

SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS

A 31 de diciembre de 2015

BOLÍVAR

MINISTERIO DE
MINERÍA

CONTADURÍA
GENERAL DE LA NACIÓN

 **TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA
Juan Manuel Santos Calderón

MINISTRO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO
Mauricio Cárdenas Santamaría

CONTADOR GENERAL DE LA NACIÓN
Pedro Luis Bohórquez Ramírez

SUBCONTADORA DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN
Marleny María Monsalve Vásquez

SUBCONTADORA GENERAL Y DE INVESTIGACIÓN
Rocío Sotelo Pérez (E)

SUBCONTADOR DE CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN
Miryam Marleny Hincapié Castrillón

SECRETARIO GENERAL
Jaime Aguilar Rodríguez

COORDINADOR GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS
Iván J. Castillo Caicedo

COORDINADOR GIT ESTADÍSTICAS Y ANÁLISIS ECONÓMICO
Omar Eduardo Mancipe Saavedra

COORDINADOR GIT APOYO INFORMÁTICO
Mauricio Velásquez Mesa

SUBCONTADURÍA DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Marleny María Monsalve Vásquez

Subcontadora

GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS

Iván J. Castillo Caicedo

Coordinador

EQUIPO DE ANÁLISIS

Ana Mercedes Jurado Pérez

Cleveland Evans Bernard

Rogelio Páez Barajas

Mauricio Peña Bermeo

Mauricio Posada Villada

REVISIÓN Y CORRECCIÓN DE TEXTOS

Marleny María Monsalve Vásquez

Iván J. Castillo Caicedo

PRESENTACIÓN

La Contaduría General de la Nación presenta el consolidado del Balance General y el Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental del Departamento de Bolívar a 31 de diciembre de 2015, con el propósito de que la ciudadanía en general y diferentes usuarios de la información, conozcan el valor de los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de este departamento, al igual que los ingresos generados y su utilización en el bienestar de la población.

Se trata de la información contable reportada por las entidades públicas que hacen parte del departamento, es decir la gobernación, las alcaldías y los respectivos entes descentralizados, información que es consolidada para mostrar grandes agregados económicos de activos, endeudamiento, patrimonio, ingresos fiscales, transferencias recibidas, gasto social, entre otros, que permitan su comparabilidad temporal e institucional.

En los últimos años se ha venido reconociendo, a nivel nacional e internacional, el avance que en materia contable presenta Colombia en la actualización de su regulación contable, procesamiento de información financiera y publicación de datos, por ello, este documento se considera útil en desarrollo del proceso de fortalecimiento de la cultura contable y el mejoramiento de la calidad de la información, y servirá de soporte para que los interesados analicen los resultados financieros de las entidades públicas.

La información financiera y contable se convierte en una herramienta de análisis financiero, que permite orientar la toma de decisiones de la administración pública, para cumplir la función constitucional determinada, en este caso, a los departamentos, de servir como intermediarios entre la Nación y los municipios que lo conforman, para lo cual, se les ha dotado de autonomía para planificar y promover el desarrollo económico y social dentro de su territorio. De igual manera, para los municipios a quienes se les ha encargado de prestar los servicios públicos, construir obras y mejorar social y culturalmente a sus habitantes.

Este documento permitirá conocer, la cobertura departamental, al igual que la situación financiera y de resultados de los periodos contables desde el año 2010 hasta el 2015; también presentan los resultados de algunos indicadores financieros y del informe de control interno contable. Se complementa con anexos que contienen la información reportada por cada una de las entidades contables públicas del Departamento.



PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ

Contador General de la Nación

NOTA METODOLÓGICA

La Contaduría General de la Nación, a través del sistema Consolidador de Hacienda e Información Financiera Pública - CHIP, ejecuta un proceso extracontable de consolidación de la información enviada trimestralmente por las entidades contables públicas de este departamento.

En desarrollo de este proceso que, en términos generales, agrega o suma los saldos a nivel de subcuentas, identifica y elimina las operaciones recíprocas informadas y calcula el interés minoritario público y privado y determina su distribución en los resultados, para establecer el valor del patrimonio y del resultado del ejercicio que corresponden al sector privado y a las entidades públicas que no hacen parte del departamento. Finalmente, se calcula el resultado consolidado del ejercicio, como si se tratara de una sola entidad contable pública.

Con la información generada en el proceso de consolidación, se elabora el presente informe que incluye:

- Administración central: Gobernación y Municipios.
- Entidades descentralizadas: Establecimientos Públicos, Empresas Industriales y Comerciales del Estado, Empresas de Servicios Públicos, Empresas Sociales del Estado, Sociedades de Economía Mixta y Universidades.
- Entidades Financieras.

Con el fin de apoyar el análisis financiero, se presenta el resultado de la aplicación de indicadores de: capacidad fiscal, esfuerzo fiscal, autonomía fiscal, gastos de operación y administración, gastos público social, liquidez, endeudamiento y rendimiento.

Adicionalmente, se elaboran anexos para cada una de las entidades contables públicas y para los consolidados de gobernaciones y capitales con información relevante de la situación financiera y de resultados, endeudamiento, ingresos tributarios, ingresos por transferencias, gasto público social, rentas por cobrar y déficit o superávit pensional, con el fin de compararse con el resto de entidades públicas del mismo consolidado y entre las gobernaciones y ciudades capitales del país.

Es importante tener en cuenta que este informe incluye las entidades que fueron consolidadas el 7 de abril de 2016, por lo tanto, las entidades que enviaron información después de esta fecha se consideraron Omisas.

Para realizar una lectura de manera correcta de los estados contables, gráficas y tablas elaborados, se debe tener en cuenta que las cifras se expresan en millones de pesos, excepto cuando se exprese lo contrario. También, debe entenderse que cuando aparezcan “...” en las columnas de Variación Relativa (%), significa que dicha variación es mayor o igual que 200, ya sea positiva o negativa.

CONTENIDO

PRESENTACIÓN	4
NOTA METODOLÓGICA	5
UBICACIÓN GEOGRÁFICA	7
1. COBERTURA.....	10
2. SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS	14
2.1. Balance General Consolidado	14
2.1.1. Activos	16
2.1.2. Pasivos.....	19
2.1.3. Patrimonio.....	22
2.2. Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental.....	25
2.2.1. Ingresos	28
2.2.2. Gastos.....	32
2.2.3. Costos de ventas y operación	33
3. INDICADORES FINANCIEROS	36
4. ANEXOS	37
5. INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE	57
5.1. INTRODUCCIÓN	58
5.2. MARCO CONCEPTUAL DEL CONTROL INTERNO CONTABLE	60
5.2.1. Marco Legal.....	60
5.2.2. Definición	61
5.2.3. Evaluación Anual	61
5.2.4. Riesgos de Índole Contable	62
5.2.5. Proceso Contable	62
5.2.5.1. Etapas del Proceso Contable	63
5.2.5.1.1. Etapa de Reconocimiento.....	64
5.2.5.1.2. Etapa de Revelación	64
5.2.5.2. Otros Elementos de Control	64
5.2.6. Metodología para la Evaluación del Control Interno Contable	65
5.2.6.1. Matriz de Calificación	65
5.2.6.2. Información Tabulada.....	66
5.3. ENTIDADES REPORTANTES.....	67
5.4. ENTIDADES OMISAS	72

UBICACIÓN GEOGRÁFICA





REPÚBLICA DE COLOMBIA
CONSOLIDADO BOLÍVAR
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2015

(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2015	2014		2015	2014
ACTIVOS:			PASIVOS:		
ACTIVO CORRIENTE	2.656.988,4	2.887.037,8	PASIVO CORRIENTE	1.965.859,4	1.788.834,8
EFFECTIVO	354.080,9	506.772,9	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL	24.998,8	39.564,8
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	83.020,8	215.889,9	OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS	28.749,4	20.587,7
RENTAS POR COBRAR	270.945,4	326.065,2	CUENTAS POR PAGAR	1.281.339,4	1.064.118,5
DEUDORES	1.969.180,9	1.801.644,6	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	224.269,0	198.342,2
INVENTARIOS	29.794,5	31.205,8	OTROS BONOS Y TÍTULOS EMITIDOS	513,8	165,9
OTROS ACTIVOS	51.389,3	51.659,4	PASIVOS ESTIMADOS	371.289,6	394.783,4
MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECIPROCAS EN LOS ACTIVOS (CR)	(101.423,4)	(46.200,0)	OTROS PASIVOS	62.688,2	107.761,1
			MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECIPROCAS EN LOS PASIVOS (DB)	(27.988,8)	(36.488,8)
ACTIVO NO CORRIENTE	7.516.283,8	6.419.542,7	PASIVO NO CORRIENTE	1.323.017,1	1.206.236,1
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	13.053,1	13.060,4	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL	389.278,0	250.432,6
RENTAS POR COBRAR	974.914,6	800.242,3	OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS	125.458,3	85.475,4
DEUDORES	284.402,8	345.302,8	CUENTAS POR PAGAR	10.580,6	9.374,4
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	3.878.791,1	3.650.958,1	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	204,1	209,0
BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES	646.153,9	499.339,2	PASIVOS ESTIMADOS	786.566,5	858.546,4
RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES	591,4	643,1	OTROS PASIVOS	17.047,1	7.545,5
OTROS ACTIVOS	1.791.233,8	1.190.255,3	MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECIPROCAS EN LOS PASIVOS (DB)	(6.117,5)	(5.347,2)
MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECIPROCAS EN LOS ACTIVOS (CR)	(239,3)	(6.900,2)			
SALDOS EN OPERACIONES RECIPROCAS EN INVERSIONES PATRIMONIALES	(72.617,6)	(73.358,3)			
			TOTAL PASIVO:	3.288.876,5	2.995.070,9
			TOTAL INTERÉS MINORITARIO:	44.758,9	43.682,2
			INTERÉS MINORITARIO SECTOR PRIVADO	44.758,9	43.682,2
			PATRIMONIO:	6.839.636,8	6.267.827,4
			HACIENDA PÚBLICA	5.728.388,1	5.299.704,9
			PATRIMONIO INSTITUCIONAL	663.122,4	591.308,7
			RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL EJERCICIO	448.126,3	376.813,8
TOTAL ACTIVO:	10.173.272,2	9.306.580,5	TOTAL PASIVO, INTERÉS MINORITARIO Y PATRIMONIO:	10.173.272,2	9.306.580,5
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	0,0	0,0	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:	0,0	0,0
DERECHOS CONTINGENTES	372.680,9	259.623,3	RESPONSABILIDADES CONTINGENTES	855.300,9	857.402,2
DEUDORAS FISCALES	139.640,5	112.259,8	ACREEDORAS FISCALES	122.763,1	104.666,2
DEUDORAS DE CONTROL	1.466.548,3	1.171.127,3	ACREEDORAS DE CONTROL	1.956.526,1	1.681.567,5
MENOS: DEUDORAS POR CONTRA (CR)	(1.978.869,7)	(1.543.010,4)	MENOS: ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	(2.934.590,1)	(2.643.635,9)

PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ
 Contador General de la Nación

REPÚBLICA DE COLOMBIA
CONSOLIDADO BOLÍVAR
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL CONSOLIDADO
POR EL PERÍODO DEL 1 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2015	2014
INGRESOS OPERACIONALES	4.278.433,6	3.880.346,3
INGRESOS FISCALES	1.167.948,9	1.044.071,9
VENTA DE BIENES	1.273,8	1.435,6
VENTA DE SERVICIOS	618.672,2	564.413,7
TRANSFERENCIAS	2.192.778,3	2.030.698,7
OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	2.889,8	24.214,1
OTROS INGRESOS	357.898,9	245.880,7
MENOS: SALDO POR CONCILIACIÓN EN LOS INGRESOS (DB)	(63.028,3)	(30.368,4)
COSTO DE VENTAS Y OPERACIÓN	475.558,2	416.110,8
COSTO DE VENTAS DE BIENES	40,2	3.266,3
COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	463.120,2	402.287,6
COSTOS DE OPERACIÓN DE SERVICIOS	12.397,8	10.556,9
GASTOS OPERACIONALES	3.398.917,7	3.118.896,3
DE ADMINISTRACIÓN	922.223,0	913.251,4
DE OPERACIÓN	47.922,4	62.514,5
PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	94.143,6	176.069,5
TRANSFERENCIAS GIRADAS	101.827,8	147.629,4
GASTO PÚBLICO SOCIAL	2.148.357,1	1.905.876,1
OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	3.319,2	3.457,8
OTROS GASTOS	205.875,1	101.109,3
MENOS: SALDOS POR CONCILIAR EN LOS GASTOS	(124.750,5)	(191.011,7)
EXCEDENTE O DÉFICIT OPERACIONAL	403.957,7	345.339,2
INGRESOS NO OPERACIONALES	11.694,2	21.824,7
OTROS INGRESOS	11.694,2	21.824,7
GASTOS NO OPERACIONALES	9.826,7	19.956,6
OTROS GASTOS	9.826,7	19.956,6
EXCEDENTE O DÉFICIT NO OPERACIONAL	1.867,5	1.868,1
EXCEDENTE O DÉFICIT DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	405.825,2	347.207,3
PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	50.068,1	37.142,8
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	71.835,0	40.463,9
GASTOS EXTRAORDINARIOS	21.766,9	3.321,1
EXCEDENTE O DÉFICIT ANTES DE AJUSTES	455.893,3	384.350,1
PARTICIPACION DEL INTERÉS MINORITARIO EN LOS RESULTADOS	7.767,0	7.536,3
SECTOR PRIVADO	7.767,0	7.536,3
EXCEDENTE O DÉFICIT DEL EJERCICIO	448.126,3	376.813,8

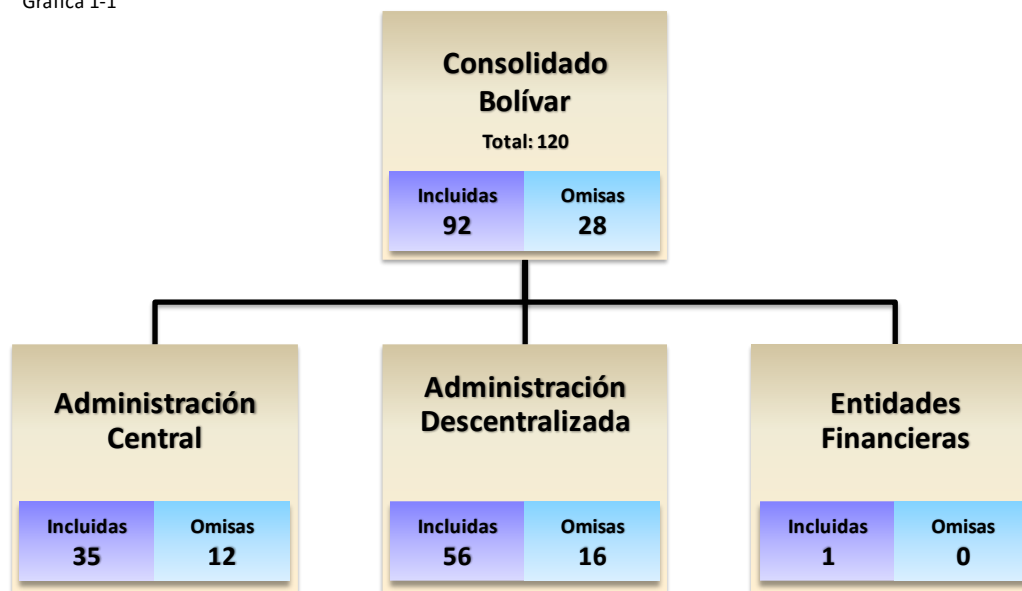


PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ
Contador General de la Nación

1. COBERTURA

Se incluyen en el presente informe, las entidades públicas que pertenecen al Departamento de Bolívar y que presentaron información contable a 31 de diciembre de 2015:

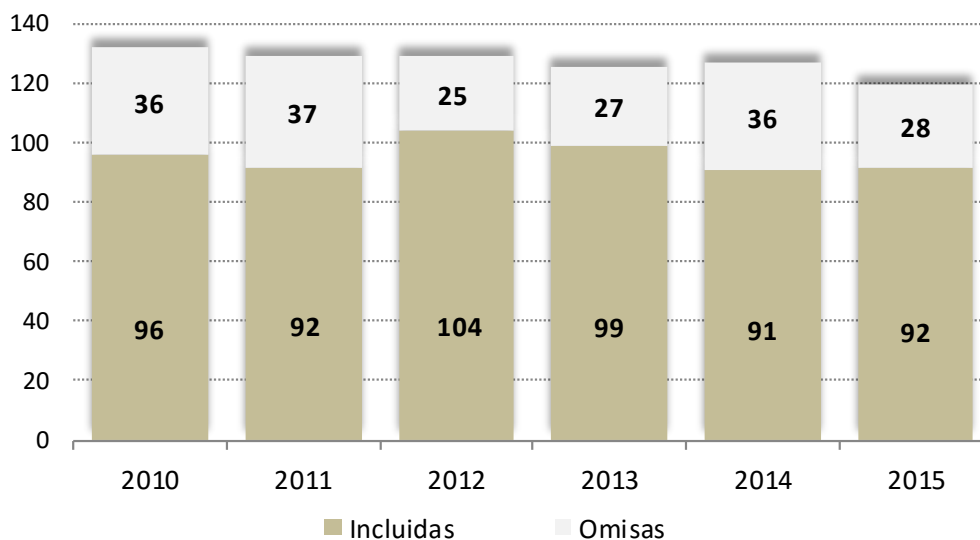
Gráfica 1-1



Con el fin de presentar información adicional, la siguiente gráfica muestra la evolución de la cobertura del Consolidado de Bolívar desde 2010 hasta 2015:

Gráfica 1-2

EVOLUCIÓN ANUAL COBERTURA A 31 de diciembre



Y para finalizar el análisis de este capítulo, se presentan las entidades que durante los últimos cinco años fueron omisas, al menos una vez.

Tabla 1-1

ENTIDADES OMISAS AL MENOS UNA VEZ								
PERIODO 2010-2015								
A 31 de diciembre								
No.	Clasificación CGN	Entidad	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1	Administración Central	Achí	0	0	1	1	1	1
2		Alto del Rosario	1	1	0	1	1	1
3		Arenal	1	1	1	0	1	1
4		Barranco de Loba	0	0	1	0	0	0
5		Calamar - Bolívar	1	1	1	0	0	1
6		Clemencia	1	1	1	1	1	0
7		El Carmen de Bolívar	0	1	1	0	1	1
8		El Peñón - Bolívar	0	1	1	1	1	1
9		Hatillo de Loba	1	1	1	1	0	1
10		Magangué	0	1	1	1	1	1
11		Margarita	0	1	1	1	1	1
12		Montecristo	0	1	1	1	1	0
13		Pinillos	1	1	1	0	0	0
14		Regidor	1	1	1	1	0	0
15		San Cristóbal	1	0	1	0	0	0
16		San Estanislao	1	0	1	1	0	0
17		San Jacinto - Bolívar	1	1	1	1	1	0
18		San Jacinto del Cauca	1	1	0	0	0	0
19		Santa Rosa Norte	1	1	1	1	0	0
20		Tiquisio	1	1	1	1	1	0
21		Turbaná	1	0	1	0	0	0
22		Zambrano	0	1	1	1	1	1
23	Caja de Vivienda	Fondo de Vivienda de Interés Social - En Liquidación	0	0	1			
24	Descentralizadas	Fondo Mixto de Promoción de la Cultura y las Artes de Cartagena	0	0	0	0	0	
25		Fondo Mixto para la Promoción de la Cultura y las Artes.	1	1	1	0	0	0
26		Instituto de Deporte y Recreación - San Juan Nepomuceno	1	0	1	1	0	1
27		Promotora Empresarial de Bolívar - En Liquidación	0	0	0			
28	Empresas Sociales del Estado	E.S.E. Centro de Salud Con Cama	1	1	0	0	1	0
29		E.S.E. Centro de Salud Con Cama - Arroyohondo	0	0	0	1	1	1
30		E.S.E. Centro de Salud Con Cama Manuel H. Zabaleta G.	0	1	0	0	1	1
31		E.S.E. Centro de Salud Con Cama Vitalio Sara Castillo - Soplaviento	0	0	0	0	0	1
32		E.S.E. Centro de Salud Con Camas - Cantagallo	1	0	1	1	1	1
33		E.S.E. Centro de Salud Con Camas - Córdoba	1	0	1	1	1	1
34		E.S.E. Centro de Salud con Camas de la Cabecera Municipal de El Peñón	0	0	1	1	1	1
35		E.S.E. Centro de Salud Con Camas de Montecristo	0	0	0	1	0	1

ENTIDADES OMISAS AL MENOS UNA VEZ

PERIODO 2010-2015

A 31 de diciembre

No.	Clasificación CGN	Entidad	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
36	Empresas Sociales del Estado	E.S.E. Centro de Salud Giovani Cristini - Carmen de Bolívar	0	0	1	1	1	1	
37		E.S.E. Centro de Salud San Francisco Javier Margarita Bolívar - En Liquidación	1	0	0	1			
38		E.S.E. del Municipio de Magangué	0	1	1	0	0	0	
39		E.S.E. Hospital de Hatillo de Loba - Bolívar	1	1	0	1	1	1	
40		E.S.E. Hospital Local - San Fernando	0	1	1	1	1	1	
41		E.S.E. Hospital Local - San Pablo	0	1	0	1	1	1	
42		E.S.E. Hospital Local - Turbaco	0	0	0	1	0	1	
43		E.S.E. Hospital Local - Turbana	0	0	0	0	0		
44		E.S.E. Hospital Local Ana María Rodríguez - San Estanislao de Kotska	1	1	1	0	0	0	
45		E.S.E. Hospital Local Calamar - Calamar	1	1	1	0	0	1	
46		E.S.E. Hospital Local de Arjona	1	0	1	1	1	0	
47		E.S.E. Hospital Local de Cicuco	0	0	0	1	0	0	
48		E.S.E. Hospital Local de San Jacinto - Bolívar	0	0	1	0	1	1	
49		E.S.E. Hospital Local San Juan de Puerto Rico - Tiquisio	1	0	1	1	1	1	
50		E.S.E. Hospital Local San Sebastián - Morales	1	1	0	1	0	0	
51		E.S.E. Hospital Local San Sebastián - Zambrano	0	0	1	1	1	1	
52		E.S.E. Hospital Local Santa Catalina de Alejandría	0	0	0	0	0	0	
53		E.S.E. Hospital Local Santa María - Santa Cruz de Mompox	1	1	0	1	1	1	
54		E.S.E. Hospital Local Santa Rosa de Lima	1	1	1	1	0	1	
55		E.S.E. Hospital Local Talaigua Nuevo - Bolívar	1	1	1	1	1	0	
56		E.S.E. Hospital Regional de Bolívar	1	0	1	1	0		
57		E.S.E. Hospital San Antonio de Padua - Simití	1	1	1	1	0	0	
58		E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Mompox - En Liquidación	0	0					
59		E.S.E. Hospital San Pablo de Cartagena - En Liquidación	0	0					
60		Empresas Industriales y Comerciales del Estado	Industria Licorera de Bolívar - En Liquidación	0					
61			Lotería de Bolívar - En Liquidación	0	0	0			
62			Lotería la Cartagenera	1	1	1	1	1	0
63	Entidad de Seguridad Social	Caja de Previsión Social de la Universidad de Cartagena	1	0	1	0	0	0	

ENTIDADES OMISAS AL MENOS UNA VEZ

PERIODO 2010-2015

A 31 de diciembre

No.	Clasificación CGN	Entidad	2010	2011	2012	2013	2014	2015
64	Empresas de Servicios Públicos	Acueducto Regional de Arjona Turbaco y Turbana - En Liquidación	0	0	0	0	0	
65		Administración Pública Cooperativa Aguas de Córdoba			0	0	0	
66		E.S.P. Aguas Canal del Dique S.A.		0	0	1	0	0
67		E.S.P. de Río Viejo S.A.S				0	0	0
68		E.S.P. Distritales de Cartagena - En Liquidación	0	0	0	0	0	
69		E.S.P. Empresa Intermunicipal de Servicios Públicos Domiciliarios de Acueducto y Alcantarillado S.A.	0	0	0	0	0	
70		E.S.P. Empresa Municipal de Acueducto, Alcantarillado y Aseo					0	0
71		E.S.P. Servicios Públicos Domiciliarios - Morales Bolívar	1	0	1	1	1	1
72		Empresa de Servicios Públicos de Magangue	0	0	1	1	1	1
73		Empresa de Servicios Públicos de Mompos - En Liquidación	0	0	0	0	0	0
74		Empresa Municipal de Servicios Públicos - San Juan Nepomuceno	1	1	1	0	0	1

Convenciones: 0 = Omisas y 1 = Incluidas

Nota: Los espacios vacíos hacen referencia a que la entidad no existe en dicho periodo, ya sea por liquidación o porque no se había creado.

2. SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS

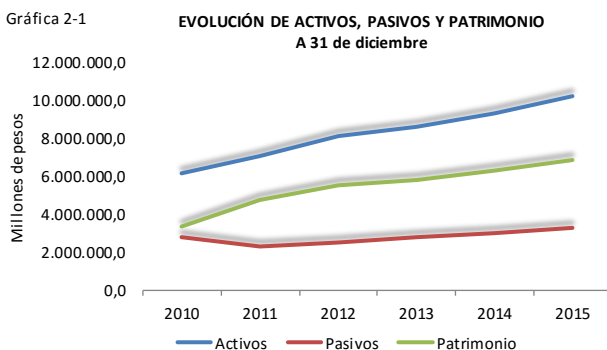
2.1. Balance General Consolidado

Como puede apreciarse en la Tabla 2-1, el Balance General Consolidado de Bolívar ha presentado un comportamiento moderadamente ascendente durante el periodo 2010-2015. Como sucede con la mayoría de los consolidados del Nivel Territorial, los Activos y el Patrimonio se comportan de forma similar; sin embargo, los Pasivos son generalmente inferiores y mantienen una tendencia estable. Como puede advertirse en la Gráfica 2-2, el mayor incremento del Patrimonio se dio en el año 2011 (41,3%).

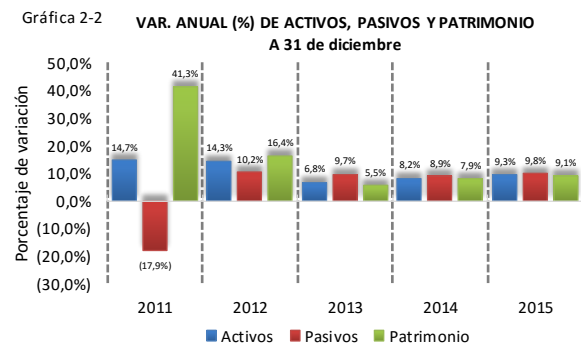
Tabla 2-1

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO A 31 de diciembre								
Millones de pesos								
CONCEPTO	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Evolución	Var. Relativa (%) 2010-2015
Activos	6.148.165,4	7.049.804,3	8.059.610,3	8.603.974,1	9.306.580,5	10.173.272,2		65,5
Pasivos	2.770.338,0	2.275.425,1	2.508.550,7	2.750.834,4	2.995.070,9	3.288.876,5		18,7
Interés minoritario	27.034,5	39.417,9	41.765,2	43.316,8	43.682,2	44.758,9		65,6
PATRIMONIO	3.350.793,0	4.734.961,2	5.509.294,3	5.809.822,8	6.267.827,5	6.839.636,8		104,1

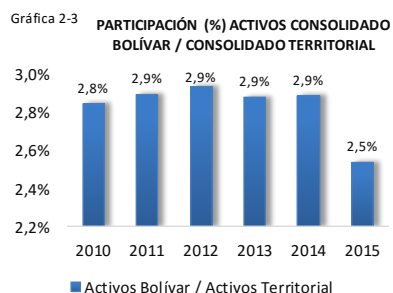
Gráfica 2-1



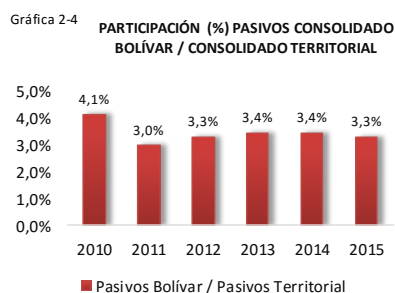
Gráfica 2-2



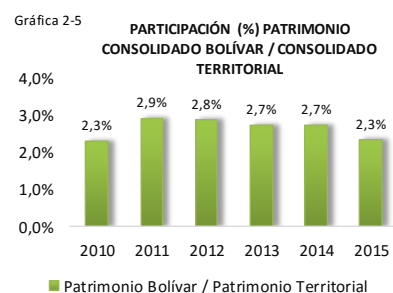
Gráfica 2-3



Gráfica 2-4



Gráfica 2-5

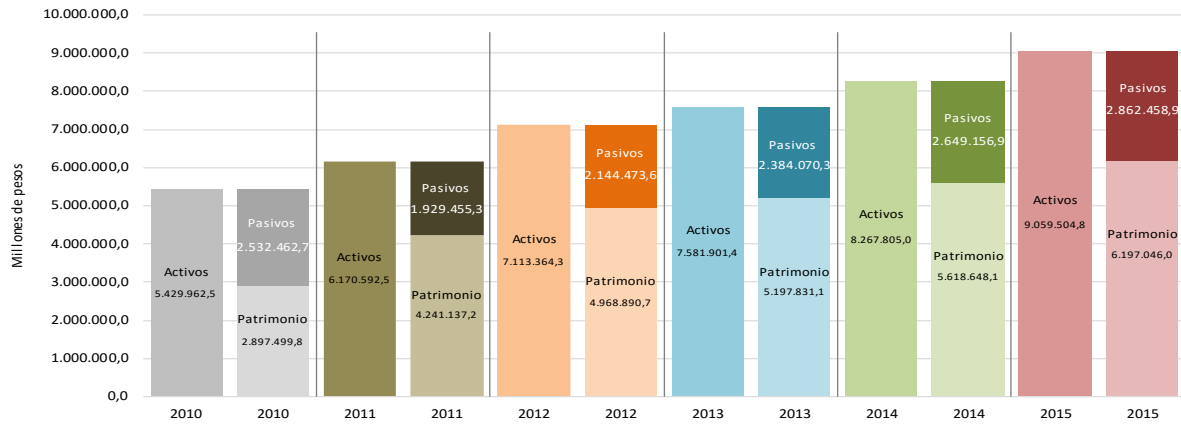


Para continuar con el análisis de las cuentas del Balance, en las siguientes gráficas se presenta la situación financiera de los consolidados de la Administración Central, Descentralizada y Entidades Financieras para el periodo 2010-2015; en ellas, se puede apreciar la composición estable y ascendente de las cuentas de los consolidados de la Administración Central y

Descentralizada, aunque con un aumento paulatino de los Pasivos. En el Consolidado de las Entidades financieras, no salta a la vista ninguna tendencia, pero si es evidente un saldo del Patrimonio, mucho mayor que el de los Pasivos en proporción a los Activos.

