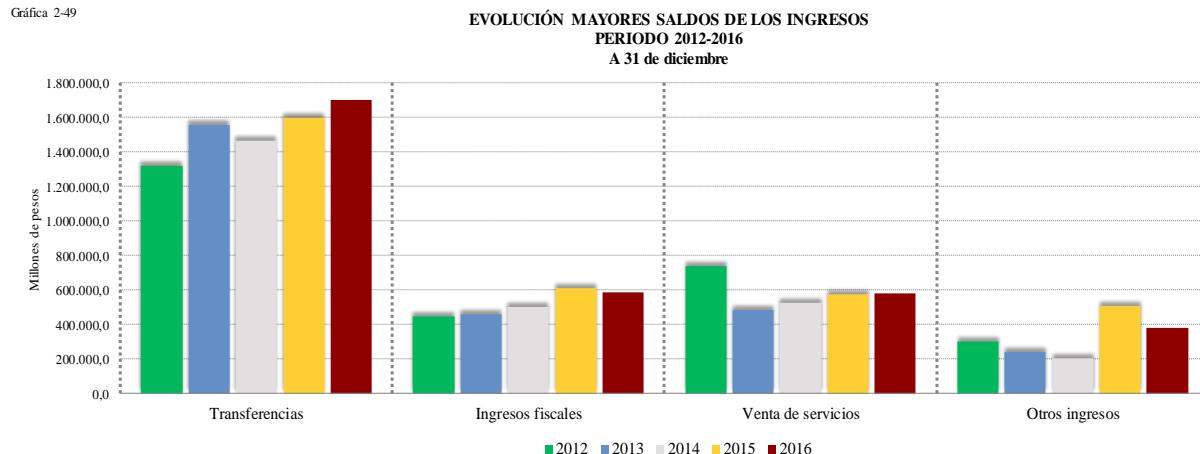
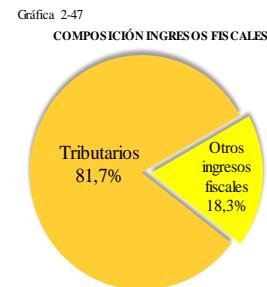
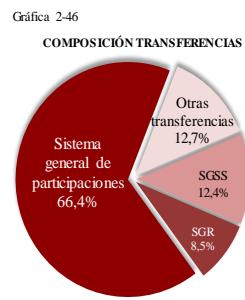
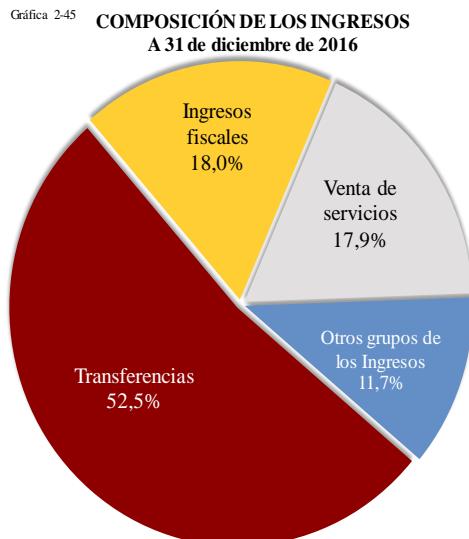


Gráfica 2-44

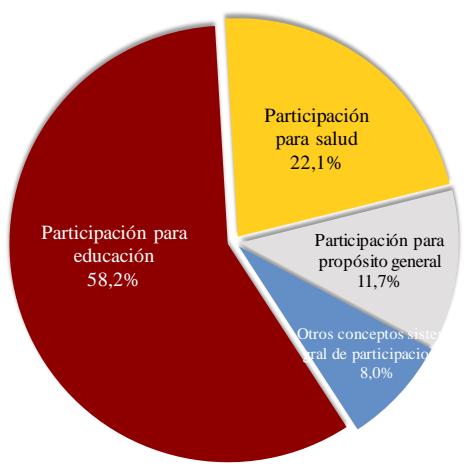


## 2.2.1. Ingresos

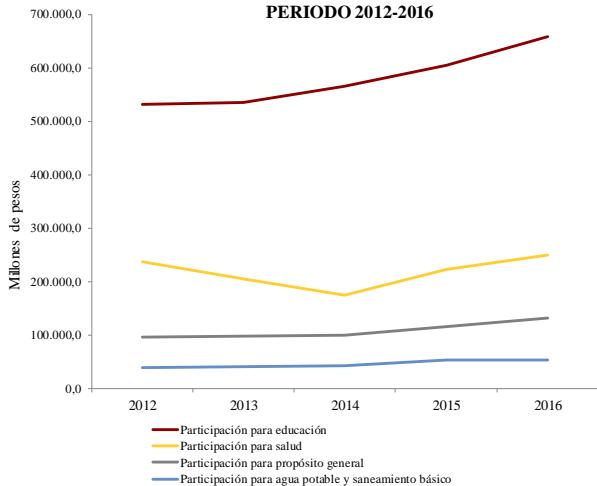
Los Ingresos del Consolidado de Tolima durante el 2016 ascendieron a \$3.250.250,8, muestra un aumento de \$3.422,5, es decir, 0,1% con relación al año anterior.



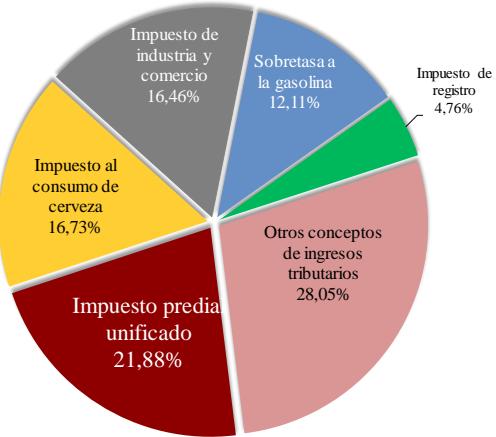
Gráfica 2-52 COMPOSICIÓN SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES  
A 31 de diciembre de 2016



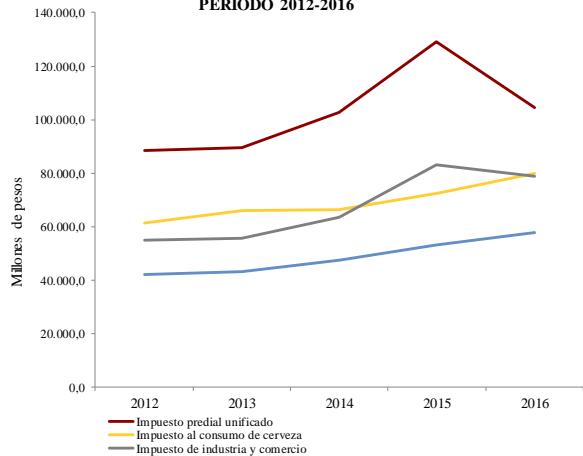
Gráfica 2-53 EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES PERÍODO 2012-2016



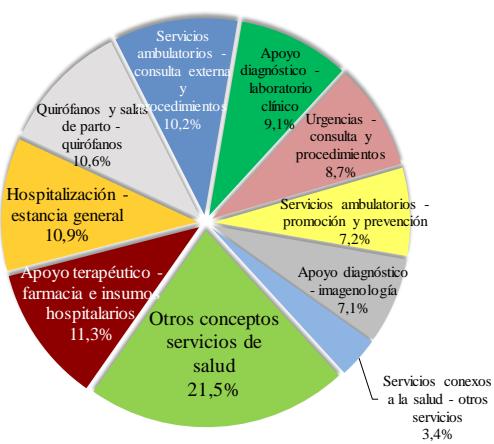
Gráfica 2-54 COMPOSICIÓN INGRESOS TRIBUTARIOS  
A 31 de diciembre de 2016



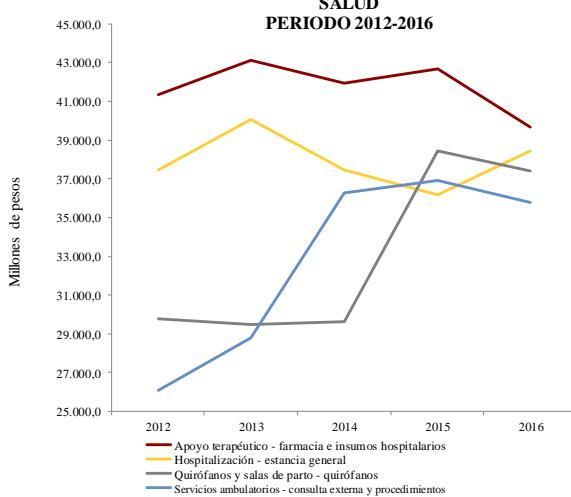
Gráfica 2-55 EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS INGRESOS TRIBUTARIOS PERÍODO 2012-2016



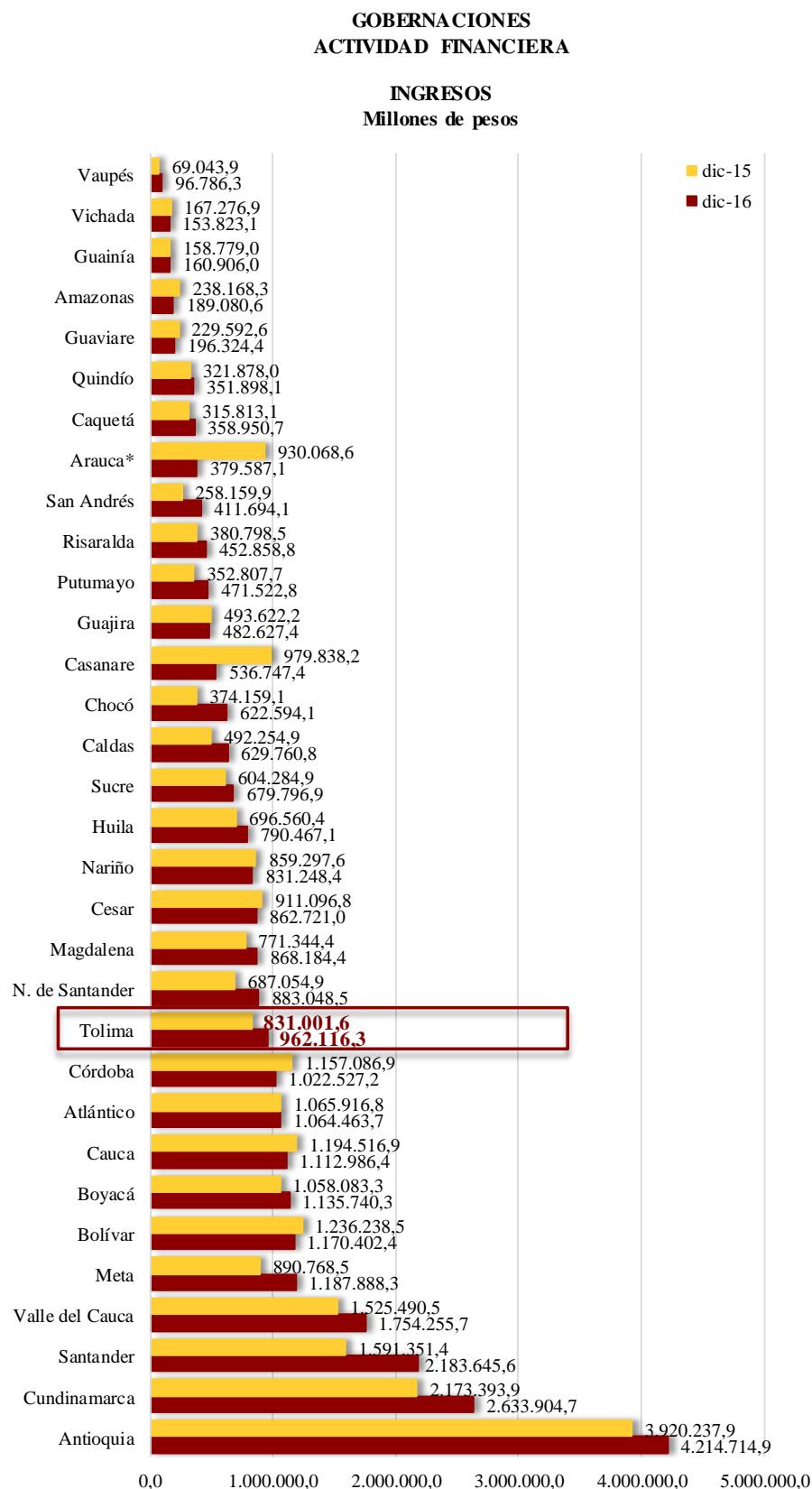
Gráfica 2-56 COMPOSICIÓN SERVICIO DE SALUD



Gráfica 2-57 EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS SERVICIO DE SALUD PERÍODO 2012-2016

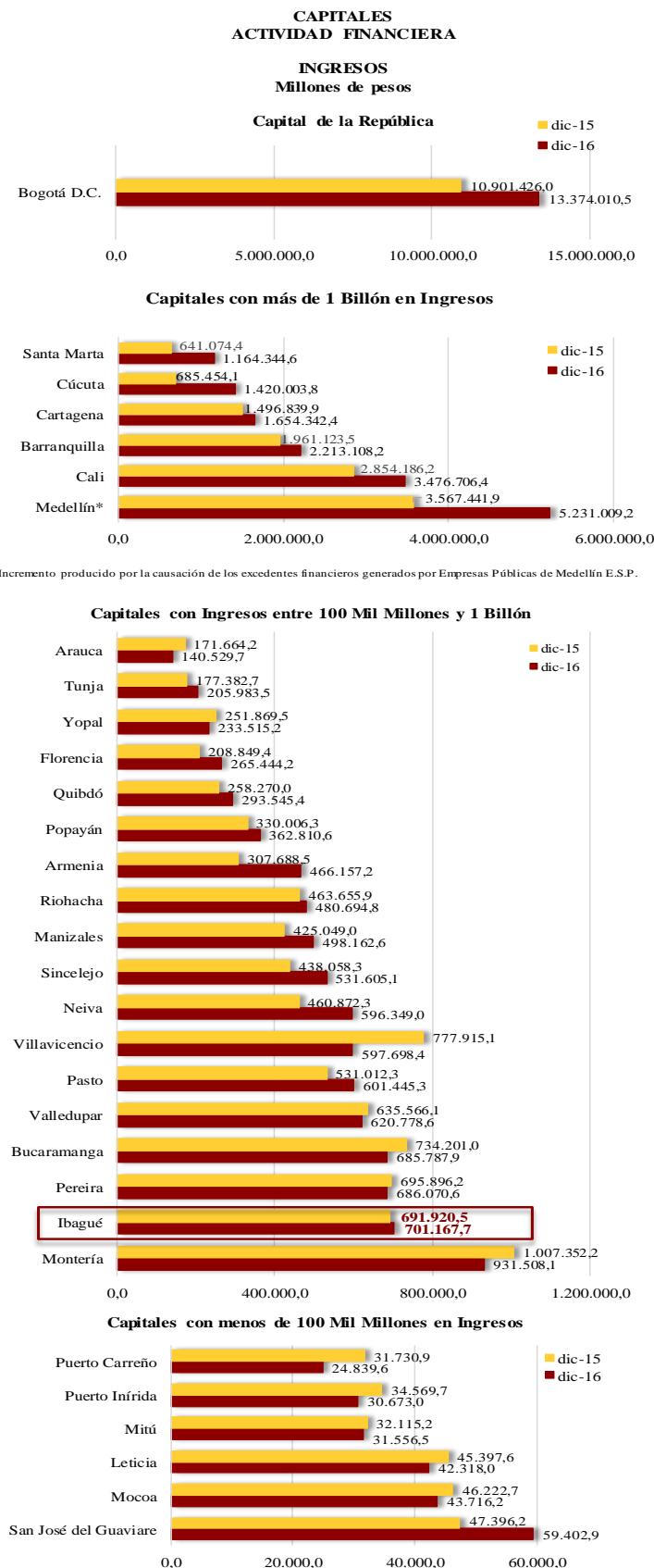


Gráfica 2-58



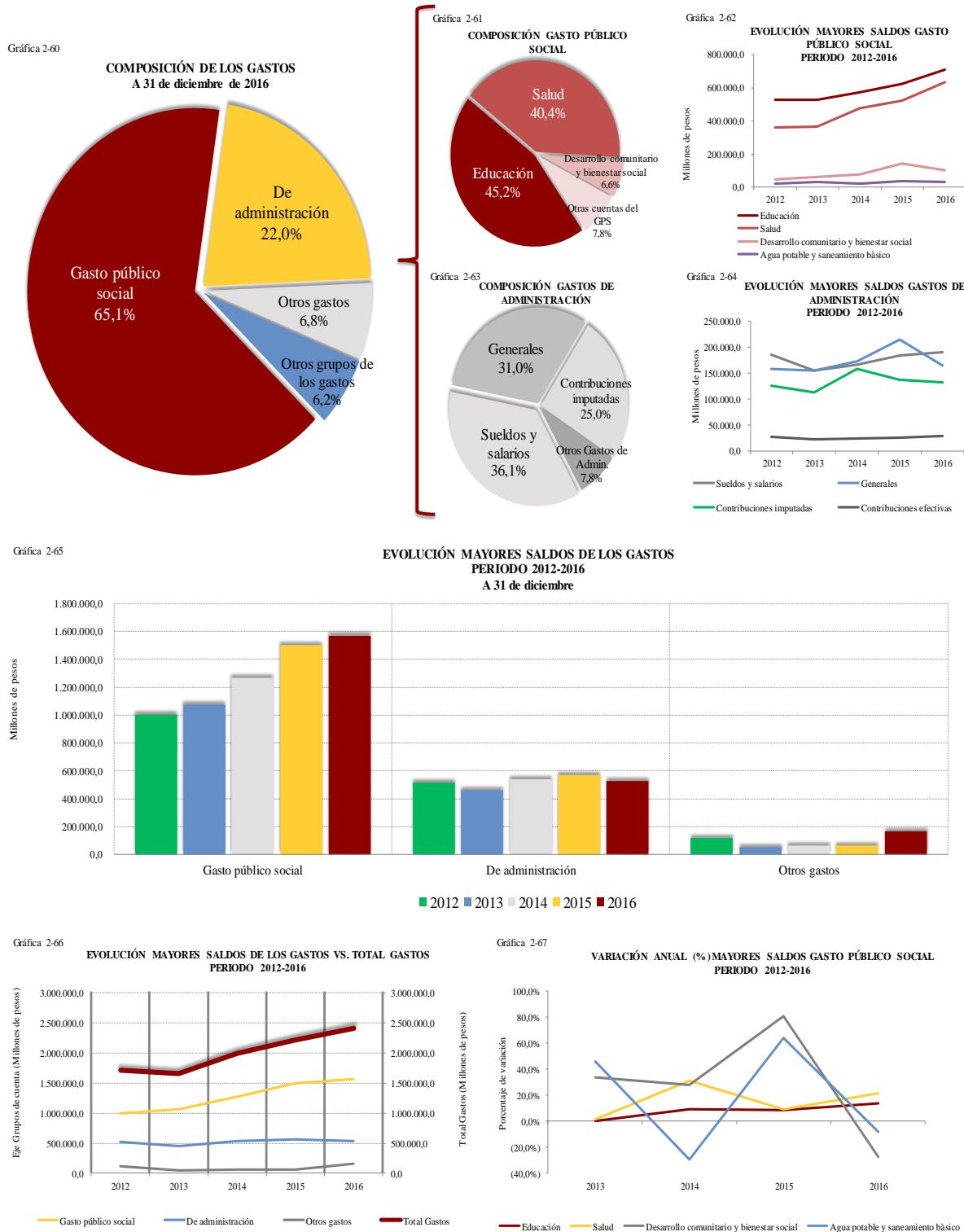
\* La disminución obedece a lo registrado en Ajustes de ejercicios anteriores - Ingresos fiscales y Otras transferencias - Proyectos de inversión.

Gráfica 2-59



## 2.2.2. Gastos

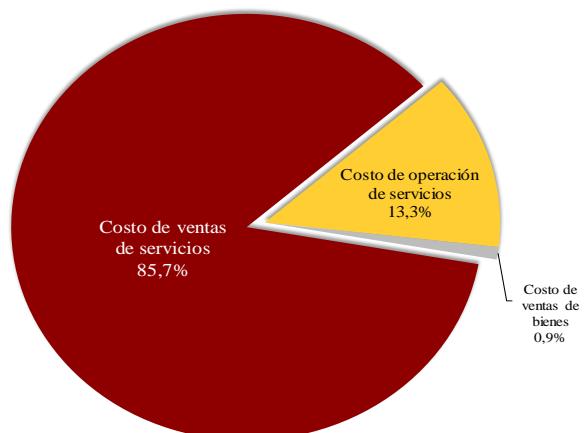
Los Gastos totales del Consolidado de Tolima durante 2016 sumaron \$2.409.216,1, cifra superior en \$195.100,6, es decir un 8,8% al valor del año 2015.



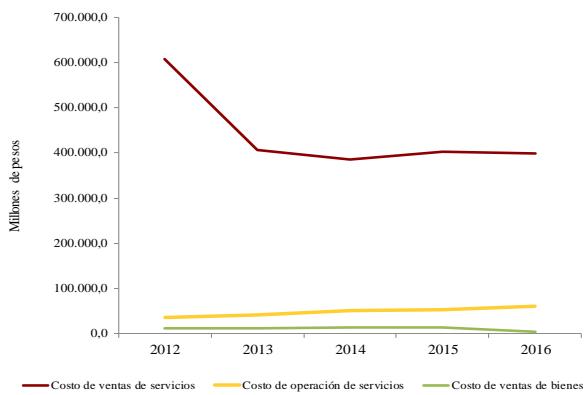
### 2.2.3. Costos de ventas y operación

Los Costos de ventas y operación del Consolidado de Tolima en la vigencia 2016 ascendieron a \$465.050,0, presentan una diminución de 0,9%, es decir, \$4.372,6, en comparación con 2015.

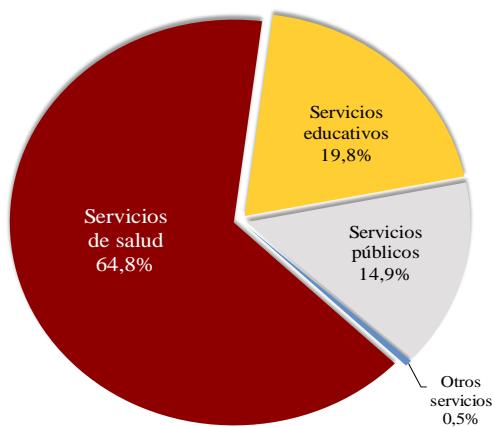
Gráfica 2-68  
COMPOSICIÓN COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN  
A 31 de diciembre de 2016



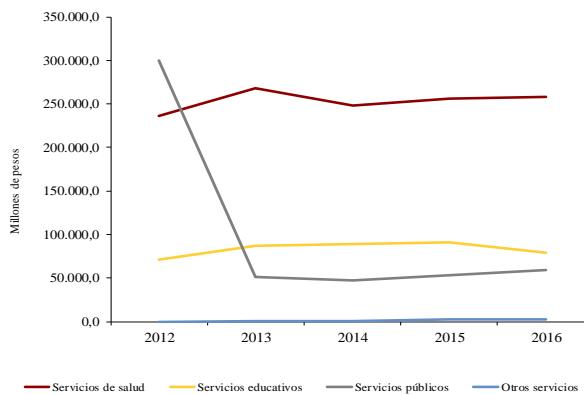
Gráfica 2-69  
EVOLUCIÓN DE LOS MAYORES SALDOS DE LOS COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN  
PERÍODO 2012-2016  
A 31 de diciembre



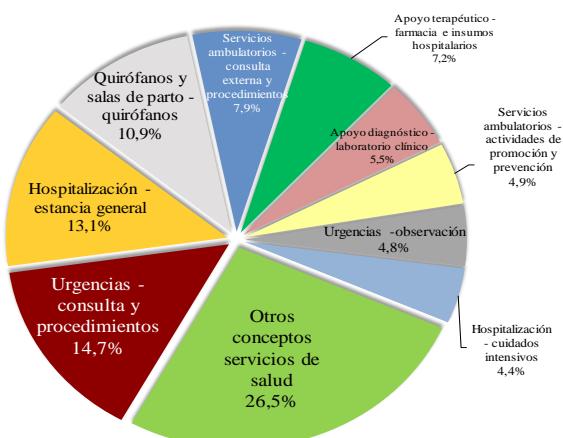
Gráfica 2-70  
COMPOSICIÓN COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS



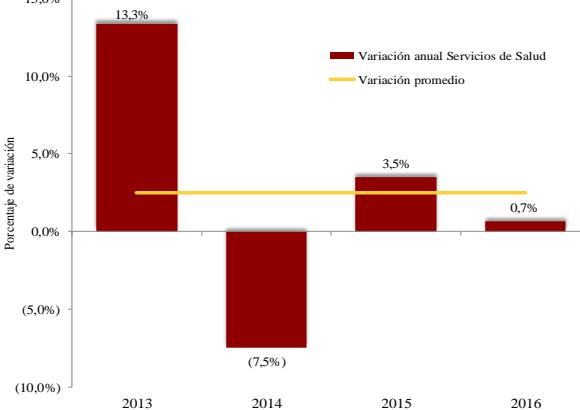
Gráfica 2-71  
EVOLUCIÓN DE LOS MAYORES SALDOS DEL COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS  
PERÍODO 2012-2016  
A 31 de diciembre



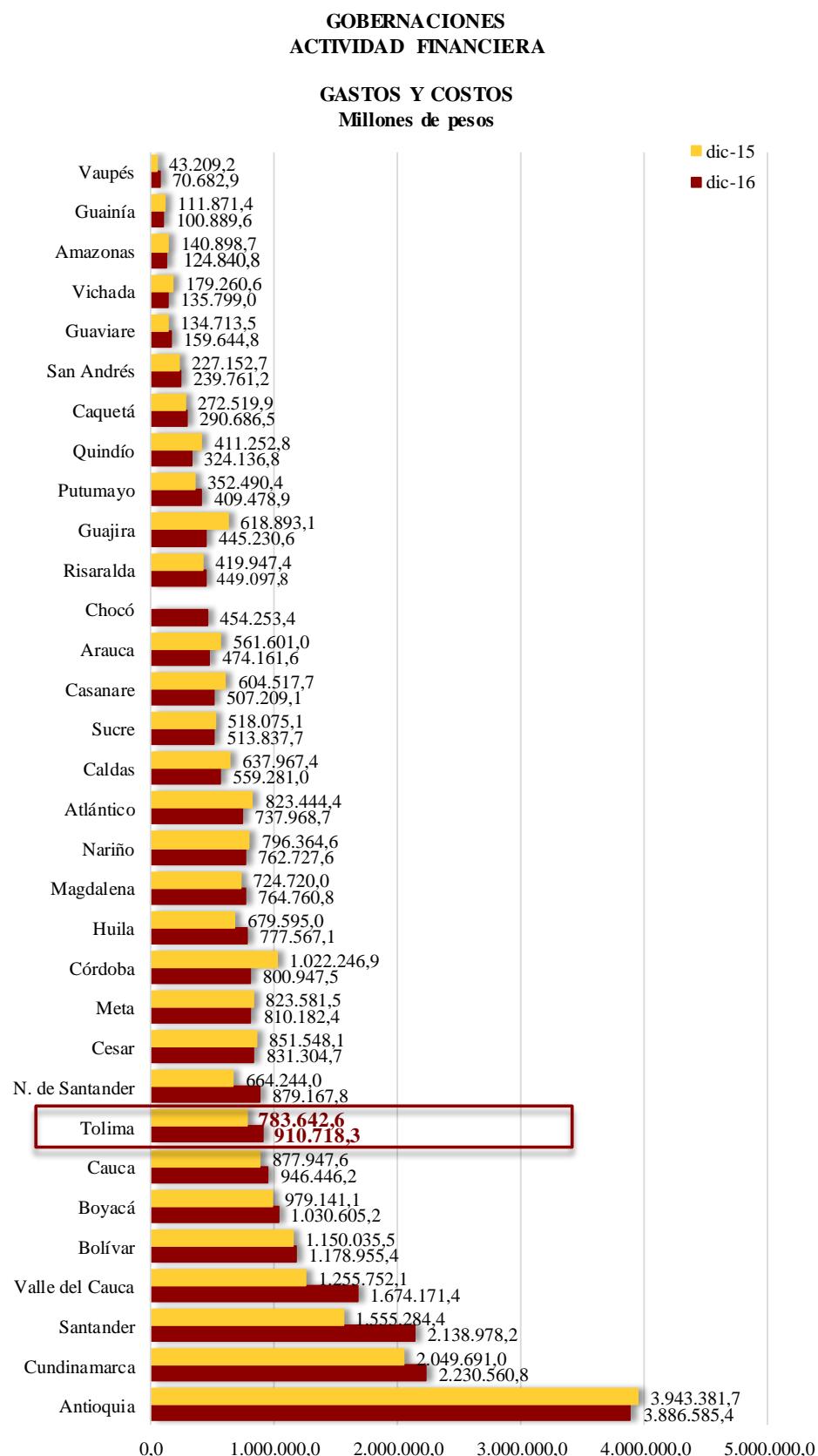
Gráfica 2-72  
COMPOSICIÓN COSTOS SERVICIOS DE SALUD



