

SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS

A 31 de diciembre de 2015



SANTANDER

MINISTERIO DE HACIENDA

CONTADURÍA
GENERAL DE LA NACIÓN

**TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

**20 años**
1996-2016
CONTADURÍA
GENERAL DE LA NACIÓN

PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA
Juan Manuel Santos Calderón

MINISTRO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO
Mauricio Cárdenas Santamaría

CONTADOR GENERAL DE LA NACIÓN
Pedro Luis Bohórquez Ramírez

SUBCONTADORA DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN
Marleny María Monsalve Vásquez

SUBCONTADORA GENERAL Y DE INVESTIGACIÓN
Rocío Sotelo Pérez (E)

SUBCONTADOR DE CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN
Miryam Marleny Hincapié Castrillón

SECRETARIO GENERAL
Jaime Aguilar Rodríguez

COORDINADOR GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS
Iván J. Castillo Caicedo

COORDINADOR GIT ESTADÍSTICAS Y ANÁLISIS ECONÓMICO
Omar Eduardo Mancipe Saavedra

COORDINADOR GIT APOYO INFORMÁTICO
Mauricio Velásquez Mesa

SUBCONTADURÍA DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Marleny María Monsalve Vásquez

Subcontadora

GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS

Iván J. Castillo Caicedo

Coordinador

EQUIPO DE ANÁLISIS

Ana Mercedes Jurado Pérez

Cleveland Evans Bernard

Rogelio Páez Barajas

Mauricio Peña Bermeo

Mauricio Posada Villada

REVISIÓN Y CORRECCIÓN DE TEXTOS

Marleny María Monsalve Vásquez

Iván J. Castillo Caicedo

PRESENTACIÓN

La Contaduría General de la Nación presenta el consolidado del Balance General y el Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental del Departamento de Santander a 31 de diciembre de 2015, con el propósito de que la ciudadanía en general y diferentes usuarios de la información, conozcan el valor de los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de este departamento, al igual que los ingresos generados y su utilización en el bienestar de la población.

Se trata de la información contable reportada por las entidades públicas que hacen parte del departamento, es decir la gobernación, las alcaldías y los respectivos entes descentralizados, información que es consolidada para mostrar grandes agregados económicos de activos, endeudamiento, patrimonio, ingresos fiscales, transferencias recibidas, gasto social, entre otros, que permitan su comparabilidad temporal e institucional.

En los últimos años se ha venido reconociendo, a nivel nacional e internacional, el avance que en materia contable presenta Colombia en la actualización de su regulación contable, procesamiento de información financiera y publicación de datos, por ello, este documento se considera útil en desarrollo del proceso de fortalecimiento de la cultura contable y el mejoramiento de la calidad de la información, y servirá de soporte para que los interesados analicen los resultados financieros de las entidades públicas.

La información financiera y contable se convierte en una herramienta de análisis financiero, que permite orientar la toma de decisiones de la administración pública, para cumplir la función constitucional determinada, en este caso, a los departamentos, de servir como intermediarios entre la Nación y los municipios que lo conforman, para lo cual, se les ha dotado de autonomía para planificar y promover el desarrollo económico y social dentro de su territorio. De igual manera, para los municipios a quienes se les ha encargado de prestar los servicios públicos, construir obras y mejorar social y culturalmente a sus habitantes.

Este documento permitirá conocer, la cobertura departamental, al igual que la situación financiera y de resultados de los periodos contables desde el año 2010 hasta el 2015; también presentan los resultados de algunos indicadores financieros y del informe de control interno contable. Se complementa con anexos que contienen la información reportada por cada una de las entidades contables públicas del Departamento.



PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ

Contador General de la Nación

NOTA METODOLÓGICA

La Contaduría General de la Nación, a través del sistema Consolidador de Hacienda e Información Financiera Pública - CHIP, ejecuta un proceso extracontable de consolidación de la información enviada trimestralmente por las entidades contables públicas de este departamento.

En desarrollo de este proceso que, en términos generales, agrega o suma los saldos a nivel de subcuentas, identifica y elimina las operaciones recíprocas informadas y calcula el interés minoritario público y privado y determina su distribución en los resultados, para establecer el valor del patrimonio y del resultado del ejercicio que corresponden al sector privado y a las entidades públicas que no hacen parte del departamento. Finalmente, se calcula el resultado consolidado del ejercicio, como si se tratara de una sola entidad contable pública.

Con la información generada en el proceso de consolidación, se elabora el presente informe que incluye:

- Administración central: Gobernación y Municipios.
- Entidades descentralizadas: Establecimientos Públicos, Empresas Industriales y Comerciales del Estado, Empresas de Servicios Públicos, Empresas Sociales del Estado, Sociedades de Economía Mixta y Universidades.
- Entidades Financieras.

Con el fin de apoyar el análisis financiero, se presenta el resultado de la aplicación de indicadores de: capacidad fiscal, esfuerzo fiscal, autonomía fiscal, gastos de operación y administración, gastos público social, liquidez, endeudamiento y rendimiento.

Adicionalmente, se elaboran anexos para cada una de las entidades contables públicas y para los consolidados de gobernaciones y capitales con información relevante de la situación financiera y de resultados, endeudamiento, ingresos tributarios, ingresos por transferencias, gasto público social, rentas por cobrar y déficit o superávit pensional, con el fin de compararse con el resto de entidades públicas del mismo consolidado y entre las gobernaciones y ciudades capitales del país.

Es importante tener en cuenta que este informe incluye las entidades que fueron consolidadas el 7 de abril de 2016, por lo que las entidades que enviaron información después de esta fecha se consideraron Omisas.

Para realizar una lectura de manera correcta de los estados contables, gráficas y tablas elaborados, se debe tener en cuenta que las cifras se expresan en millones de pesos, excepto cuando se exprese lo contrario. También, se debe entender que cuando aparezcan “...” en las columnas de Variación Relativa (%), significa que dicha variación es mayor o igual que 200, ya sea positiva o negativa.

CONTENIDO

PRESENTACIÓN	4
NOTA METODOLÓGICA	5
UBICACIÓN GEOGRÁFICA	7
1. COBERTURA.....	10
2. SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS	12
2.1. Balance General Consolidado	12
2.1.1. Activos	14
2.1.2. Pasivos.....	17
2.1.3. Patrimonio.....	20
2.2. Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental.....	23
2.2.1. Ingresos	26
2.2.2. Gastos.....	30
2.2.3. Costos de ventas y operación	31
3. INDICADORES FINANCIEROS	34
4. ANEXOS	35
5. INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE	68
5.1. INTRODUCCIÓN	69
5.2. MARCO CONCEPTUAL DEL CONTROL INTERNO CONTABLE	71
5.2.1. Marco Legal.....	71
5.2.2. Definición	72
5.2.3. Evaluación Anual	73
5.2.4. Riesgos de Índole Contable	73
5.2.5. Proceso Contable	73
5.2.5.1. Etapas del Proceso Contable	74
5.2.5.1.1. Etapa de Reconocimiento.....	75
5.2.5.1.2. Etapa de Revelación	75
5.2.5.2. Otros Elementos de Control	75
5.2.6. Metodología para la Evaluación del Control Interno Contable	76
5.2.6.1. Matriz de Calificación	76
5.2.6.2. Información Tabulada.....	77
5.3. ENTIDADES REPORTANTES.....	78
5.4. ENTIDADES OMISAS	86

UBICACIÓN GEOGRÁFICA





REPÚBLICA DE COLOMBIA
CONSOLIDADO SANTANDER
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2015
 (Cifras expresadas en millones de pesos)

	2015	2014		2015	2014
ACTIVOS:			PASIVOS:		
ACTIVO CORRIENTE	7.623.449,9	6.732.695,6	PASIVO CORRIENTE	2.755.313,6	2.116.493,0
EFFECTIVO	1.645.203,9	2.203.622,3	OPERACIONES DE BANCA CENTRAL E INSTITUCIONES FINANCIERAS	44.395,7	62.636,5
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	628.076,2	461.520,4	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL	755.431,6	457.186,4
RENTAS POR COBRAR	248.106,1	412.734,0	OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS	75.991,5	129.648,9
DEUDORES	3.065.585,1	1.871.129,7	CUENTAS POR PAGAR	885.100,8	868.369,6
INVENTARIOS	54.554,6	44.889,9	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	150.191,9	148.169,8
OTROS ACTIVOS	2.047.257,1	1.860.154,4	OTROS BONOS Y TÍTULOS EMITIDOS	4.161,4	232,8
MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECIPROCAS EN LOS ACTIVOS (CR)	(65.333,1)	(121.355,1)	PASIVOS ESTIMADOS	670.653,5	235.631,1
			OTROS PASIVOS	336.277,5	342.304,1
			MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECIPROCAS EN LOS PASIVOS (DB)	(166.890,3)	(127.686,2)
ACTIVO NO CORRIENTE	17.763.519,5	14.512.180,2	PASIVO NO CORRIENTE	7.636.334,6	5.413.867,4
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	119.466,7	105.029,1	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y FINANCIAMIENTO CON BANCA CENTRAL	2.590.306,1	2.117.980,0
RENTAS POR COBRAR	309.732,2	144.792,4	OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS	1.645.335,1	1.142.210,7
DEUDORES	157.811,7	160.460,9	CUENTAS POR PAGAR	36.644,7	13.547,8
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	10.988.508,8	5.996.731,1	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	18.965,3	17.874,4
BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES	2.339.414,3	2.893.638,2	OTROS BONOS Y TÍTULOS EMITIDOS	1.632,5	1.534,9
RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES	325,9	325,9	PASIVOS ESTIMADOS	1.622.746,8	1.705.996,5
OTROS ACTIVOS	3.999.658,3	5.355.060,5	OTROS PASIVOS	1.779.714,0	475.502,0
MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECIPROCAS EN LOS ACTIVOS (CR)	(7.326,3)	(5.857,5)	MENOS: SALDOS DE OPERACIONES RECIPROCAS EN LOS PASIVOS (DB)	(59.009,9)	(60.778,9)
SALDOS EN OPERACIONES RECIPROCAS EN INVERSIONES PATRIMONIALES	(144.072,1)	(138.000,4)			
			TOTAL PASIVO:	10.391.648,2	7.530.360,4
			TOTAL INTERÉS MINORITARIO:	4.455.106,6	2.739.433,1
			INTERÉS MINORITARIO SECTOR PRIVADO	1.278.483,3	735.023,3
			INTERÉS MINORITARIO SECTOR PÚBLICO	3.176.623,3	2.004.409,8
			PATRIMONIO:	10.540.214,6	10.975.082,3
			HACIENDA PÚBLICA	7.910.322,2	7.751.463,7
			PATRIMONIO INSTITUCIONAL	2.244.051,0	2.211.117,6
			RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL EJERCICIO	385.841,4	1.012.501,0
TOTAL ACTIVO:	25.386.969,4	21.244.875,8	TOTAL PASIVO, INTERÉS MINORITARIO Y PATRIMONIO:	25.386.969,4	21.244.875,8
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS:	0,0	0,0	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS:	0,0	0,0
DERECHOS CONTINGENTES	712.285,5	897.197,9	RESPONSABILIDADES CONTINGENTES	2.089.053,6	1.769.103,8
DEUDORAS FISCALES	363.829,8	398.615,9	ACREEDORAS FISCALES	190.504,7	181.360,1
DEUDORAS DE CONTROL	1.583.697,9	1.352.544,1	ACREEDORAS DE CONTROL	1.282.336,5	1.252.655,8
MENOS: DEUDORAS POR CONTRA (CR)	(2.659.813,2)	(2.648.357,9)	MENOS: ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	(3.561.894,8)	(3.203.119,7)

PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ
 Contador General de la Nación

REPÚBLICA DE COLOMBIA
CONSOLIDADO SANTANDER
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL CONSOLIDADO
POR EL PERÍODO DEL 1 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2015	2014
INGRESOS OPERACIONALES	6.850.913,3	6.305.360,4
INGRESOS FISCALES	1.608.224,0	1.666.097,5
VENTA DE BIENES	41.019,1	61.220,3
VENTA DE SERVICIOS	2.220.748,8	1.926.173,8
TRANSFERENCIAS	2.505.398,7	2.278.033,5
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA GENERAL DE PENSIONES	0,0	58,9
OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	6.703,7	3.173,7
OTROS INGRESOS	511.206,4	445.200,6
MENOS: SALDO POR CONCILIACIÓN EN LOS INGRESOS (DB)	(42.387,4)	(74.597,9)
COSTO DE VENTAS Y OPERACIÓN	1.219.211,7	1.042.985,7
COSTO DE VENTAS DE BIENES	39.666,5	31.393,0
COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	1.159.481,6	989.130,2
COSTOS DE OPERACIÓN DE SERVICIOS	20.063,6	22.462,5
GASTOS OPERACIONALES	5.210.669,3	4.466.773,2
DE ADMINISTRACIÓN	1.210.619,0	999.173,1
DE OPERACIÓN	467.910,0	363.451,1
PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	891.678,2	182.475,2
TRANSFERENCIAS GIRADAS	151.076,8	88.548,9
GASTO PÚBLICO SOCIAL	2.297.267,1	2.044.860,4
OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	66.893,6	53.615,6
OTROS GASTOS	337.029,3	948.070,1
MENOS: SALDOS POR CONCILIAR EN LOS GASTOS	(211.804,7)	(213.421,4)
EXCEDENTE O DÉFICIT OPERACIONAL	421.032,3	795.601,5
INGRESOS NO OPERACIONALES	126.452,5	106.539,5
OTROS INGRESOS	126.452,5	106.539,5
GASTOS NO OPERACIONALES	97.313,2	80.829,6
OTROS GASTOS	97.313,2	80.829,6
EXCEDENTE O DÉFICIT NO OPERACIONAL	29.139,3	25.709,9
EXCEDENTE O DÉFICIT DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	450.171,6	821.311,4
PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	80.315,1	106.193,6
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	82.381,3	108.410,0
GASTOS EXTRAORDINARIOS	2.066,2	2.216,4
EXCEDENTE O DÉFICIT ANTES DE AJUSTES	530.486,7	927.505,0
PARTICIPACION DEL INTERÉS MINORITARIO EN LOS RESULTADOS	144.645,3	(84.996,0)
SECTOR PRIVADO	41.066,9	(32.698,6)
SECTOR PÚBLICO	103.578,4	(52.297,4)
EXCEDENTE O DÉFICIT DEL EJERCICIO	385.841,4	1.012.501,0

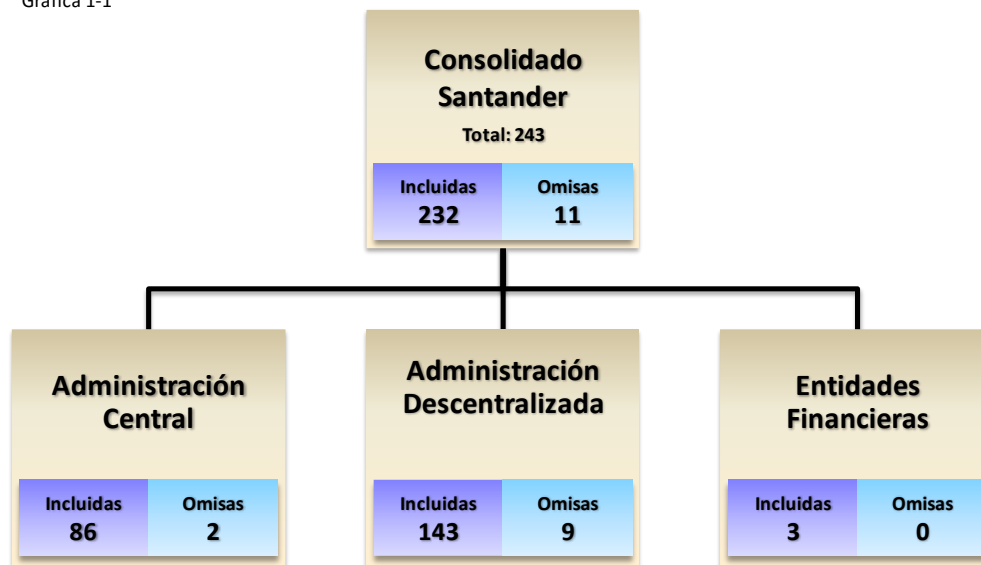


PEDRO LUIS BOHÓRQUEZ RAMÍREZ
Contador General de la Nación

1. COBERTURA

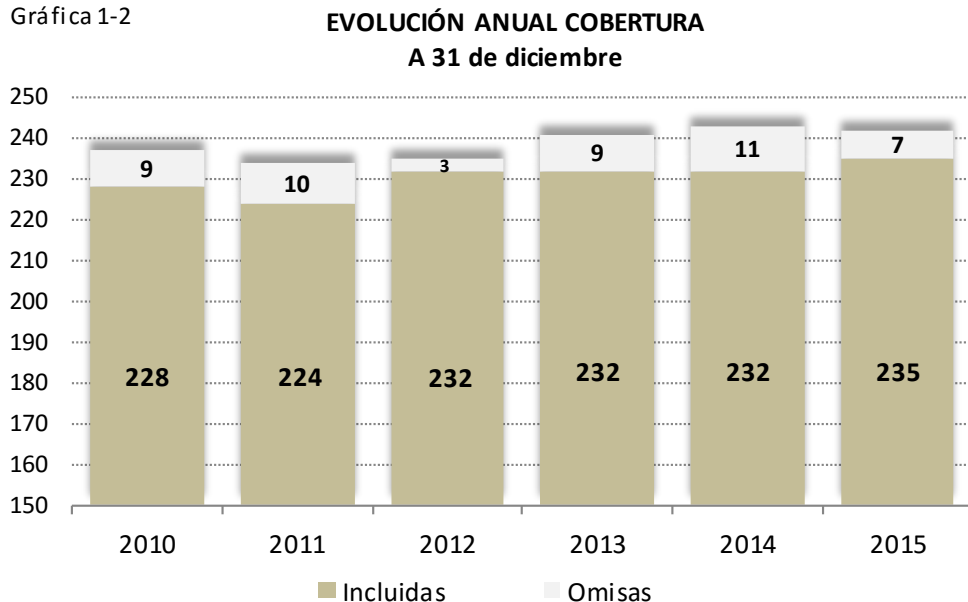
Se incluyen en el presente informe las entidades públicas, pertenecientes al Departamento de Santander, que presentaron información contable a 31 de diciembre de 2015:

Gráfica 1-1



Con el fin de presentar información adicional, la siguiente gráfica muestra la evolución de la cobertura del Consolidado del Santander desde 2010 hasta 2015:

Gráfica 1-2



Y para finalizar el análisis de este capítulo, se presentan las entidades que durante los últimos cinco años fueron omisas, al menos una vez.

Tabla 1-1

ENTIDADES OMISAS AL MENOS UNA VEZ								
PERIODO 2010-2015								
A 31 de diciembre								
No.	Clasificación CGN	Entidad	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1	Administración Central	El Guacamayo	0	1	1	1	1	1
2		El Playón	1	1	1	1	0	1
3		Cepitá	1	0	1	1	1	1
4		Puente Nacional	1	1	1	1	1	0
5		Puerto Wilches	1	0	1	1	0	1
6		Suratá	1	1	1	1	1	0
7		La Paz - Santander	1	0	1	1	1	1
8	Descentralizados	Fondo Mixto para la Promoción de la Cultura y las Artes de Santander	0	0	0	0	0	
9		Empresa Municipal Cuerpo de Bomberos Oficiales de Piedecuesta		1	0	0		
10		Instituto para la Recreación y el Deporte de Floridablanca				1	0	1
11	Empresas Sociales del Estado	E.S.E. Hospital Integrado San Antonio - Puente Nacional	0	1	1	0	0	1
12		E.S.E. I.P.S. Guanenta	1	0	1	0	1	0
13	Hospitales	I.P.S. Centro de Salud de Sucre Santander	1	0	1	1	1	1
14		I.P.S. Centro de Salud de Cabrera	0	1	1	0	1	1
15	Empresas de Servicios Públicos	E.S.P. Biorgánicos S.A.	0	0	0	0	0	
16		E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Vélez	1	1	1	0	1	1
17		E.S.P. Empresa de Servicios Varios	1	1	1	0	0	1
18		E.S.P. Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A.	1	1	1	1	1	0
19		E.S.P. Servicios Públicos Domiciliarios de Puerto Parra	1	1	1	1	1	0
20		E.S.P. de Galán S.A.	1	1	1	1	0	1
21		E.S.P. Cabrerana de Servicios Públicos S.A.	1	0	1	1	1	1
22		E.S.P. Aguas de Puerto Wilches S.A.S.	0	1	1	1	0	1
23		E.S.P. Confineña de Servicios Públicos S.A.		0	1	1	0	1
24		E.S.P. del Valle de San José S.A.		0	1	1	1	1
25	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Puente Nacional - Acupuerto S.A.					1	1	0
26	Sociedades de Economía Mixta	Corporación Agencia de Desarrollo Económico Local de la Provincia de Vélez y Su Área de Influencia	1	1	1	0	0	0

Convenciones: 0 = Omisas y 1 = Incluidas

Nota: Los espacios vacíos hacen referencia a que la entidad no existe en dicho periodo, ya sea por liquidación o porque no se había creado.

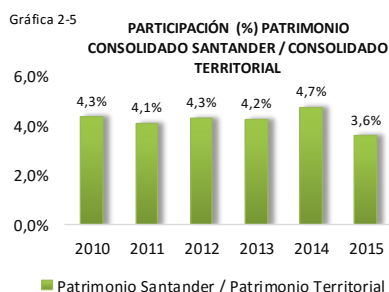
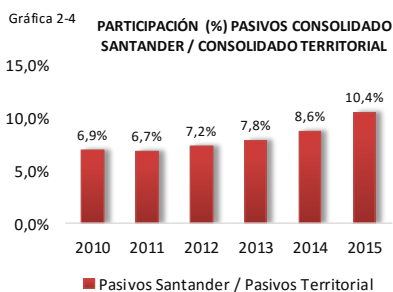
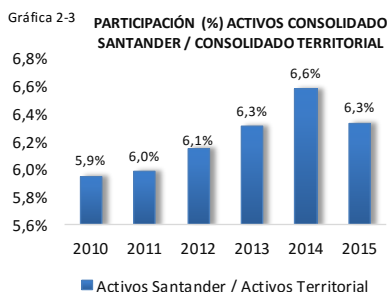
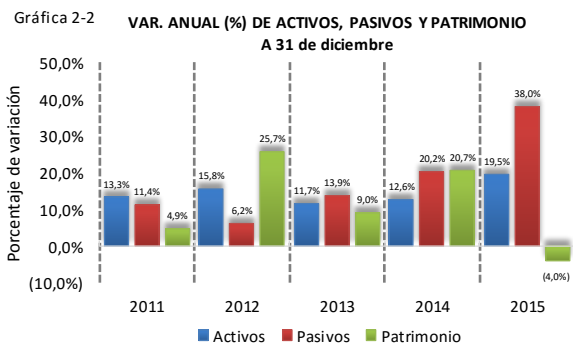
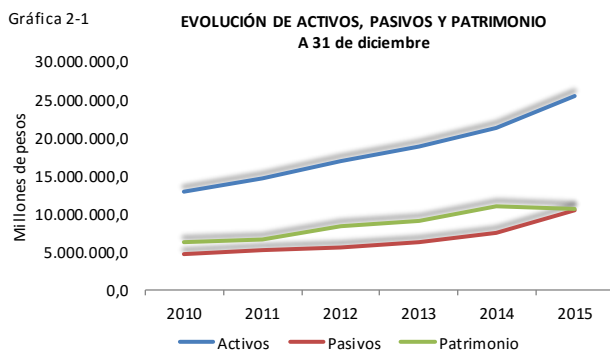
2. SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS

2.1. Balance General Consolidado

Como puede apreciarse en la Tabla 2-1 y en la Gráfica 2-1, los Activos, Pasivos y Patrimonio del Consolidado de Santander, a pesar del descenso del Patrimonio en 2015, tienen una tendencia ascendente durante todo el periodo analizado; además, en este último año, los Activos y los Pasivos tuvieron sus mayores incrementos porcentuales: 19,5% y 38,0%. También, como se puede ver en la Gráfica 2-4, los Pasivos del Consolidado de Santander representan el 10,4% del total de los Pasivos del Nivel Territorial en 2015.

Tabla 2-1

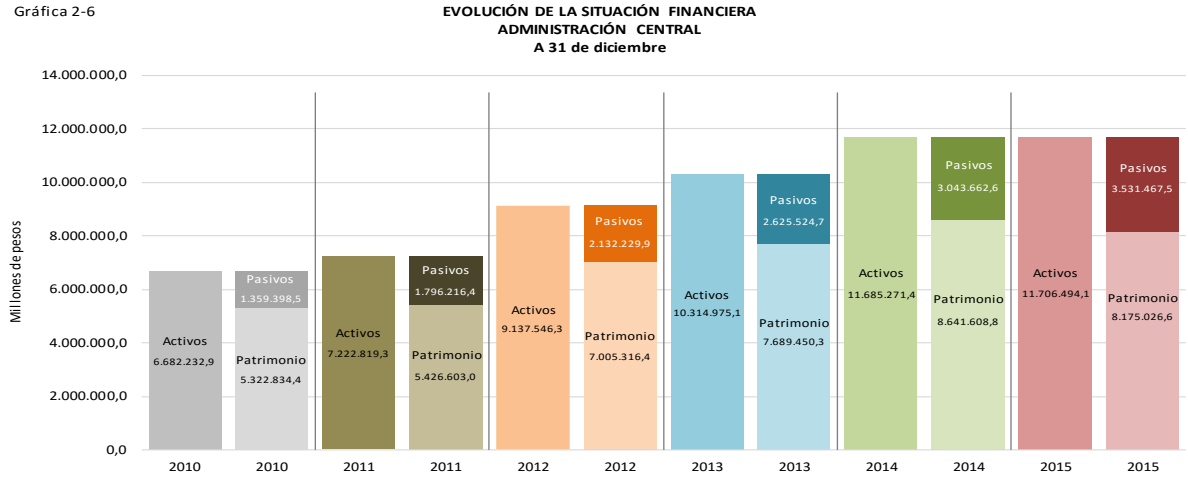
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO A 31 de diciembre								
Millones de pesos								
CONCEPTO	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Evolución	Var. Relativa (%) 2010-2015
Activos	12.880.057,9	14.589.810,7	16.888.895,4	18.864.348,1	21.244.875,8	25.386.969,4		97,1
Pasivos	4.648.660,5	5.178.514,6	5.498.236,8	6.262.549,4	7.530.360,4	10.391.648,2		123,5
Interés minoritario	1.906.090,8	2.775.467,7	3.050.066,9	3.507.570,5	2.739.433,1	4.455.106,6		133,7
PATRIMONIO	6.325.306,6	6.635.828,4	8.340.591,6	9.094.228,2	10.975.082,3	10.540.214,6		66,6



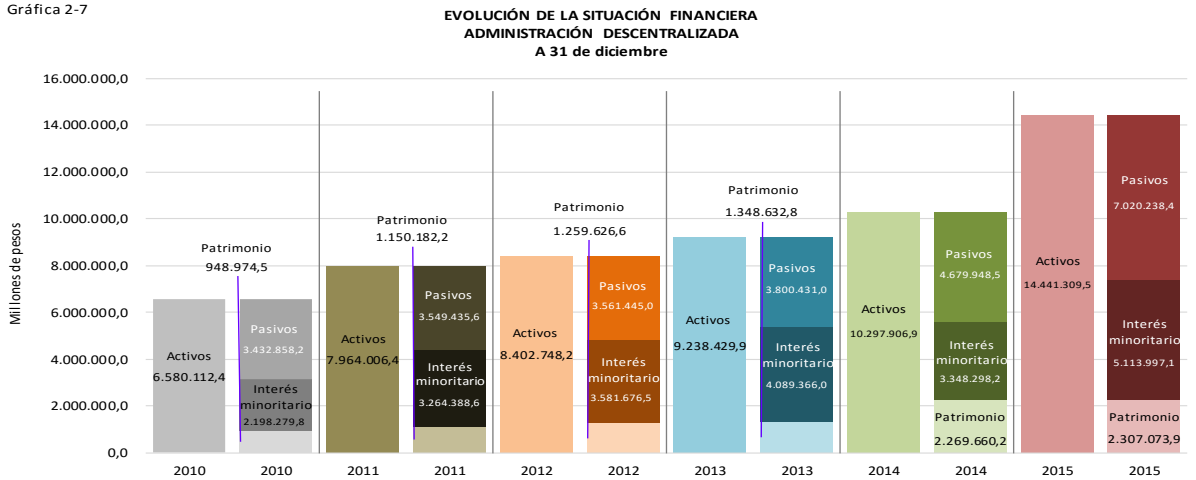
Continuando con el análisis de los principales saldos del Balance, en las siguientes gráficas se presenta la situación financiera de los consolidados de la Administración Central, Descentralizada y Entidades Financieras para el periodo 2010-2015. Se puede observar, que el aumento de los Pasivos del Consolidado Santander, es registrado, fundamentalmente, por

una entidad Descentralizada; la empresa que registró el mayor aumento fue la E.S.P. Transportadora de Gas Internacional S.A. por un valor de \$2.332.762,3; esta variación, fue reportada principalmente, en las Operaciones de crédito público y financiamiento con Banca Central \$580.381,4 y en los Otros Pasivos \$1.255.239,3.

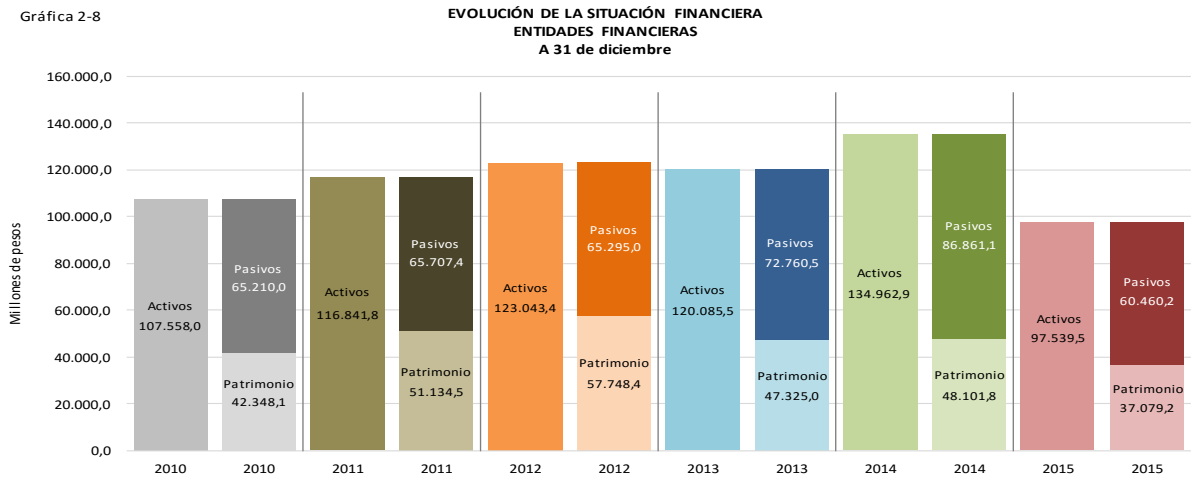
Gráfica 2-6



Gráfica 2-7

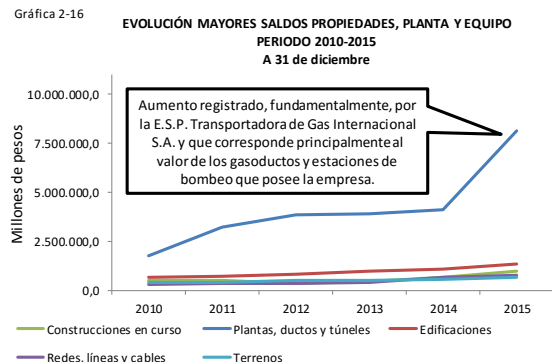
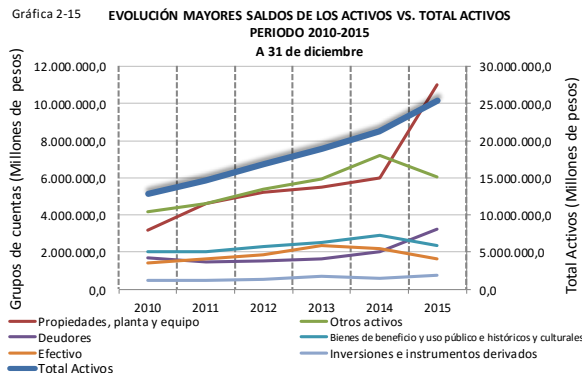
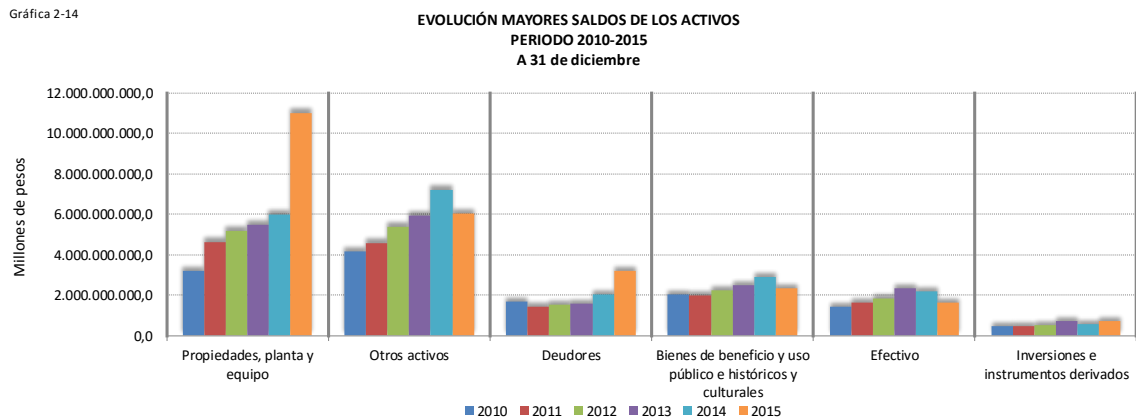
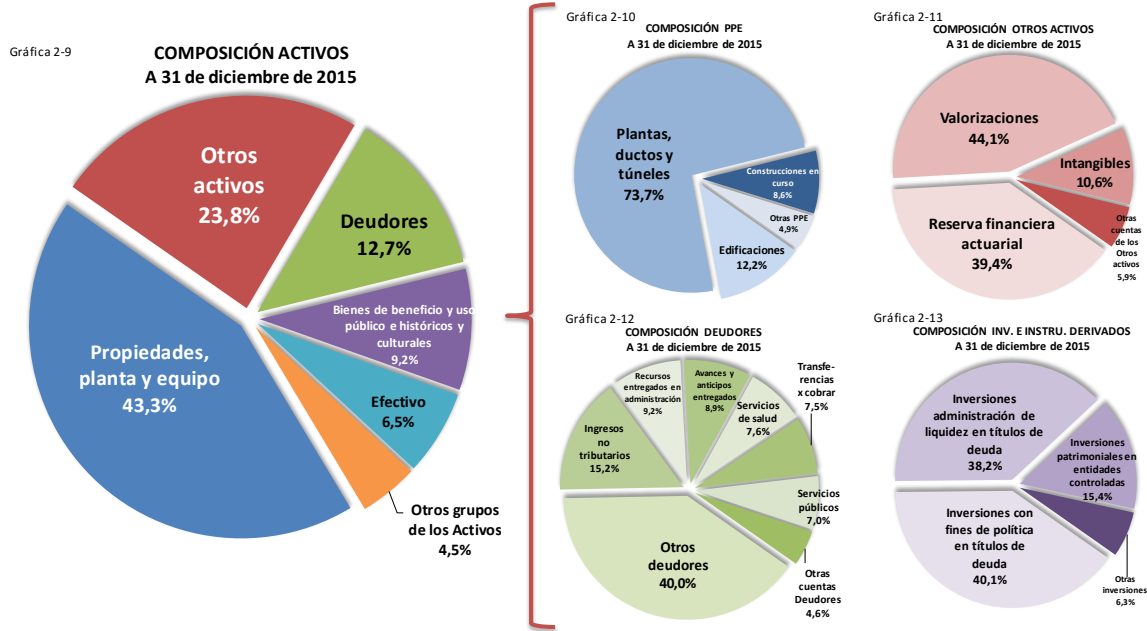


Gráfica 2-8



2.1.1. Activos

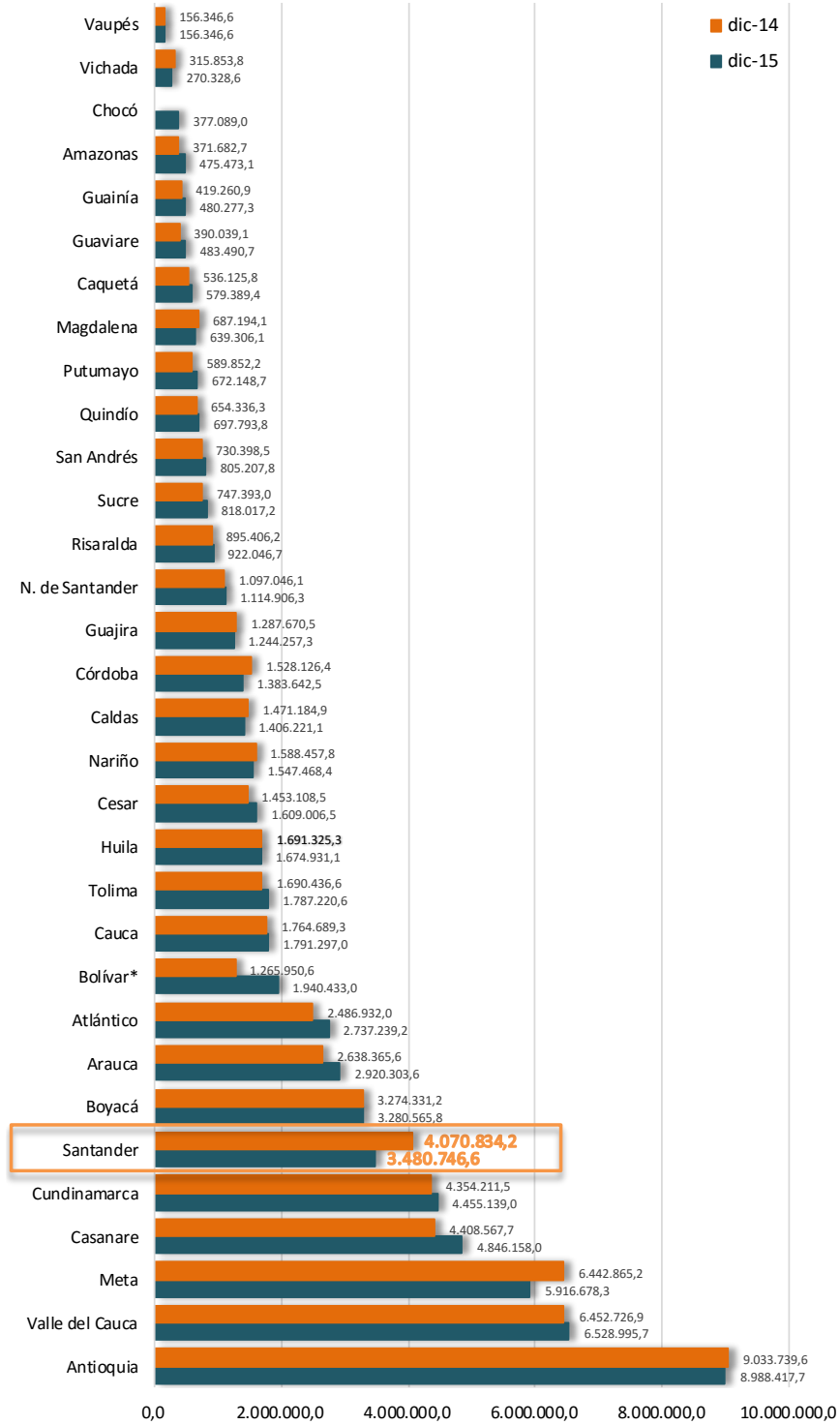
Los Activos del Consolidado Santander revelaron, a 31 de diciembre de 2015, un saldo de \$25.386.969,4, lo que significa que se incrementaron \$4.142.093,6, es decir, 19,5% con relación a 2014.



Gráfica 2-17

**GOBERNACIONES
SITUACIÓN FINANCIERA**

**ACTIVOS
Millones de pesos**

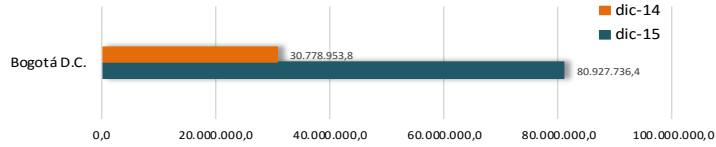


* Incremento principalmente producido por el mayor valor de la Reserva financiera actuarial que representa el valor de los activos destinados para la atención de sus obligaciones pensionales.

**CAPITALES
SITUACIÓN FINANCIERA**

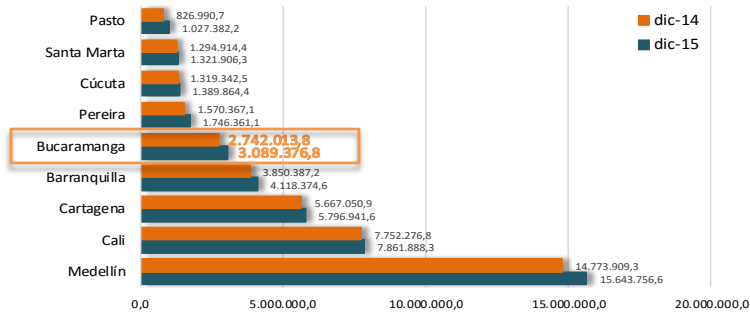
**ACTIVOS
Millones de pesos**

Capital de la República

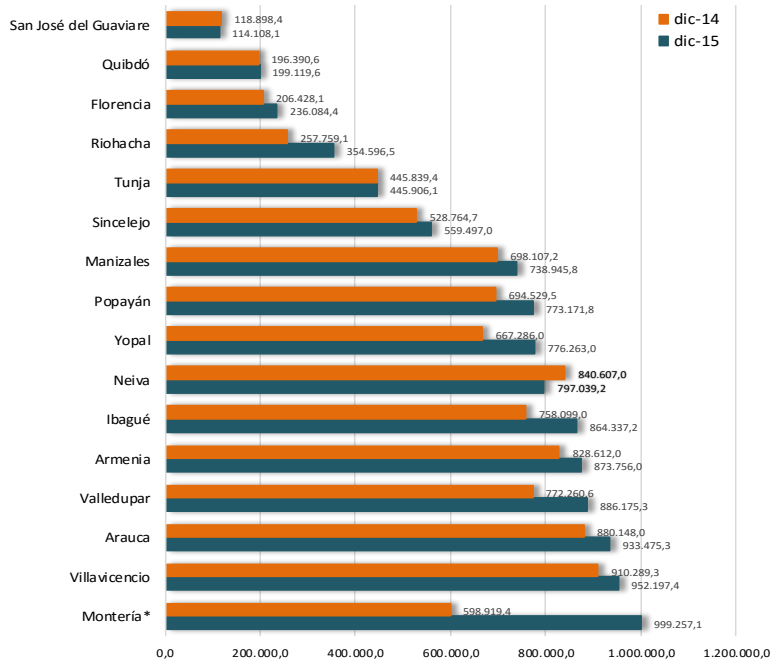


El incremento se produce por la asignación de valor y contabilización de 38.141 predios públicos durante el año 2015.