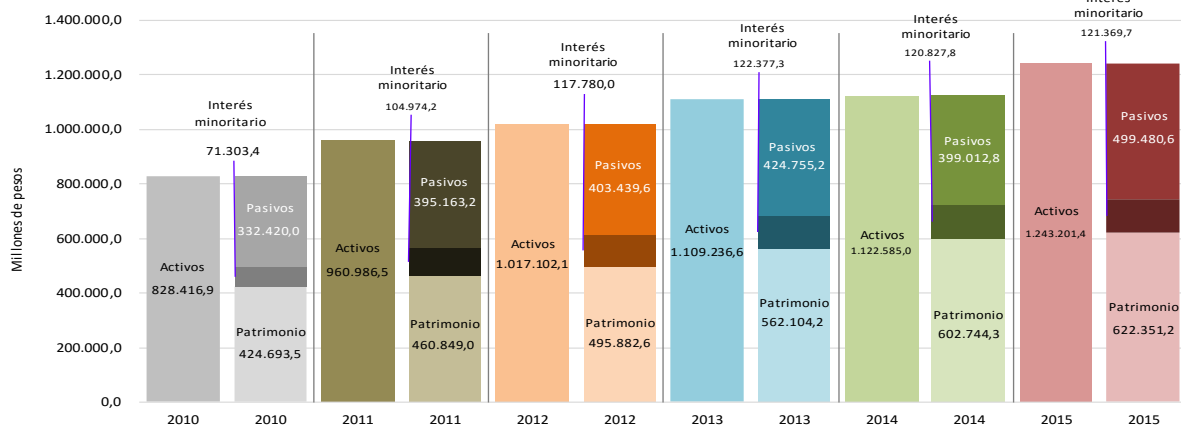
Gráfica 2-6

**EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA
ADMINISTRACIÓN CENTRAL
A 31 de diciembre**



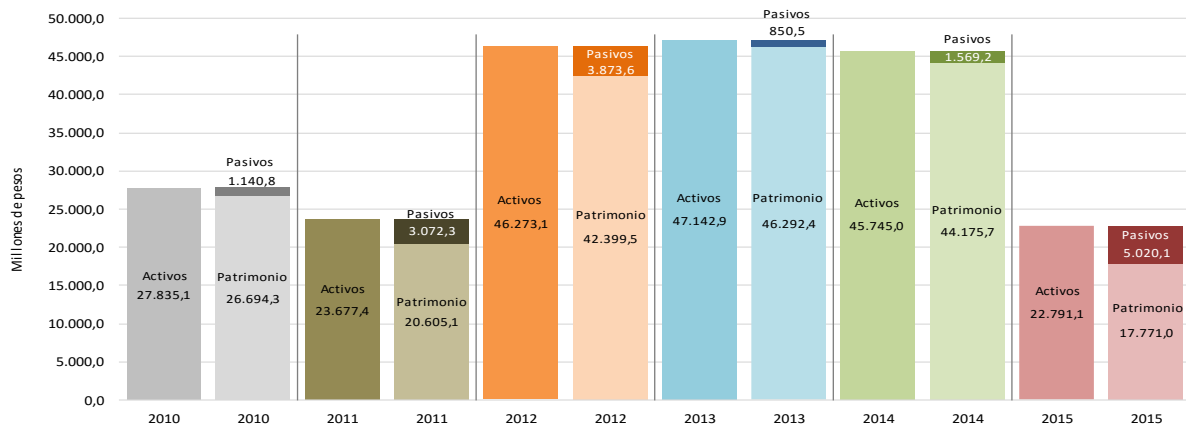
Gráfica 2-7

**EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA
ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA
A 31 de diciembre**



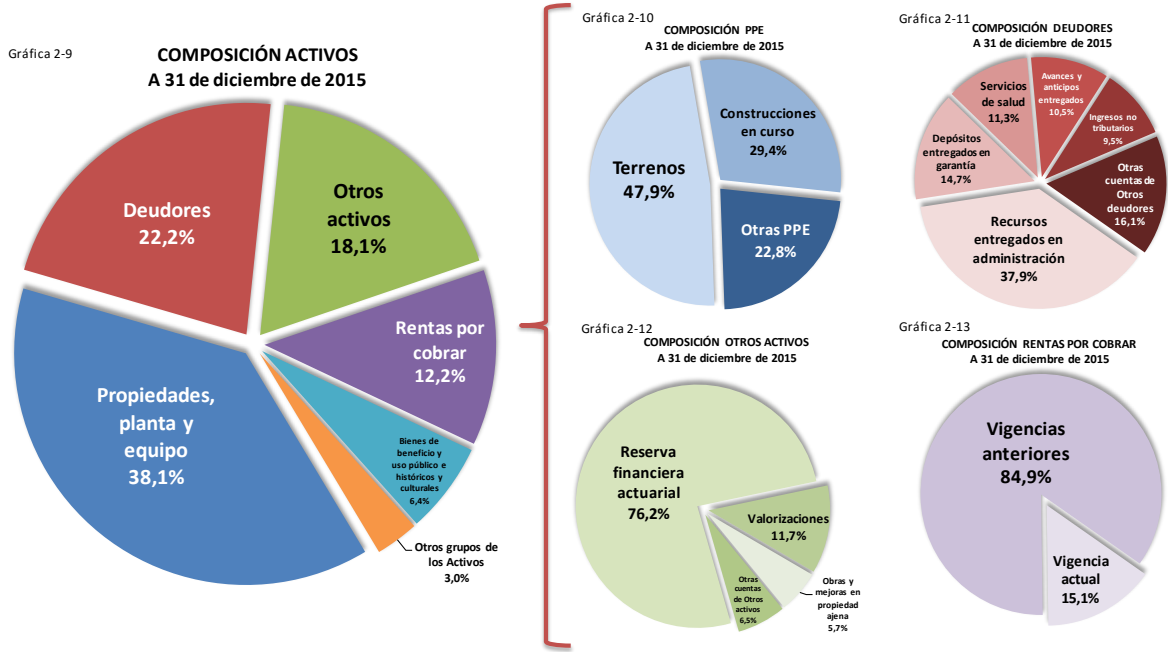
Gráfica 2-8

**EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA
ENTIDADES FINANCIERAS
A 31 de diciembre**



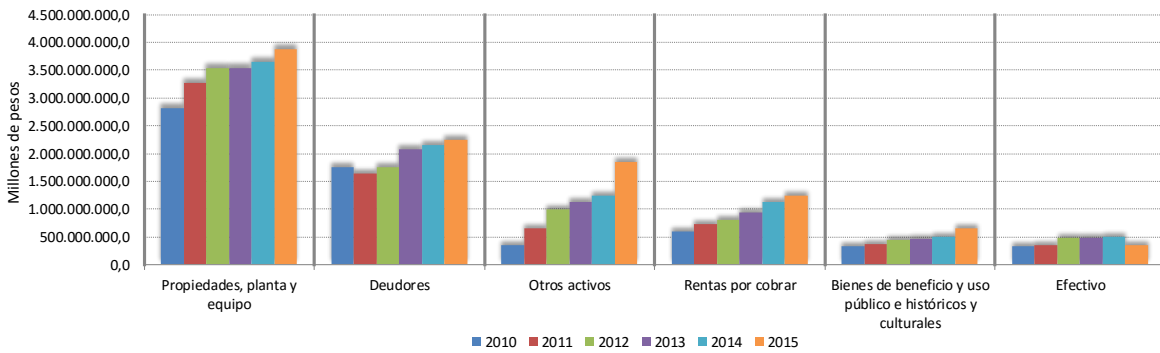
2.1.1. Activos

Los Activos del Consolidado de Bolívar revelaron a 31 de diciembre de 2015, un saldo de \$10.173.272,2, con un incremento de \$866.691,7, es decir, 9,3% con relación a 2014.

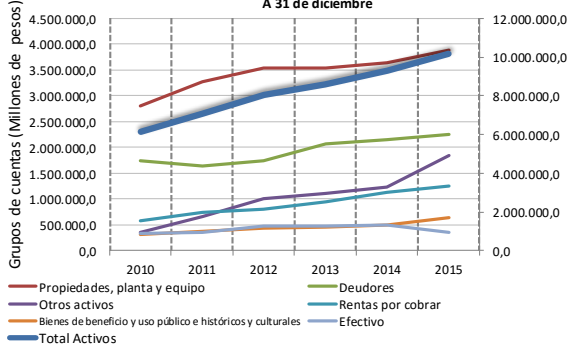


Gráfica 2-14

EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS ACTIVOS PERIODO 2010-2015 A 31 de diciembre

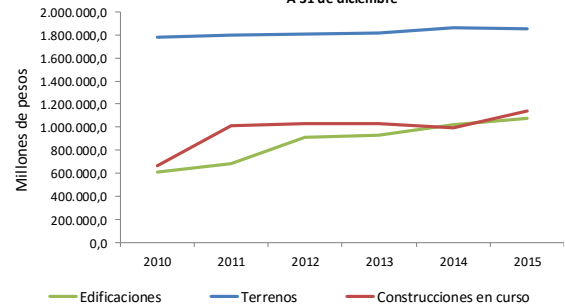


Gráfica 2-15: EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS ACTIVOS VS. TOTAL ACTIVOS PERIODO 2010-2015 A 31 de diciembre



Gráfica 2-16

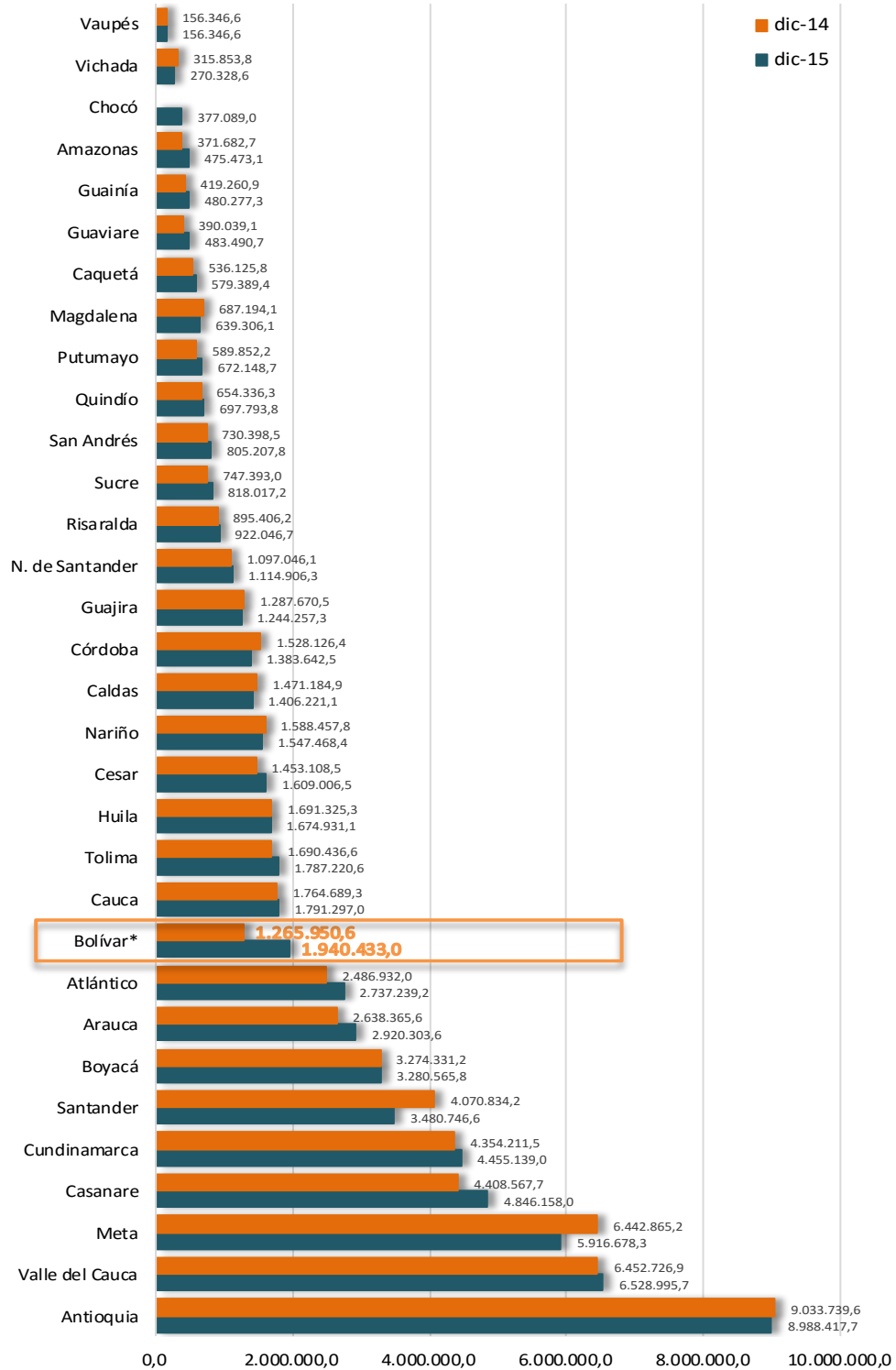
EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO PERIODO 2010-2015 A 31 de diciembre



Gráfica 2-17

**GOBERNACIONES
SITUACIÓN FINANCIERA**

**ACTIVOS
Millones de pesos**



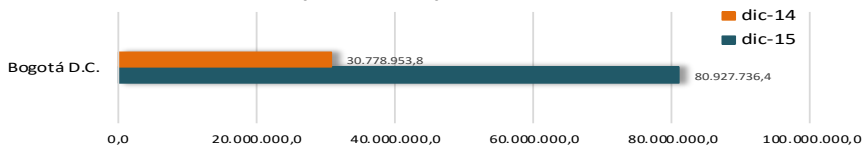
* Incremento principalmente producido por el mayor valor de la Reserva financiera actuarial que representa el valor de los activos destinados para la atención de sus obligaciones pensionales.

Gráfica 2-18

**CAPITALES
SITUACIÓN FINANCIERA**

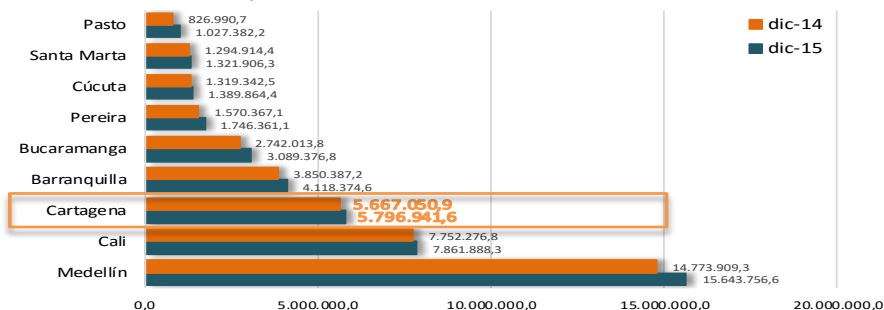
**ACTIVOS
Millones de pesos**

Capital de la República

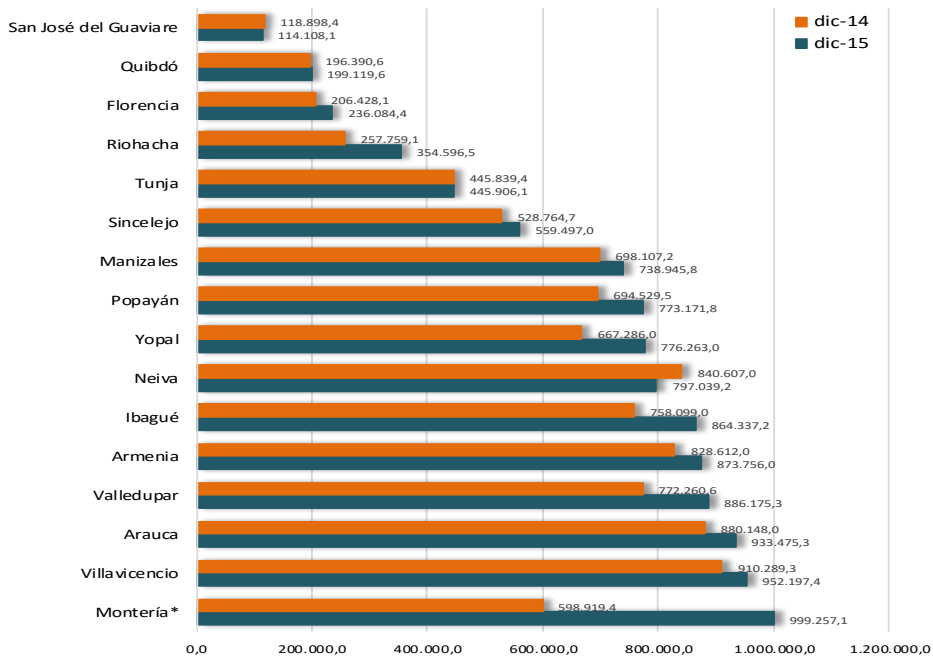


El incremento se produce por la asignación de valor y contabilización de 38.141 predios públicos durante el año 2015.

Capitales con más de 1 billón en Activos

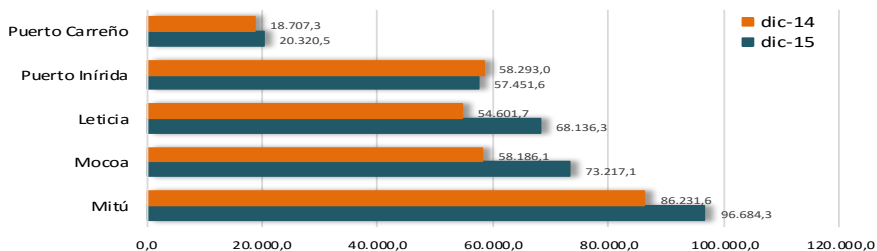


Capitales con Activos entre 100 Mil Millones y 1 Billón



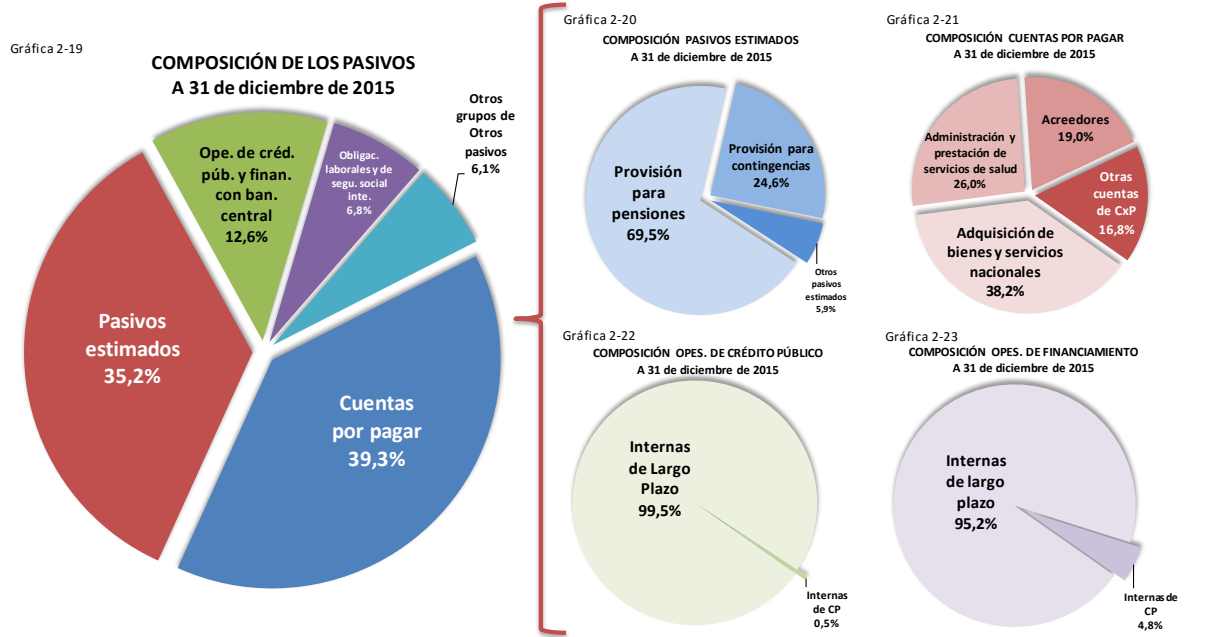
* Incremento producido por la adquisición de muebles y enseres y por anticipos entregados para proyectos de inversión.

Capitales con menos de 100 Mil Millones en Activos



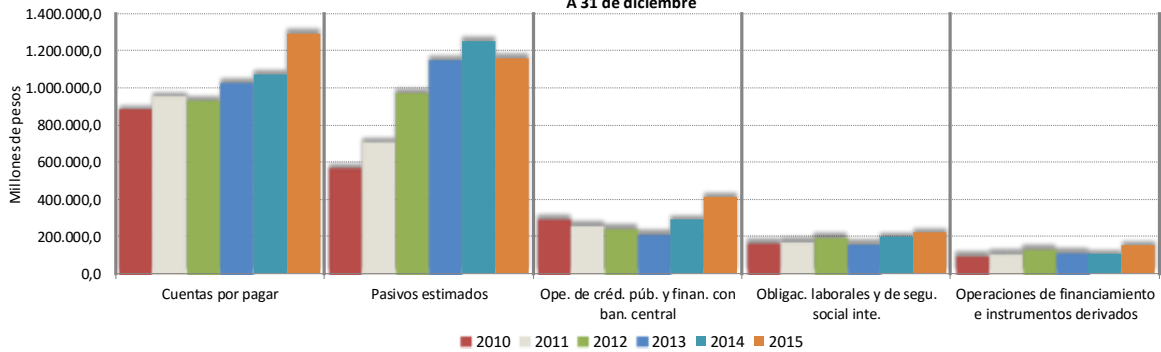
2.1.2. Pasivos

Los Pasivos del Consolidado de Bolívar registraron a 31 de diciembre de 2015 un saldo de \$3.288.876,5 mostrando un incremento de \$293.805,6, es decir, 9,8% con relación al año 2014.



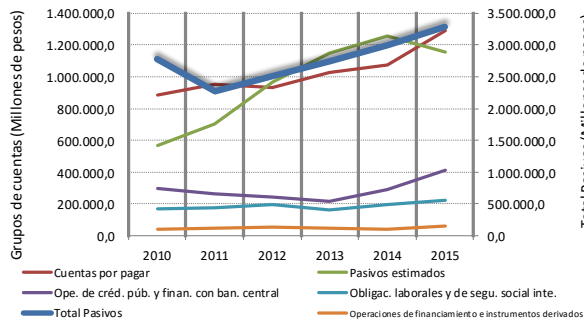
Gráfica 2-24

EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS PASIVOS PERIODO 2010-2015 A 31 de diciembre



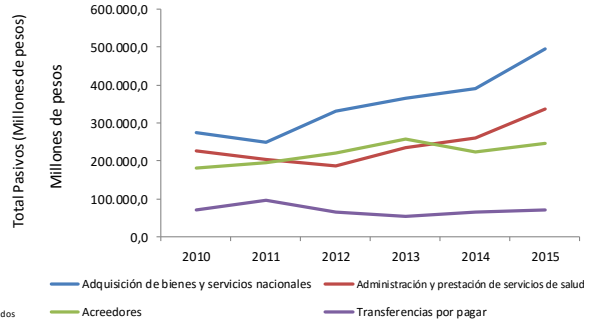
Gráfica 2-25

EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS PASIVOS VS. TOTAL PASIVOS PERIODO 2010-2015 A 31 de diciembre



Gráfica 2-26

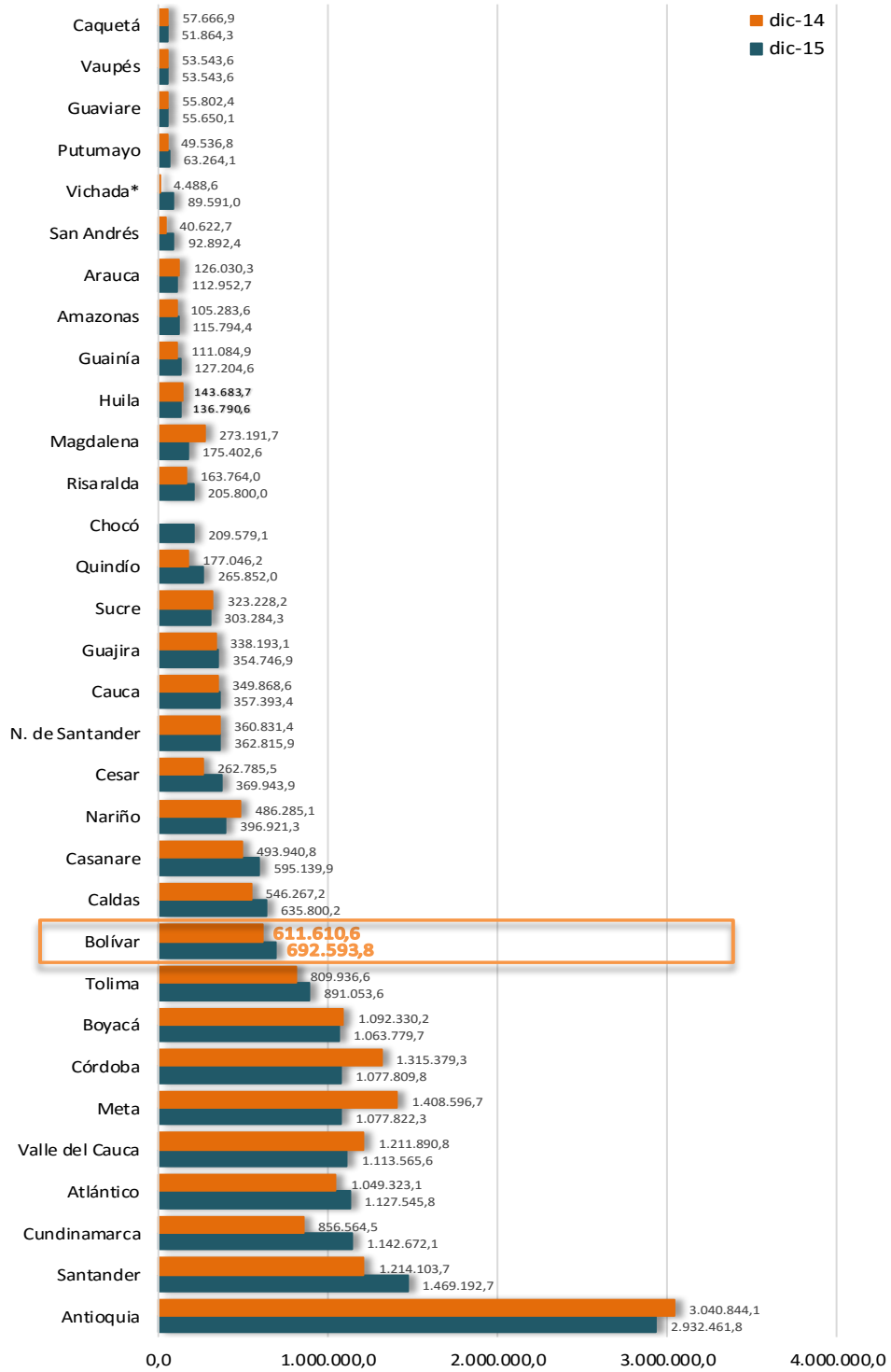
EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS CUENTAS POR PAGAR PERIODO 2010-2015 A 31 de diciembre



Gráfica 2-27

**GOBERNACIONES
SITUACIÓN FINANCIERA**

**PASIVOS
Millones de pesos**



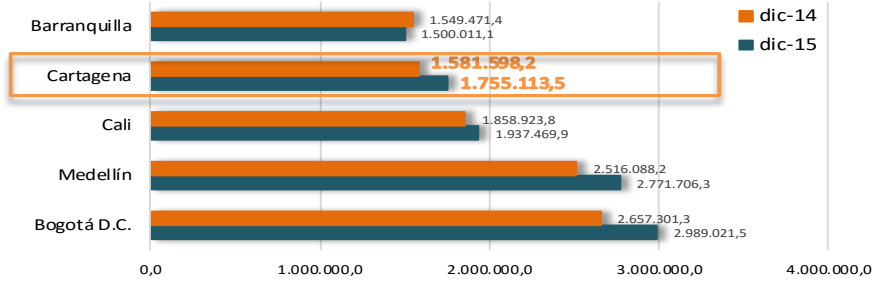
* Incremento principalmente producido por el mayor valor de la Provisión para pensiones actuales según datos del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Gráfica 2-28

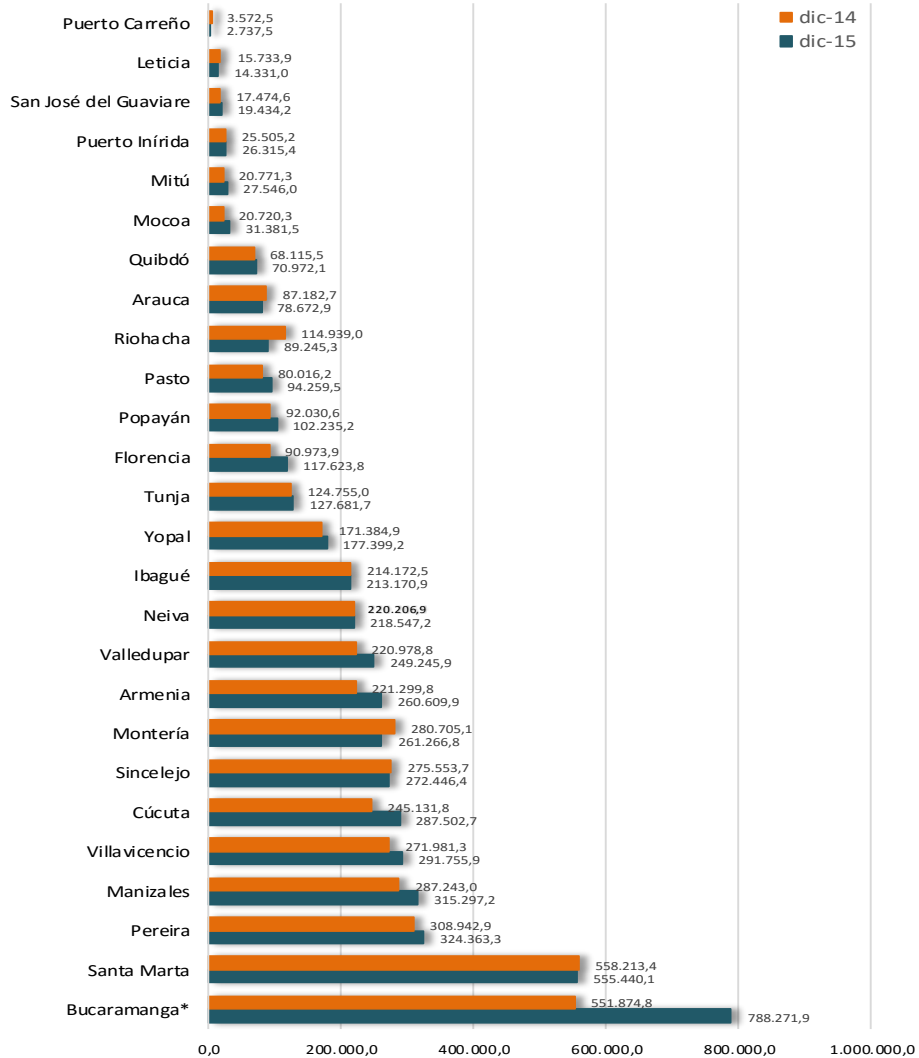
**CAPITALES
SITUACIÓN FINANCIERA**

**PASIVOS
Millones de pesos**

Capitales con más de 1 billón en Pasivos



Capitales con menos de 1 Billón en Pasivos



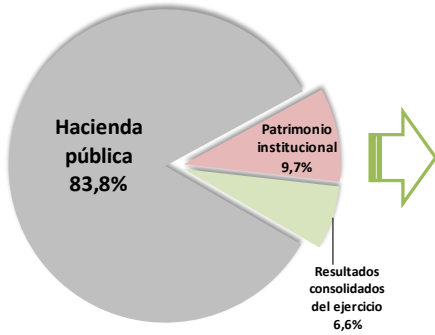
* Incremento principalmente producido por el mayor valor en: Operaciones de crédito público internas de largo plazo, Ingresos recibidos por anticipado, Operaciones de financiamiento internas de corto plazo y Adquisición de bienes y servicios nacionales.

2.1.3. Patrimonio

El Patrimonio del Consolidado de Bolívar presentó un saldo de \$ 6.839.636,8 a 31 de diciembre de 2015, muestra una incremento de \$571.809,3 o 9,1% con relación al año anterior.

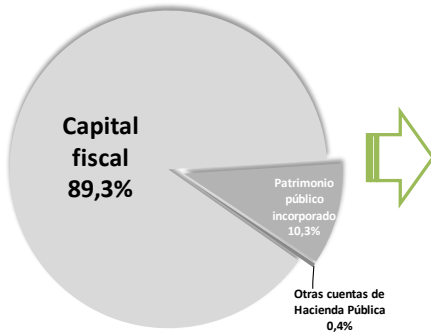
Gráfica 2-29

COMPOSICIÓN DEL PATRIMONIO
A 31 de diciembre de 2015



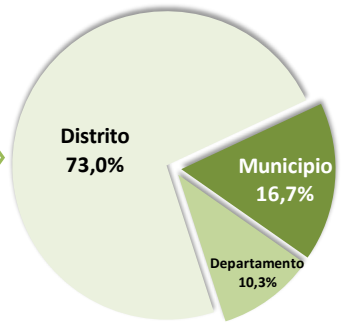
Gráfica 2-30

COMPOSICIÓN HACIENDA PÚBLICA
A 31 de diciembre de 2015



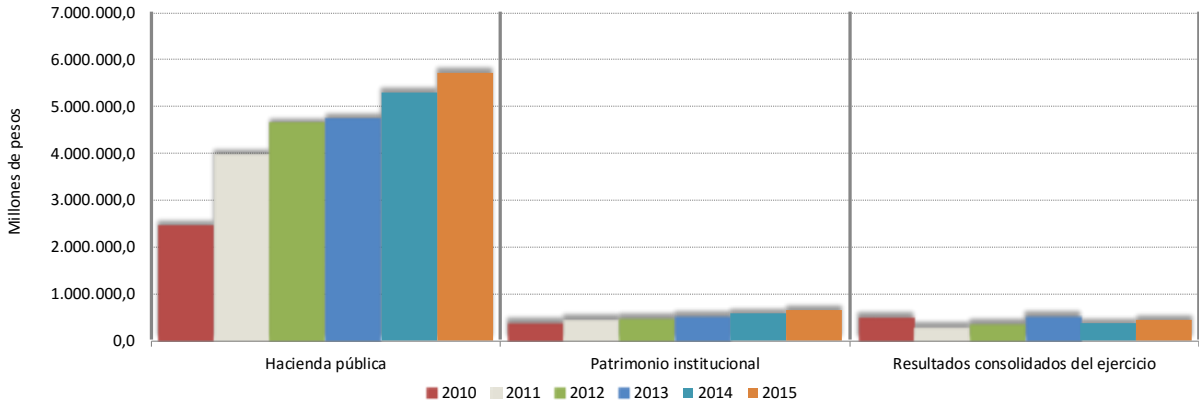
Gráfica 2-31

COMPOSICIÓN CAPITAL FISCAL
A 31 de diciembre de 2015



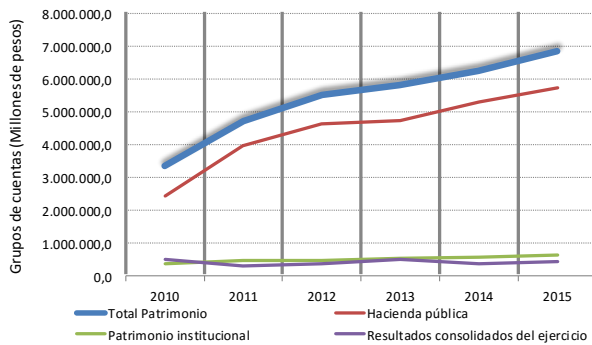
Gráfica 2-32

EVOLUCIÓN SALDOS DEL PATRIMONIO
PERIODO 2010-2015
A 31 de diciembre



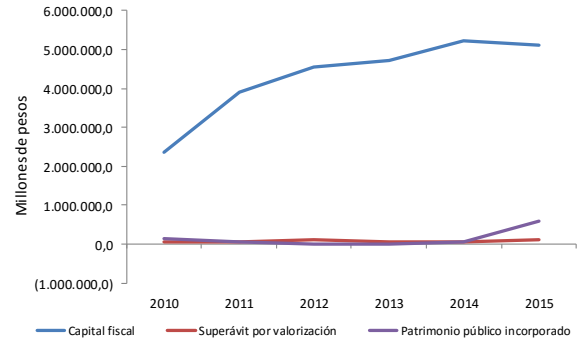
Gráfica 2-33

EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DEL PATRIMONIO VS. TOTAL PATRIMONIO
PERIODO 2010-2015
A 31 de diciembre



Gráfica 2-34

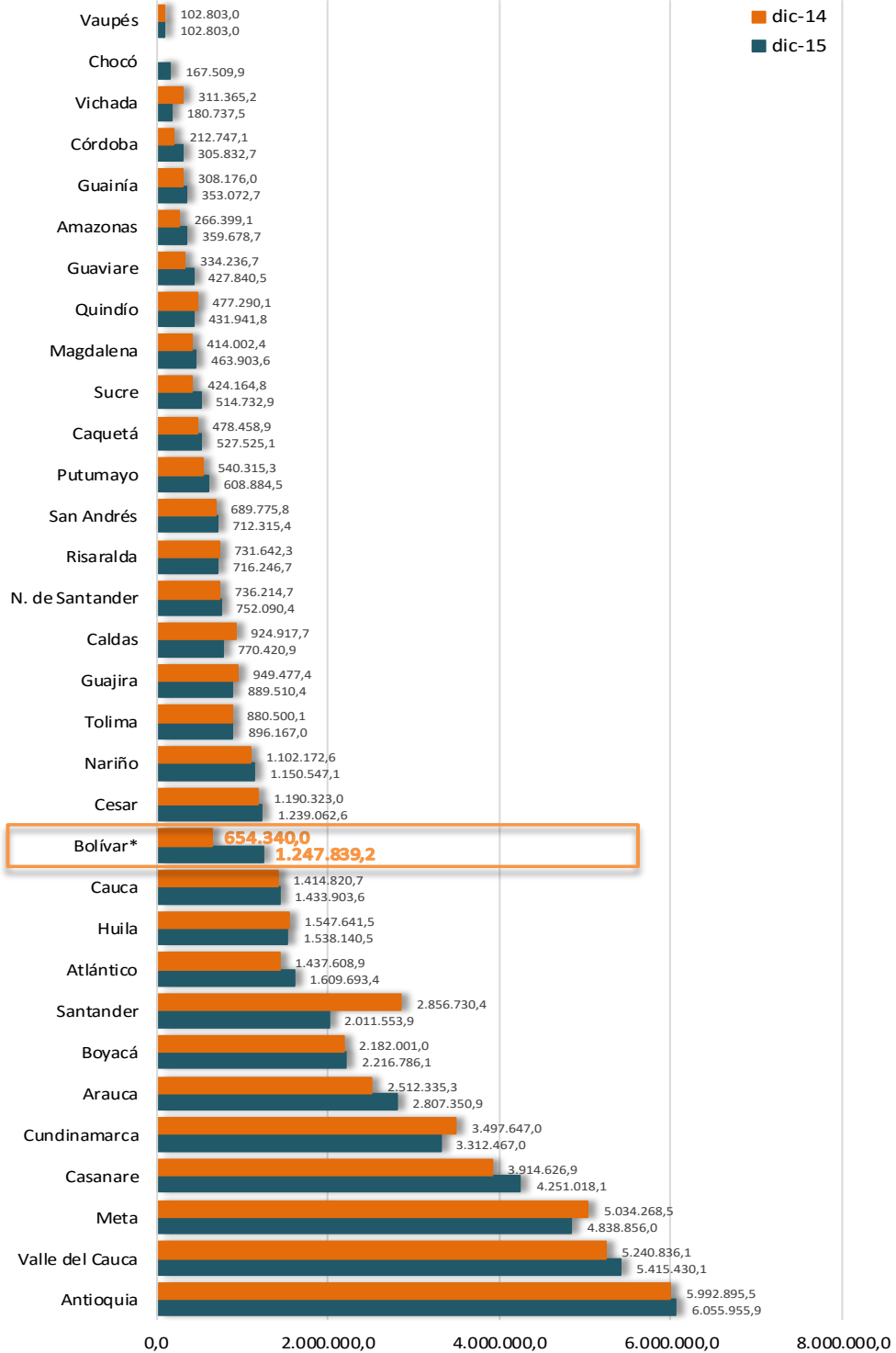
EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS HACIENDA PÚBLICA
PERIODO 2010-2015
A 31 de diciembre



Gráfica 2-35

**GOBERNACIONES
SITUACIÓN FINANCIERA**

**PATRIMONIO
Millones de pesos**



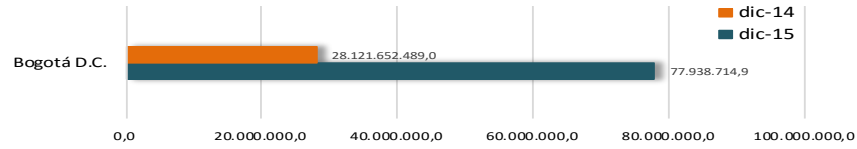
* Incremento producido por un ajuste en la incorporación de la reserva financiera actuarial.