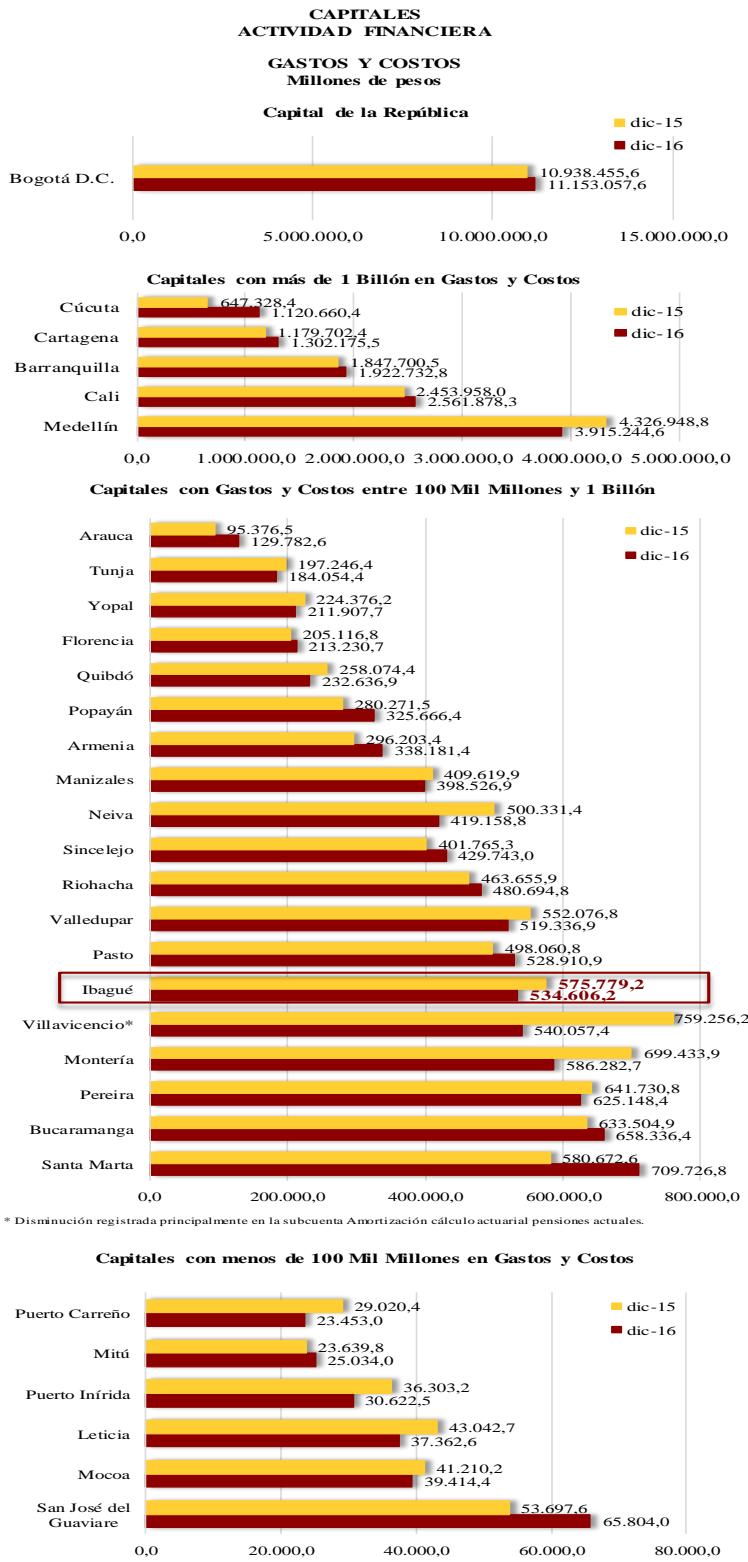
Gráfica 2-73  
VARIACIÓN ANUAL (%) DE LOS COSTOS POR SERVICIOS DE SALUD  
PERÍODO 2012-2016  
A 31 de diciembre



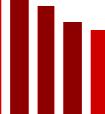
Gráfica 2-74



Gráfica 2-75



### 3. INDICADORES FINANCIEROS

INDICADORES FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE										
INDICADOR	DEFINICIÓN	FÓRMULA	2012	2013	2014	2015	2016	Evolución		INTERPRETACIÓN
CAPACIDAD TRIBUTARIA	Es el valor promedio que cada habitante le aporta a la entidad por impuestos.	Cuenta 4105 Ingresos tributarios / Población (en miles de pesos)	= 257,7	272,5	291,0	341,5	338,4			Un incremento o disminución indica la capacidad de la entidad en la generación de ingresos tributarios.
IMPORTANCIA DE LOS INGRESOS TRIBUTARIOS	Representa la participación que tienen los ingresos tributarios dentro de los ingresos totales.	Cuenta 4105 Ingresos tributarios / Clase 4 Ingresos totales	= 12,9%	14,0%	14,5%	14,8%	14,7%			El porcentaje muestra la importancia (dependencia) de los ingresos tributarios en el total de los ingresos.
IMPORTANCIA DE LOS INGRESOS FISCALES (Tributarios y No Tributarios)	Representa la participación que tienen los ingresos fiscales dentro de los ingresos totales.	Cuenta 4105 Ingresos tributarios + cuenta 4110 No tributarios / Clase 5 Gastos totales	= 25,5%	27,8%	25,4%	27,9%	24,5%			Cuanto mayor sea este indicador se necesitarán menos recursos por transferencias y endeudamiento para cubrir los egresos.
DEPENDENCIA DE LAS TRANSFERENCIAS	Representa la participación que tienen las transferencias dentro de los ingresos totales.	Grupo 44 Ingresos por transferencias / Clase 4 Ingresos totales	= 47,4%	57,2%	52,0%	49,3%	52,5%			Cuanto mayor sea este indicador, el departamento será más dependiente de las transferencias nacionales.
GASTOS DE OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN	Expresa la participación de los gastos en actividades de dirección, planeación, apoyo y en desarrollo de la operación básica de la entidad sobre los gastos totales.	Grupo 51 Gastos Administración + Grupo 52 Gastos de Operación / Clase 5 Gastos totales	= 33,7%	31,7%	31,3%	31,8%	26,2%			Entre mas alta sea esta proporción, habrá menos recursos disponibles para gastos sociales e inversión.
GASTO PÚBLICO SOCIAL	Expresa el porcentaje del total de gastos destinados por las entidades contables públicas para satisfacer necesidades básicas.	Grupo 55 Gasto público social / Clase 5 Gastos totales	= 58,5%	65,0%	63,6%	67,8%	65,1%			Entre mas alto el resultado significa que habrá una mayor proporción de recursos destinados a necesidades básicas.
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO TOTAL	Mide el endeudamiento total de la entidad con relación a sus activos.	Clase 2 Total Pasivos / Clase 1 Total Activos	= 37,1%	31,0%	31,0%	28,8%	27,1%			Refleja la proporción de las obligaciones totales en relación con sus activos. Entre más alto este indicador mayores compromisos con terceros.
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO FINANCIERO	Mide el endeudamiento financiero de la entidad con relación a sus activos.	Grupo 22 Operaciones de Crédito Público y Financiamiento con Banca Central + Grupo 23 Operaciones de financiamiento e instrumentos derivados / Clase 1 Total Activos	= 5,1%	4,8%	4,6%	4,0%	3,7%			Refleja la proporción de las obligaciones financieras en relación con sus activos. Entre más alto este indicador mas compromisos con acreedores financieros.

#### **4. ANEXOS**

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento del Tolima	1.832.249,2	1.787.220,6	45.028,6	2,5	909.100,6	891.053,6	18.047,0	2,0	923.148,6	896.167,0	26.981,6	3,0
2	Ibagué	1.030.434,7	864.337,2	166.097,5	19,2	196.324,5	213.170,9	(16.846,4)	(7,9)	834.110,3	651.166,3	182.943,9	28,1
3	Melgar	241.387,7	259.929,4	(18.541,7)	(7,1)	53.812,4	63.230,3	(9.417,9)	(14,9)	187.575,3	196.699,0	(9.123,7)	(4,6)
4	Cunday	237.534,9	234.450,1	3.084,8	1,3	6.253,3	9.647,1	(3.393,7)	(35,2)	231.281,5	224.803,0	6.478,5	2,9
5	El Espinal	142.090,5	127.711,3	14.379,2	11,3	25.761,5	21.780,8	3.980,7	18,3	116.329,0	105.930,5	10.398,5	9,8
6	Purificación	132.452,8	123.697,0	8.755,8	7,1	25.269,7	30.261,9	(4.992,2)	(16,5)	107.183,1	93.435,1	13.748,0	14,7
7	Chaparral	107.328,0	101.505,8	5.822,2	5,7	11.344,7	13.829,9	(2.485,2)	(18,0)	95.983,3	87.675,9	8.307,4	9,5
8	Honda	93.961,4	85.766,5	8.194,9	9,6	1.890,1	1.426,9	463,2	32,5	92.071,3	84.339,6	7.731,7	9,2
9	Líbano	70.308,7	63.849,7	6.459,0	10,1	2.175,9	1.969,4	206,5	10,5	68.132,8	61.880,3	6.252,5	10,1
10	San Sebastián de Mariquita	63.005,9	63.856,1	(850,2)	(1,3)	3.083,3	4.272,3	(1.189,0)	(27,8)	59.922,6	59.583,8	338,8	0,6
11	Ortega	58.548,8	48.175,1	10.373,8	21,5	21.862,2	9.133,0	12.729,2	139,4	36.686,6	39.042,0	(2.355,4)	(6,0)
12	Piedras	55.513,1	55.116,7	396,4	0,7	3.643,1	3.682,2	(39,1)	(1,1)	51.870,0	51.434,5	435,5	0,8
13	Flandes	53.198,0	51.263,1	1.934,9	3,8	14.461,8	16.617,7	(2.155,9)	(13,0)	38.736,2	34.645,4	4.090,8	11,8
14	El Guamo - Tolima	49.529,3	47.308,9	2.220,4	4,7	21.306,2	22.373,2	(1.067,0)	(4,8)	28.223,1	24.935,7	3.287,5	13,2
15	Natagaima	43.851,1	41.241,1	2.610,0	6,3	13.130,4	14.692,5	(1.562,2)	(10,6)	30.720,7	26.548,5	4.172,2	15,7
16	Ataco	43.103,8	40.774,6	2.329,3	5,7	7.869,4	6.693,8	1.175,6	17,6	35.234,5	34.080,8	1.153,6	3,4
17	Coello	42.772,5	41.271,2	1.501,2	3,6	5.847,4	4.435,6	1.411,7	31,8	36.925,1	36.835,6	89,5	0,2
18	Armero - Guayabal	42.289,4	40.171,8	2.117,6	5,3	1.431,8	1.466,2	(34,4)	(2,3)	40.857,6	38.705,6	2.152,0	5,6
19	Fresno	39.416,3	35.857,8	3.558,5	9,9	8.243,0	8.414,9	(171,9)	(2,0)	31.173,2	27.442,8	3.730,4	13,6
20	Prado	37.136,7	35.042,9	2.093,8	6,0	5.122,3	11.652,4	(6.530,1)	(56,0)	32.014,4	23.390,5	8.623,9	36,9
21	Rioblanco	33.811,1	34.033,4	(222,3)	(0,7)	3.961,0	6.490,4	(2.529,4)	(39,0)	29.850,1	27.543,1	2.307,1	8,4
22	Rovira	32.380,0	30.958,6	1.421,5	4,6	10.640,2	11.997,5	(1.357,3)	(11,3)	21.739,8	18.961,1	2.778,7	14,7
23	Cajamarca	31.717,6	27.930,2	3.787,4	13,6	8.239,2	8.578,8	(339,7)	(4,0)	23.478,4	19.351,4	4.127,1	21,3
24	Saldaña	28.507,4	27.166,8	1.340,6	4,9	4.213,2	4.881,2	(668,0)	(13,7)	24.294,1	22.285,5	2.008,6	9,0
25	Venadillo	27.273,8	18.130,4	9.143,4	50,4	4.848,2	2.532,4	2.315,8	91,4	22.425,6	15.598,0	6.827,6	43,8
26	Planadas	25.985,3	21.568,9	4.416,4	20,5	3.215,1	3.187,0	28,0	0,9	22.770,2	18.381,9	4.388,4	23,9
27	Murillo	25.449,4	23.716,9	1.732,5	7,3	1.609,2	1.222,8	386,4	31,6	23.840,2	22.494,1	1.346,2	6,0
28	Lérida	25.447,0	22.955,2	2.491,7	10,9	19.668,6	17.300,3	2.368,3	13,7	5.778,4	5.654,9	123,5	2,2
29	Alvarado	23.952,7	23.833,8	118,9	0,5	4.404,9	3.874,2	530,7	13,7	19.547,8	19.959,6	(411,8)	(2,1)
30	Carmen de Apicalá	23.595,8	25.449,0	(1.853,2)	(7,3)	14.213,3	15.250,5	(1.037,2)	(6,8)	9.382,5	10.198,5	(816,0)	(8,0)
31	Anzoátegui	23.552,8	20.247,3	3.305,5	16,3	7.583,4	3.358,4	4.225,0	125,8	15.969,4	16.888,9	(919,5)	(5,4)
32	Dolores	22.279,6	8.960,9	13.318,7	148,6	15.494,0	6.341,8	9.152,1	144,3	6.785,7	2.619,0	4.166,6	159,1
33	Herveo	22.067,1	19.282,8	2.784,4	14,4	4.567,2	6.044,1	(1.476,9)	(24,4)	17.500,0	13.238,7	4.261,3	32,2
34	Alpujarra	17.973,6	17.650,0	323,5	1,8	2.801,1	2.654,4	146,7	5,5	15.172,5	14.995,6	176,9	1,2
35	Iconzo	16.888,2	16.395,1	493,1	3,0	4.502,1	8.835,1	(4.333,0)	(49,0)	12.386,0	7.560,0	4.826,1	63,8
36	Valle de San Juan	16.095,8	12.462,6	3.633,2	29,2	4.346,1	7.175,6	(2.829,5)	(39,4)	11.749,8	5.287,1	6.462,7	122,2
37	Santa Isabel	14.765,2	12.350,4	2.414,9	19,6	1.205,8	930,2	275,5	29,6	13.559,4	11.420,1	2.139,3	18,7
38	Palocabildo	14.739,6	14.281,3	458,3	3,2	2.938,1	2.657,2	280,9	10,6	11.801,5	11.624,1	177,4	1,5
39	Villarrica - Tolima	14.113,7	11.339,6	2.774,1	24,5	6.363,0	6.302,4	60,7	1,0	7.750,7	5.037,2	2.713,5	53,9
40	San Antonio	13.905,3	12.380,1	1.525,2	12,3	2.921,0	1.854,6	1.066,4	57,5	10.984,3	10.525,5	458,8	4,4
41	Suárez - Tolima	13.404,2	13.104,6	299,6	2,3	5.416,9	4.414,1	1.002,8	22,7	7.987,3	8.690,5	(703,2)	(8,1)
42	Ambalema	13.223,7	13.286,9	(63,2)	(0,5)	1.093,1	1.160,7	(67,6)	(5,8)	12.130,6	12.126,2	4,3	0,0

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
43	Coyaima	12.857,5	9.702,9	3.154,6	32,5	10.707,2	9.969,9	737,3	7,4	2.150,3	(267,0)	2.417,4	...
44	Casabianca	12.283,0	11.228,0	1.055,0	9,4	664,4	667,3	(2,9)	(0,4)	11.618,6	10.560,7	1.057,9	10,0
45	Villahermosa	10.518,7	9.762,1	756,6	7,8	335,1	332,4	2,7	0,8	10.183,6	9.429,7	753,9	8,0
46	San Luis - Tolima	9.434,0	9.557,8	(123,9)	(1,3)	5.853,8	5.066,6	787,3	15,5	3.580,1	4.491,3	(911,2)	(20,3)
47	Roncesvalles	7.273,1	5.623,7	1.649,4	29,3	814,6	1.036,7	(222,1)	(21,4)	6.458,5	4.587,0	1.871,5	40,8
48	Falán	6.662,3	6.614,0	48,3	0,7	3.676,3	3.593,4	82,9	2,3	2.986,0	3.020,6	(34,6)	(1,1)

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento del Tolima	962.116,3	831.001,6	131.114,7	5,8	910.718,3	783.642,6	127.075,6	16,2	51.398,1	47.359,0	4.039,1	8,5
2	Ibagué	701.167,7	691.920,5	9.247,1	1,3	534.606,2	575.779,2	(41.172,9)	(7,2)	166.561,4	116.141,4	50.420,1	43,4
3	El Espinal	72.433,1	70.795,9	1.637,2	2,3	75.919,2	74.335,7	1.583,5	2,1	(3.486,1)	(3.539,8)	53,7	1,5
4	Melgar	58.238,7	65.442,2	(7.203,6)	(11,0)	39.037,7	46.216,7	(7.179,0)	(15,5)	19.200,9	19.225,5	(24,6)	(0,1)
5	Chaparral	47.260,0	54.661,7	(7.401,7)	(13,5)	37.710,2	40.371,5	(2.661,3)	(6,6)	9.549,8	14.290,2	(4.740,4)	(33,2)
6	Purificación	39.338,1	52.558,6	(13.220,5)	(25,2)	24.805,7	37.611,8	(12.806,1)	(34,0)	14.532,4	14.946,7	(414,3)	(2,8)
7	Líbano	35.088,5	25.979,4	9.109,1	35,1	27.709,5	19.877,9	7.831,7	39,4	7.379,0	6.101,5	1.277,4	10,9
8	Dolores	34.583,7	4.835,1	29.748,5	...	34.583,7	10.868,5	23.715,1	...	0,0	(6.033,4)	6.033,4	100,0
9	San Sebastián de Mariquita	33.399,4	33.762,6	(363,2)	(1,1)	27.852,1	31.513,6	(3.661,5)	(11,6)	5.547,3	2.249,0	3.298,3	146,7
10	El Guamo - Tolima	30.797,9	33.442,6	(2.644,7)	(7,9)	27.265,0	26.619,4	645,6	2,4	3.532,9	6.823,2	(3.290,3)	(8,2)
11	Fresno	29.883,1	22.008,3	7.874,8	35,8	25.781,6	19.953,3	5.828,3	29,2	4.101,5	2.055,0	2.046,5	99,6
12	Planadas	28.202,5	25.574,5	2.628,0	10,3	23.856,4	29.970,1	(6.113,7)	(20,4)	4.346,1	(4.395,6)	8.741,7	198,9
13	Ortega	27.132,2	40.982,7	(13.850,5)	(33,8)	29.115,6	34.510,5	(5.394,8)	(15,6)	(1.983,4)	6.472,2	(8.455,6)	(130,6)
14	Rioblanco	24.870,1	29.034,8	(4.164,7)	(14,3)	22.563,0	27.064,7	(4.501,6)	(16,6)	2.307,1	1.970,2	336,9	17,1
15	Rovira	24.605,6	23.480,3	1.125,2	4,8	21.510,7	23.749,4	(2.238,7)	(9,4)	3.094,9	(269,1)	3.364,0	...
16	Ataco	22.826,0	19.478,5	3.347,5	17,2	20.626,0	21.171,4	(545,4)	(2,6)	2.200,0	(1.692,9)	3.893,0	...
17	Coyaima	22.634,1	30.775,2	(8.141,2)	(26,5)	23.832,4	34.326,5	(10.494,0)	(30,6)	(1.198,4)	(3.551,2)	2.352,9	66,3
18	Cajamarca	21.732,6	19.771,4	1.961,2	9,9	17.112,5	19.861,7	(2.749,2)	(13,8)	4.620,0	(90,3)	4.710,3	...
19	Honda	21.655,6	19.185,7	2.469,9	12,9	16.164,3	16.555,0	(390,7)	(2,4)	5.491,3	2.630,7	2.860,6	108,7
20	Venadillo	20.933,3	16.848,1	4.085,2	24,2	13.882,9	14.111,3	(228,4)	(1,6)	7.050,4	2.736,9	4.313,5	157,6
21	Lérida	18.923,7	15.659,8	3.263,9	20,8	18.806,0	16.829,6	1.976,5	11,7	117,7	(1.169,8)	1.287,5	110,1
22	Flandes	17.606,0	19.060,2	(1.454,1)	(7,6)	13.325,9	15.891,4	(2.565,4)	(16,1)	4.280,1	3.168,8	1.111,3	35,1
23	Alvarado	17.065,2	14.627,8	2.437,4	16,7	17.641,4	15.384,2	2.257,2	14,7	(576,3)	(756,5)	180,2	13,8
24	Saldaña	16.410,0	16.412,8	(2,8)	(0,0)	14.156,3	16.163,9	(2.007,6)	(12,4)	2.253,7	248,9	2.004,7	...
25	San Antonio	15.818,1	14.607,0	1.211,1	8,3	15.117,4	14.099,9	1.017,4	7,2	700,7	507,1	193,7	38,2
26	San Luis - Tolima	15.606,6	19.192,8	(3.586,2)	(18,7)	16.562,1	21.061,4	(4.499,3)	(21,4)	(955,5)	(1.868,6)	913,1	48,9
27	Anzoátegui	15.053,9	17.181,8	(2.127,9)	(12,4)	13.325,7	15.568,2	(2.242,6)	(14,4)	1.728,2	1.613,5	114,7	7,1
28	Armero - Guayabal	14.899,5	15.170,8	(271,3)	(1,8)	12.442,0	8.386,4	4.055,6	48,4	2.457,5	6.784,4	(4.326,9)	(63,8)
29	Herveo	14.031,2	11.014,3	3.016,9	27,4	8.806,0	7.046,6	1.759,4	25,0	5.225,2	3.967,7	1.257,5	31,7
30	Valle de San Juan	13.914,2	3.946,0	9.968,2	...	7.347,2	3.487,8	3.859,4	10,7	6.567,0	458,2	6.108,8	...
31	Cunday	13.132,1	227.618,6	(214.486,5)	(94,2)	6.705,4	9.489,9	(2.784,5)	(29,3)	6.426,8	218.128,7	(211.702,0)	(97,1)
32	Santa Isabel	12.997,3	10.365,2	2.632,1	25,4	10.461,0	10.223,5	237,5	2,3	2.536,3	141,7	2.394,6	...
33	Carmen de Apicalá	12.876,9	12.190,9	686,0	5,6	11.914,8	10.519,6	1.395,2	13,3	962,1	1.671,3	(709,2)	(2,4)
34	Natagaima	12.547,0	20.841,2	(8.294,2)	(39,8)	9.680,2	18.604,7	(8.924,5)	(48,0)	2.866,8	2.236,6	630,3	38,2
35	Icononzo	11.413,4	11.199,8	213,6	1,9	10.992,5	11.307,7	(315,3)	(2,8)	421,0	(107,9)	528,9	...
36	Roncesvalles	11.111,3	4.449,5	6.661,8	149,7	6.237,1	3.388,0	2.849,1	84,1	4.874,2	1.061,5	3.812,7	...
37	Palocabildo	10.711,9	10.580,1	131,8	1,2	10.400,8	9.690,8	710,0	7,3	311,1	889,3	(578,1)	(65,0)
38	Villarrica - Tolima	10.090,5	8.689,5	1.401,1	16,1	7.194,8	6.625,9	568,9	8,6	2.895,8	2.063,5	832,2	40,3
39	Piedras	9.549,1	11.295,3	(1.746,3)	(15,5)	9.112,5	8.600,2	512,3	6,0	436,6	2.695,2	(2.258,6)	(33,8)
40	Villahermosa	9.389,3	9.535,0	(145,7)	(1,5)	8.663,7	8.636,3	27,5	0,3	725,5	898,7	(173,2)	(19,3)

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
41	Casabianca	9.035,7	10.085,2	(1.049,6)	(-0,4)	7.416,7	10.447,7	(3.031,0)	(-29,0)	1.619,0	(362,5)	1.981,5	...
42	Coello	8.774,2	11.666,2	(2.891,9)	(-24,8)	8.386,5	8.827,7	(441,2)	(-5,0)	387,7	2.838,5	(2.450,7)	(-86,3)
43	Suárez - Tolima	8.485,3	7.265,5	1.219,8	16,8	9.224,6	6.857,6	2.367,0	34,5	(739,3)	407,9	(1.147,2)	...
44	Falán	8.223,6	11.597,2	(3.373,6)	(-29,1)	8.083,4	11.467,9	(3.384,5)	(-29,5)	140,2	129,4	10,9	18,4
45	Ambalema	7.817,8	9.306,5	(1.488,7)	(-16,0)	7.764,6	8.192,4	(427,8)	(-5,2)	53,2	1.114,1	(1.060,9)	(-95,2)
46	Alpujarra	7.550,6	8.840,2	(1.289,6)	(-14,6)	7.428,7	8.834,4	(1.405,8)	(-15,9)	121,9	5,7	116,2	...
47	Murillo	6.863,0	10.013,4	(3.150,5)	(-31,5)	5.537,9	5.396,6	141,2	2,6	1.325,1	4.616,8	(3.291,7)	(-71,3)
48	Prado	6.006,6	10.263,8	(4.257,2)	(-41,5)	5.172,4	7.713,7	(2.541,3)	(-32,9)	834,2	2.550,2	(1.715,9)	(-67,3)

**ENDEUDAMIENTO**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Ibagué	99.014,2	81.365,5	17.648,7	21,7					99.014,2	81.365,5	17.648,7	21,7
2	Departamento del Tolima	85.193,3	104.966,0	(19.772,6)	(18,8)					85.193,3	104.966,0	(19.772,6)	(18,8)
3	Melgar	11.339,8	13.747,6	(2.407,8)	(17,5)					11.339,8	13.747,6	(2.407,8)	(17,5)
4	Purificación	3.672,8	4.500,4	(827,6)	(18,4)					3.672,8	4.500,4	(827,6)	(18,4)
5	El Espinal	3.165,3	4.330,1	(1.164,7)	(26,9)					3.165,3	4.330,1	(1.164,7)	(26,9)
6	Carmen de Apicalá	2.092,6	3.060,5	(967,9)	(31,6)	340,1	400,0	(59,9)	(15,0)	2.432,7	3.460,5	(1.027,8)	(29,7)
7	Lerida	1.888,9	2.000,0	(111,1)	(5,6)					1.888,9	2.000,0	(111,1)	(5,6)
8	San Luis - Tolima	1.217,7	1.426,0	(208,3)	(14,6)					1.217,7	1.426,0	(208,3)	(14,6)
9	Rovira	1.167,6	1.450,0	(282,4)	(19,5)					1.167,6	1.450,0	(282,4)	(19,5)
10	Chaparral	1.164,6	1.981,7	(817,1)	(41,2)	4,3	(4,3)	(100,0)		1.164,6	1.986,0	(821,3)	(41,4)
11	Palocabildo	1.113,4	639,7	473,6	74,0					1.113,4	639,7	473,6	74,0
12	San Sebastián de Mariquita	650,1	1.039,4	(389,4)	(37,5)					650,1	1.039,4	(389,4)	(37,5)
13	Coyaima	513,7	687,8	(174,1)	(25,3)					513,7	687,8	(174,1)	(25,3)
14	Alvarado	466,6	656,2	(189,6)	(28,9)					466,6	656,2	(189,6)	(28,9)
15	Prado	454,9	818,8	(363,9)	(44,4)					454,9	818,8	(363,9)	(44,4)
16	Cunday	447,6	522,6	(75,0)	(14,4)					447,6	522,6	(75,0)	(14,4)
17	Ortega	373,7	373,7							373,7	373,7		
18	Ataco	299,1	488,0	(188,9)	(38,7)					299,1	488,0	(188,9)	(38,7)
19	Venadillo	220,8	460,5	(239,7)	(52,1)					220,8	460,5	(239,7)	(52,1)
20	Natagaima	199,6	399,6	(200,0)	(50,1)					199,6	399,6	(200,0)	(50,1)
21	Santa Isabel	128,6	198,0	(69,3)	(35,0)					128,6	198,0	(69,3)	(35,0)
22	Villarrica - Tolima	80,0	120,0	(40,0)	(33,3)	0,0	0,0			80,0	120,0	(40,0)	(33,3)
23	Valle de San Juan	66,2	162,6	(96,4)	(59,3)					66,2	162,6	(96,4)	(59,3)
24	Piedras	13,9	177,2	(163,3)	(92,2)					13,9	177,2	(163,3)	(92,2)
25	Alpujarra	0,0	5,3	(5,3)	(100,0)						5,3	(5,3)	(100,0)
26	Dolores	0,0	170,0	(170,0)	(100,0)						170,0	(170,0)	(100,0)
27	Falán	0,0	250,2	(250,2)	(100,0)						250,2	(250,2)	(100,0)
28	Flandes	0,0				2.067,0	2.768,8	(701,8)	(25,3)	2.067,0	2.768,8	(701,8)	(25,3)
29	Rioblanco		53,7	(53,7)	(100,0)						53,7	(53,7)	(100,0)
30	Villahermosa		26,3	(26,3)	(100,0)						26,3	(26,3)	(100,0)
31	Coello					1.688,0	1.405,3	282,6	20,1	1.688,0	1.405,3	282,6	20,1
32	Suárez - Tolima					206,2	388,7	(182,6)	(47,0)	206,2	388,7	(182,6)	(47,0)
33	Roncesvalles					0,0	148,5	(148,5)	(100,0)		148,5	(148,5)	(100,0)