Capitales con más de 1 billón en Activos

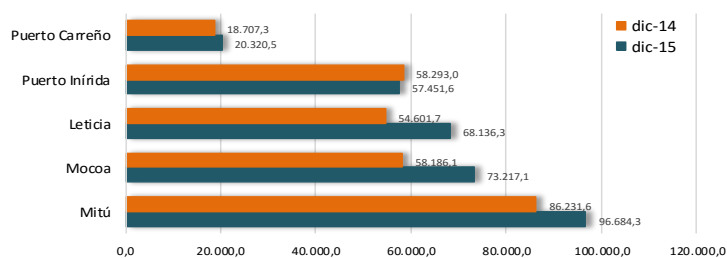


Capitales con Activos entre 100 Mil Millones y 1 Billón



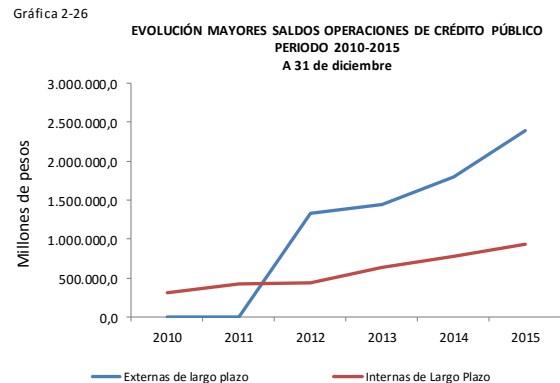
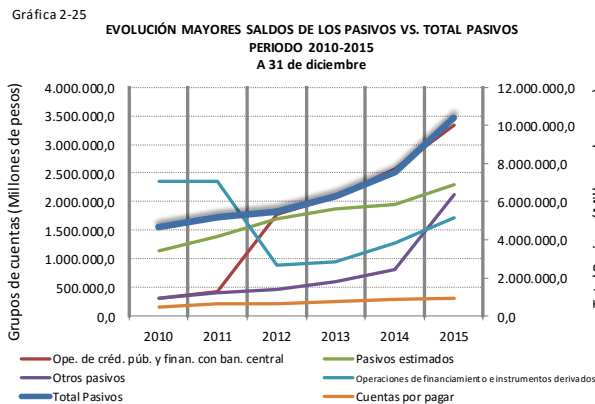
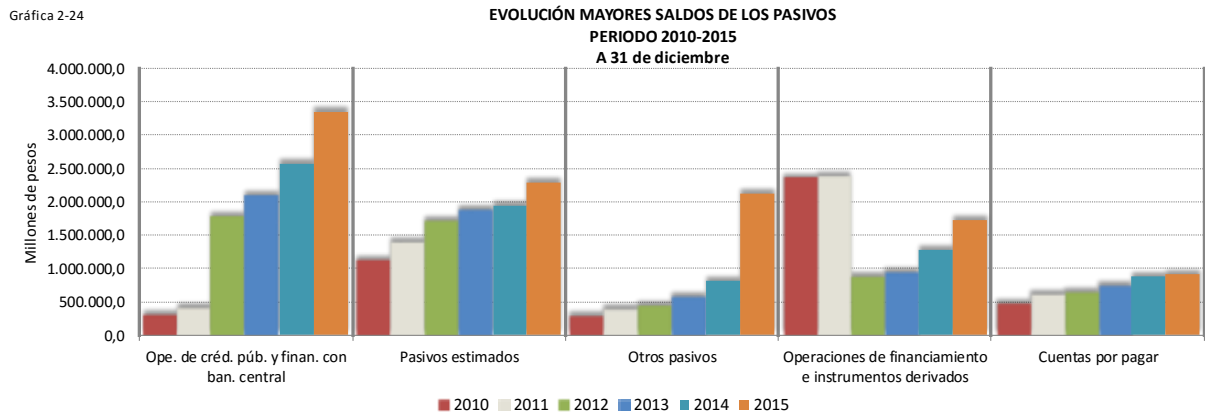
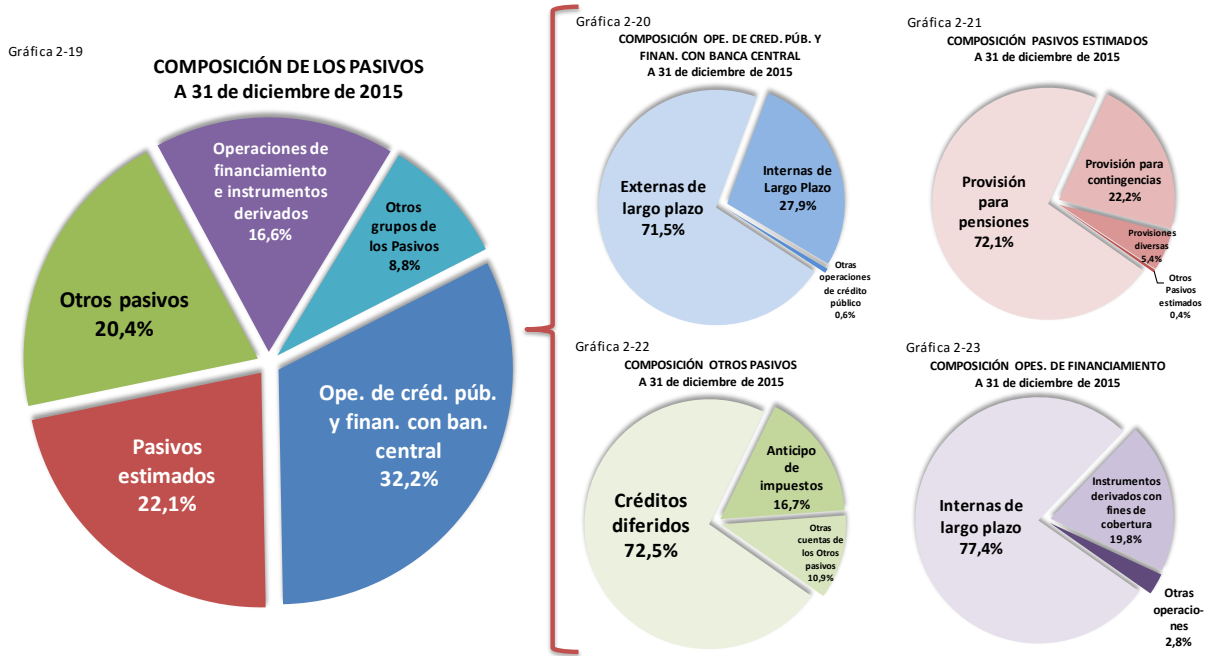
* Incremento producido por la adquisición de muebles y enseres y por anticipos entregados para proyectos de inversión.

Capitales con menos de 100 Mil Millones en Activos



2.1.2. Pasivos

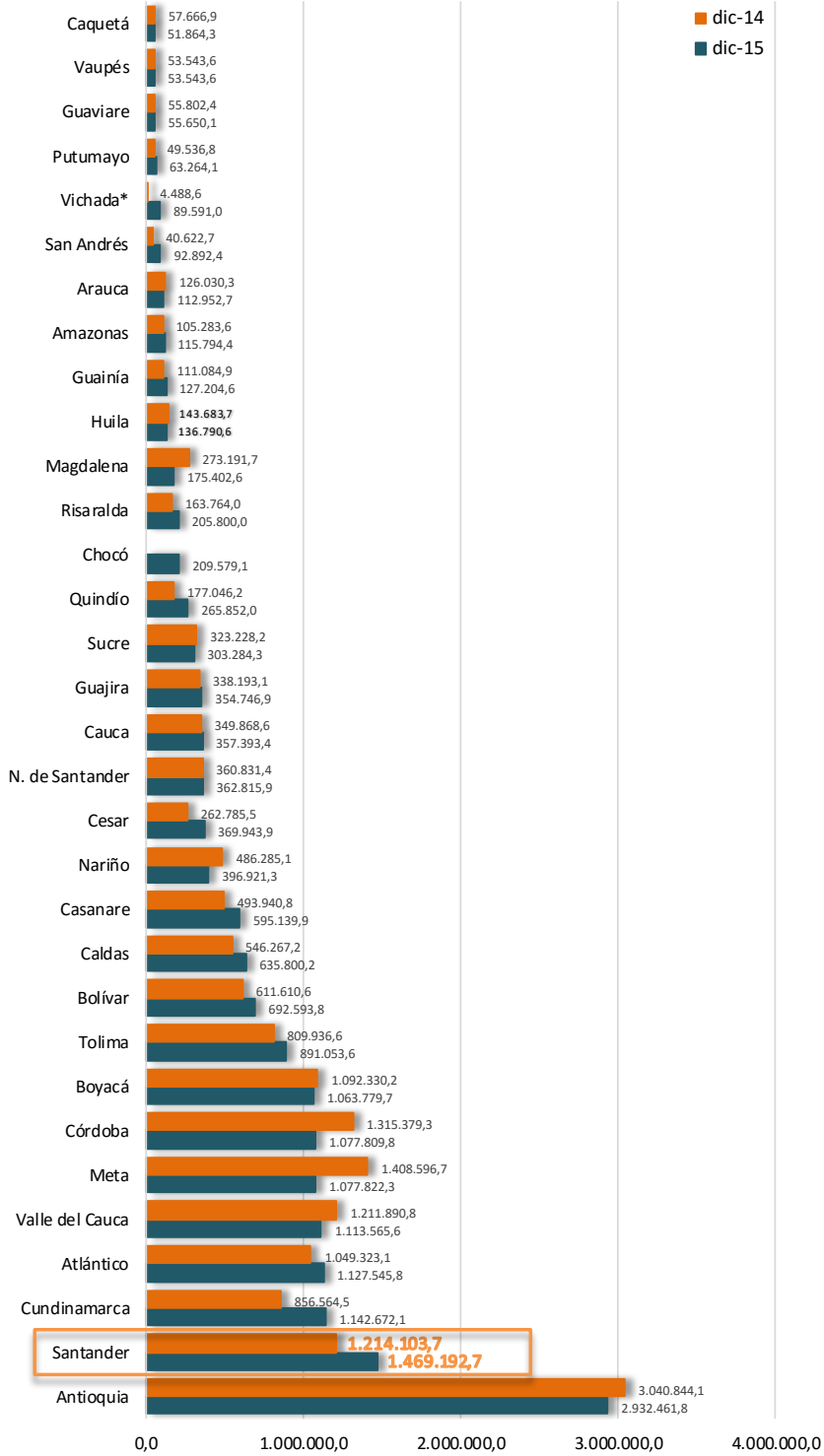
Los Pasivos del Consolidado Santander, registraron, a 31 de diciembre de 2015, un saldo de \$10.391.648,2, aumentando \$2.861.287,8, o porcentualmente, 38,0% con relación a 2014.



Gráfica 2-27

**GOBERNACIONES
SITUACIÓN FINANCIERA**

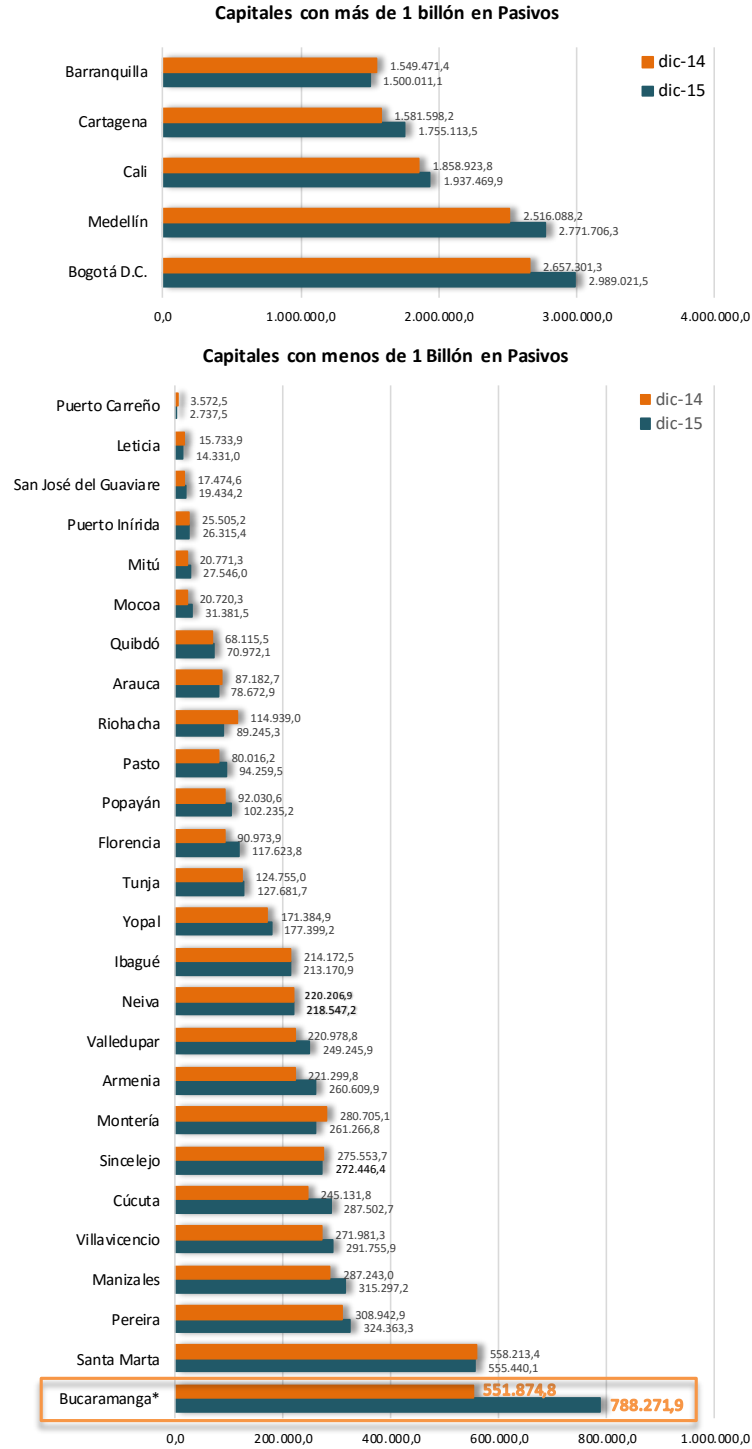
**PASIVOS
Millones de pesos**



* Incremento principalmente producido por el mayor valor de la Provisión para pensiones actuales según datos del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

**CAPITALES
SITUACIÓN FINANCIERA**

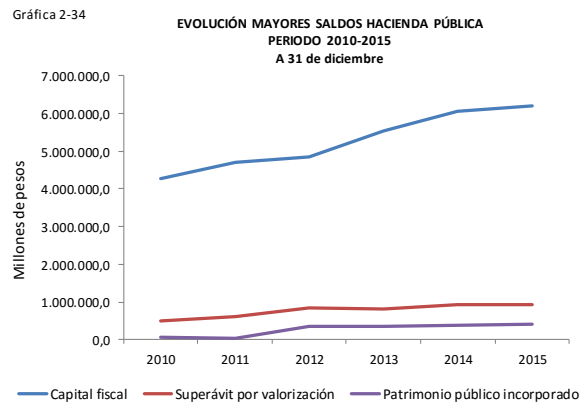
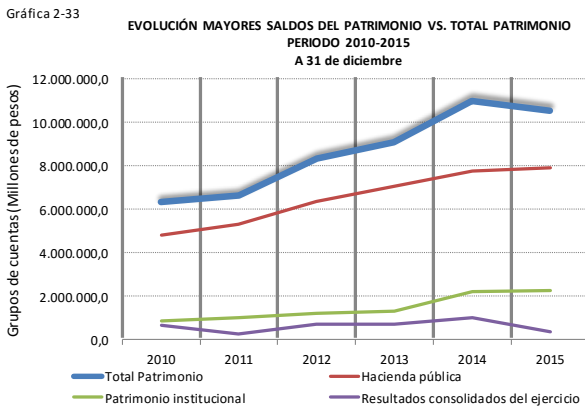
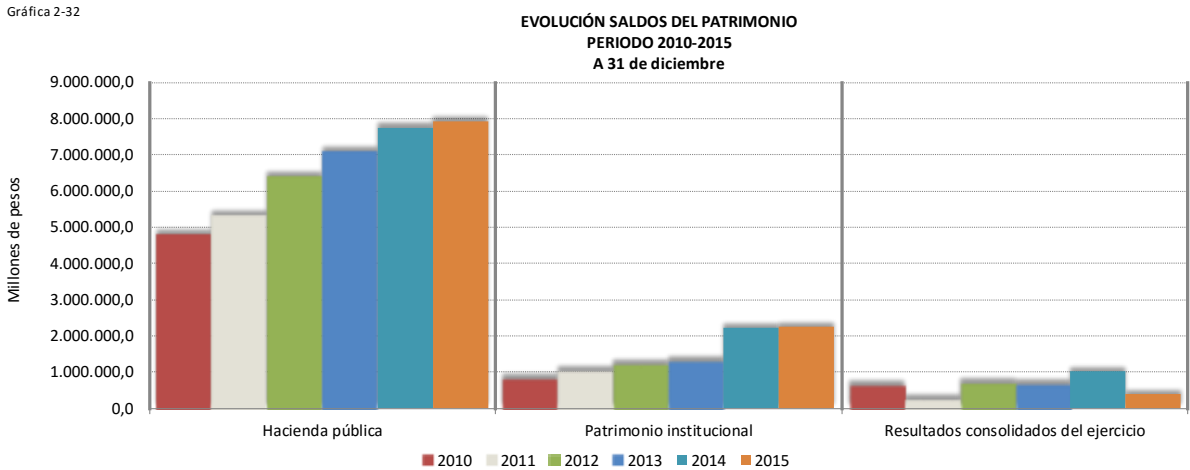
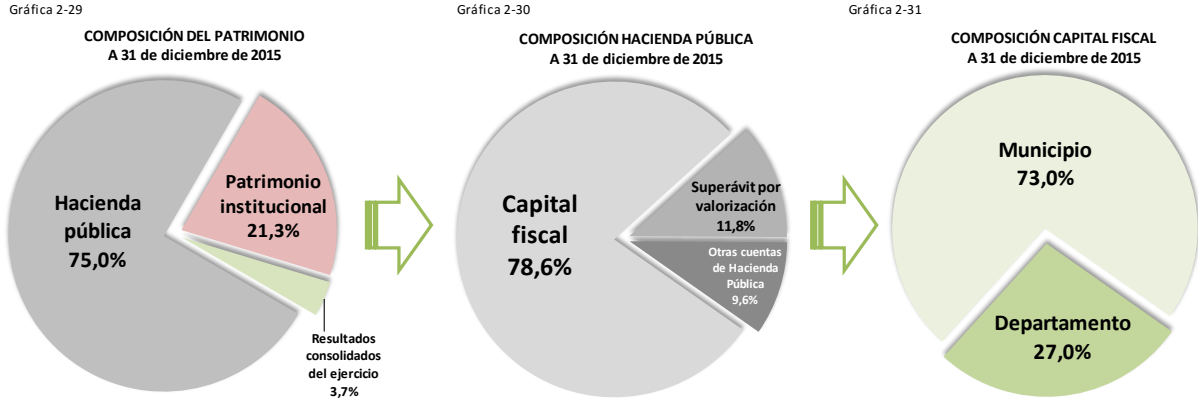
PASIVOS
Millones de pesos



* Incremento principalmente producido por el mayor valor en: Operaciones de crédito público internas de largo plazo, Ingresos recibidos por anticipado, Operaciones de financiamiento internas de corto plazo y Adquisición de bienes y servicios nacionales.

2.1.3. Patrimonio

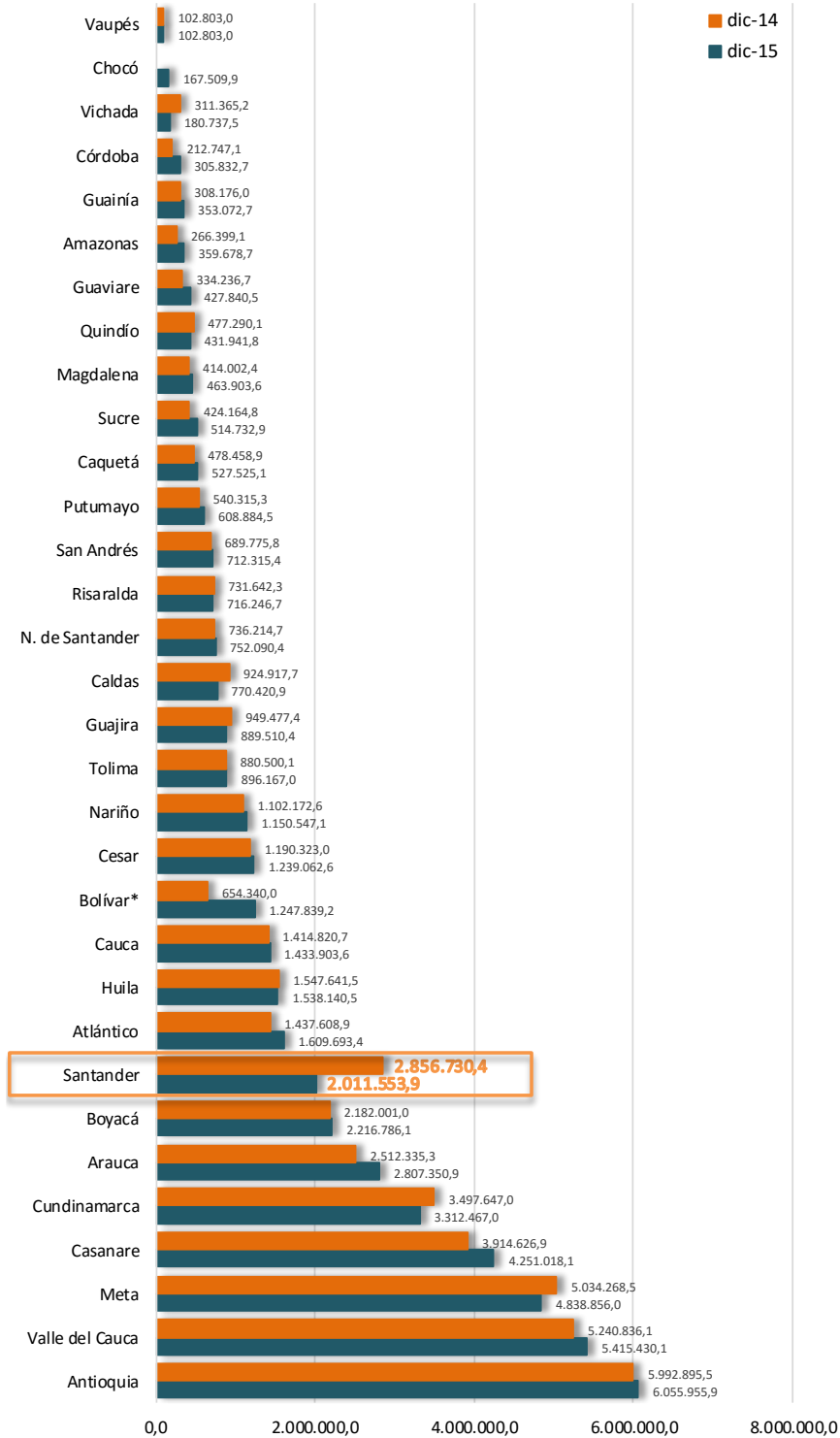
A 31 de diciembre de 2015, el Patrimonio del Consolidado de Santander asciende a \$10.540.214,6, presentando una disminución de \$434.867,6, es decir, de 4,0% con relación al año anterior.



Gráfica 2-35

**GOBERNACIONES
SITUACIÓN FINANCIERA**

**PATRIMONIO
Millones de pesos**



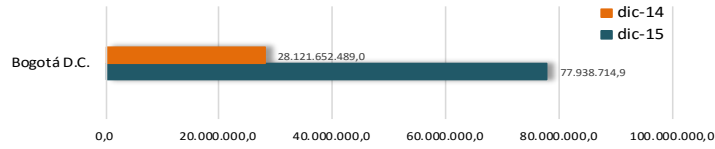
* Incremento producido por un ajuste en la incorporación de la reserva financiera actuarial.

Gráfica 2-36

**CAPITALES
SITUACIÓN FINANCIERA**

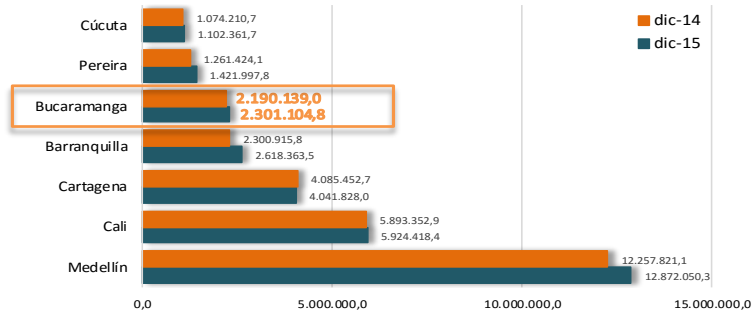
**PATRIMONIO
Millones de pesos**

Capital de la República

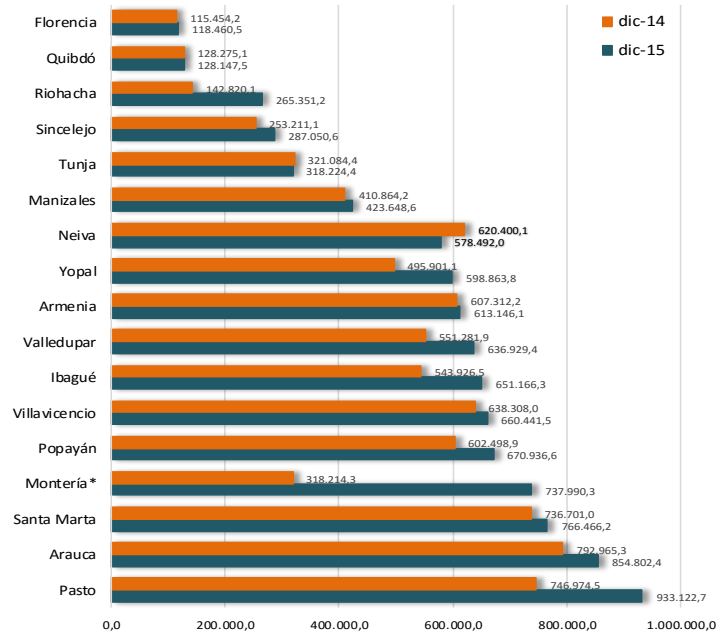


El incremento se produce por la asignación de valor y contabilización de 38.141 predios públicos durante el año 2015.

Capitales con más de 1 billón en Patrimonio

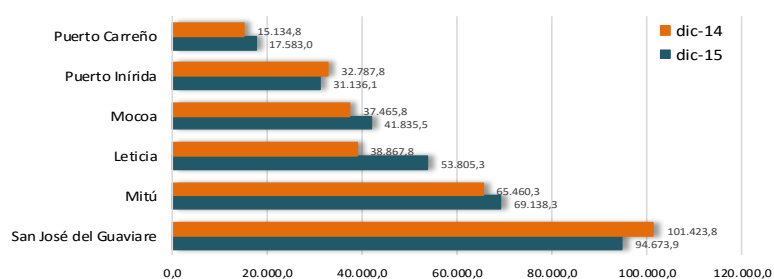


Capitales con Patrimonio entre 100 Mil Millones y 1 Billón



* Incremento producido por el aumento del Resultado del ejercicio.

Capitales con menos de 100 Mil Millones en Patrimonio



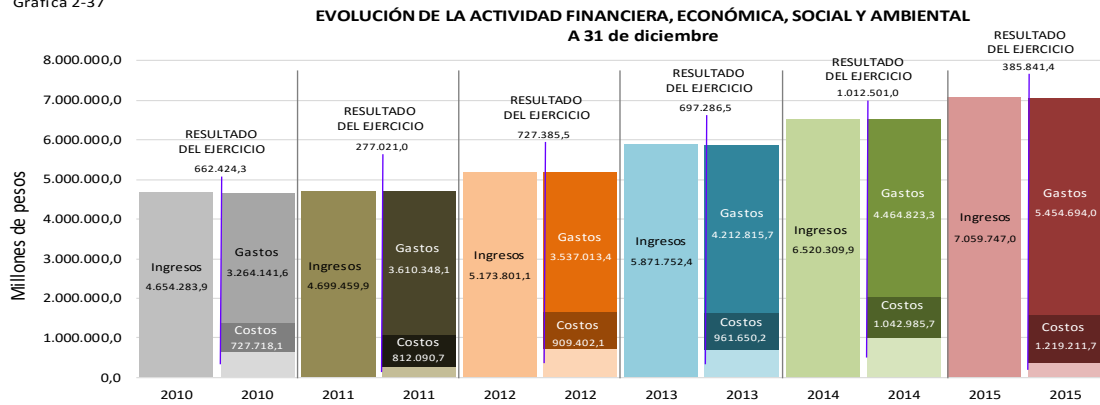
2.2. Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental

En el Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental del Consolidado de Santander se registró, en la vigencia 2015, un superávit por valor de \$385.841,4, inferior en 61,9% al resultado del año anterior, producto del aumento de los Gastos en 22,2% por encima del incremento de los Ingresos en 8,3%.

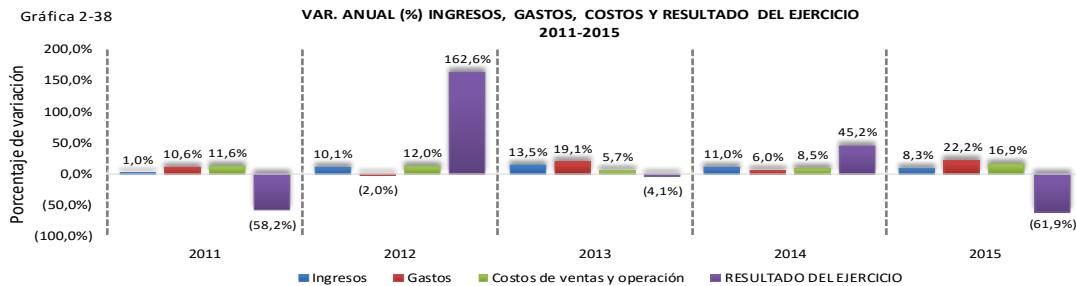
Tabla 2-2

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL								
Del 1 de enero al 31 de diciembre								
Millones de pesos								
CONCEPTO	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Evolución	Var. Relativa (%) 2010-2015
Ingresos	4.654.283,9	4.699.459,9	5.173.801,1	5.871.752,4	6.520.309,9	7.059.747,0		51,68
Gastos	3.264.141,6	3.610.348,1	3.537.013,4	4.212.815,7	4.464.823,3	5.454.694,0		67,11
Costos de ventas y operación	727.718,1	812.090,7	909.402,1	961.650,2	1.042.985,7	1.219.211,7		67,54
RESULTADO DEL EJERCICIO	662.424,3	277.021,0	727.385,5	697.286,5	1.012.501,0	385.841,4		(41,75)

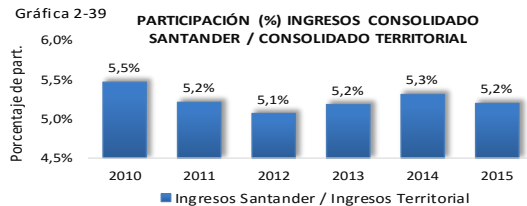
Gráfica 2-37



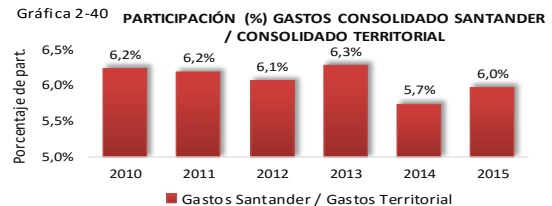
Gráfica 2-38



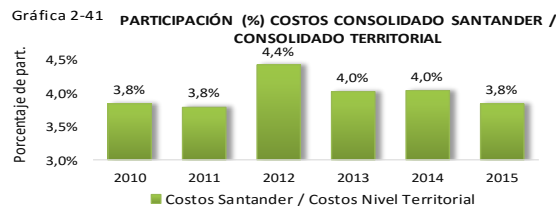
Gráfica 2-39



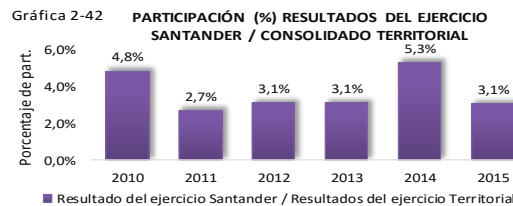
Gráfica 2-40



Gráfica 2-41

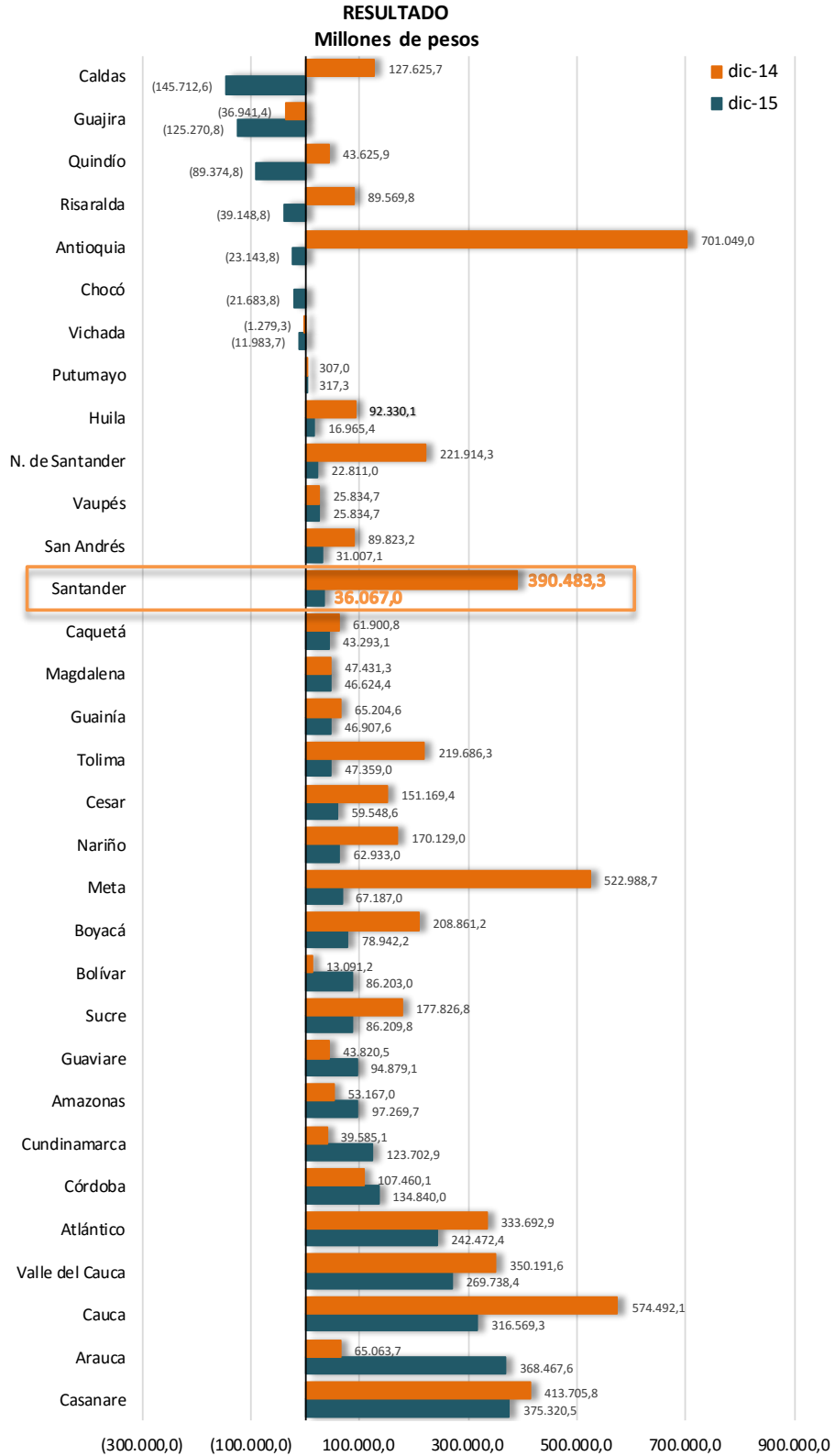


Gráfica 2-42



Gráfica 2-43

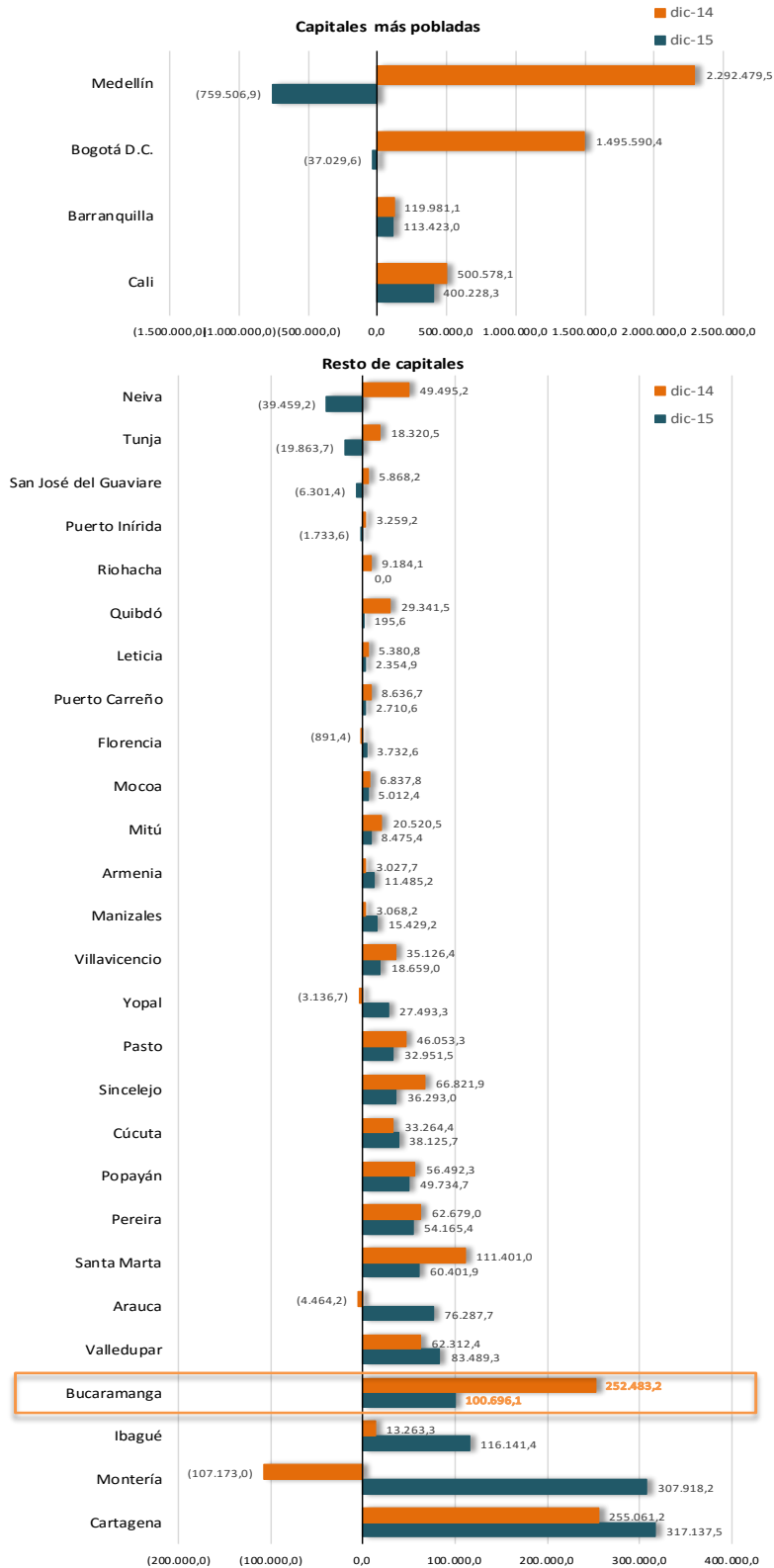
**GOBERNACIONES
ACTIVIDAD FINANCIERA**



Gráfica 2-44

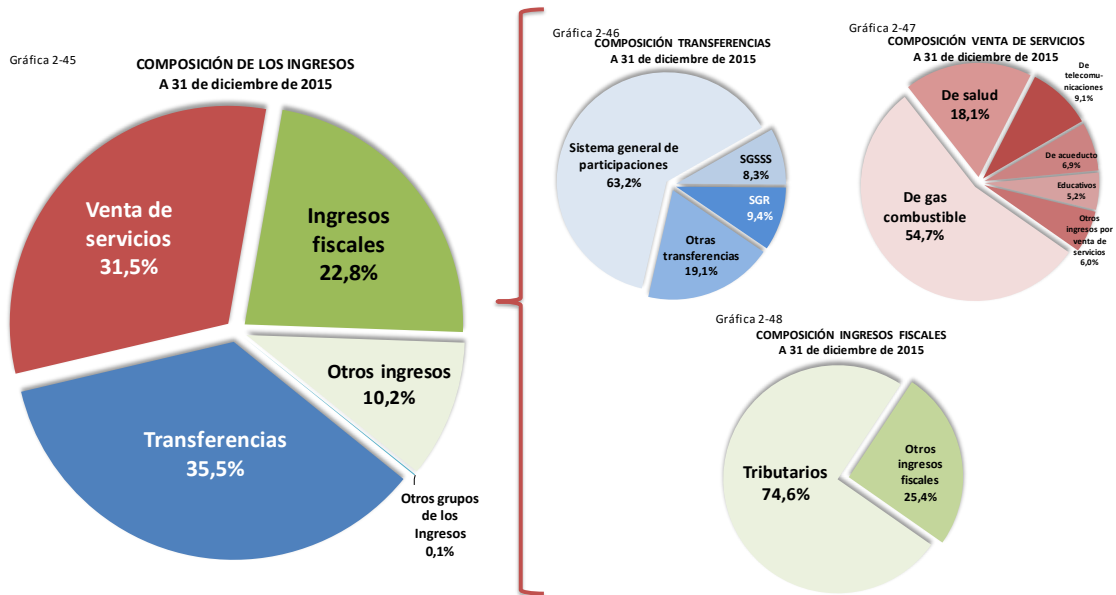
**CAPITALES
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**RESULTADO
Millones de pesos**



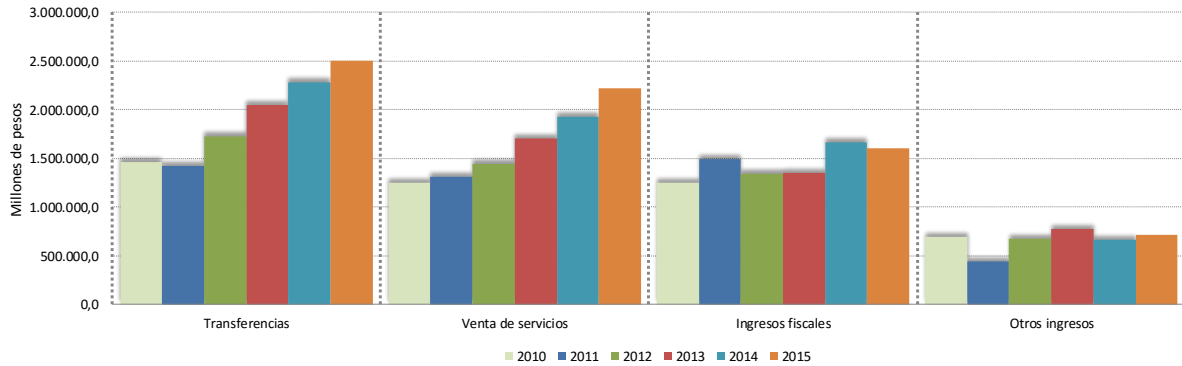
2.2.1. Ingresos

Durante el 2015, los Ingresos del Consolidado de Santander, alcanzaron la suma de \$7.059.747,0; esta cifra, representa un aumento de \$539.437,1, o en términos relativos, de 8,3% con relación al año anterior.



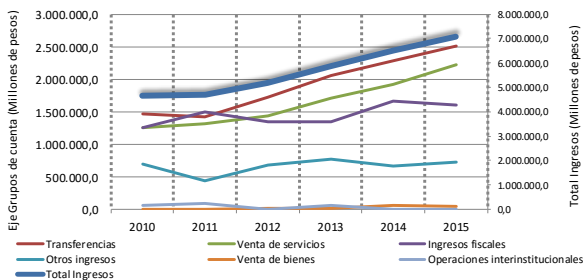
Gráfica 2-49

EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS INGRESOS PERIODO 2010-2015 A 31 de diciembre



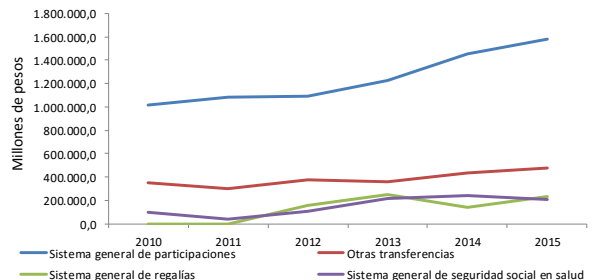
Gráfica 2-50

EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS DE LOS INGRESOS VS. TOTAL INGRESOS PERIODO 2010-2015

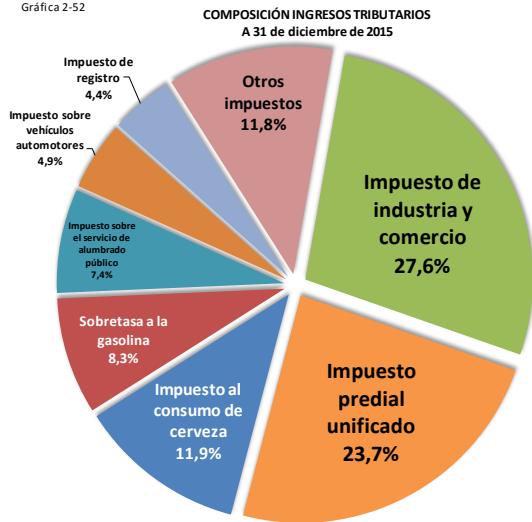


Gráfica 2-51

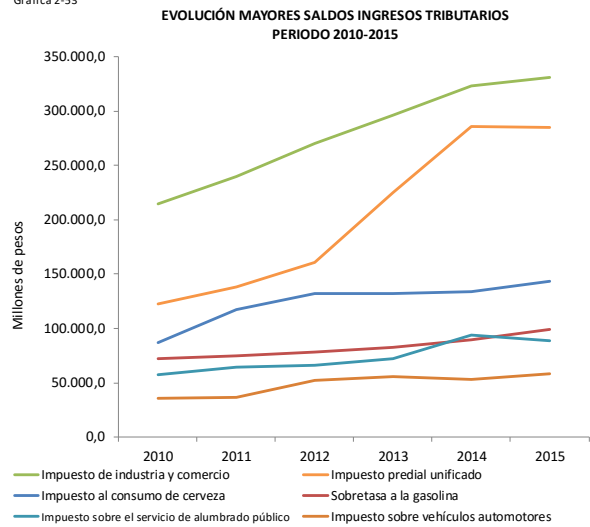
EVOLUCIÓN MAYORES SALDOS TRANSFERENCIAS PERIODO 2010-2015



Gráfica 2-52



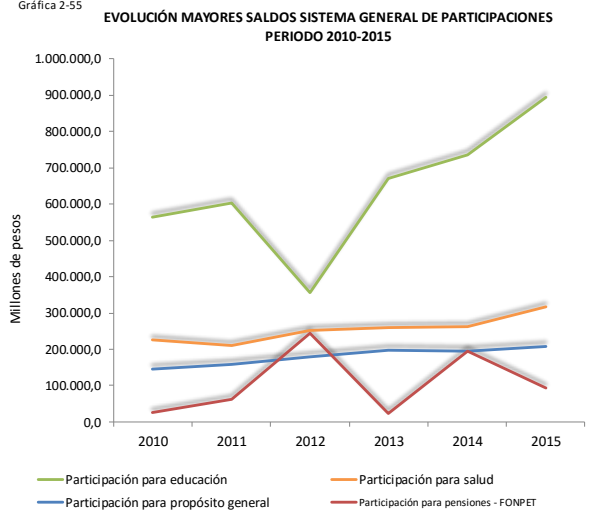
Gráfica 2-53



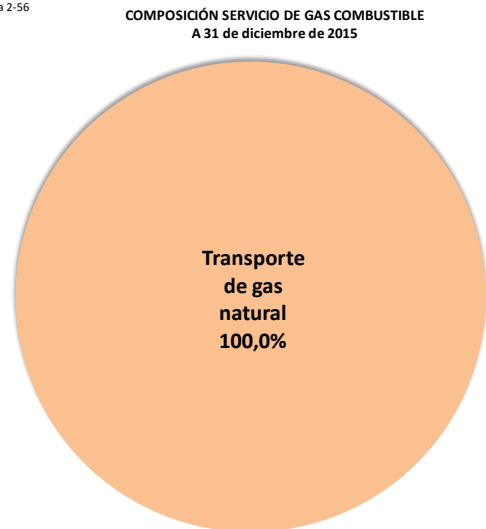
Gráfica 2-54



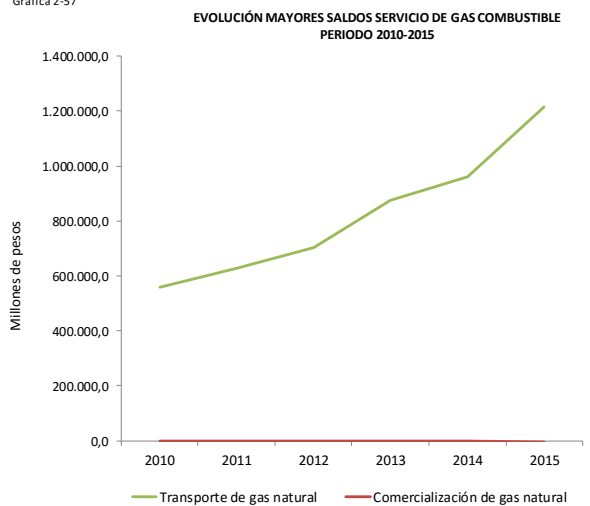
Gráfica 2-55



Gráfica 2-56



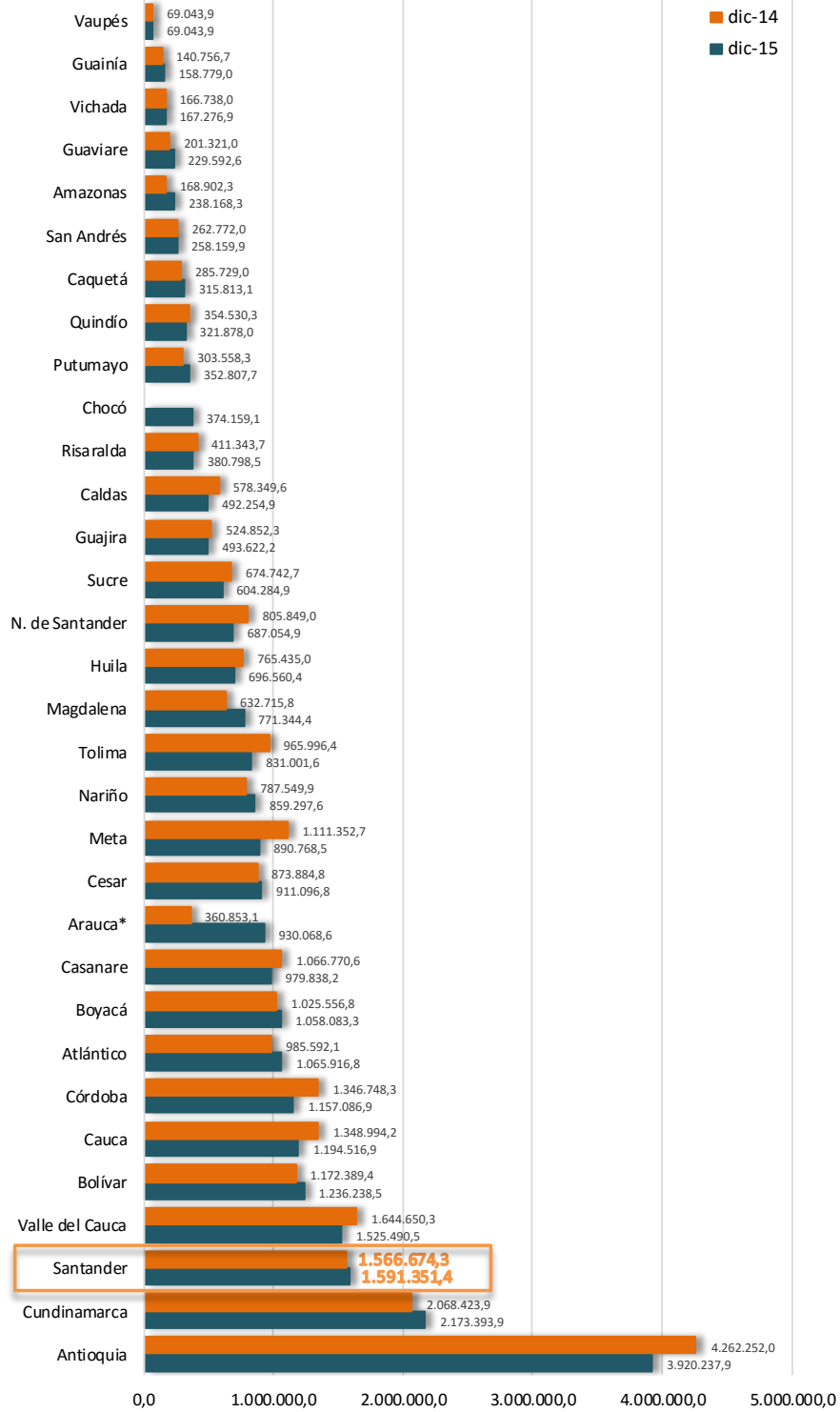
Gráfica 2-57



Gráfica 2-58

**GOBERNACIONES
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**INGRESOS
Millones de pesos**

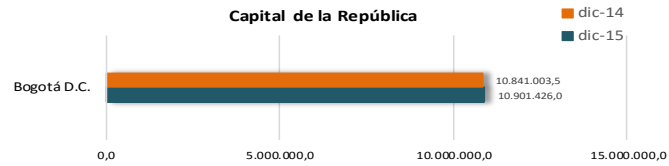


* Incremento principalmente producido por el mayor valor del Ajuste de ejercicios anteriores por ingresos fiscales y de Otras transferencias para proyectos de inversión.