Gráfica 2-36

**CAPITALES
SITUACIÓN FINANCIERA**

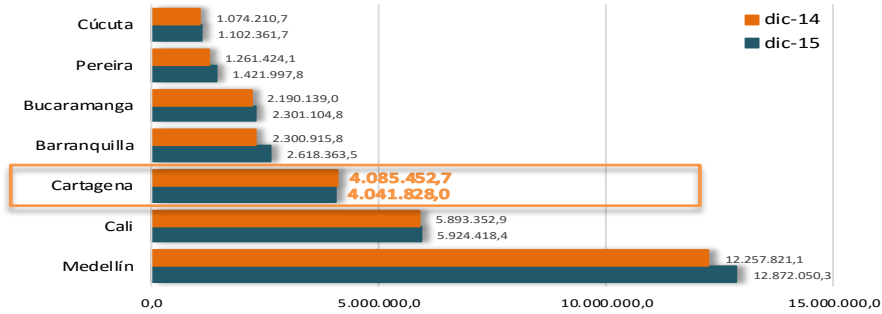
**PATRIMONIO
Millones de pesos**

Capital de la República

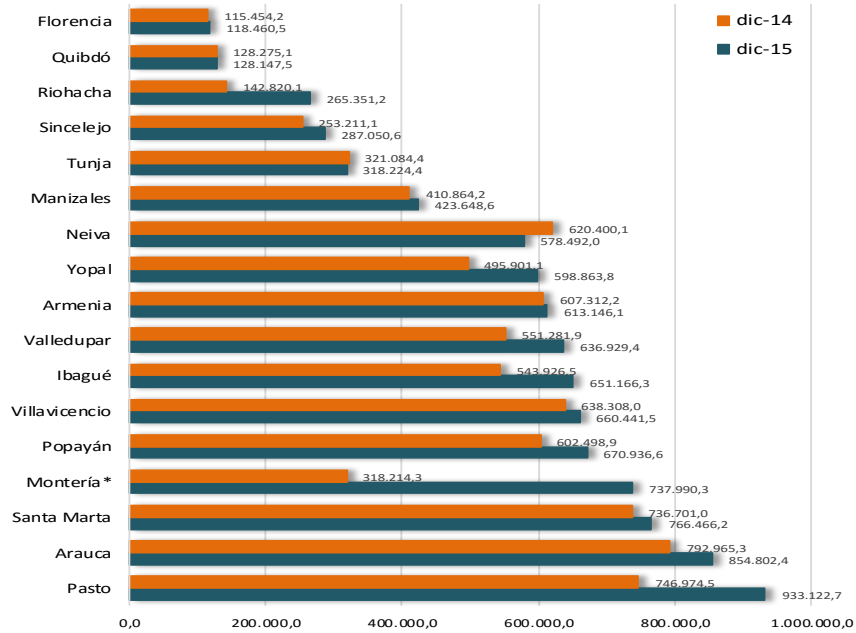


El incremento se produce por la asignación de valor y contabilización de 38.141 predios públicos durante el año 2015.

Capitales con más de 1 billón en Patrimonio

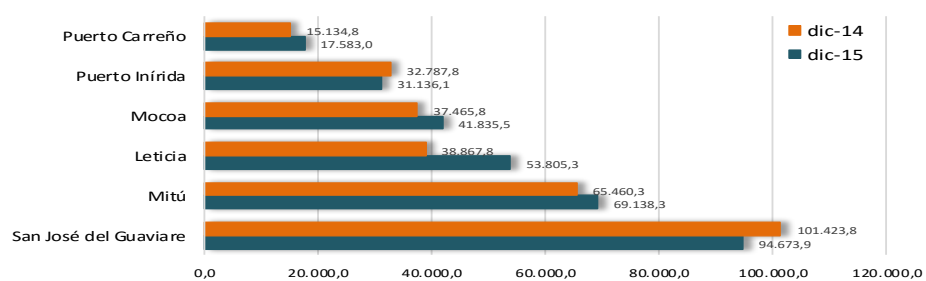


Capitales con Patrimonio entre 100 Mil Millones y 1 Billón



* Incremento producido por el aumento del Resultado del ejercicio.

Capitales con menos de 100 Mil Millones en Patrimonio



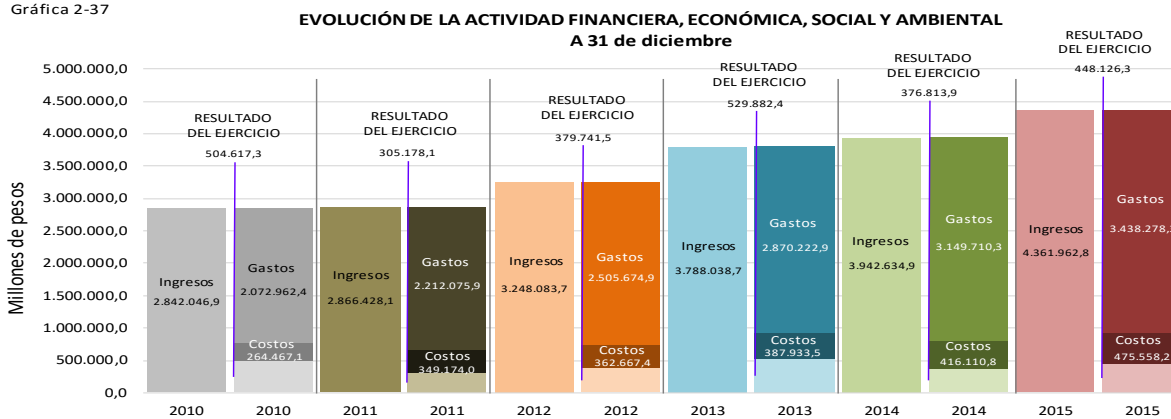
2.2. Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental

La Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental del Consolidado de Bolívar registró, en la vigencia 2015, un resultado del ejercicio de \$1.356.010,2, refleja una disminución del 18,9%, es decir, \$71.312,4 con relación al año 2014.

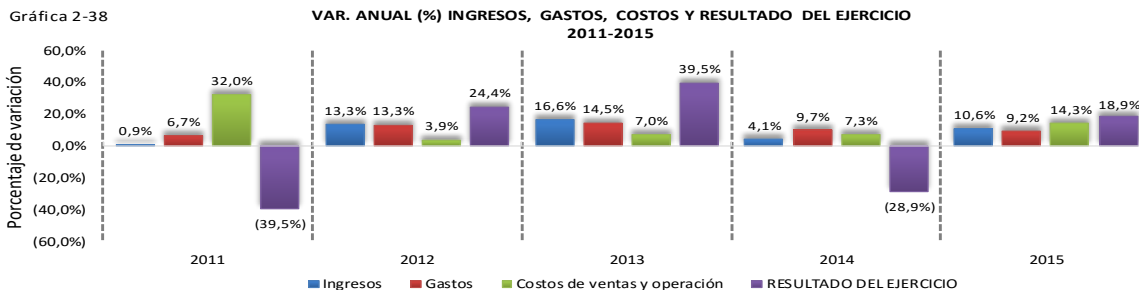
Tabla 2-2

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL								
Del 1 de enero al 31 de diciembre								
Millones de pesos								
CONCEPTO	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Evolución	Var. Relativa (%) 2010-2015
Ingresos	2.842.046,9	2.866.428,1	3.248.083,7	3.788.038,7	3.942.634,9	4.361.962,8		53,48
Gastos	2.072.962,4	2.212.075,9	2.505.674,9	2.870.222,9	3.149.710,3	3.438.278,3		65,86
Costos de ventas y operación	264.467,1	349.174,0	362.667,4	387.933,5	416.110,8	475.558,2		79,82
RESULTADO DEL EJERCICIO	504.617,3	305.178,1	379.741,5	529.882,4	376.813,9	448.126,3		(11,19)

Gráfica 2-37



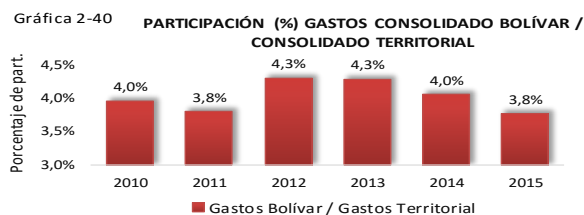
Gráfica 2-38



Gráfica 2-39



Gráfica 2-40



Gráfica 2-41

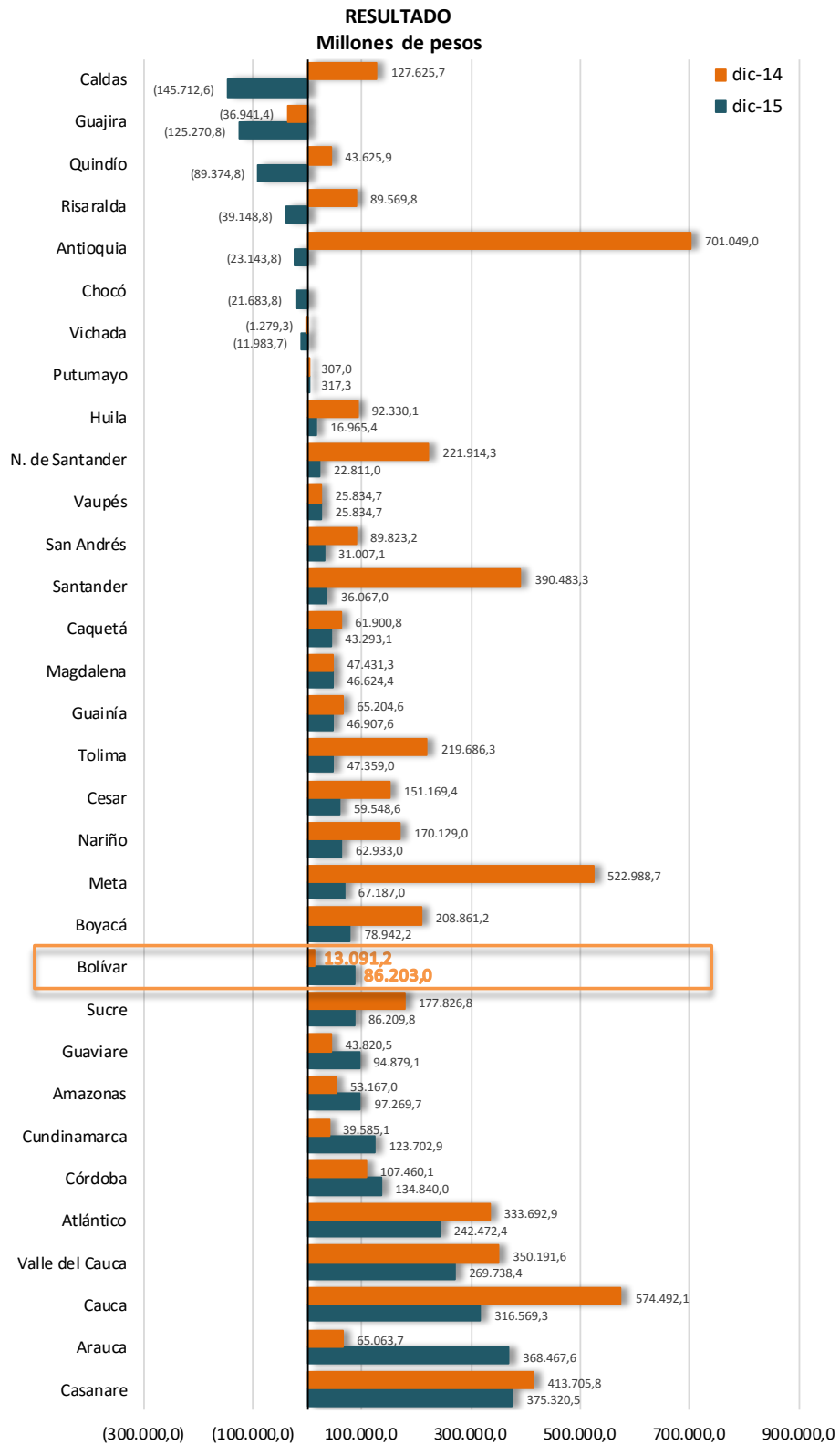


Gráfica 2-42



Gráfica 2-43

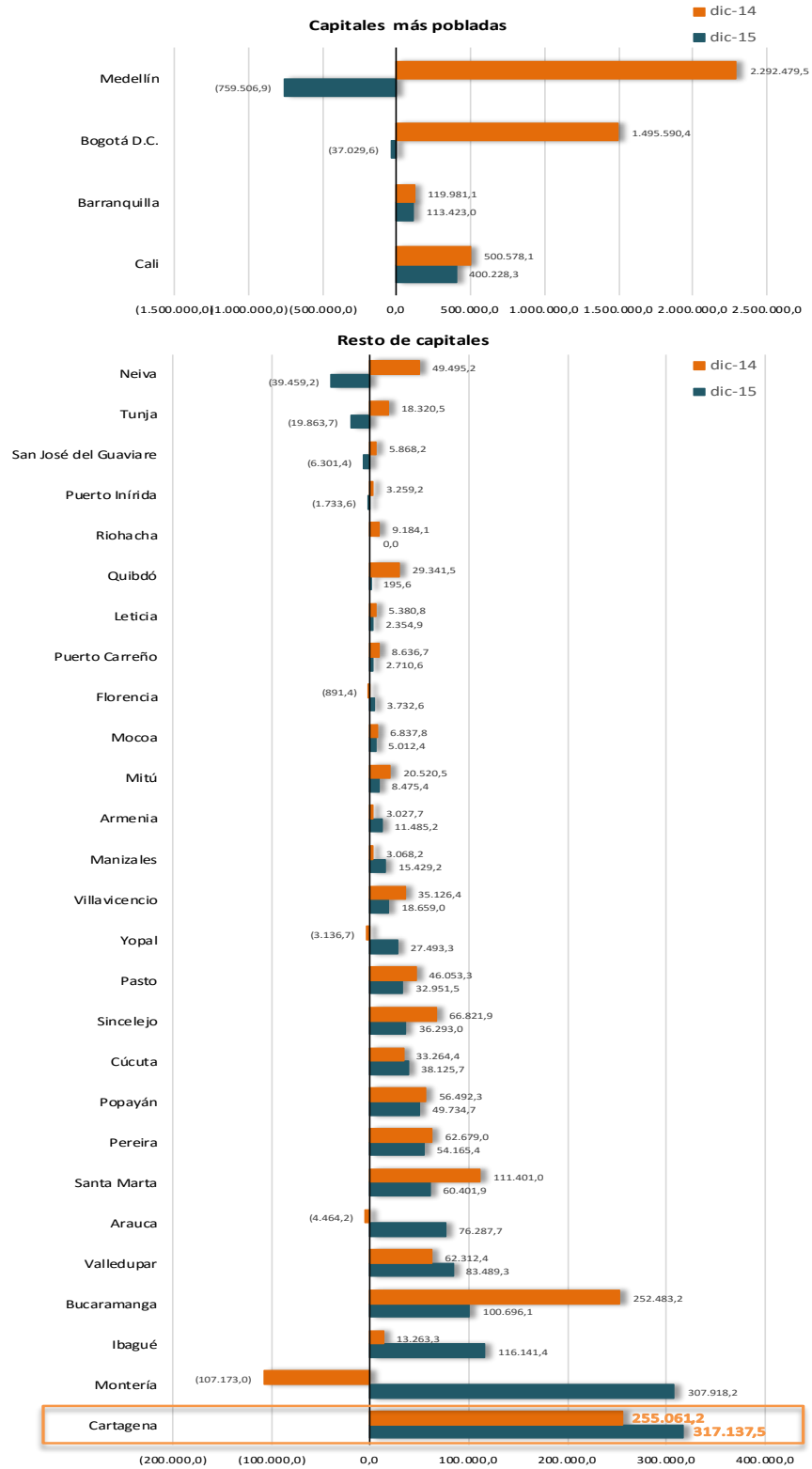
**GOBERNACIONES
ACTIVIDAD FINANCIERA**



Gráfica 2-44

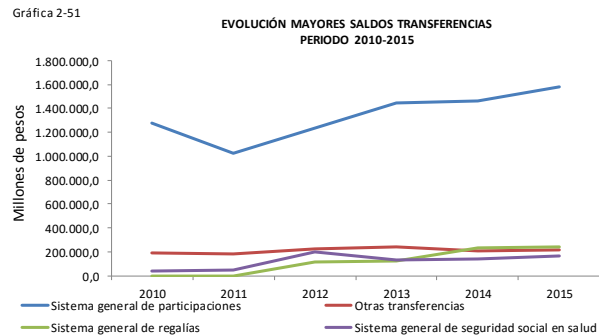
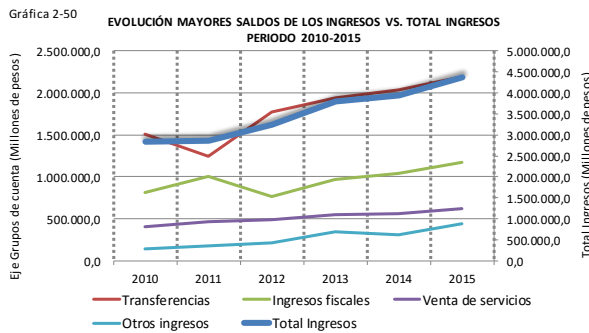
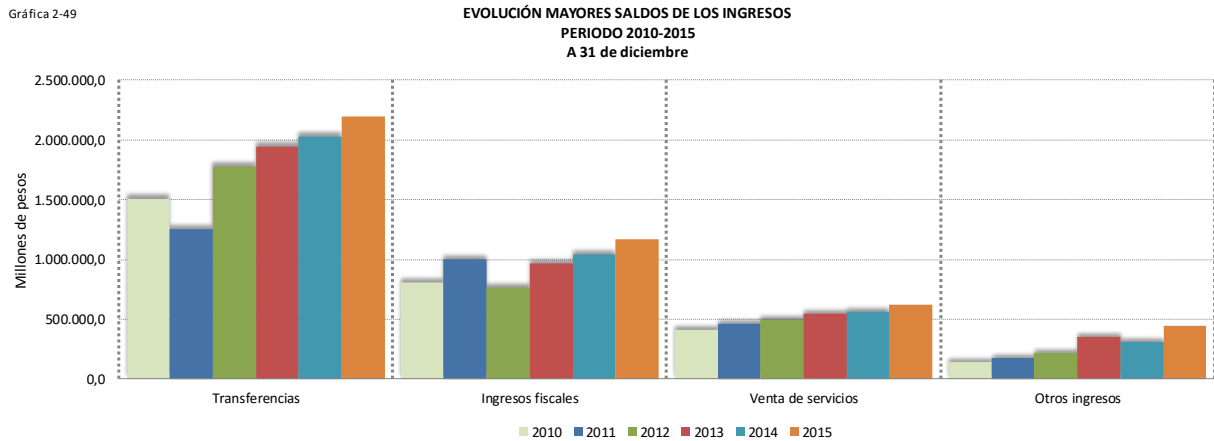
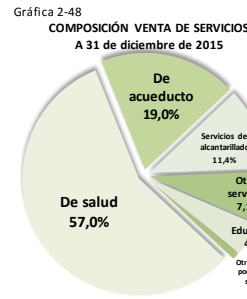
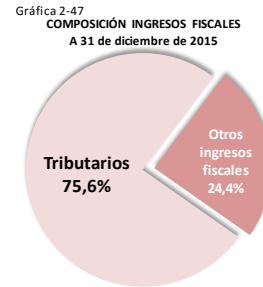
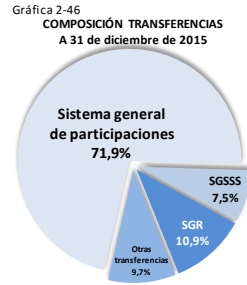
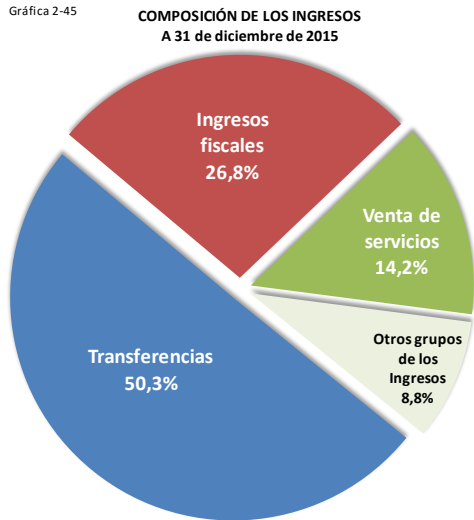
**CAPITALES
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**RESULTADO
Millones de pesos**

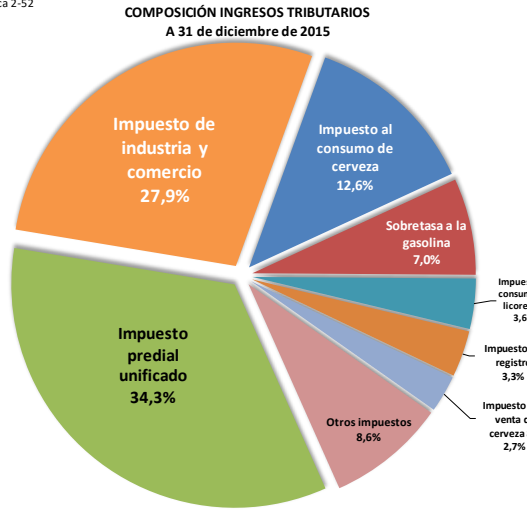


2.2.1. Ingresos

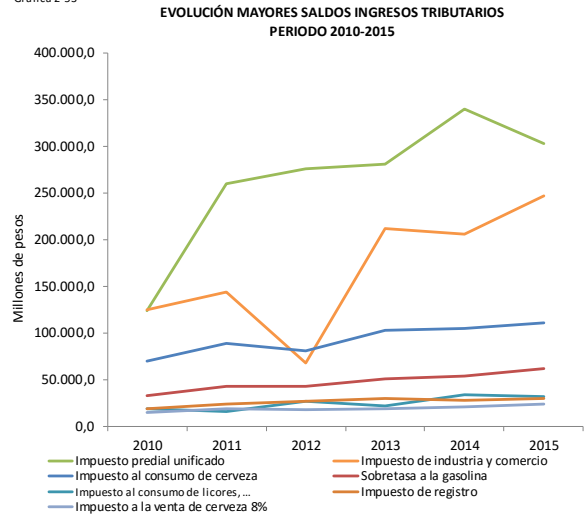
Los Ingresos del Consolidado de Bolívar durante el 2015 ascendieron a \$4.361.962,8, esto significa un incremento de \$419.327,9, es decir, 10,6% con relación al año anterior.



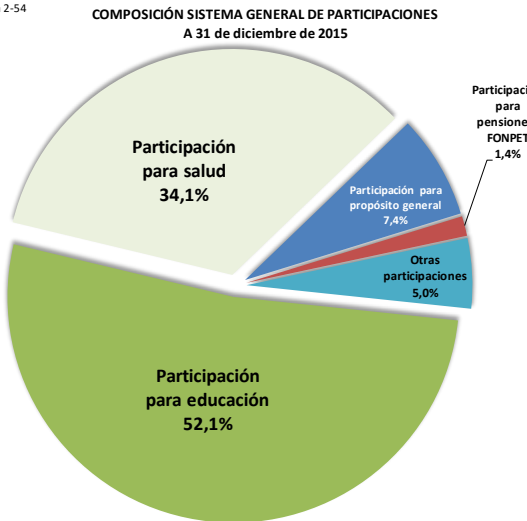
Gráfica 2-52



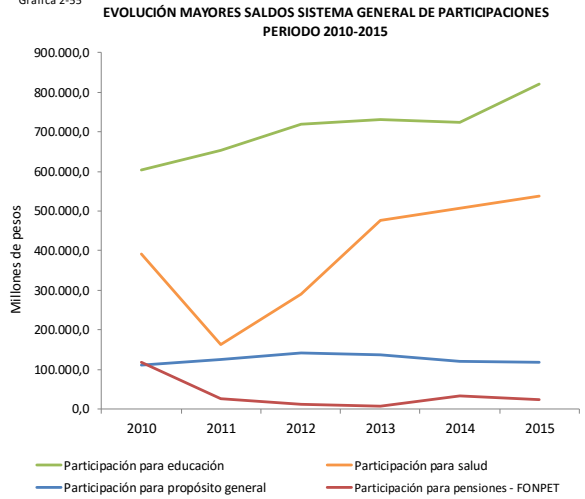
Gráfica 2-53



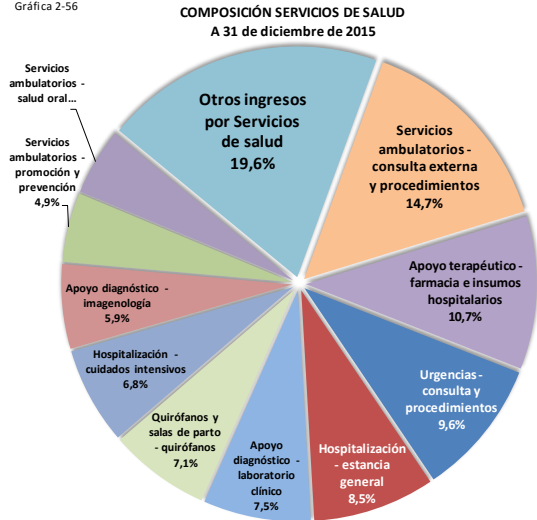
Gráfica 2-54



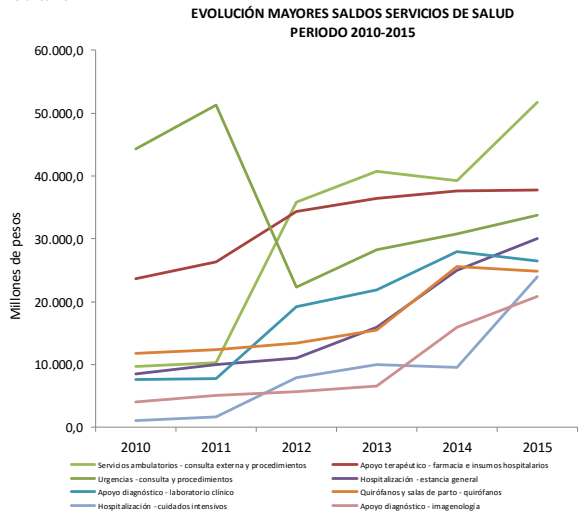
Gráfica 2-55



Gráfica 2-56



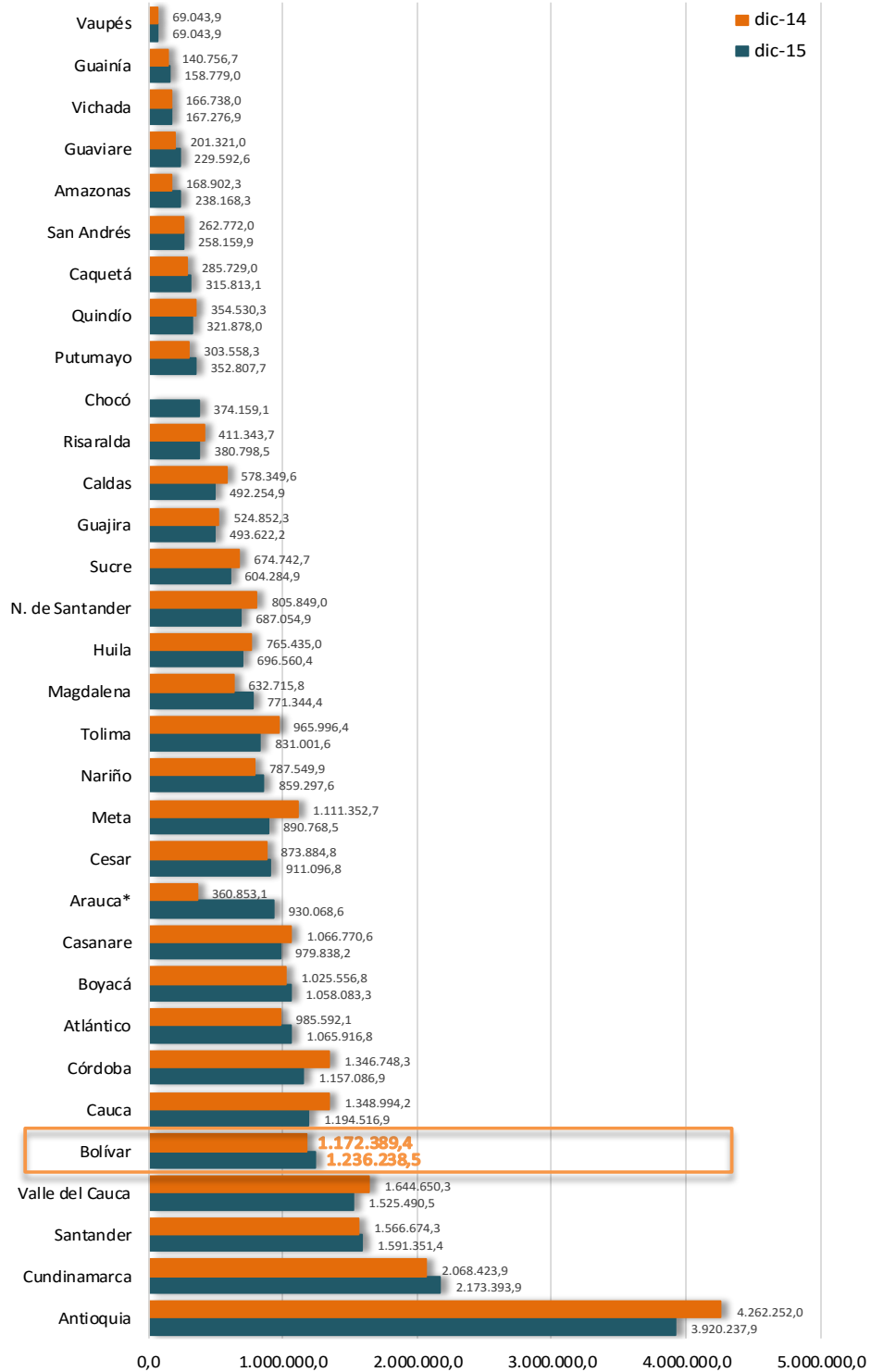
Gráfica 2-57



Gráfica 2-58

**GOBERNACIONES
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**INGRESOS
Millones de pesos**



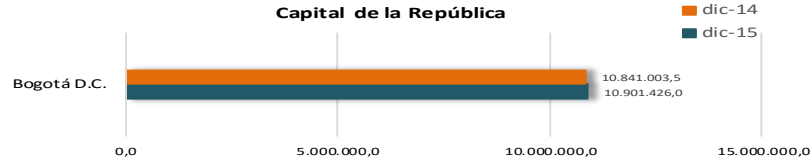
* Incremento principalmente producido por el mayor valor del Ajuste de ejercicios anteriores por ingresos fiscales y de Otras transferencias para proyectos de inversión.