**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS**  
**ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento del Tolima	204.708,2	186.821,7	17.886,6	+9,6	609.846,6	560.334,0	49.512,6	+8,8	609.128,4	501.807,4	107.321,0	+21,4
2	Ibagué	140.908,0	173.107,5	(32.199,5)	-18,6	366.495,1	353.725,1	12.770,0	+3,6	404.253,2	396.266,9	7.986,3	+2,0
3	Melgar	18.969,0	18.096,2	872,9	+4,8	23.484,4	26.257,1	(2.772,7)	(10,6)	16.912,7	16.649,6	263,1	+1,6
4	El Espinal	18.346,5	17.537,4	809,1	+4,6	47.878,3	47.117,7	760,5	+1,6	44.733,2	40.144,4	4.588,8	+11,4
5	Flandes	10.752,3	10.606,8	145,5	+1,4	4.786,2	5.280,1	(494,0)	(9,4)	5.855,5	8.821,8	(2.966,2)	(33,6)
6	San Sebastián de Mariquita	8.684,0	8.259,0	425,1	+5,1	19.911,0	22.777,7	(2.866,7)	(12,6)	18.228,5	20.123,7	(1.895,2)	(9,4)
7	Honda	7.236,5	5.811,7	1.424,9	+24,5	12.934,0	12.193,2	740,8	+6,1	9.642,3	12.377,9	(2.735,6)	(22,1)
8	El Guamo - Tolima	6.467,3	4.845,1	1.622,2	+33,5	22.294,3	20.722,1	1.572,2	+7,6	22.597,1	22.365,8	231,3	+1,0
9	Líbano	5.948,8	3.846,9	2.101,9	+54,6	27.586,6	20.421,5	7.165,2	+35,1	23.203,3	15.635,0	7.568,3	+48,4
10	Chaparral	4.968,4	3.977,2	991,2	+24,9	39.591,8	45.618,5	(6.026,7)	(13,2)	31.337,6	31.534,1	(196,5)	(0,6)
11	Purificación	4.457,0	4.101,3	355,7	+8,7	30.088,6	26.362,8	3.725,8	+14,1	20.116,2	31.673,4	(11.557,2)	(36,5)
12	Carmen de Apicalá	4.203,5	3.120,0	1.083,4	+34,7	6.831,1	7.601,0	(769,8)	(10,1)	2.567,0	2.162,9	404,1	+18,7
13	Alvarado	3.773,2	2.673,2	1.099,9	+41,1	10.460,3	9.888,1	572,2	+5,8	14.946,9	13.414,2	1.532,7	+11,4
14	Lérida	3.697,2	2.500,8	1.196,4	+47,8	13.922,9	12.109,7	1.813,2	+15,0	11.412,1	10.262,7	1.149,4	+11,2
15	Fresno	3.697,0	2.471,3	1.225,7	+49,6	22.356,4	17.358,0	4.998,4	+28,8	19.750,9	16.404,3	3.346,6	+20,4
16	Saldaña	3.260,5	3.759,4	(498,9)	(13,3)	10.456,0	10.334,9	121,2	+1,2	10.569,8	12.110,8	(1.541,0)	(12,7)
17	Cajamarca	2.727,5	3.127,5	(400,0)	(12,8)	17.703,8	15.163,3	2.540,5	+16,8	13.945,7	15.495,9	(1.550,2)	(10,0)
18	Coello	2.307,8	2.373,3	(65,5)	(2,8)	5.214,5	7.914,5	(2.700,0)	(34,1)	5.747,8	5.931,6	(183,8)	(3,1)
19	Armero - Guayabal	2.237,4	1.939,5	297,9	+15,4	10.687,2	9.720,4	966,8	+9,9	6.222,3	6.751,7	(529,5)	(7,8)
20	Venadillo	1.999,5	2.603,4	(603,8)	(23,2)	17.313,7	11.875,1	5.438,6	+45,8	9.433,8	9.563,9	(130,1)	(1,4)
21	Piedras	1.994,6	1.729,9	264,7	+15,3	5.790,3	7.141,7	(1.351,5)	(18,9)	3.971,3	3.821,7	149,6	+3,9
22	San Luis - Tolima	1.756,8	1.668,3	88,5	+5,3	11.919,3	13.690,7	(1.771,4)	(12,9)	10.536,0	13.096,9	(2.560,9)	(19,6)
23	Ambalema	1.244,0	1.031,0	213,0	+20,7	6.346,4	7.045,1	(698,7)	(9,9)	6.011,2	6.111,2	(100,0)	(1,6)
24	Ortega	1.201,9	1.582,5	(380,6)	(24,1)	24.775,0	29.789,0	(5.014,0)	(16,8)	26.332,3	31.638,7	(5.306,4)	(16,8)
25	Ataco	1.185,7	977,1	208,6	+21,4	20.709,7	17.664,6	3.045,1	+17,2	16.497,4	16.684,6	(187,2)	(1,1)
26	Prado	1.113,8	1.418,6	(304,9)	(21,5)	4.197,7	7.238,2	(3.040,5)	(42,0)	3.385,4	5.220,2	(1.834,7)	(35,1)
27	Rovira	1.103,2	1.069,0	34,2	+3,2	20.590,0	19.840,8	749,1	+3,8	16.956,0	16.066,7	889,4	+5,5
28	Natagaima	1.056,9	2.409,4	(1.352,5)	(56,1)	9.862,0	14.533,4	(4.671,4)	(32,1)	7.606,0	11.154,4	(3.548,4)	(31,8)
29	Herveo	1.050,7	1.379,6	(328,9)	(23,8)	6.868,1	7.245,1	(376,9)	(5,2)	5.923,0	4.606,2	1.316,9	+28,6
30	Coyaima	1.011,2	1.826,1	(814,9)	(44,6)	20.343,4	25.949,5	(5.606,1)	(21,6)	19.602,8	30.529,4	(10.926,6)	(35,8)
31	Icononzo	1.004,2	615,6	388,5	+63,1	9.394,3	9.706,6	(312,3)	(3,2)	6.984,9	6.972,7	12,2	0,2
32	Planadas	974,4	1.096,9	(122,5)	(11,2)	26.338,3	22.997,4	3.340,8	+14,5	21.894,5	26.785,4	(4.890,9)	(18,3)
33	Rioblanco	842,3	882,9	(40,6)	(4,6)	23.961,1	27.267,6	(3.306,5)	(12,1)	20.455,8	25.472,1	(5.016,3)	(19,7)
34	Dolores	694,8	385,3	309,5	+80,3	33.714,3	3.538,0	30.176,3	...	5.857,7	5.090,3	767,4	+15,1
35	San Antonio	632,0	442,3	189,7	+42,9	13.715,6	13.194,9	520,7	+3,9	13.939,4	12.871,5	1.067,8	+8,3
36	Roncesvalles	627,2	201,9	425,4	...	6.300,6	4.178,2	2.122,4	+50,8	2.631,9	1.715,3	916,7	+53,4
37	Palocabildo	577,4	402,8	174,7	+43,4	9.519,6	9.660,3	(140,7)	(1,5)	8.988,2	8.421,0	567,2	+6,7
38	Anzoátegui	462,5	413,8	48,8	+11,8	13.743,7	13.939,6	(195,9)	(1,4)	9.909,1	11.020,3	(1.111,1)	(10,1)
39	Alpujarra	461,1	470,8	(9,8)	(2,1)	5.359,7	5.986,1	(626,3)	(10,5)	4.615,0	6.285,6	(1.670,6)	(26,6)
40	Suárez - Tolima	455,8	385,9	69,9	+18,1	5.879,2	6.046,2	(167,0)	(2,8)	3.837,6	1.981,1	1.856,6	+93,7

**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS**  
**ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
41	Cunday	411,9	357,3	54,6	15,3	8.543,5	7.605,4	938,2	12,3	3.347,3	6.117,2	(2.769,9)	(45,3)
42	Casabianca	294,4	248,5	46,0	18,5	8.586,2	9.325,7	(739,5)	(7,9)	5.992,9	9.240,4	(3.247,5)	(35,1)
43	Murillo	292,6	312,1	(19,5)	(6,2)	5.634,5	8.678,4	(3.043,9)	(35,1)	4.427,2	4.372,5	54,7	1,3
44	Valle de San Juan	271,6	172,6	99,0	57,4	6.750,8	3.320,2	3.430,6	103,3	3.378,1	2.190,6	1.187,6	54,2
45	Villahermosa	259,7	309,0	(49,4)	(16,0)	8.674,1	7.834,2	839,9	10,7	5.614,8	7.016,0	(1.401,2)	(20,0)
46	Villarrica - Tolima	248,4	343,5	(95,1)	(27,7)	7.065,6	6.363,8	701,8	11,0	4.438,2	4.173,0	265,2	6,4
47	Falán	192,9	306,5	(113,7)	(37,1)	7.524,9	10.320,5	(2.795,6)	(27,1)	7.246,8	10.414,1	(3.167,4)	(30,4)
48	Santa Isabel	191,3	391,5	(200,2)	(51,1)	12.305,6	9.360,1	2.945,5	31,5	8.794,2	8.148,8	645,4	7,9

**RENTAS POR COBRAR**  
**ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR				
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	
1	Ibagué	19.307,0	22.462,8	(3.155,9)	(14,0)	44.115,9	51.464,6	(7.348,7)	(14,3)	63.422,9	73.927,4	(10.504,5)	(14,2)	
2	Honda	2.087,7	1.594,7	493,0	30,9	3.123,7	3.083,2	40,5	1,3	5.211,5	4.677,9	533,5	11,4	
3	Melgar	1.882,4	1.846,2	36,2	2,0	8.306,9	7.991,8	315,0	3,9	10.189,3	9.838,0	351,3	3,6	
4	Flandes	1.726,9	896,4	830,5	92,7	6.089,5	7.555,0	(1.465,6)	(19,4)	7.816,4	8.451,4	(635,0)	(7,5)	
5	El Espinal	1.481,2	1.836,5	(355,3)	(19,3)	2.701,9	3.382,7	(680,8)	(20,1)	4.183,1	5.219,2	(1.036,1)	(19,9)	
6	Departamento del Tolima	1.436,9	3.524,3	(2.087,4)	(59,2)	7.979,2	6.407,0	1.572,1	24,5	9.416,1	9.931,3	(515,2)	(5,2)	
7	Purificación	1.319,8	1.211,0	108,8	9,0	2.988,1	2.500,4	487,7	19,5	4.307,9	3.711,4	596,4	16,1	
8	Fresno	1.192,5	1.091,2	101,4	9,3	4.806,7	4.992,1	(185,5)	(3,7)	5.999,2	6.083,3	(84,1)	(1,4)	
9	El Guamo - Tolima	825,6	773,0	52,6	6,8	5.989,0	5.660,9	328,1	5,8	6.814,6	6.433,9	380,7	5,9	
10	San Sebastián de Mariquita	802,5	512,6	290,0	56,6	895,6	802,5	93,1	11,6	1.698,1	1.315,0	383,1	29,1	
11	Chaparral	756,2	1.332,6	(576,4)	(43,3)	3.793,6	2.964,5	829,1	28,0	4.549,8	4.297,1	252,7	5,9	
12	Roncesvalles	685,6		685,6	100,0		688,9	(688,9)	(100,0)		685,6	688,9	(3,3)	(0,5)
13	Dolores	599,6	124,6	475,0	... ...	3.325,3	2.723,1	602,3	22,1	3.925,0	2.847,6	1.077,3	37,8	
14	Ataco	588,2	518,5	69,6	13,4	2.438,7	1.981,0	457,7	23,1	3.026,9	2.499,5	527,4	21,1	
15	Rioblanco	460,6	460,6			161,0	273,2	(112,2)	(41,1)	621,5	733,8	(112,2)	(15,3)	
16	Cajamarca	421,6	2.721,9	(2.300,2)	(84,5)	1.911,6	370,9	1.540,7	...	2.333,3	3.092,8	(759,5)	(24,6)	
17	Rovira	406,6	356,2	50,4	14,2	912,0	777,0	135,1	17,4	1.318,6	1.133,2	185,5	16,4	
18	Venadillo	390,4	439,0	(48,6)	(11,1)	1.050,3	1.205,9	(155,6)	(12,9)	1.440,7	1.644,9	(204,3)	(12,4)	
19	Piedras	307,0	45,5	261,5	...	317,9	411,9	(94,0)	(22,8)	624,9	457,4	167,5	36,6	
20	Coello	277,0	0,0	277,0	100,0	956,2	844,1	112,1	13,3	1.233,3	844,1	389,2	46,1	
21	San Luis - Tolima	209,1	260,6	(51,5)	(19,8)	616,1	616,1			825,2	876,7	(51,5)	(5,9)	
22	Cunday	206,2	0,0	206,2	100,0	536,0	626,3	(90,3)	(14,4)	742,1	626,3	115,8	18,5	
23	Planadas	195,3	195,3	0,1	0,0	2.456,5	2.456,7	(0,2)	(0,0)	2.651,8	2.651,9	(0,1)	(0,0)	
24	San Antonio	176,4	16,9	159,4	...	905,5	163,1	742,4	...	1.081,9	180,0	901,8	...	
25	Valle de San Juan	166,9	53,8	113,2	...	500,9	1.027,5	(526,6)	(51,2)	667,9	1.081,3	(413,4)	(38,2)	
26	Anzoátegui	128,4	70,9	57,6	81,3	323,2	323,4	(0,1)	(0,0)	451,7	394,2	57,4	14,6	
27	Herveo	115,5	124,4	(9,0)	(7,2)	559,2	555,5	3,7	0,7	674,6	680,0	(5,3)	(0,8)	
28	Alvarado	112,0	137,3	(25,3)	(18,4)	1.186,8	618,3	568,5	91,9	1.298,8	755,7	543,1	71,9	
29	Alpujarra	96,3	108,5	(12,2)	(11,2)	352,2	368,1	(15,9)	(14,3)	448,5	476,6	(28,1)	(15,9)	
30	Palocabildo	95,7	122,6	(26,9)	(21,9)					95,7	122,6	(26,9)	(21,9)	
31	Villahermosa	91,2	87,6	3,5	4,0	576,5	625,2	(48,7)	(7,8)	667,7	712,8	(45,2)	(6,3)	
32	Falán	85,7	130,8	(45,1)	(34,5)		22,6	(22,6)	(100,0)	85,7	153,4	(67,7)	(44,2)	
33	Villarrica - Tolima	33,6	90,7	(57,2)	(63,0)	61,5	707,7	(646,2)	(91,3)	95,1	798,4	(703,4)	(88,1)	
34	Suárez - Tolima	12,4	7,4	5,0	57,2	44,0	74,4	(30,4)	(40,9)	56,4	81,8	(25,4)	(31,1)	
35	Lérida	11,0	11,0			250,6	140,7	109,9	78,1	261,6	151,7	109,9	72,4	
36	Murillo	10,3	17,0	(6,7)	(39,4)	69,9	96,9	(27,0)	(27,9)	80,2	113,9	(33,7)	(29,6)	
37	Saldaña	7,1	7,2	(0,1)	(1,0)	171,8	186,5	(14,7)	(7,9)	178,9	193,7	(14,8)	(7,6)	
38	Santa Isabel	4,8	4,8			350,1	351,9	(1,8)	(0,5)	355,0	356,8	(1,8)	(0,5)	
39	Prado	2,0	0,0	2,0	100,0	1.081,2	1.176,4	(95,2)	(8,1)	1.083,2	1.176,4	(93,2)	(7,9)	
40	Icononzo	1,6	1,5	0,1	6,4	643,0	392,3	250,8	63,9	644,7	393,8	250,8	63,7	

**RENTAS POR COBRAR**  
**ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
41	Ambalema	0,0	13,5	(13,5)	(100,0)	536,8	625,0	(88,2)	(14,1)	536,8	638,5	(101,8)	(15,9)
42	Armero - Guayabal	0,0	0,0			452,7	570,1	(117,3)	(20,6)	452,7	570,1	(117,3)	(20,6)
43	Carmen de Apicalá	0,0	0,0			3.606,5	4.757,8	(1.151,3)	(24,2)	3.606,5	4.757,8	(1.151,3)	(24,2)
44	Casabianca	0,0	0,0			201,4	201,5	(0,0)	(0,0)	201,4	201,5	(0,0)	(0,0)
45	Líbano	0,0	0,0	(0,0)	(100,0)	4.485,1	3.374,8	1.110,2	32,9	4.485,1	3.374,8	1.110,2	32,9
46	Natagaima	0,0	0,0			1.985,5	2.041,4	(56,0)	(2,7)	1.985,5	2.041,4	(56,0)	(2,7)
47	Ortega	0,0	0,0			990,1	1.033,6	(43,5)	(4,2)	990,1	1.033,6	(43,5)	(4,2)
48	Coyaima					761,9	761,9			761,9	761,9		

**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL**  
**ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento del Tolima	1.123.431,4	1.123.431,4			836.212,5	745.962,1	90.250,4	12,1	(287.218,9)	(377.469,3)	90.250,4	23,9
2	Ibagué	306.007,4	319.589,1	(13.581,7)	-4,2	237.360,6	145.646,5	91.714,1	63,0	(68.646,8)	(173.942,6)	105.295,7	60,5
3	El Espinal	33.652,8	33.652,8			30.909,5	26.931,6	3.977,8	14,8	(2.743,3)	(6.721,2)	3.977,8	59,2
4	El Guamo - Tolima	31.515,7	32.797,7	(1.282,0)	-3,9	11.574,6	10.580,2	994,4	9,4	(19.941,1)	(22.217,5)	2.276,4	10,2
5	Fresno	29.985,7	29.985,7			13.658,2	13.226,6	431,6	3,3	(16.327,5)	(16.759,1)	431,6	2,6
6	Líbano	29.481,9	29.481,9			14.428,6	14.428,6			(15.053,3)	(15.053,3)		
7	Cajamarca	25.830,6	25.830,6			14.646,5	11.042,9	3.603,6	32,6	(11.184,1)	(14.787,6)	3.603,6	24,4
8	Armero - Guayabal	25.516,2	25.516,2	(0,0)	0,0	9.477,4	9.196,1	281,3	3,1	(16.038,8)	(16.320,2)	281,3	1,7
9	Purificación	20.940,0	21.636,3	(696,3)	-3,2	24.176,4	24.091,8	84,6	0,4	3.236,3	2.455,5	780,9	31,8
10	Ortega	20.893,1	20.893,1			28.755,3	22.685,1	6.070,3	26,8	7.862,2	1.791,9	6.070,3	...
11	Melgar	18.030,2	18.103,7	(73,5)	-0,4	20.804,8	25.536,5	(4.731,8)	(18,5)	2.774,5	7.432,8	(4.658,3)	(62,7)
12	Lérida	17.090,2	17.090,2			8.724,0	8.724,0			(8.366,2)	(8.366,2)		
13	Chaparral	15.602,1	15.903,5	(301,5)	-1,9	21.968,1	20.903,3	1.064,8	5,1	6.366,1	4.999,8	1.366,3	27,3
14	Honda	15.484,7	15.484,7	0,0	0,0	11.876,9	11.724,5	152,5	1,3	(3.607,7)	(3.760,2)	152,5	4,1
15	Anzoátegui	13.480,2	10.598,2	2.882,0	27,2	10.427,7	7.545,8	2.881,9	38,2	(3.052,4)	(3.052,4)	(0,0)	0,0
16	Carmen de Apicalá	13.399,3	13.399,3			7.564,4	8.285,2	(720,8)	(8,7)	(5.834,8)	(5.114,1)	(720,8)	14,1
17	Venadillo	12.552,7	12.552,7							(12.552,7)	(12.552,7)		
18	Cunday	12.503,3	12.503,3			9.706,4	9.369,7	336,6	3,6	(2.796,9)	(3.133,5)	336,6	10,7
19	Rovira	12.392,7	13.340,2	(947,5)	-7,1	12.941,9	12.044,2	897,7	7,5	549,3	(1.296,0)	1.845,3	142,4
20	Alvarado	11.925,7	11.241,6	684,0	6,1	12.190,7	9.564,1	2.626,6	27,5	265,0	(1.677,5)	1.942,6	115,8
21	Icononzo	10.646,6	10.646,6							(10.646,6)	(10.646,6)		
22	Natagaima	10.471,6	10.471,6			10.667,5	14.645,5	(3.978,0)	(27,2)	195,9	4.174,0	(3.978,0)	(95,3)
23	Ataco	9.852,9	9.911,1	(58,2)	-0,6	13.556,1	13.556,1			3.703,2	3.645,0	58,2	1,6
24	Villahermosa	9.072,3	9.072,3							(9.072,3)	(9.072,3)		
25	San Luis - Tolima	8.656,8	8.656,8			111,4		111,4	100,0	(8.545,4)	(8.656,8)	111,4	1,3
26	Flandes	8.536,9	10.925,0	(2.388,1)	-21,9	9.810,0	11.894,8	(2.084,7)	(17,5)	1.273,1	969,8	303,3	31,3
27	San Sebastián de Mariquita	8.220,1	8.314,8	(94,8)	-1,1	13.512,8	12.843,8	669,0	5,2	5.292,7	4.528,9	763,8	16,9
28	Villarrica - Tolima	7.997,7	7.973,4	24,4	0,3	10.217,1	7.791,3	2.425,8	31,1	2.219,3	(182,1)	2.401,4	...
29	Rioblanco	7.903,0	7.903,0			8.175,1	7.903,0	272,1	3,4	272,1	(0,0)	272,1	...
30	Herveo	7.268,2	8.452,9	(1.184,7)	-14,0	9.551,3	7.542,2	2.009,1	26,6	2.283,1	(910,6)	3.193,8	...
31	Falán	7.090,3	6.206,6	883,8	14,2					(7.090,3)	(6.206,6)	(883,8)	14,2
32	Saldaña	6.946,7	6.946,7			10.339,8	10.033,9	305,9	3,0	3.393,1	3.087,2	305,9	9,9
33	Prado	6.576,4	6.642,6	(66,2)	-1,0	3.617,0	3.819,0	(202,0)	(5,3)	(2.959,4)	(2.823,6)	(135,8)	4,8
34	Ambalema	6.484,5	6.484,5			4.746,3	6.606,5	(1.860,3)	(28,2)	(1.738,3)	122,0	(1.860,3)	...
35	Murillo	6.444,2	6.448,4	(4,2)	-0,1	2.367,2	3.418,0	(1.050,8)	(30,7)	(4.077,0)	(3.030,3)	(1.046,7)	34,5
36	Casabianca	5.218,1	5.218,1			6.647,4	6.647,4			1.429,3	1.429,3		
37	Santa Isabel	5.025,5	5.025,5			5.585,1	5.585,1			559,6	559,6		
38	Valle de San Juan	5.005,6	8.637,4	(3.631,7)	-42,0	8.683,7	6.362,7	2.321,1	36,5	3.678,1	(2.274,7)	5.952,8	...
39	Piedras	4.282,7	4.282,7			6.184,6	10.674,4	(4.489,8)	(42,1)	1.901,9	6.391,7	(4.489,8)	(70,2)
40	Coello	4.238,9	4.238,9			6.273,0	6.273,0			2.034,1	2.034,1		

**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL**  
**ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
41	Suárez - Tolima	3.296,0	5.410,3	(2.114,3)	(39,1)	5.182,8	8.189,4	(3.006,6)	(36,7)	1.886,7	2.779,1	(892,4)	(32,1)
42	Alpujarra	3.072,9	3.259,7	(186,8)	(5,7)	4.813,7	4.681,0	132,8	2,8	1.740,9	1.421,3	319,5	22,5
43	Palocabildo	212,2	212,2			6.837,1	3.207,5	3.629,6	113,2	6.624,9	2.995,3	3.629,6	121,2
44	Coyaima	13,1	13,1	(0,0)	(0,0)					(13,1)	(13,1)	0,0	0,0
45	San Antonio	0,0	0,0			3.150,8	3.150,8			3.150,8	3.150,8		

**SITUACIÓN FINANCIERA  
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Universidad del Tolima	377.502,3	373.801,8	3.700,5	1,0	73.771,6	83.026,2	(9.254,6)	(11,1)	303.730,7	290.775,6	12.955,1	4,5
2	E.S.P. Empresa Ibaguereña de Acueducto y Alcantarillado S.A.	248.218,9	222.661,9	25.557,1	11,5	20.658,8	18.575,1	2.083,6	11,2	227.560,2	204.086,7	23.473,4	11,5
3	E.S.E Hospital Dptal. Federico Lleras Acosta - Ibagué	192.669,9	212.196,5	(19.526,6)	(9,2)	70.670,8	86.779,3	(16.108,5)	(18,6)	121.999,0	125.417,2	(3.418,2)	(2,7)
4	Instituto Municipal para el Deporte y la Recreación de Ibagué	92.761,2	84.762,8	7.998,4	9,4	2.002,1	1.174,0	828,1	7,5	90.759,1	83.588,8	7.170,3	8,6
5	E.S.E Hospital Dptal. San Rafael - Espinal	71.232,7	46.251,5	24.981,2	53,0	20.968,0	17.281,0	3.687,0	21,3	50.264,7	28.970,5	21.294,2	73,5
6	Fábrica de Licores del Tolima	42.077,1	34.193,3	7.883,8	23,1	8.687,5	7.574,0	1.113,5	14,7	33.389,6	26.619,4	6.770,2	25,4
7	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Espinal	37.380,7	34.776,1	2.604,7	7,5	11.805,2	12.042,6	(237,5)	(2,0)	25.575,6	22.733,4	2.842,1	2,5
8	E.S.E Hospital Dptal. Regional de el Líbano	31.878,2	30.284,9	1.593,3	5,3	5.315,3	4.328,3	987,0	22,8	26.562,9	25.956,6	606,3	1,2
9	E.S.E. Unidad de Salud de Ibagué	30.239,4	27.785,4	2.454,0	8,8	6.833,9	4.416,2	2.417,6	54,7	23.405,5	23.369,2	36,4	0,2
10	E.S.E. Hospital Dptal. San Juan Bautista - Chaparral	29.235,2	24.489,1	4.746,2	19,4	13.101,1	9.435,3	3.665,8	38,9	16.134,1	15.053,8	1.080,3	7,2
11	E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Honda	25.331,0	21.222,6	4.108,4	19,4	10.928,9	8.366,6	2.562,3	30,6	14.402,2	12.856,1	1.546,1	12,0
12	E.S.E. Hospital San Francisco - Ibagué	19.942,4	24.833,4	(4.891,0)	(19,7)	3.156,7	3.557,9	(401,2)	(11,3)	16.785,7	21.275,5	(4.489,8)	(11,1)
13	Conservatorio del Tolima	19.736,0	18.527,0	1.209,0	6,5	317,1	386,9	(69,8)	(20,0)	19.418,9	18.140,1	1.278,8	7,0
14	E.S.E. Hospital Regional la Candelaria - Purificación	19.260,5	18.050,8	1.209,7	6,7	8.425,3	7.400,6	1.024,7	13,8	10.835,2	10.650,2	185,0	1,7
15	E.S.E. Hospital Departamental Especializado Granja Integral - Lírida	12.925,5	13.242,3	(316,8)	(2,4)	416,8	1.219,0	(802,1)	(65,8)	12.508,7	12.023,4	485,3	4,0
16	E.S.E. Hospital Departamental Reina Sofía de España - Lírida	12.767,7	10.893,0	1.874,7	17,2	7.138,9	6.439,6	699,2	10,9	5.628,8	4.453,4	1.175,4	26,4
17	E.S.E. Hospital San José - Mariquita	11.763,4	10.854,2	909,2	8,4	658,7	1.852,3	(1.193,6)	(64,4)	11.104,7	9.001,9	2.102,9	23,4
18	E.S.E. Hospital Luis Pasteur - Melgar	10.684,4	10.081,1	603,3	6,0	3.146,9	3.130,2	16,7	0,5	7.537,5	6.950,9	586,6	8,4
19	Lotería del Tolima	9.586,7	9.739,2	(152,5)	(1,6)	6.747,5	5.530,6	1.216,9	12,0	2.839,2	4.208,6	(1.369,3)	(22,5)
20	E.P.S.I. Pijao Salud	9.091,3	7.157,7	1.933,6	21,0	21.219,2	18.343,9	2.875,3	15,7	(12.127,8)	(11.186,2)	(941,6)	8,4
21	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Chaparral	8.559,7	8.220,9	338,8	4,1	467,4	781,7	(314,3)	(40,2)	8.092,3	7.439,2	653,2	8,8
22	E.S.E. Hospital Planadas	7.655,1	7.316,7	338,4	4,6	103,2	427,6	(324,4)	(75,9)	7.551,9	6.889,2	662,7	9,6
23	E.S.P. Empresa Departamental de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Tolima S.A.	7.446,8	6.981,6	465,3	6,7	7.282,3	6.841,3	441,0	6,4	164,6	140,3	24,3	17,3
24	E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Lourdes - Ataco	6.475,8	6.628,4	(152,6)	(2,3)	607,3	581,4	25,9	4,5	5.868,5	6.047,0	(178,5)	(3,0)
25	E.S.P. Honda Triple A S.A.S	6.063,1		6.063,1	100,0	1.218,5		1.218,5	100,0	4.844,6		4.844,6	100,0
26	E.S.E. Hospital Santa Lucía - Cajamarca	5.815,6	4.719,4	1.096,2	28,2	1.464,1	441,3	1.022,8	... ...	4.351,5	4.278,1	73,4	1,7
27	E.S.E. Hospital San José - Ortega	5.515,6	4.807,6	708,0	14,7	1.907,9	1.837,9	70,0	3,8	3.607,7	2.969,7	638,0	21,5
28	E.S.E. Hospital San Antonio - Guamo	5.463,3	5.776,4	(313,1)	(6,4)	1.762,5	1.730,3	32,2	1,9	3.700,9	4.046,1	(345,3)	(8,5)
29	E.S.E. Hospital Santa Bárbara - Venadillo	5.426,6	5.534,7	(108,1)	(2,0)	871,7	623,6	248,1	39,8	4.554,9	4.911,1	(356,2)	(7,3)
30	E.S.E. Hospital San Vicente - Rovira	5.106,2	5.021,3	84,9	1,7	176,4	162,5	13,9	8,6	4.929,9	4.858,9	71,0	1,5
31	Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Melgar	5.053,8	8.081,3	(3.027,5)	(37,5)	2.126,7	5.893,1	(3.766,4)	(63,9)	2.927,1	2.188,2	738,9	33,8