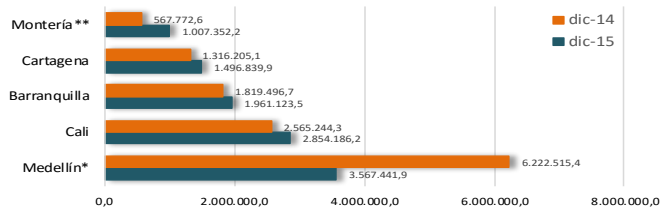
Gráfica 2-59

**CAPITALES
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**INGRESOS
Millones de pesos**



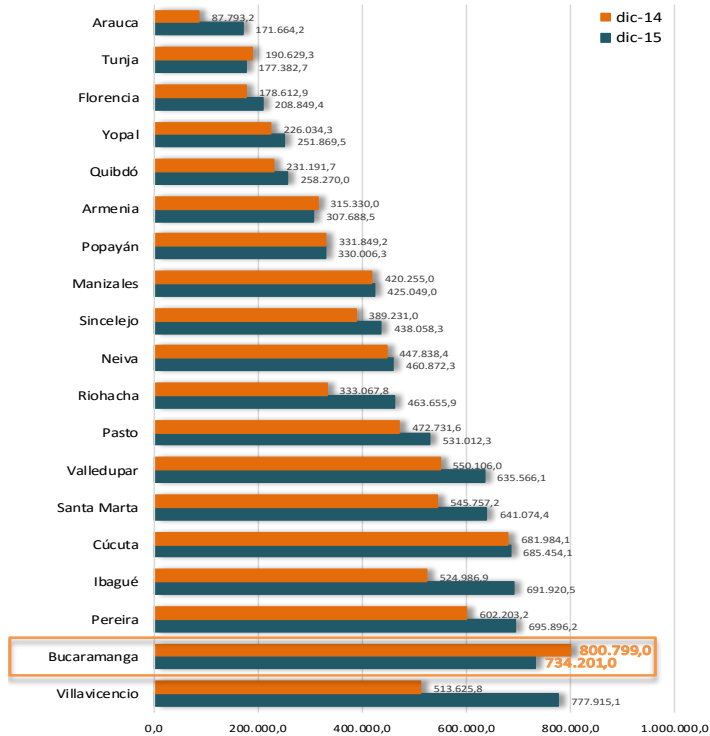
Capitales con más de 1 Billón en Ingresos



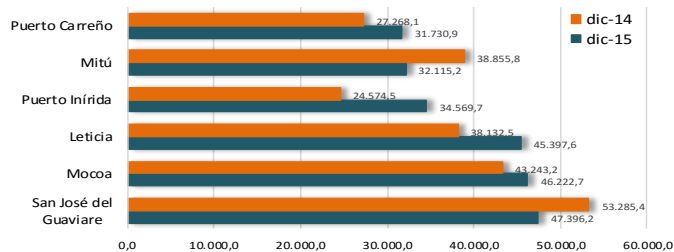
* Disminución principalmente producida por la causación de los excedentes financieros generados por Empresas Públicas de Medellín E.S.P. y por los menores dividendos recibidos como resultado de la fusión UNE EPM Telecomunicaciones S.A. con Millicom.

** Aumento principalmente producido por el mayor valor registrado en Otros Ingresos Financieros.

Capitales con Ingresos entre 100 Mil Millones y 1 Billón

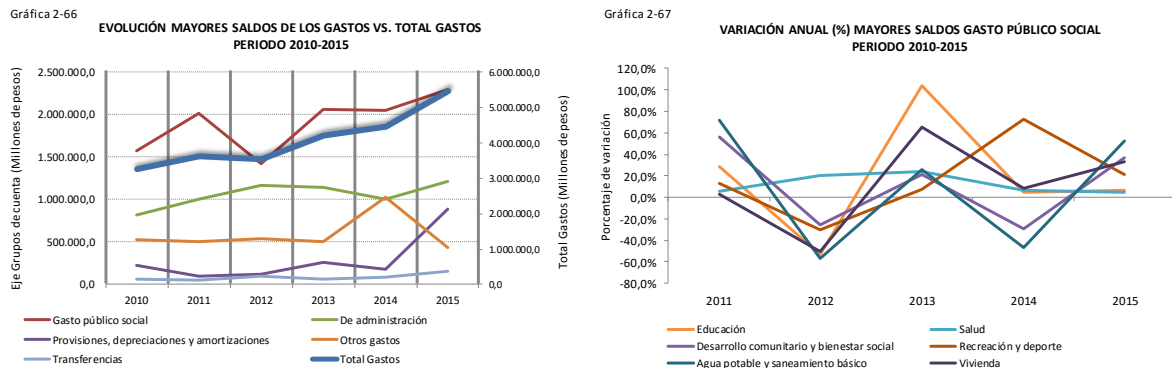
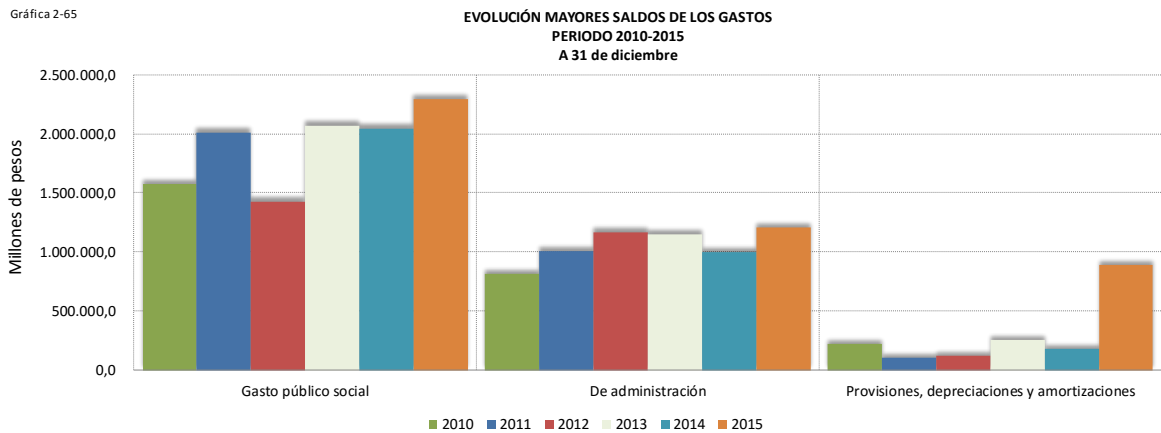
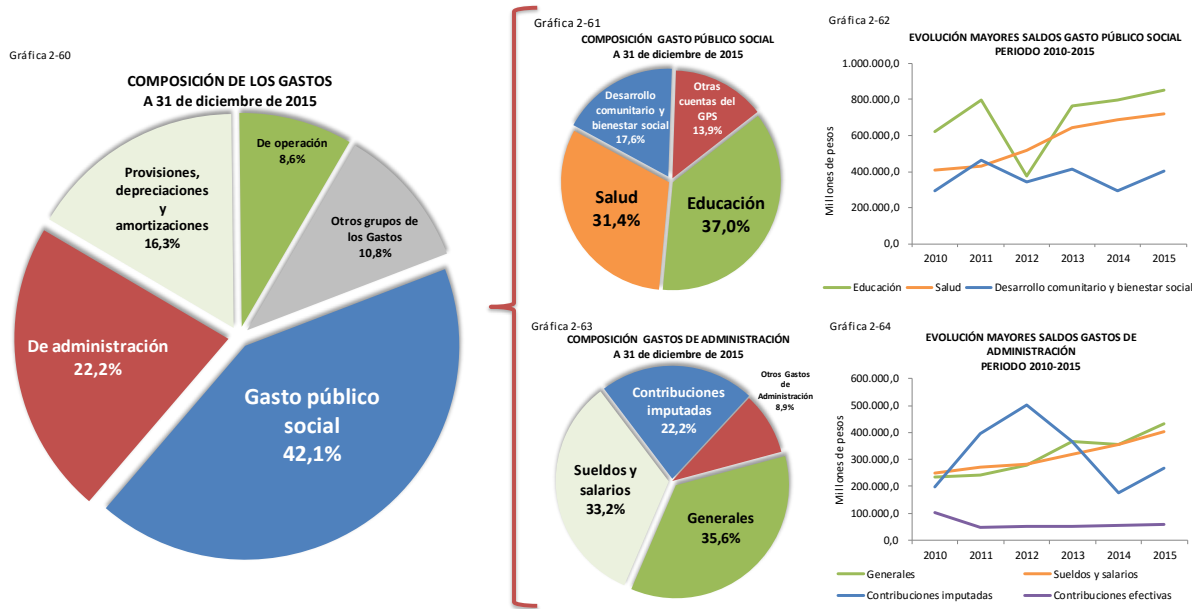


Capitales con menos de 100 Mil Millones en Ingresos



2.2.2. Gastos

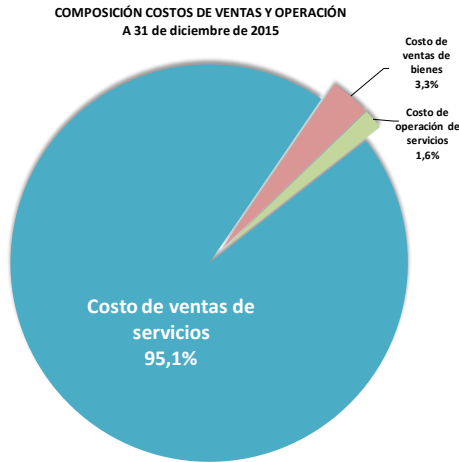
Durante 2015, los Gastos del Consolidado de Santander totalizaron \$5.454.694,0, cifra que supera en \$989.870,7 (22,2%) al valor de 2014.



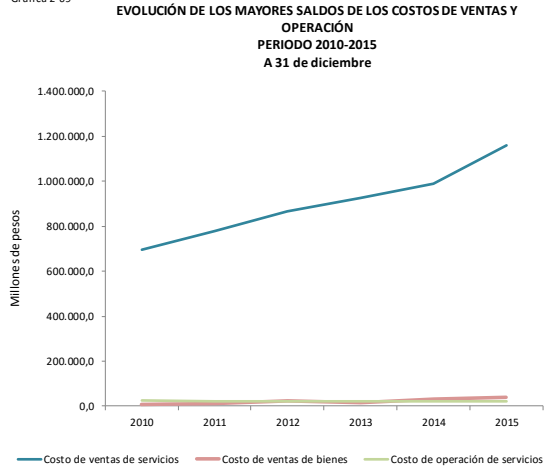
2.2.3. Costos de ventas y operación

En 2015, los Costos de ventas y operación del Consolidado de Santander ascendieron a \$1.219.211,7, lo que representa un aumento de 16,9%, es decir, \$176.226,0 si se comparan con 2014.

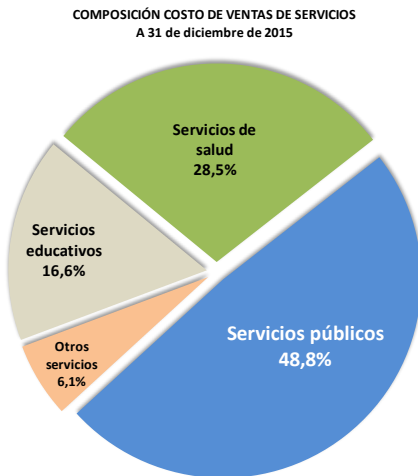
Gráfica 2-68



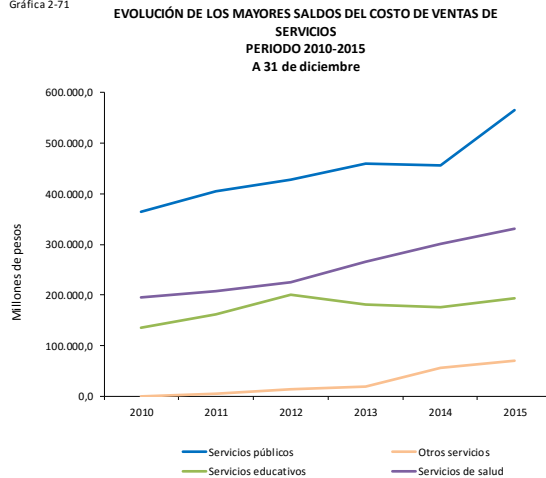
Gráfica 2-69



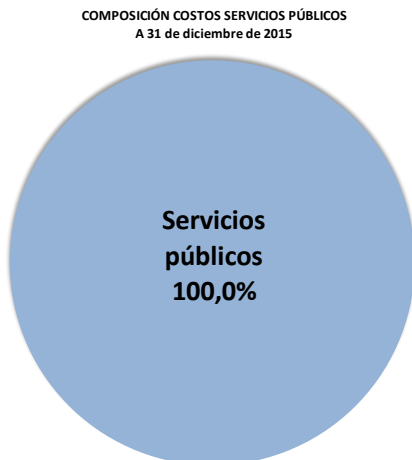
Gráfica 2-70



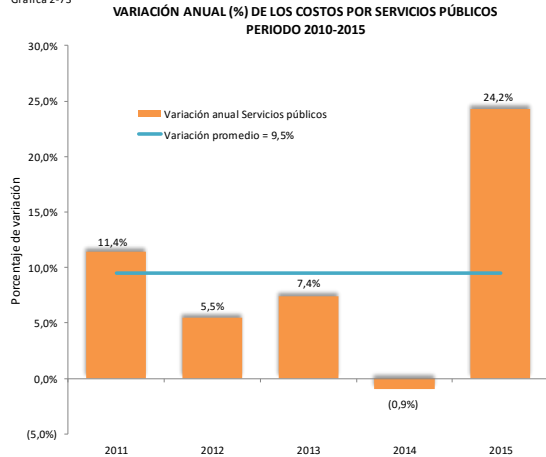
Gráfica 2-71



Gráfica 2-72



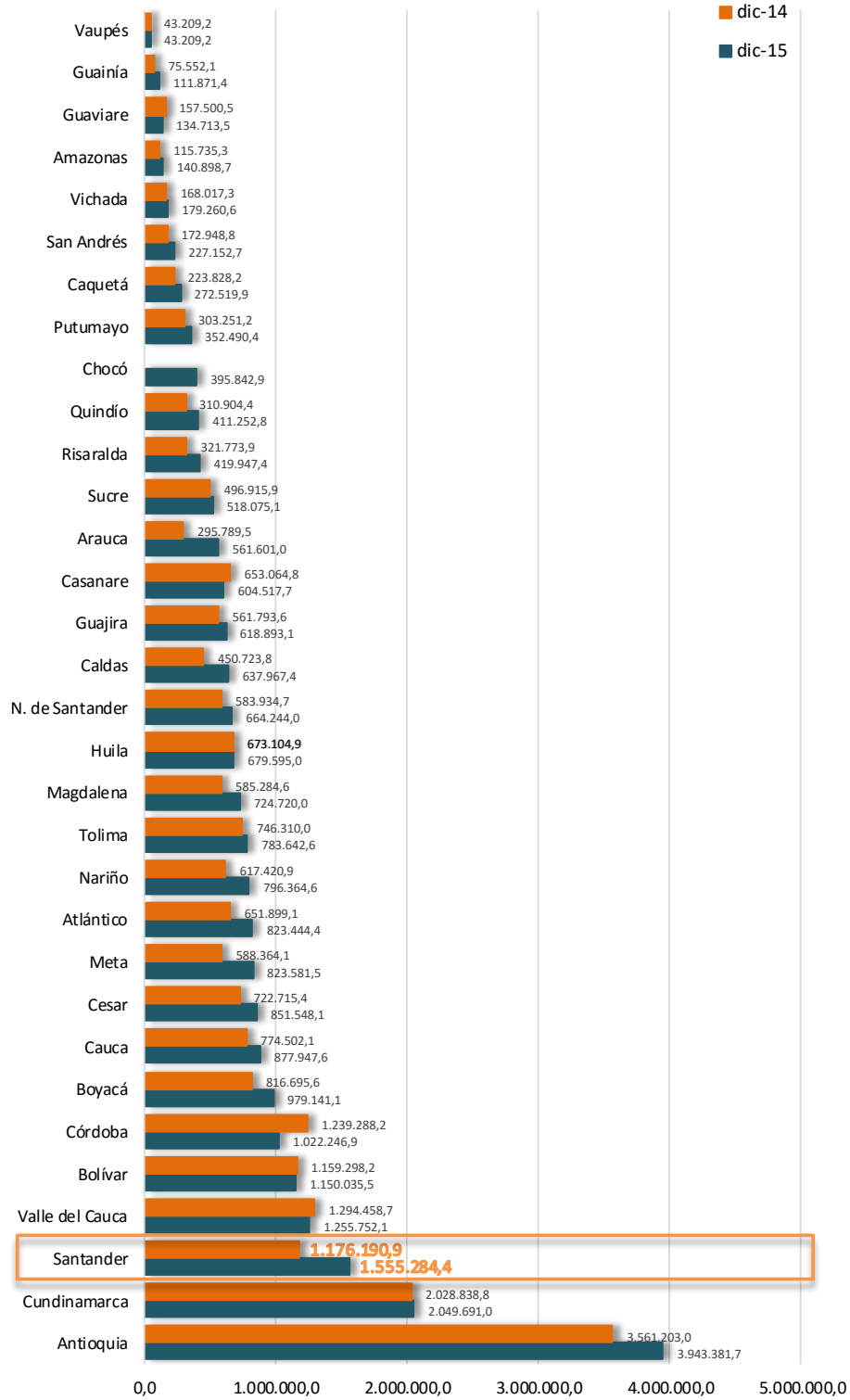
Gráfica 2-73



Gráfica 2-74

**GOBERNACIONES
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**GASTOS Y COSTOS
Millones de pesos**

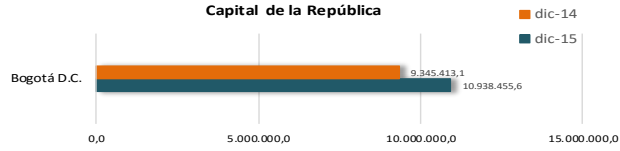


Gráfica 2-75

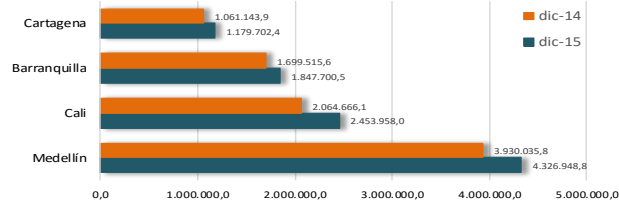
**CAPITALES
ACTIVIDAD FINANCIERA**

**GASTOS Y COSTOS
Millones de pesos**

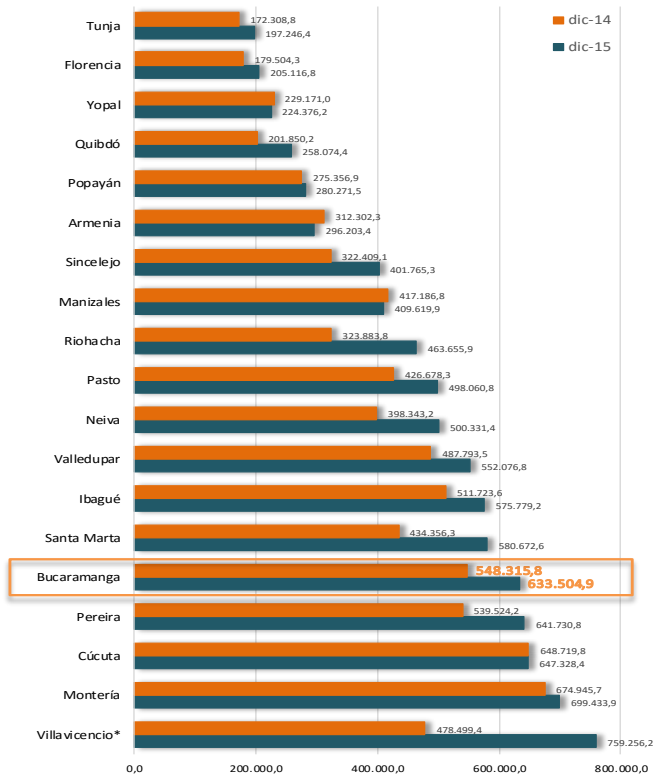
Capital de la República



Capitales con más de 1 Billón en Gastos y Costos

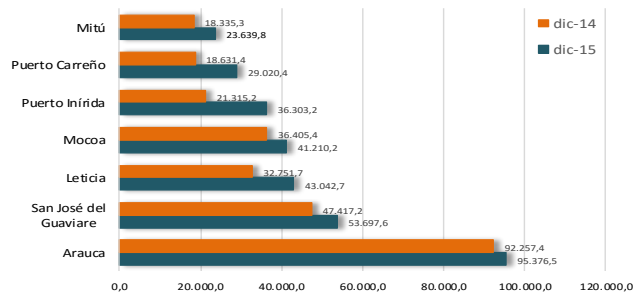


Capitales con Gastos y Costos entre 100 Mil Millones y 1 Billón



* Incremento principalmente producido por la amortización del cálculo actuarial depensiones actuales.

Capitales con menos de 100 Mil Millones en Gastos y Costos



3. INDICADORES FINANCIEROS

Tabla 3 - 1

INDICADORES FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE										
INDICADOR	DEFINICIÓN	FÓRMULA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Evolución	INTERPRETACIÓN
CAPACIDAD TRIBUTARIA	Es el valor promedio que cada habitante le aporta a la entidad por impuestos.	Cuenta 4105 Ingresos tributarios / Población (en miles de pesos)	= 361,3	401,8	445,1	504,7	563,8	582,1		Un incremento o disminución indica la capacidad de la entidad en la generación de ingresos tributarios.
IMPORTANCIA DE LOS INGRESOS TRIBUTARIOS	Representa la participación que tienen los ingresos tributarios dentro de los ingresos totales.	Cuenta 4105 Ingresos tributarios / Clase 4 Ingresos totales	= 15,6%	17,3%	17,5%	17,5%	17,7%	17,0%		El porcentaje muestra la importancia (dependencia) de los ingresos tributarios en el total de los ingresos.
IMPORTANCIA DE LOS INGRESOS FISCALES (Tributarios y No Tributarios)	Representa la participación que tienen los ingresos fiscales dentro de los gastos totales.	Cuenta 4105 Ingresos tributarios + cuenta 4110 No tributarios / Clase 5 Gastos totales	= 38,7%	41,9%	35,4%	32,9%	39,9%	31,1%		Cuanto mayor sea este indicador se necesitarán menos recursos por transferencias y endeudamiento para cubrir los egresos.
DEPENDENCIA DE LAS TRANSFERENCIAS	Representa la participación que tienen las transferencias dentro de los ingresos totales.	Grupo 44 Ingresos por transferencias / Clase 4 Ingresos totales	= 31,4%	30,2%	33,4%	34,9%	34,9%	35,5%		Cuanto mayor sea este indicador, el departamento será más dependiente de las transferencias nacionales.
GASTOS DE OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN	Expresa la participación de los gastos en actividades de dirección, planeación, apoyo y en desarrollo de la operación básica de la entidad sobre los gastos totales.	Grupo 51 Gastos Administración + Grupo 52 Gastos de Operación / Clase 5 Gastos totales	= 28,3%	30,9%	36,2%	32,1%	30,5%	30,8%		Entre mas alta sea esta proporción, habrá menos recursos disponibles para gastos sociales e inversión.
GASTO PÚBLICO SOCIAL	Expresa el porcentaje del total de gastos destinados por las entidades contables públicas para satisfacer necesidades básicas.	Grupo 55 Gasto público social / Clase 5 Gastos totales	= 48,2%	55,7%	40,3%	49,0%	45,8%	42,1%		Entre mas alto el resultado significa que habrá una mayor proporción de recursos destinados a necesidades básicas.
RAZÓN CORRIENTE	Es la capacidad de una entidad para cumplir sus obligaciones corrientes al vencimiento.	Porción corriente de la clase 1 Activos corrientes / Porción corriente de la clase 2 Pasivos corrientes	= 4,2	3,9	3,6	2,9	3,2	2,8		La razón corriente mayor o igual a 1 quiere decir que la entidad si tiene la capacidad de cubrir sus obligaciones de Corto Plazo.
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO TOTAL	Mide el endeudamiento total de la entidad con relación a sus activos.	Clase 2 Total Pasivos / Clase 1 Total Activos	= 36,1%	35,5%	32,6%	33,2%	35,4%	40,9%		Refleja la proporción de las obligaciones totales en relación con sus activos. Entre más alto este indicador mayores compromisos con terceros.
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO FINANCIERO	Mide el endeudamiento financiero de la entidad con relación a sus activos.	Grupo 22 Operaciones de Crédito Público y Financiamiento con Banca Central + Grupo 23 Operaciones de financiamiento e instrumentos derivados / Clase 1 Total Activos	= 20,7%	19,1%	15,8%	16,1%	18,1%	20,0%		Refleja la proporción de las obligaciones financieras en relación con sus activos. Entre más alto este indicador mas compromisos con acreedores financieros.

4. ANEXOS

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Departamento de Santander	3.480.746,6	4.070.834,2	(590.087,6)	(14,5)	1.469.192,7	1.214.103,7	255.088,9	21,0	2.011.553,9	2.856.730,4	(845.176,5)	(29,6)
2	Bucaramanga	3.089.376,8	2.742.013,8	347.362,9	12,7	788.271,9	551.874,8	236.397,1	42,8	2.301.104,8	2.190.139,0	110.965,8	5,1
3	Barrancabermeja	1.572.372,2	1.509.017,5	63.354,7	4,2	607.505,1	538.242,9	69.262,2	12,9	964.867,1	970.774,6	(5.907,5)	(0,6)
4	Floridablanca	502.796,9	478.406,5	24.390,5	5,1	171.597,7	226.779,4	(55.181,7)	(24,3)	331.199,2	251.627,0	79.572,2	31,6
5	San Gil	351.478,9	349.040,2	2.438,7	0,7	42.770,8	44.799,7	(2.028,9)	(4,5)	308.708,1	304.240,5	4.467,6	1,5
6	Piedecuesta	226.978,1	225.522,9	1.455,2	0,6	44.295,6	51.517,9	(7.222,3)	(14,0)	182.682,5	174.005,1	8.677,4	5,0
7	Girón	195.503,5	212.163,4	(16.659,9)	(7,9)	93.268,5	90.260,3	3.008,1	3,3	102.235,1	121.903,1	(19.668,0)	(16,1)
8	Puerto Wilches	110.919,8		110.919,8	100,0	20.220,4		20.220,4	100,0	90.699,4		90.699,4	100,0
9	Bolívar - Santander	109.776,1	126.162,1	(16.386,0)	(13,0)	8.958,8	5.133,5	3.825,2	74,5	100.817,3	121.028,6	(20.211,3)	(16,7)
10	San Vicente de Chucurí	106.157,7	98.117,2	8.040,5	8,2	11.242,1	13.260,6	(2.018,6)	(15,2)	94.915,6	84.856,5	10.059,1	11,9
11	Socorro	97.736,9	63.225,9	34.511,0	54,6	8.298,4	8.078,8	219,6	2,7	89.438,5	55.147,1	34.291,4	62,2
12	El Carmen de Chucurí	86.829,3	41.266,6	45.562,7	110,4	5.068,6	6.210,5	(1.141,9)	(18,4)	81.760,7	35.056,1	46.704,6	133,2
13	Rionegro - Santander	78.929,1	72.924,7	6.004,4	8,2	4.968,2	2.410,7	2.557,6	106,1	73.960,9	70.514,1	3.446,8	4,9
14	Cimitarra	71.620,1	71.132,4	487,8	0,7	12.358,2	11.509,1	849,1	7,4	59.261,9	59.623,3	(361,4)	(0,6)
15	Barichara	65.060,2	70.164,8	(5.104,7)	(7,3)	3.663,2	2.751,4	911,8	33,1	61.396,9	67.413,4	(6.016,5)	(8,9)
16	Suaita	64.950,4	64.600,1	350,3	0,5	8.262,7	7.608,4	654,3	8,6	56.687,7	56.991,7	(304,0)	(0,5)
17	Florián	56.716,2	32.446,6	24.269,6	74,8	1.613,0	2.777,0	(1.164,0)	(41,9)	55.103,2	29.669,6	25.433,6	85,7
18	Puerto Parra	54.499,8	56.342,7	(1.843,0)	(3,3)	5.896,4	6.025,8	(129,4)	(2,1)	48.603,3	50.316,9	(1.713,6)	(3,4)
19	Los Santos	53.435,7	52.537,1	898,6	1,7	4.182,7	6.527,1	(2.344,4)	(35,9)	49.253,0	46.010,0	3.243,0	7,0
20	Sabana de Torres	52.422,7	60.058,9	(7.636,1)	(12,7)	33.779,6	31.515,1	2.264,4	7,2	18.643,2	28.543,7	(9.900,6)	(34,7)
21	Güepsa	42.371,6	37.275,7	5.095,9	13,7	6.551,6	5.886,7	665,0	11,3	35.820,0	31.389,0	4.430,9	14,1
22	Concepción - Santander	40.587,8	34.867,6	5.720,1	16,4	1.236,1	1.633,9	(397,8)	(24,3)	39.351,7	33.233,8	6.117,9	18,4
23	Málaga	40.285,0	36.252,2	4.032,8	11,1	1.474,6	812,4	662,2	81,5	38.810,5	35.439,9	3.370,6	9,5
24	Cerrito	38.407,3	35.293,9	3.113,4	8,8	4.074,7	5.157,9	(1.083,2)	(21,0)	34.332,7	30.136,1	4.196,6	13,9
25	Lebrija	37.674,0	38.302,7	(628,6)	(1,6)	8.680,4	7.804,1	876,3	11,2	28.993,6	30.498,6	(1.504,9)	(4,9)
26	Vélez	37.625,5	35.333,7	2.291,8	6,5	12.763,6	10.917,5	1.846,1	16,9	24.861,9	24.416,2	445,7	1,8
27	Landázuri	35.055,3	26.469,8	8.585,5	32,4	3.977,9	4.964,4	(986,4)	(19,9)	31.077,4	21.505,4	9.572,0	44,5
28	Sucre - Santander	32.850,5	30.892,5	1.958,0	6,3	6.793,0	6.608,0	185,0	2,8	26.057,6	24.284,5	1.773,1	7,3
29	Oiba	32.001,3	32.290,1	(288,8)	(0,9)	6.706,7	5.597,8	1.108,9	19,8	25.294,6	26.692,3	(1.397,7)	(5,2)
30	Coromoro	31.706,4	30.721,2	985,2	3,2	3.009,8	3.663,3	(653,4)	(17,8)	28.696,5	27.057,9	1.638,6	6,1
31	Charalá	31.701,5	31.959,9	(258,4)	(0,8)	4.116,5	4.251,8	(135,3)	(3,2)	27.585,0	27.708,1	(123,1)	(0,4)
32	San Andrés - Santander	30.850,9	30.742,7	108,1	0,4	9.221,5	9.261,9	(40,4)	(0,4)	21.629,4	21.480,8	148,6	0,7
33	Villanueva - Santander	29.937,1	25.920,2	4.016,9	15,5	3.118,3	2.840,5	277,8	9,8	26.818,8	23.079,7	3.739,1	16,2
34	El Peñón - Santander	26.713,9	18.276,7	8.437,3	46,2	3.239,4	4.839,4	(1.600,0)	(33,1)	23.474,5	13.437,2	10.037,3	74,7
35	Onzaga	26.164,0	26.604,8	(440,9)	(1,7)	2.819,1	2.472,7	346,4	14,0	23.344,9	24.132,2	(787,3)	(3,3)
36	El Playón	24.834,1		24.834,1	100,0	6.572,9		6.572,9	100,0	18.261,2		18.261,2	100,0
37	Zapatoca	23.343,0	18.612,5	4.730,5	25,4	9.031,8	3.420,1	5.611,7	164,1	14.311,2	15.192,5	(881,2)	(5,8)
38	Betulia - Santander	23.302,5	21.560,0	1.742,5	8,1	1.569,6	858,8	710,7	82,8	21.732,9	20.701,1	1.031,8	5,0
39	Capitanejo	22.625,8	22.922,3	(296,5)	(1,3)	2.865,1	3.097,4	(232,2)	(7,5)	19.760,7	19.825,0	(64,3)	(0,3)
40	Barbosa - Santander	22.516,4	24.286,1	(1.769,7)	(7,3)	4.727,6	5.662,5	(934,8)	(16,5)	17.788,8	18.623,6	(834,9)	(4,5)
41	Mogotes	22.335,8	21.213,8	1.122,0	5,3	7.502,3	8.901,2	(1.398,9)	(15,7)	14.833,5	12.312,6	2.520,8	20,5
42	Páramo	22.052,6	22.675,5	(622,9)	(2,7)	2.462,3	2.705,2	(243,0)	(9,0)	19.590,3	19.970,3	(380,0)	(1,9)
43	Carcasí	21.187,9	20.901,7	286,1	1,4	861,1	1.023,3	(162,2)	(15,8)	20.326,7	19.878,4	448,3	2,3
44	La Paz - Santander	21.150,3	21.611,3	(461,0)	(2,1)	2.436,9	2.795,7	(358,8)	(12,8)	18.713,4	18.815,6	(102,2)	(0,5)
45	La Belleza	21.045,7	22.504,7	(1.459,0)	(6,5)	1.372,0	2.029,4	(657,3)	(32,4)	19.673,6	20.475,3	(801,7)	(3,9)

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
46	Guaca	20.631,7	15.891,6	4.740,0	29,8	8.033,5	3.010,9	5.022,6	166,8	12.598,1	12.880,7	(282,6)	(2,2)
47	Ocamonte	20.362,7	20.092,3	270,3	1,3	2.399,3	4.484,7	(2.085,4)	(46,5)	17.963,4	15.607,7	2.355,7	15,1
48	Simacota	20.005,3	21.792,5	(1.787,2)	(8,2)	801,9	1.123,0	(321,1)	(28,6)	19.203,4	20.669,5	(1.466,1)	(7,1)
49	Chipatá	19.975,1	20.338,7	(363,5)	(1,8)	3.603,9	4.394,0	(790,1)	(18,0)	16.371,2	15.944,6	426,6	2,7
50	Enciso	19.731,7	17.686,2	2.045,5	11,6	1.928,5	1.475,5	453,0	30,7	17.803,2	16.210,7	1.592,5	9,8
51	Jesús María	19.487,1	17.384,9	2.102,2	12,1	2.786,5	2.356,7	429,9	18,2	16.700,6	15.028,2	1.672,3	11,1
52	Galán	18.680,5	15.504,2	3.176,3	20,5	5.026,9	4.658,8	368,1	7,9	13.653,6	10.845,4	2.808,2	25,9
53	Tona	18.579,2	15.899,5	2.679,7	16,9	4.521,0	4.090,0	431,0	10,5	14.058,2	11.809,5	2.248,7	19,0
54	Matanza	17.936,9	15.499,2	2.437,7	15,7	3.413,8	1.773,3	1.640,5	92,5	14.523,1	13.725,9	797,3	5,8
55	Contratación	17.690,5	17.618,9	71,6	0,4	2.672,7	3.215,0	(542,4)	(16,9)	15.017,9	14.403,9	614,0	4,3
56	Gámbita	17.647,7	15.286,4	2.361,2	15,4	5.812,0	5.280,0	531,9	10,1	11.835,7	10.006,4	1.829,3	18,3
57	Charta	17.363,0	15.726,8	1.636,1	10,4	1.879,8	1.277,9	601,8	47,1	15.483,2	14.448,9	1.034,3	7,2
58	San José de Miranda	17.346,0	15.253,5	2.092,5	13,7	1.384,1	1.228,4	155,7	12,7	15.961,9	14.025,1	1.936,7	13,8
59	Guavatá	16.997,9	18.055,1	(1.057,2)	(5,9)	939,4	1.870,5	(931,1)	(49,8)	16.058,5	16.184,6	(126,2)	(0,8)
60	Pinchote	16.805,1	16.018,7	786,4	4,9	4.017,2	4.267,6	(250,3)	(5,9)	12.787,8	11.751,1	1.036,7	8,8
61	Encino	16.495,6	15.979,6	516,0	3,2	3.750,7	3.847,8	(97,1)	(2,5)	12.744,9	12.131,8	613,1	5,1
62	Albania - Santander	16.139,8	17.102,4	(962,6)	(5,6)	442,2	432,7	9,5	2,2	15.697,6	16.669,7	(972,1)	(5,8)
63	Chima - Santander	16.024,6	15.724,8	299,7	1,9	1.544,3	624,2	920,1	147,4	14.480,2	15.100,7	(620,4)	(4,1)
64	Valle de San José	15.472,0	15.859,2	(387,1)	(2,4)	4.072,2	4.506,8	(434,6)	(9,6)	11.399,8	11.352,3	47,5	0,4
65	Aratoca	14.932,6	13.302,7	1.629,9	12,3	3.605,5	5.034,6	(1.429,2)	(28,4)	11.327,2	8.268,1	3.059,1	37,0
66	Aguada - Santander	14.850,4	14.940,6	(90,2)	(0,6)	982,0	687,4	294,6	42,9	13.868,3	14.253,2	(384,9)	(2,7)
67	Guadalupe - Santander	14.322,0	14.439,4	(117,4)	(0,8)	5.350,6	5.291,2	59,4	1,1	8.971,4	9.148,2	(176,8)	(1,9)
68	Vetas	14.200,2	14.014,1	186,1	1,3	1.134,1	1.038,8	95,2	9,2	13.066,2	12.975,2	90,9	0,7
69	Hato	14.172,7	13.751,9	420,8	3,1	2.613,6	3.342,5	(728,9)	(21,8)	11.559,1	10.409,4	1.149,7	11,0
70	Macaravita	14.129,5	15.596,9	(1.467,4)	(9,4)	679,9	813,0	(133,1)	(16,4)	13.449,7	14.783,9	(1.334,3)	(9,0)
71	Palmar	14.119,8	15.154,5	(1.034,7)	(6,8)	1.881,8	2.264,4	(382,6)	(16,9)	12.238,0	12.890,2	(652,2)	(5,1)
72	San Joaquín	14.073,3	12.443,4	1.629,9	13,1	4.962,6	4.606,6	356,1	7,7	9.110,7	7.836,8	1.273,8	16,3
73	San Benito	13.802,4	14.177,5	(375,0)	(2,6)	3.436,1	5.208,3	(1.772,2)	(34,0)	10.366,4	8.969,2	1.397,2	15,6
74	El Guacamayo	13.680,5	13.684,1	(3,5)	(0,0)	2.597,9	2.479,3	118,6	4,8	11.082,6	11.204,8	(122,2)	(1,1)
75	San Miguel - Santander	13.621,7	13.313,1	308,6	2,3	780,6	1.046,2	(265,6)	(25,4)	12.841,0	12.266,9	574,1	4,7
76	Curití	13.297,2	15.925,9	(2.628,7)	(16,5)	5.100,5	8.440,1	(3.339,6)	(39,6)	8.196,7	7.485,8	710,9	9,5
77	Molagavita	12.825,2	15.024,7	(2.199,5)	(14,6)	4.581,4	8.017,8	(3.436,4)	(42,9)	8.243,8	7.006,9	1.236,9	17,7
78	Confines	12.740,5	14.997,9	(2.257,3)	(15,1)	1.750,4	1.291,2	459,3	35,6	10.990,1	13.706,7	(2.716,6)	(19,8)
79	Santa Helena de Opón	11.307,8	16.191,3	(4.883,5)	(30,2)	1.178,8	1.664,4	(485,5)	(29,2)	10.129,0	14.527,0	(4.398,0)	(30,3)
80	Cepitá	10.629,5	10.097,6	531,9	5,3	4.069,0	4.037,2	31,8	0,8	6.560,5	6.060,4	500,1	8,3
81	Jordán	10.311,3	13.981,0	(3.669,7)	(26,2)	2.162,2	5.341,9	(3.179,7)	(59,5)	8.149,2	8.639,2	(490,0)	(5,7)
82	Palmas del Socorro	10.115,1	14.083,5	(3.968,4)	(28,2)	908,5	808,9	99,6	12,3	9.206,6	13.274,6	(4.068,0)	(30,6)
83	California	10.009,2	9.465,4	543,8	5,7	1.766,6	1.733,3	33,3	1,9	8.242,6	7.732,1	510,5	6,6
84	Santa Bárbara - Santander	9.743,6	9.253,0	490,6	5,3	2.294,3	2.087,0	207,3	9,9	7.449,3	7.165,9	283,3	4,0
85	Cabrera - Santander	8.398,3	9.553,3	(1.155,1)	(12,1)	1.384,6	2.315,6	(931,0)	(40,2)	7.013,7	7.237,8	(224,1)	(3,1)
86	Guapotá	7.259,7	10.183,0	(2.923,3)	(28,7)	2.130,0	3.635,8	(1.505,9)	(41,4)	5.129,8	6.547,2	(1.417,4)	(21,6)
87	Puente Nacional		24.662,3	(24.662,3)	(100,0)		3.994,3	(3.994,3)	(100,0)		20.667,9	(20.667,9)	(100,0)
88	Suratá		11.721,9	(11.721,9)	(100,0)		911,7	(911,7)	(100,0)		10.810,2	(10.810,2)	(100,0)