Gráfica 2-59

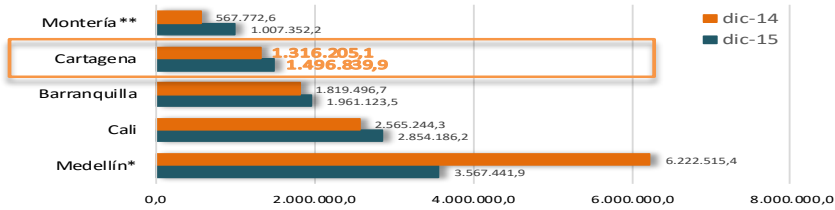
**CAPITALES
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**INGRESOS
Millones de pesos**

Capital de la República



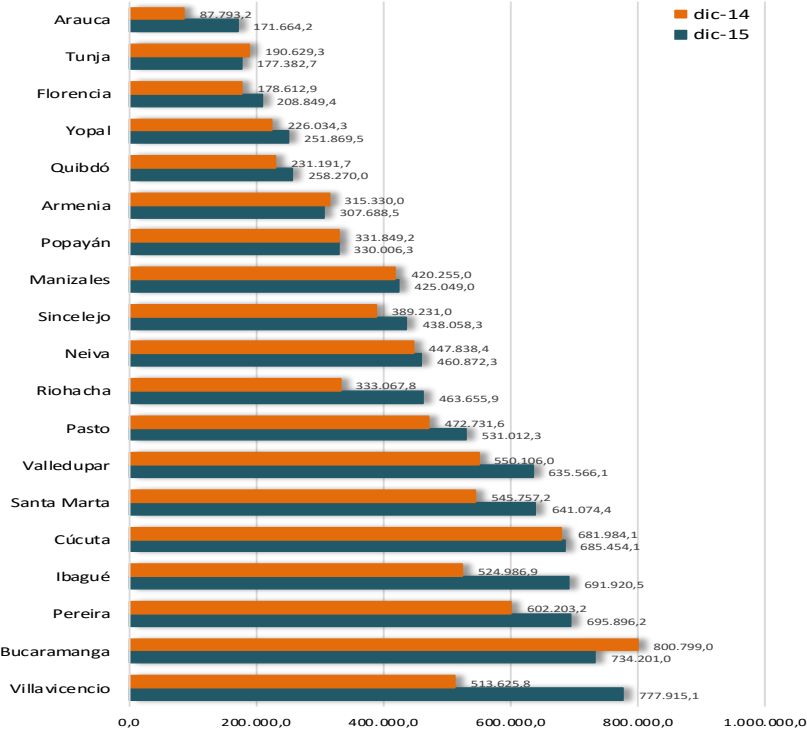
Capitales con más de 1 Billón en Ingresos



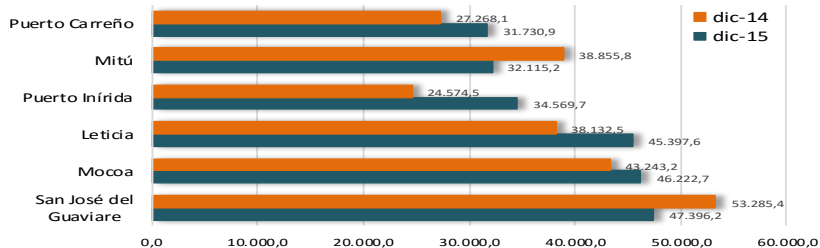
* Disminución principalmente producida por la causación de los excedentes financieros generados por Empresas Públicas de Medellín E.S.P. y por los menores dividendos recibidos como resultado de la fusión UNE EPM Telecomunicaciones S.A. con Millicom.

** Aumento principalmente producido por el mayor valor registrado en Otros Ingresos Financieros.

Capitales con Ingresos entre 100 Mil Millones y 1 Billón

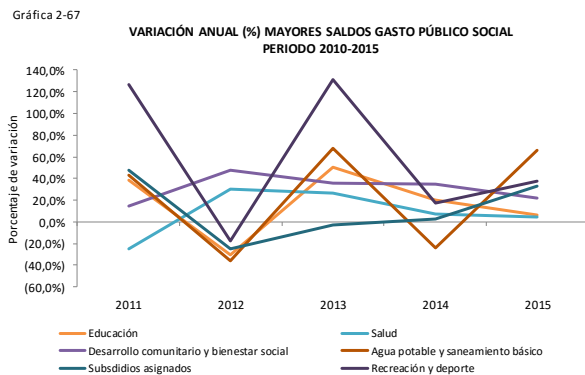
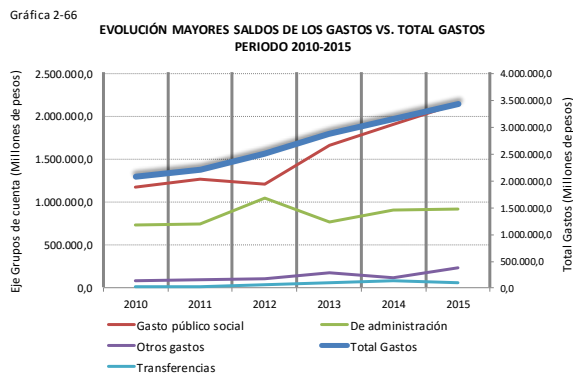
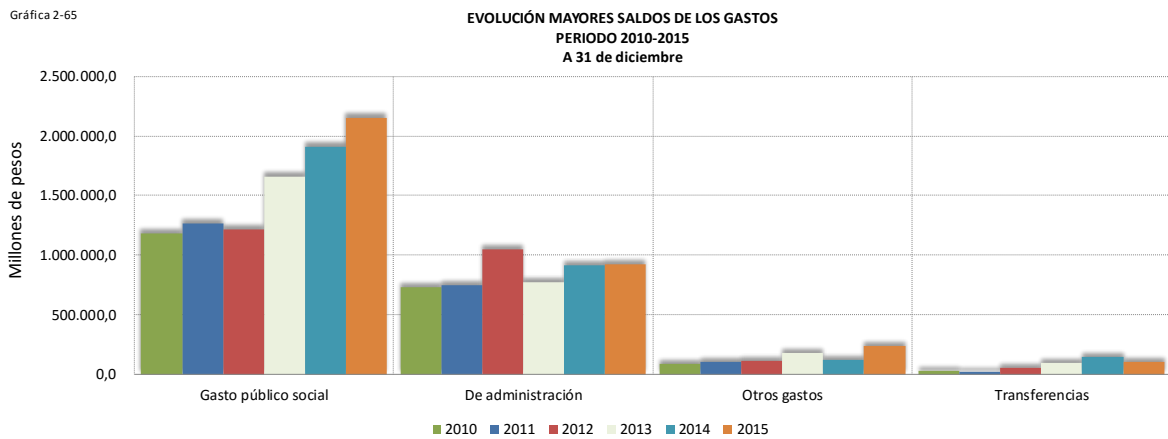
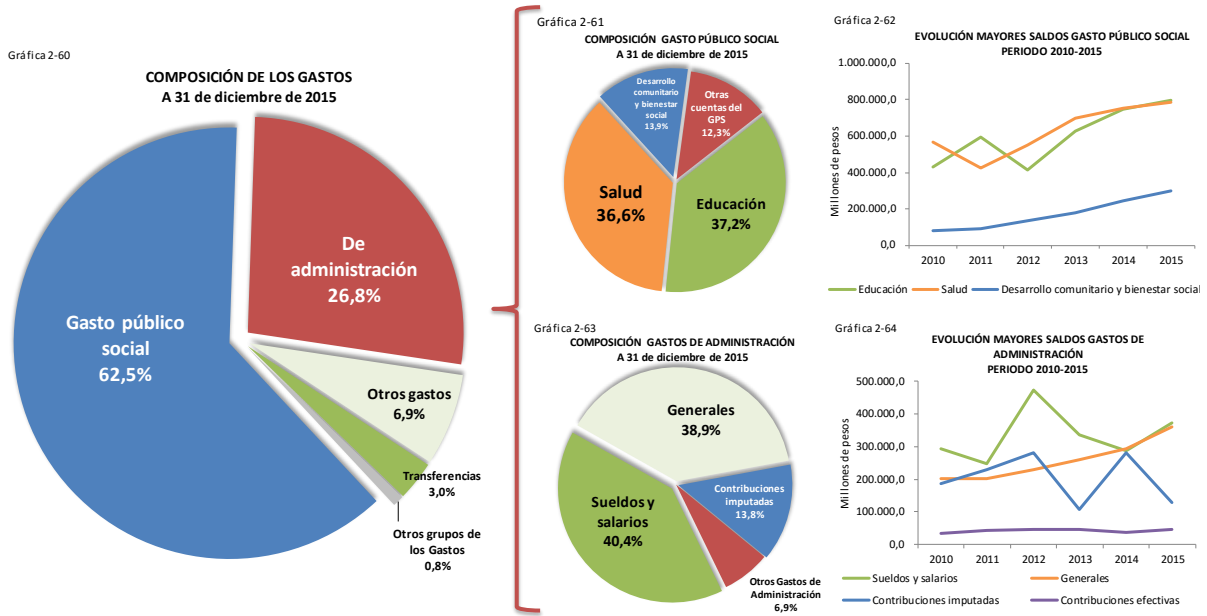


Capitales con menos de 100 Mil Millones en Ingresos



2.2.2. Gastos

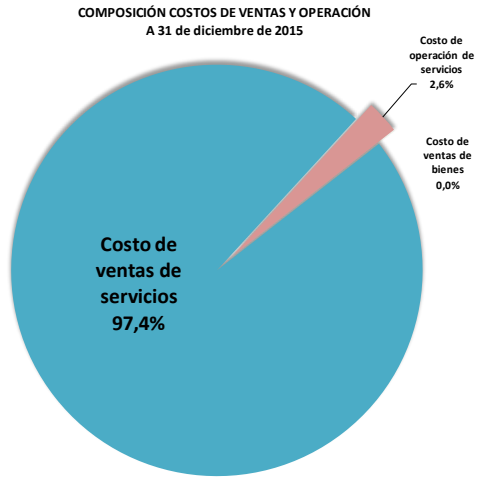
Los Gastos totales del Consolidado de Bolívar durante 2015 sumaron \$3.438.278,3, cifra superior en \$288.568,0, es decir un 9,2% al valor del año 2014.



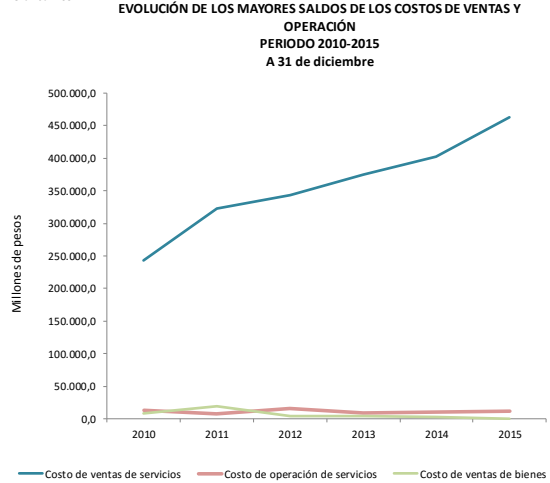
2.2.3. Costos de ventas y operación

Los Costos de ventas y operación del Consolidado de Bolívar en la vigencia 2015 ascendieron a \$475.558,2, presenta un incremento de 14,3%, es decir, \$59.447,4 en comparación con 2014.

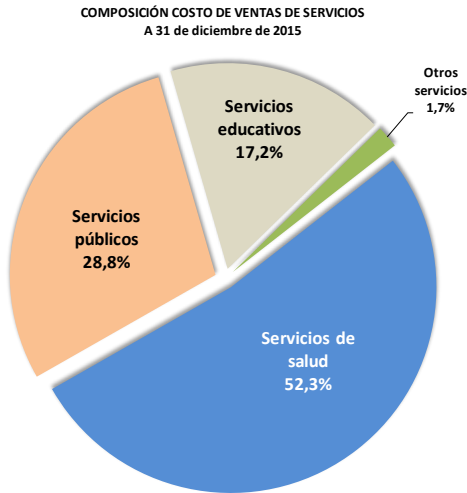
Gráfica 2-68



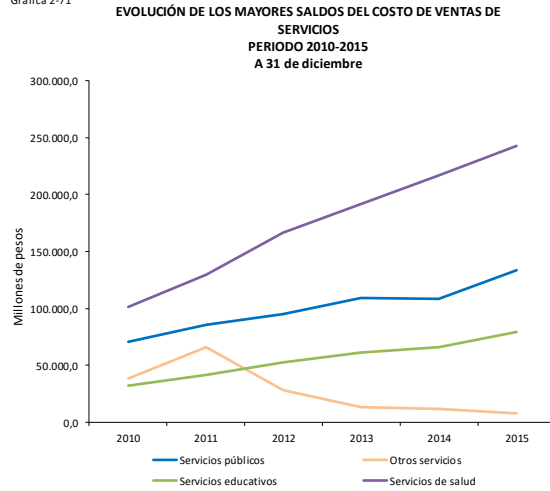
Gráfica 2-69



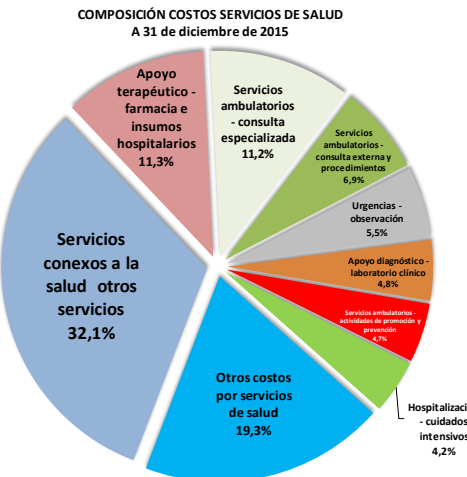
Gráfica 2-70



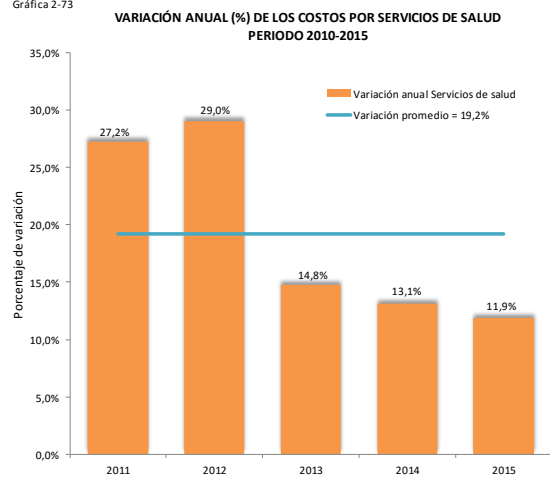
Gráfica 2-71



Gráfica 2-72



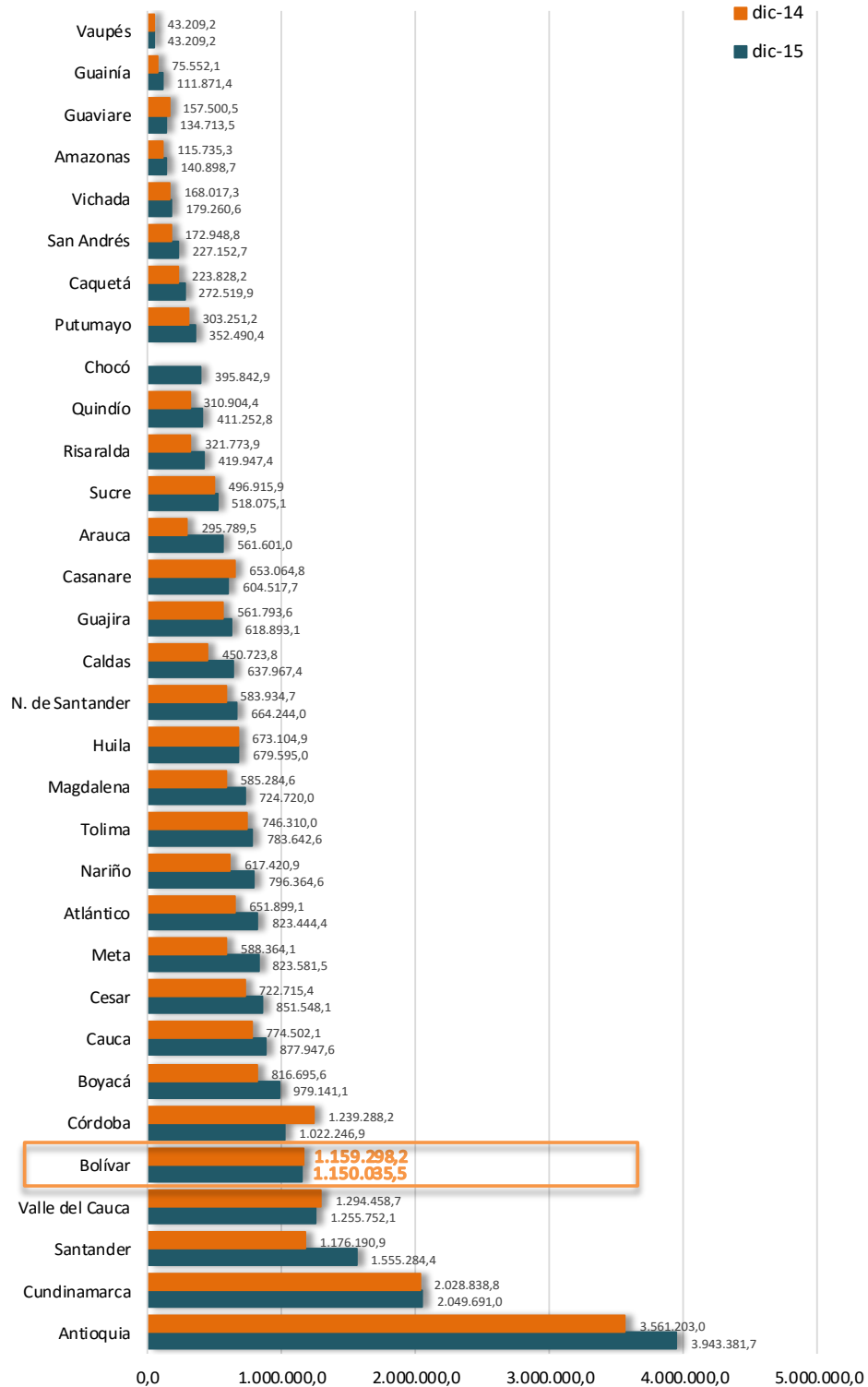
Gráfica 2-73



Gráfica 2-74

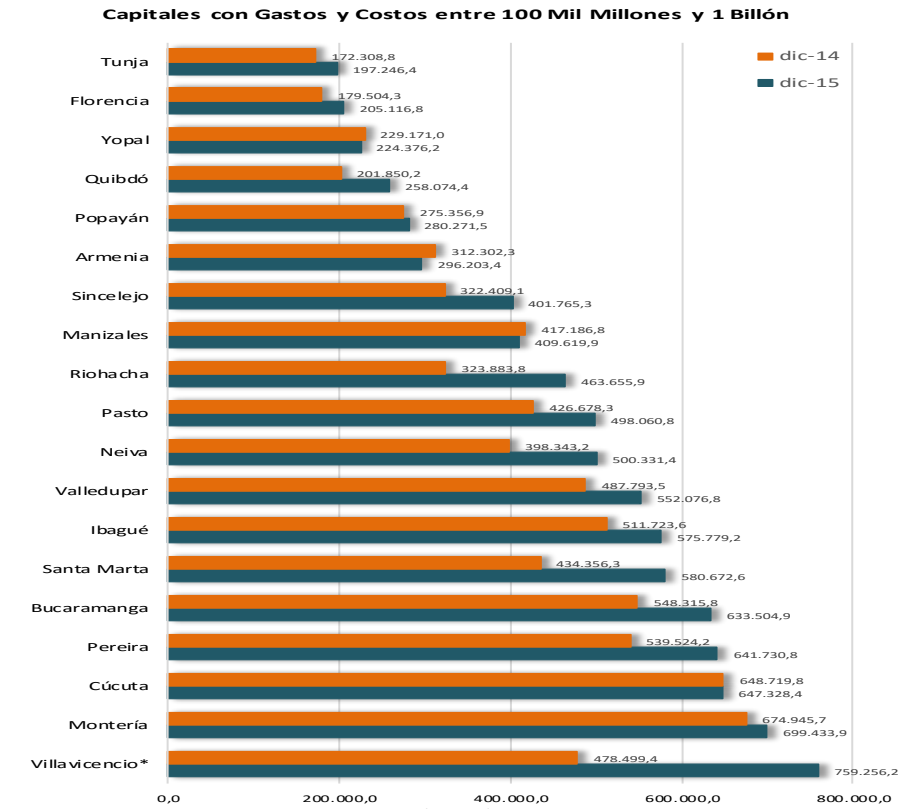
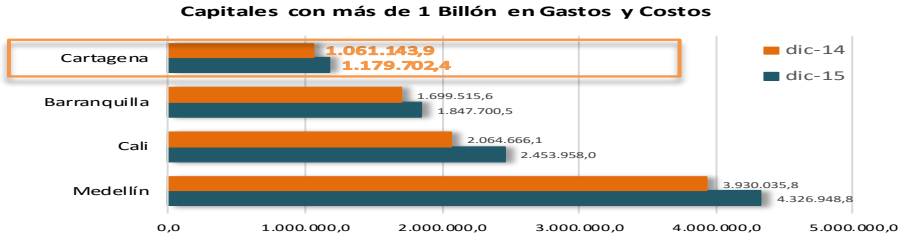
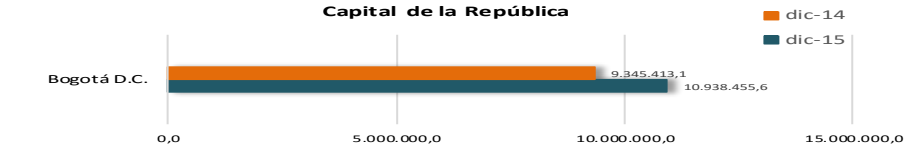
**GOBERNACIONES
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**GASTOS Y COSTOS
Millones de pesos**

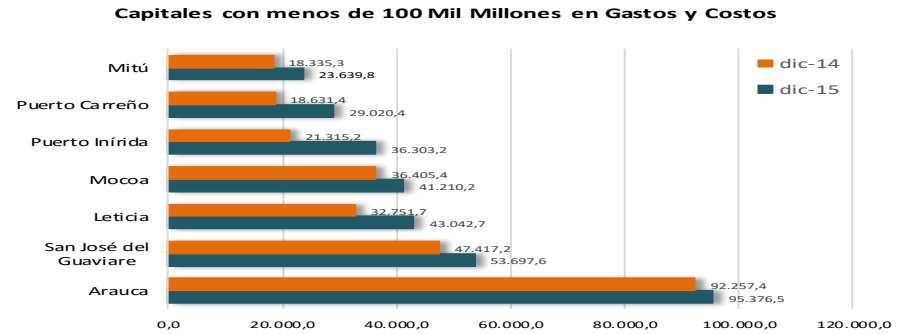


Gráfica 2-75

**CAPITALES
ACTIVIDAD FINANCIERA**
GASTOS Y COSTOS
Millones de pesos



* Incremento principalmente producido por la amortización del cálculo actuarial de pensiones actuales.



3. INDICADORES FINANCIEROS

Tabla 3 - 1

INDICADORES FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE										
INDICADOR	DEFINICIÓN	FÓRMULA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Evolución	INTERPRETACIÓN
CAPACIDAD TRIBUTARIA	Es el valor promedio que cada habitante le aporta a la entidad por impuestos.	Cuenta 4105 Ingresos tributarios / Población (en miles de pesos)	= 234,1	331,4	302,9	384,2	416,0	421,2		Un incremento o disminución indica la capacidad de la entidad en la generación de ingresos tributarios.
IMPORTANCIA DE LOS INGRESOS TRIBUTARIOS	Representa la participación que tienen los ingresos tributarios dentro de los ingresos totales.	Cuenta 4105 Ingresos tributarios / Clase 4 Ingresos totales	= 16,3%	23,1%	18,9%	20,8%	21,9%	20,3%		El porcentaje muestra la importancia (dependencia) de los ingresos tributarios en el total de los ingresos.
IMPORTANCIA DE LOS INGRESOS FISCALES (Tributarios y No Tributarios)	Representa la participación que tienen los ingresos fiscales dentro de los ingresos totales.	Cuenta 4105 Ingresos tributarios + cuenta 4110 No tributarios / Clase 5 Gastos totales	= 39,1%	45,3%	31,2%	33,5%	34,3%	34,1%		Cuanto mayor sea este indicador se necesitarán menos recursos por transferencias y endeudamiento para cubrir los egresos.
DEPENDENCIA DE LAS TRANSFERENCIAS	Representa la participación que tienen las transferencias dentro de los ingresos totales.	Grupo 44 Ingresos por transferencias / Clase 4 Ingresos totales	= 52,9%	43,6%	54,6%	51,2%	51,5%	50,3%		Cuanto mayor sea este indicador, el departamento será más dependiente de las transferencias nacionales.
GASTOS DE OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN	Expresa la participación de los gastos en actividades de dirección, planeación, apoyo y en desarrollo de la operación básica de la entidad sobre los gastos totales.	Grupo 51 Gastos Administración + Grupo 52 Gastos de Operación / Clase 5 Gastos totales	= 37,4%	36,0%	43,8%	28,7%	31,0%	28,2%		Entre mas alta sea esta proporción, habrá menos recursos disponibles para gastos sociales e inversión.
GASTO PÚBLICO SOCIAL	Expresa el porcentaje del total de gastos destinados por las entidades contables públicas para satisfacer necesidades básicas.	Grupo 55 Gasto público social / Clase 5 Gastos totales	= 56,9%	57,2%	48,4%	57,9%	60,5%	62,5%		Entre mas alto el resultado significa que habrá una mayor proporción de recursos destinados a necesidades básicas.
RAZÓN CORRIENTE	Es la capacidad de una entidad para cumplir sus obligaciones corrientes al vencimiento.	Porción corriente de la clase 1 Activos corrientes / Porción corriente de la clase 2 Pasivos corrientes	= 1,3	1,7	1,9	1,8	1,6	1,4		La razón corriente mayor o igual a 1 quiere decir que la entidad si tiene la capacidad de cubrir sus obligaciones de Corto Plazo.
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO TOTAL	Mide el endeudamiento total de la entidad con relación a sus activos.	Clase 2 Total Pasivos / Clase 1 Total Activos	= 45,1%	32,3%	31,1%	32,0%	32,2%	32,3%		Refleja la proporción de las obligaciones totales en relación con sus activos. Entre más alto este indicador mayores compromisos con terceros.
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO FINANCIERO	Mide el endeudamiento financiero de la entidad con relación a sus activos.	Grupo 22 Operaciones de Crédito Público y Financiamiento con Banca Central + Grupo 23 Operaciones de financiamiento e instrumentos derivados / Clase 1 Total Activos	= 6,4%	5,3%	4,7%	3,9%	4,3%	5,6%		Refleja la proporción de las obligaciones financieras en relación con sus activos. Entre más alto este indicador mas compromisos con acreedores financieros.

4. ANEXOS

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	5.796.941,6	5.667.050,9	129.890,7	2,3	1.755.113,5	1.581.598,2	173.515,3	11,0	4.041.828,0	4.085.452,7	(43.624,6)	(1,1)
2	Departamento de Bolívar	1.940.433,0	1.265.950,6	674.482,4	53,3	692.593,8	611.610,6	80.983,3	13,2	1.247.839,2	654.340,0	593.499,2	90,7
3	Magangué	260.112,2	274.797,6	(14.685,4)	(5,3)	32.210,8	37.848,7	(5.637,9)	(14,9)	227.901,4	236.948,9	(9.047,5)	(3,8)
4	Cantagallo	125.196,6	104.163,6	21.033,0	20,2	6.307,2	6.514,2	(207,1)	(3,2)	118.889,5	97.649,4	21.240,1	21,8
5	El Carmen de Bolívar	76.032,5	62.525,7	13.506,8	21,6	38.340,3	34.555,4	3.784,9	11,0	37.692,2	27.970,3	9.722,0	34,8
6	Arjona	69.158,8	66.061,0	3.097,8	4,7	28.362,5	22.710,2	5.652,3	24,9	40.796,3	43.350,8	(2.554,5)	(5,9)
7	Santa Rosa del Sur	67.479,7	52.721,1	14.758,6	28,0	3.631,5	3.402,0	229,4	6,7	63.848,2	49.319,1	14.529,1	29,5
8	San Juan Nepomuceno	59.086,7	57.893,7	1.193,0	2,1	5.552,0	4.926,1	625,9	12,7	53.534,6	52.967,6	567,1	1,1
9	Santa Cruz de Mompóx	57.980,7	49.661,0	8.319,8	16,8	52.602,7	42.884,2	9.718,5	22,7	5.378,0	6.776,8	(1.398,7)	(20,6)
10	Calamar - Bolívar	56.099,8		56.099,8	100,0	22.302,0		22.302,0	100,0	33.797,8		33.797,8	100,0
11	Zambrano	46.053,1	40.156,2	5.897,0	14,7	24.819,4	15.232,2	9.587,2	62,9	21.233,7	24.923,9	(3.690,2)	(14,8)
12	Turbaco	42.517,7	43.267,5	(749,9)	(1,7)	23.769,5	29.485,6	(5.716,1)	(19,4)	18.748,2	13.782,0	4.966,2	36,0
13	Rioviejo	36.677,0	27.050,1	9.626,9	35,6	4.697,5	2.623,4	2.074,1	79,1	31.979,5	24.426,7	7.552,8	30,9
14	Mahates	36.489,8	32.382,9	4.106,9	12,7	11.823,2	10.965,6	857,6	7,8	24.666,6	21.417,3	3.249,4	15,2
15	San Pablo - Bolívar	36.305,9	32.142,8	4.163,1	13,0	22.064,8	19.944,6	2.120,2	10,6	14.241,1	12.198,2	2.042,9	16,7
16	Villanueva - Bolívar	33.396,7	21.597,2	11.799,4	54,6	7.947,7	8.494,9	(547,2)	(6,4)	25.449,0	13.102,4	12.346,6	94,2
17	San Martín de Loba	30.816,9	26.570,0	4.246,8	16,0	15.957,1	14.625,0	1.332,1	9,1	14.859,8	11.945,0	2.914,8	24,4
18	Hatillo de Loba	30.176,0		30.176,0	100,0	7.862,8		7.862,8	100,0	22.313,2		22.313,2	100,0
19	San Fernando	27.886,7	26.781,9	1.104,9	4,1	17.608,5	17.401,1	207,5	1,2	10.278,2	9.380,8	897,4	9,6
20	María la Baja	26.033,9	21.694,8	4.339,1	20,0	13.386,3	10.523,9	2.862,4	27,2	12.647,6	11.170,8	1.476,8	13,2
21	Simití	25.663,1	21.965,0	3.698,1	16,8	3.852,6	3.400,2	452,4	13,3	21.810,5	18.564,8	3.245,7	17,5
22	Morales - Bolívar	23.529,2	22.399,2	1.130,0	5,0	15.425,9	15.373,0	52,9	0,3	8.103,3	7.026,2	1.077,1	15,3
23	El Peñón - Bolívar	23.462,4	18.344,3	5.118,1	27,9	10.637,5	8.978,8	1.658,7	18,5	12.824,9	9.365,5	3.459,4	36,9
24	El Guamo - Bolívar	22.562,9	21.624,4	938,5	4,3	4.677,5	5.731,6	(1.054,2)	(18,4)	17.885,5	15.892,7	1.992,7	12,5
25	Cicuco	19.696,1	18.550,0	1.146,1	6,2	10.613,4	10.572,9	40,5	0,4	9.082,7	7.977,0	1.105,6	13,9
26	Arroyohondo	19.520,5	19.421,2	99,2	0,5	5.033,5	12.927,8	(7.894,3)	(61,1)	14.487,0	6.493,5	7.993,6	123,1
27	Talaigua Nuevo	18.828,7	19.449,0	(620,3)	(3,2)	12.301,0	12.354,1	(53,1)	(0,4)	6.527,7	7.094,9	(567,2)	(8,0)
28	Margarita	17.014,9	16.461,5	553,4	3,4	2.980,3	2.910,5	69,7	2,4	14.034,7	13.551,0	483,7	3,6
29	Santa Catalina - Bolívar	12.861,9	8.678,3	4.183,6	48,2	19.927,6	15.749,0	4.178,6	26,5	(7.065,7)	(7.070,7)	5,0	0,1
30	Alto del Rosario	12.755,4	9.394,3	3.361,1	35,8	6.280,8	4.747,8	1.532,9	32,3	6.474,7	4.646,5	1.828,1	39,3
31	Arenal	12.337,7	10.228,9	2.108,8	20,6	10.971,8	11.628,0	(656,2)	(5,6)	1.365,9	(1.399,1)	2.765,1	197,6
32	Córdoba - Bolívar	10.650,7	10.542,0	108,7	1,0	3.788,2	3.695,7	92,5	2,5	6.862,5	6.846,3	16,2	0,2
33	Soplaviento	10.137,6	8.096,3	2.041,3	25,2	1.395,3	1.790,3	(395,0)	(22,1)	8.742,3	6.305,9	2.436,3	38,6
34	Norosí	9.702,0	8.328,1	1.373,8	16,5	3.811,8	3.577,7	234,1	6,5	5.890,1	4.750,5	1.139,7	24,0
35	Achí	8.845,0	7.611,5	1.233,5	16,2	6.747,0	5.724,1	1.022,9	17,9	2.097,9	1.887,4	210,6	11,2
36	Clemencia		19.566,1	(19.566,1)	(100,0)		11.864,3	(11.864,3)	(100,0)		7.701,9	(7.701,9)	(100,0)
37	Montecristo		9.702,4	(9.702,4)	(100,0)		2.958,1	(2.958,1)	(100,0)		6.744,3	(6.744,3)	(100,0)
38	San Jacinto - Bolívar		157.748,2	(157.748,2)	(100,0)		63.710,5	(63.710,5)	(100,0)		94.037,8	(94.037,8)	(100,0)