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
32	E.S.E. Hospital San Antonio - Natagaima	4.762,8	5.146,8	(383,9)	(7,5)	835,6	1.306,0	(470,4)	(36,0)	3.927,2	3.840,8	86,5	2,3
33	E.S.E. Hospital Nelson Restrepo Martínez - Guayabal	4.668,7	4.143,3	525,5	12,7	203,7	407,1	(203,4)	(50,0)	4.465,0	3.736,1	728,9	19,5
34	Hospital San Carlos - Saldaña	4.621,3		4.621,3	100,0	997,0		997,0	100,0	3.624,3		3.624,3	100,0
35	E.S.E. Hospital María Inmaculada - Rioblanco	4.540,6	4.128,2	412,4	10,0	408,2	311,6	96,6	31,0	4.132,4	3.816,6	315,8	8,3
36	E.S.E. Hospital San Roque - Coyaima	4.385,4	4.847,8	(462,3)	(9,5)	734,6	615,8	118,8	19,3	3.650,8	4.231,9	(581,1)	(3,7)
37	Instituto Departamental de Deportes del Tolima	4.299,0	4.516,5	(217,5)	(4,8)	2.457,0	1.689,0	767,9	45,5	1.842,0	2.827,4	(985,4)	(34,9)
38	E.S.P. Empresa de Servicios de Acueducto, Alcantarillado y Aseo - Líbano	4.168,0	4.454,7	(286,7)	(6,4)	197,6	493,3	(295,6)	(59,9)	3.970,4	3.961,5	8,9	0,2
39	Hospital Sumapaz - Icononzo	3.856,3	3.900,5	(44,2)	(1,1)	263,4	534,2	(270,8)	(50,7)	3.593,0	3.366,3	226,6	6,7
40	E.S.E. Centro de Salud San Roque - Alvarado	3.545,5	4.506,5	(960,9)	(21,3)	757,2	1.148,1	(390,9)	(34,0)	2.788,3	3.358,3	(570,0)	(7,0)
41	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Prado	3.389,5	3.329,6	59,9	1,8	1.974,2	1.882,8	91,4	4,9	1.415,3	1.446,8	(31,5)	(2,2)
42	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Flandes	3.325,4	3.757,6	(432,2)	(11,5)	13.540,8	13.351,5	189,3	1,4	(10.215,4)	(9.593,9)	(621,5)	6,5
43	E.S.P. Empresa de Servicios Domiciliarios de Honda - En Liquidación	3.070,7	3.290,9	(220,2)	(6,7)	3.211,3	3.247,9	(36,6)	(1,1)	(140,6)	43,0	(183,6)	...
44	E.S.E. Hospital Serafín Montaña Cuellar - San Luis	3.035,7	2.435,9	599,8	24,6	417,3	409,9	7,4	1,8	2.618,5	2.026,1	592,4	29,2
45	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Purificación	2.943,9	3.975,6	(1.031,7)	(26,0)	1.882,4	2.785,7	(903,3)	(32,4)	1.061,5	1.189,9	(128,4)	(0,8)
46	E.S.E. Hospital San Isidro - Alpujarra	2.553,1	2.510,8	42,3	1,7	688,9	485,2	203,8	42,0	1.864,1	2.025,6	(161,5)	(8,0)
47	Hospital La Misericordia - San Antonio	2.536,6	2.170,2	366,5	16,9	439,5	175,7	263,8	150,2	2.097,1	1.994,5	102,6	5,1
48	Hospital Santa Lucía - Roncesvalles	2.525,5	2.497,2	28,3	1,1	188,5	249,2	(60,7)	(24,4)	2.337,0	2.248,0	89,0	4,0
49	E.S.E. Hospital Santo Domingo - Casabianca	2.458,6	1.251,1	1.207,5	95,5	323,4	394,7	(71,3)	(18,1)	2.135,2	856,4	1.278,8	149,3
50	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Ortega	2.210,3	2.190,1	20,3	0,9	180,2	211,9	(31,8)	(15,0)	2.030,2	1.978,2	52,0	2,6
51	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Guamo	2.194,2	2.923,5	(729,3)	(24,9)	1.998,0	2.494,3	(496,3)	(19,9)	196,2	429,2	(233,0)	(34,3)
52	E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen - Carmen de Apicalá	2.145,5	1.697,9	447,6	26,4	682,8	587,3	95,5	16,3	1.462,7	1.110,6	352,1	31,7
53	E.S.E. Hospital San Antonio - Herveo	2.132,9	2.072,1	60,8	2,9	74,1	136,9	(62,8)	(45,9)	2.058,8	1.935,1	123,6	6,4
54	E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Anzoátegui	2.091,1	1.511,9	579,1	38,3	384,0	73,4	310,6	...	1.707,1	1.438,5	268,6	8,7
55	E.S.P. Empresa Municipal de Natagaima	2.074,2	2.587,1	(513,0)	(19,8)	646,0	1.124,2	(478,2)	(42,5)	1.428,2	1.463,0	(34,8)	(2,4)
56	E.S.E. Hospital San Rafael - Dolores	2.044,5	2.122,5	(78,1)	(3,7)	557,7	676,1	(118,4)	(17,5)	1.486,7	1.446,4	40,3	2,8
57	E.S.E. Hospital Ramón María Arana - Murillo	2.036,2	1.399,2	637,0	45,5	394,1	166,4	227,7	136,8	1.642,1	1.232,8	409,3	33,2
58	E.S.E. Hospital San Sebastián - Piedras	1.970,0	1.844,1	125,8	6,8	841,2	600,1	241,1	40,2	1.128,7	1.244,0	(115,3)	(9,3)
59	E.S.E. Centro de Salud Ricardo Acosta - Palocabildo	1.883,9		1.883,9	100,0	221,3		221,3	100,0	1.662,6		1.662,6	100,0
60	E.S.E. Hospital Ismael Perdomo - Villahermosa	1.878,1	1.616,9	261,2	16,2	194,5	336,7	(142,2)	(42,2)	1.683,6	1.280,2	403,4	11,5
61	E.S.P. Corporación Fresnense de Obras Sanitarias	1.866,4	1.805,7	60,7	3,4	721,6	751,8	(30,2)	(4,0)	1.144,8	1.053,9	91,0	8,6

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
62	E.S.E. Centro de Salud San Pedro - Flandes	1.817,8	1.969,1	(151,4)	(7,7)	1.147,7	996,4	151,3	15,2	670,1	972,7	(302,7)	(31,1)
63	E.S.E. Hospital San Antonio - Ambalema	1.765,3	1.429,6	335,8	28,5	655,6	764,7	(109,0)	(14,3)	1.109,7	664,9	444,8	66,9
64	E.S.E. Centro de Salud de Coello	1.706,1	1.645,8	60,3	3,7	378,4	342,2	36,2	10,6	1.327,6	1.303,5	24,1	1,8
65	E.S.E. Hospital La Milagrosa - Villarrica	1.654,1	1.598,9	55,2	3,4	222,4	154,1	68,3	44,4	1.431,7	1.444,9	(13,2)	(0,9)
66	Empresa de Servicios Públicos de Venadillo	1.639,0	2.084,8	(445,9)	(21,4)	257,9	1.429,5	(1.171,7)	(62,0)	1.381,1	655,3	725,8	10,8
67	E.S.E. Hospital Carlos Torrente Llanos - Santa Isabel	1.612,2	1.522,9	89,3	5,9	197,4	109,6	87,8	80,1	1.414,8	1.413,3	1,6	0,1
68	E.S.E. Hospital Santa Rosa de Lima - Suárez Tolima	1.532,2	1.538,1	(5,9)	(0,4)	349,7	537,2	(187,5)	(34,9)	1.182,5	1.000,9	181,6	8,1
69	E.S.E. Hospital Federico Arbeláez - Cunday	1.515,5	1.392,4	123,1	8,8	229,1	280,2	(51,1)	(18,2)	1.286,4	1.112,2	174,2	15,7
70	E.S.E. Hospital Santa Ana - Falán	1.514,1		1.514,1	100,0	201,1		201,1	100,0	1.313,0		1.313,0	100,0
71	E.S.P. Servicios Públicos Domiciliarios de Armero Guayabal S.A.	1.464,4	908,7	555,7	61,2	621,0	408,4	212,7	52,1	843,4	500,4	343,0	68,6
72	E.S.E. Hospital Vito Fasael Gutiérrez Pedraza - Valle de San Juan	1.226,2	979,7	246,5	25,2	178,2	135,4	42,8	31,6	1.048,0	844,3	203,8	24,1
73	E.S.P. Empresa de Distribución de Agua Potable, Alcantarillado y Aseo del Carmen de Apicalá S.A.	1.051,6	985,4	66,2	6,7	519,0	344,8	174,2	50,5	532,5	640,6	(108,0)	(16,9)
74	E.S.P. Empresa Generadora del Tolima S.A.	703,4	979,0	(275,7)	(28,2)	664,0	967,1	(303,1)	(31,3)	39,4	11,9	27,4	...
75	Sociedad Administradora de la Plaza de Mercado y Matadero Municipal	671,3	641,6	29,7	4,6	132,2	108,9	23,2	21,3	539,1	532,6	6,5	1,2
76	E.S.P. de Saldaña S.A.	619,2	385,4	233,8	60,7	529,8	316,8	213,1	67,3	89,4	68,6	20,8	30,3
77	E.S.P. de Herveo S.A.	576,9	446,1	130,8	23,3	211,1	38,1	173,0	...	365,8	408,0	(42,2)	(0,3)
78	E.S.P. Empresas de Servicios Públicos de Rovira	506,3	506,7	(0,4)	(0,1)	100,8	99,0	1,9	1,9	405,5	407,8	(2,3)	(0,6)
79	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Cunday	427,9	398,3	29,6	7,4	225,6	15,9	209,6	...	202,3	382,4	(180,1)	(71,1)
80	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios - Ambalema	400,1	375,5	24,6	6,6	682,8	850,4	(167,6)	(19,7)	(282,7)	(474,9)	192,2	40,5
81	E.S.P. Rio Luisa Empresa de Servicios Públicos de San Luis S.A.	270,3	186,3	84,0	45,1	286,6	208,0	78,6	37,8	(16,3)	(21,7)	5,4	24,9
82	Instituto Purificense para la Recreación y el Deporte	179,0	35,2	143,8	...	19,6	28,7	(9,1)	(31,8)	159,4	6,6	152,9	...
83	E.S.P. Servicios Públicos de Prado S.A.	176,8		176,8	100,0	379,6		379,6	100,0	(202,8)		(202,8)	(100,0)
84	E.S.P. de Roncesvalles S.A.	175,4	174,2	1,1	0,7	162,3	116,8	45,4	38,9	13,1	57,4	(44,3)	(77,1)
85	E.S.P. Servidolores	140,6	100,8	39,8	39,5	102,3	51,6	50,7	98,1	38,3	49,2	(10,9)	(22,1)
86	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de San Antonio	112,0		112,0	100,0	265,4		265,4	100,0	(153,3)		(153,3)	(100,0)
87	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Falán S.A.S.	95,5		95,5	100,0	49,8		49,8	100,0	45,8		45,8	100,0
88	E.S.P. Aguas de Villahermosa S.A.S.	82,1	63,2	18,8	29,8	75,9	57,5	18,4	32,1	6,2	5,8	0,4	7,4

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
89	Instituto Libanense para el Deporte y la Recreación	62,2	12,4	49,7	...	12,0	5,0	7,0	139,9	50,1	7,4	42,7	...
90	Tribunal Seccional de Ética Médica del Tolima	41,5	36,6	4,8	11,2	2,3	0,0	2,3	100,0	39,2	36,6	2,6	7,1
91	Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Mariquita	31,0	35,2	(4,2)	(11,9)	9,2	4,3	4,9	115,5	21,8	30,9	(9,1)	(29,5)
92	Instituto Municipal del Deporte y la Recreación Espinal	22,1		22,1	100,0	0,0				22,1		22,1	100,0
93	E.S.E Hospital San Vicente de Paul - Fresno	9.360,1	(9.360,1)	(100,0)		1.200,2	(1.200,2)	(100,0)		8.159,9	(8.159,9)	(100,0)	
94	I.P.S. Indígena Pública The Wala	681,4	(681,4)	(100,0)		125,1	(125,1)	(100,0)		556,3	(556,3)	(100,0)	
95	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Coyaima	457,2	(457,2)	(100,0)		529,4	(529,4)	(100,0)		(72,2)	72,2	100,0	
96	Hogar San José para Ancianos	276,9	(276,9)	(100,0)		2,2	(2,2)	(100,0)		274,7	(274,7)	(100,0)	
97	E.S.P. Empresa Regional de Acueducto y Saneamiento Básico S.A.S.	45,4	(45,4)	(100,0)		62,1	(62,1)	(100,0)		(16,7)	16,7	100,0	

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	E.S.E Hospital Dptal. Federico Lleras Acosta - Ibagué	121.817,2	132.351,5	(10.534,3)	(8,0)	128.547,4	118.210,4	10.337,0	8,7	(6.730,2)	14.141,1	(20.871,3)	(147,6)
2	Universidad del Tolima	100.827,5	104.146,5	(3.319,0)	(3,2)	105.738,9	123.079,6	(17.340,7)	(14,1)	(4.911,4)	(18.933,1)	14.021,7	74,1
3	E.S.E Hospital Dptal. San Rafael - Espinal	65.886,5	51.794,8	14.091,8	27,2	51.750,1	47.333,4	4.416,8	9,3	14.136,4	4.461,4	9.675,0	...
4	E.P.S.I Pijao Salud	58.098,5	51.085,1	7.013,4	13,7	59.040,1	51.306,5	7.733,7	15,1	(941,6)	(221,4)	(720,3)	...
5	E.S.P. Empresa Ibaguereña de Acueducto y Alcantarillado S.A.	49.657,7	39.450,4	10.207,2	25,9	44.484,9	38.038,1	6.446,8	16,9	5.172,8	1.412,4	3.760,5	...
6	E.S.E Hospital Dptal. San Juan Bautista - Chaparral	24.279,2	20.803,5	3.475,7	16,7	23.198,8	18.717,1	4.481,8	23,9	1.080,3	2.086,4	(1.006,1)	(48,2)
7	E.S.E Hospital Dptal. Regional de el Llano	23.077,6	21.563,8	1.513,9	7,0	20.976,8	19.055,9	1.921,0	10,1	2.100,8	2.507,9	(407,1)	(16,2)
8	E.S.E Unidad de Salud de Ibagué	21.309,2	17.935,4	3.373,8	18,8	21.272,9	18.642,1	2.630,7	14,1	36,4	(706,8)	743,1	105,1
9	E.S.E Hospital San Juan de Dios - Honda	19.230,3	20.167,3	(936,9)	(4,6)	17.684,2	16.972,7	711,5	4,2	1.546,1	3.194,6	(1.648,5)	(51,6)
10	E.S.E Hospital San Francisco - Ibagué	13.525,8	17.272,3	(3.746,4)	(21,7)	18.056,2	19.276,2	(1.220,0)	(6,3)	(4.530,3)	(2.003,9)	(2.526,4)	126,1
11	E.S.E Hospital Regional la Candelaria - Purificación	12.906,2	9.489,2	3.417,0	36,0	12.647,6	9.179,6	3.467,9	37,8	258,7	309,6	(50,9)	(16,4)
12	Instituto Municipal para el Deporte y la Recreación de Ibagué	11.808,4	126.384,9	(114.576,5)	(90,7)	8.565,2	66.201,5	(57.636,3)	(87,1)	3.243,3	60.183,4	(56.940,2)	(94,6)
13	Lotería del Tolima	10.945,2	9.921,9	1.023,3	10,3	10.944,6	10.019,0	925,5	9,2	0,6	(97,1)	97,7	100,6
14	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Espinal	10.585,2	9.712,3	872,9	9,0	9.459,5	8.744,7	714,8	8,2	1.125,7	967,6	158,1	16,3
15	E.S.E Hospital Departamental Reina Sofía de España - Lérida	9.261,6	10.894,7	(1.633,1)	(15,0)	7.718,9	10.885,3	(3.166,4)	(29,1)	1.542,7	9,4	1.533,2	...
16	Fábrica de Licores del Tolima	8.656,7	9.791,7	(1.135,0)	(11,6)	9.108,8	9.683,5	(574,7)	(5,9)	(452,2)	108,1	(560,3)	...
17	E.S.E Hospital Departamental Especializado Granja Integral - Lérida	8.542,3	8.989,2	(446,9)	(5,0)	8.078,4	7.769,5	308,9	4,0	464,0	1.219,7	(755,8)	(62,0)
18	E.S.E Hospital San José - Mariquita	7.891,5	8.752,1	(860,6)	(9,8)	7.295,1	7.330,7	(35,6)	(0,5)	596,4	1.421,4	(825,0)	(58,0)
19	Instituto Departamental de Deportes del Tolima	7.736,5	12.540,9	(4.804,4)	(38,3)	8.721,9	13.615,8	(4.893,9)	(35,9)	(985,4)	(1.074,9)	89,5	8,3
20	Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Melgar	7.280,9	7.483,3	(202,4)	(2,7)	7.181,1	7.306,4	(125,3)	(1,7)	99,9	176,9	(77,0)	(43,6)
21	E.S.E Hospital Planadas	6.328,3	8.636,9	(2.308,6)	(26,7)	5.493,4	5.893,9	(400,5)	(6,8)	834,9	2.743,0	(1.908,1)	(69,6)
22	Conservatorio del Tolima	5.740,2	5.984,3	(244,1)	(4,1)	4.938,3	5.313,2	(374,9)	(7,1)	801,9	671,1	130,8	19,5
23	E.S.E Hospital San José - Ortega	5.700,1	5.347,8	352,3	6,6	4.823,2	6.804,2	(1.981,0)	(29,1)	876,9	(1.456,4)	2.333,3	160,2
24	E.S.E Hospital Luis Pasteur - Melgar	5.509,2	9.659,0	(4.149,8)	(43,0)	4.926,3	5.864,2	(937,9)	(16,0)	582,9	3.794,8	(3.211,9)	(84,6)
25	E.S.E Hospital San Antonio - Guamo	5.394,1	5.369,2	24,9	0,5	5.036,9	5.324,1	(287,2)	(5,4)	357,2	45,1	312,1	...
26	E.S.E Hospital San Vicente - Rovira	5.078,7	4.479,9	598,9	13,4	4.968,3	4.429,9	538,4	12,2	110,4	50,0	60,4	121,0
27	E.S.E Hospital San Roque - Coyaima	4.762,1	4.861,4	(99,3)	(2,0)	4.948,4	4.354,6	593,7	13,6	(186,3)	506,8	(693,0)	(136,8)
28	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Flandes	4.394,9	4.047,3	347,6	8,6	5.016,4	5.427,9	(411,4)	(7,6)	(621,5)	(1.380,5)	759,0	55,0
29	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Chaparral	4.329,9	4.057,9	272,0	6,7	3.624,2	3.843,1	(218,8)	(5,7)	705,7	214,9	490,8	...

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
30	E.S.E Hospital María Inmaculada - Rioblanco	4.209,5	5.517,5	(1.308,0)	(23,7)	3.936,9	4.303,3	(366,3)	(8,5)	272,6	1.214,3	(941,7)	(77,5)
31	E.S.E Hospital Santa Lucía - Cajamarca	4.132,0	4.414,8	(282,8)	(6,4)	3.921,1	3.445,8	475,3	13,8	210,9	969,0	(758,1)	(78,2)
32	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Purificación	3.678,2	2.191,4	1.486,8	67,9	3.678,2	2.186,2	1.492,0	68,2	0,0	5,2	(5,2)	(100,0)
33	E.S.E Hospital Nuestra Señora de Lourdes - Ataco	3.519,1	5.256,7	(1.737,6)	(33,1)	3.242,5	3.738,4	(495,9)	(13,3)	276,6	1.518,4	(1.241,7)	(81,8)
34	E.S.E Hospital Nelson Restrepo Martínez - Guayabal	3.372,9	3.056,8	316,1	10,3	2.986,2	2.502,6	483,6	19,3	386,7	554,3	(167,5)	(30,2)
35	E.S.E Hospital San Antonio - Natagaima	3.262,1	4.087,2	(825,1)	(20,2)	2.999,4	3.368,5	(369,1)	(11,0)	262,7	718,7	(456,0)	(63,5)
36	E.S.P. Empresa de Servicios de Acueducto, Alcantarillado y Aseo - Líbano	2.978,1	2.803,4	174,7	6,2	2.872,7	2.796,7	76,0	2,7	105,4	6,8	98,7	...
37	Hospital La Misericordia - San Antonio	2.940,6	2.736,7	203,9	7,4	2.764,0	2.214,3	549,8	24,8	176,5	522,4	(345,9)	(66,2)
38	E.S.E Centro de Salud San Roque - Alvarado	2.801,7	3.985,3	(1.183,6)	(29,7)	2.576,0	3.543,9	(967,9)	(27,3)	225,7	441,4	(215,7)	(48,9)
39	E.S.E Hospital Santa Bárbara - Venadillo	2.485,3	3.611,4	(1.126,1)	(31,2)	2.515,3	2.829,8	(314,6)	(11,1)	(29,9)	781,6	(811,5)	(103,8)
40	E.S.E Hospital San Juan de Dios - Anzoátegui	2.465,2	1.829,3	635,9	34,8	2.196,6	1.709,6	487,0	28,5	268,6	119,7	148,9	124,4
41	E.S.E Hospital Serafín Montaña Cuellar - San Luis	2.387,2	2.070,6	316,6	15,3	1.846,5	2.062,4	(215,9)	(10,5)	540,7	8,2	532,5	...
42	Hospital San Carlos - Saldaña	2.377,2		2.377,2	100,0	2.048,3		2.048,3	100,0	328,9		328,9	100,0
43	E.S.P. Empresa Departamental de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Tolima S.A.	2.196,3	2.155,1	41,2	1,9	2.194,7	2.152,6	42,2	2,0	1,6	2,5	(0,9)	(37,4)
44	E.S.E Hospital San Rafael - Dolores	2.149,7	1.952,7	197,0	10,1	1.779,4	1.713,6	65,8	3,8	370,3	239,1	131,3	54,9
45	E.S.P. Corporación Fresnense de Obras Sanitarias	2.116,0	1.567,9	548,1	35,0	2.078,8	1.919,0	159,8	8,3	37,2	(351,1)	388,3	110,6
46	Hospital Sumapaz - Icononzo	2.023,6	2.478,6	(455,0)	(18,4)	1.999,4	2.077,2	(77,8)	(3,7)	24,1	401,3	(377,2)	(94,0)
47	E.S.E Centro de Salud Ricardo Acosta - Palocabildo	1.951,5		1.951,5	100,0	1.788,3		1.788,3	100,0	163,3		163,3	100,0
48	E.S.P. Empresa Generadora del Tolima S.A.	1.867,6	2.573,8	(706,2)	(27,4)	1.841,8	2.492,6	(650,8)	(26,1)	25,8	81,3	(55,5)	(68,3)
49	E.S.E Hospital San Vicente de Paul - Prado	1.826,1	2.015,6	(189,5)	(9,4)	1.857,6	1.542,9	314,7	20,4	(31,5)	472,7	(504,2)	(106,7)
50	E.S.E Hospital Ismael Perdomo - Villahermosa	1.801,0	1.659,3	141,7	8,5	1.567,3	1.530,4	36,9	2,4	233,7	128,9	104,8	81,3
51	E.S.E Hospital Ramón María Arana - Murillo	1.758,1	1.491,6	266,5	17,9	1.350,1	1.072,9	277,2	25,8	408,0	418,7	(10,7)	(2,6)
52	E.S.P. Empresa de Distribución de Agua Potable, Alcantarillado y Aseo del Carmen de Apicalá S.A.	1.755,9	1.791,1	(35,2)	(2,0)	1.863,9	1.789,1	74,8	4,2	(108,0)	2,0	(110,1)	...
53	E.S.P. Servicios Públicos Domiciliarios de Armero Guayabal S.A.	1.705,2	556,3	1.148,9	...	1.564,6	721,4	843,1	116,9	140,6	(165,2)	305,7	185,1
54	E.S.E Hospital San Antonio - Ambalema	1.647,4	1.323,8	323,6	24,4	1.279,7	1.319,6	(39,9)	(3,0)	367,7	4,3	363,5	...

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS					GASTOS Y COSTOS					RESULTADO				
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	
55	E.S.E Hospital Nuestra Señora del Carmen - Carmen de Apicalá	1.622,8	1.495,5	127,4	8,5		1.408,1	1.380,8	27,3	2,0		214,8	114,7	100,1		87,3
56	E.S.E Hospital Federico Arbeláez - Cunday	1.583,8	1.320,9	263,0	19,9		1.517,2	1.341,0	176,2	13,1		66,6	(20,1)	86,8		
57	E.S.E Hospital La Milagrosa - Villarrica	1.577,1	1.263,4	313,7	24,8		1.547,3	1.150,1	397,1	34,5		29,9	113,2	(83,4)		(73,6)
58	Empresa de Servicios Públicos de Venadillo	1.507,2	1.102,8	404,4	36,7		1.502,3	1.102,8	399,5	36,2		4,9		4,9		100,0
59	E.S.E Hospital Santa Ana - Falán	1.494,8		1.494,8	100,0		1.405,7		1.405,7	100,0		89,1		89,1		100,0
60	E.S.E Centro de Salud San Pedro - Flandes	1.488,2	1.810,6	(322,4)	(17,8)		1.641,6	1.593,6	47,9	3,0		(153,4)	217,0	(370,3)		(170,7)
61	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Guamo	1.429,1	1.335,4	93,7	7,0		1.395,4	1.701,3	(305,9)	(18,0)		33,7	(365,9)	399,6		109,2
62	E.S.E Hospital Santo Domingo - Casabianca	1.351,0	1.549,6	(198,6)	(12,8)		1.343,4	1.003,9	339,5	33,8		7,6	545,6	(538,0)		(98,6)
63	E.S.P. Empresa Municipal de Natagaima	1.334,8	996,3	338,5	34,0		1.233,0	1.121,0	111,9	10,0		101,8	(124,7)	226,5		181,7
64	Hospital Santa Lucía - Roncesvalles	1.322,0	1.801,0	(479,0)	(26,6)		1.162,2	1.134,0	28,2	2,5		159,8	667,0	(507,2)		(76,0)
65	E.S.E Hospital San Antonio - Herveo	1.256,3	1.668,0	(411,7)	(24,7)		1.005,5	1.236,3	(230,8)	(18,7)		250,8	431,7	(180,9)		(41,9)
66	E.S.E Hospital Carlos Torrente Llanos - Santa Isabel	1.202,4	1.435,3	(232,9)	(16,2)		1.200,8	1.353,4	(152,6)	(11,3)		1,6	81,9	(80,4)		(98,1)
67	E.S.E Centro de Salud de Coello	1.179,4	1.310,0	(130,6)	(10,0)		1.179,0	1.271,1	(92,2)	(7,3)		0,4	38,8	(38,4)		(98,9)
68	E.S.E Hospital Vito Fasael Gutiérrez Pedraza - Valle de San Juan	1.158,9	1.114,8	44,1	4,0		1.080,8	1.068,2	12,6	1,2		78,1	46,6	31,5		67,5
69	E.S.P. de Saldaña S.A.	1.148,5	935,5	213,0	22,8		1.127,7	890,7	237,0	26,6		20,8	44,8	(24,0)		(53,6)
70	E.S.E Hospital San Isidro - Alpujarra	1.138,8	2.098,1	(959,4)	(45,7)		1.300,2	1.265,8	34,4	2,7		(161,5)	832,3	(993,7)		(119,4)
71	E.S.P. Empresas de Servicios Públicos de Rovira	1.124,8	852,8	272,0	31,9		1.127,1	862,1	265,0	30,7		(2,3)	(9,3)	7,0		75,5
72	E.S.E Hospital Santa Rosa de Lima - Suárez Tolima	1.053,9	762,1	291,8	38,3		908,5	553,3	355,3	64,2		145,4	208,8	(63,4)		(30,4)
73	E.S.E Hospital San Sebastián - Piedras	981,5	1.138,6	(157,1)	(13,8)		1.011,1	1.099,4	(88,3)	(8,0)		(29,5)	39,2	(68,8)		(175,3)
74	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Ortega	979,0	1.037,3	(58,3)	(5,6)		927,0	1.207,1	(280,1)	(23,2)		52,0	(169,8)	221,8		130,6
75	E.S.P. Honda Triple A S.A.S	963,5		963,5	100,0		1.118,9		1.118,9	100,0		(155,4)				(100,0)
76	E.S.P. Rio Luisa Empresa de Servicios Públicos de San Luis S.A.	825,9	717,5	108,4	15,1		820,5	709,9	110,5	15,6		5,4	7,6	(2,2)		(28,5)
77	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios - Ambalema	688,4	712,0	(23,6)	(3,3)		671,2	1.127,8	(456,6)	(40,5)		17,1	(415,9)	433,0		104,1
78	E.S.P. Servidores	683,9	848,5	(164,6)	(19,4)		711,6	824,4	(112,8)	(13,7)		(27,7)	24,1	(51,9)		
79	Sociedad Administradora de la Plaza de Mercado y Matadero Municipal	629,4	651,9	(22,5)	(3,4)		632,6	696,7	(64,1)	(9,2)		(3,2)	(44,8)	41,6		92,9
80	E.S.P. de Herveo S.A.	520,8	258,1	262,7	101,8		560,5	301,3	259,2	86,1		(39,6)	(43,1)	3,5		8,1
81	E.S.P. Servicios Públicos de Prado S.A.	498,5		498,5	100,0		643,7		643,7	100,0		(145,1)		(145,1)		(100,0)
82	E.S.P. Empresa de Servicios Domiciliarios de Honda - En Liquidación	474,8	591,0	(116,3)	(19,7)		859,4	722,7	136,7	18,9		(384,6)	(131,7)	(253,0)		192,1

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
83	Tribunal Seccional de Ética Médica del Tolima	456,2	438,9	17,3	3,9	453,6	441,9	11,8	2,7	2,6	(3,0)	5,6	186,9
84	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Falán S.A.S.	447,1		447,1	100,0	446,6		446,6	100,0	0,4		0,4	100,0
85	Instituto Purificense para la Recreación y el Deporte	391,1	444,9	(53,8)	(12,1)	391,3	455,6	(64,3)	(14,1)	(0,2)	(10,7)	10,5	97,9
86	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de San Antonio	382,8		382,8	100,0	573,7		573,7	100,0	(190,9)		(190,9)	(100,0)
87	Instituto Libanense para el Deporte y la Recreación	369,8	125,7	244,1	194,2	327,0	121,7	205,4	168,8	42,8	4,0	38,8	...
88	Instituto Municipal del Deporte y la Recreación Espinal	350,8		350,8	100,0	328,7		328,7	100,0	22,1		22,1	100,0
89	E.S.P. de Roncesvalles S.A.	270,0	238,3	31,8	13,3	270,0	238,3	31,8	13,3				
90	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Cunday	261,3	325,0	(63,8)	(19,6)	399,4	354,6	44,8	12,6	(138,1)	(29,6)	(108,5)	...
91	E.S.P. Aguas de Villahermosa S.A.S.	252,3	311,4	(59,0)	(19,0)	251,9	316,4	(64,5)	(20,4)	0,4	(5,0)	5,4	108,5
92	Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Mariquita	63,4	65,9	(2,5)	(3,8)	72,0	72,8	(0,9)	(1,2)	(8,6)	(6,9)	(1,6)	23,7
93	E.S.E Hospital San Vicente de Paul - Fresno		6.323,8	(6.323,8)	(100,0)		6.146,0	(6.146,0)	(100,0)		177,8	(177,8)	(100,0)
94	I.P.S. Indígena Pública The Wala		5.074,4	(5.074,4)	(100,0)		5.035,5	(5.035,5)	(100,0)		38,9	(38,9)	(100,0)
95	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Coyaima		758,0	(758,0)	(100,0)		787,6	(787,6)	(100,0)		(29,6)	29,6	100,0
96	E.S.P. Empresa Regional de Acueducto y Saneamiento Básico S.A.S.		326,0	(326,0)	(100,0)		357,2	(357,2)	(100,0)		(31,2)	31,2	100,0
97	Hogar San José para Ancianos		304,6	(304,6)	(100,0)		287,5	(287,5)	(100,0)		17,1	(17,1)	(100,0)