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Departamento de Santander	1.591.351,4	1.566.674,3	24.677,2	1,6	1.555.284,4	1.176.190,9	379.093,5	32,2	36.067,0	390.483,3	(354.416,3)	(90,8)
2	Bucaramanga	734.201,0	800.799,0	(66.598,0)	(8,3)	633.504,9	548.315,8	85.189,1	15,5	100.696,1	252.483,2	(151.787,2)	(60,1)
3	Barrancabermeja	464.691,6	479.036,5	(14.344,9)	(3,0)	441.185,8	386.222,8	54.963,0	14,2	23.505,9	92.813,7	(69.307,9)	(74,7)
4	Floridablanca	300.697,6	234.485,8	66.211,8	28,2	224.503,4	181.012,9	43.490,5	24,0	76.194,3	53.472,9	22.721,3	42,5
5	Girón	150.515,7	156.642,5	(6.126,8)	(3,9)	182.134,5	153.338,0	28.796,6	18,8	(31.618,8)	3.304,5	(34.923,3)	...
6	Piedecuesta	148.779,6	140.102,2	8.677,4	6,2	132.402,1	132.402,1			16.377,5	7.700,1	8.677,4	112,7
7	Cimitarra	46.826,5	43.305,4	3.521,1	8,1	46.371,6	32.118,4	14.253,3	44,4	454,8	11.187,0	(10.732,2)	(95,9)
8	San Gil	46.646,2	37.594,1	9.052,1	24,1	37.278,9	43.089,9	(5.811,0)	(13,5)	9.367,3	(5.495,8)	14.863,1	...
9	San Vicente de Chucurí	45.130,3	36.344,3	8.786,0	24,2	34.128,4	41.001,4	(6.872,9)	(16,8)	11.001,8	(4.657,1)	15.658,9	...
10	Sabana de Torres	45.120,4	39.335,8	5.784,6	14,7	55.015,7	43.215,5	11.800,1	27,3	(9.895,3)	(3.879,7)	(6.015,6)	155,1
11	Puerto Wilches	40.630,2		40.630,2	100,0	31.258,0		31.258,0	100,0	9.372,3		9.372,3	100,0
12	Lebrija	33.306,8	28.880,5	4.426,3	15,3	33.830,5	28.662,9	5.167,6	18,0	(523,7)	217,6	(741,3)	...
13	Rionegro - Santander	30.089,1	24.358,5	5.730,6	23,5	24.818,1	21.834,1	2.984,0	13,7	5.271,0	2.524,4	2.746,6	108,8
14	Landázuri	28.162,4	15.026,9	13.135,5	87,4	18.550,1	13.650,6	4.899,5	35,9	9.612,4	1.376,3	8.236,0	...
15	Vélez	25.414,0	15.296,0	10.117,9	66,1	24.705,5	16.878,4	7.827,1	46,4	708,5	(1.582,4)	2.290,8	144,8
16	Barbosa - Santander	24.395,2	18.479,8	5.915,4	32,0	23.426,6	17.068,7	6.357,9	37,2	968,6	1.411,1	(442,5)	(31,4)
17	Socorro	23.222,7	21.434,2	1.788,5	8,3	21.771,4	17.567,9	4.203,5	23,9	1.451,3	3.866,3	(2.415,1)	(62,5)
18	Málaga	22.841,6	14.525,7	8.315,9	57,2	18.301,9	13.624,7	4.677,2	34,3	4.539,7	901,0	3.638,7	...
19	El Playón	18.156,3		18.156,3	100,0	15.484,9		15.484,9	100,0	2.671,4		2.671,4	100,0
20	El Carmen de Chucurí	17.765,8	19.598,1	(1.832,3)	(9,3)	14.973,2	12.779,5	2.193,7	17,2	2.792,6	6.818,6	(4.026,0)	(59,0)
21	Los Santos	16.398,5	18.937,6	(2.539,1)	(13,4)	15.186,0	13.789,3	1.396,7	10,1	1.212,5	5.148,3	(3.935,8)	(76,4)
22	Florián	15.299,2	12.078,2	3.221,0	26,7	14.512,7	8.886,4	5.626,3	63,3	786,5	3.191,8	(2.405,3)	(75,4)
23	San Andrés - Santander	15.060,2	10.879,6	4.180,6	38,4	14.497,9	10.656,4	3.841,5	36,0	562,3	223,2	339,1	151,9
24	Mogotes	14.026,1	11.971,8	2.054,2	17,2	11.161,5	9.940,7	1.220,7	12,3	2.864,6	2.031,1	833,5	41,0
25	Oiba	13.977,6	12.735,8	1.241,8	9,8	14.135,2	11.249,7	2.885,4	25,6	(157,5)	1.486,1	(1.643,6)	(110,6)
26	Cerrito	13.924,8	11.471,1	2.453,7	21,4	8.491,4	6.205,1	2.286,3	36,8	5.433,4	5.266,0	167,4	3,2
27	Curití	13.622,6	10.283,4	3.339,1	32,5	13.021,1	11.553,7	1.467,4	12,7	601,4	(1.270,3)	1.871,7	147,3
28	Suaita	13.245,8	13.551,6	(305,8)	(2,3)	12.446,9	11.144,4	1.302,4	11,7	799,0	2.407,2	(1.608,2)	(66,8)
29	Simacota	13.125,0	8.999,3	4.125,7	45,8	14.658,1	7.765,1	6.893,0	88,8	(1.533,1)	1.234,2	(2.767,3)	...
30	Chipatá	13.046,4	8.665,6	4.380,8	50,6	12.298,5	10.285,5	2.012,9	19,6	748,0	(1.620,0)	2.367,9	146,2
31	Charalá	13.035,8	11.618,4	1.417,4	12,2	13.802,5	9.727,1	4.075,4	41,9	(766,7)	1.891,3	(2.658,0)	(140,5)
32	Aratoca	12.404,9	11.319,6	1.085,2	9,6	10.198,4	10.489,9	(291,6)	(2,8)	2.206,5	829,7	1.376,8	165,9
33	La Belleza	11.932,3	9.605,2	2.327,0	24,2	11.957,2	7.968,9	3.988,3	50,0	(25,0)	1.636,3	(1.661,3)	(101,5)
34	Bolívar - Santander	11.922,3	10.431,3	1.491,1	14,3	15.622,5	7.915,7	7.706,9	97,4	(3.700,2)	2.515,6	(6.215,8)	...
35	Gámbita	11.794,2	11.599,5	194,7	1,7	10.947,2	10.387,4	559,8	5,4	847,0	1.212,1	(365,1)	(30,1)
36	Betulia - Santander	11.556,6	10.900,2	656,4	6,0	10.505,8	8.837,6	1.668,2	18,9	1.050,8	2.062,6	(1.011,8)	(49,1)
37	El Peñón - Santander	11.485,9	8.761,3	2.724,6	31,1	9.594,0	6.178,3	3.415,7	55,3	1.891,9	2.583,0	(691,1)	(26,8)
38	Sucre - Santander	10.889,6	12.386,6	(1.497,0)	(12,1)	9.044,1	8.017,3	1.026,8	12,8	1.845,5	4.369,3	(2.523,8)	(57,8)
39	Concepción - Santander	10.806,9	5.278,5	5.528,5	104,7	4.387,0	4.531,5	(144,5)	(3,2)	6.419,9	746,9	5.673,0	...
40	Molagavita	10.635,3	6.598,0	4.037,2	61,2	9.385,0	5.898,5	3.486,5	59,1	1.250,3	699,6	550,8	78,7
41	Villanueva - Santander	10.391,2	10.540,0	(148,8)	(1,4)	9.717,1	7.300,0	2.417,1	33,1	674,1	3.240,0	(2.565,9)	(79,2)
42	Barichara	10.270,4	12.062,3	(1.792,0)	(14,9)	11.037,4	8.765,2	2.272,2	25,9	(767,0)	3.297,1	(4.064,1)	(123,3)
43	Carcasí	10.078,8	8.765,6	1.313,3	15,0	9.153,1	6.949,0	2.204,1	31,7	925,7	1.816,5	(890,8)	(49,0)
44	Tona	10.048,2	7.791,2	2.257,0	29,0	7.823,9	6.621,4	1.202,5	18,2	2.224,3	1.169,8	1.054,5	90,1
45	Zapatoca	9.953,9	8.800,4	1.153,5	13,1	9.723,9	9.490,3	233,6	2,5	229,9	(689,9)	919,9	133,3

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
46	Puerto Parra	9.696,6	11.021,5	(1.324,9)	(12,0)	11.292,8	13.509,6	(2.216,8)	(16,4)	(1.596,2)	(2.488,1)	891,9	35,8
47	Onzaga	9.167,7	7.354,3	1.813,4	24,7	9.754,3	7.634,6	2.119,7	27,8	(586,6)	(280,3)	(306,3)	109,3
48	Guaca	9.090,5	8.242,8	847,7	10,3	9.016,2	8.006,1	1.010,1	12,6	74,3	236,7	(162,4)	(68,6)
49	Enciso	8.666,2	8.464,2	202,0	2,4	7.154,9	6.814,7	340,2	5,0	1.511,3	1.649,5	(138,2)	(8,4)
50	Capitanejo	8.639,5	8.071,8	567,7	7,0	8.184,6	7.272,7	911,8	12,5	454,9	799,1	(344,2)	(43,1)
51	Matanza	8.522,3	8.326,8	195,4	2,3	7.677,1	5.920,9	1.756,2	29,7	845,2	2.406,0	(1.560,8)	(64,9)
52	San Benito	8.471,9	8.251,8	220,1	2,7	6.736,3	5.273,1	1.463,2	27,7	1.735,6	2.978,7	(1.243,1)	(41,7)
53	Jesús María	8.428,4	6.934,1	1.494,3	21,5	7.809,6	6.144,4	1.665,2	27,1	618,7	789,7	(171,0)	(21,7)
54	San Miguel - Santander	8.285,8	7.512,6	773,2	10,3	7.748,6	6.107,4	1.641,2	26,9	537,2	1.405,2	(868,0)	(61,8)
55	Coromoro	8.269,7	11.157,9	(2.888,2)	(25,9)	7.891,0	7.247,4	643,6	8,9	378,7	3.910,5	(3.531,8)	(90,3)
56	Palmas del Socorro	8.091,6	7.762,5	329,1	4,2	12.042,2	4.537,7	7.504,4	165,4	(3.950,5)	3.224,8	(7.175,3)	...
57	Guavatá	7.969,7	10.985,8	(3.016,1)	(27,5)	8.625,0	9.694,7	(1.069,7)	(11,0)	(655,3)	1.291,1	(1.946,4)	(150,8)
58	Guadalupe - Santander	7.608,1	6.715,4	892,7	13,3	7.293,5	5.838,7	1.454,8	24,9	314,6	876,7	(562,1)	(64,1)
59	Santa Helena de Opón	7.607,9	11.362,0	(3.754,1)	(33,0)	10.372,1	7.529,4	2.842,6	37,8	(2.764,2)	3.832,5	(6.596,7)	(172,1)
60	Aguada - Santander	7.590,8	4.533,9	3.057,0	67,4	6.174,0	3.656,9	2.517,1	68,8	1.416,8	877,0	539,8	61,6
61	Ocamonte	7.501,4	7.667,6	(166,2)	(2,2)	6.995,5	4.734,0	2.261,5	47,8	505,9	2.933,6	(2.427,7)	(82,8)
62	Albania - Santander	7.401,8	7.157,1	244,6	3,4	8.373,7	6.645,5	1.728,2	26,0	(971,9)	511,7	(1.483,6)	...
63	Páramo	7.317,5	7.522,7	(205,2)	(2,7)	6.835,7	4.822,8	2.012,8	41,7	481,8	2.699,8	(2.218,0)	(82,2)
64	La Paz - Santander	7.307,6	8.684,4	(1.376,8)	(15,9)	7.177,8	8.884,4	(1.706,6)	(19,2)	129,8	(200,0)	329,8	164,9
65	Jordán	7.287,5	4.300,4	2.987,0	69,5	7.845,6	3.033,3	4.812,3	158,6	(558,1)	1.267,1	(1.825,3)	(144,0)
66	Valle de San José	7.273,5	7.160,5	113,0	1,6	7.154,5	6.050,1	1.104,4	18,3	119,0	1.110,3	(991,3)	(89,3)
67	San Joaquín	6.841,4	6.174,1	667,3	10,8	5.168,1	4.829,0	339,2	7,0	1.673,3	1.345,1	328,1	24,4
68	San José de Miranda	6.807,8	5.490,1	1.317,7	24,0	4.969,3	4.824,5	144,8	3,0	1.838,5	665,6	1.172,9	176,2
69	Güepsa	6.751,3	7.185,5	(434,2)	(6,0)	5.958,5	6.551,5	(593,0)	(9,1)	792,9	634,1	158,8	25,0
70	Encino	6.412,9	4.468,5	1.944,4	43,5	5.704,1	1.030,3	4.673,9	...	708,8	3.438,2	(2.729,5)	(79,4)
71	Contratación	6.293,9	6.026,0	267,9	4,4	4.938,5	3.837,4	1.101,0	28,7	1.355,4	2.188,5	(833,1)	(38,1)
72	Macaravita	6.195,9	5.541,5	654,4	11,8	7.892,7	6.710,5	1.182,2	17,6	(1.696,9)	(1.169,1)	(527,8)	45,1
73	Galán	6.108,7	6.027,5	81,2	1,3	5.792,3	5.160,4	631,9	12,2	316,4	867,1	(550,7)	(63,5)
74	Pinchote	6.092,3	8.053,4	(1.961,1)	(24,4)	6.064,4	5.184,7	879,7	17,0	28,0	2.868,7	(2.840,7)	(99,0)
75	Cabrera - Santander	6.031,1	7.989,7	(1.958,6)	(24,5)	6.017,6	7.598,1	(1.580,5)	(20,8)	13,5	391,6	(378,1)	(96,6)
76	Charta	6.024,9	4.960,3	1.064,6	21,5	4.955,3	4.048,7	906,6	22,4	1.069,6	911,6	157,9	17,3
77	Hato	6.014,5	5.428,5	586,0	10,8	6.247,2	4.380,7	1.866,5	42,6	(232,7)	1.047,8	(1.280,6)	(122,2)
78	Guapotá	5.793,8	4.990,8	803,0	16,1	7.246,2	3.115,7	4.130,5	132,6	(1.452,4)	1.875,1	(3.327,5)	(177,5)
79	Chima - Santander	5.712,6	4.882,6	830,0	17,0	5.693,0	4.268,2	1.424,9	33,4	19,6	614,4	(594,8)	(96,8)
80	Palmar	5.544,6	5.066,5	478,2	9,4	5.791,8	4.257,6	1.534,2	36,0	(247,1)	808,9	(1.056,0)	(130,6)
81	Confines	5.360,5	5.767,5	(407,0)	(7,1)	8.246,0	4.776,2	3.469,8	72,6	(2.885,6)	991,2	(3.876,8)	...
82	El Guacamayo	5.279,9	4.913,3	366,6	7,5	4.958,2	3.545,2	1.413,0	39,9	321,6	1.368,0	(1.046,4)	(76,5)
83	Santa Bárbara - Santander	5.265,5	4.530,3	735,3	16,2	4.706,3	4.317,5	388,8	9,0	559,2	212,8	346,5	162,8
84	California	4.591,1	3.609,1	982,0	27,2	4.466,8	3.917,0	549,8	14,0	124,3	(307,8)	432,2	140,4
85	Vetas	3.748,8	3.284,6	464,2	14,1	3.601,7	4.072,5	(470,8)	(11,6)	147,1	(787,9)	935,1	118,7
86	Cepitá	3.544,9	3.337,8	207,1	6,2	3.432,4	3.980,1	(547,7)	(13,8)	112,5	(642,3)	754,8	117,5
87	Puente Nacional		16.439,0	(16.439,0)	(100,0)		15.279,4	(15.279,4)	(100,0)		1.159,5	(1.159,5)	(100,0)
88	Suratá		4.974,6	(4.974,6)	(100,0)		5.632,2	(5.632,2)	(100,0)		(657,6)	657,6	100,0

ENDEUDAMIENTO
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Departamento de Santander	334.484,5	285.494,3	48.990,3	17,2	0,0				334.484,5	285.494,3	48.990,3	17,2
2	Bucaramanga	216.769,0	146.783,7	69.985,3	47,7	37.200,0	0,0	37.200,0	100,0	253.969,0	146.783,7	107.185,3	73,0
3	Barrancabermeja	71.318,8	22.227,2	49.091,6	...					71.318,8	22.227,2	49.091,6	...
4	Floridablanca	57.959,0	56.963,2	995,8	1,7	56,0	319,6	(263,6)	(82,5)	58.015,0	57.282,8	732,2	1,3
5	Girón	19.603,2	14.549,6	5.053,6	34,7	10.174,6	10.443,0	(268,4)	(2,6)	29.777,9	24.992,6	4.785,3	19,1
6	Sabana de Torres	18.517,7	19.124,6	(606,9)	(3,2)					18.517,7	19.124,6	(606,9)	(3,2)
7	Piedecuesta	15.830,6	15.830,6							15.830,6	15.830,6		
8	San Gil	6.038,6	6.852,3	(813,7)	(11,9)					6.038,6	6.852,3	(813,7)	(11,9)
9	Lebrija	4.034,6	3.659,6	375,0	10,2					4.034,6	3.659,6	375,0	10,2
10	El Carmen de Chucurí	3.484,2	3.628,4	(144,2)	(4,0)					3.484,2	3.628,4	(144,2)	(4,0)
11	Cimitarra	3.433,5	2.312,3	1.121,2	48,5	1.102,9	1.589,2	(486,3)	(30,6)	4.536,4	3.901,5	634,8	16,3
12	Gámbita	3.134,2	2.835,9	298,3	10,5	335,5		335,5	100,0	3.469,8	2.835,9	633,8	22,4
13	Vélez	2.300,0	1.000,0	1.300,0	130,0					2.300,0	1.000,0	1.300,0	130,0
14	Onzaga	2.158,5	2.211,4	(52,9)	(2,4)					2.158,5	2.211,4	(52,9)	(2,4)
15	San Joaquín	2.087,9	1.982,5	105,4	5,3					2.087,9	1.982,5	105,4	5,3
16	Suaita	2.056,7	2.206,0	(149,4)	(6,8)	0,0	0,0			2.056,7	2.206,0	(149,4)	(6,8)
17	Puerto Wilches	1.625,0		1.625,0	100,0					1.625,0		1.625,0	100,0
18	Puerto Parra	1.597,2	1.840,8	(243,5)	(13,2)					1.597,2	1.840,8	(243,5)	(13,2)
19	Landázuri	1.500,0	18,1	1.481,9	...					1.500,0	18,1	1.481,9	...
20	Rionegro - Santander	1.500,0	0,0	1.500,0	100,0					1.500,0		1.500,0	100,0
21	Barichara	1.444,6	250,8	1.193,8	...		0,0			1.444,6	250,8	1.193,8	...
22	Barbosa - Santander	1.156,3	1.573,2	(416,9)	(26,5)					1.156,3	1.573,2	(416,9)	(26,5)
23	El Peñón - Santander	1.036,4	1.296,5	(260,1)	(20,1)					1.036,4	1.296,5	(260,1)	(20,1)
24	Matanza	1.019,6	108,4	911,1	...					1.019,6	108,4	911,1	...
25	Cerrito	1.003,6	1.080,5	(77,0)	(7,1)					1.003,6	1.080,5	(77,0)	(7,1)
26	La Paz - Santander	587,0	792,4	(205,4)	(25,9)					587,0	792,4	(205,4)	(25,9)
27	El Playón	586,1		586,1	100,0	0,0				586,1		586,1	100,0
28	Valle de San José	568,5	573,6	(5,2)	(0,9)					568,5	573,6	(5,2)	(0,9)
29	Enciso	556,9	40,0	516,9	...					556,9	40,0	516,9	...
30	Güepsa	552,3	614,4	(62,1)	(10,1)					552,3	614,4	(62,1)	(10,1)
31	Villanueva - Santander	540,9	337,8	203,1	60,1					540,9	337,8	203,1	60,1
32	Confines	540,0	25,0	515,0	...					540,0	25,0	515,0	...
33	San Vicente de Chucurí	525,0	625,0	(100,0)	(16,0)					525,0	625,0	(100,0)	(16,0)
34	Molagavita	468,8	0,0	468,8	100,0					468,8		468,8	100,0
35	Aguada - Santander	461,2	571,5	(110,3)	(19,3)					461,2	571,5	(110,3)	(19,3)
36	Chipatá	414,7	500,0	(85,3)	(17,1)					414,7	500,0	(85,3)	(17,1)
37	Encino	412,5	550,0	(137,5)	(25,0)					412,5	550,0	(137,5)	(25,0)
38	Charta	398,8	92,9	305,9	...					398,8	92,9	305,9	...
39	Sucre - Santander	352,2	355,8	(3,6)	(1,0)	0,6	0,6			352,8	356,4	(3,6)	(1,0)
40	Guapotá	336,0		336,0	100,0					336,0		336,0	100,0
41	La Belleza	328,0	410,0	(82,0)	(20,0)					328,0	410,0	(82,0)	(20,0)
42	Santa Helena de Opón	320,3	584,0	(263,7)	(45,2)					320,3	584,0	(263,7)	(45,2)
43	Guaca	306,7	203,6	103,0	50,6	2.002,1	2.002,1			2.308,8	2.205,7	103,0	4,7

ENDEUDAMIENTO
SECTOR ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
44	Oiba	299,1	425,4	(126,3)	(29,7)	0,0	0,0			299,1	425,4	(126,3)	(29,7)
45	Jesús María	264,3	345,7	(81,3)	(23,5)	7,8		7,8	100,0	272,1	345,7	(73,6)	(21,3)
46	Cepitá	250,0	135,0	115,0	85,1					250,0	135,0	115,0	85,1
47	San Benito	240,0	330,5	(90,5)	(27,4)					240,0	330,5	(90,5)	(27,4)
48	California	237,2	344,6	(107,4)	(31,2)	117,3	145,0	(27,7)	(19,1)	354,5	489,6	(135,1)	(27,6)
49	Concepción - Santander	176,3	355,0	(178,8)	(50,4)					176,3	355,0	(178,8)	(50,4)
50	Contratación	157,5	273,4	(116,0)	(42,4)					157,5	273,4	(116,0)	(42,4)
51	Curití	142,0	257,2	(115,2)	(44,8)					142,0	257,2	(115,2)	(44,8)
52	El Guacamayo	103,9	231,7	(127,7)	(55,1)					103,9	231,7	(127,7)	(55,1)
53	Carcasí	97,2	213,9	(116,7)	(54,5)					97,2	213,9	(116,7)	(54,5)
54	Guavatá	91,0	180,0	(89,0)	(49,5)					91,0	180,0	(89,0)	(49,5)
55	San José de Miranda	89,5	212,9	(123,4)	(58,0)					89,5	212,9	(123,4)	(58,0)
56	Florián	71,7	210,6	(138,9)	(65,9)					71,7	210,6	(138,9)	(65,9)
57	Páramo	60,2	221,5	(161,3)	(72,8)					60,2	221,5	(161,3)	(72,8)
58	Santa Bárbara - Santander	57,6	120,9	(63,3)	(52,3)	0,0	3,1	(3,1)	(100,0)	57,6	124,0	(66,4)	(53,5)
59	Coromoro	39,7	99,2	(59,4)	(59,9)					39,7	99,2	(59,4)	(59,9)
60	Los Santos	30,1	93,2	(63,1)	(67,7)					30,1	93,2	(63,1)	(67,7)
61	Tona	19,5	50,5	(31,0)	(61,5)					19,5	50,5	(31,0)	(61,5)
62	Mogotes	9,2	62,1	(52,9)	(85,2)		0,7	(0,7)	(100,0)	9,2	62,8	(53,6)	(85,4)
63	Bolívar - Santander	0,0	236,1	(236,1)	(100,0)						236,1	(236,1)	(100,0)
64	Charalá	0,0	187,5	(187,5)	(100,0)						187,5	(187,5)	(100,0)
65	Chima - Santander	0,0	143,1	(143,1)	(100,0)						143,1	(143,1)	(100,0)
66	Zapatoca	0,0	57,2	(57,2)	(100,0)	71,0	128,5	(57,5)	(44,8)	71,0	185,7	(114,7)	(61,8)
67	Aratoca	0,0	0,0			596,5	232,8	363,7	156,2	596,5	232,8	363,7	156,2
68	Suratá		167,6	(167,6)	(100,0)						167,6	(167,6)	(100,0)
69	Ocamonte		79,1	(79,1)	(100,0)						79,1	(79,1)	(100,0)
70	Macaravita		19,9	(19,9)	(100,0)						19,9	(19,9)	(100,0)
71	Socorro					685,3	979,9	(294,6)	(30,1)	685,3	979,9	(294,6)	(30,1)
72	Guadalupe - Santander					433,4	536,8	(103,3)	(19,3)	433,4	536,8	(103,3)	(19,3)
73	Hato					81,2	100,0	(18,8)	(18,8)	81,2	100,0	(18,8)	(18,8)
74	San Andrés - Santander					57,9	160,5	(102,6)	(63,9)	57,9	160,5	(102,6)	(63,9)
75	Galán					32,1	85,0	(53,0)	(62,3)	32,1	85,0	(53,0)	(62,3)
76	Vetas					5,7	34,2	(28,6)	(83,5)	5,7	34,2	(28,6)	(83,5)

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	E.S.P. Transportadora de Gas Internacional S.A.	9.603.668,1	5.569.836,2	4.033.831,9	72,4	5.611.037,4	3.278.275,0	2.332.762,3	71,2	3.992.630,7	2.291.561,2	1.701.069,5	74,2
2	Universidad Industrial de Santander	1.580.028,1	1.740.258,1	(160.229,9)	(9,2)	447.983,8	465.685,0	(17.701,2)	(3,8)	1.132.044,4	1.274.573,1	(142.528,7)	(11,2)
3	E.S.P. Acueducto Metropolitano de Bucaramanga S.A.	1.012.609,8	976.182,8	36.427,0	3,7	270.897,7	264.147,3	6.750,4	2,6	741.712,1	712.035,5	29.676,6	4,2
4	E.S.P. Empresa de Telecomunicaciones de Bucaramanga S.A.	563.312,9	558.468,2	4.844,7	0,9	180.031,2	185.180,0	(5.148,8)	(2,8)	383.281,7	373.288,3	9.993,5	2,7
5	Metropolitana de Telecomunicaciones S.A. E.S.P.	429.553,0	413.525,6	16.027,4	3,9	217.233,7	209.084,2	8.149,4	3,9	212.319,3	204.441,4	7.877,9	3,9
6	E.S.E. Hospital Universitario de Santander	298.393,4	250.337,8	48.055,6	19,2	27.450,4	13.029,5	14.420,9	110,7	270.943,0	237.308,3	33.634,7	14,2
7	Fertilizantes Colombianos S.A.	163.857,4	178.846,6	(14.989,2)	(8,4)	54.258,7	51.800,3	2.458,4	4,7	109.598,7	127.046,3	(17.447,6)	(13,7)
8	Empresa Municipal de Servicios Públicos Domiciliarios de Piedecuesta	86.757,5	57.845,4	28.912,0	50,0	21.186,8	23.584,4	(2.397,6)	(10,2)	65.570,6	34.261,0	31.309,6	91,4
9	Dirección de Tránsito de Bucaramanga	76.418,4	48.563,8	27.854,6	57,4	524,6	1.657,2	(1.132,7)	(68,3)	75.893,9	46.906,6	28.987,3	61,8
10	Empresa de Acueducto y Alcantarillado del Municipio de San Gil	69.865,7	45.179,5	24.686,2	54,6	5.677,0	8.991,1	(3.314,1)	(36,9)	64.188,7	36.188,4	28.000,3	77,4
11	E.S.E. Hospital Psiquiátrico San Camilo de Bucaramanga	68.874,1	62.352,7	6.521,4	10,5	2.215,6	2.060,3	155,3	7,5	66.658,5	60.292,4	6.366,1	10,6
12	Unidades Tecnológicas de Santander	66.753,2	64.971,4	1.781,8	2,7	21.673,1	25.267,3	(3.594,2)	(14,2)	45.080,1	39.704,0	5.376,0	13,5
13	Instituto Universitario de la Paz	49.973,2	34.149,1	15.824,1	46,3	4.559,3	8.580,4	(4.021,1)	(46,9)	45.413,8	25.568,7	19.845,2	77,6
14	Caja de Previsión Social de la Universidad Industrial de Santander	48.588,2	46.422,4	2.165,8	4,7	5.186,5	5.151,3	35,2	0,7	43.401,7	41.271,0	2.130,7	5,2
15	E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltrán III Nivel - Socorro Santander	48.047,8	43.401,6	4.646,2	10,7	3.751,8	3.113,1	638,7	20,5	44.296,1	40.288,5	4.007,5	9,9
16	Inspección de Tránsito y Transporte de Barrancabermeja	39.519,3	29.395,0	10.124,3	34,4	13.734,7	3.494,2	10.240,5	...	25.784,5	25.900,8	(116,3)	(0,4)
17	E.S.P. Aguas del Socorro S.A.	39.286,0	5.176,3	34.109,7	...	402,5	413,7	(11,2)	(2,7)	38.883,5	4.762,6	34.120,9	...
18	Beneficencia de Santander	38.759,9	35.480,4	3.279,5	9,2	22.973,2	20.066,3	2.906,9	14,5	15.786,7	15.414,1	372,6	2,4
19	E.S.P. Aguas de Barrancabermeja S.A.	36.595,7	35.028,3	1.567,4	4,5	29.173,1	28.494,2	678,9	2,4	7.422,6	6.534,2	888,5	13,6
20	Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga	34.034,4	28.064,3	5.970,1	21,3	162,6	36,9	125,6	...	33.871,8	28.027,4	5.844,4	20,9
21	E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Floridablanca	29.997,5	17.594,0	12.403,5	70,5	10.791,3	5.977,6	4.813,7	80,5	19.206,2	11.616,4	7.589,7	65,3
22	E.S.E. Hospital Regional de San Gil	26.108,0	21.947,3	4.160,7	19,0	1.649,8	1.283,8	366,0	28,5	24.458,2	20.663,5	3.794,7	18,4
23	E.S.E. Hospital Regional del Magdalena Medio	24.461,5	21.981,4	2.480,1	11,3	432,0	1.055,4	(623,4)	(59,1)	24.029,6	20.926,0	3.103,5	14,8
24	Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Bucaramanga	24.086,8	25.683,9	(1.597,2)	(6,2)	6.870,7	6.410,2	460,4	7,2	17.216,1	19.273,7	(2.057,6)	(10,7)
25	Dirección de Tránsito y Transporte - Floridablanca	22.031,3	24.527,8	(2.496,4)	(10,2)	14.825,6	16.962,0	(2.136,4)	(12,6)	7.205,7	7.565,8	(360,0)	(4,8)
26	E.S.E. Hospital Local de Piedecuesta	19.154,6	19.286,1	(131,5)	(0,7)	73,4	300,5	(227,1)	(75,6)	19.081,2	18.985,7	95,5	0,5
27	Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial Bucaramanga	18.632,4	15.039,2	3.593,2	23,9	3.290,0	2.243,7	1.046,3	46,6	15.342,5	12.795,5	2.547,0	19,9
28	Bomberos de Bucaramanga	17.197,3	15.445,9	1.751,4	11,3	516,9	1.121,0	(604,1)	(53,9)	16.680,4	14.324,9	2.355,5	16,4
29	Instituto de la Juventud, el Deporte y la Recreación de Bucaramanga	16.889,2	16.468,2	421,0	2,6	1.904,9	1.964,9	(60,0)	(3,1)	14.984,3	14.503,3	481,0	3,3
30	E.S.E. Hospital Regional de García Rovira	16.582,3	15.308,0	1.274,4	8,3	57,1	109,1	(52,0)	(47,6)	16.525,2	15.198,9	1.326,3	8,7
31	Televisión Regional de Oriente Ltda.	16.228,3	14.226,5	2.001,8	14,1	7.357,7	5.878,7	1.479,0	25,2	8.870,6	8.347,8	522,8	6,3
32	Instituto de Salud de Bucaramanga	15.448,3	15.527,3	(79,0)	(0,5)	7.310,8	5.087,5	2.223,4	43,7	8.137,4	10.439,8	(2.302,4)	(22,1)
33	E.S.E. Hospital Regional de Vélez	14.510,0	12.845,4	1.664,6	13,0	1.221,1	2.017,1	(796,0)	(39,5)	13.288,9	10.828,3	2.460,6	22,7
34	E.S.E. Clínica Guane - Floridablanca	13.168,7	7.341,4	5.827,3	79,4	1.712,5	1.255,9	456,6	36,4	11.456,2	6.085,5	5.370,7	88,3
35	E.S.E. Barrancabermeja	12.854,4	12.364,4	490,1	4,0	3.106,0	5.211,2	(2.105,2)	(40,4)	9.748,4	7.153,2	2.595,3	36,3

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
36	Empresa de Transporte de Bucaramanga	11.895,3	10.888,0	1.007,3	9,3	3.145,1	2.772,6	372,5	13,4	8.750,2	8.115,5	634,7	7,8
37	I.P.S. Centro de Salud - Carmen de Chucurí	11.110,8	9.898,5	1.212,4	12,2	0,0	227,9	(227,9)	(100,0)	11.110,8	9.670,5	1.440,3	14,9
38	Instituto Departamental de Recreación y Deportes	9.683,6	8.081,9	1.601,7	19,8	6.524,9	5.663,3	861,6	15,2	3.158,7	2.418,6	740,1	30,6
39	E.S.P. de Santander S.A.	8.499,5	12.148,7	(3.649,2)	(30,0)	6.974,4	10.567,2	(3.592,8)	(34,0)	1.525,1	1.581,5	(56,4)	(3,6)
40	Hospital San Antonio - Rionegro	7.747,1	4.127,4	3.619,8	87,7	306,8	497,4	(190,6)	(38,3)	7.440,4	3.630,0	3.810,4	105,0
41	E.S.E. Hospital San Juan de Girón	7.426,0	7.408,7	17,3	0,2	3.264,2	2.983,9	280,3	9,4	4.161,8	4.424,8	(263,0)	(5,9)
42	E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Cimitarra	6.846,6	6.585,7	260,9	4,0	159,5	139,5	19,9	14,3	6.687,1	6.446,2	241,0	3,7
43	E.S.E. Hospital Integrado San Antonio - Puente Nacional	6.700,1		6.700,1	100,0	2.323,1		2.323,1	100,0	4.377,1		4.377,1	100,0
44	E.S.E. Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa	6.635,6	5.221,5	1.414,1	27,1	1.341,8	757,2	584,6	77,2	5.293,8	4.464,3	829,5	18,6
45	E.S.E. Edmundo Germán Arias Duarte de Puerto Wilches	6.454,5	5.941,8	512,6	8,6	3.463,2	4.019,4	(556,2)	(13,8)	2.991,3	1.922,5	1.068,8	55,6
46	Banco Inmobiliario de Floridablanca	6.318,9	13.740,9	(7.422,0)	(54,0)	1.846,6	1.379,2	467,4	33,9	4.472,3	12.361,7	(7.889,4)	(63,8)
47	E.S.P. Empresa Municipal de Aseo - Floridablanca	6.133,2	1.097,7	5.035,5	...	7.626,0	2.496,9	5.129,1	...	(1.492,8)	(1.399,2)	(93,6)	6,7
48	Empresa de Servicios Públicos de Lebrija	5.769,3	5.315,4	453,9	8,5	274,4	176,8	97,6	55,2	5.494,8	5.138,5	356,3	6,9
49	Oibana de Servicios Públicos	5.503,5	5.469,9	33,6	0,6	35,7	56,0	(20,2)	(36,2)	5.467,7	5.413,9	53,8	1,0
50	Terminal de Transportes de San Gil	4.522,2	4.463,6	58,7	1,3	243,6	247,6	(4,1)	(1,6)	4.278,7	4.215,9	62,7	1,5
51	I.P.S. Centro de Salud de Puerto Parra	4.458,4	4.008,5	449,9	11,2	389,5	189,8	199,7	105,2	4.069,0	3.818,7	250,2	6,6
52	E.S.E. Hospital San Rafael de Matanza	4.123,4	3.976,0	147,3	3,7	709,4	767,7	(58,3)	(7,6)	3.413,9	3.208,3	205,6	6,4
53	E.S.P. Empresa de Servicios Varios	3.946,2		3.946,2	100,0	37,3		37,3	100,0	3.908,9		3.908,9	100,0
54	Centro de Salud Santo Domingo Savio	3.836,7	3.871,3	(34,6)	(0,9)	418,1	363,1	55,0	15,1	3.418,7	3.508,2	(89,6)	(2,6)
55	E.S.E. Hospital Luis Carlos Galán Sarmiento - Charalá	3.702,3	3.502,5	199,8	5,7	85,8	24,2	61,6	...	3.616,5	3.478,2	138,2	4,0
56	Instituto para el Fomento del Deporte de Barrancabermeja	3.613,9	1.455,2	2.158,7	148,3	2.267,5	206,1	2.061,4	...	1.346,4	1.249,1	97,3	7,8
57	Empresas Públicas Municipales de Málaga	3.600,7	3.501,7	99,0	2,8	166,0	236,4	(70,3)	(29,8)	3.434,7	3.265,3	169,4	5,2
58	E.S.E. Hospital San Bartolomé - Capitanejo	3.506,3	3.066,1	440,2	14,4	1,2	42,1	(41,0)	(97,2)	3.505,2	3.024,0	481,2	15,9
59	Hospital Integrado de Sabana de Torres - Santander	3.494,3	3.293,0	201,3	6,1	128,9	266,2	(137,3)	(51,6)	3.365,3	3.026,8	338,6	11,2
60	Piscícola San Silvestre	3.489,2	4.247,6	(758,4)	(17,9)	468,6	968,8	(500,2)	(51,6)	3.020,6	3.278,8	(258,1)	(7,9)
61	E.S.E. Hospital San Rafael - Oiba	3.429,6	3.372,9	56,7	1,7	181,0	65,2	115,8	177,6	3.248,6	3.307,7	(59,1)	(1,8)
62	E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Lebrija	3.329,2	2.807,3	521,9	18,6	38,9	224,5	(185,6)	(82,7)	3.290,3	2.582,8	707,5	27,4
63	E.S.E. Hospital Integrado Landázuri	2.624,9	2.441,4	183,5	7,5	160,4	28,3	132,1	...	2.464,5	2.413,0	51,4	2,1
64	E.S.E. Hospital San Pedro Claver - Mogotes	2.524,9	2.363,0	161,9	6,9	78,4	94,8	(16,4)	(17,3)	2.446,5	2.268,2	178,3	7,9
65	E.S.E. San Isidro - Tona	2.397,9	937,8	1.460,1	155,7	257,3	126,9	130,4	102,8	2.140,6	810,9	1.329,7	164,0
66	E.S.E. Hospital San Roque - Simacota	2.062,8	1.802,1	260,7	14,5	155,2	6,6	148,6	...	1.907,6	1.795,6	112,0	6,2
67	E.S.E. Hospital San José	2.049,8	2.056,1	(6,3)	(0,3)	535,2	636,8	(101,6)	(16,0)	1.514,7	1.419,4	95,3	6,7
68	E.S.E. Hospital Santa Ana	1.985,4	1.849,5	135,9	7,3	35,6	36,6	(1,0)	(2,6)	1.949,8	1.812,9	136,8	7,5
69	E.S.E. Hospital Local del Bolívar - Santander	1.959,5	1.661,8	297,7	17,9	29,1	28,4	0,7	2,4	1.930,4	1.633,3	297,1	18,2
70	I.P.S. Centro de Salud de Coromoro	1.932,2	1.254,2	677,9	54,1	577,1	43,0	534,1	...	1.355,0	1.211,2	143,8	11,9
71	E.S.E. Hospital Juan Pablo II - Aratoca (Santander)	1.848,0	1.895,1	(47,1)	(2,5)	458,1	410,9	47,2	11,5	1.389,9	1.484,2	(94,3)	(6,4)
72	E.S.E. Hospital Caicedo Flórez - Suaita	1.846,8	1.815,8	31,0	1,7	314,6	297,1	17,5	5,9	1.532,3	1.518,8	13,5	0,9
73	Hospital San José - San Andrés	1.785,0	1.524,1	260,8	17,1	274,4	288,8	(14,4)	(5,0)	1.510,5	1.235,3	275,2	22,3
74	E.S.E. Centro de Salud Camilo Rueda - Villanueva	1.754,8	1.647,7	107,1	6,5	28,2	34,2	(6,0)	(17,6)	1.726,7	1.613,5	113,2	7,0
75	E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Curití	1.743,8	1.686,9	56,8	3,4	165,3	88,1	77,2	87,6	1.578,4	1.598,8	(20,4)	(1,3)
76	E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Barichara	1.671,0	1.504,3	166,7	11,1	230,8	193,1	37,7	19,5	1.440,2	1.311,2	129,0	9,8
77	U.A.E. I.P.S. Centro de Salud San José de Guavatá	1.662,6	990,0	672,6	67,9	16,9	1,7	15,2	...	1.645,7	988,4	657,4	66,5

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
78	E.S.P. Aguas de Puerto Wilches S.A.S.	1.654,7		1.654,7	100,0	333,5		333,5	100,0	1.321,2		1.321,2	100,0
79	Empresas Públicas - Sabana de Torres	1.626,6	2.051,1	(424,5)	(20,7)	418,5	793,7	(375,2)	(47,3)	1.208,1	1.257,3	(49,3)	(3,9)
80	E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Betulia	1.580,6	1.291,1	289,4	22,4	85,9	79,6	6,3	7,9	1.494,7	1.211,5	283,1	23,4
81	E.S.E. Centro de Salud Municipio del Páramo - Santander	1.572,2	1.317,1	255,1	19,4	40,3	65,7	(25,3)	(38,6)	1.531,8	1.251,4	280,4	22,4
82	Casa de la Cultura Piedra del Sol - Floridablanca	1.446,6	2.589,2	(1.142,6)	(44,1)	141,3	420,8	(279,5)	(66,4)	1.305,3	2.168,4	(863,1)	(39,8)
83	E.S.E. San Cayetano - Guapotá	1.391,1	1.365,9	25,2	1,8	141,6	110,4	31,2	28,3	1.249,5	1.255,5	(6,0)	(0,5)
84	I.P.S. Centro de Salud La Paz	1.323,9	1.212,1	111,8	9,2	30,5	267,8	(237,3)	(88,6)	1.293,4	944,3	349,1	37,0
85	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Vélez	1.316,6	1.376,1	(59,5)	(4,3)	1.122,8	1.203,3	(80,5)	(6,7)	193,8	172,8	21,0	12,2
86	I.P.S. Centro de Salud los Santos - Santander	1.311,3	1.148,7	162,6	14,2	80,8	42,1	38,7	92,1	1.230,5	1.106,7	123,9	11,2
87	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Barbosa	1.288,1	1.177,0	111,1	9,4	364,9	300,2	64,8	21,6	923,1	876,8	46,3	5,3
88	E.S.E. Hospital Integrado San Joaquín	1.282,3	1.355,0	(72,7)	(5,4)	56,6	212,4	(155,8)	(73,4)	1.225,7	1.142,6	83,2	7,3
89	I.P.S. Centro de Salud San Antonio - Cerrito	1.211,9	1.288,1	(76,3)	(5,9)	3,9	2,9	0,9	30,9	1.208,0	1.285,2	(77,2)	(6,0)
90	Hospital San Roque - Chima	1.191,7	1.363,7	(172,0)	(12,6)	115,7	115,7			1.076,0	1.248,0	(172,0)	(13,8)
91	I.P.S. San Sebastián de Suratá	1.107,8	739,9	367,9	49,7	45,1	45,0	0,1	0,3	1.062,7	694,9	367,8	52,9
92	E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Guadalupe - Santander	1.072,8	1.004,7	68,1	6,8	0,5	9,7	(9,2)	(94,8)	1.072,3	995,0	77,3	7,8
93	I.P.S. Centro de Salud Santa Bárbara - Santander	1.050,4	1.120,0	(69,6)	(6,2)	136,3	52,0	84,4	162,4	914,1	1.068,0	(153,9)	(14,4)
94	E.S.E. Hospital Nuestra Señora de los Remedios	945,4	961,6	(16,2)	(1,7)	30,0	3,0	27,0	...	915,4	958,7	(43,3)	(4,5)
95	E.S.E. Centro de Salud El Peñón	917,1	1.092,8	(175,7)	(16,1)	29,7	120,0	(90,3)	(75,3)	887,4	972,8	(85,4)	(8,8)
96	E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Galán	907,7	909,9	(2,3)	(0,2)	9,0	17,4	(8,4)	(48,4)	898,7	892,5	6,2	0,7
97	E.S.P. de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Mogotes S.A.	851,7	828,5	23,2	2,8	7,4	1,7	5,7	...	844,3	826,9	17,5	2,1
98	E.S.E. Hospital San Martín - La Belleza	848,8	867,1	(18,3)	(2,1)	37,4	38,0	(0,6)	(1,7)	811,5	829,1	(17,6)	(2,1)
99	E.S.E. Blanca Alicia Hernández - Albania	843,4	912,8	(69,3)	(7,6)	14,7	11,3	3,4	30,5	828,7	901,5	(72,8)	(8,1)
100	I.P.S. Centro de Salud de Cabrera	841,3	811,5	29,8	3,7	14,5	64,3	(49,7)	(77,4)	826,8	747,2	79,6	10,6
101	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Onzaga	816,6	938,0	(121,3)	(12,9)	222,0	84,6	137,4	162,3	594,7	853,4	(258,7)	(30,3)
102	E.S.E. de Ocamonte Santander	807,3	881,0	(73,7)	(8,4)	13,9	22,7	(8,8)	(38,8)	793,4	858,3	(64,9)	(7,6)
103	E.S.E. Centro de Salud Juan Solerí	724,1	677,8	46,3	6,8	1,3	0,9	0,4	47,1	722,8	676,9	45,9	6,8
104	I.P.S. Centro de Salud San Roque de Güepsa	722,9	494,4	228,5	46,2	118,5	75,3	43,2	57,3	604,4	419,1	185,3	44,2
105	Dirección de Tránsito y Transporte de Barbosa	699,4	754,1	(54,7)	(7,3)	89,9	102,3	(12,4)	(12,1)	609,5	651,8	(42,3)	(6,5)
106	I.P.S. Centro de Salud San Benito	613,1	512,6	100,4	19,6	69,7	82,0	(12,3)	(15,0)	543,4	430,6	112,7	26,2
107	Terminal de Transportes del Socorro S.A.	612,6	618,8	(6,2)	(1,0)	97,1	100,7	(3,6)	(3,6)	515,4	518,1	(2,6)	(0,5)
108	I.P.S. Centro de Salud San Cayetano del Municipio de Confines - Santander	606,8	600,0	6,8	1,1	0,6	0,3	0,3	84,7	606,2	599,7	6,5	1,1
109	I.P.S. Centro de Salud de Encino	604,2	611,8	(7,6)	(1,2)	5,3	12,5	(7,3)	(58,0)	598,9	599,3	(0,3)	(0,1)
110	Instituto de Tránsito y Transporte de Charalá	570,1	499,5	70,6	14,1	13,6	3,1	10,5	...	556,5	496,5	60,1	12,1
111	E.S.E. Hospital San Miguel - Santander	553,7	554,2	(0,5)	(0,1)	14,9	45,7	(30,9)	(67,5)	538,9	508,5	30,4	6,0
112	I.P.S. Centro de Salud Hermana Gertrudis - Aguada	551,9	402,4	149,4	37,1	63,2	27,7	35,5	128,2	488,6	374,7	113,9	30,4
113	E.S.P. del Valle de San José S.A.	551,7	904,2	(352,4)	(39,0)	409,6	754,7	(345,1)	(45,7)	142,2	149,5	(7,3)	(4,9)
114	E.S.E. San Antonio de Padua - Pinchote	534,1	553,3	(19,2)	(3,5)	2,7	0,0	2,7	100,0	531,5	553,3	(21,8)	(3,9)
115	I.P.S. San José de Florián - Santander	532,6	565,9	(33,2)	(5,9)	2,2	127,2	(125,0)	(98,3)	530,4	438,7	91,8	20,9
116	I.P.S. Centro de Salud de Sucre Santander	529,2	492,8	36,4	7,4	76,6	223,1	(146,5)	(65,7)	452,5	269,7	182,8	67,8
117	I.P.S. Centro de Salud Jesús de Nazareth - Enciso	525,4	616,3	(90,9)	(14,7)	30,7	42,9	(12,1)	(28,3)	494,7	573,4	(78,8)	(13,7)

SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
118	I.P.S. Centro de Salud San Antonio California - Santander	518,2	595,6	(77,4)	(13,0)	480,0	410,6	69,3	16,9	38,2	185,0	(146,8)	(79,3)
119	I.P.S. Centro de Salud Ucatá - Charta Santander	517,9	499,2	18,7	3,7	213,4	134,7	78,7	58,4	304,5	364,5	(60,0)	(16,5)
120	Instituto de Cultura y Turismo de San Gil	513,6	304,2	209,4	68,8	58,0	12,4	45,6	...	455,5	291,8	163,7	56,1
121	I.P.S. Centro de Salud Santa Helena de Opón	503,4	543,4	(40,1)	(7,4)	5,0	23,8	(18,8)	(79,0)	498,4	519,6	(21,2)	(4,1)
122	I.P.S. Centro de Salud Divino Niño Jesús de Chipatá	476,6	347,0	129,6	37,3	7,4	2,1	5,3	...	469,2	345,0	124,3	36,0
123	Instituto para la Recreación y el Deporte de Floridablanca	475,9		475,9	100,0	221,6		221,6	100,0	254,3		254,3	100,0
124	I.P.S. Centro de Salud - Macaravita	447,9	500,6	(52,7)	(10,5)	3,8	2,8	1,0	34,9	444,1	497,8	(53,6)	(10,8)
125	E.S.E. Hospital San Rafael de Concepción	427,7	791,0	(363,3)	(45,9)	11,5	0,7	10,8	...	416,2	790,3	(374,1)	(47,3)
126	I.P.S. Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen - Vetas	408,7	419,8	(11,1)	(2,6)	440,6	313,8	126,8	40,4	(32,0)	106,0	(137,9)	(130,1)
127	I.P.S. Centro de Salud de Molagavita	379,0	305,4	73,6	24,1	6,2	6,4	(0,1)	(2,2)	372,8	299,0	73,7	24,7
128	E.S.P. de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Ocamonte S.A.	315,0	321,0	(6,0)	(1,9)	25,5	22,2	3,3	15,0	289,6	298,9	(9,3)	(3,1)
129	E.S.E. Andrés Cala Pimentel	308,5	260,9	47,5	18,2	57,8	45,5	12,2	26,9	250,7	215,4	35,3	16,4
130	Instituto de Cultura, Turismo y Recreación - Socorro	277,9	271,8	6,1	2,3	4,2	80,1	(75,9)	(94,7)	273,7	191,7	82,0	42,8
131	Institución Prestadora de Servicios de Salud Arístides Fernández Isabella del Municipio de Cepitá	246,0	210,7	35,3	16,7	99,4	65,8	33,6	51,0	146,6	144,9	1,7	1,2
132	Instituto Municipal de Deporte, Cultura, Recreación y Turismo de Sabana de Torres	205,4	537,2	(331,8)	(61,8)	18,1	450,4	(432,3)	(96,0)	187,3	86,8	100,5	115,8
133	Empresa Descentralizada Plaza de Mercado Cubierto - Socorro	199,8	156,6	43,2	27,6	61,9	19,6	42,4	...	137,9	137,1	0,8	0,6
134	E.S.P. de Galán S.A.	195,8		195,8	100,0	50,2		50,2	100,0	145,6		145,6	100,0
135	E.S.P. de Barichara S.A.	171,1	725,1	(553,9)	(76,4)	79,5	669,9	(590,4)	(88,1)	91,6	55,1	36,5	66,2
136	E.S.P. Cabrerana de Servicios Públicos S.A.	108,2	368,2	(260,0)	(70,6)	4,7	302,9	(298,2)	(98,5)	103,6	65,4	38,2	58,4
137	Instituto Municipal para la Educación Física, Recreación y Deportes de San Vicente de Chucurí	102,0		102,0	100,0	10,3		10,3	100,0	91,7		91,7	100,0
138	E.S.P. Domiciliarios de Molagavita EAM S.A.	101,3	68,3	33,0	48,3	7,2	6,8	0,4	5,8	94,1	61,5	32,6	53,0
139	Escuela de Capacitación Municipal Floridablanca	99,6	101,8	(2,2)	(2,1)	1,0	0,0	1,0	100,0	98,6	101,8	(3,2)	(3,1)
140	Tribunal de Ética Médica de Santander	87,8	78,0	9,8	12,6	0,1	0,1	(0,0)	(1,5)	87,7	77,9	9,8	12,6
141	Administración Pública Cooperativa del Municipio de Encino	66,6	25,5	41,1	161,0	54,9	46,8	8,1	17,4	11,7	(21,3)	32,9	154,9
142	Instituto de Deportes y Recreación de San Gil	26,0	34,2	(8,2)	(23,9)	16,5	18,2	(1,8)	(9,7)	9,6	16,0	(6,4)	(40,2)
143	Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Socorro	25,5	44,4	(18,9)	(42,5)	21,4	9,7	11,7	121,0	4,1	34,7	(30,6)	(88,2)
144	E.S.P. Confineña de Servicios Públicos S.A.	20,6		20,6	100,0	3,9		3,9	100,0	16,7		16,7	100,0
145	E.S.P. de la Palmeña S.A.S.	12,0	9,1	2,9	32,5	0,9	0,0	0,9	...	11,1	9,0	2,1	23,2
146	E.S.P. Santa Helena del Opón AAAS.A.	8,8	17,1	(8,2)	(48,4)	1,0	0,5	0,5	100,0	7,8	16,6	(8,7)	(52,8)
147	E.S.E. I.P.S. Guanenta		67,6	(67,6)	(100,0)		0,9	(0,9)	(100,0)		66,7	(66,7)	(100,0)
148	E.S.P. Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A.		19.593,0	(19.593,0)	(100,0)		13.020,3	(13.020,3)	(100,0)		6.572,6	(6.572,6)	(100,0)
149	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Puente Nacional - Acupuerto S.A.		896,5	(896,5)	(100,0)		190,6	(190,6)	(100,0)		705,9	(705,9)	(100,0)
150	E.S.P. Servicios Públicos Domiciliarios de Puerto Parra		355,0	(355,0)	(100,0)		250,6	(250,6)	(100,0)		104,4	(104,4)	(100,0)

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	E.S.P. Transportadora de Gas Internacional S.A.	1.346.747,1	1.070.013,1	276.734,0	25,9	1.218.146,0	1.172.595,1	45.550,9	3,9	128.601,1	(102.582,0)	231.183,1	...
2	Universidad Industrial de Santander	291.036,1	271.316,9	19.719,2	7,3	247.606,8	249.331,3	(1.724,5)	(0,7)	43.429,3	21.985,6	21.443,7	97,5
3	E.S.E. Hospital Universitario de Santander	165.716,3	157.396,4	8.319,9	5,3	161.965,1	150.433,4	11.531,7	7,7	3.751,2	6.962,9	(3.211,8)	(46,1)
4	E.S.P. Empresa de Telecomunicaciones de Bucaramanga S.A.	152.526,6	150.109,7	2.416,9	1,6	136.704,8	133.424,6	3.280,2	2,5	15.821,8	16.685,1	(863,3)	(5,2)
5	E.S.P. Acueducto Metropolitano de Bucaramanga S.A.	128.114,9	119.625,5	8.489,4	7,1	103.818,1	98.514,8	5.303,3	5,4	24.296,8	21.110,7	3.186,1	15,1
6	Metropolitana de Telecomunicaciones S.A. E.S.P.	123.857,5	114.775,9	9.081,6	7,9	117.355,7	106.842,6	10.513,1	9,8	6.501,8	7.933,2	(1.431,5)	(18,0)
7	Unidades Tecnológicas de Santander	55.526,7	49.635,1	5.891,6	11,9	49.858,9	44.539,6	5.319,2	11,9	5.667,8	5.095,5	572,3	11,2
8	E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltrán III Nivel - Socorro Santander	35.606,7	32.708,0	2.898,7	8,9	34.095,4	30.126,6	3.968,8	13,2	1.511,3	2.581,4	(1.070,1)	(41,5)
9	Instituto de Salud de Bucaramanga	32.015,4	33.643,5	(1.628,1)	(4,8)	34.317,7	34.805,0	(487,2)	(1,4)	(2.302,4)	(1.161,5)	(1.140,9)	98,2
10	E.S.P. Aguas de Barrancabermeja S.A.	29.197,9	25.728,1	3.469,8	13,5	19.729,6	27.905,6	(8.176,0)	(29,3)	888,5	(2.177,4)	3.065,9	140,8
11	Dirección de Tránsito de Bucaramanga	24.868,8	22.740,1	2.128,7	9,4	23.787,0	20.709,4	3.077,5	14,9	1.081,8	2.030,7	(948,9)	(46,7)
12	Beneficencia de Santander	24.799,1	29.421,5	(4.622,3)	(15,7)	26.117,0	29.360,4	(3.243,4)	(11,0)	(1.317,9)	61,0	(1.378,9)	...
13	Instituto Universitario de la Paz	24.702,4	23.297,0	1.405,4	6,0	20.924,1	20.305,0	619,1	3,0	3.778,4	2.992,0	786,3	26,3
14	E.S.E. Hospital Psiquiátrico San Camilo de Bucaramanga	21.895,1	21.085,4	809,8	3,8	16.263,0	16.874,9	(611,9)	(3,6)	5.632,1	4.210,5	1.421,6	33,8
15	Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Bucaramanga	20.365,2	18.487,3	1.877,9	10,2	22.126,4	16.331,7	5.794,7	35,5	(1.761,2)	2.155,6	(3.916,8)	(181,7)
16	E.S.E. Hospital Regional de San Gil	20.274,2	16.715,1	3.559,1	21,3	15.946,4	15.558,9	387,5	2,5	4.327,8	1.156,2	3.171,6	...
17	Empresa Municipal de Servicios Públicos Domiciliarios de Piedecuesta	20.169,6	18.579,9	1.589,7	8,6	19.485,9	18.032,7	1.453,2	8,1	683,6	547,2	136,5	24,9
18	E.S.E. Barrancabermeja	19.385,4	17.032,3	2.353,1	13,8	19.383,7	18.015,0	1.368,7	7,6	1,7	(982,7)	984,4	100,2
19	E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Floridablanca	18.274,6	12.763,5	5.511,1	43,2	18.176,2	12.838,1	5.338,1	41,6	98,3	(74,7)	173,0	...
20	E.S.E. Clínica Guane - Floridablanca	17.628,7	11.899,0	5.729,7	48,2	12.049,0	10.590,7	1.458,3	13,8	5.579,8	1.308,4	4.271,4	...
21	Caja de Previsión Social de la Universidad Industrial de Santander	17.098,5	15.693,4	1.405,2	9,0	14.967,9	13.424,3	1.543,6	11,5	2.130,7	2.269,1	(138,4)	(6,1)
22	E.S.E. Hospital Regional de Vélez	15.901,2	11.011,2	4.890,0	44,4	13.427,7	14.187,0	(759,4)	(5,4)	2.473,6	(3.175,8)	5.649,4	177,9
23	Instituto Departamental de Recreación y Deportes	15.287,9	12.321,0	2.966,9	24,1	14.596,4	10.075,4	4.521,0	44,9	691,4	2.245,5	(1.554,1)	(69,2)
24	Fertilizantes Colombianos S.A.	15.186,5	41.470,2	(26.283,7)	(63,4)	23.118,0	21.959,5	1.158,5	5,3	(7.931,5)	19.510,7	(27.442,2)	(140,7)
25	E.S.E. Hospital Regional del Magdalena Medio	14.372,7	15.043,8	(671,1)	(4,5)	13.333,5	13.726,7	(393,2)	(2,9)	1.039,2	1.317,1	(277,9)	(21,1)
26	Televisión Regional de Oriente Ltda.	13.950,2	11.057,2	2.893,0	26,2	14.153,9	10.951,2	3.202,6	29,2	(203,7)	106,0	(309,7)	...
27	E.S.E. Hospital Regional de García Rovira	12.969,7	11.677,4	1.292,3	11,1	12.516,4	10.870,7	1.645,7	15,1	453,3	806,8	(353,4)	(43,8)
28	Dirección de Tránsito y Transporte - Floridablanca	12.616,3	10.402,4	2.213,9	21,3	12.584,7	9.940,2	2.644,4	26,6	31,7	462,2	(430,5)	(93,1)
29	Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga	12.608,8	12.367,1	241,7	2,0	6.914,5	5.459,0	1.455,4	26,7	5.694,4	6.908,1	(1.213,7)	(17,6)
30	Empresa de Transporte de Bucaramanga	11.492,1	9.482,2	2.009,8	21,2	10.857,3	8.993,7	1.863,6	20,7	634,7	488,5	146,3	29,9
31	Bomberos de Bucaramanga	10.655,6	9.633,8	1.021,9	10,6	7.581,9	7.668,8	(86,9)	(1,1)	3.073,8	1.965,0	1.108,8	56,4
32	Inspección de Tránsito y Transporte de Barrancabermeja	9.823,1	9.202,2	620,9	6,7	9.810,6	8.040,8	1.769,8	22,0	12,5	1.161,4	(1.148,9)	(98,9)
33	E.S.E. Hospital San Juan de Girón	9.424,6	9.368,6	56,0	0,6	9.687,6	10.256,6	(569,0)	(5,5)	(263,0)	(888,0)	624,9	70,4
34	Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial Bucaramanga	8.566,6	7.418,8	1.147,8	15,5	5.994,5	6.010,6	(16,1)	(0,3)	2.572,2	1.408,3	1.163,9	82,6

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
35	E.S.E. Hospital Local de Piedecuesta	8.245,1	8.227,2	17,9	0,2	8.149,6	6.856,2	1.293,4	18,9	95,5	1.371,1	(1.275,5)	(93,0)
36	Empresa de Acueducto y Alcantarillado del Municipio de San Gil	7.842,2	7.553,9	288,3	3,8	6.618,5	7.523,5	(905,1)	(12,0)	1.223,8	30,4	1.193,4	...
37	Instituto de la Juventud, el Deporte y la Recreación de Bucaramanga	7.367,3	6.291,3	1.076,0	17,1	6.881,7	6.225,8	656,0	10,5	485,6	65,5	420,1	...
38	E.S.P. de Santander S.A.	7.329,8	1.769,1	5.560,7	...	7.425,1	1.618,7	5.806,4	...	(95,3)	150,4	(245,7)	(163,4)
39	I.P.S. Centro de Salud - Carmen de Chucurí	7.267,9	6.719,7	548,2	8,2	5.827,8	5.943,3	(115,6)	(1,9)	1.440,2	776,4	663,7	85,5
40	Instituto para el Fomento del Deporte de Barrancabermeja	6.719,4	6.567,2	152,2	2,3	6.419,7	6.287,7	131,9	2,1	299,7	279,4	20,3	7,3
41	E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Cimitarra	4.943,8	5.025,9	(82,0)	(1,6)	4.702,9	4.978,0	(275,2)	(5,5)	241,0	47,9	193,1	...
42	E.S.E. Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa	4.522,3	3.837,1	685,2	17,9	3.597,8	3.488,2	109,5	3,1	924,5	348,9	575,6	165,0
43	Hospital San Antonio - Rionegro	4.209,1	3.917,2	291,9	7,5	3.871,3	4.212,9	(341,6)	(8,1)	337,8	(295,7)	633,6	...
44	E.S.E. Edmundo Germán Arias Duarte de Puerto Wilches	4.030,4	5.937,7	(1.907,3)	(32,1)	2.961,6	3.781,6	(820,0)	(21,7)	1.068,8	2.156,2	(1.087,3)	(50,4)
45	Banco Inmobiliario de Floridablanca	3.922,7	3.708,4	214,3	5,8	3.837,9	3.125,0	712,9	22,8	84,7	583,4	(498,6)	(85,5)
46	E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Lebrija	3.791,5	4.240,5	(449,0)	(10,6)	3.778,4	3.448,8	329,6	9,6	13,0	791,6	(778,6)	(98,4)
47	Hospital Integrado de Sabana de Torres - Santander	3.721,1	4.111,9	(390,8)	(9,5)	3.563,3	3.822,9	(259,6)	(6,8)	157,8	289,0	(131,2)	(45,4)
48	Empresas Públicas - Sabana de Torres	2.923,9	2.474,1	449,8	18,2	2.971,3	2.468,8	502,5	20,4	(47,4)	5,3	(52,7)	...
49	E.S.E. Hospital Integrado San Antonio - Puente Nacional	2.907,0		2.907,0	100,0	2.259,0		2.259,0	100,0	648,1		648,1	100,0
50	Empresa de Servicios Públicos de Lebrija	2.763,8	2.458,7	305,1	12,4	2.392,8	2.134,6	258,2	12,1	371,0	324,1	46,9	14,5
51	E.S.P. Aguas de Puerto Wilches S.A.S.	2.668,3		2.668,3	100,0	2.415,9		2.415,9	100,0	252,5		252,5	100,0
52	Casa de la Cultura Piedra del Sol - Floridablanca	2.654,1	2.261,0	393,1	17,4	3.171,3	1.953,9	1.217,4	62,3	(517,2)	307,1	(824,3)	...
53	E.S.P. Aguas del Socorro S.A.	2.177,9	2.324,5	(146,6)	(6,3)	2.286,5	2.309,6	(23,1)	(1,0)	(108,7)	14,9	(123,5)	...
54	E.S.E. Hospital Caicedo Flórez - Suaita	2.170,5	2.494,9	(324,4)	(13,0)	2.267,3	2.454,1	(186,9)	(7,6)	(96,8)	40,7	(137,5)	...
55	E.S.E. Hospital Integrado Landázuri	2.163,7	2.566,5	(402,8)	(15,7)	2.254,3	1.931,0	323,3	16,7	(90,6)	635,6	(726,1)	(114,2)
56	Centro de Salud Santo Domingo Savio	2.124,2	1.798,4	325,8	18,1	2.213,7	2.036,2	177,5	8,7	(89,6)	(237,8)	148,3	62,3
57	E.S.E. Hospital San Bartolomé - Capitanejo	2.039,1	1.564,2	475,0	30,4	1.339,7	1.241,1	98,6	7,9	699,4	323,0	376,4	116,5
58	Hospital San José - San Andrés	2.016,3	2.890,3	(874,1)	(30,2)	1.847,5	1.931,0	(83,6)	(4,3)	168,8	959,3	(790,5)	(82,4)
59	E.S.E. Hospital Luis Carlos Galán Sarmiento - Charalá	1.865,5	1.577,4	288,1	18,3	1.663,0	1.380,0	283,0	20,5	202,5	197,4	5,1	2,6
60	E.S.E. Hospital San Pedro Claver - Mogotes	1.854,5	2.728,2	(873,7)	(32,0)	1.818,1	2.521,7	(703,5)	(27,9)	36,4	206,5	(170,1)	(82,4)
61	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Barbosa	1.825,6	2.117,8	(292,2)	(13,8)	1.795,5	2.117,4	(321,9)	(15,2)	30,1	0,4	29,7	...
62	Empresas Públicas Municipales de Málaga	1.736,5	1.806,8	(70,2)	(3,9)	1.500,6	1.432,8	67,8	4,7	235,9	374,0	(138,1)	(36,9)
63	Instituto de Cultura y Turismo de San Gil	1.628,9	1.185,9	443,0	37,4	1.466,1	1.128,1	338,0	30,0	162,8	57,8	105,0	181,7
64	E.S.E. Hospital Local del Bolívar - Santander	1.614,7	1.624,2	(9,5)	(0,6)	1.680,8	1.551,1	129,8	8,4	(66,2)	73,1	(139,2)	(190,6)
65	Instituto Municipal de Deporte, Cultura, Recreación y Turismo de Sabana de Torres	1.566,0	1.928,6	(362,5)	(18,8)	1.468,3	2.208,2	(739,8)	(33,5)	97,7	(279,6)	377,3	134,9
66	E.S.E. Hospital San Rafael - Oiba	1.550,1	1.699,6	(149,5)	(8,8)	1.609,3	1.610,8	(1,5)	(0,1)	(59,1)	88,8	(147,9)	(166,6)
67	E.S.E. Hospital Nuestra Señora de los Remedios	1.514,9	1.985,5	(470,6)	(23,7)	1.544,2	1.474,8	69,4	4,7	(29,3)	510,7	(540,0)	(105,7)
68	E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Barichara	1.507,1	1.246,0	261,1	21,0	1.372,3	1.213,5	158,8	13,1	134,8	32,4	102,3	...
69	E.S.E. Hospital San Roque - Simacota	1.461,7	1.882,5	(420,7)	(22,4)	1.536,9	1.785,9	(249,0)	(13,9)	(75,1)	96,6	(171,7)	(177,8)
70	I.P.S. Centro de Salud de Sucre Santander	1.447,3	1.260,7	186,6	14,8	1.264,4	1.217,6	46,9	3,8	182,8	43,1	139,7	...
71	E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Curití	1.433,5	1.364,9	68,6	5,0	1.453,9	1.359,0	94,9	7,0	(20,4)	5,9	(26,3)	...

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
72	I.P.S. Centro de Salud los Santos - Santander	1.343,0	1.363,0	(20,0)	(1,5)	1.373,5	1.284,9	88,6	6,9	(30,5)	78,1	(108,6)	(139,1)
73	Instituto para la Recreación y el Deporte de Floridablanca	1.331,5		1.331,5	100,0	1.275,3		1.275,3	100,0	56,2		56,2	100,0
74	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Vélez	1.297,7	1.186,8	110,9	9,3	1.510,7	982,3	528,5	53,8	(213,0)	204,6	(417,6)	...
75	E.S.E. Centro de Salud Camilo Rueda -Villanueva	1.232,5	1.219,7	12,8	1,1	1.231,0	1.255,5	(24,5)	(2,0)	1,5	(35,8)	37,3	104,2
76	E.S.E. Hospital Juan Pablo II - Aratoca (Santander)	1.215,8	1.398,7	(182,9)	(13,1)	1.310,1	1.419,9	(109,8)	(7,7)	(94,3)	(21,2)	(73,2)	...
77	E.S.E. Hospital Santa Ana	1.190,7	1.424,3	(233,6)	(16,4)	1.086,4	1.080,0	6,4	0,6	104,3	344,3	(240,0)	(69,7)
78	E.S.E. Hospital San Rafael de Concepción	1.169,2	1.299,6	(130,4)	(10,0)	1.406,7	1.171,0	235,7	20,1	(237,5)	128,6	(366,1)	...
79	I.P.S. Centro de Salud San Antonio - Cerrito	1.157,8	982,5	175,3	17,8	1.235,0	1.054,3	180,7	17,1	(77,2)	(71,7)	(5,4)	7,6
80	I.P.S. Centro de Salud La Paz	1.145,8	936,1	209,7	22,4	891,6	885,3	6,3	0,7	254,2	50,8	203,4	...
81	E.S.E. Hospital San José	1.141,2	1.393,0	(251,8)	(18,1)	1.133,5	804,3	329,2	40,9	7,7	588,7	(581,0)	(98,7)
82	I.P.S. Centro de Salud de Puerto Parra	1.120,8	976,0	144,8	14,8	881,2	965,4	(84,2)	(8,7)	239,6	10,6	229,0	...
83	E.S.E. Hospital San Rafael de Matanza	1.112,8	1.189,1	(76,4)	(6,4)	1.144,4	1.156,2	(11,7)	(1,0)	(31,7)	33,0	(64,6)	(196,1)
84	E.S.E. Centro de Salud Municipio del Páramo - Santander	1.088,9	789,9	299,0	37,9	809,0	722,8	86,2	11,9	279,9	67,1	212,9	...
85	E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Guadalupe - Santander	1.070,6	1.023,5	47,1	4,6	993,2	972,8	20,5	2,1	77,3	50,7	26,6	52,5
86	E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Betulia	1.050,6	1.933,0	(882,4)	(45,6)	1.088,3	1.785,1	(696,8)	(39,0)	(37,7)	147,9	(185,6)	(125,5)
87	I.P.S. Centro de Salud de Molagavita	995,5	893,5	102,0	11,4	921,8	804,8	117,0	14,5	73,7	88,7	(15,0)	(16,9)
88	E.S.E. San Isidro - Tona	994,8	849,6	145,2	17,1	847,4	803,6	43,8	5,5	147,4	46,0	101,4	...
89	I.P.S. San José de Florián - Santander	992,7	879,2	113,5	12,9	1.005,9	850,5	155,4	18,3	(13,2)	28,7	(41,9)	(146,0)
90	I.P.S. Centro de Salud San Roque de Güepsa	959,4	794,8	164,6	20,7	757,5	791,1	(33,6)	(4,3)	202,0	3,7	198,3	...
91	E.S.E. Hospital Integrado San Joaquín	940,0	1.124,4	(184,3)	(16,4)	856,9	589,3	267,6	45,4	83,1	535,1	(451,9)	(84,5)
92	I.P.S. Centro de Salud de Coromoro	914,6	840,6	74,0	8,8	928,0	828,5	99,5	12,0	(13,5)	12,1	(25,6)	...
93	E.S.P. Empresa de Servicios Varios	908,7		908,7	100,0	1.047,2		1.047,2	100,0	(138,4)		(138,4)	(100,0)
94	E.S.E. Hospital San Martín - La Belleza	907,2	1.030,0	(122,8)	(11,9)	906,0	934,7	(28,7)	(3,1)	1,2	95,3	(94,2)	(98,8)
95	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Onzaga	886,3	908,9	(22,6)	(2,5)	1.031,8	907,8	124,0	13,7	(145,5)	1,1	(146,6)	...
96	I.P.S. San Sebastián de Suratá	853,6	825,9	27,7	3,4	846,8	665,3	181,5	27,3	6,8	160,6	(153,8)	(95,8)
97	E.S.E. de Ocamonte Santander	798,8	762,8	36,0	4,7	792,6	783,5	9,0	1,2	6,2	(20,7)	27,0	130,1
98	E.S.E. Centro de Salud El Peñón	792,1	795,9	(3,8)	(0,5)	798,0	789,9	8,2	1,0	(6,0)	6,0	(12,0)	(198,8)
99	I.P.S. Centro de Salud Hermana Gertrudis - Aguada	775,4	437,6	337,8	77,2	794,1	394,5	399,6	101,3	(18,7)	43,1	(61,8)	(143,4)
100	Terminal de Transportes de San Gil	744,1	684,6	59,5	8,7	674,9	605,4	69,5	11,5	69,2	79,2	(10,0)	(12,6)
101	Empresa Descentralizada Plaza de Mercado Cubierto - Socorro	731,4	687,7	43,7	6,4	730,6	681,7	48,9	7,2	0,8	6,0	(5,1)	(86,4)
102	E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Galán	720,2	614,3	105,9	17,2	653,2	658,4	(5,1)	(0,8)	66,9	(44,1)	111,1	...
103	Oibana de Servicios Públicos	705,6	681,4	24,2	3,5	651,7	614,1	37,6	6,1	53,8	67,3	(13,5)	(20,0)
104	I.P.S. Centro de Salud Divino Niño Jesús de Chipatá	704,5	750,2	(45,7)	(6,1)	705,4	665,6	39,8	6,0	(0,9)	84,6	(85,5)	(101,1)
105	I.P.S. Centro de Salud Jesús de Nazareth - Enciso	697,0	682,0	15,1	2,2	775,8	530,8	245,1	46,2	(78,8)	151,2	(230,0)	(152,1)
106	E.S.E. Blanca Alicia Hernández - Albania	692,5	585,4	107,1	18,3	766,4	585,0	181,5	31,0	(73,9)	0,4	(74,4)	...
107	E.S.P. de Barichara S.A.	689,8	724,6	(34,7)	(4,8)	653,3	722,4	(69,1)	(9,6)	36,5	2,2	34,3	...
108	Dirección de Tránsito y Transporte de Barbosa	680,5	718,6	(38,1)	(5,3)	715,2	569,1	146,1	25,7	(34,6)	149,5	(184,1)	(123,2)

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
109	U.A.E. I.P.S Centro de Salud San José de Guavatá	652,7	635,3	17,4	2,7	569,9	616,4	(46,5)	(7,5)	82,8	18,8	64,0	...
110	Escuela de Capacitación Municipal Floridablanca	646,9	532,6	114,3	21,5	596,6	725,6	(129,1)	(17,8)	50,3	(193,0)	243,3	126,1
111	I.P.S. Centro de Salud Santa Helena de Opón	609,2	605,2	4,1	0,7	637,5	681,5	(44,0)	(6,5)	(28,3)	(76,4)	48,1	63,0
112	E.S.E. Hospital San Miguel - Santander	604,4	510,2	94,2	18,5	588,0	476,1	111,9	23,5	16,4	34,1	(17,7)	(51,8)
113	Hospital San Roque - Chima	604,1	694,1	(90,0)	(13,0)	557,3	447,5	109,8	24,5	46,8	246,6	(199,8)	(81,0)
114	I.P.S. Centro de Salud - Macaravita	547,7	501,1	46,5	9,3	556,3	475,2	81,1	17,1	(8,6)	26,0	(34,6)	(133,2)
115	E.S.E. San Cayetano - Guapotá	543,7	352,6	191,1	54,2	534,7	497,5	37,2	7,5	9,0	(144,9)	153,9	106,2
116	E.S.E. San Antonio de Padua - Pinchote	518,1	611,6	(93,5)	(15,3)	560,1	457,1	103,0	22,5	(41,9)	154,6	(196,5)	(127,1)
117	I.P.S. Centro de Salud San Benito	511,4	664,3	(152,9)	(23,0)	485,9	482,7	3,2	0,7	25,4	181,6	(156,2)	(86,0)
118	I.P.S. Centro de Salud Ucatá - Charta Santander	486,6	481,5	5,1	1,1	546,7	490,6	56,1	11,4	(60,0)	(9,1)	(50,9)	...
119	E.S.P. de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Mogotes S.A..	481,8	384,7	97,1	25,2	464,3	356,8	107,6	30,1	17,5	27,9	(10,5)	(37,4)
120	E.S.P. Empresa Municipal de Aseo - Floridablanca	480,5	300,5	180,0	59,9	574,1	1.444,6	(870,5)	(60,3)	(93,6)	(1.144,1)	1.050,5	91,8
121	Tribunal de Ética Médica de Santander	480,0	377,0	103,0	27,3	465,3	418,8	46,5	11,1	14,7	(41,8)	56,5	135,1
122	E.S.E. Centro de Salud Juan Soleri	477,3	373,1	104,3	27,9	436,2	397,6	38,6	9,7	41,2	(24,5)	65,7	...
123	I.P.S. Centro de Salud San Cayetano del Municipio de Confines -Santander	465,9	516,5	(50,6)	(9,8)	459,4	399,6	59,8	15,0	6,5	116,9	(110,4)	(94,4)
124	Instituto de Cultura, Turismo y Recreación - Socorro	452,9	410,8	42,1	10,3	369,8	412,8	(43,0)	(10,4)	83,1	(2,0)	85,1	...
125	I.P.S. Centro de Salud de Encino	452,8	481,9	(29,1)	(6,0)	450,9	427,5	23,4	5,5	1,9	54,4	(52,5)	(96,5)
126	Terminal de Transportes del Socorro S.A.	451,2	431,7	19,5	4,5	424,3	410,1	14,2	3,5	26,9	21,6	5,3	24,8
127	I.P.S. Centro de Salud de Cabrera	447,5	535,6	(88,1)	(16,4)	368,9	351,8	17,0	4,8	78,7	183,8	(105,1)	(57,2)
128	Instituto de Deportes y Recreación de San Gil	422,6	352,2	70,4	20,0	428,0	347,1	80,9	23,3	(5,4)	5,1	(10,5)	...
129	I.P.S. Centro de Salud Santa Bárbara - Santander	393,7	740,8	(347,0)	(46,8)	458,5	369,1	89,4	24,2	(64,7)	371,7	(436,4)	(117,4)
130	Institución Prestadora de Servicios de Salud Aristides Fernández Isabella del Municipio de Cepitá	377,0	305,8	71,1	23,3	386,2	375,3	10,8	2,9	(9,2)	(69,5)	60,3	86,7
131	E.S.E. Andrés Cala Pimentel	361,8	254,4	107,4	42,2	324,4	248,5	75,9	30,6	37,4	5,9	31,4	...
132	Instituto Municipal para la Educación Física, Recreación y Deportes de San Vicente de Chucurí	335,0		335,0	100,0	303,5		303,5	100,0	31,5		31,5	100,0
133	Instituto de Tránsito y Transporte de Charalá	325,7	254,6	71,2	28,0	265,7	153,4	112,3	73,2	60,1	101,2	(41,1)	(40,6)
134	E.S.P. del Valle de San José S.A.	322,8	261,6	61,2	23,4	327,7	266,2	61,6	23,1	(5,0)	(4,6)	(0,4)	8,1
135	Piscícola San Silvestre	302,2	638,8	(336,6)	(52,7)	548,8	627,2	(78,4)	(12,5)	(246,6)	11,5	(258,1)	...
136	E.S.P. Santa Helena del Opón AAA S.A.	262,9	159,4	103,6	65,0	260,4	158,5	101,9	64,3	2,5	0,8	1,6	193,8
137	I.P.S. Centro de Salud San Antonio California - Santander	256,6	241,5	15,1	6,3	406,3	311,6	94,7	30,4	(149,7)	(70,1)	(79,6)	113,5
138	E.S.P. de Galán S.A.	230,4		230,4	100,0	234,3		234,3	100,0	(3,9)		(3,9)	(100,0)
139	Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Socorro	229,6	185,0	44,6	24,1	259,8	189,7	70,1	36,9	(30,1)	(4,7)	(25,4)	...
140	I.P.S. Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen - Vetás	198,2	394,8	(196,6)	(49,8)	340,8	306,5	34,3	11,2	(142,6)	88,3	(230,9)	...

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
141	E.S.P. Confinaña de Servicios Públicos S.A.	196,8		196,8	100,0	196,6		196,6	100,0	0,1		0,1	100,0
142	Administración Pública Cooperativa del Municipio de Encino	181,1	70,5	110,6	156,8	150,2	75,6	74,6	98,6	30,9	(5,1)	36,0	...
143	E.S.P. Cabrerana de Servicios Públicos S.A.	167,0	175,0	(7,9)	(4,5)	166,3	172,4	(6,1)	(3,5)	0,8	2,6	(1,8)	(70,2)
144	E.S.P. de la Palmeña S.A.S.	159,2	107,1	52,1	48,6	157,1	104,7	52,4	50,1	2,1	2,5	(0,4)	(15,5)
145	E.S.P. Domiciliarios de Molagavita EAM S.A.	142,8	114,3	28,6	25,0	110,3	108,5	1,8	1,7	32,6	5,8	26,8	...
146	E.S.P. de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Ocamonte S.A.	101,2	78,5	22,8	29,0	109,3	89,5	19,8	22,1	(8,0)	(11,0)	3,0	27,0
147	E.S.E. I.P.S. Guanenta		0,1	(0,1)	(100,0)		133,8	(133,8)	(100,0)		(133,7)	133,7	100,0
148	E.S.P. Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A.		33.873,0	(33.873,0)	(100,0)		33.791,5	(33.791,5)	(100,0)		81,5	(81,5)	(100,0)
149	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Puente Nacional - Acupunte S.A.		771,4	(771,4)	(100,0)		768,8	(768,8)	(100,0)		2,7	(2,7)	(100,0)
150	E.S.P. Servicios Públicos Domiciliarios de Puerto Parra		872,8	(872,8)	(100,0)		903,1	(903,1)	(100,0)		(30,2)	30,2	100,0

ENDEUDAMIENTO

SECTOR ADMINISTRACIÓN DESCENTRALIZADA

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	E.S.P. Transportadora de Gas Internacional S.A.	2.392.016,4	1.811.635,1	580.381,4	32,0	1.555.651,3	1.140.063,6	415.587,7	36,5	3.947.667,7	2.951.698,7	995.969,1	33,7
2	E.S.P. Acueducto Metropolitano de Bucaramanga S.A.	156.415,1	143.551,2	12.863,9	9,0	5.000,0	9.112,4	(4.112,4)	(45,1)	161.415,1	152.663,6	8.751,5	5,7
3	Empresa Municipal de Servicios Públicos Domiciliarios de Piedecuesta	8.023,7	8.727,8	(704,1)	(8,1)	0,0	768,8	(768,8)	(100,0)	8.023,7	9.496,6	(1.473,0)	(15,5)
4	Unidades Tecnológicas de Santander	7.241,5	10.866,4	(3.624,8)	(33,4)	3.800,0	1.900,0	1.900,0	100,0	11.041,5	12.766,4	(1.724,8)	(13,5)
5	Instituto Universitario de la Paz	3.521,2	4.247,7	(726,5)	(17,1)					3.521,2	4.247,7	(726,5)	(17,1)
6	Empresa de Acueducto y Alcantarillado del Municipio de San Gil	943,9	1.145,7	(201,8)	(17,6)					943,9	1.145,7	(201,8)	(17,6)
7	Empresa de Servicios Públicos de Lebrija	8,7	80,1	(71,4)	(89,1)					8,7	80,1	(71,4)	(89,1)
8	E.S.P. de Barichara S.A.	0,0	39,0	(39,0)	(100,0)		0,0				39,0	(39,0)	(100,0)
9	E.S.P. del Valle de San José S.A.	0,0	2,2	(2,2)	(100,0)		8,3	(8,3)	(100,0)		10,5	(10,5)	(100,0)
10	Empresas Públicas Municipales de Málaga	0,0	0,0	(0,0)	(100,0)						0,0	(0,0)	(100,0)
11	Metropolitana de Telecomunicaciones S.A. E.S.P.					101.787,9	100.780,6	1.007,2	1,0	101.787,9	100.780,6	1.007,2	1,0
12	Fertilizantes Colombianos S.A.					1.660,4	1.510,9	149,5	9,9	1.660,4	1.510,9	149,5	9,9
13	Dirección de Tránsito de Bucaramanga					380,0	570,0	(190,0)	(33,3)	380,0	570,0	(190,0)	(33,3)
14	Bomberos de Bucaramanga					98,2	405,0	(306,8)	(75,8)	98,2	405,0	(306,8)	(75,8)
15	Beneficencia de Santander					29,0	45,5	(16,4)	(36,2)	29,0	45,5	(16,4)	(36,2)
16	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Vélez					0,0	18,5	(18,5)	(100,0)		18,5	(18,5)	(100,0)

**SITUACIÓN FINANCIERA
SECTOR FINANCIERO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	ACTIVO				PASIVO				PATRIMONIO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Instituto para el Desarrollo Municipal de Santander	64.339,8	83.086,6	(18.746,8)	(22,6)	45.992,1	63.978,0	(17.985,8)	(28,1)	18.347,6	19.108,6	(761,0)	(4,0)
2	Instituto de Vivienda Municipal de Bucaramanga	18.799,1	38.479,3	(19.680,3)	(51,1)	9.747,4	19.853,2	(10.105,8)	(50,9)	9.051,7	18.626,1	(9.574,5)	(51,4)
3	Empresa de Desarrollo Urbano de Barrancabermeja	14.400,7	13.397,0	1.003,6	7,5	4.720,7	3.029,9	1.690,8	55,8	9.680,0	10.367,1	(687,1)	(6,6)

**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
SECTOR FINANCIERO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS				GASTOS Y COSTOS				RESULTADO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Instituto de Vivienda Municipal de Bucaramanga	20.374,6	21.381,8	(1.007,2)	(4,7)	21.322,3	22.414,4	(1.092,1)	(4,9)	(947,6)	(1.032,6)	84,9	8,2
2	Empresa de Desarrollo Urbano de Barrancabermeja	13.565,1	12.019,2	1.545,9	12,9	13.191,9	11.885,4	1.306,5	11,0	373,2	133,8	239,4	178,9
3	Instituto para el Desarrollo Municipal de Santander	5.529,6	4.861,3	668,3	13,7	4.574,7	4.246,1	328,5	7,7	954,9	615,1	339,8	55,2

**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Departamento de Santander	326.530,2	310.226,5	16.303,7	5,3	785.991,5	827.739,1	(41.747,6)	(5,0)	639.087,7	601.946,8	37.141,0	6,2
2	Bucaramanga	301.341,9	273.485,4	27.856,5	10,2	404.431,4	301.218,2	103.213,2	34,3	292.377,3	278.631,2	13.746,1	4,9
3	Barrancabermeja	252.716,8	257.187,5	(4.470,8)	(1,7)	184.090,5	164.235,4	19.855,1	12,1	203.727,6	213.746,2	(10.018,6)	(4,7)
4	Floridablanca	103.568,9	100.503,0	3.065,9	3,1	133.033,7	116.259,3	16.774,5	14,4	159.558,6	121.308,1	38.250,5	31,5
5	Piedecuesta	44.857,0	44.857,0			89.571,3	80.893,8	8.677,4	10,7	91.083,3	91.083,3		
6	Girón	36.557,5	60.338,6	(23.781,0)	(39,4)	95.611,7	85.996,0	9.615,7	11,2	140.448,0	113.073,1	27.374,9	24,2
7	San Gil	15.822,9	14.584,2	1.238,8	8,5	20.543,6	15.337,1	5.206,5	33,9	20.060,1	26.722,7	(6.662,6)	(24,9)
8	Cimitarra	13.364,9	12.909,2	455,7	3,5	22.786,5	21.714,1	1.072,4	4,9	23.748,6	17.411,6	6.337,0	36,4
9	Lebrija	11.684,1	8.606,4	3.077,6	35,8	19.985,3	18.409,5	1.575,8	8,6	21.322,7	17.671,1	3.651,6	20,7
10	Sabana de Torres	8.742,2	8.598,4	143,8	1,7	30.886,6	19.472,6	11.414,0	58,6	45.570,9	33.145,9	12.425,0	37,5
11	Socorro	6.913,1	6.217,4	695,7	11,2	13.945,1	13.272,7	672,4	5,1	17.325,7	15.218,4	2.107,3	13,8
12	San Vicente de Chucurí	5.264,5	3.396,7	1.867,8	55,0	31.358,7	25.469,0	5.889,7	23,1	29.730,1	34.329,6	(4.599,5)	(13,4)
13	Rionegro - Santander	4.866,8	3.845,7	1.021,1	26,6	20.307,3	14.898,5	5.408,7	36,3	20.465,9	17.948,9	2.517,0	14,0
14	Florián	4.730,2	3.087,5	1.642,7	53,2	7.869,3	7.326,0	543,2	7,4	13.252,5	8.007,4	5.245,1	65,5
15	Puerto Wilches	4.648,8		4.648,8	100,0	31.953,5		31.953,5	100,0	22.322,0		22.322,0	100,0
16	Vélez	3.968,4	2.334,4	1.634,0	70,0	13.359,2	9.779,3	3.579,9	36,6	16.073,2	9.685,9	6.387,3	65,9
17	Barbosa - Santander	3.957,5	3.175,3	782,2	24,6	19.042,2	14.365,7	4.676,5	32,6	9.435,7	13.075,2	(3.639,5)	(27,8)
18	Los Santos	3.263,1	3.201,8	61,3	1,9	12.159,7	12.715,1	(555,4)	(4,4)	12.132,4	10.591,1	1.541,3	14,6
19	Barichara	2.720,7	1.486,9	1.233,8	83,0	7.033,9	8.808,4	(1.774,5)	(20,1)	9.595,9	7.362,9	2.233,0	30,3
20	Simacota	2.668,6	1.584,3	1.084,3	68,4	8.987,3	5.774,4	3.212,9	55,6	9.764,1	6.424,8	3.339,3	52,0
21	La Belleza	2.431,1	1.523,9	907,2	59,5	7.674,2	7.036,1	638,2	9,1	10.890,2	6.399,6	4.490,6	70,2
22	Puerto Parra	2.430,3	2.485,1	(54,8)	(2,2)	6.830,0	7.785,7	(955,7)	(12,3)	9.837,7	11.116,0	(1.278,3)	(11,5)
23	Málaga	2.253,3	1.830,6	422,7	23,1	14.059,1	11.617,6	2.441,5	21,0	15.426,5	11.536,0	3.890,5	33,7
24	Jesús María	1.973,8	1.210,3	763,4	63,1	5.422,7	4.524,5	898,2	19,9	6.463,3	4.907,3	1.556,0	31,7
25	Betulia - Santander	1.960,9	3.451,6	(1.490,8)	(43,2)	8.119,2	6.228,7	1.890,5	30,4	7.534,6	6.540,0	994,6	15,2
26	Oiba	1.598,5	1.139,8	458,6	40,2	10.177,2	9.152,0	1.025,3	11,2	12.084,3	8.576,7	3.507,6	40,9
27	El Carmen de Chucurí	1.555,8	1.594,8	(39,0)	(2,4)	15.110,3	16.564,7	(1.454,5)	(8,8)	11.183,4	9.644,9	1.538,4	16,0
28	Bolívar - Santander	1.547,8	1.526,4	21,4	1,4	6.610,2	6.582,6	27,5	0,4	7.825,9	6.652,4	1.173,5	17,6
29	Zapatoca	1.545,4	1.048,7	496,7	47,4	6.842,2	6.426,8	415,5	6,5	6.923,3	6.613,2	310,1	4,7
30	Charalá	1.420,2	1.259,2	161,0	12,8	10.642,7	9.429,1	1.213,7	12,9	11.669,0	7.791,0	3.878,0	49,8
31	Landázuri	1.395,8	2.560,1	(1.164,3)	(45,5)	11.948,6	11.965,4	(16,9)	(0,1)	15.203,3	10.261,4	4.941,9	48,2
32	Pinchote	1.315,7	1.231,2	84,5	6,9	3.866,4	4.621,9	(755,5)	(16,3)	3.899,4	4.246,3	(346,9)	(8,2)
33	Curití	1.245,7	1.172,1	73,6	6,3	11.376,5	8.363,7	3.012,8	36,0	11.467,6	10.091,4	1.376,2	13,6
34	El Playón	1.243,7		1.243,7	100,0	15.131,6		15.131,6	100,0	13.086,9		13.086,9	100,0
35	Tona	1.218,2	1.424,6	(206,4)	(14,5)	7.439,5	5.925,1	1.514,3	25,6	4.843,9	4.195,1	648,7	15,5
36	Villanueva - Santander	1.165,3	785,0	380,3	48,4	7.706,4	8.952,0	(1.245,6)	(13,9)	6.952,3	5.614,1	1.338,2	23,8
37	Suaita	1.147,8	1.095,8	52,1	4,8	10.698,2	11.011,1	(312,9)	(2,8)	10.215,3	9.156,7	1.058,6	11,6
38	Aratoca	1.072,1	803,0	269,1	33,5	8.174,5	8.998,4	(823,9)	(9,2)	8.758,6	9.181,9	(423,3)	(4,6)
39	Mogotes	874,4	579,7	294,7	50,8	10.270,0	10.913,1	(643,0)	(5,9)	9.709,4	8.349,3	1.360,1	16,3

