



Convergencia Contable Pública del Departamento de Antioquia

Adriana María Hernández Gil

Secretaria de Hacienda Gobernación de Antioquia

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



PIENSA EN GRANDE

Bogotá, 26 de octubre de 2017

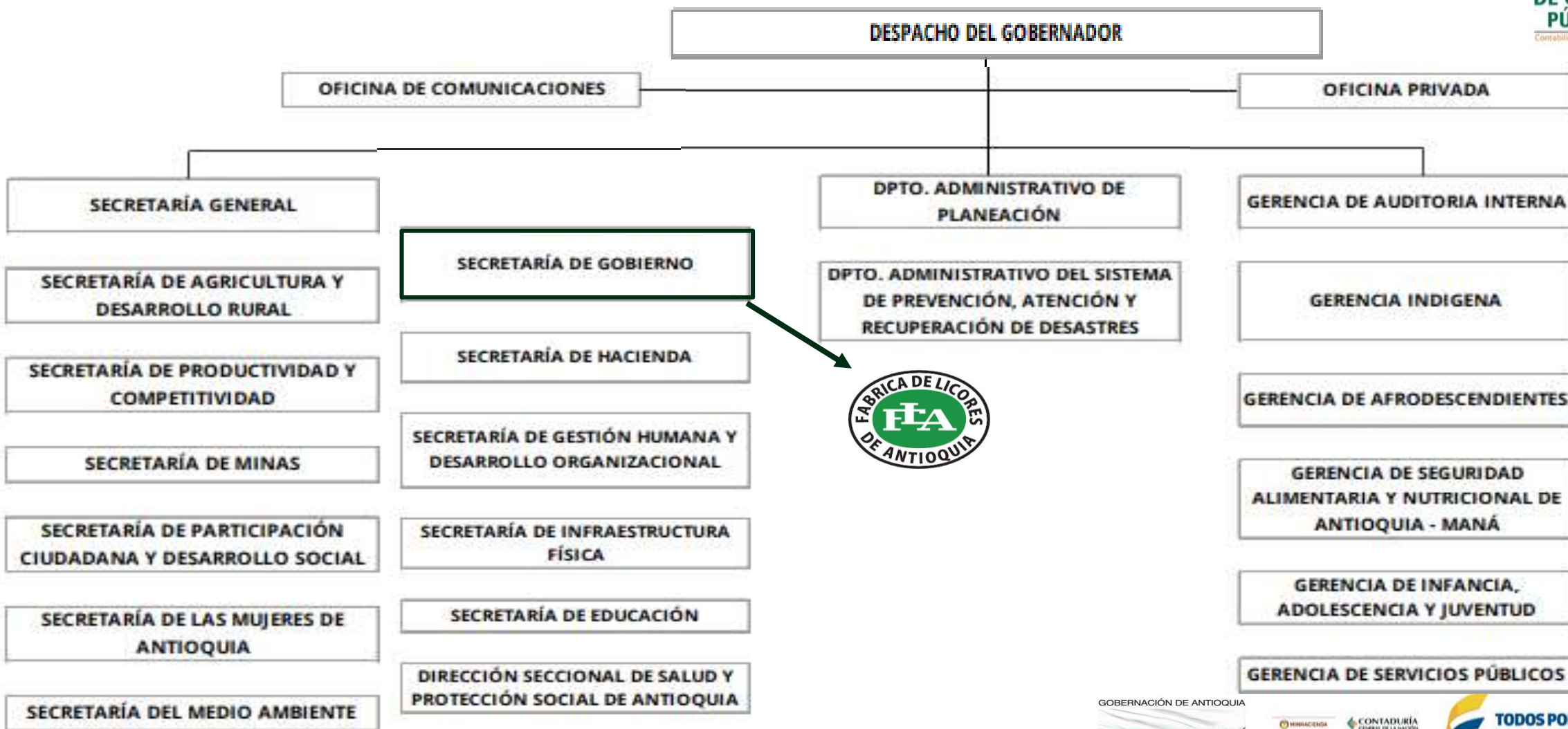


*“Pensar en grande no es un
eslogan,
es una actitud de vida.....”*

Luis Pérez Gutiérrez



Estructura del Departamento de Antioquia



Estructura del Departamento de Antioquia

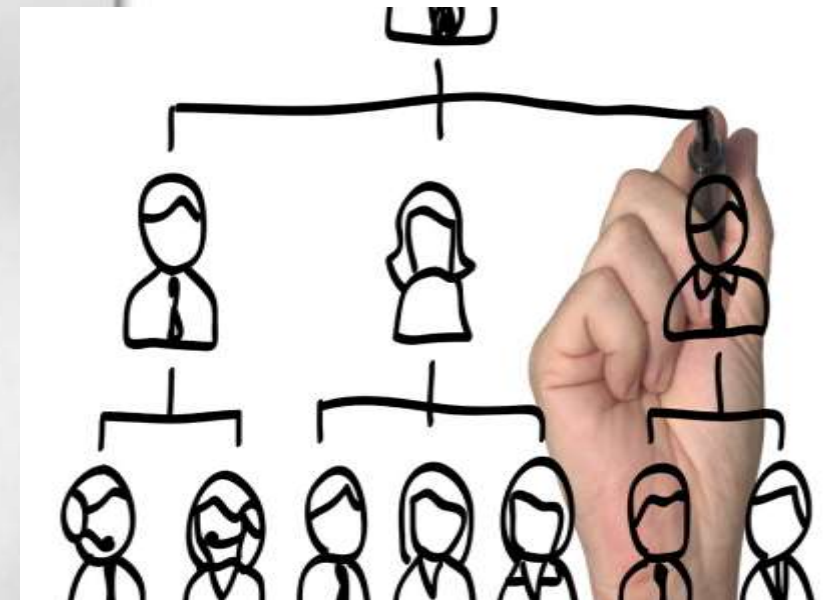
GOBERNADOR

13 Secretarías

6 Gerencias

2 Departamentos Administrativos

Fábrica de Licores de Antioquia



Fábrica de Licores de Antioquia





SISTEMA DE PRODUCCIÓN

Proceso Productivo

- *Añejamiento*
- *Preparación*
- *Envasado*
- *Caldera*
- *Destilación*

Logística

- *Control de existencias*
- *Transporte*

Comercialización

- *Ventas Nacionales*
- *Ventas Internacionales*

Ingresos con Contraprestación

**Medición,
reconocimiento y