**ENDEUDAMIENTO**  
**SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	E.S.P. Empresa Ibaguereña de Acueducto y Alcantarillado S.A.	6.640,8	5.641,3	999,5	17,7					6.640,8	5.641,3	999,5	17,7
2	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Flandes	1.440,0	1.440,0							1.440,0	1.440,0		
3	E.S.E. Centro de Salud San Roque - Alvarado	103,7	35,0	68,7	196,3					103,7	35,0	68,7	196,3
4	E.S.P. Empresa de Servicios Domiciliarios de Honda - En Liquidación	58,5	58,5			132,7	132,6	0,0	0,0	191,2	191,1	0,0	0,0
5	Universidad del Tolima					10.000,0	0,0	10.000,0	100,0	10.000,0		10.000,0	100,0
6	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Espinal					3.184,5	4.101,0	(916,6)	(22,3)	3.184,5	4.101,0	(916,6)	(22,3)
7	E.P.S.I. Pijao Salud					0,0	294,6	(294,6)	(100,0)		294,6	(294,6)	(100,0)
8	E.S.E. Hospital Santa Rosa de Lima - Suárez Tolima					0,0	4,2	(4,2)	(100,0)		4,2	(4,2)	(100,0)
9	E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Honda						99,0	(99,0)	(100,0)		99,0	(99,0)	(100,0)
10	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Coyaima						8,0	(8,0)	(100,0)		8,0	(8,0)	(100,0)

**SITUACIÓN FINANCIERA**  
**SECTOR FINANCIERO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Ibagué	326.849,1	304.807,0	22.042,1	7,2	2.017,5	2.851,5	(834,0)	(29,2)	324.831,5	301.955,5	22.876,0	7,6
2	Gestora Urbana de Ibagué	47.671,0	47.282,9	388,1	0,8	14.898,7	15.004,9	(106,2)	(0,7)	32.772,3	32.278,0	494,3	1,5

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**  
**SECTOR FINANCIERO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Ibagué	30.998,3	28.710,4	2.287,9	8,0	26.300,1	26.283,7	16,3	0,1	4.698,2	2.426,6	2.271,6	93,6
2	Gestora Urbana de Ibagué	2.643,2	2.343,6	299,6	12,8	3.931,1	3.334,8	596,4	17,9	(1.287,9)	(991,2)	(296,7)	29,9

**GOBERNACIONES  
ENDEUDAMIENTO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Antioquia	1.400.055,3	1.437.993,1	(37.937,8)	(2,6)	929,9	4.846,7	(3.916,8)	(80,8)	1.400.985,2	1.442.839,8	(41.854,6)	(2,9)
2	Departamento de Cundinamarca	527.354,2	583.512,7	(56.158,6)	(9,6)	5.271,7	7.910,1	(2.638,4)	(33,4)	532.625,9	591.422,8	(58.797,0)	(9,9)
3	Departamento de Santander	327.032,3	334.484,5	(7.452,2)	(2,2)	0,0	0,0			327.032,3	334.484,5	(7.452,2)	(2,2)
4	Departamento del Atlántico	216.267,9	211.729,0	4.538,9	2,1	359,5	25.025,8	(24.666,3)	(8,6)	216.627,4	236.754,8	(20.127,3)	(8,5)
5	Departamento del Meta	154.710,0	113.285,1	41.424,9	36,6	30.878,7	27.313,3	3.565,4	13,1	185.588,6	140.598,3	44.990,3	32,0
6	Departamento del Cesar	151.065,1	141.038,9	10.026,3	7,1					151.065,1	141.038,9	10.026,3	7,1
7	Departamento de La Guajira	126.374,2	131.039,9	(4.665,6)	(3,6)					126.374,2	131.039,9	(4.665,6)	(3,6)
8	Departamento de Bolívar	123.896,7	91.405,0	32.491,7	35,5	3.074,1	9.426,8	(6.352,7)	(67,4)	126.970,8	100.831,8	26.139,0	25,9
9	Departamento de Casanare	98.804,3	61.420,2	37.384,1	60,9					98.804,3	61.420,2	37.384,1	60,9
10	Departamento del Tolima	85.193,3	104.966,0	(19.772,6)	(18,8)					85.193,3	104.966,0	(19.772,6)	(18,8)
11	Departamento de Boyacá	65.095,9	65.956,5	(860,6)	(1,3)					65.095,9	65.956,5	(860,6)	(1,3)
12	Departamento del Norte de Santander	53.716,2	63.526,7	(9.810,5)	(15,4)					53.716,2	63.526,7	(9.810,5)	(15,4)
13	Departamento de Caldas	43.181,8	54.181,8	(11.000,0)	(20,3)	4.660,3	0,0	4.660,3	100,0	47.842,1	54.181,8	(6.339,7)	(11,7)
14	Departamento del Quindío	41.194,2	44.081,4	(2.887,2)	(6,5)	67,6		67,6	100,0	41.261,8	44.081,4	(2.819,6)	(6,4)
15	Departamento del Huila	28.709,4	28.460,4	248,9	0,9	0,0				28.709,4	28.460,4	248,9	0,9
16	Departamento de Risaralda	28.448,3	36.898,7	(8.450,4)	(22,9)					28.448,3	36.898,7	(8.450,4)	(22,9)
17	Departamento del Cauca	24.452,2	28.308,5	(3.856,3)	(13,6)	0,0	4.944,4	(4.944,4)	(100,0)	24.452,2	33.252,9	(8.800,7)	(26,5)
18	Departamento de Nariño	16.917,6	23.485,9	(6.568,3)	(28,0)					16.917,6	23.485,9	(6.568,3)	(28,0)
19	Departamento del Magdalena	15.257,3	25.786,2	(10.528,9)	(40,8)	0,0	0,0			15.257,3	25.786,2	(10.528,9)	(40,8)
20	Departamento de Arauca	8.874,5	13.504,7	(4.630,2)	(34,3)	0,0	0,0	(0,0)	(100,0)	8.874,5	13.504,7	(4.630,2)	(34,3)
21	Departamento del Caquetá	7.694,7	8.464,2	(769,5)	(9,1)		45,0	(45,0)	(100,0)	7.694,7	8.509,2	(814,5)	(6,6)
22	Departamento del Guaviare	3.167,5	1.220,3	1.947,2	159,6	112,0	1.302,0	(1.190,0)	(14,4)	3.279,5	2.522,3	757,2	30,0
23	Departamento del Chocó	985,5	37.087,1	(36.101,6)	(97,3)	30.895,2	1.327,1	29.568,0	...	31.880,7	38.414,3	(6.533,6)	(17,0)
24	Departamento del Vichada	92,5	185,1	(92,5)	(50,0)	0,0	0,0			92,5	185,1	(92,5)	(50,0)
25	Departamento de Córdoba	0,0	21.799,2	(21.799,2)	(100,0)	85.081,0	84.760,6	320,4	0,4	85.081,0	106.559,9	(21.478,8)	(20,2)
26	Departamento del Valle del Cauca	0,0	20.381,1	(20.381,1)	(100,0)						20.381,1	(20.381,1)	(100,0)
27	Departamento de Sucre	0,0	1.185,3	(1.185,3)	(100,0)	5.209,2	7.554,5	(2.345,2)	(31,0)	5.209,2	8.739,8	(3.530,6)	(40,4)
28	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	0,0	608,7	(608,7)	(100,0)						608,7	(608,7)	(100,0)
29	Departamento del Vaupés					504,2	1.816,6	(1.312,5)	(72,2)	504,2	1.816,6	(1.312,5)	(72,2)

**GOBERNACIONES**  
**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Antioquia	1.285.318,4	1.053.057,4	232.261,0	22,1	1.349.970,3	1.381.424,1	(31.453,8)	(2,3)	2.170.045,2	2.255.872,6	(85.827,4)	(3,8)
2	Departamento de Cundinamarca	975.469,9	880.434,4	95.035,4	10,8	837.885,4	847.220,8	(9.335,4)	(1,1)	781.905,6	305.806,1	476.099,5	155,7
3	Departamento del Valle del Cauca	650.113,9	572.686,5	77.427,4	13,5	753.281,9	726.892,5	26.389,4	3,6	1.157.209,5	956.840,3	200.369,1	20,9
4	Departamento de Santander	334.463,5	326.530,2	7.933,3	2,4	852.586,6	785.991,5	66.595,1	8,5	892.203,8	639.087,7	253.116,0	39,6
5	Departamento del Atlántico	329.602,6	282.181,2	47.421,4	16,8	349.831,2	425.769,2	(75.938,0)	(17,8)	296.937,4	292.303,8	4.633,6	1,6
6	Departamento de Bolívar	252.872,7	248.379,7	4.493,1	1,8	662.178,5	617.996,6	44.181,9	7,1	696.278,1	719.027,7	(22.749,6)	(3,2)
7	Departamento de Boyacá	248.894,6	231.505,2	17.389,4	7,5	688.375,5	633.442,1	54.933,4	8,7	579.964,3	568.136,6	11.827,7	2,1
8	Departamento del Tolima	204.708,2	186.821,7	17.886,6	9,6	609.846,6	560.334,0	49.512,6	8,8	609.128,4	501.807,4	107.321,0	21,4
9	Departamento de Córdoba	183.883,5	165.017,3	18.866,2	11,4	720.001,7	725.167,0	(5.165,3)	(0,7)	721.017,3	910.323,4	(189.306,2)	(20,8)
10	Departamento del Magdalena	178.779,8	162.906,4	15.873,3	9,7	666.580,1	593.471,0	73.109,1	12,3	424.497,5	409.659,6	14.837,9	3,6
11	Departamento del Meta	178.684,9	165.234,8	13.450,1	8,1	726.429,5	507.295,1	219.134,4	43,2	419.079,7	442.275,1	(23.195,4)	(5,2)
12	Departamento del Huila	163.868,1	142.569,8	21.298,4	14,9	566.809,6	485.467,4	81.342,2	16,8	611.164,8	500.745,7	110.419,1	22,1
13	Departamento del Norte de Santander	163.612,5	131.321,8	32.290,7	24,6	612.635,4	530.387,8	82.247,6	15,5	345.536,9	211.038,9	134.498,0	63,7
14	Departamento de Risaralda	151.725,7	130.582,6	21.143,1	16,2	198.774,8	187.885,2	10.889,5	5,8	281.983,1	320.685,0	(38.701,9)	(12,1)
15	Departamento del Cesar	149.222,8	131.677,8	17.545,0	13,3	543.332,7	634.995,5	(91.662,9)	(14,4)	553.291,7	538.787,9	14.503,8	2,7
16	Departamento de Nariño	143.804,2	122.211,2	21.593,0	17,7	547.031,0	587.931,1	(40.900,1)	(7,0)	592.395,4	529.124,0	63.271,4	12,0
17	Departamento del Cauca	143.216,3	138.005,4	5.210,9	3,8	853.933,1	793.650,9	60.282,3	7,6	756.449,4	673.665,0	82.784,4	12,3
18	Departamento de Caldas	118.558,6	104.333,2	14.225,4	13,6	338.907,8	285.227,2	53.680,6	18,8	270.379,8	267.303,3	3.076,6	1,2
19	Departamento de Sucre	89.275,5	82.105,4	7.170,0	8,7	479.552,1	462.850,2	16.701,9	3,6	406.211,7	393.967,6	12.244,2	3,1
20	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	79.827,8	63.017,0	16.810,7	26,7	170.416,9	134.919,5	35.497,4	26,3	78.800,1	76.672,7	2.127,4	2,8
21	Departamento de Casanare	78.104,7	75.714,2	2.390,5	3,2	325.806,5	369.101,4	(43.295,0)	(11,7)	316.914,2	392.926,1	(76.011,9)	(19,3)
22	Departamento del Quindío	72.810,7	68.224,5	4.586,1	6,7	160.444,9	187.725,1	(27.280,2)	(14,5)	206.915,1	207.666,7	(751,6)	(0,4)
23	Departamento del Chocó	59.795,7	61.765,7	(1.970,0)	(3,2)	490.972,7	304.111,9	186.860,8	61,4	269.576,7	253.614,6	15.962,0	6,3
24	Departamento del Caquetá	43.147,0	39.187,3	3.959,7	10,1	289.996,9	243.958,1	46.038,8	18,9	246.768,7	213.219,0	33.549,7	15,7
25	Departamento de La Guajira	39.863,9	34.104,6	5.759,3	16,9	341.316,0	317.222,5	24.093,5	7,6	225.007,9	271.937,1	(46.929,2)	(17,3)
26	Departamento del Putumayo	32.700,8	28.114,1	4.586,8	16,3	371.863,0	302.128,7	69.734,3	23,1	277.726,2	227.226,6	50.499,6	22,2
27	Departamento de Arauca	19.582,9	19.557,9	25,0	0,1	274.626,7	435.170,5	(160.543,9)	(36,9)	327.611,1	366.926,6	(39.315,5)	(10,7)
28	Departamento del Guaviare	12.857,6	12.075,4	782,2	6,5	146.741,8	184.372,8	(37.630,9)	(20,4)	84.579,1	70.139,8	14.439,3	20,6
29	Departamento del Amazonas	7.944,4	6.210,0	1.734,4	27,9	148.725,6	198.566,5	(49.841,0)	(25,1)	85.411,6	103.420,6	(18.009,0)	(17,4)
30	Departamento del Guainía	6.146,7	2.643,9	3.502,8	132,5	106.257,2	117.175,4	(10.918,2)	(9,3)	48.482,1	42.148,8	6.333,3	15,0
31	Departamento del Vichada	3.490,3	3.575,7	(85,4)	(2,4)	135.307,9	131.722,1	3.585,9	2,7	68.772,2	108.786,5	(40.014,2)	(36,8)
32	Departamento del Vaupés	3.373,1	2.143,2	1.229,9	57,4	88.230,0	64.129,6	24.100,4	37,6	58.532,6	33.804,7	24.727,9	73,1

**GOBERNACIONES**  
**RENTAS POR COBRAR**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Departamento de Cundinamarca	66.443,0	77.063,2	(10.620,2)	(13,8)	0,0	140,7	(140,7)	(100,0)	66.443,0	77.203,9	(10.760,8)	(13,9)
2	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	26.507,9	4.870,4	21.637,5	... ...	53.599,0	48.728,7	4.870,4	10,0	80.106,9	53.599,0	26.507,9	49,5 49,5
3	Departamento de Antioquia	25.848,5	56.873,4	(31.025,0)	(54,6)	177.744,0	165.298,6	12.445,5	7,5	203.592,5	222.172,0	(18.579,5)	(8,4) (8,4)
4	Departamento del Valle del Cauca	20.063,0	57.720,1	(37.657,1)	(65,2)	2.957,4	2.957,4			23.020,5	60.677,5	(37.657,1)	(62,1) (62,1)
5	Departamento de Santander	19.124,0	15.954,1	3.169,8	19,9	52.743,2	42.041,4	10.701,8	25,5	71.867,1	57.995,5	13.871,6	23,9 23,9
6	Departamento del Meta	18.110,9	22.041,4	(3.930,5)	(17,8)	3.634,9	3.320,4	314,5	9,5	21.745,8	25.361,7	(3.615,9)	(14,3) (14,3)
7	Departamento de Bolívar	9.426,5	32.385,1	(22.958,6)	(70,9)	41.559,4	31.718,0	9.841,5	31,0	50.985,9	64.103,1	(13.117,2)	(20,5) (20,5)
8	Departamento del Huila	8.570,6	8.789,6	(219,0)	(2,5)	31.268,6	12.616,2	18.652,5	47,8	39.839,3	21.405,7	18.433,5	86,1 86,1
9	Departamento de Casanare	7.051,2	7.571,6	(520,4)	(6,9)	993,7	1.240,5	(246,8)	(19,9)	8.044,9	8.812,1	(767,2)	(4,8,7) (4,8,7)
10	Departamento del Atlántico	5.455,9	62.749,0	(57.293,1)	(91,3)	19.317,9	3.217,0	16.100,9	... ...	24.773,8	65.966,0	(41.192,2)	(62,4) (62,4)
11	Departamento del Cauca	5.369,9	2.785,0	2.584,9	92,8	14.678,3	14.129,8	548,5	3,9	20.048,2	16.914,8	3.133,4	18,5 18,5
12	Departamento del Caquetá	3.837,9	3.049,3	788,6	25,9	429,1	279,6	149,5	53,5	4.267,0	3.329,0	938,1	28,2 28,2
13	Departamento del Cesar	2.830,4	4.167,1	(1.336,7)	(32,1)	7.577,1	9.763,6	(2.186,6)	(22,4)	10.407,5	13.930,7	(3.523,2)	(25,3) (25,3)
14	Departamento de Risaralda	2.453,3	2.235,4	218,0	9,8	1,1	312,3	(311,2)	(99,6)	2.454,4	2.547,7	(93,3)	(3,7) (3,7)
15	Departamento de Sucre	1.716,3	2.064,5	(348,2)	(16,9)	11.944,1	11.036,3	907,8	8,2	13.660,4	13.100,8	559,6	4,3 4,3
16	Departamento del Quindío	1.595,1	729,6	865,4	118,6	5.519,6	5.302,0	217,6	4,1	7.114,7	6.031,6	1.083,1	18,0 18,0
17	Departamento de Caldas	1.468,4	3.331,0	(1.862,6)	(55,9)	8.165,3	9.218,9	(1.053,6)	(11,4)	9.633,7	12.549,9	(2.916,2)	(23,2) (23,2)
18	Departamento del Tolima	1.436,9	3.524,3	(2.087,4)	(59,2)	7.979,2	6.407,0	1.572,1	24,5	9.416,1	9.931,3	(515,2)	(5,2) (5,2)
19	Departamento de Nariño	1.233,3	4.809,1	(3.575,8)	(74,4)	3.670,0	12.352,3	(8.682,4)	(70,3)	4.903,3	17.161,4	(12.258,1)	(71,4) (71,4)
20	Departamento de Arauca	1.265,0	1.419,3	(154,3)	(10,9)	0,0				1.265,0	1.419,3	(154,3)	(10,9) (10,9)
21	Departamento de La Guajira	576,7	0,0	576,7	... ...	13.400,1		13.400,1	100,0	13.976,8	0,0	13.976,8	... ...
22	Departamento de Córdoba	547,6	540,8	6,8	1,3	521,2	521,2			1.068,8	1.062,0	6,8	0,6 0,6
23	Departamento del Amazonas	350,8	2,2	348,6	... ...	2,2	2,2			352,9	4,3	348,6	... ...
24	Departamento del Magdalena	149,5	149,5			3.755,8	5.918,3	(2.162,5)	(36,5)	3.905,3	6.067,8	(2.162,5)	(35,6) (35,6)
25	Departamento del Chocó	4,3	0,0	4,3	100,0					4,3	0,0	4,3	100,0 100,0
26	Departamento del Guaviare	2,2	0,0	2,2	100,0					2,2	0,0	2,2	100,0 100,0
27	Departamento del Putumayo	1,2	0,0	1,2	100,0	1.079,9	646,2	433,7	67,1	1.081,0	646,2	434,8	67,3 67,3
28	Departamento de Boyacá	0,0	0,0	(0,0)	(83,3)	9.723,2	10.595,5	(872,3)	(8,2)	9.723,2	10.595,5	(872,3)	(8,2) (8,2)
29	Departamento del Norte de Santander	0,0	0,0			578,5	4.462,8	(3.884,2)	(87,0)	578,5	4.462,8	(3.884,2)	(87,0) (87,0)

**GOBERNACIONES**  
**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL					RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL					DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL					
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	
1	Departamento del Valle del Cauca	10.844.468,9	10.844.468,9			2.195.594,9	1.948.800,7	246.794,2	12,7	(8.648.874,0)	(8.895.668,2)	246.794,2	2,8				
2	Departamento de Antioquia	4.575.893,2	4.133.016,4	442.876,8	10,7	3.703.837,5	3.064.063,4	639.774,1	20,9	(872.055,7)	(1.068.953,0)	196.897,2	18,4				
3	Departamento de Cundinamarca	3.845.733,7	2.637.525,9	1.208.207,8	45,8	563.949,3	18.714,4	545.234,9	...	(3.281.784,3)	(2.618.811,5)	(662.972,9)	25,3				
4	Departamento de Boyacá	1.699.166,8	1.470.773,1	228.393,7	15,5	871.774,6	888.938,1	(17.163,5)	(1,9)	(827.392,2)	(581.835,0)	(245.557,2)	42,2				
5	Departamento de Santander	1.206.484,0	1.587.500,2	(381.016,2)	-24,0	1.366.223,2	1.201.689,3	164.533,9	13,7	159.739,2	(385.810,9)	545.550,1	41,4				
6	Departamento de Nariño	1.134.937,8	1.134.937,8			850.764,6	752.763,8	98.000,8	13,0	(284.173,2)	(382.174,0)	98.000,8	25,6				
7	Departamento del Tolima	1.123.431,4	1.123.431,4			836.212,5	745.962,1	90.250,4	12,1	(287.218,9)	(377.469,3)	90.250,4	23,9				
8	Departamento de Caldas	983.361,4	925.219,8	58.141,6	6,3	542.766,6	462.867,1	79.899,5	17,3	(440.594,8)	(462.352,7)	21.757,8	4,7				
9	Departamento del Huila	914.330,7	914.500,2	(169,5)	-0,0	761.031,4	711.776,4	49.254,9	6,9	(153.299,3)	(202.723,7)	49.424,4	24,4				
10	Departamento del Norte de Santander	888.427,1	811.718,7	76.708,4	9,5	674.075,1	571.536,6	102.538,5	17,9	(214.352,0)	(240.182,1)	25.830,1	10,8				
11	Departamento del Meta	784.032,4	784.032,4			915.734,3	788.946,9	126.787,4	16,1	131.701,9	4.914,4	126.787,4	...				
12	Departamento del Atlántico	779.219,4	779.219,4			825.456,0	740.398,9	85.057,1	11,5	46.236,6	(38.820,5)	85.057,1	...				
13	Departamento del Magdalena	595.271,3	595.271,3			142.634,6	148.109,8	(5.475,2)	(3,7)	(452.636,7)	(447.161,5)	(5.475,2)	1,2				
14	Departamento de Risaralda	569.232,3	388.965,1	180.267,3	46,3	535.417,0	471.906,3	63.510,7	13,5	(33.815,3)	82.941,2	(116.756,6)	(40,8)				
15	Departamento de Bolívar	538.300,9	1.431.181,3	(892.880,4)	(62,4)	897.479,8	845.804,0	51.675,7	6,1	359.178,9	(585.377,3)	944.556,2	61,4				
16	Departamento de Córdoba	503.096,2	544.775,5	(41.679,2)	(7,7)	699.162,5	670.002,3	29.160,2	4,4	196.066,3	125.226,8	70.839,4	56,6				
17	Departamento del Quindío	464.933,0	325.508,1	139.424,9	42,8	356.073,0	325.959,1	30.113,8	9,2	(108.860,1)	451,0	(109.311,1)	...				
18	Departamento del Cauca	413.367,9	460.752,7	(47.384,8)	(10,3)	582.173,0	596.374,9	(14.201,9)	(2,4)	168.805,1	135.622,2	33.182,9	24,5				
19	Departamento del Chocó	406.561,8	216.838,5	189.723,2	87,5					(406.561,8)	(216.838,5)	(189.723,2)	87,5				
20	Departamento del Putumayo	296.081,3	308.564,4	(12.483,1)	(4,0)	398.383,0	308.564,4	89.818,6	29,1	102.301,7		102.301,7	100,0				
21	Departamento del Amazonas	231.390,3	232.039,9	(649,7)	(0,3)	232.316,6	210.967,4	21.349,2	10,1	926,3	(21.072,5)	21.998,9	104,4				
22	Departamento de La Guajira	226.116,6	238.598,4	(12.481,8)	(5,2)	264.707,8	264.707,8			38.591,2	26.109,4	12.481,8	47,8				
23	Departamento de Arauca	203.656,1	193.225,7	10.430,4	5,4	304.919,0	264.959,5	39.959,5	15,1	101.262,9	71.733,8	29.529,1	41,2				
24	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	193.341,6	193.341,6			277.039,6	256.466,8	20.572,8	8,0	83.698,0	63.125,2	20.572,8	32,6				
25	Departamento de Casanare	180.187,5	180.801,8	(614,2)	(0,3)	297.700,1	266.715,2	30.984,9	11,6	117.512,6	85.913,5	31.599,1	36,8				
26	Departamento de Sucre	160.576,1	164.866,4	(4.290,3)	(2,6)	265.615,0	214.271,0	51.344,0	24,0	105.038,8	49.404,6	55.634,2	12,6				
27	Departamento del Cesar	142.141,5	142.141,5			259.703,4	250.272,1	9.431,4	3,8	117.562,0	108.130,6	9.431,4	8,7				
28	Departamento del Guainía	103.105,4	103.105,4	(0,0)	(0,0)	147.432,6	144.184,3	3.248,3	2,3	44.327,2	41.078,8	3.248,3	7,9				
29	Departamento del Vichada	78.022,8	78.022,8			135.419,1	127.394,1	8.025,0	6,3	57.396,3	49.371,4	8.025,0	16,3				
30	Departamento del Guaviare	68.104,5	68.621,6	(517,1)	(0,8)	112.743,5	109.268,7	3.474,8	3,2	44.639,0	40.647,1	3.991,9	9,8				
31	Departamento del Vaupés	48.273,5	48.273,5			54.596,8	27.622,1	26.974,7	97,7	6.323,3	(20.651,4)	26.974,7	130,6				
32	Departamento del Caquetá	204,0	287.025,8	(286.821,9)	(99,9)	362.082,9	330.611,7	31.471,2	9,5	361.879,0	43.585,8	318.293,1	...				

**CAPITALES  
ENDEUDAMIENTO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO				
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	
1	Bogotá D.C.	1.253.888,4	1.363.892,8	(110.004,4)	(8,1)					1.253.888,4	1.363.892,8	(110.004,4)	(8,1)	
2	Medellín	1.147.787,7	1.185.045,1	(37.257,4)	(3,1)					1.147.787,7	1.185.045,1	(37.257,4)	(3,1)	
3	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	598.738,6	433.994,4	164.744,2	38,0	64.449,1	70.333,0	(5.883,9)	(8,4)	663.187,7	504.327,5	158.860,2	31,5	
4	Bucaramanga	221.711,0	216.769,0	4.942,0	2,3			37.200,0	(37.200,0)	(100,0)	221.711,0	253.969,0	(32.258,0)	(12,7)
5	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	217.852,9	268.561,9	(50.709,0)	(18,9)					217.852,9	268.561,9	(50.709,0)	(18,9)	
6	Santiago de Cali	127.705,5	191.857,2	(64.151,7)	(33,4)					127.705,5	191.857,2	(64.151,7)	(33,4)	
7	Armenia	104.014,9	81.436,2	22.578,7	27,7					104.014,9	81.436,2	22.578,7	27,7	
8	Ibagué	99.014,2	81.365,5	17.648,7	21,7					99.014,2	81.365,5	17.648,7	21,7	
9	Villavicencio	82.640,6	94.016,3	(11.375,7)	(12,1)	0,0	0,0			82.640,6	94.016,3	(11.375,7)	(12,1)	
10	Pereira	74.257,8	86.204,5	(11.946,7)	(13,9)					74.257,8	86.204,5	(11.946,7)	(13,9)	
11	Montería	70.957,9	1.416,7	69.541,3	...					70.957,9	1.416,7	69.541,3	...	
12	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	70.000,0	0,0	70.000,0	100,0					70.000,0		70.000,0	100,0	
13	Neiva	64.447,3	69.317,2	(4.870,0)	(7,0)	1.015,5	1.308,9	(293,5)	(22,5)	65.462,7	70.626,2	(5.163,4)	(7,3)	
14	San Juan de Pasto	53.906,0	61.868,7	(7.962,7)	(12,9)					53.906,0	61.868,7	(7.962,7)	(12,9)	
15	San José de Cúcuta	45.735,7	60.387,5	(14.651,8)	(24,3)					45.735,7	60.387,5	(14.651,8)	(24,3)	
16	Tunja	31.666,6	30.707,6	958,9	3,1					31.666,6	30.707,6	958,9	3,1	
17	Yopal	28.824,0	33.990,4	(5.166,4)	(15,2)					28.824,0	33.990,4	(5.166,4)	(15,2)	
18	Valledupar	17.905,0	19.142,0	(1.237,0)	(6,5)	48.447,1	46.054,1	2.393,1	5,2	66.352,1	65.196,1	1.156,0	1,8	
19	Riohacha	16.333,3	16.833,3	(500,0)	(3,0)					16.333,3	16.833,3	(500,0)	(3,0)	
20	Florencia - Caquetá	11.202,3	12.329,9	(1.127,6)	(9,1)					11.202,3	12.329,9	(1.127,6)	(9,1)	
21	Popayán	4.254,7	4.754,8	(500,1)	(10,5)					4.254,7	4.754,8	(500,1)	(10,5)	
22	San José del Guaviare	2.595,3	3.137,9	(542,7)	(17,3)	16,4	49,2	(32,8)	(66,7)	2.611,6	3.187,1	(575,5)	(18,1)	
23	Quibdó	2.492,6	2.492,6							2.492,6	2.492,6			
24	San Miguel de Mocoa	840,0	1.080,0	(240,0)	(22,2)					840,0	1.080,0	(240,0)	(22,2)	
25	Leticia	828,6	1.748,7	(920,1)	(52,6)					828,6	1.748,7	(920,1)	(52,6)	
26	Manizales					52.973,6	53.750,5	(776,9)	(1,4)	52.973,6	53.750,5	(776,9)	(1,4)	
27	Sincelejo					23.530,9	24.417,5	(886,6)	(3,6)	23.530,9	24.417,5	(886,6)	(3,6)	
28	Mitú					5.258,1	5.369,9	(111,9)	(2,1)	5.258,1	5.369,9	(111,9)	(2,1)	