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	1.496.839,9	1.316.205,1	180.634,8	13,7	1.179.702,4	1.061.143,9	118.558,6	11,2	317.137,5	255.061,2	62.076,3	24,3
2	Departamento de Bolívar	1.236.238,5	1.172.389,4	63.849,1	5,4	1.150.035,5	1.159.298,2	(9.262,7)	(0,8)	86.203,0	13.091,2	73.111,8	...
3	Magangué	164.850,3	164.471,9	378,3	0,2	188.158,6	159.354,1	28.804,5	18,1	(23.308,3)	5.117,8	(28.426,1)	...
4	El Carmen de Bolívar	61.741,6	20.594,4	41.147,1	199,8	60.645,0	35.702,0	24.943,1	69,9	1.096,5	(15.107,5)	16.204,1	107,3
5	Turbaco	57.051,7	49.252,6	7.799,1	15,8	58.055,1	49.131,3	8.923,8	18,2	(1.003,4)	121,3	(1.124,7)	...
6	Arjona	51.036,7	52.300,8	(1.264,1)	(2,4)	52.970,3	50.144,5	2.825,8	5,6	(1.933,6)	2.156,3	(4.089,9)	(189,7)
7	Cantagallo	45.228,8	16.706,1	28.522,7	170,7	23.141,1	13.919,2	9.221,9	66,3	22.087,8	2.787,0	19.300,8	...
8	Santa Rosa del Sur	40.000,3	38.480,7	1.519,6	3,9	35.404,3	26.323,9	9.080,5	34,5	4.595,9	12.156,8	(7.560,9)	(62,2)
9	Santa Cruz de Mompóx	35.178,3	29.395,1	5.783,2	19,7	33.968,0	30.213,1	3.754,8	12,4	1.210,3	(818,0)	2.028,4	...
10	San Juan Nepomuceno	33.049,5	37.130,2	(4.080,6)	(11,0)	30.855,2	27.081,7	3.773,5	13,9	2.194,4	10.048,5	(7.854,1)	(78,2)
11	San Pablo - Bolívar	32.614,8	22.564,5	10.050,3	44,5	31.134,8	25.562,1	5.572,6	21,8	1.480,1	(2.997,6)	4.477,7	149,4
12	Villanueva - Bolívar	29.581,4	19.831,2	9.750,1	49,2	16.375,4	16.087,2	288,2	1,8	13.206,0	3.744,0	9.461,9	...
13	San Martín de Loba	25.471,6	19.651,8	5.819,7	29,6	19.402,0	13.045,3	6.356,6	48,7	6.069,6	6.606,5	(536,9)	(8,1)
14	Calamar - Bolívar	23.594,6		23.594,6	100,0	19.384,8		19.384,8	100,0	4.209,8		4.209,8	100,0
15	Morales - Bolívar	21.948,7	17.819,9	4.128,8	23,2	20.817,1	18.644,7	2.172,4	11,7	1.131,7	(824,8)	1.956,4	...
16	Simití	21.026,4	18.353,3	2.673,1	14,6	17.023,6	17.011,4	12,2	0,1	4.002,8	1.341,9	2.660,9	198,3
17	Cicuco	19.202,9	14.715,3	4.487,5	30,5	16.801,5	13.376,7	3.424,8	25,6	2.401,4	1.338,7	1.062,7	79,4
18	Rioviejo	17.556,4	6.809,4	10.747,0	157,8	12.398,4	4.087,2	8.311,2	...	5.158,0	2.722,2	2.435,8	89,5
19	Mahates	16.392,0	20.391,9	(3.999,9)	(19,6)	13.142,7	17.505,9	(4.363,2)	(24,9)	3.249,4	2.886,1	363,3	12,6
20	El Peñón - Bolívar	15.794,8	8.893,4	6.901,4	77,6	12.296,0	9.198,2	3.097,8	33,7	3.498,9	(304,8)	3.803,6	...
21	Arenal	13.803,3	14.157,9	(354,5)	(2,5)	11.038,3	11.722,0	(683,7)	(5,8)	2.765,1	2.435,9	329,2	13,5
22	Talaigua Nuevo	13.706,3	17.161,5	(3.455,2)	(20,1)	14.591,6	17.357,4	(2.765,8)	(15,9)	(885,3)	(195,9)	(689,4)	...
23	San Fernando	13.453,5	12.607,2	846,3	6,7	12.688,8	11.340,3	1.348,6	11,9	764,7	1.267,0	(502,3)	(39,6)
24	El Guamo - Bolívar	11.676,6	12.819,0	(1.142,4)	(8,9)	9.020,0	12.531,9	(3.511,9)	(28,0)	2.656,6	287,1	2.369,6	...
25	Alto del Rosario	11.209,7	9.668,8	1.540,9	15,9	10.087,3	4.683,4	5.403,9	115,4	1.122,4	4.985,5	(3.863,0)	(77,5)
26	Zambrano	10.897,5	11.041,8	(144,2)	(1,3)	7.631,9	10.525,9	(2.894,0)	(27,5)	3.265,6	515,9	2.749,7	...
27	Hatillo de Loba	10.431,2		10.431,2	100,0	10.057,4		10.057,4	100,0	373,8		373,8	100,0
28	Córdoba - Bolívar	9.691,5	12.598,5	(2.907,0)	(23,1)	9.675,3	12.311,0	(2.635,7)	(21,4)	16,2	287,5	(271,2)	(94,4)
29	Arroyohondo	9.612,7	9.277,1	335,6	3,6	8.808,0	7.457,0	1.351,1	18,1	804,7	1.820,1	(1.015,5)	(55,8)
30	Margarita	9.217,9	12.594,3	(3.376,5)	(26,8)	9.048,3	12.227,9	(3.179,6)	(26,0)	169,6	366,4	(196,8)	(53,7)
31	Soplaviento	8.864,7	3.668,5	5.196,2	141,6	6.558,6	3.454,9	3.103,7	89,8	2.306,0	213,6	2.092,5	...
32	María la Baja	8.194,6	3.722,4	4.472,2	120,1	7.530,5	5.352,3	2.178,2	40,7	664,1	(1.629,9)	2.294,1	140,7
33	Achí	7.976,9	19.238,8	(11.261,9)	(58,5)	7.092,4	17.362,0	(10.269,6)	(59,1)	884,5	1.876,9	(992,4)	(52,9)
34	Santa Catalina - Bolívar	2.910,4	3.887,0	(976,6)	(25,1)	2.987,8	8.280,4	(5.292,6)	(63,9)	(77,4)	(4.393,4)	4.316,0	98,2
35	Norosí	2.506,2	3.050,9	(544,7)	(17,9)	1.366,5	2.942,9	(1.576,4)	(53,6)	1.139,7	108,0	1.031,7	...
36	Clemencia		9.660,1	(9.660,1)	(100,0)		8.161,0	(8.161,0)	(100,0)		1.499,1	(1.499,1)	(100,0)
37	Montecristo		12.162,2	(12.162,2)	(100,0)		9.960,2	(9.960,2)	(100,0)		2.202,0	(2.202,0)	(100,0)
38	San Jacinto - Bolívar		31.137,1	(31.137,1)	(100,0)		25.370,0	(25.370,0)	(100,0)		5.767,1	(5.767,1)	(100,0)

**ENDEUDAMIENTO
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	268.561,9	201.016,8	67.545,0	33,6					268.561,9	201.016,8	67.545,0	33,6
2	Departamento de Bolívar	91.405,0	30.000,0	61.405,0	...	9.426,8	14.751,7	(5.324,9)	(36,1)	100.831,8	44.751,7	56.080,1	125,3
3	Magangué	9.501,8	9.501,8							9.501,8	9.501,8		
4	San Pablo - Bolívar	4.418,1	4.418,1							4.418,1	4.418,1		
5	Morales - Bolívar	4.407,8	4.414,2	(6,4)	(0,1)	0,0	87,9	(87,9)	(100,0)	4.407,8	4.502,1	(94,3)	(2,1)
6	San Fernando	3.636,8	3.753,5	(116,7)	(3,1)					3.636,8	3.753,5	(116,7)	(3,1)
7	Norosí	3.169,1	3.169,1							3.169,1	3.169,1		
8	Achí	3.000,0		3.000,0	100,0					3.000,0		3.000,0	100,0
9	Arjona	2.820,7	1.341,6	1.479,1	110,2		0,0			2.820,7	1.341,6	1.479,1	110,2
10	Margarita	2.422,2	2.422,2							2.422,2	2.422,2		
11	Arroyohondo	1.801,0	1.834,0	(32,9)	(1,8)	0,8	1,3	(0,4)	(34,9)	1.801,9	1.835,2	(33,4)	(1,8)
12	Santa Catalina - Bolívar	1.686,6	1.686,6			456,6		456,6	100,0	2.143,2	1.686,6	456,6	27,1
13	El Carmen de Bolívar	1.680,2	2.141,5	(461,2)	(21,5)					1.680,2	2.141,5	(461,2)	(21,5)
14	El Guamo - Bolívar	1.672,5	1.713,1	(40,6)	(2,4)	0,0	82,0	(82,0)	(100,0)	1.672,5	1.795,1	(122,6)	(6,8)
15	Turbaco	1.512,5	2.200,0	(687,5)	(31,2)					1.512,5	2.200,0	(687,5)	(31,2)
16	Calamar - Bolívar	969,4		969,4	100,0					969,4		969,4	100,0
17	Zambrano	808,3	815,3	(6,9)	(0,9)					808,3	815,3	(6,9)	(0,9)
18	Soplaviento	628,7	974,9	(346,2)	(35,5)					628,7	974,9	(346,2)	(35,5)
19	Hatillo de Loba	396,2		396,2	100,0	3.227,5		3.227,5	100,0	3.623,7		3.623,7	100,0
20	San Martín de Loba	270,0	301,6	(31,6)	(10,5)	5.052,3	4.049,8	1.002,6	24,8	5.322,3	4.351,4	970,9	22,3
21	Villanueva - Bolívar	0,0	325,0	(325,0)	(100,0)						325,0	(325,0)	(100,0)
22	Alto del Rosario	0,0	107,6	(107,6)	(100,0)	4.386,2	3.414,6	971,6	28,5	4.386,2	3.522,1	864,0	24,5
23	El Peñón - Bolívar	0,0	0,0			1.452,9	1.452,9			1.452,9	1.452,9		
24	Clemencia		2.026,8	(2.026,8)	(100,0)						2.026,8	(2.026,8)	(100,0)
25	Rioviejo					2.315,4	1.645,4	670,0	40,7	2.315,4	1.645,4	670,0	40,7
26	Mahates					1.183,5	747,6	435,8	58,3	1.183,5	747,6	435,8	58,3
27	San Juan Nepomuceno					305,0	435,8	(130,8)	(30,0)	305,0	435,8	(130,8)	(30,0)
28	Cícuco					53,2	53,2			53,2	53,2		
29	San Jacinto - Bolívar						5.184,9	(5.184,9)	(100,0)		5.184,9	(5.184,9)	(100,0)
30	Montecristo						13,5	(13,5)	(100,0)		13,5	(13,5)	(100,0)

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Universidad de Cartagena	322.004,4	326.781,6	(4.777,2)	(1,5)	19.707,5	27.156,0	(7.448,5)	(27,4)	302.296,9	299.625,6	2.671,3	0,9
2	E.S.P. Aguas de Cartagena S.A.	276.801,9	197.807,1	78.994,8	39,9	193.031,5	118.490,8	74.540,8	62,9	83.770,4	79.316,3	4.454,1	5,6
3	E.S.E. Hospital Universitario del Caribe	94.451,4	86.038,7	8.412,7	9,8	82.319,7	62.409,9	19.909,8	31,9	12.131,7	23.628,8	(11.497,1)	(48,7)
4	E.S.E. Hospital Local Cartagena de Indias	71.986,2	70.747,1	1.239,1	1,8	13.698,2	13.485,3	212,9	1,6	58.288,0	57.261,8	1.026,2	1,8
5	E.S.E. Hospital La Divina Misericordia de Magangué	69.638,1	42.833,4	26.804,8	62,6	24.933,1	2.254,9	22.678,2	...	44.705,0	40.578,4	4.126,6	10,2
6	Empresa de Desarrollo Urbano de Bolívar S.A.	59.944,2	59.554,9	389,3	0,7	33.007,0	32.205,0	802,0	2,5	26.937,2	27.349,9	(412,8)	(1,5)
7	E.S.E. Clínica de Maternidad Rafael Calvo C.	58.786,3	44.378,6	14.407,7	32,5	16.684,2	10.109,9	6.574,2	65,0	42.102,1	34.268,7	7.833,4	22,9
8	Fondo de Transportes y Tránsito de Bolívar - En Liquidación	30.732,8	31.397,0	(664,3)	(2,1)	9.645,9	18.411,0	(8.765,0)	(47,6)	21.086,9	12.986,1	8.100,8	62,4
9	Institución Universitaria Bellas Artes y Ciencias de Bo	29.031,5	19.788,5	9.243,0	46,7	2.594,8	825,3	1.769,5	...	26.436,6	18.963,2	7.473,5	39,4
10	Colegio Mayor de Bolívar	25.743,9	25.549,1	194,9	0,8	1.843,7	3.510,9	(1.667,2)	(47,5)	23.900,3	22.038,2	1.862,1	8,4
11	Transcribe S.A.	18.097,0	35.781,6	(17.684,5)	(49,4)	14.769,3	32.957,2	(18.187,9)	(55,2)	3.327,7	2.824,4	503,3	17,8
12	E.S.P. y Domiciliarios de Acueducto y Alcantarillado de el Carmen de Bolívar S.A.	16.777,4	18.109,8	(1.332,4)	(7,4)	9.681,8	7.027,0	2.654,8	37,8	7.095,6	11.082,8	(3.987,2)	(36,0)
13	Instituto de Cultura y Turismo de Bolívar	15.802,0	5.023,6	10.778,4	...	970,1	843,3	126,8	15,0	14.832,0	4.180,3	10.651,6	...
14	Instituto de Patrimonio y Cultura - Cartagena de Indias	15.743,8	14.556,7	1.187,1	8,2	1.485,0	1.109,0	376,0	33,9	14.258,9	13.447,7	811,1	6,0
15	Instituto Distrital de Deportes y Recreación de Cartagena	11.471,7	9.832,2	1.639,5	16,7	1.538,9	2.149,1	(610,1)	(28,4)	9.932,8	7.683,2	2.249,6	29,3
16	Empresa de Servicios Públicos de Magangue	10.878,0	9.352,0	1.525,9	16,3	7.151,0	7.272,0	(121,0)	(1,7)	3.727,0	2.080,1	1.646,9	79,2
17	E.S.E. Hospital Local - Turbaco	9.804,5		9.804,5	100,0	5.183,9		5.183,9	100,0	4.620,6		4.620,6	100,0
18	Instituto Departamental de Deportes y Recreación de Bolívar	9.608,6	28.101,2	(18.492,6)	(65,8)	11.513,7	7.400,1	4.113,6	55,6	(1.905,1)	20.701,2	(22.606,2)	(109,2)
19	E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen	8.446,1	5.291,2	3.155,0	59,6	5.455,5	3.904,2	1.551,4	39,7	2.990,6	1.387,0	1.603,6	115,6
20	E.S.E. Hospital Manuel Elkin Patarrroyo - Santa Rosa del Sur	7.800,4	5.857,0	1.943,4	33,2	797,2	672,0	125,2	18,6	7.003,1	5.185,0	1.818,2	35,1
21	E.S.P. Aguas de Bolívar S.A.	7.702,3	13.578,1	(5.875,8)	(43,3)	7.330,3	13.210,7	(5.880,4)	(44,5)	371,9	367,4	4,5	1,2
22	E.S.E. Hospital Local - San Pablo	5.769,6	3.918,3	1.851,3	47,2	1.989,0	999,8	989,2	98,9	3.780,6	2.918,5	862,1	29,5
23	Distriseguridad	4.930,7	4.256,1	674,6	15,8	685,5	1.206,4	(520,9)	(43,2)	4.245,1	3.049,7	1.195,5	39,2
24	Establecimiento Público Ambiental - Cartagena	4.000,7	6.088,3	(2.087,6)	(34,3)	1.993,5	3.930,7	(1.937,2)	(49,3)	2.007,2	2.157,6	(150,4)	(7,0)
25	E.S.E. Hospital Local María la Baja	3.900,7	3.522,3	378,4	10,7	3.124,5	2.950,5	174,0	5,9	776,2	571,8	204,4	35,8
26	E.S.E. Hospital Local Calamar - Calamar	3.548,8		3.548,8	100,0	1.179,5		1.179,5	100,0	2.369,3		2.369,3	100,0
27	E.S.E. Hospital Local la Candelaria - Rioviejo	3.367,8	2.792,2	575,6	20,6	1.161,0	818,8	342,2	41,8	2.206,8	1.973,4	233,4	11,8
28	E.S.E. Centro de Salud Con Camas - Cantagallo	3.257,6	2.431,5	826,1	34,0	2.527,2	2.333,0	194,2	8,3	730,5	98,5	631,9	...
29	E.S.E. Hospital Local San Sebastián - Zambrano	3.234,7	2.869,8	364,9	12,7	898,4	703,5	194,9	27,7	2.336,3	2.166,3	170,0	7,8
30	E.S.E. Hospital Local San José de Achí	3.102,1	1.344,4	1.757,7	130,7	1.517,5	955,4	562,1	58,8	1.584,6	389,0	1.195,6	...
31	E.S.E. Hospital Local - Mahates (Bolívar)	2.965,0	2.181,3	783,7	35,9	1.574,1	659,6	914,5	138,7	1.390,9	1.521,7	(130,8)	(8,6)
32	E.S.E. Hospital José Rudecindo López Parodi - Barranco de Loba	2.827,0	1.608,8	1.218,2	75,7	555,7	625,1	(69,4)	(11,1)	2.271,3	983,6	1.287,6	130,9
33	E.S.E. Centro de Salud Con Camas - Córdoba	2.713,4	2.762,0	(48,7)	(1,8)	515,1	530,0	(14,9)	(2,8)	2.198,2	2.232,0	(33,8)	(1,5)
34	E.S.E. Hospital de Hatillo de Loba - Bolívar	2.611,8	2.470,3	141,5	5,7	1.700,9	1.239,0	461,9	37,3	910,9	1.231,3	(320,4)	(26,0)
35	E.S.E. Centro de Salud Giovani Cristini - Carmen de Bolívar	2.466,4	1.702,7	763,7	44,9	3.246,1	2.260,8	985,2	43,6	(779,7)	(558,2)	(221,5)	39,7
36	E.S.E. Hospital Local Santa María - Santa Cruz de Mompox	2.442,5	4.695,5	(2.253,0)	(48,0)	2.217,2	1.145,1	1.072,1	93,6	225,4	3.550,4	(3.325,1)	(93,7)
37	E.S.E. Hospital Local de San Jacinto - Bolívar	2.251,0	2.531,0	(280,0)	(11,1)	765,6	690,4	75,2	10,9	1.485,4	1.840,6	(355,2)	(19,3)
38	E.S.E. Hospital Local - San Martín de Loba	2.119,5	2.018,2	101,3	5,0	526,1	500,6	25,5	5,1	1.593,4	1.517,7	75,7	5,0

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
39	E.S.E. Hospital Local Santa Rosa de Lima	1.920,4		1.920,4	100,0	1.063,4		1.063,4	100,0	857,1		857,1	100,0
40	E.S.E. Centro de Salud Con Camas de Montecristo	1.841,0		1.841,0	100,0	1.089,7		1.089,7	100,0	751,3		751,3	100,0
41	E.S.E. Hospital Local San Juan de Puerto Rico - Tiquisio	1.766,1	1.708,2	57,8	3,4	416,5	480,9	(64,4)	(13,4)	1.349,6	1.227,3	122,3	10,0
42	E.S.E. Hospital Local - San Fernando	1.700,7	1.825,8	(125,1)	(6,9)	294,0	248,0	46,0	18,5	1.406,6	1.577,8	(171,1)	(10,8)
43	E.S.E. Hospital Local de San Juan Nepomuceno	1.683,2	1.452,7	230,5	15,9	594,7	456,4	138,3	30,3	1.088,5	996,3	92,2	9,3
44	E.S.E. Centro de Salud Con Cama Manuel H. Zabaleta G.	1.632,4	876,5	755,9	86,2	643,7	1.394,6	(750,9)	(53,8)	988,7	(518,1)	1.506,8	...
45	E.S.E. Hospital Local de Arenal Manuela Pabuena Lobo - Arenal	1.536,5	1.462,3	74,3	5,1	110,1	132,4	(22,3)	(16,8)	1.426,4	1.329,9	96,6	7,3
46	E.S.E. Centro de Salud Con Cama Vitalio Sara Castillo - Soplaviento	1.265,8		1.265,8	100,0	1.236,4		1.236,4	100,0	29,5		29,5	100,0
47	E.S.E. Centro de Salud con Camas de la Cabecera Municipal de El Peñón	1.164,6	946,0	218,5	23,1	859,4	1.515,2	(655,8)	(43,3)	305,2	(569,2)	874,4	153,6
48	E.S.E. Hospital San Nicolás de Tolentino	850,9	739,5	111,3	15,1	1.489,8	1.455,9	33,8	2,3	(638,9)	(716,4)	77,5	10,8
49	E.S.E. Centro de Salud Con Cama - Arroyohondo	689,3	765,5	(76,2)	(10,0)	486,5	580,5	(93,9)	(16,2)	202,8	185,0	17,8	9,6
50	Instituto de Deporte y Recreación - San Juan Nepomuceno	404,2		404,2	100,0	19,3		19,3	100,0	384,9		384,9	100,0
51	Empresa Municipal de Servicios Públicos - San Juan Nepomuceno	280,3		280,3	100,0	910,5		910,5	100,0	(630,3)		(630,3)	(100,0)
52	Lotería de Bolívar La Millonaria del Caribe	240,5	161,6	78,9	48,8	248,7	317,8	(69,1)	(21,7)	(8,2)	(156,2)	148,0	94,7
53	E.S.P. Servicios Públicos Domiciliarios - Morales Bolívar	199,1	198,9	0,2	0,1	292,1	341,5	(49,4)	(14,5)	(93,1)	(142,7)	49,6	34,8
54	Casa de la Cultura de San Juan Nepomuceno	188,1	188,1			137,8	140,4	(2,6)	(1,9)	50,4	47,7	2,6	5,5
55	Instituto Municipal de Deporte y Cultura de Morales - Bolívar	61,7	43,7	18,1	41,3	8,5	18,4	(9,9)	(54,0)	53,3	25,3	28,0	110,8
56	Fondo Municipal de Tránsito y Transporte de Magangué	6,7	6,0	0,8	13,1	939,3	906,2	33,2	3,7	(932,6)	(900,2)	(32,4)	3,6
57	E.S.E. Centro de Salud Con Cama		1.300,4	(1.300,4)	(100,0)		351,0	(351,0)	(100,0)		949,4	(949,4)	(100,0)
58	E.S.E. Hospital Local de Arjona		9.105,1	(9.105,1)	(100,0)		2.654,4	(2.654,4)	(100,0)		6.450,7	(6.450,7)	(100,0)
59	E.S.E. Hospital Local Talaigua Nuevo - Bolívar		4.433,5	(4.433,5)	(100,0)		1.816,4	(1.816,4)	(100,0)		2.617,1	(2.617,1)	(100,0)
60	Lotería la Cartagenera		670,8	(670,8)	(100,0)		0,0	(0,0)	(100,0)		670,8	(670,8)	(100,0)

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	E.S.P. Aguas de Cartagena S.A.	231.236,3	204.088,7	27.147,7	13,3	213.150,0	186.709,1	26.441,0	14,2	18.086,3	17.379,6	706,7	4,1
2	Universidad de Cartagena	167.458,8	147.761,3	19.697,5	13,3	163.583,7	148.572,8	15.010,9	10,1	3.875,2	(811,5)	4.686,6	...
3	E.S.E. Hospital Universitario del Caribe	104.123,5	93.028,7	11.094,8	11,9	115.622,9	89.175,2	26.447,7	29,7	(11.499,4)	3.853,6	(15.352,9)	...
4	E.S.E. Hospital La Divina Misericordia de Magangué	78.582,7	67.559,6	11.023,1	16,3	78.389,3	60.923,6	17.465,7	28,7	193,4	6.636,1	(6.442,7)	(97,1)
5	E.S.E. Hospital Local Cartagena de Indias	66.439,6	75.534,3	(9.094,7)	(12,0)	65.786,5	73.275,9	(7.489,3)	(10,2)	653,1	2.258,4	(1.605,4)	(71,1)
6	E.S.E. Clínica de Maternidad Rafael Calvo C.	33.202,5	34.425,1	(1.222,6)	(3,6)	32.298,7	34.364,3	(2.065,6)	(6,0)	903,7	60,7	843,0	...
7	Instituto de Cultura y Turismo de Bolívar	27.961,4	7.615,2	20.346,2	...	17.308,3	5.126,7	12.181,5	...	10.653,1	2.488,4	8.164,7	...
8	Instituto Departamental de Deportes y Recreación de Bolívar	26.311,5	45.204,2	(18.892,7)	(41,8)	50.532,0	35.527,8	15.004,2	42,2	(24.220,5)	9.676,4	(33.896,9)	...
9	Instituto Distrital de Deportes y Recreación de Cartagena	24.971,5	18.164,4	6.807,1	37,5	22.314,0	16.346,7	5.967,4	36,5	2.657,5	1.817,8	839,7	46,2
10	Institución Universitaria Bellas Artes y Ciencias de Bolívar	24.940,0	21.550,8	3.389,2	15,7	17.198,8	16.105,4	1.093,4	6,8	7.741,3	5.445,4	2.295,8	42,2
11	E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen	14.757,9	11.815,4	2.942,4	24,9	13.232,7	11.486,7	1.746,0	15,2	1.525,2	328,8	1.196,4	...
12	Distriseguridad	12.819,7	12.260,0	559,7	4,6	10.801,0	10.177,2	623,8	6,1	2.018,6	2.082,7	(64,1)	(3,1)
13	Instituto de Patrimonio y Cultura - Cartagena de Indias	10.562,3	10.799,2	(236,9)	(2,2)	9.751,2	9.730,5	20,7	0,2	811,1	1.068,7	(257,6)	(24,1)
14	Colegio Mayor de Bolívar	10.142,6	9.597,5	545,2	5,7	8.376,6	5.860,1	2.516,5	42,9	1.766,0	3.737,4	(1.971,4)	(52,7)
15	E.S.E. Hospital Manuel Elkin Patarroyo - Santa Rosa del Sur	8.513,4	8.719,6	(206,2)	(2,4)	6.797,2	7.133,5	(336,3)	(4,7)	1.716,2	1.586,1	130,1	8,2
16	Establecimiento Público Ambiental - Cartagena	8.442,9	6.907,0	1.535,9	22,2	8.466,8	8.165,2	301,6	3,7	(23,9)	(1.258,2)	1.234,3	98,1
17	Transcaribe S.A.	8.248,7	6.062,5	2.186,2	36,1	7.745,4	5.793,8	1.951,6	33,7	503,3	268,7	234,6	87,3
18	E.S.P. Aguas de Bolívar S.A.	7.921,1	15.537,3	(7.616,3)	(49,0)	7.916,5	15.488,8	(7.572,2)	(48,9)	4,5	48,6	(44,0)	(90,7)
19	E.S.E. Hospital Local - San Pablo	5.266,5	5.098,6	167,9	3,3	5.056,8	4.511,6	545,2	12,1	209,6	587,0	(377,4)	(64,3)
20	E.S.E. Hospital Local María la Baja	5.165,5	4.787,7	377,8	7,9	4.855,6	4.776,2	79,4	1,7	309,9	11,5	298,4	...
21	E.S.E. Hospital Local - Turbaco	5.113,7		5.113,7	100,0	4.019,0		4.019,0	100,0	1.094,7		1.094,7	100,0
22	E.S.E. Hospital Local de San Juan Nepomuceno	4.666,7	4.385,8	280,9	6,4	4.384,0	4.196,6	187,3	4,5	282,8	189,2	93,6	49,4
23	E.S.E. Hospital Local San José de Achí	4.473,0	2.969,7	1.503,2	50,6	3.143,6	2.848,0	295,6	10,4	1.329,3	121,8	1.207,6	...
24	E.S.E. Hospital Local Santa Rosa de Lima	3.986,9		3.986,9	100,0	3.689,6		3.689,6	100,0	297,3		297,3	100,0
25	E.S.E. Centro de Salud Giovani Cristini - Carmen de Bolívar	3.346,0	3.793,2	(447,2)	(11,8)	3.808,7	3.645,3	163,4	4,5	(462,7)	147,8	(610,6)	...
26	E.S.E. Hospital Local - San Martín de Loba	3.297,5	3.040,8	256,7	8,4	3.292,0	2.936,7	355,4	12,1	5,5	104,2	(98,7)	(94,7)
27	E.S.E. Hospital Local - Mahates (Bolívar)	3.222,9	3.088,3	134,6	4,4	3.215,5	2.570,3	645,3	25,1	7,4	518,1	(510,7)	(98,6)
28	E.S.E. Hospital José Rudecindo López Parodi - Barranco de Loba	3.174,0	2.830,6	343,4	12,1	2.182,0	2.701,7	(519,6)	(19,2)	991,9	128,9	863,0	...
29	E.S.E. Hospital Local - San Fernando	3.033,8	2.728,1	305,7	11,2	3.204,9	2.699,7	505,2	18,7	(171,1)	28,4	(199,5)	...
30	E.S.E. Hospital Local San Juan de Puerto Rico - Tiquisio	2.901,1	2.421,6	479,5	19,8	2.778,8	2.374,7	404,1	17,0	122,3	46,9	75,4	160,6
31	E.S.P. y Domiciliarios de Acueducto y Alcantarillado de el Carmen de Bolívar S.A.	2.780,2	1.189,5	1.590,7	133,7	6.767,4	4.752,8	2.014,6	42,4	(3.987,2)	(3.563,3)	(423,9)	11,9
32	E.S.E. Hospital de Hatillo de Loba - Bolívar	2.747,2	2.337,2	410,0	17,5	3.067,5	2.557,0	510,5	20,0	(320,3)	(219,8)	(100,5)	45,7
33	Empresa de Desarrollo Urbano de Bolívar S.A.	2.680,6	3.862,6	(1.182,0)	(30,6)	7.031,8	8.190,0	(1.158,2)	(14,1)	(4.351,1)	(4.327,3)	(23,8)	0,6
34	E.S.E. Hospital Local Calamar - Calamar	2.663,8		2.663,8	100,0	2.603,0		2.603,0	100,0	60,9		60,9	100,0
35	E.S.E. Hospital San Nicolás de Tolentino	2.640,5	2.427,6	212,8	8,8	2.765,8	2.835,1	(69,2)	(2,4)	(125,4)	(407,5)	282,1	69,2
36	E.S.E. Hospital Local la Candelaria - Rioviejo	2.357,9	2.892,2	(534,3)	(18,5)	2.224,5	2.993,0	(768,5)	(25,7)	133,4	(100,8)	234,2	...
37	E.S.E. Hospital Local San Sebastián - Zambrano	2.145,0	2.224,1	(79,1)	(3,6)	1.483,4	1.377,3	106,1	7,7	661,6	846,8	(185,1)	(21,9)

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
38	E.S.E. Centro de Salud Con Camas - Cantagallo	2.100,8	1.634,8	466,0	28,5	1.489,4	1.599,7	(110,3)	(6,9)	611,4	35,1	576,3	...
39	E.S.E. Centro de Salud Con Camas - Córdoba	2.021,2	2.357,3	(336,1)	(14,3)	1.988,4	2.099,9	(111,5)	(5,3)	32,8	257,4	(224,6)	(87,3)
40	E.S.E. Hospital Local de San Jacinto - Bolívar	1.976,9	1.953,5	23,4	1,2	1.877,9	1.620,4	257,5	15,9	99,0	333,1	(234,1)	(70,3)
41	E.S.E. Hospital Local Santa María - Santa Cruz de Mompox	1.909,7	4.586,8	(2.677,2)	(58,4)	2.215,4	2.766,8	(551,4)	(19,9)	(305,8)	1.820,0	(2.125,8)	(116,8)
42	E.S.E. Centro de Salud con Camas de la Cabecera Municipal de El Peñón	1.519,7	1.115,1	404,6	36,3	932,1	1.088,7	(156,6)	(14,4)	587,6	26,3	561,2	...
43	E.S.E. Hospital Local de Arenal Manuela Pabuena Lobo - Arenal	1.505,0	1.693,4	(188,4)	(11,1)	1.408,4	1.539,2	(130,8)	(8,5)	96,6	154,1	(57,6)	(37,4)
44	E.S.E. Centro de Salud Con Cama Manuel H. Zabaleta G.	1.445,2	1.200,5	244,7	20,4	758,7	1.114,0	(355,3)	(31,9)	686,5	86,5	600,0	...
45	E.S.E. Centro de Salud Con Camas de Montecristo	1.176,0		1.176,0	100,0	1.166,1		1.166,1	100,0	9,9		9,9	100,0
46	E.S.E. Centro de Salud Con Cama - Arroyohondo	1.147,1	1.074,5	72,6	6,8	1.114,6	1.046,1	68,4	6,5	32,5	28,4	4,2	14,7
47	E.S.E. Centro de Salud Con Cama Vitalio Sara Castillo - Soplaviento	858,4		858,4	100,0	866,7		866,7	100,0	(8,2)		(8,2)	(100,0)
48	Fondo de Transportes y Tránsito de Bolívar - En Liquidación	745,7	1.819,5	(1.073,8)	(59,0)	2.591,8	6.735,0	(4.143,2)	(61,5)	(1.846,1)	(4.915,5)	3.069,4	62,4
49	Instituto Municipal de Deporte y Cultura de Morales - Bolívar	494,4	465,2	29,2	6,3	454,0	447,8	6,3	1,4	40,3	17,4	22,9	131,8
50	Instituto de Deporte y Recreación - San Juan Nepomuceno	425,3		425,3	100,0	415,1		415,1	100,0	10,2		10,2	100,0
51	E.S.P. Servicios Públicos Domiciliarios - Morales Bolívar	399,0	361,0	37,9	10,5	398,3	377,5	20,8	5,5	0,7	(16,5)	17,2	104,1
52	Fondo Municipal de Tránsito y Transporte de Magangué	377,4	374,2	3,2	0,9	409,8	387,5	22,3	5,8	(32,4)	(13,3)	(19,1)	143,7
53	Empresa de Servicios Públicos de Magangué	334,7	268,3	66,5	24,8	381,3	360,8	20,5	5,7	(46,5)	(92,5)	46,0	49,7
54	Casa de la Cultura de San Juan Nepomuceno	284,1	159,5	124,6	78,1	278,5	162,8	115,8	71,1	5,6	(3,3)	8,8	...
55	Lotería de Bolívar La Millonaria del Caribe	252,3	53,8	198,5	...	104,3	203,1	(98,8)	(48,6)	148,0	(149,4)	297,3	199,1
56	Empresa Municipal de Servicios Públicos - San Juan Nepomuceno	0,0		0,0	100,0	0,0		0,0	100,0	0,0		0,0	100,0
57	E.S.E. Centro de Salud Con Cama		2.056,3	(2.056,3)	(100,0)		1.772,9	(1.772,9)	(100,0)		283,4	(283,4)	(100,0)
58	E.S.E. Hospital Local de Arjona		10.197,6	(10.197,6)	(100,0)		8.640,5	(8.640,5)	(100,0)		1.557,2	(1.557,2)	(100,0)
59	E.S.E. Hospital Local Talaigua Nuevo - Bolívar		1.994,2	(1.994,2)	(100,0)		980,5	(980,5)	(100,0)		1.013,7	(1.013,7)	(100,0)
60	Lotería la Cartagenera		0,0	(0,0)	(100,0)		0,0	(0,0)	(100,0)		(0,0)	0,0	100,0

**ENDEUDAMIENTO
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Universidad de Cartagena	9.376,7	15.702,6	(6.325,9)	(40,3)					9.376,7	15.702,6	(6.325,9)	(40,3)
2	Fondo de Transportes y Tránsito de Bolívar - En Liquidación	131,1	131,1							131,1	131,1		
3	E.S.P. Aguas de Cartagena S.A.					116.586,9	66.947,3	49.639,6	74,1	116.586,9	66.947,3	49.639,6	74,1
4	E.S.P. y Domiciliarios de Acueducto y Alcantarillado de el Carmen de Bolívar S.A.					9.022,8	6.630,9	2.391,9	36,1	9.022,8	6.630,9	2.391,9	36,1
5	Empresa de Desarrollo Urbano de Bolívar S.A.					367,0	255,5	111,6	43,7	367,0	255,5	111,6	43,7
6	Instituto Departamental de Deportes y Recreación de Bolívar					300,0		300,0	100,0	300,0		300,0	100,0
7	E.S.E. Hospital San Nicolás de Tolentino					36,8	0,0	36,8	100,0	36,8		36,8	100,0
8	Empresa de Servicios Públicos de Magangue					28,0	28,0			28,0	28,0		
9	Empresa Municipal de Servicios Públicos - San Juan Nepomuceno					5,6		5,6	100,0	5,6		5,6	100,0
10	Casa de la Cultura de San Juan Nepomuceno					0,3		0,3	100,0	0,3		0,3	100,0
11	Distriseguridad							244,9	(100,0)			244,9	(100,0)
12	E.S.E. Hospital Local San José de Achí							36,0	(100,0)			36,0	(100,0)

**SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR FINANCIERO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana Distrital	22.791,1	45.745,0	(22.953,8)	(50,2)	5.020,1	1.569,2	3.450,9	...	17.771,0	44.175,7	(26.404,7)	(59,8)

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR FINANCIERO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana Distrital	24.988,9	31.058,2	(6.069,3)	(19,5)	51.329,0	16.853,0	34.476,0	...	(26.340,1)	14.205,2	(40.545,3)	...