revelación de
Inventarios**

**Medición,
reconocimiento y
revelación de
Costos**

**Medición de:
Deterioro
Capacidad Ociosa
Aprovechamientos
Mermas**

Cómo afrontamos las NICSP en el Departamento de Antioquia

Proyecto Detonante



Socios Estratégicos

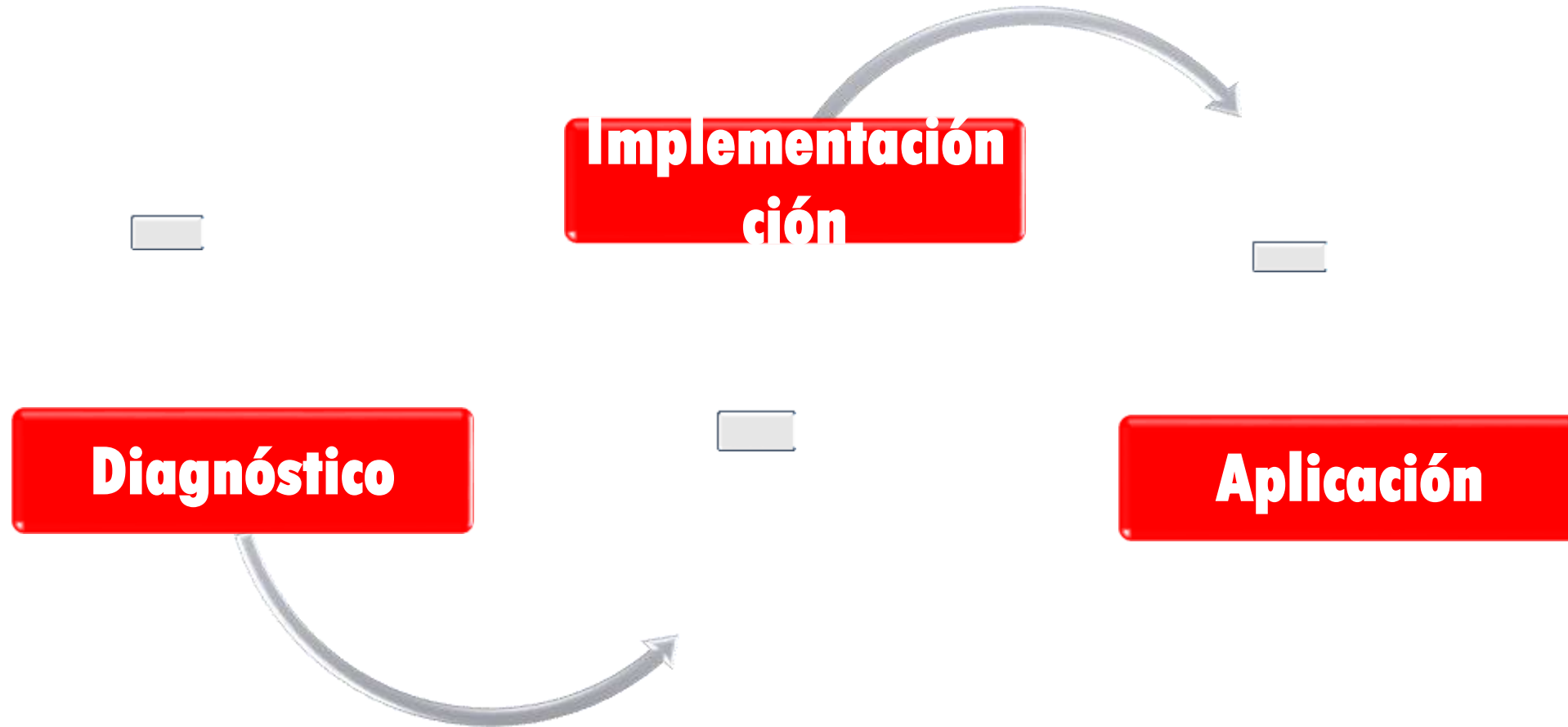


**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**



**POLITÉCNICO COLOMBIANO
JAIME ISAZA CADAVID**

Etapas del Proyecto



- Retos y estrategias
- Identificación estructura y normativa
- Gestión del cambio
- Aliado estratégico
- Identificación de riesgos

Diagnóstico

Diagnóstico: Qué encontramos en talento humano?

- **Prevalecía la cultura presupuestal a la contable.**
- **Personal con énfasis en el registro y no en el análisis**
- **Resistencia al cambio.**
- **Alta rotación de personal (temporalidad, provisionalidad, de carrera)**
- **Personal desmotivado y poco actualizado en la nueva reglamentación**



Diagnóstico: Qué encontramos en TICs?

- **Sistema de información con deficiencias en la parametrización inicial y por lo tanto subutilizado.**
- **No conciliación entre módulos del ERP.**
- **Plataforma desactualizada que no soportaba los requisitos del Nuevo Marco Normativo.**
- **Alta cantidad de aplicativos personalizados.**



Diagnóstico: Qué encontramos en el Proceso Contable y Financiero?

- **Proceso contable centralizado, cuando la responsabilidad debe ser descentralizada**
- **Deficiente comunicación contable entre las áreas, poca transversalidad.**
- **Estructura “particular” de la Gobernación de Antioquia y entes descentralizados.**
- **Porcentaje de cifras no depuradas.**
- **Procesos y procedimientos desactualizados**



- Estrategia Comunicacional:
Gestión del Cambio

Implementación

Gestión Del Cambio – Estrategia Comunicacional - Sensibilización

NICSP –SALTA HACIA EL CAMBIO

Carrera por la generación de información
financiera confiable para la gestión
eficiente.