**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
40	San Andrés - Santander	817,0	447,4	369,5	82,6	12.891,4	7.738,3	5.153,1	66,6	9.238,8	6.692,4	2.546,3	38,0
41	San José de Miranda	813,3	549,8	263,5	47,9	5.614,2	4.745,0	869,2	18,3	3.338,7	2.470,3	868,4	35,2
42	Valle de San José	751,3	608,3	143,0	23,5	5.920,1	5.589,0	331,1	5,9	5.467,0	4.483,4	983,7	21,9
43	Güepsa	715,8	775,9	(60,0)	(7,7)	5.169,0	5.704,7	(535,7)	(9,4)	3.048,4	3.046,5	1,9	0,1
44	Páramo	653,0	561,7	91,2	16,2	5.525,3	4.501,6	1.023,7	22,7	3.136,1	2.645,5	490,6	18,5
45	Chipatá	639,4	626,7	12,7	2,0	7.898,7	6.176,8	1.721,9	27,9	10.822,2	8.939,1	1.883,1	21,1
46	California	620,9	222,6	398,2	178,9	3.426,5	3.027,4	399,1	13,2	2.693,7	2.673,3	20,4	0,8
47	Capitanejo	549,1	506,9	42,2	8,3	7.048,7	6.444,6	604,1	9,4	6.250,6	5.809,9	440,7	7,6
48	Guadalupe - Santander	489,4	472,0	17,5	3,7	6.174,3	5.434,3	740,0	13,6	6.111,3	4.885,0	1.226,4	25,1
49	La Paz - Santander	461,3	364,4	96,9	26,6	5.912,7	6.174,3	(261,6)	(4,2)	6.131,8	4.614,3	1.517,4	32,9
50	Ocamonte	444,2	385,6	58,6	15,2	5.727,0	6.155,8	(428,8)	(7,0)	5.758,7	4.009,1	1.749,6	43,6
51	Guaca	427,2	284,9	142,3	50,0	8.308,5	7.432,8	875,8	11,8	7.666,2	5.976,6	1.689,6	28,3
52	Confines	408,2	334,7	73,5	22,0	4.097,8	4.065,8	32,0	0,8	6.915,4	3.824,8	3.090,7	80,8
53	Guapotá	350,7	189,7	161,1	84,9	4.656,5	4.601,3	55,2	1,2	6.332,8	2.440,8	3.891,9	159,5
54	Onzaga	344,0	268,0	76,0	28,4	7.673,6	6.278,4	1.395,2	22,2	6.493,2	5.343,6	1.149,6	21,5
55	Palmas del Socorro	342,8	259,3	83,5	32,2	6.011,4	3.202,5	2.808,9	87,7	4.986,5	2.373,2	2.613,3	110,1
56	Carcasí	340,1	216,9	123,3	56,8	8.026,2	7.164,0	862,2	12,0	4.953,7	3.620,6	1.333,1	36,8
57	Coromoro	336,5	302,6	33,8	11,2	6.736,8	9.951,9	(3.215,1)	(32,3)	5.800,6	5.005,9	794,7	15,9
58	Cerrito	320,4	420,4	(99,9)	(23,8)	9.753,8	8.118,4	1.635,4	20,1	7.040,6	5.255,7	1.784,9	34,0
59	Sucre - Santander	312,2	349,4	(37,2)	(10,6)	9.612,1	9.182,3	429,9	4,7	7.573,6	6.575,2	998,4	15,2
60	Galán	293,7	208,1	85,5	41,1	5.358,2	5.580,0	(221,8)	(4,0)	4.626,8	3.565,2	1.061,6	29,8
61	Contratación	269,2	266,6	2,6	1,0	4.578,5	4.599,7	(21,1)	(0,5)	3.897,6	3.367,8	529,8	15,7
62	Guavatá	266,7	439,3	(172,5)	(39,3)	5.268,5	8.148,0	(2.879,6)	(35,3)	4.199,0	4.697,6	(498,6)	(10,6)
63	Molagavita	253,6	165,9	87,7	52,9	9.785,3	6.123,2	3.662,1	59,8	8.391,1	4.961,8	3.429,4	69,1
64	Concepción - Santander	253,5	232,0	21,6	9,3	9.287,2	4.254,6	5.032,6	118,3	2.858,6	2.538,4	320,2	12,6
65	El Peñón - Santander	238,6	246,4	(7,8)	(3,2)	7.832,5	7.539,4	293,1	3,9	5.393,0	3.710,5	1.682,5	45,3
66	Santa Helena de Opón	233,8	234,9	(1,1)	(0,5)	6.748,1	10.736,2	(3.988,1)	(37,1)	9.193,7	6.285,5	2.908,2	46,3
67	Gámbita	229,6	201,5	28,1	13,9	5.232,6	7.091,7	(1.859,2)	(26,2)	8.165,1	6.568,8	1.596,3	24,3
68	Hato	229,0	150,1	78,8	52,5	4.220,8	3.948,9	272,0	6,9	5.484,3	3.627,9	1.856,4	51,2
69	Aguada - Santander	225,5	42,1	183,4	...	5.553,1	3.619,1	1.934,0	53,4	5.354,5	2.984,0	2.370,5	79,4
70	Chima - Santander	225,4	261,5	(36,1)	(13,8)	4.616,1	4.605,4	10,7	0,2	4.611,6	3.412,8	1.198,8	35,1
71	Enciso	210,1	363,4	(153,4)	(42,2)	7.028,8	6.172,7	856,0	13,9	5.314,6	3.854,6	1.459,9	37,9
72	Encino	201,8	168,0	33,9	20,2	5.307,3	3.573,9	1.733,4	48,5	4.815,0	2.930,3	1.884,7	64,3
73	Palmar	197,9	162,4	35,5	21,8	4.248,7	4.025,9	222,8	5,5	5.077,9	3.326,8	1.751,1	52,6
74	Cabrera - Santander	197,2	189,5	7,8	4,1	4.777,1	7.307,2	(2.530,1)	(34,6)	5.261,1	6.290,9	(1.029,8)	(16,4)
75	San Benito	196,7	182,9	13,8	7,5	5.916,4	4.778,0	1.138,4	23,8	3.930,3	2.991,2	939,1	31,4
76	Vetas	185,1	238,9	(53,8)	(22,5)	3.154,0	2.582,7	571,3	22,1	2.949,0	3.305,3	(356,3)	(10,8)
77	El Guacamayo	180,3	140,1	40,1	28,6	3.784,3	4.315,7	(531,4)	(12,3)	2.919,9	2.835,6	84,3	3,0
78	Santa Bárbara - Santander	149,5	188,6	(39,1)	(20,7)	4.453,2	3.862,6	590,6	15,3	4.141,1	3.531,3	609,8	17,3

**INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
79	Albania - Santander	146,2	251,0	(104,8)	(41,8)	4.790,0	5.282,9	(492,9)	(9,3)	7.555,3	5.904,8	1.650,5	28,0
80	Matanza	139,9	238,1	(98,2)	(41,2)	7.457,6	7.515,1	(57,5)	(0,8)	6.730,3	4.560,3	2.170,0	47,6
81	San Joaquín	134,0	127,1	6,9	5,4	5.915,6	5.197,8	717,8	13,8	2.609,9	3.010,9	(401,1)	(13,3)
82	Charta	117,6	86,7	30,9	35,6	5.233,1	4.097,8	1.135,3	27,7	3.506,2	3.334,3	172,0	5,2
83	Macaravita	96,7	80,1	16,6	20,7	5.591,0	5.229,1	361,9	6,9	6.889,6	5.323,4	1.566,3	29,4
84	Jordán	85,2	44,2	40,9	92,6	6.551,1	4.020,6	2.530,5	62,9	5.237,6	2.012,3	3.225,2	160,3
85	Cepitá	74,0	102,0	(28,0)	(27,5)	3.079,2	3.003,9	75,3	2,5	2.696,7	3.199,0	(502,3)	(15,7)
86	San Miguel - Santander	70,7	64,7	6,0	9,2	7.018,4	5.977,2	1.041,1	17,4	4.540,6	3.474,7	1.066,0	30,7
87	Suratá		200,5	(200,5)	(100,0)		4.297,1	(4.297,1)	(100,0)		4.546,2	(4.546,2)	(100,0)
88	Puente Nacional		1.436,9	(1.436,9)	(100,0)		10.642,3	(10.642,3)	(100,0)		12.428,0	(12.428,0)	(100,0)

**RENTAS POR COBRAR
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Barrancabermeja	11.352,8	136.304,3	(124.951,5)	(91,7)	271.590,1	139.906,3	131.683,8	94,1	282.942,9	276.210,6	6.732,3	2,4
2	Bucaramanga	30.136,3	29.821,3	315,0	1,1	52.315,6	48.257,4	4.058,2	8,4	82.451,9	78.078,7	4.373,3	5,6
3	Departamento de Santander	15.954,1	20.155,6	(4.201,5)	(20,8)	42.041,4	44.946,5	(2.905,1)	(6,5)	57.995,5	65.102,1	(7.106,6)	(10,9)
4	Floridablanca	12.633,6	13.665,2	(1.031,6)	(7,5)	26.601,6	23.006,5	3.595,1	15,6	39.235,2	36.671,7	2.563,5	7,0
5	Girón	5.210,6	10.098,4	(4.887,8)	(48,4)	14.023,2	21.639,7	(7.616,5)	(35,2)	19.233,8	31.738,1	(12.504,3)	(39,4)
6	Piedecuesta	11.831,3	11.831,3			4.718,3	4.718,3			16.549,6	16.549,6		
7	San Gil	1.651,2	1.618,3	32,9	2,0	3.859,5	3.515,8	343,8	9,8	5.510,7	5.134,1	376,6	7,3
8	Cimitarra	886,8	863,3	23,5	2,7	4.088,4	3.730,0	358,4	9,6	4.975,1	4.593,3	381,9	8,3
9	Puerto Wilches	634,6		634,6	100,0	3.601,9		3.601,9	100,0	4.236,5		4.236,5	100,0
10	Sabana de Torres	826,9	727,6	99,3	13,6	2.626,1	2.487,5	138,6	5,6	3.453,0	3.215,1	237,9	7,4
11	Lebrija	1.421,3	815,1	606,2	74,4	1.376,4	833,0	543,4	65,2	2.797,7	1.648,0	1.149,7	69,8
12	Socorro	633,4	557,2	76,1	13,7	2.056,0	1.529,2	526,9	34,5	2.689,4	2.086,4	603,0	28,9
13	Vélez	1.115,0	338,8	776,2	...	1.379,1	958,8	420,3	43,8	2.494,1	1.297,7	1.196,5	92,2
14	Los Santos	1.214,9	1.164,3	50,5	4,3	1.159,3	810,5	348,8	43,0	2.374,2	1.974,8	399,3	20,2
15	San Vicente de Chucurí	664,1	415,3	248,7	59,9	1.230,2	1.031,6	198,5	19,2	1.894,2	1.447,0	447,3	30,9
16	El Playón	42,3		42,3	100,0	1.599,6		1.599,6	100,0	1.641,9		1.641,9	100,0
17	Simacota	0,0	160,3	(160,3)	(100,0)	1.387,2	807,4	579,8	71,8	1.387,2	967,7	419,5	43,4
18	Rionegro - Santander	473,3	415,1	58,2	14,0	806,1	940,1	(133,9)	(14,2)	1.279,4	1.355,2	(75,7)	(5,6)
19	Puerto Parra	0,0	0,0			1.231,4	1.419,2	(187,8)	(13,2)	1.231,4	1.419,2	(187,8)	(13,2)
20	La Paz - Santander	152,3	208,8	(56,5)	(27,1)	1.031,3	801,4	229,8	28,7	1.183,6	1.010,3	173,3	17,2
21	El Carmen de Chucurí	320,6	407,8	(87,2)	(21,4)	745,0	510,7	234,2	45,9	1.065,5	918,5	147,0	16,0

**RENTAS POR COBRAR
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
22	Landázuri	156,9	303,1	(146,2)	(48,2)	844,6	2.212,1	(1.367,4)	(61,8)	1.001,6	2.515,2	(1.513,7)	(60,2)
23	Sucre - Santander	180,1	164,9	15,2	9,2	802,4	602,8	199,6	33,1	982,5	767,7	214,8	28,0
24	Tona	145,8	192,4	(46,6)	(24,2)	604,3	778,1	(173,8)	(22,3)	750,1	970,5	(220,4)	(22,7)
25	La Belleza	121,0	93,4	27,6	29,5	609,3	464,1	145,2	31,3	730,3	557,5	172,8	31,0
26	Betulia - Santander	181,1	536,0	(355,0)	(66,2)	514,0	332,9	181,2	54,4	695,1	868,9	(173,8)	(20,0)
27	Charalá	226,4	0,0	226,4	100,0	462,9	591,4	(128,4)	(21,7)	689,3	591,4	98,0	16,6
28	Bolívar - Santander	218,8	210,0	8,9	4,2	460,2	431,8	28,4	6,6	679,0	641,8	37,2	5,8
29	El Peñón - Santander	93,3	125,9	(32,6)	(25,9)	579,8	486,3	93,5	19,2	673,1	612,3	60,9	9,9
30	Guavatá	125,6	125,6			509,1	568,0	(58,9)	(10,4)	634,6	693,6	(58,9)	(8,5)
31	Curití	176,4	170,7	5,6	3,3	447,0	396,6	50,4	12,7	623,3	567,3	56,0	9,9
32	Oiba	154,4	0,0	154,4	100,0	445,8	421,7	24,1	5,7	600,2	421,7	178,5	42,3
33	Barbosa - Santander	0,0	0,0			583,6	826,3	(242,7)	(29,4)	583,6	826,3	(242,7)	(29,4)
34	Suaita	148,5	256,6	(108,1)	(42,1)	392,6	891,0	(498,4)	(55,9)	541,1	1.147,6	(606,4)	(52,8)
35	Guadalupe - Santander	114,7	131,3	(16,5)	(12,6)	404,2	417,7	(13,5)	(3,2)	518,9	548,9	(30,0)	(5,5)
36	Matanza	109,3	119,0	(9,7)	(8,1)	405,9	469,9	(64,0)	(13,6)	515,2	588,9	(73,7)	(12,5)
37	Málaga	228,0	690,5	(462,6)	(67,0)	286,4	1.186,4	(900,1)	(75,9)	514,4	1.877,0	(1.362,6)	(72,6)
38	Coromoro	99,3	96,1	3,2	3,3	401,4	386,4	15,0	3,9	500,7	482,5	18,2	3,8
39	Florián	81,3	85,3	(4,0)	(4,7)	407,4	374,4	33,0	8,8	488,7	459,7	29,0	6,3
40	Barichara	263,8	176,3	87,5	49,6	199,6	126,6	73,0	57,7	463,4	302,9	160,5	53,0
41	Valle de San José	183,4	119,3	64,1	53,7	270,5	374,9	(104,5)	(27,9)	453,8	494,2	(40,4)	(8,2)
42	Zapatoca	199,1	116,2	82,9	71,3	248,8	240,4	8,4	3,5	447,8	356,6	91,2	25,6
43	Guaca	117,8	98,8	19,0	19,2	306,8	257,2	49,6	19,3	424,7	356,1	68,6	19,3
44	San Andrés - Santander	399,0	90,2	308,8	...	24,6	284,6	(260,0)	(91,4)	423,6	374,8	48,8	13,0
45	El Guacamayo	69,9	53,5	16,4	30,6	327,9	289,8	38,1	13,1	397,8	343,3	54,5	15,9
46	Mogótes	111,7	58,2	53,5	91,9	264,2	268,1	(3,9)	(1,5)	375,9	326,3	49,6	15,2
47	Concepción - Santander	95,7	81,1	14,6	18,1	266,8	176,1	90,7	51,5	362,6	257,2	105,3	40,9
48	Enciso	32,3	101,9	(69,6)	(68,3)	301,2	174,0	127,3	73,2	333,6	275,9	57,7	20,9
49	Aguada - Santander	94,7	19,9	74,7	...	232,2	170,1	62,1	36,5	326,9	190,1	136,8	72,0
50	Aratoca	139,3	1,7	137,7	...	173,7	182,3	(8,6)	(4,7)	313,0	184,0	129,1	70,2
51	Chipatá	96,9	121,6	(24,8)	(20,4)	209,8	509,9	(300,1)	(58,9)	306,6	631,5	(324,9)	(51,4)
52	Güepesa	93,8	119,0	(25,1)	(21,1)	203,4	248,0	(44,6)	(18,0)	297,2	367,0	(69,8)	(19,0)
53	Jesús María	41,5	49,6	(8,1)	(16,3)	252,0	204,6	47,4	23,2	293,6	254,2	39,4	15,5
54	Chima - Santander	67,9	73,6	(5,7)	(7,7)	220,3	274,9	(54,6)	(19,9)	288,2	348,5	(60,3)	(17,3)
55	Pinchote	68,1	64,7	3,4	5,3	207,0	162,7	44,3	27,2	275,2	227,4	47,7	21,0
56	Molagavita	48,1	49,1	(1,1)	(2,2)	208,0	191,2	16,8	8,8	256,1	240,3	15,7	6,6
57	Ocamonte	88,8	80,2	8,6	10,7	163,4	152,3	11,1	7,3	252,2	232,5	19,7	8,5
58	Onzaga	64,1	95,5	(31,4)	(32,9)	181,5	103,8	77,7	74,8	245,7	199,4	46,3	23,2
59	San Miguel - Santander	23,3	29,7	(6,5)	(21,8)	220,1	220,1	(0,0)	(0,0)	243,3	249,8	(6,5)	(2,6)
60	Gámbita	28,1	28,1			212,9	271,9	(59,0)	(21,7)	241,0	300,0	(59,0)	(19,7)

**RENTAS POR COBRAR
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
61	Contratación	45,5	52,3	(6,7)	(12,9)	193,7	186,2	7,5	4,0	239,2	238,5	0,8	0,3
62	Encino	46,3	43,4	2,9	6,8	189,2	174,9	14,2	8,1	235,5	218,3	17,2	7,9
63	Cerrito	18,5	5,1	13,4	...	215,8	246,4	(30,6)	(12,4)	234,3	251,5	(17,2)	(6,8)
64	Carcasí	51,9	0,0	51,9	100,0	168,8	125,4	43,4	34,6	220,7	125,4	95,3	76,0
65	Albania - Santander	61,6	61,9	(0,3)	(0,5)	145,0	163,3	(18,3)	(11,2)	206,6	225,2	(18,6)	(8,3)
66	Cabrera - Santander	36,0	0,0	36,0	100,0	129,9	161,7	(31,8)	(19,7)	165,9	161,7	4,2	2,6
67	Villanueva - Santander	69,0	68,8	0,2	0,3	93,2	108,4	(15,1)	(13,9)	162,2	177,2	(14,9)	(8,4)
68	Páramo	65,8	65,7	0,1	0,2	83,8	78,6	5,2	6,6	149,6	144,3	5,3	3,6
69	California	51,0	12,0	39,0	...	96,4	24,7	71,7	...	147,4	36,6	110,7	...
70	Capitanejo	35,5	35,4	0,1	0,2	111,0	95,9	15,1	15,8	146,5	131,3	15,2	11,6
71	Galán	27,7	35,6	(7,9)	(22,2)	116,3	116,7	(0,5)	(0,4)	144,0	152,3	(8,4)	(5,5)
72	Hato	45,0	26,2	18,9	72,1	85,7	80,8	4,9	6,0	130,7	107,0	23,7	22,2
73	San Joaquín	28,8	30,5	(1,7)	(5,5)	99,1	85,1	14,0	16,5	127,9	115,6	12,3	10,7
74	San José de Miranda	36,1	25,1	10,9	43,5	88,3	122,2	(33,9)	(27,8)	124,3	147,3	(23,0)	(15,6)
75	Cepitá	58,2	76,5	(18,4)	(24,0)	51,5	38,3	13,2	34,4	109,6	114,8	(5,2)	(4,5)
76	Guapotá	38,5	22,2	16,3	73,5	67,9	45,5	22,4	49,1	106,4	67,7	38,7	57,1
77	Palmar	29,0	28,9	0,1	0,3	77,0	59,1	17,8	30,2	105,9	88,0	17,9	20,4
78	Charta	35,4	30,1	5,3	17,6	65,8	52,8	13,0	24,7	101,2	82,9	18,3	22,1
79	Santa Bárbara - Santander	27,5	46,2	(18,7)	(40,5)	71,1	101,9	(30,8)	(30,2)	98,6	148,0	(49,5)	(33,4)
80	Santa Helena de Opón	33,1	33,1			64,3	148,1	(83,8)	(56,6)	97,4	181,1	(83,8)	(46,2)
81	Palmas del Socorro	50,0	26,2	23,8	90,5	43,6	32,7	10,9	33,3	93,6	58,9	34,6	58,8
82	Confines	36,9	44,9	(8,1)	(17,9)	38,0	42,9	(4,9)	(11,5)	74,8	87,8	(13,0)	(14,8)
83	Vetas	0,0	36,3	(36,3)	(100,0)	56,5	35,4	21,2	59,9	56,5	71,6	(15,1)	(21,1)
84	Macaravita	0,0	0,0			52,9	65,5	(12,5)	(19,1)	52,9	65,5	(12,5)	(19,1)
85	Jordán	11,2	10,8	0,3	3,0	33,8	36,6	(2,8)	(7,6)	45,0	47,4	(2,5)	(5,2)
86	San Benito	0,0	45,4	(45,4)	(100,0)	0,0	115,3	(115,3)	(100,0)	0,0	160,7	(160,7)	(100,0)
87	Suratá		44,8	(44,8)	(100,0)		171,0	(171,0)	(100,0)		215,8	(215,8)	(100,0)
88	Puente Nacional		455,7	(455,7)	(100,0)		1.234,1	(1.234,1)	(100,0)		1.689,8	(1.689,8)	(100,0)

**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Departamento de Santander	1.587.500,2	1.212.727,0	374.773,2	30,9	1.201.689,3	1.157.668,3	44.021,0	3,8	(385.810,9)	(55.058,7)	(330.752,2)	...
2	Bucaramanga	731.576,9	1.217.424,0	(485.847,1)	(39,9)	212.510,7	194.113,9	18.396,7	9,5	(519.066,2)	(1.023.310,1)	504.243,9	49,3
3	Barrancabermeja	201.465,2	280.385,2	(78.920,0)	(28,1)	81.528,4	75.796,1	5.732,3	7,6	(119.936,8)	(204.589,1)	84.652,3	41,4
4	Floridablanca	114.801,8	201.824,2	(87.022,4)	(43,1)	67.407,8	67.040,5	367,3	0,5	(47.394,0)	(134.783,7)	87.389,7	64,8
5	Sabana de Torres	55.001,4	56.264,0	(1.262,6)	(2,2)	23.071,9	23.305,7	(233,7)	(1,0)	(31.929,5)	(32.958,4)	1.028,9	3,1
6	Puerto Wilches	47.570,6		47.570,6	100,0	23.716,8		23.716,8	100,0	(23.853,8)		(23.853,8)	(100,0)
7	Girón	46.889,1	109.637,9	(62.748,8)	(57,2)	34.615,6	47.868,8	(13.253,2)	(27,7)	(12.273,5)	(61.769,1)	49.495,6	80,1
8	San Gil	36.684,9	48.357,3	(11.672,4)	(24,1)	16.576,4	12.722,1	3.854,2	30,3	(20.108,6)	(35.635,2)	15.526,6	43,6
9	San Vicente de Chucurí	35.487,1	35.388,6	98,5	0,3	21.547,2	20.052,0	1.495,2	7,5	(13.939,9)	(15.336,6)	1.396,7	9,1
10	Vélez	19.894,8	20.042,6	(147,7)	(0,7)	11.778,1	10.730,9	1.047,1	9,8	(8.116,8)	(9.311,6)	1.194,9	12,8
11	Lebrija	18.007,8	17.729,3	278,5	1,6	5.575,8	5.290,3	285,5	5,4	(12.432,0)	(12.439,0)	7,0	0,1
12	Los Santos	15.719,6	11.904,6	3.815,0	32,0	10.948,1	10.155,4	792,7	7,8	(4.771,5)	(1.749,2)	(3.022,3)	172,8
13	El Playón	15.577,6		15.577,6	100,0	7.559,4		7.559,4	100,0	(8.018,2)		(8.018,2)	(100,0)
14	Piedecuesta	14.868,9	14.868,9							(14.868,9)	(14.868,9)		
15	Rionegro - Santander	14.047,3	13.773,2	274,1	2,0	20.023,3	21.322,9	(1.299,6)	(6,1)	5.976,1	7.549,7	(1.573,6)	(20,8)
16	Cimitarra	11.354,4	17.985,1	(6.630,7)	(36,9)	16.824,5	17.326,6	(502,1)	(2,9)	5.470,1	(658,6)	6.128,7	...
17	Málaga	10.412,8	16.015,4	(5.602,7)	(35,0)	10.106,7		10.106,7	100,0	(306,1)	(16.015,4)	15.709,3	98,1
18	Socorro	10.311,3	15.318,6	(5.007,3)	(32,7)	12.816,2	11.775,0	1.041,2	8,8	2.504,9	(3.543,6)	6.048,5	170,7
19	Sucre - Santander	10.155,5	12.255,0	(2.099,5)	(17,1)	11.213,6	10.282,8	930,8	9,1	1.058,1	(1.972,2)	3.030,3	153,6
20	Landázuri	10.098,9	11.415,1	(1.316,2)	(11,5)	11.831,9		11.831,9	100,0	1.733,0	(11.415,1)	13.148,1	115,2
21	Charta	9.642,9	10.001,5	(358,6)	(3,6)	6.605,0	6.044,1	560,9	9,3	(3.037,9)	(3.957,5)	919,6	23,2
22	Tona	8.998,2	10.196,8	(1.198,6)	(11,8)	8.097,0	7.440,3	656,7	8,8	(901,2)	(2.756,5)	1.855,3	67,3
23	Enciso	8.663,7	9.889,3	(1.225,6)	(12,4)	10.664,7	9.887,6	777,1	7,9	2.001,0	(1,7)	2.002,7	...
24	Bolívar - Santander	8.655,5	15.186,0	(6.530,5)	(43,0)	11.811,9	10.787,2	1.024,7	9,5	3.156,4	(4.398,8)	7.555,2	171,8
25	Zapatoca	8.446,3	10.612,8	(2.166,5)	(20,4)	8.535,9	2.704,7	5.831,2	...	89,6	(7.908,1)	7.997,7	101,1
26	Barbosa - Santander	8.126,1	8.126,1			9.261,6	9.261,6	0,0	0,0	1.135,4	1.135,4	0,0	0,0
27	San Andrés - Santander	8.100,5	7.010,9	1.089,6	15,5	6.919,7	6.919,7			(1.180,9)	(91,2)	(1.089,6)	...
28	Molagavita	7.623,6	11.785,0	(4.161,4)	(35,3)	3.601,2	7.762,6	(4.161,4)	(53,6)	(4.022,4)	(4.022,4)		
29	Albania - Santander	7.345,2	7.345,2			6.068,9	6.859,2	(790,3)	(11,5)	(1.276,3)	(486,0)	(790,3)	162,6
30	Güepsa	7.238,8	4.761,3	2.477,5	52,0	8.567,7	8.027,7	540,0	6,7	1.328,9	3.266,4	(1.937,4)	(59,3)
31	Charalá	7.173,5	7.173,5			3.735,7	3.735,7			(3.437,9)	(3.437,9)		
32	Macaravita	7.000,8	7.000,8			7.665,3	6.992,7	672,6	9,6	664,5	(8,1)	672,6	...
33	Suaita	6.920,4	6.631,8	288,5	4,4	9.356,6	8.557,0	799,5	9,3	2.436,2	1.925,2	511,0	26,5
34	Mogotes	6.819,1	11.868,0	(5.048,9)	(42,5)	9.729,0	9.434,5	294,5	3,1	2.909,9	(2.433,5)	5.343,4	...
35	Curití	6.695,9	8.210,3	(1.514,4)	(18,4)	4.587,5	7.506,8	(2.919,3)	(38,9)	(2.108,4)	(703,5)	(1.404,9)	199,7
36	Oiba	6.082,9	6.082,9	(0,0)	(0,0)	5.452,6	7.412,4	(1.959,8)	(26,4)	(630,3)	1.329,5	(1.959,8)	(147,4)
37	Guadalupe - Santander	6.078,1	7.122,4	(1.044,4)	(14,7)	7.377,4	6.785,7	591,7	8,7	1.299,4	(336,7)	1.636,1	...
38	Matanza	5.752,4	5.515,5	236,9	4,3	6.820,8	6.762,9	57,9	0,9	1.068,4	1.247,4	(179,0)	(14,4)

**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
39	Barichara	5.608,6	8.080,1	(2.471,5)	(30,6)	7.826,8	8.391,1	(564,4)	(6,7)	2.218,2	311,1	1.907,1	...
40	Chipatá	5.601,2	6.852,7	(1.251,5)	(18,3)	7.817,7	6.558,1	1.259,6	19,2	2.216,5	(294,5)	2.511,1	...
41	La Paz - Santander	5.573,2	6.929,5	(1.356,3)	(19,6)	7.690,6	7.575,1	115,5	1,5	2.117,5	645,6	1.471,9	...
42	California	5.429,3	4.930,5	498,8	10,1	4.416,5	4.016,8	399,6	9,9	(1.012,8)	(913,6)	(99,2)	10,9
43	Guaca	5.388,4	16.413,4	(11.025,0)	(67,2)	7.635,2	7.057,7	577,4	8,2	2.246,8	(9.355,7)	11.602,4	124,0
44	Jesús María	4.954,7	6.059,1	(1.104,4)	(18,2)	6.948,6	7.084,5	(135,8)	(1,9)	1.994,0	1.025,4	968,6	94,5
45	Valle de San José	4.889,0	4.837,8	51,1	1,1	6.660,8	6.918,8	(258,1)	(3,7)	1.771,8	2.081,0	(309,2)	(14,9)
46	Jordán	4.675,6	7.779,6	(3.104,1)	(39,9)	1.983,1	5.087,2	(3.104,1)	(61,0)	(2.692,4)	(2.692,4)	0,0	0,0
47	San José de Miranda	4.531,4	4.531,4	(0,0)	(0,0)	7.907,5	7.907,5			3.376,1	3.376,1	0,0	0,0
48	Contratación	4.498,8	6.026,1	(1.527,3)	(25,3)	6.240,9	6.950,2	(709,3)	(10,2)	1.742,2	924,1	818,1	88,5
49	Cabrera - Santander	4.489,6	4.050,2	439,4	10,8	4.489,6	4.998,9	(509,3)	(10,2)		948,7	(948,7)	(100,0)
50	Galán	4.447,4	4.800,5	(353,0)	(7,4)	5.990,3	6.635,1	(644,8)	(9,7)	1.542,9	1.834,7	(291,8)	(15,9)
51	Simacota	4.305,5	4.305,5			5.530,0	8.753,9	(3.223,9)	(36,8)	1.224,5	4.448,4	(3.223,9)	(72,5)
52	Encino	4.152,7	6.154,2	(2.001,4)	(32,5)	5.709,9	8.298,4	(2.588,4)	(31,2)	1.557,2	2.144,2	(587,0)	(27,4)
53	Onzaga	4.000,1	4.143,8	(143,8)	(3,5)	3.162,5	6.240,5	(3.078,0)	(49,3)	(837,5)	2.096,7	(2.934,2)	(139,9)
54	Pinchote	3.992,8	5.375,1	(1.382,3)	(25,7)	5.639,4	6.372,0	(732,5)	(11,5)	1.646,7	996,9	649,8	65,2
55	El Carmen de Chucurí	3.942,0	7.641,4	(3.699,5)	(48,4)	6.198,2	8.840,1	(2.641,9)	(29,9)	2.256,3	1.198,7	1.057,6	88,2
56	San Miguel - Santander	3.786,9	4.377,2	(590,4)	(13,5)	5.256,6	6.822,0	(1.565,4)	(22,9)	1.469,7	2.444,8	(975,0)	(39,9)
57	Guavatá	3.690,0	4.590,2	(900,2)	(19,6)	4.801,5	4.801,5			1.111,5	211,3	900,2	...
58	Chima - Santander	3.570,7	4.503,2	(932,5)	(20,7)	5.105,8	5.348,5	(242,7)	(4,5)	1.535,1	845,3	689,8	81,6
59	Cepitá	3.503,2	3.503,2							(3.503,2)	(3.503,2)		
60	Cerrito	3.393,3	4.425,5	(1.032,1)	(23,3)	4.953,3	3.293,7	1.659,6	50,4	1.559,9	(1.131,8)	2.691,7	...
61	Capitanejo	3.185,7	5.185,1	(1.999,3)	(38,6)	4.632,7	7.069,8	(2.437,1)	(34,5)	1.447,0	1.884,7	(437,7)	(23,2)
62	San Joaquín	3.130,3	3.391,5	(261,2)	(7,7)	4.411,7	5.840,9	(1.429,2)	(24,5)	1.281,5	2.449,4	(1.168,0)	(47,7)
63	San Benito	3.129,9	4.670,9	(1.541,0)	(33,0)	3.129,9	4.670,9	(1.541,0)	(33,0)	0,0		0,0	100,0
64	Aratoca	2.920,0	4.465,6	(1.545,5)	(34,6)	4.318,4	5.670,8	(1.352,4)	(23,8)	1.398,3	1.205,2	193,1	16,0
65	Hato	2.799,6	4.136,8	(1.337,2)	(32,3)	3.936,6	6.438,3	(2.501,7)	(38,9)	1.136,9	2.301,5	(1.164,5)	(50,6)
66	Guapotá	2.641,6	4.429,7	(1.788,0)	(40,4)	1.398,8	3.186,9	(1.788,0)	(56,1)	(1.242,8)	(1.242,8)		
67	Coromoro	2.611,2	4.249,5	(1.638,3)	(38,6)	3.959,7	6.716,9	(2.757,3)	(41,0)	1.348,5	2.467,4	(1.118,9)	(45,3)
68	Palmas del Socorro	2.585,0	4.309,0	(1.724,0)	(40,0)	3.598,8	8.710,4	(5.111,6)	(58,7)	1.013,8	4.401,4	(3.387,6)	(77,0)
69	Villanueva - Santander	2.482,0	11.072,2	(8.590,2)	(77,6)	3.912,7	7.394,6	(3.481,9)	(47,1)	1.430,7	(3.677,7)	5.108,3	138,9
70	Páramo	2.364,8	3.336,3	(971,4)	(29,1)	3.999,9	4.967,4	(967,6)	(19,5)	1.635,1	1.631,2	3,9	0,2
71	Carcasí	2.306,0	4.226,0	(1.919,9)	(45,4)	3.599,9	8.385,0	(4.785,1)	(57,1)	1.293,9	4.159,0	(2.865,2)	(68,9)
72	Puerto Parra	2.116,1	2.116,1			2.664,1	3.473,0	(808,9)	(23,3)	548,0	1.356,9	(808,9)	(59,6)
73	Palmar	2.099,2	2.714,1	(614,8)	(22,7)	2.918,8	4.211,8	(1.292,9)	(30,7)	819,6	1.497,7	(678,1)	(45,3)
74	Ocamonte	2.012,0	3.604,1	(1.592,1)	(44,2)	3.436,7	5.305,0	(1.868,4)	(35,2)	1.424,7	1.701,0	(276,3)	(16,2)
75	Concepción - Santander	2.008,4	4.916,9	(2.908,5)	(59,2)	9.603,5	9.603,5			7.595,1	4.686,6	2.908,5	62,1
76	Gámbita	1.957,4	1.957,4			4.728,5	4.332,7	395,8	9,1	2.771,0	2.375,2	395,8	16,7

**DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL
ADMINISTRACIÓN CENTRAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
77	El Guacamayo	1.871,2	2.528,5	(657,3)	(26,0)	2.653,6	3.588,1	(934,4)	(26,0)	782,4	1.059,6	(277,2)	(26,2)
78	Santa Bárbara - Santander	1.837,1	1.894,0	(56,9)	(3,0)	2.644,5	3.445,1	(800,6)	(23,2)	807,3	1.551,1	(743,7)	(47,9)
79	La Belleza	1.546,5	3.673,7	(2.127,2)	(57,9)	2.716,3	6.396,8	(3.680,5)	(57,5)	1.169,8	2.723,1	(1.553,3)	(57,0)
80	Florián	1.424,9	2.497,5	(1.072,6)	(42,9)	3.136,2	8.467,7	(5.331,5)	(63,0)	1.711,3	5.970,2	(4.258,9)	(71,3)
81	Aguada - Santander	1.330,5	1.561,1	(230,6)	(14,8)	4.039,8	3.936,2	103,6	2,6	2.709,4	2.375,1	334,2	14,1
82	Betulia - Santander	1.249,3	2.298,2	(1.049,0)	(45,6)	2.380,9	4.504,1	(2.123,1)	(47,1)	1.131,7	2.205,8	(1.074,1)	(48,7)
83	El Peñón - Santander	1.161,3	1.806,6	(645,3)	(35,7)	3.494,1	3.119,1	375,0	12,0	2.332,8	1.312,5	1.020,3	77,7
84	Vetas	1.089,4	1.397,8	(308,5)	(22,1)	1.621,1	2.073,4	(452,3)	(21,8)	531,7	675,6	(143,9)	(21,3)
85	Confines	1.045,6	2.236,4	(1.190,8)	(53,2)	2.674,9	3.624,2	(949,4)	(26,2)	1.629,2	1.387,8	241,4	17,4
86	Santa Helena de Opón	472,0	453,6	18,4	4,1	453,6	453,6			(18,4)		(18,4)	(100,0)
87	Suratá		2.761,4	(2.761,4)	(100,0)		6.401,0	(6.401,0)	(100,0)		3.639,6	(3.639,6)	(100,0)
88	Puente Nacional		10.805,5	(10.805,5)	(100,0)		9.210,9	(9.210,9)	(100,0)		(1.594,7)	1.594,7	100,0

**GOBERNACIONES
ENDEUDAMIENTO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Departamento de Antioquia	1.437.993,1	1.013.754,4	424.238,7	41,8	4.846,7	262.125,3	(257.278,7)	(98,2)	1.442.839,8	1.275.879,7	166.960,1	13,1
2	Departamento de Cundinamarca	583.512,7	478.470,7	105.042,0	22,0	7.910,1	10.543,4	(2.633,3)	(25,0)	591.422,8	489.014,1	102.408,7	20,9
3	Departamento de Santander	334.484,5	285.494,3	48.990,3	17,2	0,0				334.484,5	285.494,3	48.990,3	17,2
4	Departamento del Atlántico	211.729,0	159.312,3	52.416,7	32,9	25.025,8	23.036,9	1.988,8	8,6	236.754,8	182.349,2	54.405,5	29,8
5	Departamento del Cesar	141.038,9	35.450,6	105.588,3	...					141.038,9	35.450,6	105.588,3	...
6	Departamento de La Guajira	131.039,9	57.677,4	73.362,4	127,2					131.039,9	57.677,4	73.362,4	127,2
7	Departamento del Meta	113.285,1	129.474,1	(16.189,1)	(12,5)	27.313,3	32.019,0	(4.705,7)	(14,7)	140.598,3	161.493,1	(20.894,8)	(12,9)
8	Departamento del Tolima	104.966,0	125.144,8	(20.178,9)	(16,1)					104.966,0	125.144,8	(20.178,9)	(16,1)
9	Departamento de Bolívar	91.405,0	30.000,0	61.405,0	...	9.426,8	14.751,7	(5.324,9)	(36,1)	100.831,8	44.751,7	56.080,1	125,3
10	Departamento de Boyacá	65.956,5	47.704,1	18.252,4	38,3					65.956,5	47.704,1	18.252,4	38,3
11	Departamento del Norte de Santander	63.526,7	72.902,8	(9.376,1)	(12,9)					63.526,7	72.902,8	(9.376,1)	(12,9)
12	Departamento de Casanare	61.420,2		61.420,2	100,0					61.420,2		61.420,2	100,0
13	Departamento de Caldas	54.181,8	55.022,9	(841,1)	(1,5)	0,0				54.181,8	55.022,9	(841,1)	(1,5)
14	Departamento del Quindío	44.081,4	23.460,5	20.620,9	87,9					44.081,4	23.460,5	20.620,9	87,9
15	Departamento del Chocó	37.087,1		37.087,1	100,0	1.327,1		1.327,1	100,0	38.414,3		38.414,3	100,0
16	Departamento de Risaralda	36.898,7	17.932,4	18.966,3	105,8		0,0			36.898,7	17.932,4	18.966,3	105,8
17	Departamento del Huila	28.460,4	28.319,5	141,0	0,5					28.460,4	28.319,5	141,0	0,5
18	Departamento del Cauca	28.308,5	36.941,7	(8.633,2)	(23,4)	4.944,4	5.193,8	(249,5)	(4,8)	33.252,9	42.135,5	(8.882,7)	(21,1)
19	Departamento del Magdalena	25.786,2	30.083,9	(4.297,7)	(14,3)	0,0				25.786,2	30.083,9	(4.297,7)	(14,3)
20	Departamento de Nariño	23.485,9	30.494,1	(7.008,2)	(23,0)		294,8	(294,8)	(100,0)	23.485,9	30.788,9	(7.303,1)	(23,7)
21	Departamento de Córdoba	21.799,2	5.112,9	16.686,3	...	84.760,6	76.123,9	8.636,7	11,3	106.559,9	81.236,9	25.323,0	31,2
22	Departamento del Valle del Cauca	20.381,1	60.069,9	(39.688,8)	(66,1)					20.381,1	60.069,9	(39.688,8)	(66,1)
23	Departamento de Arauca	13.504,7	18.134,9	(4.630,2)	(25,5)	0,0	0,0	0,0	100,0	13.504,7	18.134,9	(4.630,2)	(25,5)
24	Departamento del Caquetá	8.464,2	8.464,2			45,0	0,0	45,0	100,0	8.509,2	8.464,2	45,0	0,5
25	Departamento del Guaviare	1.220,3	272,5	947,8	...	1.302,0	1.642,0	(340,0)	(20,7)	2.522,3	1.914,5	607,8	31,7
26	Departamento de Sucre	1.185,3	2.120,6	(935,3)	(44,1)	7.554,5	12.149,8	(4.595,3)	(37,8)	8.739,8	14.270,4	(5.530,6)	(38,8)
27	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	608,7	1.826,2	(1.217,5)	(66,7)					608,7	1.826,2	(1.217,5)	(66,7)
28	Departamento del Vichada	185,1	253,1	(68,1)	(26,9)	0,0	0,0			185,1	253,1	(68,1)	(26,9)
29	Departamento del Amazonas					0,0	196,1	(196,1)	(100,0)		196,1	(196,1)	(100,0)
30	Departamento del Vaupés					1.816,6	1.816,6			1.816,6	1.816,6		