**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	575.929,8	571.927,6	4.002,2	0,7	762.468,5	626.581,2	135.887,3	21,7	758.476,7	637.774,9	120.701,8	18,9
2	Departamento de Bolívar	248.379,7	240.422,3	7.957,4	3,3	617.996,6	691.636,8	(73.640,2)	(10,6)	719.027,7	676.858,2	42.169,5	6,2
3	Turbaco	14.668,5	11.444,1	3.224,4	28,2	39.958,1	24.066,0	15.892,1	66,0	49.051,0	42.571,5	6.479,4	15,2
4	Magangué	9.077,1	7.382,9	1.694,1	22,9	153.726,0	144.076,0	9.650,0	6,7	123.723,0	128.625,8	(4.902,7)	(3,8)
5	Arjona	8.121,6	6.185,9	1.935,7	31,3	42.897,7	43.218,9	(321,2)	(0,7)	44.211,8	40.638,0	3.573,9	8,8
6	San Pablo - Bolívar	3.932,3	2.787,9	1.144,5	41,1	18.928,5	19.226,1	(297,6)	(1,5)	28.012,2	21.401,5	6.610,7	30,9
7	Morales - Bolívar	3.751,8	312,8	3.438,9	...	17.399,5	16.712,7	686,8	4,1	15.833,9	15.992,8	(158,9)	(1,0)
8	Santa Rosa del Sur	2.931,4	2.400,7	530,7	22,1	25.510,4	17.717,1	7.793,3	44,0	21.163,5	21.551,4	(387,8)	(1,8)
9	El Carmen de Bolívar	2.668,9	1.840,5	828,3	45,0	56.476,0	18.045,5	38.430,5	...	52.939,5	18.784,8	34.154,7	181,8
10	San Juan Nepomuceno	2.409,6	1.746,1	663,5	38,0	27.864,5	32.993,8	(5.129,3)	(15,5)	26.718,8	23.368,1	3.350,6	14,3
11	Cantagallo	2.108,6	1.170,3	938,3	80,2	24.960,5	13.433,3	11.527,2	85,8	16.960,3	9.813,8	7.146,5	72,8
12	Santa Cruz de Mompóx	1.309,7	1.326,1	(16,4)	(1,2)	31.131,0	27.508,1	3.622,9	13,2	30.581,4	25.001,0	5.580,4	22,3
13	Cicuco	947,6	1.069,8	(122,2)	(11,4)	17.900,3	11.892,1	6.008,2	50,5	12.106,7	9.225,3	2.881,4	31,2
14	María la Baja	918,0	1.363,9	(445,9)	(32,7)	6.951,0	1.970,0	4.981,0	...	5.145,9	4.135,7	1.010,2	24,4
15	Calamar - Bolívar	701,4		701,4	100,0	22.376,1		22.376,1	100,0	14.506,0		14.506,0	100,0
16	Talaigua Nuevo	621,0	289,5	331,5	114,5	12.952,1	13.877,6	(925,6)	(6,7)	12.023,0	14.920,5	(2.897,5)	(19,4)
17	Mahates	595,7	1.064,7	(469,0)	(44,0)	15.198,3	18.860,1	(3.661,8)	(19,4)	11.415,1	15.041,8	(3.626,7)	(24,1)
18	Simití	516,4	509,1	7,2	1,4	19.389,2	17.489,3	1.899,9	10,9	14.849,8	15.247,0	(397,1)	(2,6)
19	Zambrano	511,5	765,1	(253,6)	(33,1)	9.613,9	9.457,5	156,5	1,7	6.457,9	9.155,3	(2.697,3)	(29,5)
20	Soplaviento	372,1	145,3	226,7	156,0	8.103,9	3.315,8	4.788,1	144,4	5.423,7	2.357,9	3.065,8	130,0
21	Arroyohondo	356,2	253,4	102,8	40,6	8.978,3	8.828,1	150,2	1,7	4.751,6	4.362,1	389,5	8,9
22	Rioviejo	345,9	96,4	249,5	...	16.643,7	6.678,2	9.965,6	149,2	9.385,2	3.512,0	5.873,3	167,2
23	El Guamo - Bolívar	305,0	404,3	(99,3)	(24,6)	10.262,9	11.808,6	(1.545,7)	(13,1)	7.024,6	8.924,7	(1.900,1)	(21,3)
24	San Martín de Loba	228,8	178,5	50,4	28,2	24.230,4	18.972,9	5.257,5	27,7	10.846,5	9.384,2	1.462,3	15,6
25	Arenal	217,3	436,6	(219,3)	(50,2)	13.068,4	12.027,8	1.040,6	8,7	9.684,3	9.967,4	(283,1)	(2,8)
26	Achí	207,7	249,9	(42,3)	(16,9)	7.498,3	18.988,6	(11.490,3)	(60,5)	5.133,5	15.464,9	(10.331,4)	(66,8)
27	Santa Catalina - Bolívar	207,2	605,4	(398,2)	(65,8)	2.512,4	3.155,2	(642,8)	(20,4)	1.060,0	3.740,7	(2.680,7)	(71,7)
28	Hatillo de Loba	191,5		191,5	100,0	8.671,8		8.671,8	100,0	1.447,9		1.447,9	100,0
29	Villanueva - Bolívar	188,8	123,1	65,7	53,4	18.028,7	19.007,7	(979,0)	(5,2)	11.908,7	10.603,6	1.305,1	12,3
30	El Peñón - Bolívar	162,2	146,2	16,0	10,9	15.210,3	8.094,1	7.116,1	87,9	6.138,6	1.522,2	4.616,5	...
31	San Fernando	143,2	108,3	34,9	32,3	12.668,0	12.349,9	318,1	2,6	10.950,7	9.329,8	1.620,9	17,4
32	Margarita	109,3	388,9	(279,6)	(71,9)	9.108,1	9.841,4	(733,3)	(7,5)	4.775,4	8.881,4	(4.106,0)	(46,2)
33	Córdoba - Bolívar	107,6	7,9	99,7	...	9.124,0	12.493,3	(3.369,3)	(27,0)				
34	Alto del Rosario	66,2	6,0	60,2	...	10.747,9	9.516,3	1.231,7	12,9	1.255,9	875,7	380,2	43,4
35	Norosí	5,8	55,2	(49,4)	(89,4)	2.419,6	2.740,1	(320,4)	(11,7)	148,8	398,1	(249,3)	(62,6)
36	Clemencia		794,7	(794,7)	(100,0)		8.834,1	(8.834,1)	(100,0)		5.580,3	(5.580,3)	(100,0)
37	San Jacinto - Bolívar		3.758,5	(3.758,5)	(100,0)		24.779,8	(24.779,8)	(100,0)		23.644,5	(23.644,5)	(100,0)
38	Montecristo		88,2	(88,2)	(100,0)		11.864,1	(11.864,1)	(100,0)		5.848,8	(5.848,8)	(100,0)

**RENTAS POR COBRAR
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	136.707,0	192.454,2	(55.747,2)	(29,0)	964.977,1	791.176,7	173.800,4	22,0	1.101.684,1	983.630,9	118.053,1	12,0
2	Departamento de Bolívar	32.385,1	32.038,5	346,6	1,1	31.718,0	29.690,0	2.028,0	6,8	64.103,1	61.728,5	2.374,6	3,8
3	Arjona	3.603,5	2.819,9	783,6	27,8	18.522,0	11.140,9	7.381,1	66,3	22.125,5	13.960,7	8.164,8	58,5
4	Turbaco	16,3	16,3			10.439,5	10.814,2	(374,7)	(3,5)	10.455,8	10.830,5	(374,7)	(3,5)
5	María la Baja	5.081,4	4.202,6	878,8	20,9	4.202,3	4.201,0	1,4	0,0	9.283,8	8.403,6	880,2	10,5
6	El Carmen de Bolívar	1.727,5	1.744,8	(17,4)	(1,0)	4.165,9	4.195,5	(29,6)	(0,7)	5.893,4	5.940,3	(46,9)	(0,8)
7	Santa Cruz de Mompóx	1.218,9	1.253,4	(34,6)	(2,8)	3.810,0	3.881,5	(71,5)	(1,8)	5.028,9	5.134,9	(106,0)	(2,1)
8	San Pablo - Bolívar	1.666,2	1.404,5	261,7	18,6	3.135,1	1.732,5	1.402,5	81,0	4.801,3	3.137,0	1.664,3	53,1
9	Magangué	375,8	484,0	(108,2)	(22,4)	3.178,1	3.178,1			3.553,9	3.662,1	(108,2)	(3,0)
10	Cantagallo	696,0	685,4	10,7	1,6	1.876,9	1.202,9	674,0	56,0	2.572,9	1.888,3	684,6	36,3
11	Santa Rosa del Sur	787,2	700,8	86,4	12,3	1.603,1	1.284,1	319,0	24,8	2.390,3	1.985,0	405,4	20,4
12	Córdoba - Bolívar	350,2	350,2			1.660,9	1.660,9			2.011,1	2.011,1		
13	Mahates	362,9	391,9	(29,0)	(7,4)	1.514,1	1.295,9	218,2	16,8	1.877,0	1.687,8	189,2	11,2
14	Zambrano	177,8	192,4	(14,6)	(7,6)	1.382,9	1.382,9	(0,0)	(0,0)	1.560,6	1.575,3	(14,6)	(0,9)
15	Santa Catalina - Bolívar	12,6	13,3	(0,7)	(5,4)	1.497,7	1.545,8	(48,0)	(3,1)	1.510,3	1.559,1	(48,8)	(3,1)
16	San Juan Nepomuceno	714,7	574,1	140,6	24,5	570,0	71,9	498,1	...	1.284,7	646,0	638,7	98,9
17	El Guamo - Bolívar	139,7	0,0	139,7	...	642,6	687,2	(44,6)	(6,5)	782,3	687,2	95,1	13,8
18	Achí	7,8	116,1	(108,3)	(93,3)	738,5	291,8	446,7	153,1	746,3	408,0	338,4	82,9
19	Villanueva - Bolívar	9,9	7,9	2,0	25,3	630,5	640,7	(10,2)	(1,6)	640,3	648,6	(8,3)	(1,3)
20	Arroyohondo	344,5	268,9	75,6	28,1	270,7	270,7			615,2	539,6	75,6	14,0
21	Cicuco	0,0	372,3	(372,3)	(100,0)	582,1	209,8	372,3	177,4	582,1	582,1		
22	El Peñón - Bolívar	0,0	0,0			447,3	473,0	(25,7)	(5,4)	447,3	473,0	(25,7)	(5,4)
23	Rioviejo	207,1	207,1			211,0	211,0			418,2	418,2		
24	Talaigua Nuevo	330,7	326,1	4,6	1,4	21,2	21,2			351,9	347,3	4,6	1,3
25	Morales - Bolívar	172,9	175,6	(2,7)	(1,5)	142,1	144,1	(2,0)	(1,4)	315,0	319,7	(4,7)	(1,5)
26	San Fernando	187,9	223,7	(35,8)	(16,0)	42,0	56,7	(14,8)	(26,0)	229,9	280,5	(50,6)	(18,0)
27	Simití	0,0	0,0			148,3	215,1	(66,9)	(31,1)	148,3	215,1	(66,9)	(31,1)
28	Margarita	92,8	73,9	18,9	25,6	48,8	39,7	9,2	23,1	141,6	113,6	28,1	24,7
29	San Martín de Loba	53,3	26,1	27,2	104,1	71,8	74,0	(2,2)	(3,0)	125,1	100,1	25,0	24,9
30	Calamar - Bolívar	77,4		77,4	100,0					77,4		77,4	100,0
31	Soplaviento	7,4	7,4			51,8	51,8			59,3	59,3		
32	Arenal	39,6	39,6			3,5	3,5			43,1	43,1		
33	Clemencia		279,9	(279,9)	(100,0)		348,5	(348,5)	(100,0)		628,4	(628,4)	(100,0)
34	San Jacinto - Bolívar		3.473,3	(3.473,3)	(100,0)		8.790,6	(8.790,6)	(100,0)		12.263,9	(12.263,9)	(100,0)
35	Montecristo		107,7	(107,7)	(100,0)						107,7	(107,7)	(100,0)

**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Departamento de Bolívar	1.431.181,3	1.665.539,0	(234.357,7)	(14,1)	845.804,0	268.176,3	577.627,7	...	(585.377,3)	(1.397.362,7)	811.985,4	58,1
2	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	650.141,1	691.241,5	(41.100,4)	(5,9)	337.386,6	319.659,4	17.727,2	5,5	(312.754,5)	(371.582,0)	58.827,5	15,8
3	Santa Cruz de Mompóx	77.067,6	77.192,4	(124,9)	(0,2)	525,3	68,0	457,3	...	(76.542,3)	(77.124,4)	582,1	0,8
4	San Fernando	43.767,1	43.767,1			12.087,2	10.953,6	1.133,6	10,3	(31.680,0)	(32.813,6)	1.133,6	3,5
5	Arjona	39.031,9	39.031,9			21.963,6	21.963,6	(0,0)	(0,0)	(17.068,3)	(17.068,3)	(0,0)	0,0
6	Magangué	36.408,7	89.837,2	(53.428,5)	(59,5)	40.823,2	55.686,1	(14.862,9)	(26,7)	4.414,6	(34.151,1)	38.565,6	112,9
7	Cicuco	35.564,3	35.564,3			4.345,4	7.869,9	(3.524,5)	(44,8)	(31.218,9)	(27.694,4)	(3.524,5)	12,7
8	El Guamo - Bolívar	27.376,6	27.376,6			10.699,5	9.766,2	933,3	9,6	(16.677,2)	(17.610,4)	933,3	5,3
9	Calamar - Bolívar	26.383,5		26.383,5	100,0	11.316,6		11.316,6	100,0	(15.066,9)		(15.066,9)	(100,0)
10	San Pablo - Bolívar	19.120,3	16.770,7	2.349,6	14,0	13.777,5	13.307,0	470,5	3,5	(5.342,8)	(3.463,7)	(1.879,1)	54,3
11	San Juan Nepomuceno	11.277,0	23.251,9	(11.975,0)	(51,5)	17.153,1	18.078,8	(925,8)	(5,1)	5.876,1	(5.173,1)	11.049,2	...
12	Talaigua Nuevo	11.116,0	15.263,6	(4.147,6)	(27,2)	12.581,5	12.581,5			1.465,5	(2.682,1)	4.147,6	154,6
13	Villanueva - Bolívar	11.043,6	22.060,8	(11.017,1)	(49,9)	15.684,8	4.634,7	11.050,2	...	4.641,2	(17.426,1)	22.067,3	126,6
14	Simití	10.708,5	28.620,4	(17.911,9)	(62,6)	8.716,3	8.343,3	373,0	4,5	(1.992,2)	(20.277,1)	18.285,0	90,2
15	Zambrano	9.415,0	9.415,0			9.371,1	9.371,1			(43,9)	(43,9)		
16	San Martín de Loba	9.287,9	9.287,9			1.188,8		1.188,8	100,0	(8.099,1)	(9.287,9)	1.188,8	12,8
17	Mahates	9.120,0	20.606,8	(11.486,8)	(55,7)	11.218,7	12.762,8	(1.544,2)	(12,1)	2.098,7	(7.843,9)	9.942,6	126,8
18	Morales - Bolívar	8.477,7	8,9	8.468,8	...	0,0				(8.477,7)	(8,9)	(8.468,8)	...
19	Cantagallo	2.233,9	8.136,8	(5.902,9)	(72,5)	4.337,8	8.136,8	(3.799,0)	(46,7)	2.104,0	(0,0)	2.104,0	...
20	El Carmen de Bolívar	741,8	29,0	712,8	...	1.151,6	345,1	806,5	...	409,8	316,1	93,7	29,6
21	Arroyohondo	691,3	5.664,4	(4.973,1)	(87,8)					(691,3)	(5.664,4)	4.973,1	87,8
22	María la Baja	59,4	43,4	16,0	36,8	16,6	16,6			(42,8)	(26,8)	(16,0)	59,6
23	Córdoba - Bolívar	0,5	0,5							(0,5)	(0,5)		
24	Hatillo de Loba	0,0		0,0	100,0	1.385,5		1.385,5	100,0	1.385,5		1.385,5	100,0
25	San Jacinto - Bolívar		71.679,2	(71.679,2)	(100,0)		110.610,1	(110.610,1)	(100,0)		38.930,9	(38.930,9)	(100,0)
26	Soplaviento		17.105,7	(17.105,7)	(100,0)	3.426,9	3.426,9			3.426,9	(13.678,8)	17.105,7	125,1
27	Santa Rosa del Sur		9.882,5	(9.882,5)	(100,0)	8.849,9	18.882,6	(10.032,7)	(53,1)	8.849,9	9.000,2	(150,3)	(1,7)
28	Clemencia		9.342,5	(9.342,5)	(100,0)		82,9	(82,9)	(100,0)		(9.259,6)	9.259,6	100,0

**GOBERNACIONES
ENDEUDAMIENTO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Departamento de Antioquia	1.437.993,1	1.013.754,4	424.238,7	41,8	4.846,7	262.125,3	(257.278,7)	(98,2)	1.442.839,8	1.275.879,7	166.960,1	13,1
2	Departamento de Cundinamarca	583.512,7	478.470,7	105.042,0	22,0	7.910,1	10.543,4	(2.633,3)	(25,0)	591.422,8	489.014,1	102.408,7	20,9
3	Departamento de Santander	334.484,5	285.494,3	48.990,3	17,2	0,0				334.484,5	285.494,3	48.990,3	17,2
4	Departamento del Atlántico	211.729,0	159.312,3	52.416,7	32,9	25.025,8	23.036,9	1.988,8	8,6	236.754,8	182.349,2	54.405,5	29,8
5	Departamento de Cesar	141.038,9	35.450,6	105.588,3	...					141.038,9	35.450,6	105.588,3	...
6	Departamento de La Guajira	131.039,9	57.677,4	73.362,4	127,2					131.039,9	57.677,4	73.362,4	127,2
7	Departamento del Meta	113.285,1	129.474,1	(16.189,1)	(12,5)	27.313,3	32.019,0	(4.705,7)	(14,7)	140.598,3	161.493,1	(20.894,8)	(12,9)
8	Departamento del Tolima	104.966,0	125.144,8	(20.178,9)	(16,1)					104.966,0	125.144,8	(20.178,9)	(16,1)
9	Departamento de Bolívar	91.405,0	30.000,0	61.405,0	...	9.426,8	14.751,7	(5.324,9)	(36,1)	100.831,8	44.751,7	56.080,1	125,3
10	Departamento de Boyacá	65.956,5	47.704,1	18.252,4	38,3					65.956,5	47.704,1	18.252,4	38,3
11	Departamento del Norte de Santander	63.526,7	72.902,8	(9.376,1)	(12,9)					63.526,7	72.902,8	(9.376,1)	(12,9)
12	Departamento de Casanare	61.420,2		61.420,2	100,0					61.420,2		61.420,2	100,0
13	Departamento de Caldas	54.181,8	55.022,9	(841,1)	(1,5)	0,0				54.181,8	55.022,9	(841,1)	(1,5)
14	Departamento del Quindío	44.081,4	23.460,5	20.620,9	87,9					44.081,4	23.460,5	20.620,9	87,9
15	Departamento del Chocó	37.087,1		37.087,1	100,0	1.327,1		1.327,1	100,0	38.414,3		38.414,3	100,0
16	Departamento de Risaralda	36.898,7	17.932,4	18.966,3	105,8		0,0			36.898,7	17.932,4	18.966,3	105,8
17	Departamento del Huila	28.460,4	28.319,5	141,0	0,5					28.460,4	28.319,5	141,0	0,5
18	Departamento del Cauca	28.308,5	36.941,7	(8.633,2)	(23,4)	4.944,4	5.193,8	(249,5)	(4,8)	33.252,9	42.135,5	(8.882,7)	(21,1)
19	Departamento del Magdalena	25.786,2	30.083,9	(4.297,7)	(14,3)	0,0				25.786,2	30.083,9	(4.297,7)	(14,3)
20	Departamento de Nariño	23.485,9	30.494,1	(7.008,2)	(23,0)		294,8	(294,8)	(100,0)	23.485,9	30.788,9	(7.303,1)	(23,7)
21	Departamento de Córdoba	21.799,2	5.112,9	16.686,3	...	84.760,6	76.123,9	8.636,7	11,3	106.559,9	81.236,9	25.323,0	31,2
22	Departamento del Valle del Cauca	20.381,1	60.069,9	(39.688,8)	(66,1)					20.381,1	60.069,9	(39.688,8)	(66,1)
23	Departamento de Arauca	13.504,7	18.134,9	(4.630,2)	(25,5)	0,0	0,0	0,0	100,0	13.504,7	18.134,9	(4.630,2)	(25,5)
24	Departamento del Caquetá	8.464,2	8.464,2			45,0	0,0	45,0	100,0	8.509,2	8.464,2	45,0	0,5
25	Departamento del Guaviare	1.220,3	272,5	947,8	...	1.302,0	1.642,0	(340,0)	(20,7)	2.522,3	1.914,5	607,8	31,7
26	Departamento de Sucre	1.185,3	2.120,6	(935,3)	(44,1)	7.554,5	12.149,8	(4.595,3)	(37,8)	8.739,8	14.270,4	(5.530,6)	(38,8)
27	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	608,7	1.826,2	(1.217,5)	(66,7)					608,7	1.826,2	(1.217,5)	(66,7)
28	Departamento del Vichada	185,1	253,1	(68,1)	(26,9)	0,0	0,0			185,1	253,1	(68,1)	(26,9)
29	Departamento del Amazonas					0,0	196,1	(196,1)	(100,0)		196,1	(196,1)	(100,0)
30	Departamento del Vaupés					1.816,6	1.816,6			1.816,6	1.816,6		

**GOBERNACIONES
INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Departamento de Antioquia	1.053.057,4	1.077.506,6	(24.449,2)	(2,3)	1.381.424,1	1.656.874,3	(275.450,1)	(16,6)	2.255.872,6	1.924.316,8	331.555,8	17,2
2	Departamento de Cundinamarca	880.434,4	846.298,5	34.136,0	4,0	847.220,8	791.012,3	56.208,5	7,1	305.806,1	663.915,5	(358.109,4)	(53,9)
3	Departamento del Valle del Cauca	572.686,5	573.418,8	(732,3)	(0,1)	726.892,5	886.346,0	(159.453,5)	(18,0)	956.840,3	964.135,8	(7.295,4)	(0,8)
4	Departamento de Santander	326.530,2	310.226,5	16.303,7	5,3	785.991,5	827.739,1	(41.747,6)	(5,0)	639.087,7	601.946,8	37.141,0	6,2
5	Departamento del Atlántico	282.181,2	208.829,6	73.351,6	35,1	425.769,2	426.501,2	(732,0)	(0,2)	292.303,8	272.188,6	20.115,2	7,4
6	Departamento de Bolívar	248.379,7	240.422,3	7.957,4	3,3	617.996,6	691.636,8	(73.640,2)	(10,6)	719.027,7	676.858,2	42.169,5	6,2
7	Departamento de Boyacá	231.505,2	206.559,1	24.946,1	12,1	633.442,1	667.240,5	(33.798,4)	(5,1)	568.136,6	566.080,4	2.056,2	0,4
8	Departamento del Tolima	186.821,7	178.234,0	8.587,7	4,8	560.334,0	684.643,9	(124.310,0)	(18,2)	501.807,4	496.998,0	4.809,4	1,0
9	Departamento de Meta	165.234,8	151.473,2	13.761,6	9,1	507.295,1	754.295,9	(247.000,8)	(32,7)	442.275,1	295.729,7	146.545,4	49,6
10	Departamento de Córdoba	165.017,3	150.244,7	14.772,6	9,8	725.167,0	898.040,6	(172.873,6)	(19,3)	910.323,4	1.016.596,5	(106.273,0)	(10,5)
11	Departamento del Magdalena	162.906,4	143.236,7	19.669,8	13,7	593.471,0	480.685,7	112.785,3	23,5	409.659,6	364.651,3	45.008,3	12,3
12	Departamento del Huila	142.569,8	133.003,7	9.566,1	7,2	485.467,4	545.221,8	(59.754,4)	(11,0)	500.745,7	486.968,1	13.777,6	2,8
13	Departamento del Cauca	138.005,4	109.856,0	28.149,4	25,6	793.650,9	1.128.455,7	(334.804,8)	(29,7)	673.665,0	627.702,9	45.962,1	7,3
14	Departamento del Cesar	131.677,8	125.181,6	6.496,2	5,2	634.995,5	632.320,6	2.674,9	0,4	538.787,9	478.106,5	60.681,4	12,7
15	Departamento del Norte de Santander	131.321,8	120.251,9	11.069,9	9,2	530.387,8	665.962,6	(135.574,8)	(20,4)	211.038,9	168.154,3	42.884,6	25,5
16	Departamento de Risaralda	130.582,6	127.748,6	2.834,0	2,2	187.885,2	220.533,2	(32.648,0)	(14,8)	320.685,0	223.163,0	97.522,0	43,7
17	Departamento de Nariño	122.211,2	108.964,9	13.246,2	12,2	587.931,1	517.402,0	70.529,1	13,6	529.124,0	462.294,5	66.829,5	14,5
18	Departamento de Caldas	104.333,2	108.656,4	(4.323,2)	(4,0)	285.227,2	429.140,0	(143.912,7)	(33,5)	267.303,3	226.106,3	41.197,0	18,2
19	Departamento de Sucre	82.105,4	96.267,7	(14.162,3)	(14,7)	462.850,2	525.221,1	(62.370,9)	(11,9)	393.967,6	397.741,2	(3.773,6)	(0,9)
20	Departamento de Casanare	75.714,2	79.364,3	(3.650,0)	(4,6)	369.101,4	436.288,3	(67.186,9)	(15,4)	392.926,1	371.188,3	21.737,8	5,9
21	Departamento del Quindío	68.224,5	64.844,9	3.379,6	5,2	187.725,1	212.844,2	(25.119,1)	(11,8)	207.666,7	183.831,0	23.835,6	13,0
22	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	63.017,0	38.731,3	24.285,8	62,7	134.919,5	153.109,4	(18.189,9)	(11,9)	76.672,7	67.478,3	9.194,4	13,6
23	Departamento del Chocó	61.765,7		61.765,7	100,0	304.111,9		304.111,9	100,0	253.614,6		253.614,6	100,0
24	Departamento del Caquetá	39.187,3	36.882,8	2.304,5	6,2	243.958,1	207.257,5	36.700,6	17,7	213.219,0	168.821,5	44.397,5	26,3
25	Departamento de La Guajira	34.104,6	33.264,6	840,0	2,5	317.222,5	375.699,1	(58.476,6)	(15,6)	271.937,1	291.992,7	(20.055,6)	(6,9)
26	Departamento del Putumayo	28.114,1	23.442,2	4.671,8	19,9	302.128,7	252.537,3	49.591,5	19,6	227.226,6	189.206,2	38.020,4	20,1
27	Departamento de Arauca	19.557,9	23.784,2	(4.226,3)	(17,8)	435.170,5	269.330,0	165.840,5	61,6	366.926,6	255.852,3	111.074,2	43,4
28	Departamento del Guaviare	12.075,4	14.338,6	(2.263,2)	(15,8)	184.372,8	133.948,7	50.424,1	37,6	70.139,8	70.359,8	(219,9)	(0,3)
29	Departamento del Amazonas	6.210,0	6.591,9	(381,9)	(5,8)	198.566,5	154.191,5	44.375,1	28,8	103.420,6	84.487,3	18.933,3	22,4
30	Departamento del Vichada	3.575,7	3.325,2	250,5	7,5	131.722,1	137.807,0	(6.085,0)	(4,4)	108.786,5	63.251,4	45.535,0	72,0
31	Departamento del Guainía	2.643,9	2.376,9	267,0	11,2	117.175,4	89.332,3	27.843,1	31,2	42.148,8	36.099,6	6.049,2	16,8
32	Departamento del Vaupés	2.143,2	2.143,2			64.129,6	52.261,0	11.868,6	22,7	33.804,7	33.804,7		

**GOBERNACIONES
RENTAS POR COBRAR**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Departamento de Antioquia	56.873,4	82.614,8	(25.741,3)	(31,2)	165.298,6	159.344,5	5.954,0	3,7	222.172,0	241.959,3	(19.787,3)	(8,2)
2	Departamento de Cundinamarca	77.063,2	99.294,9	(22.231,7)	(22,4)	140,7	4.476,1	(4.335,5)	(96,9)	77.203,9	103.771,1	(26.567,2)	(25,6)
3	Departamento del Atlántico	62.749,0	66,0	62.683,0	...	3.217,0	3.193,5	23,5	0,7	65.966,0	3.259,4	62.706,6	...
4	Departamento de Bolívar	32.385,1	32.038,5	346,6	1,1	31.718,0	29.690,0	2.028,0	6,8	64.103,1	61.728,5	2.374,6	3,8
5	Departamento del Valle del Cauca	57.720,1	58.090,2	(370,1)	(0,6)	2.957,4	2.957,4			60.677,5	61.047,7	(370,1)	(0,6)
6	Departamento de Santander	15.954,1	20.155,6	(4.201,5)	(20,8)	42.041,4	44.946,5	(2.905,1)	(6,5)	57.995,5	65.102,1	(7.106,6)	(10,9)
7	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	4.870,4	4.483,2	387,1	8,6	48.728,7	43.970,8	4.757,9	10,8	53.599,0	48.454,0	5.145,0	10,6
8	Departamento del Meta	22.041,4	15.964,6	6.076,8	38,1	3.320,4	3.576,9	(256,6)	(7,2)	25.361,7	19.541,5	5.820,3	29,8
9	Departamento del Huila	8.789,6	6.400,1	2.389,4	37,3	12.616,2	12.553,9	62,2	0,5	21.405,7	18.954,1	2.451,7	12,9
10	Departamento de Nariño	4.809,1	5.834,0	(1.024,9)	(17,6)	12.352,3	15.786,9	(3.434,6)	(21,8)	17.161,4	21.620,9	(4.459,5)	(20,6)
11	Departamento del Cauca	2.785,0	1.795,8	989,2	55,1	14.129,8	14.456,9	(327,1)	(2,3)	16.914,8	16.252,7	662,1	4,1
12	Departamento del Cesar	4.167,1	0,0	4.167,1	100,0	9.763,6	14.092,4	(4.328,8)	(30,7)	13.930,7	14.092,4	(161,7)	(1,1)
13	Departamento de Sucre	2.064,5	1.843,7	220,9	12,0	11.036,3	10.348,5	687,8	6,6	13.100,8	12.192,2	908,6	7,5
14	Departamento de Caldas	3.331,0	232,0	3.099,0	...	9.218,9	8.677,5	541,4	6,2	12.549,9	8.909,5	3.640,4	40,9
15	Departamento de Boyacá	0,0	0,3	(0,3)	(95,6)	10.595,5	12.269,9	(1.674,4)	(13,6)	10.595,5	12.270,2	(1.674,6)	(13,6)
16	Departamento del Tolima	3.524,3	2.686,0	838,3	31,2	6.407,0	6.576,3	(169,3)	(2,6)	9.931,3	9.262,4	668,9	7,2
17	Departamento de Casanare	7.571,6	8.224,9	(653,3)	(7,9)	1.240,5	2.547,5	(1.306,9)	(51,3)	8.812,1	10.772,4	(1.960,2)	(18,2)
18	Departamento del Magdalena	149,5	149,5			5.918,3	4.759,8	1.158,5	24,3	6.067,8	4.909,4	1.158,5	23,6
19	Departamento del Quindío	729,6	3.782,8	(3.053,2)	(80,7)	5.302,0	9.397,2	(4.095,3)	(43,6)	6.031,6	13.180,1	(7.148,4)	(54,2)
20	Departamento del Norte de Santander	0,0	0,0			4.462,8	6.076,8	(1.614,1)	(26,6)	4.462,8	6.076,8	(1.614,1)	(26,6)
21	Departamento del Caquetá	3.049,3	3.668,6	(619,2)	(16,9)	279,6	152,9	126,7	82,9	3.329,0	3.821,5	(492,5)	(12,9)
22	Departamento de Risaralda	2.235,4	8.507,6	(6.272,2)	(73,7)	312,3	6.266,4	(5.954,1)	(95,0)	2.547,7	14.774,0	(12.226,3)	(82,8)
23	Departamento de Arauca	1.419,3	0,0	1.419,3	100,0					1.419,3	0,0	1.419,3	100,0
24	Departamento de Córdoba	540,8	562,0	(21,2)	(3,8)	521,2	521,2			1.062,0	1.083,2	(21,2)	(2,0)
25	Departamento del Putumayo	0,0	0,0			646,2	646,2			646,2	646,2		
26	Departamento del Amazonas	2,2	162,0	(159,8)	(98,7)	2,2	0,0	2,2	100,0	4,3	162,0	(157,7)	(97,3)
27	Departamento de La Guajira	0,0	0,0	0,0	100,0					0,0	0,0	0,0	100,0
28	Departamento del Guaviare	0,0	0,2	(0,2)	(100,0)					0,0	0,2	(0,2)	(100,0)