**CAPITALES**  
**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Bogotá D.C.	7.909.971,7	7.229.075,0	680.896,7	9,4	2.239.717,3	2.234.432,0	5.285,3	0,2	2.608.302,3	2.674.586,5	(66.284,3)	(2,5)
2	Medellín	1.602.123,5	1.512.759,5	89.364,0	5,9	1.552.606,2	1.184.397,5	368.208,7	31,1	1.343.795,6	1.436.365,4	(92.569,8)	(6,4)
3	Santiago de Cali	1.200.847,7	1.122.185,6	78.662,1	7,0	1.535.137,0	1.242.890,2	292.246,8	23,5	1.691.976,5	1.673.227,7	18.748,8	1,1
4	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	742.539,0	644.789,2	97.749,9	15,2	1.025.808,1	997.189,9	28.618,2	2,9	1.303.525,3	1.135.456,2	168.069,2	14,8
5	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	660.117,0	575.929,8	84.187,2	14,6	824.952,7	762.468,5	62.484,2	8,2	894.986,4	758.476,7	136.509,7	18,0
6	Bucaramanga	324.011,0	301.341,9	22.669,1	7,5	388.491,2	404.431,4	(15.940,1)	(3,9)	285.138,9	292.377,3	(7.238,4)	(2,5)
7	Pereira	252.759,9	239.352,1	13.407,8	5,6	319.634,3	301.759,9	17.874,4	5,9	447.016,1	428.556,4	18.459,7	4,3
8	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	201.980,1	180.009,9	21.970,2	12,2	468.740,1	392.740,8	75.999,3	19,4	542.103,3	460.250,2	81.853,2	17,8
9	San José de Cúcuta	174.188,3	107.444,9	66.743,4	62,1	682.874,3	553.739,9	129.134,4	23,3	596.832,3	476.309,5	120.522,7	25,3
10	Ibagué	140.908,0	173.107,5	(32.199,5)	(18,6)	366.495,1	353.725,1	12.770,0	3,6	404.253,2	396.266,9	7.986,3	2,0
11	Villavicencio	131.439,1	97.392,7	34.046,4	35,0	405.640,4	295.290,8	110.349,6	37,4	404.558,6	374.875,7	29.682,9	7,9
12	Valledupar	129.493,0	128.871,7	621,4	0,5	447.143,9	391.733,2	55.410,7	14,1	430.370,3	437.835,5	(7.465,2)	(1,7)
13	Manizales	127.722,1	127.016,5	705,6	0,6	304.713,2	212.235,7	92.477,5	43,6	297.445,7	296.579,6	866,1	0,3
14	Neiva	125.443,8	112.294,1	13.149,8	11,7	384.155,7	274.001,5	110.154,2	40,2	348.591,6	391.992,7	(43.401,1)	(11,1)
15	San Juan de Pasto	116.580,5	104.395,9	12.184,5	11,7	419.320,5	360.137,0	59.183,5	16,4	360.495,5	328.107,3	32.388,2	9,9
16	Quibdó	86.409,5	47.169,5	39.240,0	83,2	190.805,4	179.958,2	10.847,3	6,0	164.571,6	173.945,7	(9.374,2)	(5,4)
17	Armenia	83.455,0	79.471,3	3.983,6	5,0	311.664,7	202.058,9	109.605,8	54,2	223.382,4	221.981,3	1.401,0	0,6
18	Montería	82.457,5	130.846,0	(48.388,5)	(37,0)	585.656,1	350.879,3	234.776,9	66,9	516.557,5	626.696,4	(110.138,9)	(17,6)
19	Tunja	80.427,7	64.481,4	15.946,3	24,7	107.544,0	97.956,7	9.587,3	9,8	120.435,8	132.928,2	(12.492,4)	(9,4)
20	Popayán	69.887,6	55.116,3	14.771,3	26,8	240.355,7	236.958,1	3.397,5	1,4	222.639,9	211.260,5	11.379,4	5,4
21	Yopal	66.980,2	64.935,2	2.045,0	3,1	136.980,2	132.336,7	4.643,4	3,5	143.603,8	144.577,9	(974,1)	(0,7)
22	Sincelejo	65.739,1	59.102,3	6.636,7	11,2	392.305,6	348.362,1	43.943,5	12,6	384.063,4	357.252,9	26.810,5	7,5
23	Florencia - Caquetá	29.820,1	30.715,1	(895,0)	(2,9)	215.012,6	84.467,7	130.544,9	154,6	166.261,7	79.644,8	86.616,9	108,8
24	Riohacha	21.261,4	21.456,9	(195,4)	(0,9)	378.390,2	365.986,9	12.403,3	3,4	438.491,1	335.200,0	103.291,1	30,8
25	Arauca	20.463,4	25.847,9	(5.384,5)	(20,8)	70.884,5	76.280,8	(5.396,4)	(7,1)	59.486,5	70.431,0	(10.944,5)	(15,5)
26	Leticia	7.889,0	7.486,3	402,7	5,4	27.666,4	11.307,0	16.359,5	144,7	9.503,5	12.595,8	(3.092,3)	(24,6)
27	San Miguel de Mocoa	6.864,0	7.579,2	(715,2)	(9,4)	33.632,3	34.190,2	(557,9)	(1,6)	29.035,6	29.046,5	(10,9)	(0,0)
28	San José del Guaviare	6.702,6	6.557,6	145,1	2,2	44.992,9	36.763,2	8.229,7	22,4	48.445,5	42.693,0	5.752,5	13,5
29	Puerto Carreño	3.200,3	6.857,0	(3.656,6)	(53,3)	19.277,3	21.998,7	(2.721,4)	(12,4)	18.206,7	23.595,5	(5.388,8)	(22,8)
30	Puerto Inírida	2.751,5	1.489,2	1.262,3	84,8	9.840,3	10.892,8	(1.052,5)	(9,7)	12.995,6	15.695,2	(2.699,6)	(17,2)
31	Mitú	2.384,9	2.151,3	233,6	10,9	23.488,8	21.883,6	1.605,3	7,3	21.297,2	20.949,9	347,2	1,7

**CAPITALES**  
**RENTAS POR COBRAR**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Santiago de Cali	260.320,2	274.660,2	(14.340,0)	(5,2)	841.186,8	751.418,9	89.767,9	11,9	1.101.507,0	1.026.079,1	75.427,9	7,4
2	Medellín	218.145,8	206.543,1	11.602,7	5,6	793.144,5	700.683,7	92.460,7	13,2	1.011.290,3	907.226,8	104.063,4	11,5
3	Bogotá D.C.	201.094,9	148.350,6	52.744,3	35,6	448.569,6	410.645,7	37.923,9	9,2	649.664,5	558.996,3	90.668,2	16,2
4	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	192.736,4	136.707,0	56.029,4	41,0	1.056.617,7	964.977,1	91.640,6	9,5	1.249.354,1	1.101.684,1	147.670,0	13,4
5	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	155.790,4	77.689,5	78.100,9	100,5	358.122,3	312.076,0	46.046,3	14,8	513.912,7	389.765,5	124.147,2	31,9
6	Quibdó	68.511,4	30.780,1	37.731,3	122,6	84.879,7	52.070,0	32.809,7	63,0	153.391,1	82.850,0	70.541,1	85,1
7	Pereira	60.971,5	31.700,5	29.271,1	92,3	74.054,9	64.095,3	9.959,6	15,5	135.026,4	95.795,8	39.230,6	41,0
8	San José de Cúcuta	48.194,3	0,0	48.194,3	100,0	206.298,9	85.424,1	120.874,9	141,5	254.493,2	85.424,1	169.069,1	197,9
9	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	42.543,1	49.112,8	(6.569,7)	(13,4)	181.594,0	182.857,0	(1.263,0)	(0,7)	224.137,1	231.969,8	(7.832,7)	(3,4)
10	Riohacha	38.542,8	9.648,2	28.894,6	... 25,5	107.493,6	60.549,2	46.944,4	77,5	146.036,5	70.197,4	75.839,0	108,0
11	Valledupar	36.234,0	48.649,3	(12.415,3)	(25,5)	157.645,5	116.625,7	41.019,8	35,2	193.879,4	165.275,0	28.604,5	17,3
12	Bucaramanga	31.014,7	30.136,3	878,4	2,9	67.474,7	52.315,6	15.159,1	29,0	98.489,4	82.451,9	16.037,4	19,5
13	Villavicencio	23.187,0	0,0	23.187,0	100,0	76.968,4	88.030,6	(11.062,2)	(12,6)	100.155,5	88.030,6	12.124,9	13,8
14	Montería	19.944,3	19.944,3			62.748,0	75.356,6	(12.608,6)	(16,7)	82.692,3	95.300,9	(12.608,6)	(13,2)
15	Ibagué	19.307,0	22.462,8	(3.155,9)	(14,0)	44.115,9	51.464,6	(7.348,7)	(14,3)	63.422,9	73.927,4	(10.504,5)	(14,2)
16	Manizales	12.740,1	17.500,9	(4.760,8)	(27,2)	64.962,1	56.773,0	8.189,2	14,4	77.702,3	74.273,9	3.428,4	4,6
17	Popayán	11.094,1	10.851,0	243,1	2,2	25.280,7	27.179,8	(1.899,0)	(7,0)	36.374,8	38.030,8	(1.656,0)	(4,4)
18	San Juan de Pasto	9.801,9	9.715,9	86,0	0,9	20.946,9	22.190,9	(1.244,0)	(5,6)	30.748,8	31.906,8	(1.157,9)	(3,6)
19	Sincelejo	9.464,4	9.252,3	212,1	2,3	46.117,6	43.827,0	2.290,6	5,2	55.582,0	53.079,4	2.502,7	4,7
20	Yopal	9.213,3	7.821,4	1.391,9	17,8	24.915,1	9.949,5	14.965,7	150,4	34.128,4	17.770,9	16.357,5	92,0
21	Tunja	5.599,9	0,0	5.599,9	100,0	15.013,6	21.329,6	(6.316,0)	(29,6)	20.613,5	21.329,6	(716,1)	(3,4)
22	Puerto Carreño	3.940,1	3.754,6	185,5	4,9	884,7	1.357,9	(473,3)	(34,9)	4.824,7	5.112,5	(287,8)	(5,6)
23	Leticia	2.996,1	2.076,9	919,2	44,3	18.737,9	19.656,6	(918,7)	(4,7)	21.734,0	21.733,5	0,5	0,0
24	Arauca	2.024,3	2.544,0	(519,7)	(20,4)	6.255,0	8.652,4	(2.397,5)	(27,7)	8.279,2	11.196,4	(2.917,2)	(26,1)
25	Mitú	681,2	689,6	(8,4)	(1,2)	995,4	1.379,1	(383,7)	(27,8)	1.676,7	2.068,7	(392,1)	(19,0)
26	San José del Guaviare	581,2	1.659,3	(1.078,0)	(65,0)	3.436,5	3.987,3	(550,8)	(13,8)	4.017,7	5.646,6	(1.628,9)	(28,8)
27	Florencia - Caquetá	247,7	8.090,1	(7.842,4)	(96,9)	21.827,3	16.167,8	5.659,5	35,0	22.075,0	24.257,9	(2.182,9)	(9,0)
28	San Miguel de Mocoa	199,5	284,0	(84,5)	(29,7)	1.548,8	1.405,7	143,1	10,2	1.748,3	1.689,6	58,6	3,5
29	Armenia	123,6	0,0	123,6	100,0	41.901,2	47.299,7	(5.398,5)	(11,4)	42.024,7	47.299,7	(5.274,9)	(11,2)
30	Neiva	45,5	0,0	45,5	100,0	36.507,3	30.322,9	6.184,4	20,4	36.552,8	30.322,9	6.229,9	20,5
31	Puerto Inírida	0,0				881,4	494,5	386,9	78,2	881,4	494,5	386,9	78,2

**CAPITALES**  
**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%	Dic 2016	Dic 2015	Abs.	%
1	Medellín	2.766.214,0	2.056.575,4	709.638,7	34,5	1.202.217,8	793.057,3	409.160,5	51,6	(1.563.996,3)	(1.263.518,1)	(300.478,2)	23,8
2	Santiago de Cali	2.616.204,5	2.616.204,5			1.395.331,3	1.040.253,3	355.078,0	34,1	(1.220.873,2)	(1.575.951,2)	355.078,0	22,5
3	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	1.049.513,6	1.172.320,6	(122.807,0)	(10,5)	364.277,5	342.251,3	22.026,2	6,4	(685.236,0)	(830.069,3)	144.833,2	17,4
4	Bucaramanga	741.591,8	731.576,9	10.014,9	1,4	276.993,9	212.510,7	64.483,2	30,3	(464.597,9)	(519.066,2)	54.468,3	10,5
5	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	605.243,1	650.141,1	(44.898,0)	(6,9)	373.626,8	337.386,6	36.240,2	10,7	(231.616,3)	(312.754,5)	81.138,2	25,9
6	Popayán	455.336,8	455.336,8	(0,0)	(0,0)	127.483,8	145.107,5	(17.623,7)	(12,1)	(327.852,9)	(310.229,2)	(17.623,7)	5,7
7	Pereira	396.071,3	384.570,4	11.500,9	3,0	146.780,3	181.848,0	(35.067,7)	(19,3)	(249.291,0)	(202.722,4)	(46.568,6)	23,0
8	Manizales	373.820,8	374.282,0	(461,2)	(0,1)	183.552,3	142.629,3	40.923,0	28,7	(190.268,4)	(231.652,7)	41.384,2	17,9
9	Montería	363.360,4	363.360,4			76.571,5		76.571,5	0,0	(286.789,0)	(363.360,4)	76.571,5	21,1
10	Ibagué	306.007,4	319.589,1	(13.581,7)	(4,2)	237.360,6	145.646,5	91.714,1	63,0	(68.646,8)	(173.942,6)	105.295,7	60,5
11	Sincelejo	197.363,9	198.446,7	(1.082,8)	(0,5)	129.518,8	101.883,9	27.634,9	27,1	(67.845,0)	(96.562,7)	28.717,7	29,7
12	San José de Cúcuta	196.940,1	393.123,2	(196.183,1)	(49,9)	319.649,6	188.094,5	131.555,0	69,9	122.709,5	(205.028,7)	327.738,1	159,8
13	Neiva	185.740,7	191.795,0	(6.054,3)	(3,2)	241.097,1	174.068,4	67.028,7	38,5	55.356,4	(17.726,6)	73.083,0	...
14	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	162.059,3	212.437,9	(50.378,6)	(23,7)	211.588,7	188.558,0	23.030,7	12,2	49.529,3	(23.880,0)	73.409,3	...
15	San Juan de Pasto	151.318,0	143.942,1	7.376,0	5,1	213.322,9	211.515,3	1.807,6	0,9	62.004,9	67.573,2	(5.568,4)	(8,2)
16	Armenia	143.974,1	146.632,0	(2.657,9)	(1,8)	187.581,5	123.996,7	63.584,9	51,3	43.607,4	(22.635,4)	66.242,8	...
17	Tunja	116.855,0	116.630,7	224,3	0,2	84.170,4	76.730,5	7.439,9	9,7	(32.684,6)	(39.900,2)	7.215,6	18,1
18	Florencia - Caquetá	105.155,1	105.200,1	(45,0)	(0,0)	97.489,2	71.626,5	25.862,8	36,1	(7.665,9)	(33.573,6)	25.907,8	71,2
19	San Miguel de Mocoa	102.895,0	102.895,0			27.089,2	25.975,6	1.113,6	4,3	(75.805,8)	(76.919,5)	1.113,6	1,4
20	Riohacha	97.496,3	101.472,9	(3.976,6)	(3,9)	15.286,7	54.663,0	(39.376,4)	(72,0)	(82.209,7)	(46.809,9)	(35.399,8)	75,6
21	Quibdó	95.115,6	95.115,6			56.508,2	57.324,0	(815,8)	(1,4)	(38.607,3)	(37.791,5)	(815,8)	2,2
22	Villavicencio	92.788,7	91.016,6	1.772,1	1,9	129.264,5	153.593,2	(24.328,6)	(15,8)	36.475,8	62.576,5	(26.100,8)	(41,7)
23	Arauca	50.860,2	50.860,2			53.065,1	70.518,8	(17.453,7)	(24,8)	2.205,0	19.658,7	(17.453,7)	(88,8)
24	Yopal	35.821,7	35.821,7			60.608,2	54.960,6	5.647,6	10,3	24.786,5	19.138,9	5.647,6	29,5
25	Puerto Inírida	30.428,0	29.316,5	1.111,5	3,8	10.998,8	10.442,2	556,6	5,3	(19.429,2)	(18.874,4)	(554,9)	2,9
26	Valledupar	28.968,1	29.432,8	(464,7)	(1,6)	80.521,4	83.995,4	(3.474,0)	(4,1)	51.553,4	54.562,6	(3.009,3)	(5,5)
27	Leticia	24.024,2	22.540,6	1.483,6	6,6	24.999,6	24.999,6			975,4	2.459,0	(1.483,6)	(60,3)
28	Puerto Carreño	20.260,8	20.260,8							(20.260,8)	(20.260,8)		
29	San José del Guaviare	10.681,5	10.681,5			11.154,7	10.666,6	488,2	4,6	473,2	(14,9)	488,2	...
30	Mitú	3.984,7	3.984,7			5.318,5	6.749,1	(1.430,6)	(21,2)	1.333,8	2.764,5	(1.430,6)	(51,8)

## **5. INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE**

## **5.1. INTRODUCCIÓN**

El presente informe de control interno contable, que con gusto presento en observancia de la normatividad legal vigente sobre el particular y que en tal virtud debe cumplir y observar la Contaduría General de la Nación (CGN), es el resultado de los importantes esfuerzos realizados por los directivos de nuestras entidades públicas, comprometidos con el mejoramiento de los sistemas contables de los organismos e instituciones que dirigen. Son ellos, quienes, convencidos de las bondades del procedimiento de evaluación, han permitido diagnosticar sus dificultades y oportunidades para el mejoramiento de la calidad de la información contable que como responsables preparan, certifican y reportan a la CGN.

Son 9 años ininterrumpidos en los que la CGN ha elaborado el informe Consolidado de control interno contable, y en ellos se muestran tanto los avances como las dificultades en los procesos contables de las entidades.

Como es de pleno conocimiento público, la CGN ha expedido tres marcos normativos contables para clasificar a las entidades en su aplicación, según su función económica, así: 1) Marco Normativo para Empresas que Cotizan en el Mercado de Valores, y que Captan o Administran Ahorro del Público, vigente con la Resolución 037 de 2017; 2) Marco Normativo para Empresas que no Cotizan en el Mercado de Valores, y que no Captan ni Administran Ahorro del Público, expedido mediante Resolución 414 de 2014, modificada por la Resolución 663 de 2015, y 3) Marco Normativo para Entidades de Gobierno, expedido mediante Resolución 533 de 2015.

Producto de la expedición de estos marcos normativos se hizo necesaria la actualización del Procedimiento para la Evaluación del control interno contable, acorde con los nuevos desarrollos contables definidos, y al efecto, la misma se realizó con la Resolución 193 de 2016.

Teniendo en cuenta que los marcos normativos entran en aplicación en diferentes fechas, de acuerdo con los cronogramas establecidos para tal propósito, el informe de evaluación del control interno contable del año 2016 fue presentado por algunas entidades utilizando para ello la siguiente normatividad expedida por la CGN, a saber: las entidades de Gobierno general, así como las pertenecientes al Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS) que se acogieron a lo dispuesto en la Resolución 663 de 2016 y las entidades en liquidación, realizaron y presentaron este informe observando lo dispuesto en la Resolución 357 de 2008; en tanto que las empresas que cotizan en el mercado de valores o que captan o administran ahorro del público y las que no cotizan en el mercado de valores y que no captan ni administran ahorro del público, que durante dicho año aplicaron el nuevo marco normativo, y al efecto, realizaron y presentaron el informe de evaluación en los términos de lo establecido en la Resolución 193 de 2016.

Esta situación particular producto del plan de convergencia contable pública a estándares contables líderes internacionales y de sus cronogramas (Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF y Normas Internacionales de Contabilidad de Contabilidad para el Sector Público - NICSP), llevó consigo dividir el presente informe, con el propósito de

poder diferenciar los dos modelos de evaluación de control interno contable, bajo el imperio de las resoluciones 357 de 2008 y 193 de 2016, así:

El Capítulo 1 del Informe Consolidado de control interno contable 2016 contiene lo referente al marco legal del control interno y del control interno contable. El Capítulo 2 presenta la cobertura del informe cuyo objetivo es brindar un panorama amplio de la estructura del informe. El Capítulo 3 presenta el análisis de las entidades que evaluaron el proceso contable según lo dispuesto en la Resolución 357 de 2008. El Capítulo 4 describe los resultados de las entidades que para la evaluación observaron lo dispuesto en la Resolución 193 de 2016. En estos capítulos se señala el marco conceptual, la cobertura y los resultados consolidados cuantitativos y cualitativos, separados para los niveles nacional y territorial, y las conclusiones derivadas de la evaluación por cada grupo de entidades, según la resolución aplicada en el proceso.

Finalmente, el Capítulo 5 presenta un análisis descriptivo y comparativo de la evaluación del control interno contable realizada por entidades nacionales y territoriales, frente a la calificación del control interno y a la opinión a los estados contables emitida por la Contraloría General de la República y por las territoriales para las entidades auditadas.

La CGN, como miembro del Consejo Asesor de Control Interno del Gobierno Nacional, está comprometida con la política de Estado de avanzar en la cultura contable de las entidades públicas y en la calidad de la información, como soporte de la rendición de cuentas. Como muestra de este esfuerzo para el informe del año 2016 se logró que, de un total de 3.762 entidades públicas, 3.342 reportaran su informe de evaluación del control interno contable, que representan el 88,8% de este universo. En el Nivel Nacional reportaron 347 de un total de 354 entidades, es decir, solo 7 no reportaron el informe; en el Nivel Territorial de un universo de 3.406 entidades, 2.993 cumplieron con el envío de la evaluación y 413 quedaron omisas. Cabe señalar que la cobertura del Sector Público incluye, además de los Niveles Nacional y Territorial, el Banco de la República y el Sistema General de Regalías. La relación de entidades omisas fue reportada a los organismos de control y vigilancia para lo de sus respectivas competencias en el marco de la normatividad legal vigente.

## 5.2. MARCO LEGAL

En 1991, los artículos 209<sup>1</sup> y 269<sup>2</sup> de la Constitución Política de Colombia establecieron la obligatoriedad para las entidades y organismos del sector público de diseñar y aplicar métodos y procedimientos de Control Interno. Luego, el literal a) artículo 3 de la Ley 87 de 1993 señaló que el *Sistema de Control Interno* forma parte integrante de los sistemas contables, financieros, de planeación, información y operacionales de las entidades, y que el *representante legal o máximo directivo* es el responsable de establecerlo y desarrollarlo.

En la misma Ley se definió que la oficina o unidad de control interno es uno de los componentes del sistema, y el funcionario que la orienta está encargado de medir y evaluar la eficiencia, eficacia y economía de los controles “*asesorando a la dirección en la continuidad del proceso administrativo, la reevaluación de los planes establecidos y en la introducción de los correctivos necesarios para el cumplimiento de las metas u objetivos previstos*”.

En lo relacionado con el control interno contable, el literal k) del artículo 3 de la Ley 298 de 1996 le asigna al Contador General de la Nación, entre otras funciones, la de “*Diseñar, implantar y establecer políticas de Control Interno, conforme a la ley*”, y el literal r) del artículo 4 de la misma Ley le asigna a la Contaduría General de la Nación, entre otras funciones, la de “*Coordinar con los responsables del Control Interno y Externo de las entidades señaladas en la Ley, el cabal cumplimiento de las disposiciones contables*”.

La Ley 489 de 1998 crea el Sistema Nacional de Control Interno (SNCI), que debe entenderse como una herramienta administrativa que comparte elementos con otros sistemas como el Sistema de Gestión de la Calidad y Desarrollo Administrativo, señalando en el artículo 27 que su conformación es por el conjunto de instituciones, instancias de participación, políticas, normas, procedimientos, recursos, planes, programas, proyectos, metodologías, sistemas de información y tecnologías aplicables, inspirado en los principios de autocontrol, autorregulación y autogestión.

Adicionalmente, el artículo 4 del Decreto 2145 de 1999, en el que se dictan las normas sobre el Sistema Nacional de Control Interno de las entidades y organismos de la administración pública del orden nacional y territorial, incluye a los reguladores dentro de las instancias de articulación, necesarias para lograr el funcionamiento armónico del sistema. El artículo 6 del mismo Decreto (modificado por el artículo 3 del Decreto Nacional 2539 de 2000) establece que los reguladores (entre los que se incluye la Contaduría General de la Nación) son los

---

<sup>1</sup> **Artículo 209.** La función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones. Las autoridades administrativas deben coordinar sus actuaciones para el adecuado cumplimiento de los fines del Estado. La administración pública, en todos sus órdenes, tendrá un control interno que se ejercerá en los términos que señale la ley.

<sup>2</sup> **Artículo 269.** En las entidades públicas, las autoridades correspondientes están obligadas a diseñar y aplicar, según la naturaleza de sus funciones, métodos y procedimientos de control interno, de conformidad con lo que disponga la ley, la cual podrá establecer excepciones y autorizar la contratación de dichos servicios con empresas privadas colombianas.

competentes para impartir normas, políticas y directrices a las que deben sujetarse los entes en materia de Control Interno.

En el numeral d) del mismo artículo, señala a la Contaduría General de la Nación como la responsable, “*en materia contable*”, de “*diseñar, implantar, establecer políticas de Control Interno y coordinar con las entidades el cabal cumplimiento de las disposiciones en la implantación del Sistema Nacional de Contabilidad Pública...*”.

En el año 2004, el Decreto 143 modificó la estructura de la Contaduría General de la Nación, y en él, se definieron entre otras, las siguientes funciones:

Determinar las políticas, principios y normas sobre contabilidad, que deben regir en el país para todo el sector público;

Establecer las normas técnicas generales y específicas, sustantivas y procedimentales, que permitan uniformar, centralizar y consolidar la contabilidad pública y;

Coordinar con los responsables del control interno y externo de las entidades señaladas en la Ley, el cabal cumplimiento de las disposiciones contables.

El numeral 12) del artículo 2 del Decreto 188 de 2004 señala al Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) como el responsable de “*Fijar las políticas generales en materia de Control Interno...*”.

Para establecer, documentar, implementar y mantener un Sistema de Control Interno en las entidades y agentes obligados conforme el artículo 5 de la Ley 87, se adopta, el 20 de mayo de 2005, mediante el Decreto 1599, el Modelo Estándar de Control Interno que luego fue actualizado en 2014 a través del Decreto 943 con el fin de “*permitir su mayor entendimiento y facilitar su implementación y fortalecimiento continuo*”.

El procedimiento de control interno contable y la obligación de reportar a la CGN el informe anual de evaluación con corte a 31 de diciembre, fueron reglamentados en 2008 mediante la Resolución 357, la cual se establece con el objetivo de implementar y evaluar la efectividad de las acciones mínimas de control que deben implementar los responsables de la información financiera, económica, social y ambiental en las entidades contables públicas, para garantizar razonablemente la producción de información contable confiable, relevante y comprensible. El artículo 3 de dicha Resolución señala, en concordancia con la Ley 87, que los responsables de evaluar la implementación y efectividad del control interno contable son los jefes de control interno, auditores o quienes hagan sus veces.

En 2016, dos situaciones hicieron necesaria la actualización del Procedimiento de Evaluación del control interno contable:

**1)** En 2009 se expidió la Ley 1314 para regular los principios y normas de contabilidad e información financiera de las personas jurídicas y naturales, obligadas a llevar contabilidad. Esta Ley le define al país la necesidad de avanzar hacia la adopción de las normas internacionales de contabilidad. En esa dirección, la Contaduría General de la Nación, en el marco de sus competencias constitucionales y legales definió los siguientes marcos normativos de contabilidad para las entidades que conforman el sector público colombiano:

**a) Marco Normativo para Empresas que Cotizan en el Mercado de Valores, o que Captan o Administran Ahorro del Público, expedido mediante Resolución**

**b) Marco Normativo para Empresas que no Cotizan el Mercado de Valores, y que no Captan ni Administran Ahorro del Público, expedido mediante Resolución**

**c) Marco Normativo para Entidades de Gobierno, expedido mediante Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones.**

**2)** La actualización de la implementación del Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI-2014.

Es así como el 5 de mayo de 2016, se incorpora, mediante la Resolución 193, en los Procedimientos Transversales del Régimen de Contabilidad Pública, el Procedimiento para la evaluación del control interno contable, “*con el fin de medir la efectividad de las acciones mínimas de control que deben realizar los responsables de la información financiera de las entidades públicas y garantizar, razonablemente, la producción de la información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel, definidas en el marco conceptual del marco normativo que le sea aplicables a la entidad, de acuerdo con lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública. El procedimiento para la evaluación del control interno contable quedará como se indica en el anexo*” de la Resolución mencionada.

Por lo anterior, al corte de diciembre de 2016, y sobre la base de lo dispuesto en la Resolución 706 de 2016, modificada parcialmente por la Resolución 43 de 2017, las entidades supeditadas a las Resoluciones 037 de 2017 y 414 de 2014, exceptuando las entidades que se acogieron a lo dispuesto en la Resolución 663 de 2015, aplicarán lo dispuesto en el anexo de la Resolución 193 de 2016. Mientras que las entidades de Gobierno, sujetas a la Resolución 533 de 2015, las entidades que se acogieron a la Resolución 663 y las que están actualmente en liquidación, aplicarán la evaluación del control interno contable según lo establecido en la Resolución 357 de 2008. Esto quiere decir que, para este segundo grupo de entidades, la evaluación será igual a la de los años anteriores.

**Resolución 357 de 2008.  
Categoría Control Interno  
Contable**

- Entidades de la Resolución 533 de 2015
- Entidades de la Resolución 663 de 2015.

**Resolución 193 de 2016.  
Categoría Evaluación  
Control Interno Contable**

- Entidades de la Resolución 037 de 2017.
- Entidades de la Resolución 414 de 2014, excepto las que se acogieron a la Resolución 663 de 2015.

## **5.3. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 357 DE 2008**

### **5.3.1. MARCO CONCEPTUAL**

#### **5.3.1.1. Definición**

El control interno contable, es el proceso que adelantan las entidades y organismos públicos con el fin de lograr la existencia y efectividad de los procedimientos de control y verificación de las actividades propias del proceso contable, capaces de garantizar razonablemente que la información financiera, económica, social y ambiental cumpla con las características de confiabilidad, relevancia y comprensibilidad; la responsabilidad de aplicar este proceso, es del representante legal o máximo directivo de la entidad contable pública, así como de los directivos de primer nivel responsables de las áreas contables.

#### **5.3.1.2. Objetivos del control interno contable**



### **5.3.1.3. Evaluación del control interno contable**

Es la medición o valoración realizada al control interno en el proceso contable de una entidad pública, con el propósito de determinar el nivel de confianza que se le puede otorgar, con base en la calidad de su información contable y la eficacia, eficiencia y economía de sus actividades de control para prevenir y neutralizar el riesgo inherente a la gestión contable.

Los servidores públicos de las diferentes áreas en el desarrollo de su labor generan hechos, transacciones y operaciones económicas, en ejercicio de la autoevaluación como fundamento de control deben responder en lo posible por:

La operatividad eficiente del proceso contable, actividades y tareas a su cargo

La supervisión continua a la eficacia de los controles integrados

Autoevaluación de los resultados de su labor

La evaluación del control interno contable en las entidades públicas corresponde al Jefe de la Oficina de Control Interno o quien haga sus veces, de manera que se garantice la independencia y objetividad de los resultados en beneficio de la toma de decisiones.