**GOBERNACIONES
INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Departamento de Antioquia	1.053.057,4	1.077.506,6	(24.449,2)	(2,3)	1.381.424,1	1.656.874,3	(275.450,1)	(16,6)	2.255.872,6	1.924.316,8	331.555,8	17,2
2	Departamento de Cundinamarca	880.434,4	846.298,5	34.136,0	4,0	847.220,8	791.012,3	56.208,5	7,1	305.806,1	663.915,5	(358.109,4)	(53,9)
3	Departamento del Valle del Cauca	572.686,5	573.418,8	(732,3)	(0,1)	726.892,5	886.346,0	(159.453,5)	(18,0)	956.840,3	964.135,8	(7.295,4)	(0,8)
4	Departamento de Santander	326.530,2	310.226,5	16.303,7	5,3	785.991,5	827.739,1	(41.747,6)	(5,0)	639.087,7	601.946,8	37.141,0	6,2
5	Departamento del Atlántico	282.181,2	208.829,6	73.351,6	35,1	425.769,2	426.501,2	(732,0)	(0,2)	292.303,8	272.188,6	20.115,2	7,4
6	Departamento de Bolívar	248.379,7	240.422,3	7.957,4	3,3	617.996,6	691.636,8	(73.640,2)	(10,6)	719.027,7	676.858,2	42.169,5	6,2
7	Departamento de Boyacá	231.505,2	206.559,1	24.946,1	12,1	633.442,1	667.240,5	(33.798,4)	(5,1)	568.136,6	566.080,4	2.056,2	0,4
8	Departamento del Tolima	186.821,7	178.234,0	8.587,7	4,8	560.334,0	684.643,9	(124.310,0)	(18,2)	501.807,4	496.998,0	4.809,4	1,0
9	Departamento de Meta	165.234,8	151.473,2	13.761,6	9,1	507.295,1	754.295,9	(247.000,8)	(32,7)	442.275,1	295.729,7	146.545,4	49,6
10	Departamento de Córdoba	165.017,3	150.244,7	14.772,6	9,8	725.167,0	898.040,6	(172.873,6)	(19,3)	910.323,4	1.016.596,5	(106.273,0)	(10,5)
11	Departamento del Magdalena	162.906,4	143.236,7	19.669,8	13,7	593.471,0	480.685,7	112.785,3	23,5	409.659,6	364.651,3	45.008,3	12,3
12	Departamento del Huila	142.569,8	133.003,7	9.566,1	7,2	485.467,4	545.221,8	(59.754,4)	(11,0)	500.745,7	486.968,1	13.777,6	2,8
13	Departamento del Cauca	138.005,4	109.856,0	28.149,4	25,6	793.650,9	1.128.455,7	(334.804,8)	(29,7)	673.665,0	627.702,9	45.962,1	7,3
14	Departamento del Cesar	131.677,8	125.181,6	6.496,2	5,2	634.995,5	632.320,6	2.674,9	0,4	538.787,9	478.106,5	60.681,4	12,7
15	Departamento del Norte de Santander	131.321,8	120.251,9	11.069,9	9,2	530.387,8	665.962,6	(135.574,8)	(20,4)	211.038,9	168.154,3	42.884,6	25,5
16	Departamento de Risaralda	130.582,6	127.748,6	2.834,0	2,2	187.885,2	220.533,2	(32.648,0)	(14,8)	320.685,0	223.163,0	97.522,0	43,7
17	Departamento de Nariño	122.211,2	108.964,9	13.246,2	12,2	587.931,1	517.402,0	70.529,1	13,6	529.124,0	462.294,5	66.829,5	14,5
18	Departamento de Caldas	104.333,2	108.656,4	(4.323,2)	(4,0)	285.227,2	429.140,0	(143.912,7)	(33,5)	267.303,3	226.106,3	41.197,0	18,2
19	Departamento de Sucre	82.105,4	96.267,7	(14.162,3)	(14,7)	462.850,2	525.221,1	(62.370,9)	(11,9)	393.967,6	397.741,2	(3.773,6)	(0,9)
20	Departamento de Casanare	75.714,2	79.364,3	(3.650,0)	(4,6)	369.101,4	436.288,3	(67.186,9)	(15,4)	392.926,1	371.188,3	21.737,8	5,9
21	Departamento del Quindío	68.224,5	64.844,9	3.379,6	5,2	187.725,1	212.844,2	(25.119,1)	(11,8)	207.666,7	183.831,0	23.835,6	13,0
22	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	63.017,0	38.731,3	24.285,8	62,7	134.919,5	153.109,4	(18.189,9)	(11,9)	76.672,7	67.478,3	9.194,4	13,6
23	Departamento del Chocó	61.765,7		61.765,7	100,0	304.111,9		304.111,9	100,0	253.614,6		253.614,6	100,0
24	Departamento del Caquetá	39.187,3	36.882,8	2.304,5	6,2	243.958,1	207.257,5	36.700,6	17,7	213.219,0	168.821,5	44.397,5	26,3
25	Departamento de La Guajira	34.104,6	33.264,6	840,0	2,5	317.222,5	375.699,1	(58.476,6)	(15,6)	271.937,1	291.992,7	(20.055,6)	(6,9)
26	Departamento del Putumayo	28.114,1	23.442,2	4.671,8	19,9	302.128,7	252.537,3	49.591,5	19,6	227.226,6	189.206,2	38.020,4	20,1
27	Departamento de Arauca	19.557,9	23.784,2	(4.226,3)	(17,8)	435.170,5	269.330,0	165.840,5	61,6	366.926,6	255.852,3	111.074,2	43,4
28	Departamento del Guaviare	12.075,4	14.338,6	(2.263,2)	(15,8)	184.372,8	133.948,7	50.424,1	37,6	70.139,8	70.359,8	(219,9)	(0,3)
29	Departamento del Amazonas	6.210,0	6.591,9	(381,9)	(5,8)	198.566,5	154.191,5	44.375,1	28,8	103.420,6	84.487,3	18.933,3	22,4
30	Departamento del Vichada	3.575,7	3.325,2	250,5	7,5	131.722,1	137.807,0	(6.085,0)	(4,4)	108.786,5	63.251,4	45.535,0	72,0
31	Departamento del Guainía	2.643,9	2.376,9	267,0	11,2	117.175,4	89.332,3	27.843,1	31,2	42.148,8	36.099,6	6.049,2	16,8
32	Departamento del Vaupés	2.143,2	2.143,2			64.129,6	52.261,0	11.868,6	22,7	33.804,7	33.804,7		

**GOBERNACIONES
RENTAS POR COBRAR**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Departamento de Antioquia	56.873,4	82.614,8	(25.741,3)	(31,2)	165.298,6	159.344,5	5.954,0	3,7	222.172,0	241.959,3	(19.787,3)	(8,2)
2	Departamento de Cundinamarca	77.063,2	99.294,9	(22.231,7)	(22,4)	140,7	4.476,1	(4.335,5)	(96,9)	77.203,9	103.771,1	(26.567,2)	(25,6)
3	Departamento del Atlántico	62.749,0	66,0	62.683,0	...	3.217,0	3.193,5	23,5	0,7	65.966,0	3.259,4	62.706,6	...
4	Departamento de Bolívar	32.385,1	32.038,5	346,6	1,1	31.718,0	29.690,0	2.028,0	6,8	64.103,1	61.728,5	2.374,6	3,8
5	Departamento del Valle del Cauca	57.720,1	58.090,2	(370,1)	(0,6)	2.957,4	2.957,4			60.677,5	61.047,7	(370,1)	(0,6)
6	Departamento de Santander	15.954,1	20.155,6	(4.201,5)	(20,8)	42.041,4	44.946,5	(2.905,1)	(6,5)	57.995,5	65.102,1	(7.106,6)	(10,9)
7	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	4.870,4	4.483,2	387,1	8,6	48.728,7	43.970,8	4.757,9	10,8	53.599,0	48.454,0	5.145,0	10,6
8	Departamento del Meta	22.041,4	15.964,6	6.076,8	38,1	3.320,4	3.576,9	(256,6)	(7,2)	25.361,7	19.541,5	5.820,3	29,8
9	Departamento de Huila	8.789,6	6.400,1	2.389,4	37,3	12.616,2	12.553,9	62,2	0,5	21.405,7	18.954,1	2.451,7	12,9
10	Departamento de Nariño	4.809,1	5.834,0	(1.024,9)	(17,6)	12.352,3	15.786,9	(3.434,6)	(21,8)	17.161,4	21.620,9	(4.459,5)	(20,6)
11	Departamento del Cauca	2.785,0	1.795,8	989,2	55,1	14.129,8	14.456,9	(327,1)	(2,3)	16.914,8	16.252,7	662,1	4,1
12	Departamento del Cesar	4.167,1	0,0	4.167,1	100,0	9.763,6	14.092,4	(4.328,8)	(30,7)	13.930,7	14.092,4	(161,7)	(1,1)
13	Departamento de Sucre	2.064,5	1.843,7	220,9	12,0	11.036,3	10.348,5	687,8	6,6	13.100,8	12.192,2	908,6	7,5
14	Departamento de Caldas	3.331,0	232,0	3.099,0	...	9.218,9	8.677,5	541,4	6,2	12.549,9	8.909,5	3.640,4	40,9
15	Departamento de Boyacá	0,0	0,3	(0,3)	(95,6)	10.595,5	12.269,9	(1.674,4)	(13,6)	10.595,5	12.270,2	(1.674,6)	(13,6)
16	Departamento del Tolima	3.524,3	2.686,0	838,3	31,2	6.407,0	6.576,3	(169,3)	(2,6)	9.931,3	9.262,4	668,9	7,2
17	Departamento de Casanare	7.571,6	8.224,9	(653,3)	(7,9)	1.240,5	2.547,5	(1.306,9)	(51,3)	8.812,1	10.772,4	(1.960,2)	(18,2)
18	Departamento del Magdalena	149,5	149,5			5.918,3	4.759,8	1.158,5	24,3	6.067,8	4.909,4	1.158,5	23,6
19	Departamento del Quindío	729,6	3.782,8	(3.053,2)	(80,7)	5.302,0	9.397,2	(4.095,3)	(43,6)	6.031,6	13.180,1	(7.148,4)	(54,2)
20	Departamento del Norte de Santander	0,0	0,0			4.462,8	6.076,8	(1.614,1)	(26,6)	4.462,8	6.076,8	(1.614,1)	(26,6)
21	Departamento del Caquetá	3.049,3	3.668,6	(619,2)	(16,9)	279,6	152,9	126,7	82,9	3.329,0	3.821,5	(492,5)	(12,9)
22	Departamento de Risaralda	2.235,4	8.507,6	(6.272,2)	(73,7)	312,3	6.266,4	(5.954,1)	(95,0)	2.547,7	14.774,0	(12.226,3)	(82,8)
23	Departamento de Arauca	1.419,3	0,0	1.419,3	100,0					1.419,3	0,0	1.419,3	100,0
24	Departamento de Córdoba	540,8	562,0	(21,2)	(3,8)	521,2	521,2			1.062,0	1.083,2	(21,2)	(2,0)
25	Departamento del Putumayo	0,0	0,0			646,2	646,2			646,2	646,2		
26	Departamento del Amazonas	2,2	162,0	(159,8)	(98,7)	2,2	0,0	2,2	100,0	4,3	162,0	(157,7)	(97,3)
27	Departamento de La Guajira	0,0	0,0	0,0	100,0					0,0	0,0	0,0	100,0
28	Departamento del Guaviare	0,0	0,2	(0,2)	(100,0)					0,0	0,2	(0,2)	(100,0)

**GOBERNACIONES
DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Departamento del Valle del Cauca	10.844.468,9	10.844.468,9			1.948.800,7	1.800.547,4	148.253,4	8,2	(8.895.668,2)	(9.043.921,6)	148.253,4	1,6
2	Departamento de Antioquia	4.133.016,4	4.364.677,4	(231.661,0)	(5,3)	3.064.063,4	2.822.382,6	241.680,9	8,6	(1.068.953,0)	(1.542.294,8)	473.341,8	30,7
3	Departamento de Cundinamarca	2.637.525,9	2.086.948,0	550.577,8	26,4	18.714,4	2.706,3	16.008,1	...	(2.618.811,5)	(2.084.241,7)	(534.569,7)	25,6
4	Departamento de Santander	1.587.500,2	1.212.727,0	374.773,2	30,9	1.201.689,3	1.157.668,3	44.021,0	3,8	(385.810,9)	(55.058,7)	(330.752,2)	...
5	Departamento de Boyacá	1.470.773,1	1.312.817,4	157.955,7	12,0	888.938,1	867.108,8	21.829,4	2,5	(581.835,0)	(445.708,6)	(136.126,4)	30,5
6	Departamento de Bolívar	1.431.181,3	1.665.539,0	(234.357,7)	(14,1)	845.804,0	268.176,3	577.627,7	...	(585.377,3)	(1.397.362,7)	811.985,4	58,1
7	Departamento de Nariño	1.134.937,8	1.097.773,9	37.163,9	3,4	752.763,8	757.467,6	(4.703,7)	(0,6)	(382.174,0)	(340.306,3)	(41.867,6)	12,3
8	Departamento del Tolima	1.123.431,4	963.898,3	159.533,0	16,6	745.962,1	670.118,3	75.843,7	11,3	(377.469,3)	(293.780,0)	(83.689,3)	28,5
9	Departamento de Caldas	925.219,8	749.399,4	175.820,4	23,5	462.867,1	439.110,6	23.756,5	5,4	(462.352,7)	(310.288,7)	(152.063,9)	49,0
10	Departamento del Huila	914.500,2	789.040,8	125.459,4	15,9	711.776,4	651.883,7	59.892,7	9,2	(202.723,7)	(137.157,1)	(65.566,7)	47,8
11	Departamento del Norte de Santander	811.718,7	837.489,1	(25.770,4)	(3,1)	571.536,6	518.586,2	52.950,4	10,2	(240.182,1)	(318.902,9)	78.720,7	24,7
12	Departamento del Meta	784.032,4	687.655,6	96.376,9	14,0	788.946,9	830.065,4	(41.118,5)	(5,0)	4.914,4	142.409,8	(137.495,4)	(96,5)
13	Departamento del Atlántico	779.219,4	644.429,9	134.789,5	20,9	740.398,9	696.504,3	43.894,5	6,3	(38.820,5)	52.074,5	(90.895,0)	(174,5)
14	Departamento del Magdalena	595.271,3	474.168,2	121.103,1	25,5	148.109,8	128.364,4	19.745,4	15,4	(447.161,5)	(345.803,7)	(101.357,8)	29,3
15	Departamento de Córdoba	544.775,5	640.430,5	(95.655,0)	(14,9)	670.002,3	651.599,6	18.402,7	2,8	125.226,8	11.169,1	114.057,8	...
16	Departamento del Cauca	460.752,7	489.665,7	(28.913,0)	(5,9)	596.374,9	571.106,7	25.268,2	4,4	135.622,2	81.441,0	54.181,2	66,5
17	Departamento de Risaralda	388.965,1	357.530,0	31.435,1	8,8	471.906,3	434.705,5	37.200,8	8,6	82.941,2	77.175,6	5.765,7	7,5
18	Departamento del Quindío	325.508,1	242.971,3	82.536,9	34,0	325.959,1	323.639,9	2.319,2	0,7	451,0	80.668,7	(80.217,7)	(99,4)
19	Departamento del Putumayo	308.564,4	344.767,3	(36.202,9)	(10,5)	308.564,4	215.029,9	93.534,4	43,5		(129.737,4)	129.737,4	100,0
20	Departamento del Caquetá	287.025,8	280.853,8	6.172,1	2,2	330.611,7	294.619,7	35.992,0	12,2	43.585,8	13.765,9	29.819,9	...
21	Departamento de La Guajira	238.598,4	186.286,2	52.312,2	28,1	264.707,8	243.488,2	21.219,5	8,7	26.109,4	57.202,0	(31.092,7)	(54,4)
22	Departamento del Amazonas	232.039,9	178.905,0	53.135,0	29,7	210.967,4	188.449,8	22.517,6	11,9	(21.072,5)	9.544,8	(30.617,3)	...
23	Departamento del Chocó	216.838,5		216.838,5	100,0					(216.838,5)		(216.838,5)	(100,0)
24	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	193.341,6	202.058,4	(8.716,7)	(4,3)	256.466,8	237.716,2	18.750,7	7,9	63.125,2	35.657,8	27.467,4	77,0
25	Departamento de Arauca	193.225,7	233.197,3	(39.971,7)	(17,1)	264.959,5	385.539,9	(120.580,4)	(31,3)	71.733,8	152.342,6	(80.608,7)	(52,9)
26	Departamento de Casanare	180.801,8	232.351,5	(51.549,7)	(22,2)	266.715,2	341.880,0	(75.164,8)	(22,0)	85.913,5	109.528,5	(23.615,1)	(21,6)
27	Departamento de Sucre	164.866,4	102.688,0	62.178,4	60,6	214.271,0	189.229,5	25.041,5	13,2	49.404,6	86.541,4	(37.136,8)	(42,9)
28	Departamento del Cesar	142.141,5	154.504,6	(12.363,1)	(8,0)	250.272,1	255.345,1	(5.073,0)	(2,0)	108.130,6	100.840,5	7.290,1	7,2
29	Departamento del Guainía	103.105,4	97.980,8	5.124,6	5,2	144.184,3	144.668,0	(483,7)	(0,3)	41.078,8	46.687,2	(5.608,4)	(12,0)
30	Departamento del Vichada	78.022,8	75.069,1	2.953,7	3,9	127.394,1	132.033,5	(4.639,3)	(3,5)	49.371,4	56.964,4	(7.593,0)	(13,3)
31	Departamento del Guaviare	68.621,6	68.797,0	(175,4)	(0,3)	109.268,7	125.484,6	(16.215,9)	(12,9)	40.647,1	56.687,6	(16.040,5)	(28,3)
32	Departamento del Vaupés	48.273,5	48.273,5			27.622,1	27.622,1			(20.651,4)	(20.651,4)		

**CAPITALES
ENDEUDAMIENTO**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO				OBLIGACIONES FINANCIERAS				ENDEUDAMIENTO			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Bogotá D.C.	1.363.892,8	1.567.166,4	(203.273,6)	(13,0)					1.363.892,8	1.567.166,4	(203.273,6)	(13,0)
2	Medellín	1.185.045,1	1.014.453,2	170.591,9	16,8					1.185.045,1	1.014.453,2	170.591,9	16,8
3	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	433.994,4	362.437,7	71.556,8	19,7	70.333,0	80.463,7	(10.130,7)	(12,6)	504.327,5	442.901,4	61.426,1	13,9
4	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	268.561,9	201.016,8	67.545,0	33,6					268.561,9	201.016,8	67.545,0	33,6
5	Bucaramanga	216.769,0	146.783,7	69.985,3	47,7	37.200,0	0,0	37.200,0	100,0	253.969,0	146.783,7	107.185,3	73,0
6	Santiago de Cali	191.857,2	253.781,3	(61.924,0)	(24,4)					191.857,2	253.781,3	(61.924,0)	(24,4)
7	Villavicencio	94.016,3	72.508,0	21.508,2	29,7	0,0				94.016,3	72.508,0	21.508,2	29,7
8	Pereira	86.204,5	96.607,0	(10.402,5)	(10,8)		0,0			86.204,5	96.607,0	(10.402,5)	(10,8)
9	Armenia	81.436,2	36.967,9	44.468,2	120,3					81.436,2	36.967,9	44.468,2	120,3
10	Ibagué	81.365,5	67.896,6	13.468,9	19,8					81.365,5	67.896,6	13.468,9	19,8
11	Neiva	69.317,2	74.727,4	(5.410,1)	(7,2)	1.308,9	1.599,8	(290,9)	(18,2)	70.626,2	76.327,2	(5.701,0)	(7,5)
12	San Juan de Pasto	61.868,7	51.569,6	10.299,2	20,0					61.868,7	51.569,6	10.299,2	20,0
13	San José de Cúcuta	60.387,5	51.899,1	8.488,4	16,4					60.387,5	51.899,1	8.488,4	16,4
14	Yopal	33.990,4	34.060,5	(70,1)	(0,2)					33.990,4	34.060,5	(70,1)	(0,2)
15	Tunja	30.707,6	36.341,8	(5.634,1)	(15,5)					30.707,6	36.341,8	(5.634,1)	(15,5)
16	Valledupar	19.142,0	21.333,9	(2.191,9)	(10,3)	46.054,1	46.711,8	(657,7)	(1,4)	65.196,1	68.045,7	(2.849,6)	(4,2)
17	Florencia - Caquetá	12.329,9	14.189,9	(1.860,0)	(13,1)					12.329,9	14.189,9	(1.860,0)	(13,1)
18	Popayán	4.754,8	2.500,0	2.254,8	90,2					4.754,8	2.500,0	2.254,8	90,2
19	San José del Guaviare	3.137,9	3.680,6	(542,7)	(14,7)	49,2	78,9	(29,7)	(37,6)	3.187,1	3.759,4	(572,3)	(15,2)
20	Quibdó	2.492,6	2.492,6							2.492,6	2.492,6		
21	Leticia	1.748,7	2.543,9	(795,2)	(31,3)					1.748,7	2.543,9	(795,2)	(31,3)
22	Montería	1.416,7	1.958,3	(541,7)	(27,7)					1.416,7	1.958,3	(541,7)	(27,7)
23	San Miguel de Mocoa	1.080,0		1.080,0	100,0					1.080,0		1.080,0	100,0
24	Manizales		58.928,8	(58.928,8)	(100,0)	53.750,5		53.750,5	100,0	53.750,5	58.928,8	(5.178,3)	(8,8)
25	Sincelejo					24.417,5	26.118,4	(1.700,9)	(6,5)	24.417,5	26.118,4	(1.700,9)	(6,5)
26	Mitú					5.369,9	5.369,9			5.369,9	5.369,9		
27	Puerto Carreño					0,0	27,4	(27,4)	(100,0)	0,0	27,4	(27,4)	(100,0)

CAPITALES
INGRESOS Y GASTOS REPRESENTATIVOS

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	INGRESOS TRIBUTARIOS				INGRESOS POR TRANSFERENCIAS				GASTO PÚBLICO SOCIAL			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Bogotá D.C.	7.229.075,0	6.746.452,5	482.622,6	7,2	2.234.432,0	1.860.663,9	373.768,1	20,1	2.674.586,5	2.463.422,5	211.164,1	8,6
2	Medellín	1.512.759,5	1.436.605,7	76.153,8	5,3	1.184.397,5	1.109.071,4	75.326,1	6,8	1.436.365,4	1.286.739,8	149.625,6	11,6
3	Santiago de Cali	1.122.185,6	973.374,5	148.811,1	15,3	1.242.890,2	1.145.541,6	97.348,6	8,5	1.673.227,7	1.399.968,0	273.259,7	19,5
4	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	644.789,2	590.288,2	54.501,0	9,2	997.189,9	974.177,7	23.012,2	2,4	1.135.456,2	1.042.062,4	93.393,8	9,0
5	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	575.929,8	571.927,6	4.002,2	0,7	762.468,5	626.581,2	135.887,3	21,7	758.476,7	637.774,9	120.701,8	18,9
6	Bucaramanga	301.341,9	273.485,4	27.856,5	10,2	404.431,4	301.218,2	103.213,2	34,3	292.377,3	278.631,2	13.746,1	4,9
7	Pereira	239.352,1	224.886,4	14.465,7	6,4	301.759,9	309.086,3	(7.326,4)	(2,4)	428.556,4	366.998,7	61.557,7	16,8
8	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	180.009,9	152.514,9	27.495,0	18,0	392.740,8	342.384,4	50.356,4	14,7	460.250,2	316.255,6	143.994,6	45,5
9	Ibagué	173.107,5	130.853,6	42.253,9	32,3	353.725,1	211.823,1	141.902,1	67,0	396.266,9	341.354,8	54.912,1	16,1
10	Montería	130.846,0	85.055,6	45.790,4	53,8	350.879,3	442.261,8	(91.382,5)	(20,7)	626.696,4	555.653,0	71.043,4	12,8
11	Valledupar	128.871,7	127.054,0	1.817,7	1,4	391.733,2	359.643,5	32.089,6	8,9	437.835,5	416.632,6	21.202,9	5,1
12	Manizales	127.016,5	111.364,4	15.652,1	14,1	212.235,7	218.938,6	(6.702,9)	(3,1)	296.579,6	294.404,9	2.174,7	0,7
13	Neiva	112.294,1	116.115,9	(3.821,8)	(3,3)	274.001,5	285.233,5	(11.232,0)	(3,9)	391.992,7	323.790,8	68.201,9	21,1
14	San José de Cúcuta	107.444,9	124.136,3	(16.691,5)	(13,4)	553.739,9	480.057,1	73.682,8	15,3	476.309,5	447.227,2	29.082,3	6,5
15	San Juan de Pasto	104.395,9	92.422,9	11.973,1	13,0	360.137,0	320.585,6	39.551,4	12,3	328.107,3	290.441,0	37.666,3	13,0
16	Villavicencio	97.392,7	126.439,5	(29.046,9)	(23,0)	295.290,8	313.013,4	(17.722,6)	(5,7)	374.875,7	344.510,9	30.364,8	8,8
17	Armenia	79.471,3	63.186,2	16.285,1	25,8	202.058,9	179.198,1	22.860,8	12,8	221.981,3	186.734,1	35.247,2	18,9
18	Yopal	64.935,2	60.498,0	4.437,2	7,3	132.336,7	125.061,5	7.275,2	5,8	144.577,9	137.460,5	7.117,3	5,2
19	Tunja	64.481,4	73.273,0	(8.791,6)	(12,0)	97.956,7	95.328,2	2.628,5	2,8	132.928,2	120.935,6	11.992,6	9,9
20	Sincelejo	59.102,3	54.830,1	4.272,3	7,8	348.362,1	309.306,4	39.055,6	12,6	357.252,9	277.770,8	79.482,1	28,6
21	Popayán	55.116,3	65.421,2	(10.304,9)	(15,8)	236.958,1	203.084,2	33.873,9	16,7	211.260,5	167.809,1	43.451,4	25,9
22	Quibdó	47.169,5	24.426,2	22.743,2	93,1	179.958,2	187.356,3	(7.398,1)	(3,9)	173.945,7	146.141,0	27.804,7	19,0
23	Florencia - Caquetá	30.715,1	30.991,5	(276,4)	(0,9)	84.467,7	139.910,4	(55.442,8)	(39,6)	79.644,8	127.640,8	(47.996,0)	(37,6)
24	Arauca	25.847,9	22.154,3	3.693,6	16,7	76.280,8	65.640,0	10.640,8	16,2	70.431,0	52.886,5	17.544,5	33,2
25	Riohacha	21.456,9	12.432,1	9.024,8	72,6	365.986,9	296.845,3	69.141,6	23,3	335.200,0	252.709,2	82.490,7	32,6
26	San Miguel de Mocoa	7.579,2	7.216,2	362,9	5,0	34.190,2	30.270,9	3.919,2	12,9	29.046,5	26.614,5	2.432,0	9,1
27	Leticia	7.486,3	6.649,4	836,9	12,6	11.307,0	10.505,2	801,7	7,6	12.595,8	8.575,4	4.020,4	46,9
28	Puerto Carreño	6.857,0	2.935,6	3.921,4	133,6	21.998,7	22.649,5	(650,8)	(2,9)	23.595,5	14.145,7	9.449,8	66,8
29	San José del Guaviare	6.557,6	6.343,4	214,1	3,4	36.763,2	41.268,6	(4.505,4)	(10,9)	42.693,0	32.765,2	9.927,8	30,3
30	Mitú	2.151,3	2.353,9	(202,5)	(8,6)	21.883,6	31.059,1	(9.175,5)	(29,5)	20.949,9	15.293,3	5.656,7	37,0
31	Puerto Inírida	1.489,2	1.401,9	87,3	6,2	10.892,8	19.341,7	(8.448,8)	(43,7)	15.695,2	18.613,2	(2.918,0)	(15,7)

**CAPITALES
RENTAS POR COBRAR**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	VIGENCIA ACTUAL				VIGENCIAS ANTERIORES				RENTAS POR COBRAR			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	136.707,0	192.454,2	(55.747,2)	(29,0)	964.977,1	791.176,7	173.800,4	22,0	1.101.684,1	983.630,9	118.053,1	12,0
2	Santiago de Cali	274.660,2	247.294,0	27.366,2	11,1	751.418,9	790.724,1	(39.305,3)	(5,0)	1.026.079,1	1.038.018,2	(11.939,1)	(1,2)
3	Medellín	206.543,1	205.494,9	1.048,2	0,5	700.683,7	647.668,8	53.014,9	8,2	907.226,8	853.163,7	54.063,1	6,3
4	Bogotá D.C.	148.350,6	146.383,9	1.966,7	1,3	410.645,7	427.597,3	(16.951,6)	(4,0)	558.996,3	573.981,2	(14.984,9)	(2,6)
5	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	77.689,5	89.272,0	(11.582,5)	(13,0)	312.076,0	309.717,6	2.358,4	0,8	389.765,5	398.989,5	(9.224,0)	(2,3)
6	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	49.112,8	71.164,2	(22.051,4)	(31,0)	182.857,0	140.136,0	42.721,0	30,5	231.969,8	211.300,2	20.669,5	9,8
7	Valledupar	48.649,3	49.304,1	(654,8)	(1,3)	116.625,7	77.284,6	39.341,1	50,9	165.275,0	126.588,7	38.686,3	30,6
8	Pereira	31.700,5	34.135,3	(2.434,8)	(7,1)	64.095,3	53.968,6	10.126,7	18,8	95.795,8	88.103,9	7.691,9	8,7
9	Montería	19.944,3	20.284,7	(340,4)	(1,7)	75.356,6	68.263,0	7.093,6	10,4	95.300,9	88.547,6	6.753,2	7,6
10	Villavicencio	0,0	1.115,6	(1.115,6)	(100,0)	88.030,6	94.282,9	(6.252,2)	(6,6)	88.030,6	95.398,5	(7.367,9)	(7,7)
11	San José de Cúcuta	0,0	0,0			85.424,1	89.158,0	(3.733,9)	(4,2)	85.424,1	89.158,0	(3.733,9)	(4,2)
12	Quibdó	30.780,1	8.688,6	22.091,5	...	52.070,0	55.025,9	(2.956,0)	(5,4)	82.850,0	63.714,5	19.135,5	30,0
13	Bucaramanga	30.136,3	29.821,3	315,0	1,1	52.315,6	48.257,4	4.058,2	8,4	82.451,9	78.078,7	4.373,3	5,6
14	Manizales	17.500,9	17.769,6	(268,6)	(1,5)	56.773,0	50.151,0	6.622,0	13,2	74.273,9	67.920,5	6.353,4	9,4
15	Ibagué	22.462,8	18.553,9	3.908,9	21,1	51.464,6	27.944,2	23.520,4	84,2	73.927,4	46.498,2	27.429,3	59,0
16	Riohacha	9.648,2	3.486,6	6.161,6	176,7	60.549,2	61.364,9	(815,6)	(1,3)	70.197,4	64.851,5	5.345,9	8,2
17	Sincelejo	9.252,3	10.148,1	(895,7)	(8,8)	43.827,0	42.779,1	1.048,0	2,4	53.079,4	52.927,1	152,3	0,3
18	Armenia	0,0	535,1	(535,1)	(100,0)	47.299,7	55.558,8	(8.259,2)	(14,9)	47.299,7	56.093,9	(8.794,2)	(15,7)
19	Popayán	10.851,0	12.375,8	(1.524,8)	(12,3)	27.179,8	35.273,0	(8.093,2)	(22,9)	38.030,8	47.648,8	(9.618,0)	(20,2)
20	San Juan de Pasto	9.715,9	8.608,2	1.107,7	12,9	22.190,9	21.364,1	826,7	3,9	31.906,8	29.972,4	1.934,4	6,5
21	Neiva	0,0	0,0			30.322,9	26.103,0	4.219,9	16,2	30.322,9	26.103,0	4.219,9	16,2
22	Florencia - Caquetá	8.090,1	7.439,3	650,8	8,7	16.167,8	12.041,2	4.126,5	34,3	24.257,9	19.480,6	4.777,3	24,5
23	Leticia	2.076,9	4.029,3	(1.952,4)	(48,5)	19.656,6	10.999,4	8.657,1	78,7	21.733,5	15.028,8	6.704,7	44,6
24	Tunja	0,0	3.607,1	(3.607,1)	(100,0)	21.329,6	24.571,8	(3.242,3)	(13,2)	21.329,6	28.179,0	(6.849,4)	(24,3)
25	Yopal	7.821,4	4.190,2	3.631,2	86,7	9.949,5	7.811,3	2.138,1	27,4	17.770,9	12.001,5	5.769,3	48,1
26	Arauca	2.544,0	2.505,2	38,8	1,5	8.652,4	4.443,0	4.209,5	94,7	11.196,4	6.948,2	4.248,3	61,1
27	San José del Guaviare	1.659,3	2.019,7	(360,4)	(17,8)	3.987,3	3.750,9	236,4	6,3	5.646,6	5.770,5	(124,0)	(2,1)
28	Puerto Carreño	3.754,6	80,7	3.673,9	...	1.357,9	1.357,9			5.112,5	1.438,6	3.673,9	...
29	Mitú	689,6	853,7	(164,2)	(19,2)	1.379,1	1.267,2	112,0	8,8	2.068,7	2.120,9	(52,2)	(2,5)
30	San Miguel de Mocoa	284,0	261,5	22,5	8,6	1.405,7	1.089,5	316,2	29,0	1.689,6	1.350,9	338,7	25,1
31	Puerto Inírida		0,0			494,5	424,3	70,2	16,5	494,5	424,3	70,2	16,5

**CAPITALES
DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL**

Millones de pesos

No.	ENTIDAD	CÁLCULO ACTUARIAL				RESERVA FINANCIERA ACTUARIAL				DÉFICIT O SUPERÁVIT PENSIONAL			
		dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%	dic-15	dic-14	Abs.	%
1	Santiago de Cali	2.616.204,5	2.715.105,3	(98.900,9)	(3,6)	1.040.253,3	945.749,6	94.503,6	10,0	(1.575.951,2)	(1.769.355,7)	193.404,5	10,9
2	Medellín	2.056.575,4	2.636.206,4	(579.631,1)	(22,0)	793.057,3	693.793,1	99.264,2	14,3	(1.263.518,1)	(1.942.413,3)	678.895,3	35,0
3	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	1.172.320,6	1.683.963,6	(511.643,0)	(30,4)	342.251,3	322.207,9	20.043,4	6,2	(830.069,3)	(1.361.755,7)	531.686,4	39,0
4	Bucaramanga	731.576,9	1.217.424,0	(485.847,1)	(39,9)	212.510,7	194.113,9	18.396,7	9,5	(519.066,2)	(1.023.310,1)	504.243,9	49,3
5	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	650.141,1	691.241,5	(41.100,4)	(5,9)	337.386,6	319.659,4	17.727,2	5,5	(312.754,5)	(371.582,0)	58.827,5	15,8
6	Popayán	455.336,8	608.893,3	(153.556,6)	(25,2)	145.107,5	122.469,3	22.638,2	18,5	(310.229,2)	(486.424,0)	176.194,8	36,2
7	San José de Cúcuta	393.123,2	388.189,2	4.934,0	1,3	188.094,5	163.551,7	24.542,9	15,0	(205.028,7)	(224.637,5)	19.608,8	8,7
8	Pereira	384.570,4	475.885,7	(91.315,3)	(19,2)	181.848,0	165.812,0	16.035,9	9,7	(202.722,4)	(310.073,7)	107.351,2	34,6
9	Manizales	374.282,0	470.347,4	(96.065,4)	(20,4)	142.629,3	130.472,7	12.156,7	9,3	(231.652,7)	(339.874,7)	108.222,0	31,8
10	Montería	363.360,4	363.360,4							(363.360,4)	(363.360,4)		
11	Ibagué	319.589,1	333.028,3	(13.439,3)	(4,0)	145.646,5	143.730,8	1.915,7	1,3	(173.942,6)	(189.297,5)	15.354,9	8,1
12	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	212.437,9	479.072,8	(266.634,9)	(55,7)	188.558,0	189.269,5	(711,5)	(0,4)	(23.880,0)	(289.803,3)	265.923,4	91,8
13	Sincedejo	198.446,7	199.557,2	(1.110,5)	(0,6)	101.883,9	86.394,3	15.489,7	17,9	(96.562,7)	(113.162,9)	16.600,1	14,7
14	Neiva	191.795,0	268.397,7	(76.602,7)	(28,5)	174.068,4	161.630,0	12.438,4	7,7	(17.726,6)	(106.767,8)	89.041,2	83,4
15	Armenia	146.632,0	209.278,3	(62.646,2)	(29,9)	123.996,7	114.422,9	9.573,8	8,4	(22.635,4)	(94.855,4)	72.220,0	76,1
16	San Juan de Pasto	143.942,1	222.666,1	(78.724,1)	(35,4)	211.515,3	181.113,8	30.401,5	16,8	67.573,2	(41.552,4)	109.125,6	...
17	Tunja	116.630,7	179.503,1	(62.872,4)	(35,0)	76.730,5	71.098,7	5.631,8	7,9	(39.900,2)	(108.404,4)	68.504,2	63,2
18	Florencia - Caquetá	105.200,1	115.751,4	(10.551,3)	(9,1)	71.626,5	60.965,2	10.661,3	17,5	(33.573,6)	(54.786,2)	21.212,6	38,7
19	San Miguel de Mocoa	102.895,0	102.895,0			25.975,6	22.621,6	3.354,0	14,8	(76.919,5)	(80.273,4)	3.354,0	4,2
20	Riohacha	101.472,9	74.478,7	26.994,2	36,2	54.663,0	54.663,0	0,0	0,0	(46.809,9)	(19.815,7)	(26.994,2)	136,2
21	Quibdó	95.115,6	143.477,9	(48.362,3)	(33,7)	57.324,0	50.123,2	7.200,9	14,4	(37.791,5)	(93.354,7)	55.563,2	59,5
22	Villavicencio	91.016,6	629.256,3	(538.239,7)	(85,5)	153.593,2	157.960,8	(4.367,6)	(2,8)	62.576,5	(471.295,6)	533.872,1	113,3
23	Arauca	50.860,2	77.938,9	(27.078,8)	(34,7)	70.518,8	81.036,9	(10.518,0)	(13,0)	19.658,7	3.098,0	16.560,7	...
24	Yopal	35.821,7	101.169,1	(65.347,5)	(64,6)	54.960,6	61.720,3	(6.759,7)	(11,0)	19.138,9	(39.448,8)	58.587,8	148,5
25	Valledupar	29.432,8	65.150,9	(35.718,1)	(54,8)	83.995,4	106.013,7	(22.018,3)	(20,8)	54.562,6	40.862,9	13.699,7	33,5
26	Puerto Inírida	29.316,5	28.258,0	1.058,5	3,7	10.442,2	22.270,2	(11.828,1)	(53,1)	(18.874,4)	(5.987,8)	(12.886,5)	...
27	Leticia	22.540,6	23.874,0	(1.333,4)	(5,6)	24.999,6	23.664,4	1.335,2	5,6	2.459,0	(209,6)	2.668,6	...
28	Puerto Carreño	20.260,8	20.260,8							(20.260,8)	(20.260,8)		
29	San José del Guaviare	10.681,5	10.299,6	381,9	3,7	10.666,6	13.417,5	(2.750,9)	(20,5)	(14,9)	3.117,9	(3.132,8)	(100,5)
30	Mitú	3.984,7	7.414,1	(3.429,4)	(46,3)	6.749,1	12.265,3	(5.516,2)	(45,0)	2.764,5	4.851,3	(2.086,8)	(43,0)

5. INFORME DE CONTROL INTERNO CONTABLE

5.1. INTRODUCCIÓN

El control interno, cuyo principal propósito es el logro de los objetivos institucionales, es también un proceso de auto-vigilancia, auto-control, auto-regulación y auto-evaluación, que debe proporcionar eficacia y eficiencia de las operaciones; confiabilidad de la información financiera, contable y operativa, y cumplimiento de las leyes y normatividad aplicable.

El Control Interno Contable abarca al conjunto de mecanismos implementados al interior de las instituciones gubernamentales, con objeto de examinar el gradual avance del cumplimiento de sus metas y objetivos, y la adecuada administración de los recursos y de los riesgos inherentes, actividades que se ven reflejadas en los estados contables.

En los términos de competencias y responsabilidades establecidas en el Artículo 354 de la Constitución Política de Colombia para el Contador General de la Nación, y las establecidas en la Ley 298 de 1996 para la Contaduría General de la Nación (CGN) y el Decreto 143 de 2004, y en cumplimiento de la normatividad expedida en materia de Control Interno, específicamente lo establecido en el literal d) del Artículo 6 del Decreto 2145 de 1999, se le asignó a la CGN la competencia de impartir normas, políticas y directrices a que deben sujetarse las entidades públicas en materia de Control Interno Contable. Adicionalmente, el inciso segundo del literal a) del artículo 5 de este Decreto establece que dentro del informe que el Presidente de la República debe presentar al Congreso de la República, al inicio de cada legislatura, se incluirá un acápite sobre el avance del Sistema de Control Interno del Estado, el cual contendrá, entre otros, lo relacionado con el Control Interno Contable.

Las entidades contables públicas tienen la obligación de diseñar e implementar controles en el proceso contable, evaluar su efectividad y reportar a la CGN el informe anual de evaluación del Control Interno Contable a través del Sistema Consolidador de Hacienda e Información Financiera Pública (CHIP). Para normalizar y estandarizar el informe, la entidad expidió la Resolución 357 del 23 de julio de 2008, por medio de la cual se adoptó el procedimiento de Control Interno Contable y de reporte del informe anual de evaluación con corte a 31 de diciembre de cada período contable.

El informe de Control Interno Contable es una herramienta de gestión y de buenas prácticas de las acciones de la actividad contable llevada a cabo por cada una de las entidades públicas, en concordancia con el Régimen de Contabilidad Pública (RCP). Dicho informe muestra fortalezas y debilidades, y plantea las necesidades de mejora, según el caso, teniendo en cuenta que la información contable registrada y revelada en los estados contables, acredite y confirme su confiabilidad, relevancia y comprensibilidad, y sirva de instrumento para que los diferentes usuarios funden sus decisiones relacionadas con el control y optimización de los recursos públicos, en procura de una gestión pública eficiente, transparente y de rendición de cuentas.

En este contexto, este informe tiene como propósito presentar la situación del Control Interno Contable para la vigencia 2015, de las entidades que componen el Consolidado de

Santander; y al efecto, en el primer capítulo, se ilustra sobre el marco conceptual del Control Interno Contable, con sus aspectos legales, definición de la evaluación, del riesgo de índole contable y del proceso contable y la metodología para realizar la evaluación.

El segundo capítulo enseña las calificaciones promedio de cada una de las entidades que conforman el Consolidado por etapas y total para el año 2015 y sólo total para el año 2014. Finalmente, el tercer capítulo presenta las entidades que fueron omisas para la vigencia 2015.

Durante los años 2014 y 2015 se ha visto la necesidad de establecer criterios homogéneos de evaluación del Control Interno Contable por parte de la Contaduría General de la Nación, Contraloría General de la República y el Departamento Administrativo de la Función Pública, por lo cual estas instituciones iniciaron un trabajo de comparación de los instrumentos de evaluación del control interno que permitan un mejor análisis de los resultados obtenidos. Este trabajo ha permitido que estas entidades hayan presentado aportes para cada instrumento y, en este sentido, en lo que compete a la CGN, en el primer semestre de 2016, se expedirá el acto administrativo para ajustar la resolución 357 de 2008, alineada con los nuevos marcos regulatorios de contabilidad pública expedidos a la fecha.

5.2. MARCO CONCEPTUAL DEL CONTROL INTERNO CONTABLE

5.2.1. Marco Legal

En el marco del Decreto 143 de 2004, le compete al Contaduría General de la Nación, entre otras cumplir con las siguientes funciones generales:

“Establecer las normas técnicas generales y específicas, sustantivas y procedimentales, que permitan uniformar, centralizar y consolidar la contabilidad pública. Determinar las políticas, principios y normas sobre contabilidad, que deben regir en el país para todo el sector público y Coordinar con los responsables del control interno y externo de las entidades señaladas en la ley, el cabal cumplimiento de las disposiciones contables”.

Al efecto, el procedimiento de Control Interno Contable y la obligación de reportar a la CGN el informe anual de evaluación con corte a 31 de diciembre, fueron reglamentados mediante la Resolución 357 del 23 de julio de 2008, con el objetivo de implementar y evaluar la efectividad de las acciones mínimas de control que deben realizar los responsables de la información financiera, económica, social y ambiental en las entidades contables públicas, para garantizar razonablemente la producción de información contable confiable, relevante y comprensible.

En los términos de la Ley 87 de 1993, los jefes de control interno, auditores o quienes hagan sus veces, tienen la responsabilidad de evaluar la implementación y efectividad del Control Interno. Adicionalmente, el artículo 27 de la Ley 489 de 1998 creó el Sistema Nacional de Control Interno (SNCI), el cual debe entenderse como una herramienta que comparte algunos elementos con otros sistemas tales como el Sistema de Gestión de Calidad y Desarrollo Administrativo, y está conformado por el conjunto de instituciones, instancias de participación, políticas, normas, procedimientos, recursos, planes, programas, proyectos, metodologías, sistemas de información y tecnologías aplicables, inspirado en los principios de autocontrol, autorregulación y autogestión.

El Decreto 188 de 2004 señala al Departamento Administrativo de la Función Pública, como el responsable de "*Fijar las políticas generales en materia de Control Interno...*" y el Decreto 943 del 21 de mayo 2014, por medio de la cual se actualiza el Modelo Estándar de Control Interno (MECI).

El artículo 3 de la Resolución 357 de 2008, señala que los responsables de evaluar la implementación y efectividad del Control Interno Contable, son los jefes de control interno, auditores o quienes hagan sus veces de acuerdo con la Ley 87 de 1993, el cual es necesario para generar la información financiera, económica, social y ambiental en la entidad contable pública, con las características de confiabilidad, relevancia y comprensibilidad, a que se refiere el marco conceptual del Plan General de Contabilidad Pública.

Adicionalmente, en la Resolución 357 de 2008 se integra el Procedimiento para la Implementación y Evaluación del Control Interno Contable. En el numeral 5 de dicho procedimiento se describe la elaboración del Informe Anual de Evaluación del Control Interno Contable, exponiendo en su numeral 5.1 los aspectos cuantitativos, el grado de implementación y efectividad de los controles asociados a las actividades del proceso y de otros elementos de control; mientras que en el numeral 5.2 están relacionados los conceptos cualitativos relacionados con las fortalezas y debilidades, complemento del resultado cuantitativo, junto con las recomendaciones que a criterio del evaluador son relevantes.

5.2.2. Definición

El Control Interno Contable, es el proceso que adelantan las entidades y organismos públicos con el fin de lograr la existencia y efectividad de los procedimientos de control y verificación de las actividades propias del proceso contable, capaces de garantizar razonablemente que la información financiera, económica, social y ambiental cumpla con las características de confiabilidad, relevancia y comprensibilidad; la responsabilidad de aplicar este proceso, es del representante legal o máximo directivo de la entidad contable pública, así como de los directivos de primer nivel responsables de las áreas contables.

A continuación, se relacionan los objetivos más relevantes:

- Generar información contable con las características de confiabilidad, comprensibilidad y relevancia, en procura de lograr la gestión eficiente, transparencia, control de los recursos públicos y rendición de cuentas, como propósitos del Sistema Nacional de Contabilidad Pública.
- Garantizar que la información financiera, económica, social y ambiental de la entidad contable pública se reconozca y revele con sujeción al Régimen de Contabilidad Pública.
- Garantizar la existencia y efectividad de controles eficientes, eficaces y económicos.
- Establecer los medios necesarios que permitan una efectiva comunicación interna y externa, de la información contable.
- Definir e implementar los controles necesarios para que las actividades del proceso contable se lleven a cabo en forma adecuada.
- Promover la cultura del Autocontrol en el proceso contable.

5.2.3. Evaluación Anual

La evaluación anual del Control Interno Contable es la medición o valoración realizada al control interno en el proceso contable de una entidad pública, con el propósito de determinar el nivel de confianza que se le puede otorgar, con base en la calidad de su información contable y la eficacia, eficiencia y economía de sus actividades de control para prevenir y neutralizar el riesgo inherente a la gestión contable.

Los servidores públicos de las diferentes áreas, en ejercicio de la autoevaluación, con su labor generan hechos, transacciones y operaciones económicas, por lo cual deben responder en lo que corresponda por:

- La operatividad eficiente del proceso contable, actividades y tareas a su cargo.
- La supervisión continua a la eficacia de los controles integrados.
- Autoevaluación de los resultados de su labor.