**GOBERNACIONES
DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Departamento del Valle del Cauca	10.844.468,9	10.844.468,9			1.948.800,7	1.800.547,4	148.253,4	8,2	(8.895.668,2)	(9.043.921,6)	148.253,4	1,6
2	Departamento de Antioquia	4.133.016,4	4.364.677,4	(231.661,0)	(5,3)	3.064.063,4	2.822.382,6	241.680,9	8,6	(1.068.953,0)	(1.542.294,8)	473.341,8	30,7
3	Departamento de Cundinamarca	2.637.525,9	2.086.948,0	550.577,8	26,4	18.714,4	2.706,3	16.008,1	...	(2.618.811,5)	(2.084.241,7)	(534.569,7)	25,6
4	Departamento de Santander	1.587.500,2	1.212.727,0	374.773,2	30,9	1.201.689,3	1.157.668,3	44.021,0	3,8	(385.810,9)	(55.058,7)	(330.752,2)	...
5	Departamento de Boyacá	1.470.773,1	1.312.817,4	157.955,7	12,0	888.938,1	867.108,8	21.829,4	2,5	(581.835,0)	(445.708,6)	(136.126,4)	30,5
6	Departamento de Bolívar	1.431.181,3	1.665.539,0	(234.357,7)	(14,1)	845.804,0	268.176,3	577.627,7	...	(585.377,3)	(1.397.362,7)	811.985,4	58,1
7	Departamento de Nariño	1.134.937,8	1.097.773,9	37.163,9	3,4	752.763,8	757.467,6	(4.703,7)	(0,6)	(382.174,0)	(340.306,3)	(41.867,6)	12,3
8	Departamento del Tolima	1.123.431,4	963.898,3	159.533,0	16,6	745.962,1	670.118,3	75.843,7	11,3	(377.469,3)	(293.780,0)	(83.689,3)	28,5
9	Departamento de Caldas	925.219,8	749.399,4	175.820,4	23,5	462.867,1	439.110,6	23.756,5	5,4	(462.352,7)	(310.288,7)	(152.063,9)	49,0
10	Departamento del Huila	914.500,2	789.040,8	125.459,4	15,9	711.776,4	651.883,7	59.892,7	9,2	(202.723,7)	(137.157,1)	(65.566,7)	47,8
11	Departamento del Norte de Santander	811.718,7	837.489,1	(25.770,4)	(3,1)	571.536,6	518.586,2	52.950,4	10,2	(240.182,1)	(318.902,9)	78.720,7	24,7
12	Departamento del Meta	784.032,4	687.655,6	96.376,9	14,0	788.946,9	830.065,4	(41.118,5)	(5,0)	4.914,4	142.409,8	(137.495,4)	(96,5)
13	Departamento del Atlántico	779.219,4	644.429,9	134.789,5	20,9	740.398,9	696.504,3	43.894,5	6,3	(38.820,5)	52.074,5	(90.895,0)	(174,5)
14	Departamento del Magdalena	595.271,3	474.168,2	121.103,1	25,5	148.109,8	128.364,4	19.745,4	15,4	(447.161,5)	(345.803,7)	(101.357,8)	29,3
15	Departamento de Córdoba	544.775,5	640.430,5	(95.655,0)	(14,9)	670.002,3	651.599,6	18.402,7	2,8	125.226,8	11.169,1	114.057,8	...
16	Departamento del Cauca	460.752,7	489.665,7	(28.913,0)	(5,9)	596.374,9	571.106,7	25.268,2	4,4	135.622,2	81.441,0	54.181,2	66,5
17	Departamento de Risaralda	388.965,1	357.530,0	31.435,1	8,8	471.906,3	434.705,5	37.200,8	8,6	82.941,2	77.175,6	5.765,7	7,5
18	Departamento del Quindío	325.508,1	242.971,3	82.536,9	34,0	325.959,1	323.639,9	2.319,2	0,7	451,0	80.668,7	(80.217,7)	(99,4)
19	Departamento del Putumayo	308.564,4	344.767,3	(36.202,9)	(10,5)	308.564,4	215.029,9	93.534,4	43,5		(129.737,4)	129.737,4	100,0
20	Departamento del Caquetá	287.025,8	280.853,8	6.172,1	2,2	330.611,7	294.619,7	35.992,0	12,2	43.585,8	13.765,9	29.819,9	...
21	Departamento de La Guajira	238.598,4	186.286,2	52.312,2	28,1	264.707,8	243.488,2	21.219,5	8,7	26.109,4	57.202,0	(31.092,7)	(54,4)
22	Departamento del Amazonas	232.039,9	178.905,0	53.135,0	29,7	210.967,4	188.449,8	22.517,6	11,9	(21.072,5)	9.544,8	(30.617,3)	...
23	Departamento del Chocó	216.838,5		216.838,5	100,0					(216.838,5)		(216.838,5)	(100,0)
24	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	193.341,6	202.058,4	(8.716,7)	(4,3)	256.466,8	237.716,2	18.750,7	7,9	63.125,2	35.657,8	27.467,4	77,0
25	Departamento de Arauca	193.225,7	233.197,3	(39.971,7)	(17,1)	264.959,5	385.539,9	(120.580,4)	(31,3)	71.733,8	152.342,6	(80.608,7)	(52,9)
26	Departamento de Casanare	180.801,8	232.351,5	(51.549,7)	(22,2)	266.715,2	341.880,0	(75.164,8)	(22,0)	85.913,5	109.528,5	(23.615,1)	(21,6)
27	Departamento de Sucre	164.866,4	102.688,0	62.178,4	60,6	214.271,0	189.229,5	25.041,5	13,2	49.404,6	86.541,4	(37.136,8)	(42,9)
28	Departamento del Cesar	142.141,5	154.504,6	(12.363,1)	(8,0)	250.272,1	255.345,1	(5.073,0)	(2,0)	108.130,6	100.840,5	7.290,1	7,2
29	Departamento del Guainía	103.105,4	97.980,8	5.124,6	5,2	144.184,3	144.668,0	(483,7)	(0,3)	41.078,8	46.687,2	(5.608,4)	(12,0)
30	Departamento del Vichada	78.022,8	75.069,1	2.953,7	3,9	127.394,1	132.033,5	(4.639,3)	(3,5)	49.371,4	56.964,4	(7.593,0)	(13,3)
31	Departamento del Guaviare	68.621,6	68.797,0	(175,4)	(0,3)	109.268,7	125.484,6	(16.215,9)	(12,9)	40.647,1	56.687,6	(16.040,5)	(28,3)
32	Departamento del Vaupés	48.273,5	48.273,5			27.622,1	27.622,1			(20.651,4)	(20.651,4)		

**CAPITALES
ENDEUDAMIENTO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Bogotá D.C.	1.363.892,8	1.567.166,4	(203.273,6)	(13,0)					1.363.892,8	1.567.166,4	(203.273,6)	(13,0)
2	Medellín	1.185.045,1	1.014.453,2	170.591,9	16,8					1.185.045,1	1.014.453,2	170.591,9	16,8
3	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	433.994,4	362.437,7	71.556,8	19,7	70.333,0	80.463,7	(10.130,7)	(12,6)	504.327,5	442.901,4	61.426,1	13,9
4	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	268.561,9	201.016,8	67.545,0	33,6					268.561,9	201.016,8	67.545,0	33,6
5	Bucaramanga	216.769,0	146.783,7	69.985,3	47,7	37.200,0	0,0	37.200,0	100,0	253.969,0	146.783,7	107.185,3	73,0
6	Santiago de Cali	191.857,2	253.781,3	(61.924,0)	(24,4)					191.857,2	253.781,3	(61.924,0)	(24,4)
7	Villavicencio	94.016,3	72.508,0	21.508,2	29,7	0,0				94.016,3	72.508,0	21.508,2	29,7
8	Pereira	86.204,5	96.607,0	(10.402,5)	(10,8)		0,0			86.204,5	96.607,0	(10.402,5)	(10,8)
9	Armenia	81.436,2	36.967,9	44.468,2	120,3					81.436,2	36.967,9	44.468,2	120,3
10	Ibagué	81.365,5	67.896,6	13.468,9	19,8					81.365,5	67.896,6	13.468,9	19,8
11	Neiva	69.317,2	74.727,4	(5.410,1)	(7,2)	1.308,9	1.599,8	(290,9)	(18,2)	70.626,2	76.327,2	(5.701,0)	(7,5)
12	San Juan de Pasto	61.868,7	51.569,6	10.299,2	20,0					61.868,7	51.569,6	10.299,2	20,0
13	San José de Cúcuta	60.387,5	51.899,1	8.488,4	16,4					60.387,5	51.899,1	8.488,4	16,4
14	Yopal	33.990,4	34.060,5	(70,1)	(0,2)					33.990,4	34.060,5	(70,1)	(0,2)
15	Tunja	30.707,6	36.341,8	(5.634,1)	(15,5)					30.707,6	36.341,8	(5.634,1)	(15,5)
16	Valledupar	19.142,0	21.333,9	(2.191,9)	(10,3)	46.054,1	46.711,8	(657,7)	(1,4)	65.196,1	68.045,7	(2.849,6)	(4,2)
17	Florencia - Caquetá	12.329,9	14.189,9	(1.860,0)	(13,1)					12.329,9	14.189,9	(1.860,0)	(13,1)
18	Popayán	4.754,8	2.500,0	2.254,8	90,2					4.754,8	2.500,0	2.254,8	90,2
19	San José del Guaviare	3.137,9	3.680,6	(542,7)	(14,7)	49,2	78,9	(29,7)	(37,6)	3.187,1	3.759,4	(572,3)	(15,2)
20	Quibdó	2.492,6	2.492,6							2.492,6	2.492,6		
21	Leticia	1.748,7	2.543,9	(795,2)	(31,3)					1.748,7	2.543,9	(795,2)	(31,3)
22	Montería	1.416,7	1.958,3	(541,7)	(27,7)					1.416,7	1.958,3	(541,7)	(27,7)
23	San Miguel de Mocoa	1.080,0		1.080,0	100,0					1.080,0		1.080,0	100,0
24	Manizales		58.928,8	(58.928,8)	(100,0)	53.750,5		53.750,5	100,0	53.750,5	58.928,8	(5.178,3)	(8,8)
25	Sincelejo					24.417,5	26.118,4	(1.700,9)	(6,5)	24.417,5	26.118,4	(1.700,9)	(6,5)
26	Mitú					5.369,9	5.369,9			5.369,9	5.369,9		
27	Puerto Carreño					0,0	27,4	(27,4)	(100,0)	0,0	27,4	(27,4)	(100,0)

CAPITALES
INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Bogotá D.C.	7.229.075,0	6.746.452,5	482.622,6	7,2	2.234.432,0	1.860.663,9	373.768,1	20,1	2.674.586,5	2.463.422,5	211.164,1	8,6
2	Medellín	1.512.759,5	1.436.605,7	76.153,8	5,3	1.184.397,5	1.109.071,4	75.326,1	6,8	1.436.365,4	1.286.739,8	149.625,6	11,6
3	Santiago de Cali	1.122.185,6	973.374,5	148.811,1	15,3	1.242.890,2	1.145.541,6	97.348,6	8,5	1.673.227,7	1.399.968,0	273.259,7	19,5
4	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	644.789,2	590.288,2	54.501,0	9,2	997.189,9	974.177,7	23.012,2	2,4	1.135.456,2	1.042.062,4	93.393,8	9,0
5	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	575.929,8	571.927,6	4.002,2	0,7	762.468,5	626.581,2	135.887,3	21,7	758.476,7	637.774,9	120.701,8	18,9
6	Bucaramanga	301.341,9	273.485,4	27.856,5	10,2	404.431,4	301.218,2	103.213,2	34,3	292.377,3	278.631,2	13.746,1	4,9
7	Pereira	239.352,1	224.886,4	14.465,7	6,4	301.759,9	309.086,3	(7.326,4)	(2,4)	428.556,4	366.998,7	61.557,7	16,8
8	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	180.009,9	152.514,9	27.495,0	18,0	392.740,8	342.384,4	50.356,4	14,7	460.250,2	316.255,6	143.994,6	45,5
9	Ibagué	173.107,5	130.853,6	42.253,9	32,3	353.725,1	211.823,1	141.902,1	67,0	396.266,9	341.354,8	54.912,1	16,1
10	Montería	130.846,0	85.055,6	45.790,4	53,8	350.879,3	442.261,8	(91.382,5)	(20,7)	626.696,4	555.653,0	71.043,4	12,8
11	Valledupar	128.871,7	127.054,0	1.817,7	1,4	391.733,2	359.643,5	32.089,6	8,9	437.835,5	416.632,6	21.202,9	5,1
12	Manizales	127.016,5	111.364,4	15.652,1	14,1	212.235,7	218.938,6	(6.702,9)	(3,1)	296.579,6	294.404,9	2.174,7	0,7
13	Neiva	112.294,1	116.115,9	(3.821,8)	(3,3)	274.001,5	285.233,5	(11.232,0)	(3,9)	391.992,7	323.790,8	68.201,9	21,1
14	San José de Cúcuta	107.444,9	124.136,3	(16.691,5)	(13,4)	553.739,9	480.057,1	73.682,8	15,3	476.309,5	447.227,2	29.082,3	6,5
15	San Juan de Pasto	104.395,9	92.422,9	11.973,1	13,0	360.137,0	320.585,6	39.551,4	12,3	328.107,3	290.441,0	37.666,3	13,0
16	Villavicencio	97.392,7	126.439,5	(29.046,9)	(23,0)	295.290,8	313.013,4	(17.722,6)	(5,7)	374.875,7	344.510,9	30.364,8	8,8
17	Armenia	79.471,3	63.186,2	16.285,1	25,8	202.058,9	179.198,1	22.860,8	12,8	221.981,3	186.734,1	35.247,2	18,9
18	Yopal	64.935,2	60.498,0	4.437,2	7,3	132.336,7	125.061,5	7.275,2	5,8	144.577,9	137.460,5	7.117,3	5,2
19	Tunja	64.481,4	73.273,0	(8.791,6)	(12,0)	97.956,7	95.328,2	2.628,5	2,8	132.928,2	120.935,6	11.992,6	9,9
20	Sincelejo	59.102,3	54.830,1	4.272,3	7,8	348.362,1	309.306,4	39.055,6	12,6	357.252,9	277.770,8	79.482,1	28,6
21	Popayán	55.116,3	65.421,2	(10.304,9)	(15,8)	236.958,1	203.084,2	33.873,9	16,7	211.260,5	167.809,1	43.451,4	25,9
22	Quibdó	47.169,5	24.426,2	22.743,2	93,1	179.958,2	187.356,3	(7.398,1)	(3,9)	173.945,7	146.141,0	27.804,7	19,0
23	Florencia - Caquetá	30.715,1	30.991,5	(276,4)	(0,9)	84.467,7	139.910,4	(55.442,8)	(39,6)	79.644,8	127.640,8	(47.996,0)	(37,6)
24	Arauca	25.847,9	22.154,3	3.693,6	16,7	76.280,8	65.640,0	10.640,8	16,2	70.431,0	52.886,5	17.544,5	33,2
25	Riohacha	21.456,9	12.432,1	9.024,8	72,6	365.986,9	296.845,3	69.141,6	23,3	335.200,0	252.709,2	82.490,7	32,6
26	San Miguel de Mocoa	7.579,2	7.216,2	362,9	5,0	34.190,2	30.270,9	3.919,2	12,9	29.046,5	26.614,5	2.432,0	9,1
27	Leticia	7.486,3	6.649,4	836,9	12,6	11.307,0	10.505,2	801,7	7,6	12.595,8	8.575,4	4.020,4	46,9
28	Puerto Carreño	6.857,0	2.935,6	3.921,4	133,6	21.998,7	22.649,5	(650,8)	(2,9)	23.595,5	14.145,7	9.449,8	66,8
29	San José del Guaviare	6.557,6	6.343,4	214,1	3,4	36.763,2	41.268,6	(4.505,4)	(10,9)	42.693,0	32.765,2	9.927,8	30,3
30	Mitú	2.151,3	2.353,9	(202,5)	(8,6)	21.883,6	31.059,1	(9.175,5)	(29,5)	20.949,9	15.293,3	5.656,7	37,0
31	Puerto Inírida	1.489,2	1.401,9	87,3	6,2	10.892,8	19.341,7	(8.448,8)	(43,7)	15.695,2	18.613,2	(2.918,0)	(15,7)

**CAPITALES
RENTAS POR COBRAR**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	136.707,0	192.454,2	(55.747,2)	(29,0)	964.977,1	791.176,7	173.800,4	22,0	1.101.684,1	983.630,9	118.053,1	12,0
2	Santiago de Cali	274.660,2	247.294,0	27.366,2	11,1	751.418,9	790.724,1	(39.305,3)	(5,0)	1.026.079,1	1.038.018,2	(11.939,1)	(1,2)
3	Medellín	206.543,1	205.494,9	1.048,2	0,5	700.683,7	647.668,8	53.014,9	8,2	907.226,8	853.163,7	54.063,1	6,3
4	Bogotá D.C.	148.350,6	146.383,9	1.966,7	1,3	410.645,7	427.597,3	(16.951,6)	(4,0)	558.996,3	573.981,2	(14.984,9)	(2,6)
5	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	77.689,5	89.272,0	(11.582,5)	(13,0)	312.076,0	309.717,6	2.358,4	0,8	389.765,5	398.989,5	(9.224,0)	(2,3)
6	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	49.112,8	71.164,2	(22.051,4)	(31,0)	182.857,0	140.136,0	42.721,0	30,5	231.969,8	211.300,2	20.669,5	9,8
7	Valledupar	48.649,3	49.304,1	(654,8)	(1,3)	116.625,7	77.284,6	39.341,1	50,9	165.275,0	126.588,7	38.686,3	30,6
8	Pereira	31.700,5	34.135,3	(2.434,8)	(7,1)	64.095,3	53.968,6	10.126,7	18,8	95.795,8	88.103,9	7.691,9	8,7
9	Montería	19.944,3	20.284,7	(340,4)	(1,7)	75.356,6	68.263,0	7.093,6	10,4	95.300,9	88.547,6	6.753,2	7,6
10	Villavicencio	0,0	1.115,6	(1.115,6)	(100,0)	88.030,6	94.282,9	(6.252,2)	(6,6)	88.030,6	95.398,5	(7.367,9)	(7,7)
11	San José de Cúcuta	0,0	0,0			85.424,1	89.158,0	(3.733,9)	(4,2)	85.424,1	89.158,0	(3.733,9)	(4,2)
12	Quibdó	30.780,1	8.688,6	22.091,5	...	52.070,0	55.025,9	(2.956,0)	(5,4)	82.850,0	63.714,5	19.135,5	30,0
13	Bucaramanga	30.136,3	29.821,3	315,0	1,1	52.315,6	48.257,4	4.058,2	8,4	82.451,9	78.078,7	4.373,3	5,6
14	Manizales	17.500,9	17.769,6	(268,6)	(1,5)	56.773,0	50.151,0	6.622,0	13,2	74.273,9	67.920,5	6.353,4	9,4
15	Ibagué	22.462,8	18.553,9	3.908,9	21,1	51.464,6	27.944,2	23.520,4	84,2	73.927,4	46.498,2	27.429,3	59,0
16	Riohacha	9.648,2	3.486,6	6.161,6	176,7	60.549,2	61.364,9	(815,6)	(1,3)	70.197,4	64.851,5	5.345,9	8,2
17	Sincelejo	9.252,3	10.148,1	(895,7)	(8,8)	43.827,0	42.779,1	1.048,0	2,4	53.079,4	52.927,1	152,3	0,3
18	Armenia	0,0	535,1	(535,1)	(100,0)	47.299,7	55.558,8	(8.259,2)	(14,9)	47.299,7	56.093,9	(8.794,2)	(15,7)
19	Popayán	10.851,0	12.375,8	(1.524,8)	(12,3)	27.179,8	35.273,0	(8.093,2)	(22,9)	38.030,8	47.648,8	(9.618,0)	(20,2)
20	San Juan de Pasto	9.715,9	8.608,2	1.107,7	12,9	22.190,9	21.364,1	826,7	3,9	31.906,8	29.972,4	1.934,4	6,5
21	Neiva	0,0	0,0			30.322,9	26.103,0	4.219,9	16,2	30.322,9	26.103,0	4.219,9	16,2
22	Florencia - Caquetá	8.090,1	7.439,3	650,8	8,7	16.167,8	12.041,2	4.126,5	34,3	24.257,9	19.480,6	4.777,3	24,5
23	Leticia	2.076,9	4.029,3	(1.952,4)	(48,5)	19.656,6	10.999,4	8.657,1	78,7	21.733,5	15.028,8	6.704,7	44,6
24	Tunja	0,0	3.607,1	(3.607,1)	(100,0)	21.329,6	24.571,8	(3.242,3)	(13,2)	21.329,6	28.179,0	(6.849,4)	(24,3)
25	Yopal	7.821,4	4.190,2	3.631,2	86,7	9.949,5	7.811,3	2.138,1	27,4	17.770,9	12.001,5	5.769,3	48,1
26	Arauca	2.544,0	2.505,2	38,8	1,5	8.652,4	4.443,0	4.209,5	94,7	11.196,4	6.948,2	4.248,3	61,1
27	San José del Guaviare	1.659,3	2.019,7	(360,4)	(17,8)	3.987,3	3.750,9	236,4	6,3	5.646,6	5.770,5	(124,0)	(2,1)
28	Puerto Carreño	3.754,6	80,7	3.673,9	...	1.357,9	1.357,9			5.112,5	1.438,6	3.673,9	...
29	Mitú	689,6	853,7	(164,2)	(19,2)	1.379,1	1.267,2	112,0	8,8	2.068,7	2.120,9	(52,2)	(2,5)
30	San Miguel de Mocoa	284,0	261,5	22,5	8,6	1.405,7	1.089,5	316,2	29,0	1.689,6	1.350,9	338,7	25,1
31	Puerto Inírida		0,0			494,5	424,3	70,2	16,5	494,5	424,3	70,2	16,5

CAPITALES
DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Santiago de Cali	2.616.204,5	2.715.105,3	(98.900,9)	(3,6)	1.040.253,3	945.749,6	94.503,6	10,0	(1.575.951,2)	(1.769.355,7)	193.404,5	10,9
2	Medellín	2.056.575,4	2.636.206,4	(579.631,1)	(22,0)	793.057,3	693.793,1	99.264,2	14,3	(1.263.518,1)	(1.942.413,3)	678.895,3	35,0
3	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	1.172.320,6	1.683.963,6	(511.643,0)	(30,4)	342.251,3	322.207,9	20.043,4	6,2	(830.069,3)	(1.361.755,7)	531.686,4	39,0
4	Bucaramanga	731.576,9	1.217.424,0	(485.847,1)	(39,9)	212.510,7	194.113,9	18.396,7	9,5	(519.066,2)	(1.023.310,1)	504.243,9	49,3
5	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	650.141,1	691.241,5	(41.100,4)	(5,9)	337.386,6	319.659,4	17.727,2	5,5	(312.754,5)	(371.582,0)	58.827,5	15,8
6	Popayán	455.336,8	608.893,3	(153.556,6)	(25,2)	145.107,5	122.469,3	22.638,2	18,5	(310.229,2)	(486.424,0)	176.194,8	36,2
7	San José de Cúcuta	393.123,2	388.189,2	4.934,0	1,3	188.094,5	163.551,7	24.542,9	15,0	(205.028,7)	(224.637,5)	19.608,8	8,7
8	Pereira	384.570,4	475.885,7	(91.315,3)	(19,2)	181.848,0	165.812,0	16.035,9	9,7	(202.722,4)	(310.073,7)	107.351,2	34,6
9	Manizales	374.282,0	470.347,4	(96.065,4)	(20,4)	142.629,3	130.472,7	12.156,7	9,3	(231.652,7)	(339.874,7)	108.222,0	31,8
10	Montería	363.360,4	363.360,4							(363.360,4)	(363.360,4)		
11	Ibagué	319.589,1	333.028,3	(13.439,3)	(4,0)	145.646,5	143.730,8	1.915,7	1,3	(173.942,6)	(189.297,5)	15.354,9	8,1
12	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	212.437,9	479.072,8	(266.634,9)	(55,7)	188.558,0	189.269,5	(711,5)	(0,4)	(23.880,0)	(289.803,3)	265.923,4	91,8
13	Sincelejo	198.446,7	199.557,2	(1.110,5)	(0,6)	101.883,9	86.394,3	15.489,7	17,9	(96.562,7)	(113.162,9)	16.600,1	14,7
14	Neiva	191.795,0	268.397,7	(76.602,7)	(28,5)	174.068,4	161.630,0	12.438,4	7,7	(17.726,6)	(106.767,8)	89.041,2	83,4
15	Armenia	146.632,0	209.278,3	(62.646,2)	(29,9)	123.996,7	114.422,9	9.573,8	8,4	(22.635,4)	(94.855,4)	72.220,0	76,1
16	San Juan de Pasto	143.942,1	222.666,1	(78.724,1)	(35,4)	211.515,3	181.113,8	30.401,5	16,8	67.573,2	(41.552,4)	109.125,6	...
17	Tunja	116.630,7	179.503,1	(62.872,4)	(35,0)	76.730,5	71.098,7	5.631,8	7,9	(39.900,2)	(108.404,4)	68.504,2	63,2
18	Florencia - Caquetá	105.200,1	115.751,4	(10.551,3)	(9,1)	71.626,5	60.965,2	10.661,3	17,5	(33.573,6)	(54.786,2)	21.212,6	38,7
19	San Miguel de Mocoa	102.895,0	102.895,0			25.975,6	22.621,6	3.354,0	14,8	(76.919,5)	(80.273,4)	3.354,0	4,2
20	Riohacha	101.472,9	74.478,7	26.994,2	36,2	54.663,0	54.663,0	0,0	0,0	(46.809,9)	(19.815,7)	(26.994,2)	136,2
21	Quibdó	95.115,6	143.477,9	(48.362,3)	(33,7)	57.324,0	50.123,2	7.200,9	14,4	(37.791,5)	(93.354,7)	55.563,2	59,5
22	Villavicencio	91.016,6	629.256,3	(538.239,7)	(85,5)	153.593,2	157.960,8	(4.367,6)	(2,8)	62.576,5	(471.295,6)	533.872,1	113,3
23	Arauca	50.860,2	77.938,9	(27.078,8)	(34,7)	70.518,8	81.036,9	(10.518,0)	(13,0)	19.658,7	3.098,0	16.560,7	...
24	Yopal	35.821,7	101.169,1	(65.347,5)	(64,6)	54.960,6	61.720,3	(6.759,7)	(11,0)	19.138,9	(39.448,8)	58.587,8	148,5
25	Valledupar	29.432,8	65.150,9	(35.718,1)	(54,8)	83.995,4	106.013,7	(22.018,3)	(20,8)	54.562,6	40.862,9	13.699,7	33,5
26	Puerto Inírida	29.316,5	28.258,0	1.058,5	3,7	10.442,2	22.270,2	(11.828,1)	(53,1)	(18.874,4)	(5.987,8)	(12.886,5)	...
27	Leticia	22.540,6	23.874,0	(1.333,4)	(5,6)	24.999,6	23.664,4	1.335,2	5,6	2.459,0	(209,6)	2.668,6	...
28	Puerto Carreño	20.260,8	20.260,8							(20.260,8)	(20.260,8)		
29	San José del Guaviare	10.681,5	10.299,6	381,9	3,7	10.666,6	13.417,5	(2.750,9)	(20,5)	(14,9)	3.117,9	(3.132,8)	(100,5)
30	Mitú	3.984,7	7.414,1	(3.429,4)	(46,3)	6.749,1	12.265,3	(5.516,2)	(45,0)	2.764,5	4.851,3	(2.086,8)	(43,0)

5. INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE

5.1. INTRODUCCIÓN

El control interno, cuyo principal propósito es el logro de los objetivos institucionales, es también un proceso de auto-vigilancia, auto-control, auto-regulación y auto-evaluación, que debe proporcionar eficacia y eficiencia de las operaciones; confiabilidad de la información financiera, contable y operativa, y cumplimiento de las leyes y normatividad aplicable.

El Control Interno Contable abarca al conjunto de mecanismos implementados al interior de las instituciones gubernamentales, con objeto de examinar el gradual avance del cumplimiento de sus metas y objetivos, y la adecuada administración de los recursos y de los riesgos inherentes, actividades que se ven reflejadas en los estados contables.

En los términos de competencias y responsabilidades establecidas en el Artículo 354 de la Constitución Política de Colombia para el Contador General de la Nación, y las establecidas en la Ley 298 de 1996 para la Contaduría General de la Nación (CGN) y el Decreto 143 de 2004, y en cumplimiento de la normatividad expedida en materia de Control Interno, específicamente lo establecido en el literal d) del Artículo 6 del Decreto 2145 de 1999, se le asignó a la CGN la competencia de impartir normas, políticas y directrices a que deben sujetarse las entidades públicas en materia de Control Interno Contable. Adicionalmente, el inciso segundo del literal a) del artículo 5 de este Decreto establece que dentro del informe que el Presidente de la República debe presentar al Congreso de la República, al inicio de cada legislatura, se incluirá un acápite sobre el avance del Sistema de Control Interno del Estado, el cual contendrá, entre otros, lo relacionado con el Control Interno Contable.

Las entidades contables públicas tienen la obligación de diseñar e implementar controles en el proceso contable, evaluar su efectividad y reportar a la CGN el informe anual de evaluación del Control Interno Contable a través del Sistema Consolidador de Hacienda e Información Financiera Pública (CHIP). Para normalizar y estandarizar el informe, la entidad expidió la Resolución 357 del 23 de julio de 2008, por medio de la cual se adoptó el procedimiento de Control Interno Contable y de reporte del informe anual de evaluación con corte a 31 de diciembre de cada período contable.

El informe de Control Interno Contable es una herramienta de gestión y de buenas prácticas de las acciones de la actividad contable llevada a cabo por cada una de las entidades públicas, en concordancia con el Régimen de Contabilidad Pública (RCP). Dicho informe muestra fortalezas y debilidades, y plantea las necesidades de mejora, según el caso, teniendo en cuenta que la información contable registrada y revelada en los estados contables, acredite y confirme su confiabilidad, relevancia y comprensibilidad, y sirva de instrumento para que los diferentes usuarios funden sus decisiones relacionadas con el control y optimización de los recursos públicos, en procura de una gestión pública eficiente, transparente y de rendición de cuentas.

En este contexto, este informe tiene como propósito presentar la situación del Control Interno Contable para la vigencia 2015, de las entidades que componen el Consolidado de Bolívar; y al

efecto, en el primer capítulo, se ilustra sobre el marco conceptual del Control Interno Contable, con sus aspectos legales, definición de la evaluación, del riesgo de índole contable y del proceso contable y la metodología para realizar la evaluación.

El segundo capítulo enseña las calificaciones promedio de cada una de las entidades que conforman el Consolidado por etapas y total para el año 2015 y sólo total para el año 2014. Finalmente, el tercer capítulo presenta las entidades que fueron omisas para la vigencia 2015.

Durante los años 2014 y 2015 se ha visto la necesidad de establecer criterios homogéneos de evaluación del Control Interno Contable por parte de la Contaduría General de la Nación, Contraloría General de la República y el Departamento Administrativo de la Función Pública, por lo cual estas instituciones iniciaron un trabajo de comparación de los instrumentos de evaluación del control interno que permitan un mejor análisis de los resultados obtenidos. Este trabajo ha permitido que estas entidades hayan presentado aportes para cada instrumento y, en este sentido, en lo que compete a la CGN, en el primer semestre de 2016, se expedirá el acto administrativo para ajustar la resolución 357 de 2008, alineada con los nuevos marcos regulatorios de contabilidad pública expedidos a la fecha.

5.2. MARCO CONCEPTUAL DEL CONTROL INTERNO CONTABLE

5.2.1. Marco Legal

En el marco del Decreto 143 de 2004, le compete al Contaduría General de la Nación, entre otras cumplir con las siguientes funciones generales:

“Establecer las normas técnicas generales y específicas, sustantivas y procedimentales, que permitan uniformar, centralizar y consolidar la contabilidad pública. Determinar las políticas, principios y normas sobre contabilidad, que deben regir en el país para todo el sector público y Coordinar con los responsables del control interno y externo de las entidades señaladas en la ley, el cabal cumplimiento de las disposiciones contables”.

Al efecto, el procedimiento de Control Interno Contable y la obligación de reportar a la CGN el informe anual de evaluación con corte a 31 de diciembre, fueron reglamentados mediante la Resolución 357 del 23 de julio de 2008, con el objetivo de implementar y evaluar la efectividad de las acciones mínimas de control que deben realizar los responsables de la información financiera, económica, social y ambiental en las entidades contables públicas, para garantizar razonablemente la producción de información contable confiable, relevante y comprensible.

En los términos de la Ley 87 de 1993, los jefes de control interno, auditores o quienes hagan sus veces, tienen la responsabilidad de evaluar la implementación y efectividad del Control Interno. Adicionalmente, el artículo 27 de la Ley 489 de 1998 creó el Sistema Nacional de Control Interno (SNCI), el cual debe entenderse como una herramienta que comparte algunos elementos con otros sistemas tales como el Sistema de Gestión de Calidad y Desarrollo Administrativo, y está conformado por el conjunto de instituciones, instancias de participación, políticas, normas, procedimientos, recursos, planes, programas, proyectos, metodologías, sistemas de información y tecnologías aplicables, inspirado en los principios de autocontrol, autorregulación y autogestión.

El Decreto 188 de 2004 señala al Departamento Administrativo de la Función Pública, como el responsable de "*Fijar las políticas generales en materia de Control Interno...*" y el Decreto 943 del 21 de mayo 2014, por medio de la cual se actualiza el Modelo Estándar de Control Interno (MECI).

El artículo 3 de la Resolución 357 de 2008, señala que los responsables de evaluar la implementación y efectividad del Control Interno Contable, son los jefes de control interno, auditores o quienes hagan sus veces de acuerdo con la Ley 87 de 1993, el cual es necesario para generar la información financiera, económica, social y ambiental en la entidad contable pública, con las características de confiabilidad, relevancia y comprensibilidad, a que se refiere el marco conceptual del Plan General de Contabilidad Pública.