### **5.3.1.4. Riesgos de Índole Contable**

Son eventos internos y externos, que tienen la probabilidad de ocurrencia y por lo tanto de afectar o impedir la presentación de información contable con las características de calidad, es decir, confiable, relevante y comprensible; una vez identificados estos riesgos, se deben implementar acciones o mecanismos para prevenir y minimizar el impacto de la ocurrencia de eventos que pongan en riesgo la adecuada ejecución de actividades propias del proceso contable, tales como el incumplimiento de las disposiciones del Régimen de Contabilidad Pública o la posibilidad de excluir del proceso contable hechos económicos, financieros, sociales y ambientales relevantes.

### **5.3.1.5. Etapas del Proceso Contable**

#### **5.3.1.5.1. Etapa de Reconocimiento**

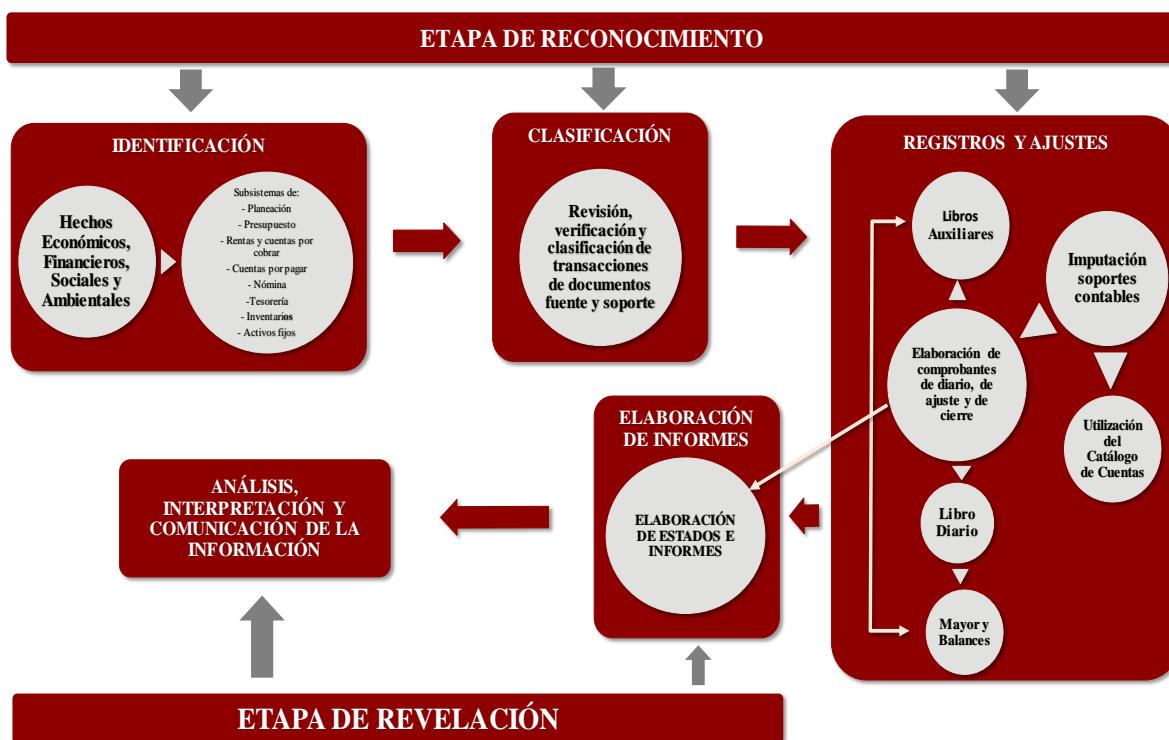
En esta etapa se capturan los datos de la realidad económica y jurídica, se analizan desde la óptica del origen y la aplicación de recursos y se incorporan a la estructura sistemática de clasificación cronológica y conceptual de la contabilidad. Para ello, se adelantan procesos de medición, que consisten en la tasación de las magnitudes físicas o monetarias de los recursos. Esta etapa incluye el reconocimiento inicial de las transacciones, hechos u operaciones, así

como las posteriores actualizaciones de valor y se materializa con la ejecución de las actividades de identificación, clasificación y registro y ajustes de los hechos contables.

### 5.3.1.5.2. Etapa de Revelación

Etapa que representa la situación, los resultados de la actividad y la capacidad de prestación de servicios o generación de flujos de recursos, en estados, informes y reportes contables confiables, relevantes y comprensibles. Para garantizar estas características de los estados, informes y reportes contables, la revelación implica presentar los criterios o pautas particulares seguidas en la etapa previa de reconocimiento, así como la manifestación de la información necesaria para la comprensión, análisis, interpretación y comunicación de la información de la realidad que razonablemente representa la información de entidades contables públicas individuales agregadas y consolidadas.

**Gráfico 5.1 Etapas del proceso contable**



Fuente: Contaduría General de la Nación

### 5.3.1.5.3. Otros Elementos de Control

Las entidades contables públicas deben observar, entre otros, los siguientes elementos de control:



### **5.3.1.6. METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO CONTABLE**

El informe anual de evaluación del control interno contable con corte a 31 de diciembre de cada periodo contable, preparado siguiendo los lineamientos de la Resolución 357 de 2008 se presenta y reporta a la CGN mediante diligenciamiento del formulario CGN2007\_CONTROL\_INTERNO\_CONTABLE contentivo de las valoraciones cuantitativas y cualitativas:

#### **5.3.1.6.1. Valoración Cuantitativa**

Tiene como objetivo principal calificar el grado de implementación y efectividad de los controles asociados al proceso contable, así como de otros elementos de control contenidos en el Formulario de Evaluación. Consta de 62 preguntas y debe complementarse con la interpretación cualitativa en la columna de observaciones.

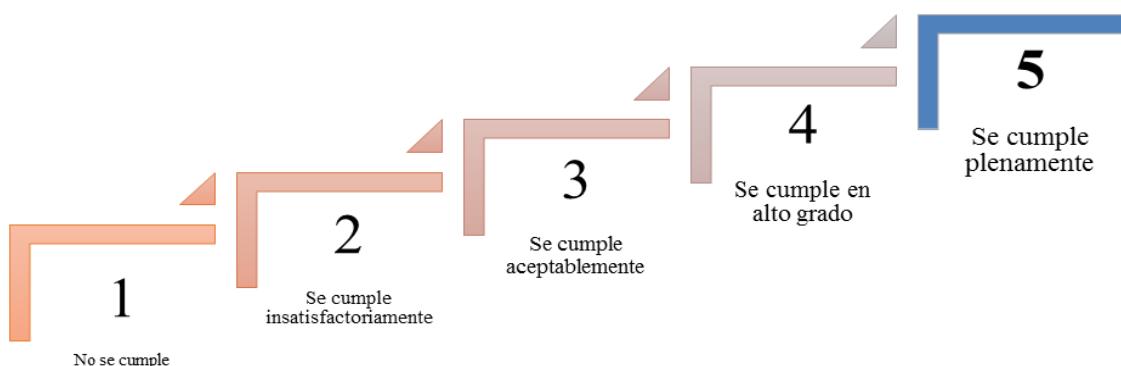
#### **5.3.1.6.2. Valoración Cualitativa**

Su propósito es analizar y describir de forma breve los resultados obtenidos en la valoración cuantitativa, en cuanto a las principales fortalezas y debilidades del control interno contable

Esta valoración junto a las recomendaciones realizadas por el jefe de Control Interno o quien haga sus veces servirán para mejorar el proceso contable de la entidad.

### 5.3.1.6.3. Matriz de Calificación

El Procedimiento de control interno contable, adoptado en la Resolución 357 de 2008, establece cuatro rangos de interpretación de la calificación o resultados obtenidos en la evaluación de control interno contable, efectuada por los jefes de control interno. La calificación asignada a cada una de las preguntas oscila en los rangos de 1 a 5, de acuerdo con la valoración establecida y que se puede apreciar a continuación, valores que corresponden al grado de cumplimiento de cada criterio o acción de control, para cada etapa del proceso, y la interpretación de los resultados obtenidos corresponde al rango donde se encuentre la calificación como también se presenta gráficamente a continuación:



Fuente: Contaduría General de la Nación



Fuente: Contaduría General de la Nación

### 5.3.1.6.4. Información Tabulada

El presente informe consolidado se preparó teniendo como base y soporte las calificaciones enviadas y debidamente certificadas por los gerentes públicos y los responsables de las áreas de control interno de las entidades contables públicas, con corte a 31 de diciembre de 2016 trasmítidas a través del CHIP en el formulario CGN2007\_CONTROL\_INTERNO\_CONTABLE, que fueron incorporadas en la base de datos de la Contaduría General de la Nación, clasificándolas por centro de consolidación.

Una vez realizado el proceso de revisión de los datos suministrados, se agregan y tabulan, para obtener promedios por grupos de entidades, por etapas y actividades del proceso contable.

### 5.3.2. ENTIDADES REPORTANTES

CALIFICACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE GOBERNACIONES						
Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016
1	Departamento del Huila	4,86	4,91	4,90	5,00	<b>5,00</b>
2	Departamento de Antioquia	4,07	4,48	4,59	4,52	<b>4,84</b>
3	Departamento del Quindío	3,90	4,76	4,31	4,68	<b>4,79</b>
4	Departamento de Arauca	4,48	4,30	4,61	4,82	<b>4,77</b>
5	Departamento del Tolima	4,64	4,64	4,66	4,68	<b>4,74</b>
6	Departamento de Risaralda	4,03	4,04	4,34	4,43	<b>4,72</b>
7	Departamento del Guaviare	3,94	4,05	4,10	4,49	<b>4,57</b>
8	Departamento del Meta	4,58	4,58	4,76	4,75	<b>4,56</b>
9	Departamento de Nariño	4,79	4,79	4,75	4,92	<b>4,54</b>
10	Departamento del Valle del Cauca	4,25	4,36	4,14	4,31	<b>4,46</b>
11	Departamento del Cauca	3,99	3,47		4,09	<b>4,44</b>
12	Departamento del Cesar	4,03	3,78	4,24	4,47	<b>4,42</b>
13	Departamento del Magdalena	3,96	3,97	4,06	4,42	<b>4,42</b>
14	Departamento de la Guajira	3,30	3,60	3,70	3,79	<b>4,38</b>
15	Departamento del Caquetá	4,18	3,99	3,99	4,38	<b>4,38</b>
16	Departamento del Amazonas	4,34	4,37	4,63	4,66	<b>4,35</b>
17	Departamento del Vaupés	3,92		2,86	2,92	<b>4,32</b>
18	Departamento de Casanare	3,54	4,07	4,12	4,04	<b>4,30</b>
19	Departamento de Córdoba	4,77	4,84	4,76	4,32	<b>4,25</b>
20	Departamento del Norte de Santander	4,79	4,71	4,78	4,43	<b>4,22</b>
21	Departamento de Cundinamarca	4,28	4,13	4,20	4,20	<b>4,20</b>
22	Departamento de Santander	3,80	3,85	4,16	4,23	<b>4,20</b>
23	Departamento del Putumayo	3,82	3,95	4,09	3,95	<b>4,20</b>
24	Departamento de Caldas	3,94	3,88	3,97	4,25	<b>4,12</b>
25	Departamento de Sucre	3,69	3,86	4,02	4,08	<b>4,06</b>
26	Departamento de Boyacá	4,25	4,30	3,85	4,14	<b>4,04</b>
27	Departamento del Guainía	4,03	3,43	3,91	4,02	<b>4,02</b>
28	Departamento del Atlántico	4,16	4,00	3,90	3,92	<b>3,96</b>
29	Departamento de Bolívar	3,93	3,92	4,00	3,73	<b>3,85</b>
30	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	2,85	3,81	3,74	3,48	<b>3,73</b>
31	Departamento del Chocó	3,89	3,83	3,83	3,73	<b>3,70</b>
32	Departamento del Vichada	4,43	4,43	4,06	3,15	<b>3,38</b>

**CALIFICACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE**  
**CAPITALES**

Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016
1	San Juan de Pasto	4,50	4,69	4,97	4,99	<b>4,87</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">ADECUADO</span>
2	Manizales	4,63	4,49	4,48	4,79	<b>4,85</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">ADECUADO</span>
3	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	4,64	4,63	4,75	4,78	<b>4,80</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">ADECUADO</span>
4	Sincelejo	4,16	4,51	4,63	4,52	<b>4,74</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">ADECUADO</span>
5	Medellín	4,94	4,91	4,91	4,67	<b>4,67</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">ADECUADO</span>
6	Tunja	4,24	4,32	4,38	4,36	<b>4,62</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">ADECUADO</span>
7	Yopal	4,46	4,54	3,86	4,51	<b>4,52</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">ADECUADO</span>
8	Quibdó	3,88	4,29	4,56	4,57	<b>4,46</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">ADECUADO</span>
9	San José de Cúcuta	4,21	3,80	3,88	4,24	<b>4,45</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">ADECUADO</span>
10	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	4,22	4,72	3,96	4,28	<b>4,42</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">ADECUADO</span>
11	San José del Guaviare	3,19	3,99	4,31	4,42	<b>4,40</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">ADECUADO</span>
12	Pereira	4,52	4,23	4,72	4,52	<b>4,37</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">ADECUADO</span>
13	Florencia - Caquetá	3,79	3,94	4,64	4,42	<b>4,32</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">ADECUADO</span>
14	Bogotá D.C.	3,99	4,60	4,59	4,52	<b>4,31</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">ADECUADO</span>
15	Neiva	3,77	3,97	4,10	4,21	<b>4,31</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">ADECUADO</span>
16	Valledupar	4,07	3,63	4,24	4,21	<b>4,22</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">ADECUADO</span>
17	Santiago de Cali	4,27	4,42	4,66	4,28	<b>4,19</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">ADECUADO</span>
18	Armenia	4,35	4,23	4,00	4,56	<b>3,97</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">SATISFACTORIO</span>
19	Mitú	3,94	4,55	4,63	4,11	<b>3,97</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">SATISFACTORIO</span>
20	Bucaramanga	4,01	4,00	4,19	4,00	<b>3,93</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">SATISFACTORIO</span>
21	Ibagué	3,90	3,99	3,95	3,91	<b>3,93</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">SATISFACTORIO</span>
22	Villavicencio	4,03	3,96	4,04	3,88	<b>3,91</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">SATISFACTORIO</span>
23	Arauca	4,41	4,34	4,31	3,90	<b>3,88</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">SATISFACTORIO</span>
24	Puerto Carreño	3,49	3,87	4,09	4,09	<b>3,84</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">SATISFACTORIO</span>
25	Montería	3,78	4,17	3,79	3,94	<b>3,79</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">SATISFACTORIO</span>
26	San Miguel de Mocoa	3,85	3,91	4,02	3,74	<b>3,72</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">SATISFACTORIO</span>
27	Puerto Inírida	4,60	4,42	4,09	3,48	<b>3,69</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">SATISFACTORIO</span>
28	Popayán	3,82	3,89	3,79	4,34	<b>3,68</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">SATISFACTORIO</span>
29	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	3,64	3,81	3,76	3,81	<b>3,59</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">SATISFACTORIO</span>
30	Leticia	3,29	3,14	3,48	3,52	<b>3,05</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">SATISFACTORIO</span>
31	Riohacha	4,02	3,37	3,71	3,22	<b>3,01</b> <span style="background-color: #e6f2ff;">SATISFACTORIO</span>

## TOLIMA

Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016
<b>ADMINISTRACIÓN CENTRAL</b>						
1	Ataco	3,97		4,83	4,83	<b>4,80</b>
2	Venadillo	4,43		4,91	4,92	<b>4,76</b>
3	Melgar	4,04	4,09	4,60	4,68	<b>4,68</b>
4	Rovira	4,37	3,54	4,48	4,51	<b>4,53</b>
5	Santa Isabel	4,46	4,35	4,38	4,61	<b>4,53</b>
6	Valle de San Juan	2,71	2,36		3,59	<b>4,53</b>
7	Casabianca	3,96	3,83	4,11	3,98	<b>4,49</b>
8	Chaparral	4,33	3,66	3,97	4,35	<b>4,46</b>
9	Saldaña	4,06	4,46	4,31	4,39	<b>4,45</b>
10	Alvarado	4,17	4,32	4,18	4,04	<b>4,42</b>
11	Rioblanco	4,40	4,40		4,39	<b>4,39</b>
12	Roncesvalles	3,53	3,26	3,44	4,31	<b>4,36</b>
13	Planadas	3,82	4,42	4,46		<b>4,35</b>
14	Purificación	3,86	3,69	4,77	4,24	<b>4,35</b>
15	Herveo	4,29	4,19	4,17	4,19	<b>4,34</b>
16	Lérida	4,54		4,24	4,26	<b>4,30</b>
17	Villahermosa	3,07	4,46	4,59	3,81	<b>4,29</b>
18	El Espinal	4,82	4,83	3,31	4,00	<b>4,28</b>
19	Alpujarra	4,41	4,27	4,02	4,11	<b>4,13</b>
20	Carmen de Apicalá	4,23	4,35	4,00	3,88	<b>4,13</b>
21	Coello	4,09	3,99	4,03	3,99	<b>4,09</b>
22	Palocabildo	3,88	4,32	4,34	4,22	<b>4,02</b>
23	Cunday	3,19	3,24	4,19	4,19	<b>4,00</b>
24	San Antonio	3,06	4,45	4,25	4,19	<b>4,00</b>
25	Villarrica - Tolima	4,45	4,15	4,26	4,48	<b>4,00</b>
26	Anzoátegui	4,51	3,92	3,97	3,92	<b>3,96</b>
27	Suárez - Tolima	4,01	4,41	3,97	3,84	<b>3,95</b>
28	Fresno	4,33	4,04	4,21	4,25	<b>3,94</b>
29	Honda	3,23	3,40	3,76	3,83	<b>3,94</b>
30	Falán	3,78	4,45	4,18	3,95	<b>3,93</b>
31	Ortega	3,90	3,89	3,89	3,89	<b>3,93</b>
32	Ambalema	3,65	3,77	3,77	3,61	<b>3,92</b>
33	Prado	3,70	3,70	4,84	3,94	<b>3,87</b>
34	Cajamarca	4,60	4,30	4,26	4,26	<b>3,81</b>
35	Icononzo	3,98	4,00	4,56	4,34	<b>3,71</b>
36	Líbano	3,36	3,51	3,64	3,69	<b>3,70</b>
37	Piedras	3,55	2,68	3,50	3,48	<b>3,65</b>
38	Murillo	3,69	3,63	3,58	3,68	<b>3,64</b>
39	San Luis - Tolima	4,47	4,55	4,15	3,69	<b>3,61</b>
40	Coyaima	3,97		3,87	3,57	<b>3,52</b>
41	San Sebastián de Mariquita	4,38	3,51	3,51	3,83	<b>3,49</b>
42	Armero - Guayabal	4,02	2,58	3,13	3,52	<b>3,48</b>
43	Flandes	4,02	3,76	3,77	3,49	<b>3,47</b>
44	El Guamo - Tolima	3,91	3,99	4,00	3,65	<b>3,37</b>
45	Dolores	2,99	4,00	3,59	3,90	<b>3,21</b>
<b>ENTES DESCENTRALIZADOS</b>						
1	Instituto Municipal de Deportes de Venadillo				<b>4,49</b>	<b>ADECUADO</b>
2	Conservatorio del Tolima	4,39	4,43		4,33	<b>4,27</b>

## TOLIMA

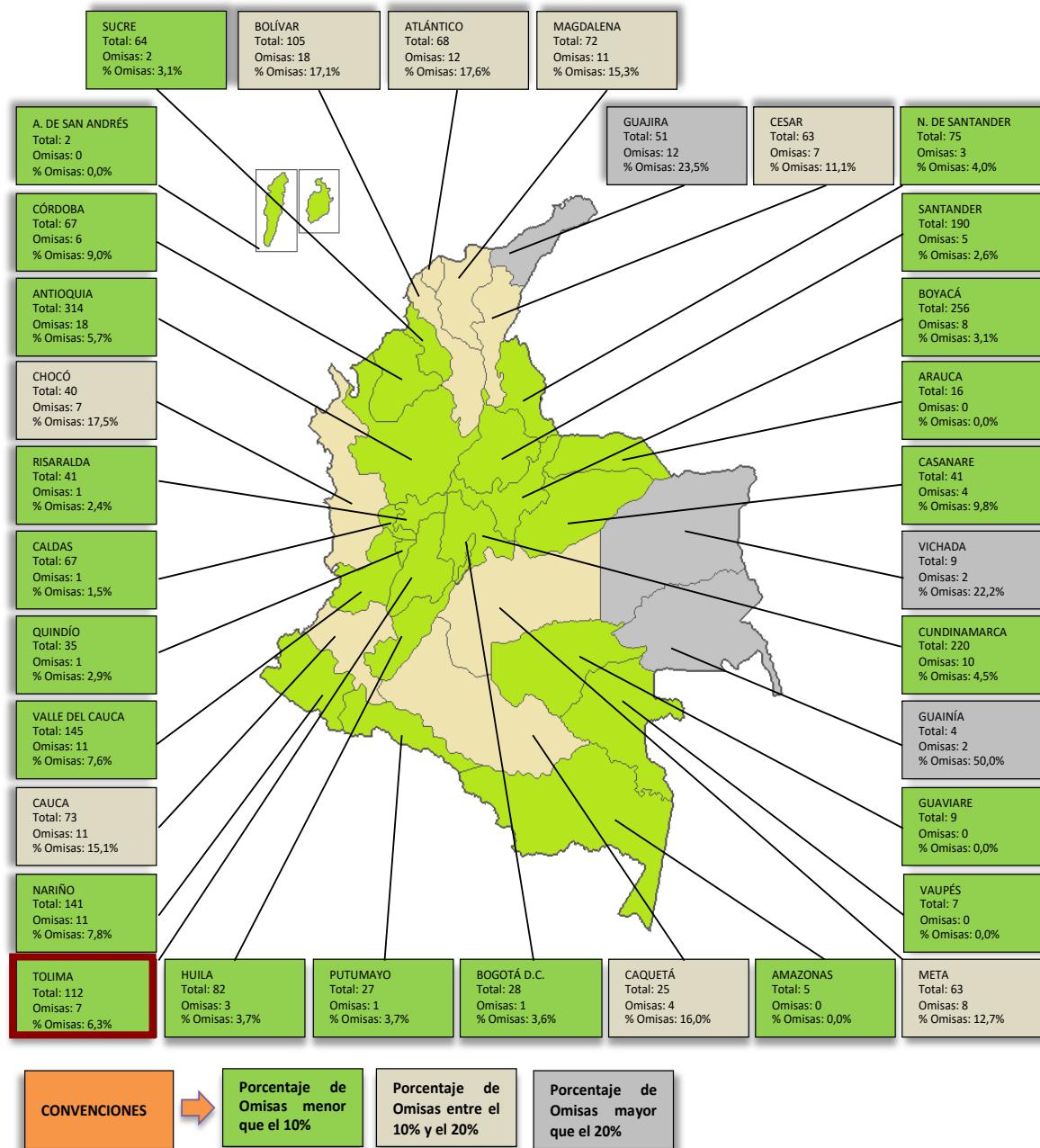
Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016
<b>ENTES DESCENTRALIZADOS</b>						
3	Instituto Libanense para el Deporte y la Recreación				3,81	<b>4,00</b> Satisfactorio
4	Instituto Municipal para el Deporte y la Recreación de Ibagué	3,77	3,81		3,70	<b>4,00</b> Satisfactorio
5	Instituto Departamental de Deportes del Tolima	3,82	4,25	4,18	3,16	<b>3,34</b> Satisfactorio
<b>ENTES AUTÓNOMOS</b>						
1	Universidad del Tolima	4,66	4,61	4,04	3,76	<b>3,12</b> Satisfactorio
<b>ENTIDADES FINANCIERAS</b>						
1	Gestora Urbana de Ibagué	4,69	4,50	4,29	4,02	<b>3,99</b> Satisfactorio
<b>ENTIDADES DE SEGURIDAD SOCIAL</b>						
1	E.P.S.I. Pijaos Salud	4,66	4,52	4,73	4,71	<b>4,72</b> Adecuado
<b>HOSPITALES</b>						
1	Hospital La Misericordia - San Antonio	4,36	4,54	4,54	4,55	<b>4,40</b> Adecuado
2	I.P.S. Indígena Pública The Wala	4,48	4,38	4,88	4,44	<b>4,39</b> Adecuado
3	Hospital Santa Lucía - Roncesvalles	3,64	3,40	3,67	3,86	<b>4,25</b> Adecuado
4	Hospital Sumapaz - Icononzo	4,02	3,37	4,24	4,36	<b>3,69</b> Satisfactorio
5	Hospital San Carlos - Saldaña	4,03	3,40	3,64	3,65	<b>3,35</b> Satisfactorio
<b>EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO</b>						
1	E.S.E. Hospital San Francisco - Ibagué	4,04	4,26	4,24	4,83	<b>4,97</b> Adecuado
2	E.S.E. Hospital Dptal. San Rafael - Espinal	3,49	4,77	4,01	4,76	<b>4,95</b> Adecuado
3	E.S.E. Hospital San Antonio - Herveo	4,83	4,82	4,82	4,82	<b>4,92</b> Adecuado
4	E.S.E. Hospital Nelson Restrepo Martínez - Guayabal	4,73	4,97	4,97	4,95	<b>4,91</b> Adecuado
5	E.S.E. Hospital San Antonio - Guamo	4,81	4,77	4,77	4,61	<b>4,79</b> Adecuado
6	E.S.E. Hospital Planadas		3,57	4,28	4,59	<b>4,77</b> Adecuado
7	E.S.E. Hospital María Inmaculada - Rioblanco	4,26	4,58	4,59	4,64	<b>4,73</b> Adecuado
8	E.S.E. Hospital Departamental Especializado Granja Integral - Llerida	4,41	4,93	4,84	4,76	<b>4,69</b> Adecuado
9	E.S.E. Hospital Carlos Torrente Llanos - Santa Isabel	4,18	4,21	4,55	4,17	<b>4,64</b> Adecuado
10	E.S.E. Hospital San Rafael - Dolores	4,11	3,83	4,06	4,07	<b>4,62</b> Adecuado
11	E.S.E. Hospital La Milagrosa - Villarrica		4,72	4,72	4,68	<b>4,60</b> Adecuado
12	E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Lourdes - Ataco	3,60	4,38	4,56	4,56	<b>4,60</b> Adecuado
13	E.S.E. Hospital Dptal. San Juan Bautista - Chaparral	4,85	4,85	4,85	4,63	<b>4,59</b> Adecuado
14	E.S.E. Hospital San Antonio - Natagaima	4,49	4,55	4,55	4,53	<b>4,53</b> Adecuado
15	E.S.E. Hospital Dptal. Regional de el Líbano	3,61	4,28	4,47	4,56	<b>4,51</b> Adecuado
16	E.S.E. Hospital Santa Bárbara - Venadillo	4,63	3,94	4,50	4,44	<b>4,49</b> Adecuado
17	E.S.E. Hospital Departamental Reina Sofía de España - Llerida	4,44	4,70	4,66	5,00	<b>4,46</b> Adecuado
18	E.S.E. Hospital San José - Mariquita	4,48	4,38	4,35	4,38	<b>4,33</b> Adecuado
19	E.S.E. Hospital Ramón María Arana - Murillo	3,87	3,76	3,65	3,57	<b>4,22</b> Adecuado
20	E.S.E. Hospital Santo Domingo - Casabianca	3,55	3,17	3,74	4,31	<b>4,18</b> Adecuado
21	E.S.E. Hospital Luis Pasteur - Melgar			3,14	3,53	<b>4,09</b> Adecuado
22	E.S.E. Hospital Dptal. Federico Lleras Acosta - Ibagué	4,11	3,84	3,87	3,80	<b>4,04</b> Adecuado
23	E.S.E. Hospital Federico Arbeláez - Cunday	3,66		3,98	4,00	<b>3,98</b> Satisfactorio
24	E.S.E. Hospital San Roque - Coyaima		4,01		3,97	<b>3,97</b> Satisfactorio
25	E.S.E. Hospital Santa Ana - Falán	3,86		4,30	4,36	<b>3,96</b> Satisfactorio
26	E.S.E. Hospital San Isidro - Alpujarra	4,01	4,16	4,16	4,16	<b>3,92</b> Satisfactorio
27	E.S.E. Hospital Regional la Candelaria - Purificación	3,08	3,79	3,79	3,78	<b>3,90</b> Satisfactorio
28	E.S.E. Hospital Ismael Perdomo - Villahermosa	4,42	4,62	4,31	3,76	<b>3,86</b> Satisfactorio
29	E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Anzoátegui	4,57	4,31	4,31	4,51	<b>3,86</b> Satisfactorio
30	E.S.E. Hospital San Vicente - Rovira	3,79	3,80	3,61		<b>3,85</b> Satisfactorio

## TOLIMA

Nº	ENTIDAD	2012	2013	2014	2015	2016
<b>EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO</b>						
31	E.S.E. Hospital Vito Fasael Gutiérrez Pedraza - Valle de San Juan	3,81	4,10	4,10	4,19	<b>3,81</b> <b>SATISFACTORIO</b>
32	E.S.E. Hospital San José - Ortega	4,50	4,50		2,97	<b>3,78</b> <b>SATISFACTORIO</b>
33	E.S.E. Centro de Salud San Roque - Alvarado		3,95	3,65	4,00	<b>3,66</b> <b>SATISFACTORIO</b>
34	E.S.E. Centro de Salud Ricardo Acosta - Palocabildo	3,86		4,39	4,33	<b>3,64</b> <b>SATISFACTORIO</b>
35	E.S.E. Hospital Santa Rosa de Lima - Suárez Tolima	3,53	3,53		3,50	<b>3,63</b> <b>SATISFACTORIO</b>
36	E.S.E. Hospital Serafín Montaña Cuellar - San Luis	3,93	4,08	3,78	3,70	<b>3,56</b> <b>SATISFACTORIO</b>
37	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Prado		4,05	4,12	3,50	<b>3,50</b> <b>SATISFACTORIO</b>
38	E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen - Carmen de Apicalá	3,60		3,79	4,22	<b>3,41</b> <b>SATISFACTORIO</b>
39	E.S.E. Centro de Salud San Pedro - Flandes	3,87	4,13	4,56		<b>3,39</b> <b>SATISFACTORIO</b>
40	E.S.E. Hospital San Sebastián - Piedras	4,17	4,31	4,57	4,02	<b>3,33</b> <b>SATISFACTORIO</b>
41	E.S.E. Centro de Salud de Coello	3,92				<b>3,28</b> <b>SATISFACTORIO</b>
42	E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Honda	4,93	4,38	3,96	3,74	<b>3,23</b> <b>SATISFACTORIO</b>
43	E.S.E. Hospital Santa Lucía - Cajamarca	3,80	3,79	3,81	3,93	<b>3,21</b> <b>SATISFACTORIO</b>
44	E.S.E. Hospital San Antonio - Ambalema	3,60				<b>3,19</b> <b>SATISFACTORIO</b>
45	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Fresno	3,50	3,96	3,58	3,23	<b>2,21</b> <b>DEFICIENTE</b>

### 5.3.3. ENTIDADES OMISAS

Entidades Omisas por Departamento Entidades omisas por departamento Res. 357



Fuente: Contaduría General de la Nación

<b>TOLIMA</b>	
<b>ADMINISTRACIÓN CENTRAL</b>	
1	Natagaima
<b>ENTES DESCENTRALIZADOS</b>	
1	Fondo Mixto para la Promoción de la Cultura y las Artes del Departamento del Tolima
2	Hogar San José para Ancianos
3	Instituto Municipal del Deporte y la Recreación Espinal
4	Instituto Puricense para la Recreación y el Deporte
5	Tribunal Seccional de Ética Médica del Tolima
<b>ENTIDAD FINANCIERA</b>	
1	Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Purificación

## **5.4. ENTIDADES SUJETAS A LA RESOLUCIÓN 193 DE 2016**

### **5.4.1. MARCO CONCEPTUAL**

#### **5.4.1.1. Definición del control interno contable**

Proceso adelantado por las entidades, con el fin de lograr la existencia y efectividad de los procedimientos de control y verificación de las actividades propias del proceso contable, garantizando razonablemente que la información financiera cumpla con las características fundamentales de relevancia y representación fiel de que trata el Régimen de Contabilidad Pública.