La evaluación del Control Interno Contable en la entidad corresponde al Jefe de la Oficina de Control Interno o quien haga sus veces, de manera que se garantice la independencia y objetividad de los resultados en beneficio de la toma de decisiones.

5.2.4. Riesgos de Índole Contable

Son eventos internos o externos, que tienen la probabilidad de ocurrencia y por lo tanto de afectar o impedir la presentación de información contable con las características de calidad, es decir, confiable, relevante y comprensible; una vez identificados estos riesgos, se deben implementar acciones o mecanismos para prevenir o minimizar el impacto de la ocurrencia de eventos que pongan en riesgo la adecuada ejecución de actividades propias del proceso contable, tales como el incumplimiento de las disposiciones del Régimen de Contabilidad Pública o la posibilidad de excluir del proceso contable hechos económicos, financieros, sociales y ambientales relevantes.

5.2.5. Proceso Contable

El Régimen de Contabilidad Pública define el Proceso Contable como:

“... un conjunto ordenado de etapas que se concretan en el reconocimiento y la revelación de las transacciones, los hechos y las operaciones financieras, económicas, sociales y ambientales, que afectan la situación, la actividad y la capacidad para prestar servicios o generar flujos de recursos de una entidad contable pública en particular. Para ello, el proceso contable captura datos de la realidad económica y jurídica de las entidades contables públicas, los analiza metodológicamente, realiza procesos de medición de las magnitudes de los

recursos de que tratan los datos, los incorpora en su estructura de clasificación cronológica y conceptual, los representa por medio de instrumentos como la partida doble y la base del devengo o causación en su estructura de libros, y luego los agrega y sintetiza convirtiéndolos en estados, informes y reportes contables que son útiles para el control y la toma de decisiones sobre los recursos, por parte de diversos usuarios.”.

El desarrollo del proceso contable público implica:

- Acatar los principios, normas técnicas y procedimientos de contabilidad, contenidos en el Régimen de Contabilidad Pública.
- Identificar las diferentes etapas del proceso contable y las actividades que las conforman.
- Determinar los riesgos y controles asociados a cada una ellas.

Para la administración pública, este proceso constituye la garantía de la calidad de los estados, informes y reportes contables, es decir de esto depende la razonabilidad de la información que suministre al público.

5.2.5.1. Etapas del Proceso Contable

Conjunto ordenado de etapas que se concretan en el reconocimiento y la revelación de las transacciones, los hechos y las operaciones financieras, económicas, sociales y ambientales, que afectan la situación, la actividad y la capacidad para prestar servicios o generar flujos de recursos de una entidad contable pública en particular (Ver Gráfica 5-1).

Gráfica 5 - 1: Etapas Proceso Contable



Fuente: Contaduría General de la Nación

5.2.5.1.1. Etapa de Reconocimiento

En esta etapa se capturan los datos de la realidad económica y jurídica, se analizan desde la óptica del origen y la aplicación de recursos y se incorporan a la estructura sistemática de clasificación cronológica y conceptual de la contabilidad. Para ello, se adelantan procesos de medición, que consisten en la tasación de las magnitudes físicas o monetarias de los recursos. Esta etapa incluye el reconocimiento inicial de las transacciones, hechos u operaciones, así como las posteriores actualizaciones de valor y se materializa con la ejecución de las actividades de identificación, clasificación y registro y ajustes de los hechos contables.

5.2.5.1.2. Etapa de Revelación

Etapa que representa la situación, los resultados de la actividad y la capacidad de prestación de servicios o generación de flujos de recursos, en estados, informes y reportes contables confiables, relevantes y comprensibles. Para garantizar estas características, la revelación implica presentar los criterios o pautas particulares seguidas en la etapa previa de reconocimiento, así como la manifestación de la información necesaria para la comprensión de la realidad que razonablemente representa la información contable pública. Los estados, informes y reportes contables se refieren a entidades contables públicas individuales agregadas y consolidadas, junto al análisis, interpretación y comunicación de la información.

5.2.5.2. Otros Elementos de Control

Igualmente, las entidades contables públicas deben observar, como mínimo, los siguientes elementos de control, indicados en la Resolución 357 de 2008:

- Depuración contable permanente y sostenibilidad.
- Manuales de políticas contables, procedimientos y funciones.
- Registro de la totalidad de las operaciones.
- Individualización de bienes, derechos y obligaciones.
- Reconocimiento de cuentas valuativas.
- Actualización de los valores.
- Soportes documentales.
- Conciliaciones de información.
- Estructura del área contable y gestión por procesos.
- Comité Técnico de Sostenibilidad Contable.
- Actualización permanente y continuada.
- Responsabilidad en la continuidad del proceso contable.
- Eficiencia de los sistemas de información.
- Cierre contable.
- Elaboración de estados, informes y reportes contables.

- Análisis, interpretación y comunicación de la información.
- Coordinación entre las diferentes dependencias: que contempla la responsabilidad de quienes ejecutan procesos diferentes al contable y la visión sistémica de la contabilidad y compromiso institucional.

5.2.6. Metodología para la Evaluación del Control Interno Contable

El informe anual de Control Interno Contable con corte a 31 de diciembre de cada periodo contable, se presenta y reporta a la CGN mediante diligenciamiento del formulario CGN2007_CONTROL_INTERNO_CONTABLE contentivo de las valoraciones cuantitativas y cualitativas.

La valoración cuantitativa tiene el objetivo de calificar el grado de implementación y efectividad de los controles asociados al proceso contable, así como de otros elementos de control contenidos en el Formulario de Evaluación, el cual consta de 62 preguntas, información que debe complementarse con la interpretación cualitativa registrada en la columna de observaciones.

5.2.6.1. Matriz de Calificación

El Procedimiento de Control Interno Contable, adoptado en la Resolución 357 de 2008, establece cuatro rangos de interpretación de la calificación o resultados obtenidos en la evaluación de Control Interno Contable, efectuada por los jefes de control interno. La calificación asignada a cada una de las preguntas oscila en los rangos de 1 a 5, de acuerdo con la valoración establecida en la Tabla 5-1, valores que corresponden al grado de cumplimiento y efectividad de cada criterio o acción de control, para cada etapa del proceso, y la interpretación de los resultados obtenidos corresponde al rango donde se encuentre la calificación como se describe en la Tabla 5-2.

Tabla 5 - 1: Rangos e interpretaciones de las calificaciones obtenidas

RANGOS E INTERPRETACIONES DE LAS CALIFICACIONES OBTENIDAS	
Valoración	Calificación
No se cumple	1
Se cumple insatisfactoriamente	2
Se cumple aceptablemente	3
Se cumple en alto grado	4
Se cumple plenamente	5

Tabla 5 - 2: Rangos de interpretación de los resultados obtenidos

RANGOS DE INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS	
Criterio	Rango
Adecuado	4,0 - 5,0 (No incluye el 4,0)
Satisfactorio	3,0 - 4,0 (No incluye el 3,0)
Deficiente	2,0 - 3,0 (No incluye el 2,0)
Inadecuado	1,0 - 2,0

5.2.6.2. Información Tabulada

El presente informe consolidado se preparó teniendo como base y soporte las calificaciones enviadas y debidamente certificadas por los gerentes públicos y los responsables de las áreas de control interno de las entidades contables públicas, con corte a 31 de diciembre de 2015 transmitidas a través del CHIP en el formulario CGN2007_CONTROL_INTERNO_CONTABLE, que fueron incorporadas en la base de datos de la Contaduría General de la Nación, clasificándolas por centro de consolidación.

Una vez realizado el proceso de revisión de los datos suministrados, se agregan y tabulan, para obtener promedios por grupos de entidades, por etapas y actividades del proceso contable.

5.3. ENTIDADES REPORTANTES

Tabla 5 - 3

CALIFICACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE								
GOBERNACIONES								
Nº	ENTIDAD	2014	2015			CRITERIO	VAR	
		CALIF.	ETAPA REC.	ETAPA REV.	OTROS			CALIF.
1	Departamento de Antioquia	4,59	4,57	4,50	4,50	4,52	ADECUADO	↓
2	Departamento de Arauca	4,61	4,87	4,84	4,75	4,82	ADECUADO	↑
3	Departamento de Bolívar	4,00	3,72	3,91	3,56	3,73	SATISFACTORIO	↓
4	Departamento de Boyacá	3,85	4,05	4,37	4,00	4,14	ADECUADO	↑
5	Departamento de Caldas	3,97	4,26	4,43	4,06	4,25	ADECUADO	↑
6	Departamento de Casanare	4,12	4,17	4,21	3,75	4,04	ADECUADO	↓
7	Departamento de Córdoba	4,76	4,56	4,28	4,12	4,32	ADECUADO	↓
8	Departamento de Cundinamarca	4,20	4,22	4,21	4,18	4,20	ADECUADO	→
9	Departamento de la Guajira	3,70	4,14	3,67	3,56	3,79	SATISFACTORIO	↑
10	Departamento de Nariño	4,75	4,97	4,92	4,87	4,92	ADECUADO	↑
11	Departamento de Risaralda	4,34	4,51	4,36	4,43	4,43	ADECUADO	↑
12	Departamento de Santander	4,16	4,43	4,35	3,93	4,23	ADECUADO	↑
13	Departamento de Sucre	4,02	4,34	4,03	3,87	4,08	ADECUADO	↑
14	Departamento del Amazonas	4,63	4,80	4,58	4,62	4,66	ADECUADO	↑
15	Departamento del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	3,74	3,69	3,55	3,18	3,48	SATISFACTORIO	↓
16	Departamento del Atlántico	3,90	4,04	4,30	3,43	3,92	SATISFACTORIO	↑
17	Departamento del Caquetá	3,99	4,34	4,67	4,12	4,38	ADECUADO	↑
18	Departamento del Cauca		4,52	3,77	4,00	4,09	ADECUADO	
19	Departamento del Cesar	4,24	4,16	4,78	4,25	4,47	ADECUADO	↑
20	Departamento del Chocó	3,83	3,78	3,66	3,75	3,73	SATISFACTORIO	↓
21	Departamento del Guainía	3,91	4,17	4,28	3,62	4,02	ADECUADO	↑
22	Departamento del Guaviare	4,10	4,89	4,34	4,25	4,49	ADECUADO	↑
23	Departamento del Huila	4,90	5,00	5,00	5,00	5,00	ADECUADO	↑
24	Departamento del Magdalena	4,06	4,59	4,43	4,25	4,42	ADECUADO	↑
25	Departamento del Meta	4,76	4,80	4,83	4,62	4,75	ADECUADO	↓
26	Departamento del Norte de Santander	4,78	4,56	4,48	4,25	4,43	ADECUADO	↓
27	Departamento del Putumayo	4,09	4,06	4,05	3,75	3,95	SATISFACTORIO	↓
28	Departamento del Quindío	4,31	4,75	4,68	4,62	4,68	ADECUADO	↑
29	Departamento del Tolima	4,66	4,75	4,75	4,56	4,68	ADECUADO	↑
30	Departamento del Valle del Cauca	4,14	4,08	4,68	4,18	4,31	ADECUADO	↑
31	Departamento del Vaupés	2,86	3,55	2,84	2,37	2,92	DEFICIENTE	↑
32	Departamento del Vichada	4,06	3,33	3,25	2,87	3,15	SATISFACTORIO	↓

Tabla 5 - 4

CALIFICACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE CIUDADES CAPITALES								
Nº	ENTIDAD	2014	2015			CRITERIO	VAR	
		CALIF.	ETAPA REC.	ETAPA REV.	OTROS			CALIF.
1	Arauca	4,31	4,07	4,14	3,50	3,90	SATISFACTORIO	↓
2	Armenia	4,00	4,68	4,75	4,25	4,56	ADECUADO	↑
3	Barranquilla, Distrito Especial, Industrial y Portuario	4,75	4,87	4,92	4,56	4,78	ADECUADO	↑
4	Bogotá D.C.	4,59	4,80	4,46	4,31	4,52	ADECUADO	↓
5	Bucaramanga	4,19	4,00	4,00	4,00	4,00	SATISFACTORIO	↓
6	Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	3,76	3,85	3,97	3,62	3,81	SATISFACTORIO	↑
7	Florencia - Caquetá	4,64	4,22	4,75	4,31	4,42	ADECUADO	↓
8	Ibagué	3,95	4,00	4,00	3,75	3,91	SATISFACTORIO	↓
9	Leticia	3,48	3,61	3,45	3,50	3,52	SATISFACTORIO	↑
10	Manizales	4,48	4,78	4,91	4,68	4,79	ADECUADO	↑
11	Medellín	4,91	4,42	4,85	4,75	4,67	ADECUADO	↓
12	Mitú	4,63	3,85	4,75	3,75	4,11	ADECUADO	↓
13	Montería	3,79	4,00	3,91	3,93	3,94	SATISFACTORIO	↑
14	Neiva	4,10	4,18	4,28	4,18	4,21	ADECUADO	↑
15	Pereira	4,72	4,68	4,59	4,31	4,52	ADECUADO	↓
16	Popayán	3,79	4,19	4,46	4,37	4,34	ADECUADO	↑
17	Puerto Carreño	4,09	4,29	4,37	3,62	4,09	ADECUADO	→
18	Puerto Inírida	4,09	3,41	3,36	3,68	3,48	SATISFACTORIO	↓
19	Quibdó	4,56	4,76	4,66	4,31	4,57	ADECUADO	↑
20	Riohacha	3,71	3,30	3,20	3,18	3,22	SATISFACTORIO	↓
21	San José de Cúcuta	3,88	4,27	4,29	4,18	4,24	ADECUADO	↑
22	San José del Guaviare	4,31	4,87	4,34	4,06	4,42	ADECUADO	↑
23	San Juan de Pasto	4,97	4,97	5,00	5,00	4,99	ADECUADO	↑
24	San Miguel de Mocoa	4,02	3,82	4,42	3,00	3,74	SATISFACTORIO	↓
25	Santa Marta, Distrito Turístico, Cultural e Histórico	3,96	4,57	4,21	4,06	4,28	ADECUADO	↑
26	Santiago de Cali	4,66	4,22	4,39	4,25	4,28	ADECUADO	↓
27	Sincelejo	4,63	4,80	4,34	4,43	4,52	ADECUADO	↓
28	Tunja	4,38	4,59	4,50	4,00	4,36	ADECUADO	↓
29	Valledupar	4,24	4,12	4,83	3,68	4,21	ADECUADO	↓
30	Villavicencio	4,04	3,94	3,91	3,81	3,88	SATISFACTORIO	↓
31	Yopal	3,86	4,79	4,50	4,25	4,51	ADECUADO	↑

SANTANDER

Nº	ENTIDAD	2014		2015			VAR
		CALIF.	ETAPA REC.	ETAPA REV.	OTROS	CALIF.	
ADMINISTRACIÓN CENTRAL							
1	Aguada - Santander	4,23	4,43	4,35	3,87	4,21	ADECUADO
2	Albania - Santander	4,09	4,27	4,09	3,93	4,09	ADECUADO
3	Aratocha	3,99	4,64	4,91	4,43	4,66	ADECUADO
4	Barbosa - Santander	3,54	4,19	3,90	3,43	3,84	SATISFACTORIO
5	Barichara	4,54	4,71	4,61	4,31	4,54	ADECUADO
6	Barrancabermeja	3,66	3,86	3,58	3,56	3,66	SATISFACTORIO
7	Betulia - Santander	4,39	4,34	4,28	4,18	4,26	ADECUADO
8	Bolívar - Santander	4,26	4,18	4,00	3,87	4,01	ADECUADO
9	Bucaramanga	4,19	4,00	4,00	4,00	4,00	SATISFACTORIO
10	Cabrera - Santander	4,76	4,89	4,67	4,62	4,72	ADECUADO
11	California	3,83	4,41	4,43	3,50	4,11	ADECUADO
12	Capitanejo	4,71	4,94	4,50	3,87	4,43	ADECUADO
13	Carcasí	4,58	4,91	4,42	4,43	4,58	ADECUADO
14	Cepitá		4,21	4,00	3,93	4,04	ADECUADO
15	Cerrito	4,27	4,12	4,07	3,87	4,02	ADECUADO
16	Charalá		4,87	4,59	4,31	4,59	ADECUADO
17	Charta	3,94	3,97	4,20	3,93	4,03	ADECUADO
18	Chima - Santander	3,51	3,94	4,52	3,75	4,07	ADECUADO
19	Chipatá	4,58	4,76	4,66	4,31	4,57	ADECUADO
20	Cimitarra	4,24	4,56	4,36	3,81	4,24	ADECUADO
21	Concepción - Santander	4,74	4,74	4,91	4,56	4,73	ADECUADO
22	Confines	4,33	4,53	4,15	4,37	4,35	ADECUADO
23	Contratación	4,35	4,55	4,66	3,93	4,38	ADECUADO
24	Coromoro	4,31	4,33	4,52	3,93	4,26	ADECUADO
25	Curití	4,84	4,95	4,83	4,87	4,88	ADECUADO
26	Departamento de Santander	4,16	4,43	4,35	3,93	4,23	ADECUADO
27	El Carmen de Chucurí	3,99	4,02	3,91	4,06	3,99	SATISFACTORIO
28	El Guacamayo	4,01	4,23	4,14	4,06	4,14	ADECUADO
29	El Peñón - Santander	4,39	4,52	4,91	4,37	4,60	ADECUADO
30	El Playón	3,74	3,82	3,08	3,18	3,36	SATISFACTORIO
31	Encino	4,29	4,57	4,43	3,87	4,29	ADECUADO
32	Enciso	4,64	4,94	4,43	4,56	4,64	ADECUADO
33	Florián	4,34	4,51	4,66	3,87	4,34	ADECUADO
34	Floridablanca	4,45	4,62	4,66	4,18	4,48	ADECUADO
35	Galán	3,69	4,20	4,00	4,00	4,06	ADECUADO
36	Gámbita	4,67	4,46	4,75	4,81	4,67	ADECUADO
37	Girón	4,70	4,74	5,00	4,37	4,70	ADECUADO
38	Guaca	4,64	4,67	4,91	4,06	4,54	ADECUADO
39	Guadalupe - Santander	4,29	4,51	4,75	3,93	4,39	ADECUADO
40	Guapotá	4,84	4,95	4,83	4,62	4,80	ADECUADO
41	Guavatá	4,83	4,29	4,59	4,37	4,41	ADECUADO
42	Güepsa	4,58	4,48	4,83	4,43	4,58	ADECUADO
43	Hato	4,37	4,47	4,66	4,00	4,37	ADECUADO
44	Jesús María	4,22	4,21	4,35	4,12	4,22	ADECUADO
45	Jordán	4,77	4,95	4,66	4,81	4,80	ADECUADO
46	La Belleza	4,42	4,61	4,68	4,18	4,49	ADECUADO
47	La Paz - Santander	4,53	4,71	4,61	4,31	4,54	ADECUADO
48	Landázuri	4,67	4,97	4,60	4,62	4,73	ADECUADO
49	Lebrija	4,36	4,06	3,68	3,68	3,80	SATISFACTORIO
50	Los Santos	4,54	4,63	4,68	4,31	4,54	ADECUADO

SANTANDER							
Nº	ENTIDAD	2014	2015				VAR
		CALIF.	ETAPA REC.	ETAPA REV.	OTROS	CALIF.	
ADMINISTRACIÓN CENTRAL							
51	Macaravita	3,72	3,88	3,82	4,25	3,98	SATISFACTORIO
52	Málaga	4,36	4,67	4,12	4,31	4,36	ADECUADO
53	Matanza	3,79	3,98	4,05	3,50	3,84	SATISFACTORIO
54	Mogotes	4,01	4,18	3,75	4,00	3,97	SATISFACTORIO
55	Molagavita	4,80	4,83	4,66	4,75	4,74	ADECUADO
56	Ocamonte	4,55	4,49	4,91	4,25	4,55	ADECUADO
57	Oiba	3,93	4,21	4,03	4,06	4,10	ADECUADO
58	Onzaga	4,35	4,78	4,66	4,25	4,56	ADECUADO
59	Palmar	4,30	4,35	4,58	3,87	4,26	ADECUADO
60	Palmas del Socorro	3,75	4,77	4,67	4,37	4,60	ADECUADO
61	Páramo	4,57	4,65	4,75	4,31	4,57	ADECUADO
62	Piedecuesta	4,11	4,43	4,66	3,93	4,34	ADECUADO
63	Pinchote	4,21	4,15	4,67	3,81	4,21	ADECUADO
64	Puente Nacional	4,32	4,54	4,42	4,18	4,38	ADECUADO
65	Puerto Parra	4,37	4,06	4,07	3,75	3,96	SATISFACTORIO
66	Puerto Wilches	3,52	3,90	3,43	3,43	3,58	SATISFACTORIO
67	Rionegro - Santander		4,09	3,46	3,75	3,76	SATISFACTORIO
68	Sabana de Torres	4,35	4,18	3,82	3,93	3,97	SATISFACTORIO
69	San Andrés - Santander		4,50	4,68	4,37	4,51	ADECUADO
70	San Benito	3,99	4,29	4,29	4,31	4,29	ADECUADO
71	San Gil	4,39	4,89	4,92	5,00	4,93	ADECUADO
72	San Joaquín	4,38	4,64	4,91	4,43	4,66	ADECUADO
73	San José de Miranda	4,75	3,76	3,07	3,25	3,36	SATISFACTORIO
74	San Miguel - Santander	4,25	4,65	4,43	3,75	4,27	ADECUADO
75	San Vicente de Chucurí	3,55	3,95	3,84	3,56	3,78	SATISFACTORIO
76	Santa Bárbara - Santander	3,93	4,11	4,00	3,81	3,97	SATISFACTORIO
77	Santa Helena de Opón		4,47	4,60	4,18	4,41	ADECUADO
78	Simacota	3,69	4,47	4,59	4,18	4,41	ADECUADO
79	Socorro	4,50	4,71	4,52	4,43	4,55	ADECUADO
80	Suaita	4,04	4,05	3,79	3,93	3,92	SATISFACTORIO
81	Sucre - Santander	4,46	4,64	4,91	4,43	4,66	ADECUADO
82	Suratá	4,09	4,29	4,00	3,50	3,93	SATISFACTORIO
83	Tona	4,28	4,74	4,50	3,87	4,37	ADECUADO
84	Valle de San José	4,66	4,61	4,66	4,43	4,56	ADECUADO
85	Vélez	4,08	4,45	4,59	3,75	4,26	ADECUADO
86	Vetas		3,93	3,75	3,75	3,81	SATISFACTORIO
87	Villanueva - Santander	4,01	4,17	4,14	4,06	4,12	ADECUADO
88	Zapatoca		4,02	3,66	3,68	3,78	SATISFACTORIO
ENTES DESCENTRALIZADOS							
1	Banco Inmobiliario de Floridablanca	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	SATISFACTORIO
2	Bomberos de Bucaramanga	4,98	4,86	4,77	4,93	4,85	ADECUADO
3	Casa de la Cultura Piedra del Sol - Floridablanca	4,57	3,98	3,98	3,75	3,90	SATISFACTORIO
4	Dirección de Tránsito de Bucaramanga	4,83	4,87	4,83	4,87	4,85	ADECUADO
5	Dirección de Tránsito y Transporte - Floridablanca	4,05	4,04	3,89	3,56	3,83	SATISFACTORIO
6	Dirección de Tránsito y Transporte de Barbosa	3,60	3,97	4,05	3,56	3,86	SATISFACTORIO
7	Escuela de Capacitación Municipal Floridablanca	4,37	4,47	4,48	4,06	4,33	ADECUADO
8	Inspección de Tránsito y Transporte de Barrancabermeja	4,67	4,55	4,91	4,75	4,73	ADECUADO

SANTANDER								
Nº	ENTIDAD	2014	2015				CRITERIO	VAR
		CALIF.	ETAPA REC.	ETAPA REV.	OTROS	CALIF.		
ENTES DESCENTRALIZADOS								
9	Instituto de Cultura y Turismo de San Gil	4,02	4,07	4,00	4,00	4,02	ADECUADO	→
10	Instituto de Cultura, Turismo y Recreación - Socorro	3,49	3,71	3,65	2,56	3,30	SATISFACTORIO	↓
11	Instituto de Deportes y Recreación de San Gil	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	DEFICIENTE	→
12	Instituto de la Juventud, el Deporte y la Recreación de Bucaramanga	4,69	4,74	4,67	4,68	4,69	ADECUADO	→
13	Instituto de Salud de Bucaramanga	4,82	4,87	4,67	4,75	4,76	ADECUADO	↓
14	Instituto de Tránsito y Transporte de Charalá	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	SATISFACTORIO	→
15	Instituto Departamental de Recreación y Deportes	4,80	4,89	4,92	4,68	4,83	ADECUADO	↑
16	Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Bucaramanga	4,87	5,00	5,00	4,50	4,83	ADECUADO	↓
17	Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Socorro	3,92	4,35	4,04	3,56	3,98	SATISFACTORIO	↑
18	Instituto Municipal de Deporte, Cultura, Recreación y Turismo de Sabana de Torres	4,53	4,47	4,52	4,31	4,43	ADECUADO	↓
19	Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial Bucaramanga	3,86	3,80	3,75	2,62	3,39	SATISFACTORIO	↓
20	Instituto Municipal para la Educación Física, Recreación y Deportes de San Vicente de Chucurí		3,95	3,84	3,56	3,78	SATISFACTORIO	
21	Instituto para el Fomento del Deporte de Barranca Bermeja	4,56	4,63	4,43	4,56	4,54	ADECUADO	↓
22	Instituto Universitario de la Paz	4,80	4,32	4,39	4,18	4,29	ADECUADO	↓
23	Tribunal de Ética Médica de Santander	4,29	4,59	4,50	3,93	4,34	ADECUADO	↑
24	Unidades Tecnológicas de Santander	4,51	4,77	5,00	4,50	4,75	ADECUADO	↑
ENTIDADES FINANCIERAS								
1	Instituto de Vivienda Municipal de Bucaramanga	4,96	4,90	5,00	5,00	4,96	ADECUADO	→
2	Instituto para el Desarrollo Municipal de Santander	3,95	4,06	4,75	4,12	4,31	ADECUADO	↑
EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO								
1	Beneficencia de Santander	4,41	4,70	4,91	3,93	4,51	ADECUADO	↑
2	Empresa Descentralizada Plaza de Mercado Cubierto - Socorro	4,97	5,00		5,00	5,00	ADECUADO	↑
3	Terminal de Transportes de San Gil	4,91	4,97	4,83	4,93	4,91	ADECUADO	→
ENTES AUTÓNOMOS								
1	Universidad Industrial de Santander	4,89	4,83	4,84	4,75	4,80	ADECUADO	↓
SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA								
1	Empresa de Transporte de Bucaramanga	4,75	4,67	4,66	4,56	4,63	ADECUADO	↓
2	Fertilizantes Colombianos S.A.		4,80	4,91	4,31	4,67	ADECUADO	
3	Televisión Regional de Oriente Ltda.	4,91	4,91	5,00	5,00	4,97	ADECUADO	↑
4	Terminal de Transportes del Socorro S.A.	3,70	3,97	3,83	3,31	3,70	SATISFACTORIO	→
EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS								
1	Administración Pública Cooperativa del Municipio de Encino	4,21	4,19	4,29	4,12	4,20	ADECUADO	↓
2	E.S.P. Acueducto Metropolitano de Bucaramanga S.A.	4,51	4,73	4,75	4,62	4,70	ADECUADO	↑
3	E.S.P. Aguas de Barranca Bermeja S.A.	4,66	4,32	4,68	4,00	4,33	ADECUADO	↓
4	E.S.P. Aguas de Puerto Wilches S.A.S.		3,63	3,71	3,37	3,57	SATISFACTORIO	
5	E.S.P. Aguas del Socorro S.A.	4,86	4,49	4,23	4,37	4,36	ADECUADO	↓
6	E.S.P. Cabrerana de Servicios Públicos S.A.	3,89	3,97	3,91	3,93	3,93	SATISFACTORIO	↑

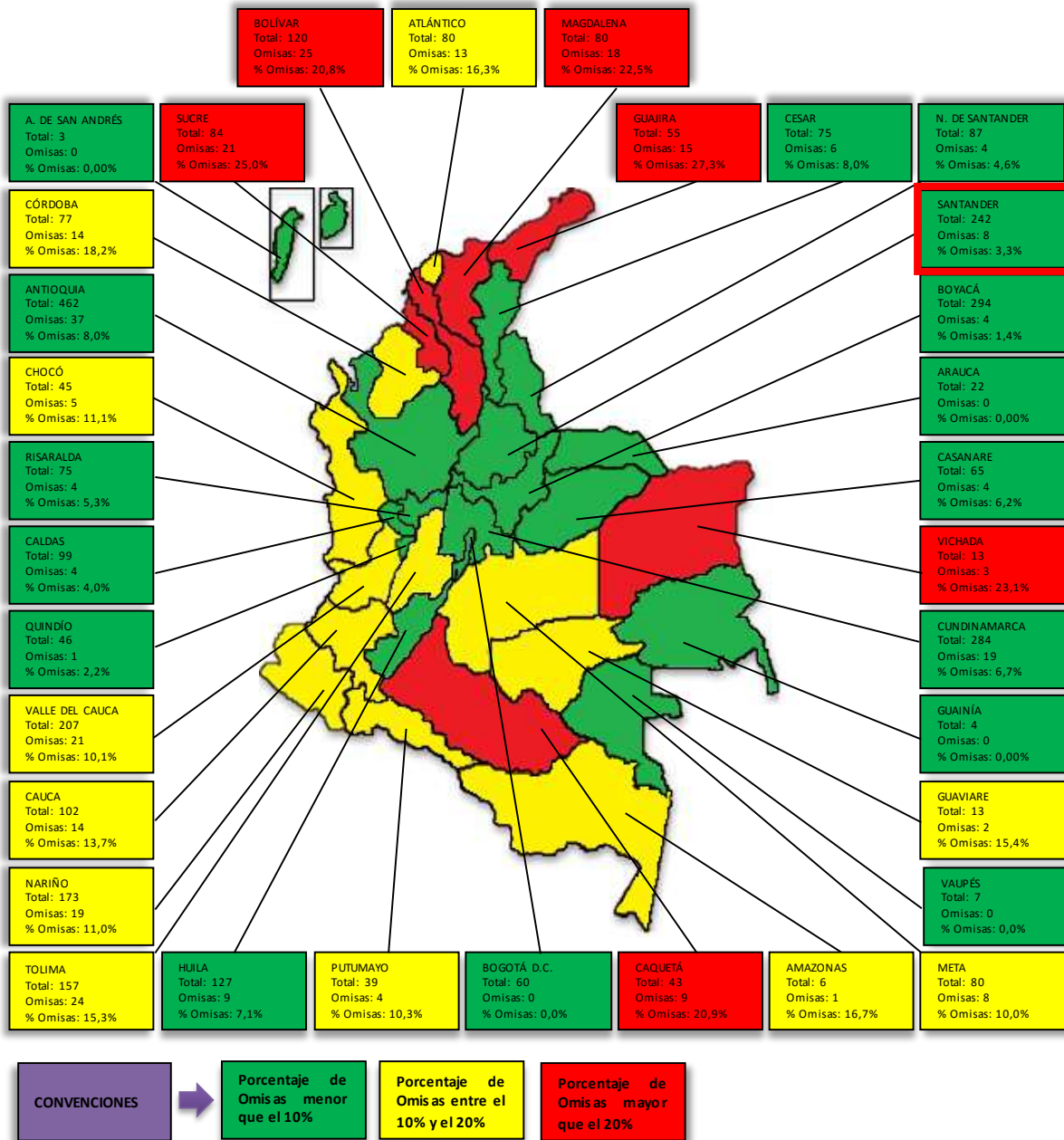
SANTANDER								
Nº	ENTIDAD	2014	2015				CRITERIO	VAR
		CALIF.	ETAPA REC.	ETAPA REV.	OTROS	CALIF.		
EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS								
7	E.S.P. Confineña de Servicios Públicos S.A.	4,25	4,41	4,05	4,12	4,19	ADECUADO	↓
8	E.S.P. de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Mogotes S.A..	3,89	3,89	3,92	3,62	3,81	SATISFACTORIO	↓
9	E.S.P. de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Ocamonte S.A.	3,45	3,60	3,25	3,31	3,38	SATISFACTORIO	↓
10	E.S.P. de Barichara S.A.	4,65	4,64	4,83	4,50	4,65	ADECUADO	→
11	E.S.P. de Galán S.A.	4,11	4,20	4,21	4,12	4,17	ADECUADO	↑
12	E.S.P. de la Palmeña S.A.S.	3,87	4,71	4,53	4,06	4,43	ADECUADO	↑
13	E.S.P. de Santander S.A.	4,64	3,97	3,76	3,93	3,89	SATISFACTORIO	↓
14	E.S.P. Domiciliarios de Molagavita EAM S.A.	4,48	4,45	4,68	4,31	4,48	ADECUADO	→
15	E.S.P. Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A.	3,60	3,65	2,96	3,06	3,22	SATISFACTORIO	↓
16	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Barbosa	3,68	4,12	3,91	3,50	3,84	SATISFACTORIO	↑
17	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Vélez	3,77	4,14	4,04	3,68	3,95	SATISFACTORIO	↑
18	E.S.P. Empresa de Servicios Varios	4,08	4,05	3,91	4,25	4,07	ADECUADO	↓
19	E.S.P. Empresa de Telecomunicaciones de Bucaramanga S.A.	4,45	4,70	4,60	4,18	4,49	ADECUADO	↑
20	E.S.P. Empresa Municipal de Aseo - Floridablanca	4,18	4,37	4,29	4,00	4,22	ADECUADO	↑
21	E.S.P. Santa Helena del Opón AAA S.A.		4,25	4,29	4,12	4,22	ADECUADO	
22	E.S.P. Transportadora de Gas Internacional S.A.		4,91	4,83	5,00	4,91	ADECUADO	
23	Empresa de Acueducto y Alcantarillado del Municipio de San Gil	4,14	4,62	4,11	4,43	4,38	ADECUADO	↑
24	Empresa de Servicios Públicos de Lebrija	4,89	4,97	4,91	4,81	4,89	ADECUADO	→
25	Empresa Municipal de Servicios Públicos Domiciliarios de Piedecuesta	3,44	3,25	3,60	2,75	3,20	SATISFACTORIO	↓
26	Empresas Públicas - Sabana de Torres	3,87	4,47	4,52	4,31	4,43	ADECUADO	↑
27	Empresas Públicas Municipales de Málaga	4,02	4,32	3,97	3,87	4,05	ADECUADO	↑
28	Metropolitana de Telecomunicaciones S.A. E.S.P.	5,00	5,00		5,00	5,00	ADECUADO	→
29	Oibana de Servicios Públicos	4,04	4,20	4,27	3,81	4,09	ADECUADO	↑
HOSPITALES								
1	Centro de Salud Santo Domingo Savio	3,74	4,46	4,43	3,56	4,15	ADECUADO	↑
2	E.S.E. Andrés Cala Pimentel	4,09	4,21	4,35	4,12	4,22	ADECUADO	↑
3	Hospital Integrado de Sabana de Torres - Santander	3,93	4,02	4,20	3,93	4,05	ADECUADO	↑
4	Hospital San Antonio - Rionegro		4,29	4,14	3,68	4,03	ADECUADO	
5	Hospital San Roque - Chima	3,94	4,14	4,43	4,00	4,19	ADECUADO	↑
6	I.P.S. Centro de Salud - Carmen de Chucurí		4,70	3,89	3,93	4,17	ADECUADO	
7	I.P.S. Centro de Salud - Macaravita	4,04	3,97	4,08	4,12	4,05	ADECUADO	↑
8	I.P.S. Centro de Salud de Cabrera	4,00	4,58	4,25	4,06	4,29	ADECUADO	↑
9	I.P.S. Centro de Salud de Coromoro	4,38	4,32	4,21	4,56	4,36	ADECUADO	↓
10	I.P.S. Centro de Salud de Encino	4,36	4,64	4,77	4,31	4,57	ADECUADO	↑
11	I.P.S. Centro de Salud de Molagavita	4,11	4,44	4,61	4,12	4,39	ADECUADO	↑
12	I.P.S. Centro de Salud de Puerto Parra	3,66	4,10	4,37	3,56	4,01	ADECUADO	↑
13	I.P.S. Centro de Salud de Sucre Santander	4,74	4,97	5,00	4,87	4,94	ADECUADO	↑
14	I.P.S. Centro de Salud Divino Niño Jesús de Chipatá	4,62	3,92	3,75	3,68	3,78	SATISFACTORIO	↓
15	I.P.S. Centro de Salud Hermana Gertrudis - Aguada	4,19	4,36	4,23	4,31	4,30	ADECUADO	↑

SANTANDER								
Nº	ENTIDAD	2014	2015				CRITERIO	VAR
		CALIF.	ETAPA REC.	ETAPA REV.	OTROS	CALIF.		
HOSPITALES								
16	I.P.S. Centro de Salud La Paz	4,42	4,46	4,61	4,25	4,44	ADECUADO	↑
17	I.P.S. Centro de Salud los Santos - Santander	3,84	3,95	4,07	3,50	3,84	SATISFACTORIO	→
18	I.P.S. Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen - Vetas	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	SATISFACTORIO	→
19	I.P.S. Centro de Salud San Antonio - Cerrito	4,15	4,25	4,14	4,06	4,15	ADECUADO	→
20	I.P.S. Centro de Salud San Antonio California - Santander	3,69	3,79	3,54	3,43	3,58	SATISFACTORIO	↓
21	I.P.S. Centro de Salud San Benito	4,13	4,13	4,22	4,12	4,15	ADECUADO	↑
22	I.P.S. Centro de Salud San Cayetano del Municipio de Confines - Santander	3,77	3,87	3,84	3,75	3,82	SATISFACTORIO	↑
23	I.P.S. Centro de Salud San Roque de Güepsa	4,02	4,13	4,00	4,12	4,08	ADECUADO	↑
24	I.P.S. Centro de Salud Santa Bárbara - Santander	4,01	4,04	4,00	4,00	4,01	ADECUADO	→
25	I.P.S. Centro de Salud Santa Helena de Opón	4,08	4,00	4,00	4,00	4,00	SATISFACTORIO	↓
26	I.P.S. Centro de Salud Ucatá - Charta Santander	3,76	3,78	3,91	3,50	3,73	SATISFACTORIO	↓
27	I.P.S. San José de Florián - Santander	3,72	4,29	4,30	4,37	4,32	ADECUADO	↑
28	I.P.S. San Sebastián de Suratá	4,42	4,48	4,54	4,25	4,42	ADECUADO	→
29	Institución Prestadora de Servicios de Salud Arístides Fernández Isabella del Municipio de Cepitá		4,78	4,66	4,25	4,56	ADECUADO	
30	U.A.E. I.P.S Centro de Salud San José de Guavatá	4,31	3,91	3,91	3,93	3,91	SATISFACTORIO	↓
ENTIDADES DE SEGURIDAD SOCIAL								
1	Caja de Previsión Social de la Universidad Industrial de Santander	4,25	4,72	4,59	4,00	4,43	ADECUADO	↑
2	Caja de Previsión Social Municipal de Bucaramanga	4,81	4,72	4,66	4,62	4,66	ADECUADO	↓
EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO								
1	E.S.E Hospital Local del Bolívar - Santander	4,25	4,40	4,35	4,12	4,29	ADECUADO	↑
2	E.S.E. Barrancabermeja	4,81	4,77	4,92	4,68	4,79	ADECUADO	↓
3	E.S.E. Blanca Alicia Hernández - Albania	4,35	4,06	4,66	3,81	4,36	ADECUADO	↑
4	E.S.E. Centro de Salud Camilo Rueda - Villanueva	3,79	3,88	3,92	3,81	3,87	SATISFACTORIO	↑
5	E.S.E. Centro de Salud El Peñón	4,03	4,47	4,92	3,75	4,38	ADECUADO	↑
6	E.S.E. Centro de Salud Juan Soleri	4,48	4,63	4,75	4,00	4,46	ADECUADO	↓
7	E.S.E. Centro de Salud Municipio del Páramo - Santander	4,37	4,33	4,66	4,12	4,37	ADECUADO	→
8	E.S.E. Clínica Guane - Floridablanca	4,14	4,38	4,30	4,37	4,35	ADECUADO	↑
9	E.S.E. de Ocamonte Santander	4,21	4,47	4,92	3,75	4,38	ADECUADO	↑
10	E.S.E. Edmundo Germán Arias Duarte de Puerto Wilches	4,48	4,51	4,68	4,18	4,45	ADECUADO	↓
11	E.S.E. Hospital Caicedo Flórez - Suaita	4,74	4,56	4,60	4,50	4,55	ADECUADO	↓
12	E.S.E. Hospital Integrado Landázuri	4,47	4,87	4,29	4,18	4,44	ADECUADO	↓
13	E.S.E. Hospital Integrado San Antonio - Puente Nacional	4,52	4,57	4,67	4,37	4,53	ADECUADO	↑
14	E.S.E. Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa	3,92	4,12	4,07	3,37	3,85	SATISFACTORIO	↓
15	E.S.E. Hospital Integrado San Joaquín	4,62	4,82	4,75	4,43	4,66	ADECUADO	↑
16	E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Cimitarra	4,82	4,81	4,67	4,93	4,80	ADECUADO	↓
17	E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Curití	4,10	4,52	4,45	3,87	4,28	ADECUADO	↑
18	E.S.E. Hospital Juan Pablo II - Aratoca (Santander)	4,01	4,24	4,42	3,68	4,11	ADECUADO	↑
19	E.S.E. Hospital Local de Piedecuesta	5,00	4,57	4,68	4,18	4,47	ADECUADO	↓

SANTANDER								
Nº	ENTIDAD	2014	2015				CRITERIO	VAR
		CALIF.	ETAPA REC.	ETAPA REV.	OTROS	CALIF.		
EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO								
20	E.S.E. Hospital Luis Carlos Galán Sarmiento - Charalá	4,93	4,91	4,91	4,87	4,89	ADECUADO	↓
21	E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Guadalupe	4,33	4,67	4,23	4,18	4,36	ADECUADO	↑
22	E.S.E. Hospital Nuestra Señora de los Remedios	4,73	4,75	4,75	4,18	4,56	ADECUADO	↓
23	E.S.E. Hospital Psiquiátrico San Camilo de Bucaramanga	4,89	4,91	4,84	4,87	4,87	ADECUADO	↓
24	E.S.E. Hospital Regional de García Rovira	4,80	4,89	4,92	4,62	4,81	ADECUADO	↑
25	E.S.E. Hospital Regional de San Gil	4,89	4,92	4,92	5,00	4,94	ADECUADO	↑
26	E.S.E. Hospital Regional de Vélez	3,49	4,44	3,91	3,12	3,82	SATISFACTORIO	↑
27	E.S.E. Hospital Regional del Magdalena Medio	4,30	4,23	4,37	4,12	4,24	ADECUADO	↓
28	E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltrán III Nivel - Socorro Santander	4,30	4,63	4,22	4,18	4,34	ADECUADO	↑
29	E.S.E. Hospital San Bartolomé - Capitanejo	4,72	4,78	4,68	4,18	4,54	ADECUADO	↓
30	E.S.E. Hospital San José	4,62	4,68	4,92	4,37	4,65	ADECUADO	↑
31	E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Barichara	4,71	4,63	4,91	4,56	4,70	ADECUADO	↓
32	E.S.E. Hospital San Juan de Dios - Lebrija		4,78	4,66	4,25	4,56	ADECUADO	
33	E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Betulia	3,92	4,28	4,50	3,00	3,92	SATISFACTORIO	→
34	E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Floridablanca	4,37	4,19	4,29	3,68	4,05	ADECUADO	↓
35	E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Galán	4,15	4,26	4,08	4,12	4,15	ADECUADO	→
36	E.S.E. Hospital San Juan de Girón	4,13	4,49	4,50	4,12	4,37	ADECUADO	↑
37	E.S.E. Hospital San Martín - La Belleza	3,84	4,02	4,00	3,50	3,84	SATISFACTORIO	→
38	E.S.E. Hospital San Miguel - Santander	4,20	4,17	4,50	3,93	4,20	ADECUADO	→
39	E.S.E. Hospital San Pedro Claver - Mogotes	3,73	3,91	3,90	3,56	3,79	SATISFACTORIO	↑
40	E.S.E. Hospital San Rafael - Oiba	4,64	4,81	4,75	4,37	4,64	ADECUADO	→
41	E.S.E. Hospital San Rafael de Concepción	4,23	4,32	4,58	4,06	4,32	ADECUADO	↑
42	E.S.E. Hospital San Rafael de Matanza	4,76	4,78	4,84	4,68	4,76	ADECUADO	→
43	E.S.E. Hospital San Roque - Simacota	4,62	4,57	4,83	4,12	4,50	ADECUADO	↓
44	E.S.E. Hospital San Vicente de Paul - Onzaga	4,24	4,51	4,47	3,93	4,30	ADECUADO	↑
45	E.S.E. Hospital Santa Ana	4,08	4,25	4,00	4,00	4,08	ADECUADO	→
46	E.S.E. Hospital Universitario de Santander	4,81	4,80	4,91	4,87	4,86	ADECUADO	↑
47	E.S.E. San Antonio de Padua - Pinchote	3,93	4,23	4,28	4,12	4,21	ADECUADO	↑
48	E.S.E. San Cayetano - Guapotá	3,86	4,29	4,43	3,87	4,19	ADECUADO	↑
49	E.S.E. San Isidro - Tona	3,80	3,79	3,98	3,37	3,71	SATISFACTORIO	↓
50	Hospital San José - San Andrés	4,62	4,71	4,91	4,37	4,66	ADECUADO	↑
51	I.P.S. Centro de Salud Jesús de Nazareth - Enciso		4,05	4,29	3,50	3,94	SATISFACTORIO	

5.4. ENTIDADES OMISAS

Gráfica 5 - 2
Entidades Omisas por Departamento del Nivel Territorial a diciembre 31 de 2014



SANTANDER	
ENTES DESCENTRALIZADOS	
1	Instituto para la Recreación y el Deporte de Floridablanca
EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO	
1	E.S.E. I.P.S. Guanenta
ENTIDADES FINANCIERAS	
1	Empresa de Desarrollo Urbano de Barrancabermeja
EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS	
1	E.S.P. del Valle de San José S.A.
2	E.S.P. Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios de Puente Nacional - Acupunte S.A.
3	E.S.P. Servicios Públicos Domiciliarios de Puerto Parra
SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA	
1	Corporación Agencia de Desarrollo Económico Local de la Provincia de Vélez y Su Área de Influencia
2	Piscícola San Silvestre



CONTADURÍA
GENERAL DE LA NACIÓN

Cuentas Claras, Estado Transparente
Bogotá D.C., Colombia