Adicionalmente, en la Resolución 357 de 2008 se integra el Procedimiento para la Implementación y Evaluación del Control Interno Contable. En el numeral 5 de dicho procedimiento se describe la elaboración del Informe Anual de Evaluación del Control Interno Contable, exponiendo en su numeral 5.1 los aspectos cuantitativos, el grado de implementación y efectividad de los controles asociados a las actividades del proceso y de otros elementos de control; mientras que en el numeral 5.2 están relacionados los conceptos cualitativos relacionados con las fortalezas y debilidades, complemento del resultado cuantitativo, junto con las recomendaciones que a criterio del evaluador son relevantes.

5.2.2. Definición

El Control Interno Contable, es el proceso que adelantan las entidades y organismos públicos con el fin de lograr la existencia y efectividad de los procedimientos de control y verificación de las actividades propias del proceso contable, capaces de garantizar razonablemente que la información financiera, económica, social y ambiental cumpla con las características de confiabilidad, relevancia y comprensibilidad; la responsabilidad de aplicar este proceso, es del representante legal o máximo directivo de la entidad contable pública, así como de los directivos de primer nivel responsables de las áreas contables.

A continuación, se relacionan los objetivos más relevantes:

- Generar información contable con las características de confiabilidad, comprensibilidad y relevancia, en procura de lograr la gestión eficiente, transparencia, control de los recursos públicos y rendición de cuentas, como propósitos del Sistema Nacional de Contabilidad Pública.
- Garantizar que la información financiera, económica, social y ambiental de la entidad contable pública se reconozca y revele con sujeción al Régimen de Contabilidad Pública.
- Garantizar la existencia y efectividad de controles eficientes, eficaces y económicos.
- Establecer los medios necesarios que permitan una efectiva comunicación interna y externa, de la información contable.
- Definir e implementar los controles necesarios para que las actividades del proceso contable se lleven a cabo en forma adecuada.
- Promover la cultura del Autocontrol en el proceso contable.

5.2.3. Evaluación Anual

La evaluación anual del Control Interno Contable es la medición o valoración realizada al control interno en el proceso contable de una entidad pública, con el propósito de determinar el nivel de confianza que se le puede otorgar, con base en la calidad de su información contable

y la eficacia, eficiencia y economía de sus actividades de control para prevenir y neutralizar el riesgo inherente a la gestión contable.

Los servidores públicos de las diferentes áreas, en ejercicio de la autoevaluación, con su labor generan hechos, transacciones y operaciones económicas, por lo cual deben responder en lo que corresponda por:

- La operatividad eficiente del proceso contable, actividades y tareas a su cargo.
- La supervisión continua a la eficacia de los controles integrados.
- Autoevaluación de los resultados de su labor.

La evaluación del Control Interno Contable en la entidad corresponde al Jefe de la Oficina de Control Interno o quien haga sus veces, de manera que se garantice la independencia y objetividad de los resultados en beneficio de la toma de decisiones.

5.2.4. Riesgos de Índole Contable

Son eventos internos o externos, que tienen la probabilidad de ocurrencia y por lo tanto de afectar o impedir la presentación de información contable con las características de calidad, es decir, confiable, relevante y comprensible; una vez identificados estos riesgos, se deben implementar acciones o mecanismos para prevenir o minimizar el impacto de la ocurrencia de eventos que pongan en riesgo la adecuada ejecución de actividades propias del proceso contable, tales como el incumplimiento de las disposiciones del Régimen de Contabilidad Pública o la posibilidad de excluir del proceso contable hechos económicos, financieros, sociales y ambientales relevantes.

5.2.5. Proceso Contable

El Régimen de Contabilidad Pública define el Proceso Contable como:

“... un conjunto ordenado de etapas que se concretan en el reconocimiento y la revelación de las transacciones, los hechos y las operaciones financieras, económicas, sociales y ambientales, que afectan la situación, la actividad y la capacidad para prestar servicios o generar flujos de recursos de una entidad contable pública en particular. Para ello, el proceso contable captura datos de la realidad económica y jurídica de las entidades contables públicas, los analiza metodológicamente, realiza procesos de medición de las magnitudes de los recursos de que tratan los datos, los incorpora en su estructura de clasificación cronológica y conceptual, los representa por medio de instrumentos como la partida doble y la base del devengo o causación en su estructura de libros, y luego los agrega y sintetiza convirtiéndolos en estados, informes y reportes contables

que son útiles para el control y la toma de decisiones sobre los recursos, por parte de diversos usuarios.”.

El desarrollo del proceso contable público implica:

- Acatar los principios, normas técnicas y procedimientos de contabilidad, contenidos en el Régimen de Contabilidad Pública.
- Identificar las diferentes etapas del proceso contable y las actividades que las conforman.
- Determinar los riesgos y controles asociados a cada una ellas.

Para la administración pública, este proceso constituye la garantía de la calidad de los estados, informes y reportes contables, es decir de esto depende la razonabilidad de la información que suministre al público.

5.2.5.1. Etapas del Proceso Contable

Conjunto ordenado de etapas que se concretan en el reconocimiento y la revelación de las transacciones, los hechos y las operaciones financieras, económicas, sociales y ambientales, que afectan la situación, la actividad y la capacidad para prestar servicios o generar flujos de recursos de una entidad contable pública en particular (Ver Gráfica 5-1).



Fuente: Contaduría General de la Nación

5.2.5.1.1. Etapa de Reconocimiento

En esta etapa se capturan los datos de la realidad económica y jurídica, se analizan desde la óptica del origen y la aplicación de recursos y se incorporan a la estructura sistemática de clasificación cronológica y conceptual de la contabilidad. Para ello, se adelantan procesos de medición, que consisten en la tasación de las magnitudes físicas o monetarias de los recursos. Esta etapa incluye el reconocimiento inicial de las transacciones, hechos u operaciones, así como las posteriores actualizaciones de valor y se materializa con la ejecución de las actividades de identificación, clasificación y registro y ajustes de los hechos contables.

5.2.5.1.2. Etapa de Revelación

Etapa que representa la situación, los resultados de la actividad y la capacidad de prestación de servicios o generación de flujos de recursos, en estados, informes y reportes contables confiables, relevantes y comprensibles. Para garantizar estas características, la revelación implica presentar los criterios o pautas particulares seguidas en la etapa previa de reconocimiento, así como la manifestación de la información necesaria para la comprensión de la realidad que razonablemente representa la información contable pública. Los estados, informes y reportes contables se refieren a entidades contables públicas individuales agregadas y consolidadas, junto al análisis, interpretación y comunicación de la información.

5.2.5.2. Otros Elementos de Control

Igualmente, las entidades contables públicas deben observar, como mínimo, los siguientes elementos de control, indicados en la Resolución 357 de 2008:

- Depuración contable permanente y sostenibilidad.
- Manuales de políticas contables, procedimientos y funciones.
- Registro de la totalidad de las operaciones.
- Individualización de bienes, derechos y obligaciones.
- Reconocimiento de cuentas valuativas.
- Actualización de los valores.
- Soportes documentales.
- Conciliaciones de información.
- Estructura del área contable y gestión por procesos.
- Comité Técnico de Sostenibilidad Contable.
- Actualización permanente y continuada.
- Responsabilidad en la continuidad del proceso contable.
- Eficiencia de los sistemas de información.
- Cierre contable.
- Elaboración de estados, informes y reportes contables.
- Análisis, interpretación y comunicación de la información.

- Coordinación entre las diferentes dependencias: que contempla la responsabilidad de quienes ejecutan procesos diferentes al contable y la visión sistémica de la contabilidad y compromiso institucional.

5.2.6. Metodología para la Evaluación del Control Interno Contable

El informe anual de Control Interno Contable con corte a 31 de diciembre de cada periodo contable, se presenta y reporta a la CGN mediante diligenciamiento del formulario CGN2007_CONTROL_INTERNO_CONTABLE contentivo de las valoraciones cuantitativas y cualitativas.

La valoración cuantitativa tiene el objetivo de calificar el grado de implementación y efectividad de los controles asociados al proceso contable, así como de otros elementos de control contenidos en el Formulario de Evaluación, el cual consta de 62 preguntas, información que debe complementarse con la interpretación cualitativa registrada en la columna de observaciones.

5.2.6.1. Matriz de Calificación

El Procedimiento de Control Interno Contable, adoptado en la Resolución 357 de 2008, establece cuatro rangos de interpretación de la calificación o resultados obtenidos en la evaluación de Control Interno Contable, efectuada por los jefes de control interno. La calificación asignada a cada una de las preguntas oscila en los rangos de 1 a 5, de acuerdo con la valoración establecida en la Tabla 5-1, valores que corresponden al grado de cumplimiento y efectividad de cada criterio o acción de control, para cada etapa del proceso, y la interpretación de los resultados obtenidos corresponde al rango donde se encuentre la calificación como se describe en la Tabla 5-2.

Tabla 5 - 1: Rangos e interpretaciones de las calificaciones obtenidas

RANGOS E INTERPRETACIONES DE LAS CALIFICACIONES OBTENIDAS	
Valoración	Calificación
No se cumple	1
Se cumple insatisfactoriamente	2
Se cumple aceptablemente	3
Se cumple en alto grado	4
Se cumple plenamente	5

Tabla 5 - 2: Rangos de interpretación de los resultados obtenidos

RANGOS DE INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS	
Criterio	Rango
Adecuado	4,0 - 5,0 (No incluye el 4,0)
Satisfactorio	3,0 - 4,0 (No incluye el 3,0)
Deficiente	2,0 - 3,0 (No incluye el 2,0)
Inadecuado	1,0 - 2,0

5.2.6.2. Información Tabulada

El presente informe consolidado se preparó teniendo como base y soporte las calificaciones enviadas y debidamente certificadas por los gerentes públicos y los responsables de las áreas de control interno de las entidades contables públicas, con corte a 31 de diciembre de 2015 transmitidas a través del CHIP en el formulario CGN2007_CONTROL_INTERNO_CONTABLE, que fueron incorporadas en la base de datos de la Contaduría General de la Nación, clasificándolas por centro de consolidación.

Una vez realizado el proceso de revisión de los datos suministrados, se agregan y tabulan, para obtener promedios por grupos de entidades, por etapas y actividades del proceso contable.

5.3. ENTIDADES REPORTANTES

Tabla 5-3

CALIFICACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE GOBERNACIONES								
Nº	ENTIDAD	2014	2015			CRITERIO	VAR	
		CALIF.	ETAPA REC.	ETAPA REV.	OTROS			CALIF.
1	Departamento de Antioquia	4,59	4,57	4,50	4,50	4,52	ADECUADO	↓
2	Departamento de Arauca	4,61	4,87	4,84	4,75	4,82	ADECUADO	↑
3	Departamento de Bolívar	4,00	3,72	3,91	3,56	3,73	SATISFACTORIO	↓
4	Departamento de Boyacá	3,85	4,05	4,37	4,00	4,14	ADECUADO	↑
5	Departamento de Caldas	3,97	4,26	4,43	4,06	4,25	ADECUADO	↑
6	Departamento de Casanare	4,12	4,17	4,21	3,75	4,04	ADECUADO	↓
7	Departamento de Córdoba	4,76	4,56	4,28	4,12	4,32	ADECUADO	↓
8	Departamento de Cundinamarca	4,20	4,22	4,21	4,18	4,20	ADECUADO	→
9	Departamento de la Guajira	3,70	4,14	3,67	3,56	3,79	SATISFACTORIO	↑
10	Departamento de Nariño	4,75	4,97	4,92	4,87	4,92	ADECUADO	↑
11	Departamento de Risaralda	4,34	4,51	4,36	4,43	4,43	ADECUADO	↑
12	Departamento de Santander	4,16	4,43	4,35	3,93	4,23	ADECUADO	↑
13	Departamento de Sucre	4,02	4,34	4,03	3,87	4,08	ADECUADO	↑
14	Departamento del Amazonas	4,63	4,80	4,58	4,62	4,66	ADECUADO	↑
15	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	3,74	3,69	3,55	3,18	3,48	SATISFACTORIO	↓
16	Departamento del Atlántico	3,90	4,04	4,30	3,43	3,92	SATISFACTORIO	↑
17	Departamento del Caquetá	3,99	4,34	4,67	4,12	4,38	ADECUADO	↑
18	Departamento del Cauca		4,52	3,77	4,00	4,09	ADECUADO	
19	Departamento del Cesar	4,24	4,16	4,78	4,25	4,47	ADECUADO	↑
20	Departamento del Chocó	3,83	3,78	3,66	3,75	3,73	SATISFACTORIO	↓
21	Departamento del Guainía	3,91	4,17	4,28	3,62	4,02	ADECUADO	↑
22	Departamento del Guaviare	4,10	4,89	4,34	4,25	4,49	ADECUADO	↑
23	Departamento del Huila	4,90	5,00	5,00	5,00	5,00	ADECUADO	↑
24	Departamento del Magdalena	4,06	4,59	4,43	4,25	4,42	ADECUADO	↑
25	Departamento del Meta	4,76	4,80	4,83	4,62	4,75	ADECUADO	↓
26	Departamento del Norte de Santander	4,78	4,56	4,48	4,25	4,43	ADECUADO	↓
27	Departamento del Putumayo	4,09	4,06	4,05	3,75	3,95	SATISFACTORIO	↓
28	Departamento del Quindío	4,31	4,75	4,68	4,62	4,68	ADECUADO	↑
29	Departamento del Tolima	4,66	4,75	4,75	4,56	4,68	ADECUADO	↑
30	Departamento del Valle del Cauca	4,14	4,08	4,68	4,18	4,31	ADECUADO	↑
31	Departamento del Vaupés	2,86	3,55	2,84	2,37	2,92	DEFICIENTE	↑
32	Departamento del Vichada	4,06	3,33	3,25	2,87	3,15	SATISFACTORIO	↓

Tabla 5-4

CALIFICACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE								
CIUDADES CAPITALES								
Nº	ENTIDAD	2014	2015				VAR	
		CALIF.	ETAPA REC.	ETAPA REV.	OTROS	CALIF.		CRITERIO
1	Arauca	4,31	4,07	4,14	3,50	3,90	SATISFACTORIO	↓
2	Armenia	4,00	4,68	4,75	4,25	4,56	ADECUADO	↑
3	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	4,75	4,87	4,92	4,56	4,78	ADECUADO	↑
4	Bogotá D.C.	4,59	4,80	4,46	4,31	4,52	ADECUADO	↓
5	Bucaramanga	4,19	4,00	4,00	4,00	4,00	SATISFACTORIO	↓
6	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	3,76	3,85	3,97	3,62	3,81	SATISFACTORIO	↑
7	Florencia - Caquetá	4,64	4,22	4,75	4,31	4,42	ADECUADO	↓
8	Ibagué	3,95	4,00	4,00	3,75	3,91	SATISFACTORIO	↓
9	Leticia	3,48	3,61	3,45	3,50	3,52	SATISFACTORIO	↑
10	Manizales	4,48	4,78	4,91	4,68	4,79	ADECUADO	↑
11	Medellín	4,91	4,42	4,85	4,75	4,67	ADECUADO	↓
12	Mitú	4,63	3,85	4,75	3,75	4,11	ADECUADO	↓
13	Montería	3,79	4,00	3,91	3,93	3,94	SATISFACTORIO	↑
14	Neiva	4,10	4,18	4,28	4,18	4,21	ADECUADO	↑
15	Pereira	4,72	4,68	4,59	4,31	4,52	ADECUADO	↓
16	Popayán	3,79	4,19	4,46	4,37	4,34	ADECUADO	↑
17	Puerto Carreño	4,09	4,29	4,37	3,62	4,09	ADECUADO	→
18	Puerto Inírida	4,09	3,41	3,36	3,68	3,48	SATISFACTORIO	↓
19	Quibdó	4,56	4,76	4,66	4,31	4,57	ADECUADO	↑
20	Riohacha	3,71	3,30	3,20	3,18	3,22	SATISFACTORIO	↓
21	San José de Cúcuta	3,88	4,27	4,29	4,18	4,24	ADECUADO	↑
22	San José del Guaviare	4,31	4,87	4,34	4,06	4,42	ADECUADO	↑
23	San Juan de Pasto	4,97	4,97	5,00	5,00	4,99	ADECUADO	↑
24	San Miguel de Mocoa	4,02	3,82	4,42	3,00	3,74	SATISFACTORIO	↓
25	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	3,96	4,57	4,21	4,06	4,28	ADECUADO	↑
26	Santiago de Cali	4,66	4,22	4,39	4,25	4,28	ADECUADO	↓
27	Sincelejo	4,63	4,80	4,34	4,43	4,52	ADECUADO	↓
28	Tunja	4,38	4,59	4,50	4,00	4,36	ADECUADO	↓
29	Valledupar	4,24	4,12	4,83	3,68	4,21	ADECUADO	↓
30	Villavicencio	4,04	3,94	3,91	3,81	3,88	SATISFACTORIO	↓
31	Yopal	3,86	4,79	4,50	4,25	4,51	ADECUADO	↑

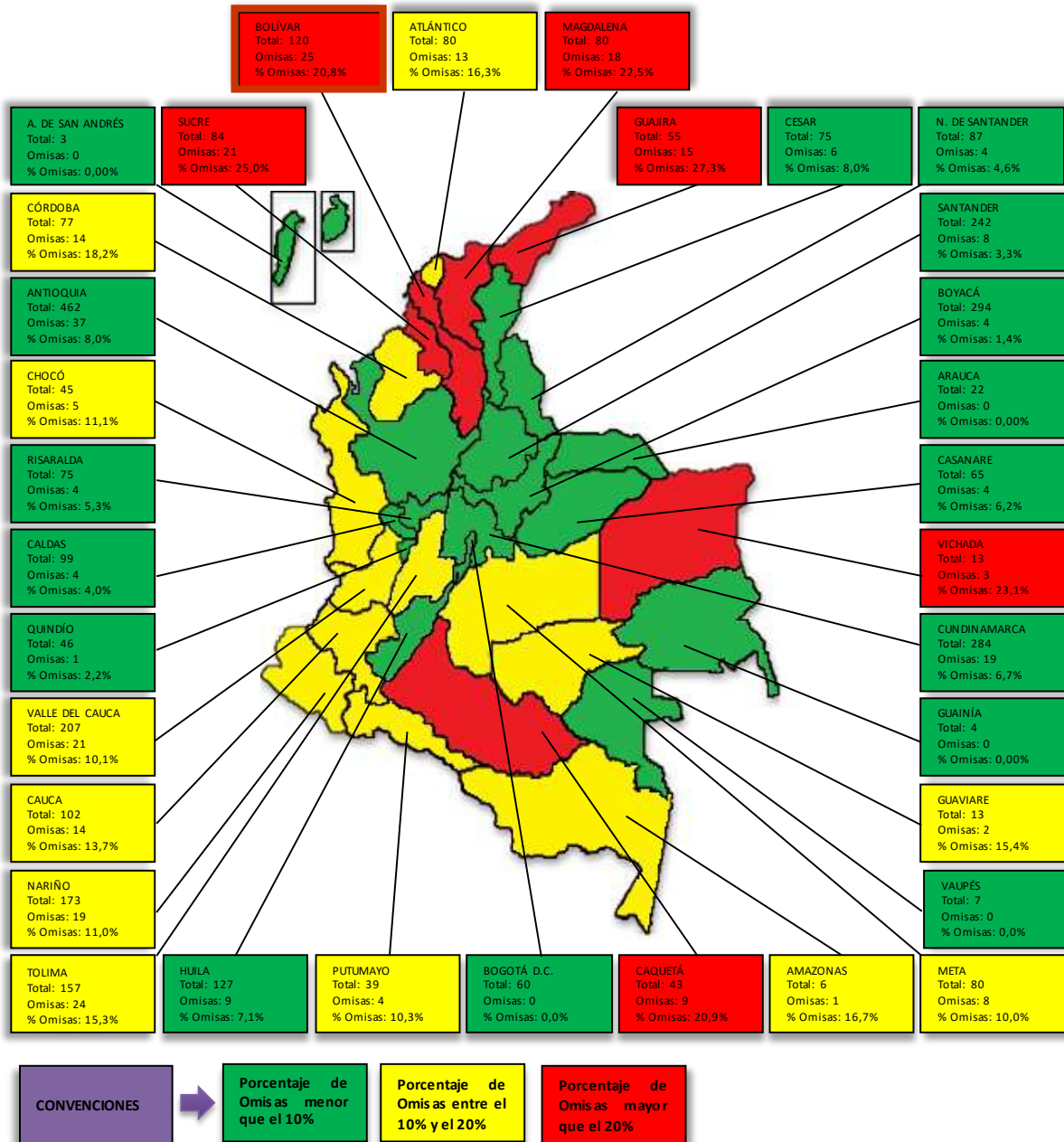
BOLÍVAR								
Nº	ENTIDAD	2014	2015				VAR	
		CALIF.	ETAPA REC.	ETAPA REV.	OTROS	CALIF.		CRITERIO
ADMINISTRACIÓN CENTRAL								
1	Achí	3,88	3,97	3,91	3,62	3,83	SATISFACTORIO	↓
2	Alto del Rosario	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	SATISFACTORIO	→
3	Arenal	3,64	3,62	3,22	3,37	3,40	SATISFACTORIO	↓
4	Arjona	3,63	3,90	3,84	3,56	3,76	SATISFACTORIO	↑
5	Arroyohondo		4,84	4,84	4,81	4,83	ADECUADO	
6	Cantagallo		4,78	4,66	4,06	4,50	ADECUADO	
7	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	3,76	3,85	3,97	3,62	3,81	SATISFACTORIO	↑
8	Cicuco	3,92	3,87	3,60	3,37	3,61	SATISFACTORIO	↓
9	Clemencia	4,49	4,51	4,30	4,31	4,38	ADECUADO	↓
10	Córdoba - Bolívar	3,70	4,05	4,35	3,62	4,00	SATISFACTORIO	↑
11	Departamento de Bolívar	4,00	3,72	3,91	3,56	3,73	SATISFACTORIO	↓
12	El Carmen de Bolívar	2,74	3,14	3,05	2,93	3,04	SATISFACTORIO	↑
13	El Guamo - Bolívar	4,64	4,76	4,58	4,50	4,61	ADECUADO	↓
14	El Peñón - Bolívar		4,29	3,70	3,37	3,78	SATISFACTORIO	
15	Hatillo de Loba	3,65	3,83	2,91	3,06	3,26	SATISFACTORIO	↓
16	Magangué	4,46	4,38	4,46	4,43	4,42	ADECUADO	↓
17	Mahates	3,69	4,07	4,18	3,81	4,02	ADECUADO	↑
18	Margarita	4,03	4,48	4,85	3,25	4,19	ADECUADO	↑
19	Morales - Bolívar	4,86	4,31	3,91	3,68	3,96	SATISFACTORIO	↓
20	Norosí		4,47	3,40	3,87	3,91	SATISFACTORIO	
21	Rioviejo	4,03	3,13	3,70	3,00	3,27	SATISFACTORIO	↓
22	San Cristóbal	3,43	4,00	4,00	4,00	4,00	SATISFACTORIO	↑
23	San Estanislao		3,76	3,50	3,43	3,56	SATISFACTORIO	
24	San Fernando		4,26	3,73	4,00	3,99	SATISFACTORIO	
25	San Jacinto - Bolívar	4,43	4,14	4,42	4,06	4,20	ADECUADO	↓
26	San Jacinto del Cauca		3,94	4,10	3,56	3,86	SATISFACTORIO	
27	San Juan Nepomuceno	4,26	4,55	4,59	3,43	4,19	ADECUADO	↓
28	San Martín de Loba		4,07	4,29	3,68	4,01	ADECUADO	
29	San Pablo - Bolívar	3,19	3,53	3,46	3,06	3,35	SATISFACTORIO	↑
30	Santa Catalina - Bolívar	4,44	2,72	2,30	2,87	2,63	DEFICIENTE	↓
31	Santa Cruz de Mompóx	3,95	4,17	4,14	4,25	4,18	ADECUADO	↑
32	Santa Rosa del Sur	4,51	4,14	3,78	4,37	4,09	ADECUADO	↓
33	Santa Rosa Norte	4,03	3,94	3,98	3,93	3,95	SATISFACTORIO	↓
34	Simití	4,65	3,82	3,66	3,18	3,55	SATISFACTORIO	↓
35	Soplaviento	3,43	3,44	3,60	3,50	3,51	SATISFACTORIO	↑
36	Talaigua Nuevo	4,14	4,25	4,22	4,00	4,15	ADECUADO	↑
37	Turbaco		4,57	4,58	4,06	4,40	ADECUADO	
38	Turbaná	3,90	4,37	3,82	4,12	4,01	ADECUADO	↑
39	Villanueva - Bolívar	4,46	4,62	4,67	4,31	4,53	ADECUADO	↑
40	Zambrano	4,44	4,54	4,28	4,43	4,41	ADECUADO	↓
ENTES DESCENTRALIZADOS								
1	Casa de la Cultura de San Juan Nepomuceno		4,00	4,00	4,00	4,00	SATISFACTORIO	
2	Colegio Mayor de Bolívar	4,51	4,71	4,59	4,00	4,43	ADECUADO	↓
3	Distriseguridad	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	SATISFACTORIO	→
4	Establecimiento Público Ambiental - Cartagena	4,65	4,75	4,75	4,37	4,62	ADECUADO	↓
5	Fondo de Transportes y Tránsito de Bolívar - En Liquidación		4,97	4,75	4,87	4,86	ADECUADO	
6	Fondo Municipal de Tránsito y Transporte de Magangué	4,13	4,27	4,07	3,93	4,09	ADECUADO	↓
7	Institución Universitaria Bellas Artes y Ciencias de Bolívar	4,82	4,94	4,92	4,87	4,91	ADECUADO	↑

BOLÍVAR								
Nº	ENTIDAD	2014	2015				CRITERIO	VAR
		CALIF.	ETAPA REC.	ETAPA REV.	OTROS	CALIF.		
ENTES DESCENTRALIZADOS								
8	Instituto de Cultura y Turismo de Bolívar	4,67	4,82	4,75	4,81	4,79	ADECUADO	↑
9	Instituto de Deporte y Recreación - San Juan Nepomuceno		3,95	3,71	3,68	3,78	SATISFACTORIO	
10	Instituto de Patrimonio y Cultura - Cartagena de Indias	4,29	4,35	4,11	4,12	4,19	ADECUADO	↓
11	Instituto Departamental de Deportes y Recreación de Bolívar	4,87	5,00	4,67	4,81	4,82	ADECUADO	↓
12	Instituto Distrital de Deportes y Recreación de Cartagena	3,81	4,10	3,91	3,50	3,83	SATISFACTORIO	↑
13	Instituto Municipal de Deporte y Cultura de Morales - Bolívar	4,57	4,54	3,84	3,81	4,06	ADECUADO	↓
EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO								
1	Empresa de Desarrollo Urbano de Bolívar S.A.	4,83	4,87	4,75	4,93	4,85	ADECUADO	↑
2	Lotería de Bolívar La Millonaria del Caribe		4,16	4,00	4,00	4,05	ADECUADO	
3	Transcribe S.A.	4,73	4,89	4,91	4,87	4,89	ADECUADO	↑
EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO								
1	E.S.E. Centro de Salud Con Cama	3,59	3,74	3,43	3,62	3,59	SATISFACTORIO	→
2	E.S.E. Centro de Salud Con Cama - Arroyohondo		4,90	4,84	4,87	4,87	ADECUADO	
3	E.S.E. Centro de Salud Con Cama Manuel H. Zabaleta G.		3,31	3,18	2,50	2,99	DEFICIENTE	
4	E.S.E. Centro de Salud Con Cama Vitalio Sara Castillo - Soplaviento		4,11	3,59	3,62	3,77	SATISFACTORIO	
5	E.S.E. Centro de Salud Con Camas - Córdoba	4,10	4,30	4,22	4,18	4,23	ADECUADO	↑
6	E.S.E. Centro de Salud con Camas de la Cabecera Municipal de El Peñón		3,31	3,47	2,75	3,17	SATISFACTORIO	
7	E.S.E. Centro de Salud Giovani Cristini - Carmen de Bolívar	3,71	3,43	3,20	3,18	3,27	SATISFACTORIO	↓
8	E.S.E. Clínica de Maternidad Rafael Calvo C.	4,14	4,40	4,39	3,75	4,18	ADECUADO	↑
9	E.S.E. del Municipio de Magangué	4,23	4,05	3,75	3,68	3,82	SATISFACTORIO	↓
10	E.S.E. Hospital José Rudecindo López Parodi - Barranco de Loba	2,86	3,68	3,14	2,25	3,02	SATISFACTORIO	↑
11	E.S.E. Hospital La Divina Misericordia de Magangué	4,44	4,51	4,30	4,00	4,27	ADECUADO	↓
12	E.S.E. Hospital Local - Mahates (Bolívar)	3,30	4,29	3,72	2,93	3,64	SATISFACTORIO	↑
13	E.S.E. Hospital Local - San Fernando		4,27	4,52	4,06	4,28	ADECUADO	
14	E.S.E. Hospital Local - San Martín de Loba	3,06	3,79	3,34	2,75	3,29	SATISFACTORIO	↑
15	E.S.E. Hospital Local - San Pablo	3,31	3,78	3,54	2,75	3,35	SATISFACTORIO	↑
16	E.S.E. Hospital Local Calamar - Calamar		4,18	3,83	3,81	3,94	SATISFACTORIO	
17	E.S.E. Hospital Local Cartagena de Indias	4,64	4,94	4,85	4,37	4,72	ADECUADO	↑
18	E.S.E. Hospital Local de Arenal Manuela Pabuena Lobo - Arenal	4,23	4,25	4,15	4,31	4,23	ADECUADO	→
19	E.S.E. Hospital Local de Arjona	4,66	4,45	4,83	4,75	4,67	ADECUADO	↑
20	E.S.E. Hospital Local de Cicuco	3,22	3,35	3,15	3,00	3,16	SATISFACTORIO	↓
21	E.S.E. Hospital Local de San Juan Nepomuceno		4,28	4,21	4,06	4,18	ADECUADO	
22	E.S.E. Hospital Local la Candelaria - Rioviejo	3,81	4,04	3,90	3,56	3,83	SATISFACTORIO	↑
23	E.S.E. Hospital Local María la Baja	3,75	3,82	3,75	3,62	3,73	SATISFACTORIO	↓
24	E.S.E. Hospital Local San José de Achí	4,61	4,73	4,62	4,25	4,53	ADECUADO	↓
25	E.S.E. Hospital Local San Juan de Puerto Rico - Tiquisio		4,42	4,29	4,06	4,25	ADECUADO	
26	E.S.E. Hospital Local San Sebastián - Zambrano		4,79	4,77	4,81	4,79	ADECUADO	

BOLÍVAR								
Nº	ENTIDAD	2014	2015				CRITERIO	VAR
		CALIF.	ETAPA REC.	ETAPA REV.	OTROS	CALIF.		
EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO								
27	E.S.E. Hospital Local Santa María - Santa Cruz de Mompox	4,64	4,63	3,98	4,43	4,34	ADECUADO	↓
28	E.S.E. Hospital Local Santa Rosa de Lima		4,68	4,84	4,81	4,77	ADECUADO	
29	E.S.E. Hospital Local Talaigua Nuevo - Bolívar	3,70	3,86	3,84	3,62	3,77	SATISFACTORIO	↑
30	E.S.E. Hospital Manuel Elkin Patarroyo - Santa Rosa del Sur	4,16	4,73	4,50	3,68	4,30	ADECUADO	↑
31	E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen	3,38	3,95	4,00	4,00	3,98	SATISFACTORIO	↑
32	E.S.E. Hospital San Antonio de Padua - Simití	3,33	4,70	3,04	3,12	4,69	ADECUADO	↑
33	E.S.E. Hospital Universitario del Caribe	3,70	3,69	3,75	3,43	3,62	SATISFACTORIO	↓
EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS								
1	E.S.P. Aguas de Cartagena S.A.	4,97	5,00	5,00	4,93	4,97	ADECUADO	→
2	E.S.P. Servicios Públicos Domiciliarios - Morales Bolívar	4,54	4,77	4,23	3,68	4,22	ADECUADO	↓
3	E.S.P. y Domiciliarios de Acueducto y Alcantarillado de el Carmen de Bolívar S.A.	4,61	4,90	5,00	4,43	4,77	ADECUADO	↑
4	Empresa Municipal de Servicios Públicos - San Juan Nepomuceno		2,91	3,00	3,00	2,97	DEFICIENTE	
ENTIDADES FINANCIERAS								
1	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana Distrital	4,70	4,87	4,70	4,75	4,77	ADECUADO	↑
ENTES AUTÓNOMOS								
1	Universidad de Cartagena	4,59	4,67	4,61	4,56	4,61	ADECUADO	↑

5.4. ENTIDADES OMISAS

Gráfica 5-2
Entidades Omisas por Departamento del Nivel Territorial a diciembre 31 de 2015



BOLÍVAR	
ADMINISTRACIÓN CENTRAL	
1	Barranco de Loba
2	Calamar - Bolívar
3	María la Baja
4	Montecristo
5	Pinillos
6	Regidor
7	Tiquisio
ENTES DESCENTRALIZADOS	
1	Fondo Mixto para la Promoción de la Cultura y las Artes.
EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO	
1	E.S.E. Centro de Salud Con Camas - Cantagallo
2	E.S.E. Centro de Salud Con Camas de Montecristo
3	E.S.E. Hospital de Hatillo de Loba - Bolívar
4	E.S.E. Hospital Local - Turbaco
5	E.S.E. Hospital Local Ana María Rodríguez - San Estanislao de Kotska
6	E.S.E. Hospital Local de San Jacinto - Bolívar
7	E.S.E. Hospital Local San Sebastián - Morales
8	E.S.E. Hospital Local Santa Catalina de Alejandría
9	E.S.E. Hospital San Nicolás de Tolentino
EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES	
1	Lotería la Cartagenera
ENTIDADES DE SEGURIDAD SOCIAL	
1	Caja de Previsión Social de la Universidad de Cartagena
EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS	
1	E.S.P. Aguas Canal del Dique S.A.
2	E.S.P. Aguas de Bolívar S.A.
3	E.S.P. de Río Viejo S.A.S
4	E.S.P. Empresa Municipal de Acueducto, Alcantarillado y Aseo
5	Empresa de Servicios Públicos de Magangue
6	Empresa de Servicios Públicos de Mompos - En Liquidación



CONTADURÍA
GENERAL DE LA NACIÓN

Cuentas Claras, Estado Transparente
Bogotá D.C., Colombia