#### **5.4.1.2. Objetivos del control interno contable**

En el marco de la Resolución 193 de 2016, los objetivos del control interno contable se encaminan principalmente a la generación de información financiera de calidad, con las características fundamentales de relevancia y representación fiel con sujeción al Régimen de Contabilidad Pública, mediante gestión eficiente, transparencia, rendición de cuentas y control.

De lo anterior se desprenden acciones tendientes al establecimiento de políticas, controles, elementos básicos de evaluación y seguimiento. A continuación, se relacionan las más relevantes:

Establecer políticas acordes con la normatividad que propendan por el cumplimiento de las características de relevancia y representación fiel.	Verificar la efectividad de las políticas de operación del proceso y comprobar la existencia de indicadores para medir la gestión y los resultados de la entidad.	Promover la cultura del autocontrol.
Garantizar que los hechos económicos de la entidad se reconozcan, midan, revelen y presenten con sujeción al Régimen de Contabilidad Pública.	Gestionar los riesgos del proceso contable.	Definir e implementar los controles.
Garantizar la generación y difusión de información financiera uniforme.	Evaluar periódicamente el proceso contable, las acciones de mejoramiento pertinente y el cumplimiento de la mismas.	Establecer los elementos básicos de evaluación y seguimiento permanente que deben realizar los jefes de control interno.
	Garantizar que el proceso contable cumpla las normas del marco normativo aplicable a la entidad y otras que le sean propias.	

#### **5.4.1.3. Evaluación del control interno contable**

Es la medición que se hace del control interno en el proceso contable de una entidad, con el propósito de determinar la existencia de controles y su efectividad para la prevención y neutralización del riesgo asociado a la gestión contable, y de esta manera establecer el grado de confianza que se le puede otorgar.

En ejercicio de la autoevaluación como fundamento del control interno, los contadores y los demás servidores públicos de las diferentes áreas que identifican hechos económicos susceptibles de ser reconocidos contablemente, son responsables, en lo que corresponda, por la operatividad eficiente del proceso contable y las actividades y tareas a su cargo; por la supervisión continua de la efectividad de los controles integrados; y por el desarrollo de la autoevaluación permanente de los resultados de su labor, como parte del cumplimiento de las metas previstas por la dependencia a la cual pertenecen, en consonancia con los objetivos institucionales.

El Jefe de la Oficina de Control Interno, es el encargado de efectuar la evaluación del control interno contable en la entidad, con criterio de independencia y objetividad, de conformidad con lo establecido a través del Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI 2014, adoptado mediante el Decreto 943 de 2014, expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

#### **5.4.1.4. Riesgo de Índole Contable**

Representa la posibilidad de ocurrencia de eventos, tanto internos como externos, que tienen la capacidad de afectar el proceso contable y que, como consecuencia de ello, impiden la generación de información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública. El riesgo de índole contable se materializa cuando los hechos económicos generados en la entidad no se incluyen en el proceso contable o cuando, siendo incluidos, no cumplen con los criterios de reconocimiento, medición, revelación y presentación dispuestos en el Régimen de Contabilidad Pública.

#### **5.4.1.5. Marco de Referencia**

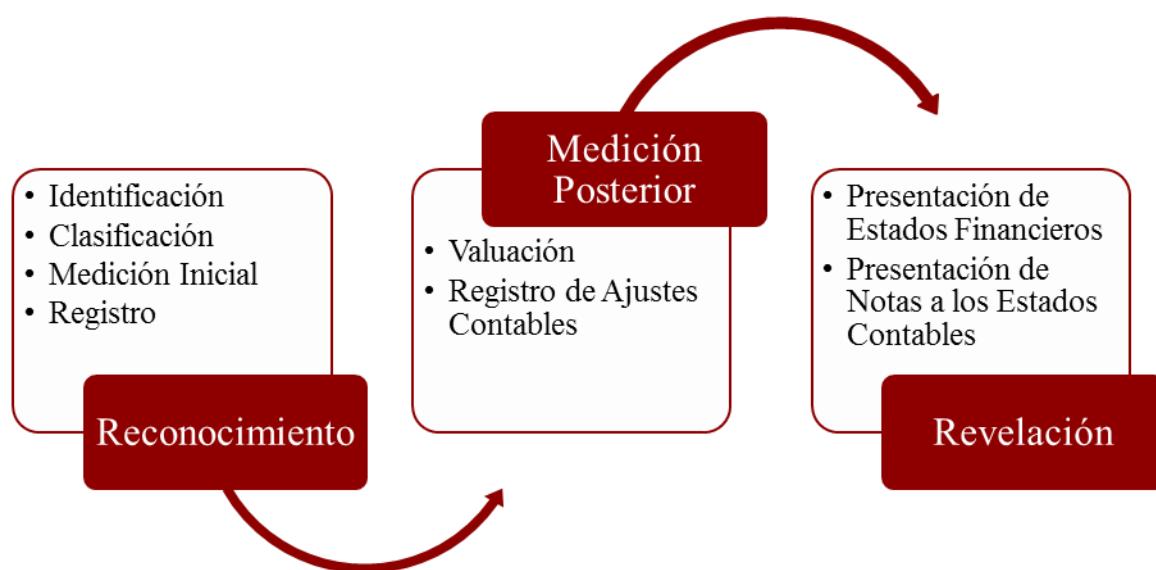
El desarrollo del proceso contable de una entidad requiere de la identificación del marco normativo que la rige, el cual delimita la regulación que es aplicable a cada una de sus etapas. A partir de dicho marco normativo, la entidad establece las políticas contables que direccionarán el proceso contable para la preparación y presentación de los estados financieros, teniendo en cuenta que, en el caso de las empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público y de las entidades de gobierno, la mayoría se definen en los marcos normativos respectivos. Las políticas contables se formalizarán mediante documento emitido por el representante legal o la máxima instancia administrativa de la entidad.

Las políticas de operación facilitan la ejecución del proceso contable y deberán ser definidas por cada entidad para asegurar: el flujo de información hacia el área contable, la incorporación de todos los hechos económicos realizados por la entidad, y la presentación oportuna de los estados financieros a los diferentes usuarios.

#### 5.4.1.6. Etapas del Proceso Contable

En todo sistema se identifican tres elementos básicos: las entradas, el proceso y las salidas, siendo inherente a todo proceso, bajo un enfoque sistémico, su ejecución a partir de la planeación y la permanente verificación y retroalimentación conducentes a la mejora continua. Las entradas proveen al sistema los insumos para que sean procesados, de forma que se obtenga uno o varios productos; el proceso es la acción de transformación de los insumos; y las salidas son los productos, es decir, los resultados obtenidos mediante ese proceso de transformación.

**Gráfico 5.4.1.6.1 Etapas del proceso contable**



##### 5.4.1.6.1. Reconocimiento

Es la etapa en la cual se incorpora, en el estado de situación financiera o en el estado de resultados (estado de resultado integral en el caso de las empresas), un hecho económico que cumpla la definición de los elementos de los estados financieros (activo, pasivo, patrimonio, ingreso, costo o gasto); que sea probable que genere flujos de entrada o salida de recursos que incorporen beneficios económicos o potencial de servicio; y que sea susceptible de medición monetaria fiable. El reconocimiento de un hecho económico implica identificación, clasificación, medición y registro.

#### **5.4.1.6.2. Medición Posterior**

Es la etapa en la que se actualiza la medición de los elementos de los estados financieros conforme al marco normativo aplicable a la entidad. Esta etapa incluye la valuación y registro de los ajustes al valor de la partida específica del elemento correspondiente.

#### **5.4.1.6.3. Revelación**

Es la etapa en la que la entidad sintetiza y representa la situación financiera, los resultados de la actividad y la capacidad de prestación de servicios o generación de flujos de recursos, en estados financieros. Incluye los estados financieros y las notas a los estados financieros.

### **5.4.1.7. Rendición de cuentas e información a partes interesadas**

La política de rendición de cuentas tiene fundamento legal y establece que todas las entidades y organismos de la administración pública deben desarrollar su gestión acorde con los principios de democracia participativa y democratización de la gestión pública, para lo cual podrán realizar todas las acciones necesarias con el objeto de involucrar a los ciudadanos, y organizaciones de la sociedad civil en la formulación, ejecución, control y evaluación de la gestión pública. Para tal efecto, deberán ceñirse a los lineamientos de metodología y contenidos mínimos establecidos por el Gobierno Nacional, los cuales incluyen la presentación de los estados financieros.

En el caso de las entidades no obligadas a ceñirse a la metodología antes reseñada, en materia de rendición de cuentas, debe verificarse la implementación de mecanismos tendientes a transparentar y difundir información financiera a las partes interesadas.

### **5.4.1.8. Gestión del Riesgo Contable**

Teniendo en cuenta lo establecido en el Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno, actualizado en 2014, las entidades deberán realizar un estudio cuyos resultados se concreten en la valoración de los riesgos y políticas que conduzcan a su gestión efectiva. La identificación de riesgos permite conocer los eventos que representan algún grado de amenaza para el cumplimiento de la función del área responsable del proceso contable y que producen efectos desfavorables para sus clientes y grupos de interés. A partir de ellos, se analizan las causas, los agentes generadores y los efectos que se pueden presentar con su ocurrencia.

La administración de riesgos es un método lógico y sistemático para establecer el contexto e identificar, analizar, evaluar, tratar, monitorear y comunicar los riesgos asociados con los procesos, de forma que permita, a las entidades, minimizar o neutralizar perdidas y maximizar oportunidades.

Una visión integral del proceso contable debe considerar la existencia de factores que tiendan a impedir que los objetivos del proceso contable se cumplan a cabalidad; por lo cual, se hace necesario que el preparador de la información los identifique y revise permanentemente, y que emprenda las acciones necesarias para mitigar o neutralizar su impacto.

Los responsables de la información financiera deben identificar, analizar y gestionar los riesgos contables para alcanzar el objetivo de producir información financiera con las características fundamentales de relevancia y representación fiel establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública. El proceso de identificación de riesgos contables debe considerar los riesgos causados por factores tanto internos como externos:

### Externos

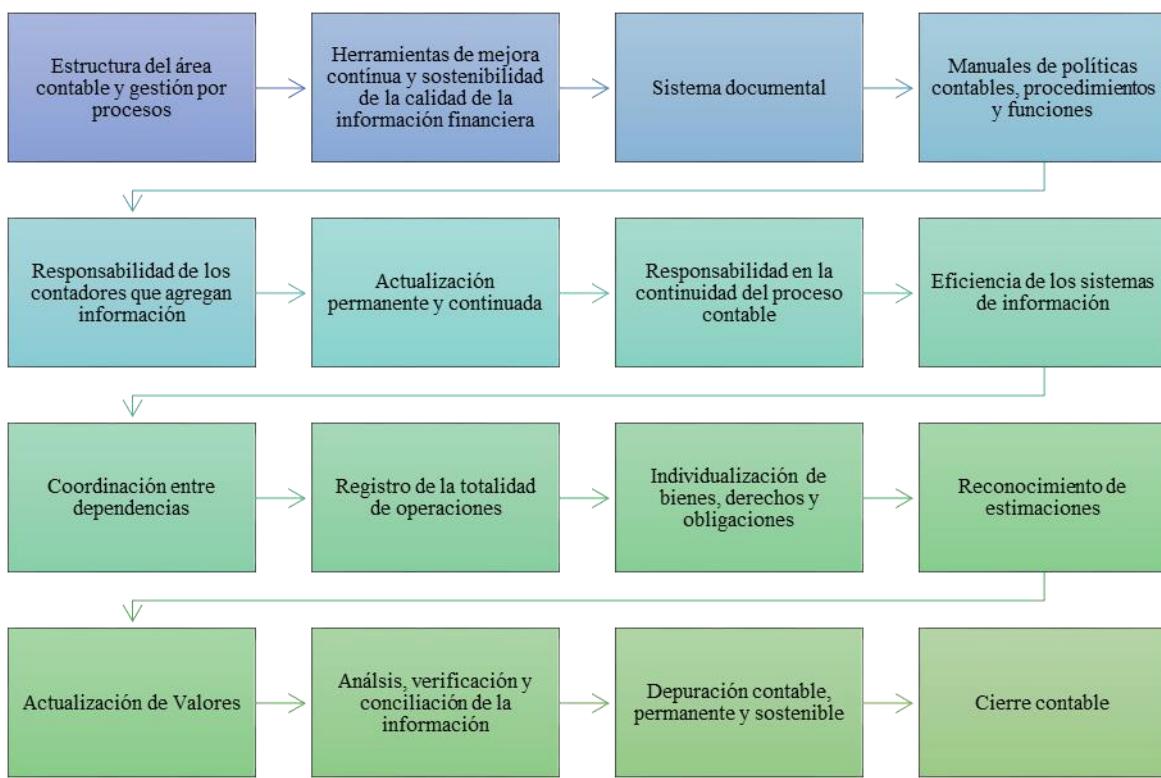
- Cambios en la regulación contable.
- Cambios en la regulación impositiva.
- Hechos de fuerza mayor como desastres naturales.
- Desarrollos tecnológicos, etc.

### Internos

- Estructura del área contable.
- La competencia y suficiencia del talento humano.
- La disponibilidad de los recursos financieros.
- La calidad y operatividad de los recursos tecnológicos que se puede evidenciar en situaciones como la falta de capacitación del personal del área contable, la inadecuada infraestructura tecnológica y el software obsoleto, entre otros.

#### **5.4.1.8.1. Elementos y Actividades de Control Interno para Gestionar el Riesgo Contable**

Con el propósito de lograr una información financiera que cumpla con las características cualitativas previstas en los marcos normativos del Régimen de Contabilidad Pública, las entidades deberán observar, como mínimo los siguientes elementos y actividades:



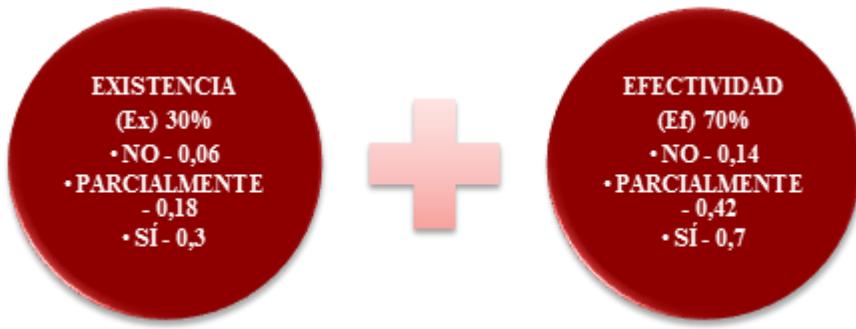
#### 5.4.1.9. Metodología para la evaluación del control interno contable

El Informe Anual de Evaluación del control interno contable, con corte a 31 de diciembre de cada periodo contable, se presentará mediante el diligenciamiento y reporte del formulario por medio del cual se hace la valoración cuantitativa, cualitativa y para efectos de gestión, así:

##### 5.4.1.9.1. Valoración Cuantitativa

Este formulario tiene el objetivo de evaluar, en forma cuantitativa, el control interno contable, valorando la existencia y el grado de efectividad de los controles asociados con el cumplimiento del marco normativo de referencia, las actividades de las etapas del proceso contable, la rendición de cuentas y la gestión del riesgo contable.

Esta valoración se realiza mediante la formulación de preguntas relacionadas con criterios de control que deben ser calificadas conforme a la información y la evidencia documental obtenida. El cuestionario se estructura de la siguiente manera: se plantean treinta y dos (32) criterios de control. Cada criterio de control se evaluará a través de una pregunta que verificará su existencia y, seguidamente se enunciarán una o más preguntas derivadas del criterio que evaluarán su efectividad. Las opciones de calificación que se podrán seleccionar para todas las preguntas serán “SÍ”, “PARCIALMENTE” y “NO”, las cuales tienen la siguiente valoración dentro del formulario:



Cada criterio de control tiene un valor total de 1. El 30% de este valor corresponde a la pregunta que busca verificar la existencia del control (Ex), y el 70% restante se distribuye entre las preguntas que buscan evaluar la efectividad del control (Ef.). Una vez resuelto el cuestionario en su totalidad, se dividirá la sumatoria de todos los puntajes obtenidos entre el total de criterios, para evaluar la existencia y efectividad. El porcentaje obtenido se multiplicará por cinco. La calificación obtenida oscilará entre 1 y 5 y corresponderá al grado de cumplimiento y efectividad del control interno contable. La escala de calificación se interpreta de la siguiente forma:

RANGO DE CALIFICACION	CALIFICACION CUALITATIVA
<b>1.0 &lt; CALIFICACIÓN &lt;3.0</b>	<b>DEFICIENTE</b>
<b>3.1 &lt; CALIFICACIÓN &lt;4.0</b>	<b>ADECUADO</b>
<b>4.1 &lt; CALIFICACIÓN &lt;5.0</b>	<b>EFICIENTE</b>

#### 5.4.1.9.2. Valoración Cualitativa

Esta parte del formulario tiene el propósito de describir cualitativamente, y en forma breve, el análisis de las principales fortalezas y debilidades del control interno contable que se determinaron en la valoración cuantitativa, los avances con respecto a las recomendaciones realizadas en las evaluaciones anteriores, así como las recomendaciones realizadas a la evaluación actual por parte del Jefe de Control Interno, o quien haga sus veces, para efectos de mejorar el proceso contable de la entidad.

#### 5.4.1.9.3. Evaluación del control interno contable para Efectos de Gestión

Los jefes de las oficinas de control interno, tienen la responsabilidad de evaluar permanentemente la implementación y efectividad del control interno contable necesario para optimizar la calidad de la información financiera de la entidad.

En términos de la autoevaluación, los funcionarios que tienen bajo su responsabilidad la ejecución directa de las actividades relacionadas con el proceso contable harán las evaluaciones que correspondan con el propósito de mejorar la calidad de la información financiera pública.

#### **5.4.1.10. Instrumentos de implementación y evaluación complementarios**

Adicional a la evaluación que se realiza con el propósito de preparar y suministrar el Informe Anual de Evaluación del control interno contable a la Contaduría General de la Nación, los jefes de control interno, o quienes hagan sus veces, deberán evaluar permanentemente su grado de implementación y efectividad. En este sentido, en aras de la independencia con la que estos funcionarios hacen las respectivas evaluaciones, se podrán diseñar y utilizar instrumentos complementarios.

Para el diligenciamiento del formulario, se debe tener en cuenta que las calificaciones asignadas a cada una de las preguntas por el Jefe de la Oficina de Control Interno, o quien haga sus veces, son producto de la evaluación independiente practicada. Para ello, harán las verificaciones que correspondan a efectos de lograr objetividad en los resultados de dicha evaluación, la cual estará soportada en los programas de auditoría y demás papeles de trabajo utilizados.

Los contadores bajo cuya responsabilidad se procesa la información financiera también podrán aplicar el instrumento de evaluación del control interno contable contenido en el procedimiento, con el propósito de ejecutar la autoevaluación, el autocontrol y el mejoramiento continuo del proceso contable.

#### **5.4.1.11. Retroalimentación y Mejoramiento Continuo**

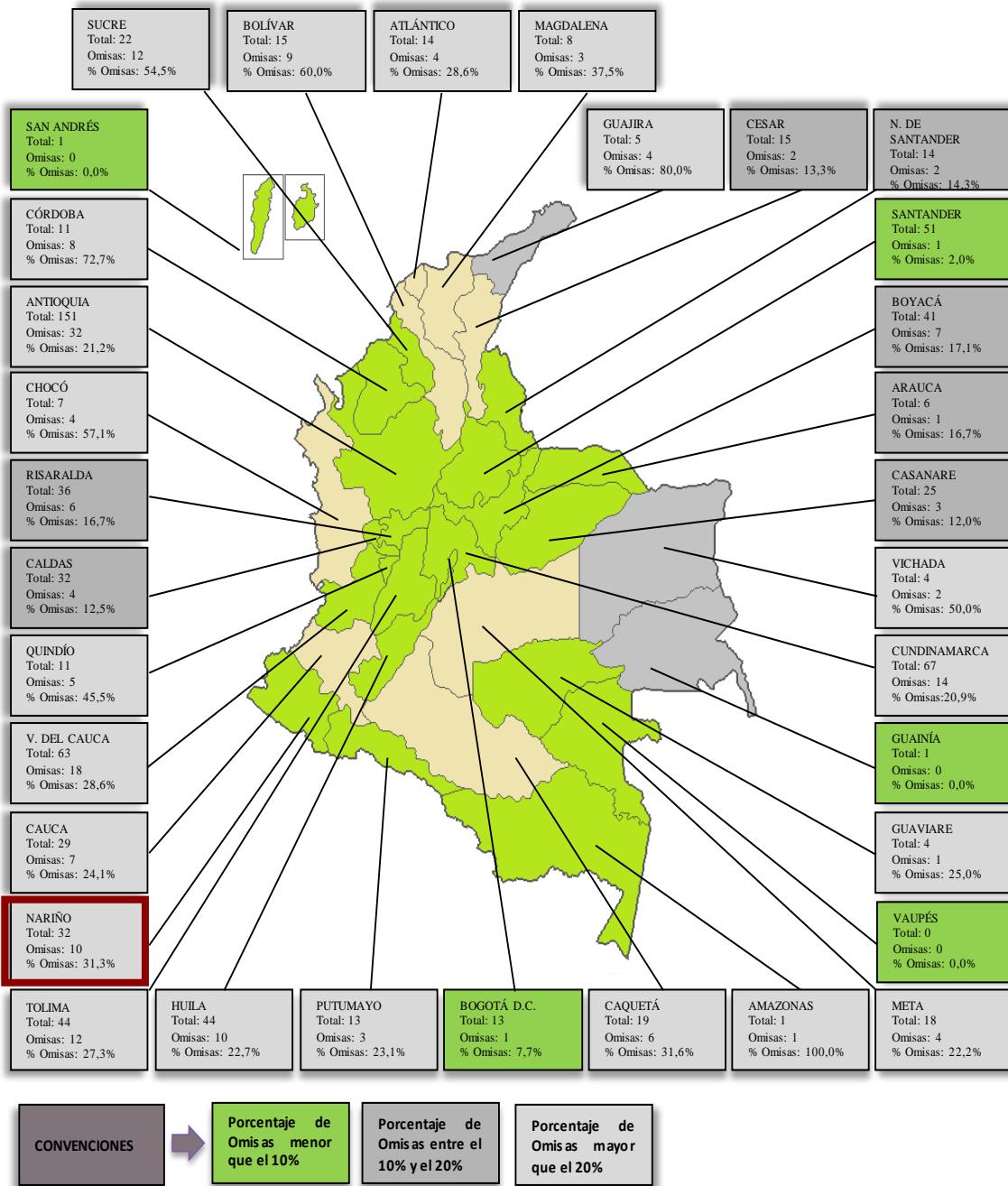
La entidad deberá mejorar continuamente la efectividad del control interno contable. Para ello, retroalimentará las acciones de control que ha implementado con el propósito de fortalecer su efectividad y capacidad de mitigar o neutralizar los riesgos de índole contable. La retroalimentación se concretará en acciones de mejoramiento para corregir las desviaciones encontradas, que se generan como consecuencia de la autoevaluación del control y de la evaluación independiente realizada por el jefe de la oficina de control interno, o quien haga sus veces, y por los demás órganos de control externos a la entidad.

#### 5.4.2. ENTIDADES REPORTANTES

TOLIMA							
Nº	ENTIDAD	RES.357/08 CIC				RES.193/16 ECIC	
		2012	2013	2014	2015	2016	
<b>EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO</b>							
1	Fábrica de Licores del Tolima	3,57	3,74	3,86	3,78	<b>4,56</b>	<b>EFICIENTE</b>
2	Lotería del Tolima	3,77	4,09	3,99	3,96	<b>4,38</b>	<b>EFICIENTE</b>
<b>ENTIDADES FINANCIERAS</b>							
1	Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Ibagué	4,37	4,03	4,68	4,58	<b>4,89</b>	<b>EFICIENTE</b>
<b>SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA</b>							
1	Sociedad Administradora de la Plaza de Mercado y Matadero Municipal	4,36			4,22	<b>4,06</b>	<b>EFICIENTE</b>
<b>EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO</b>							
1	E.S.E. Unidad de Salud de Ibagué	4,86	4,79	4,88	4,92	<b>4,79</b>	<b>EFICIENTE</b>
<b>EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS</b>							
1	E.S.P. Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Espinal	4,63	4,57	4,85	4,85	<b>5,00</b>	<b>EFICIENTE</b>
2	E.S.P. Rio Luisa Empresa de Servicios Públicos de San Luis S.A.	4,78	4,78	4,78	4,78	<b>5,00</b>	<b>EFICIENTE</b>
3	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Purificación	3,72	4,08	3,88	3,96	<b>4,95</b>	<b>EFICIENTE</b>
4	E.S.P. Empresa Ibaguereña de Acueducto y Alcantarillado S.A.	4,75	4,44	4,49	4,49	<b>4,89</b>	<b>EFICIENTE</b>
5	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Guamo	4,87	4,57	4,86	4,87	<b>4,88</b>	<b>EFICIENTE</b>
6	E.S.P. Corporación Fresnense de Obras Sanitarias	4,25	4,71	4,79	4,81	<b>4,85</b>	<b>EFICIENTE</b>
7	E.S.P. Empresa de Servicios de Acueducto, Alcantarillado y Aseo - Líbano	3,48	3,87	3,87	3,83	<b>4,80</b>	<b>EFICIENTE</b>
8	Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Melgar	4,32	4,21	4,13	4,11	<b>4,79</b>	<b>EFICIENTE</b>
9	E.S.P. de Saldaña S.A.	4,23	3,97	3,97	4,10	<b>4,75</b>	<b>EFICIENTE</b>
10	E.S.P. Empresas de Servicios Públicos de Rovira	4,49	4,64	4,51	4,52	<b>4,72</b>	<b>EFICIENTE</b>
11	Empresa de Servicios Públicos de Venadillo	4,24	4,31	4,52	4,58	<b>4,69</b>	<b>EFICIENTE</b>
12	E.S.P. Empresa Departamental de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Tolima S.A.	4,57	4,15	4,21	4,10	<b>4,63</b>	<b>EFICIENTE</b>
13	E.S.P. Aguas de Villahermosa S.A.S.	4,06	4,19	4,19	3,76	<b>4,55</b>	<b>EFICIENTE</b>
14	E.S.P. de Herveo S.A.	4,24	4,26	4,26	4,26	<b>4,55</b>	<b>EFICIENTE</b>
15	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Ortega		3,84	4,91	4,97	<b>4,54</b>	<b>EFICIENTE</b>
16	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Cunday	3,81				<b>4,53</b>	<b>EFICIENTE</b>
17	E.S.P. Empresa Municipal de Natagaima	3,87	3,86		4,00	<b>4,53</b>	<b>EFICIENTE</b>
18	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Flandes	3,91	4,04	3,96	4,80	<b>4,46</b>	<b>EFICIENTE</b>
19	E.S.P. Empresa de Distribución de Agua Potable, Alcantarillado y Aseo del Carmen de Apicalá S.A.	4,62	4,75	4,75	4,66	<b>4,35</b>	<b>EFICIENTE</b>
20	E.S.P. Honda Triple A S.A.S					<b>4,28</b>	<b>EFICIENTE</b>
21	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios - Ambalema	3,75	3,87			<b>4,00</b>	<b>ADECUADO</b>
22	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de San Antonio	4,68	4,67		4,16	<b>3,68</b>	<b>ADECUADO</b>
23	E.S.P. Empresa de Servicios Domiciliarios de Honda - En Liquidación	4,67	3,95	4,08		<b>3,40</b>	<b>ADECUADO</b>

### 5.4.3. ENTIDADES OMISAS

#### Entidades Omisas por departamento Res. 193/2016



Fuente: Contaduría General de la Nación

<b>EMPRESAS DESERVICIOS PÚBLICOS</b>	
1	E.S.P. Empresa Aguas de Apicalá - En Liquidación
2	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Chaparral
3	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Coello
4	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Lérida
5	E.S.P. Empresa Generadora del Tolima S.A.
6	E.S.P. Empresa Regional de Acueducto y Saneamiento Básico S.A.S.
7	E.S.P. Hydros Melgar S en C. A.
8	E.S.P. Servicios Públicos de Prado S.A.
9	E.S.P. Servicios Públicos Domiciliarios de Armero Guayabal S.A.
10	E.S.P. Servidolores
11	Empresa de Servicios Públicos de Cajamarca Tolima
12	Empresas de Obras Sanitarias de Ibagué S.A. - En Liquidación



**CONTADURÍA  
GENERAL DE LA NACIÓN**

---

**Cuentas Claras, Estado Transparente**  
Bogotá D.C., Colombia