En la carrera por la generación de información financiera confiable para la gestión eficiente, la transparencia, la sostenibilidad y la contribución social a los antioqueños, se está implementando en la Gobernación de Antioquia, la convergencia vanguardista hacia las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP), atendiendo las directrices de la Contaduría General de la Nación. En esta nueva historia todos tendremos que dar el salto, tal y como lo hizo la liebre.

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



PIENSA EN GRANDE



GESTIÓN DEL CAMBIO – ESTRATEGIA COMUNICACIONAL



Actividades lúdicas para sensibilizar y apropiarse del proyecto



- **Cualificación profesional**

Implementación

Capacitación a los funcionarios



Diploma en Contabilidad Internacional para Entidades de Gobierno



Profesores de la UdeA, CGN, DNP, MHCP, CGR

140 funcionarios de diferentes profesiones,



Capacitación a los funcionarios



Cursos y talleres complementarios

Finanzas
Manejo de Excel
Lectura y Escritura
Liderazgo
Nueva Normatividad
.....entre otros



- Jerarquización del proceso

Implementación

Participación activa en la definición y aprobación de las políticas contables

Consejo de Gobierno

**Comité Técnico de Sostenibilidad de la
Información Financiera**

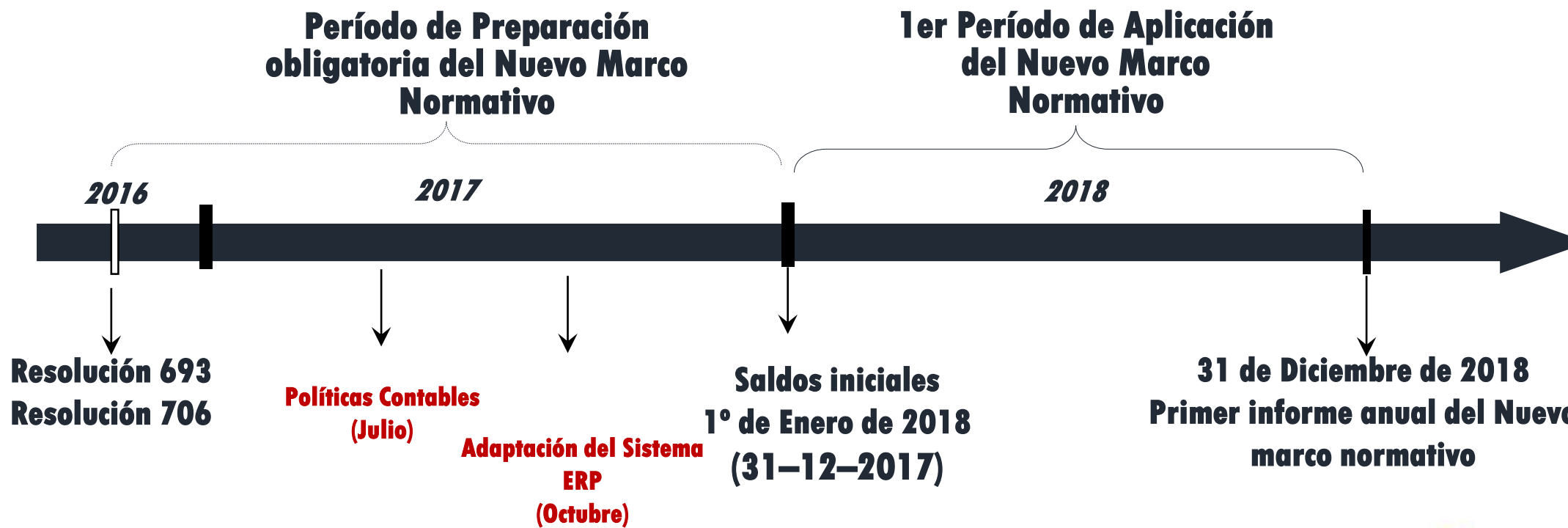
**Mesa de Trabajo con Directores de Área, responsables del
proceso contable y Equipo NICSP**

Para la elaboración de las nuevas políticas contables fue necesario involucrar a todas las áreas del Departamento relacionadas con el proceso contable y financiero para que aquellas respondieran a la realidad económica de la Entidad.

- Avance del cronograma en el Departamento de Antioquia

Implementación

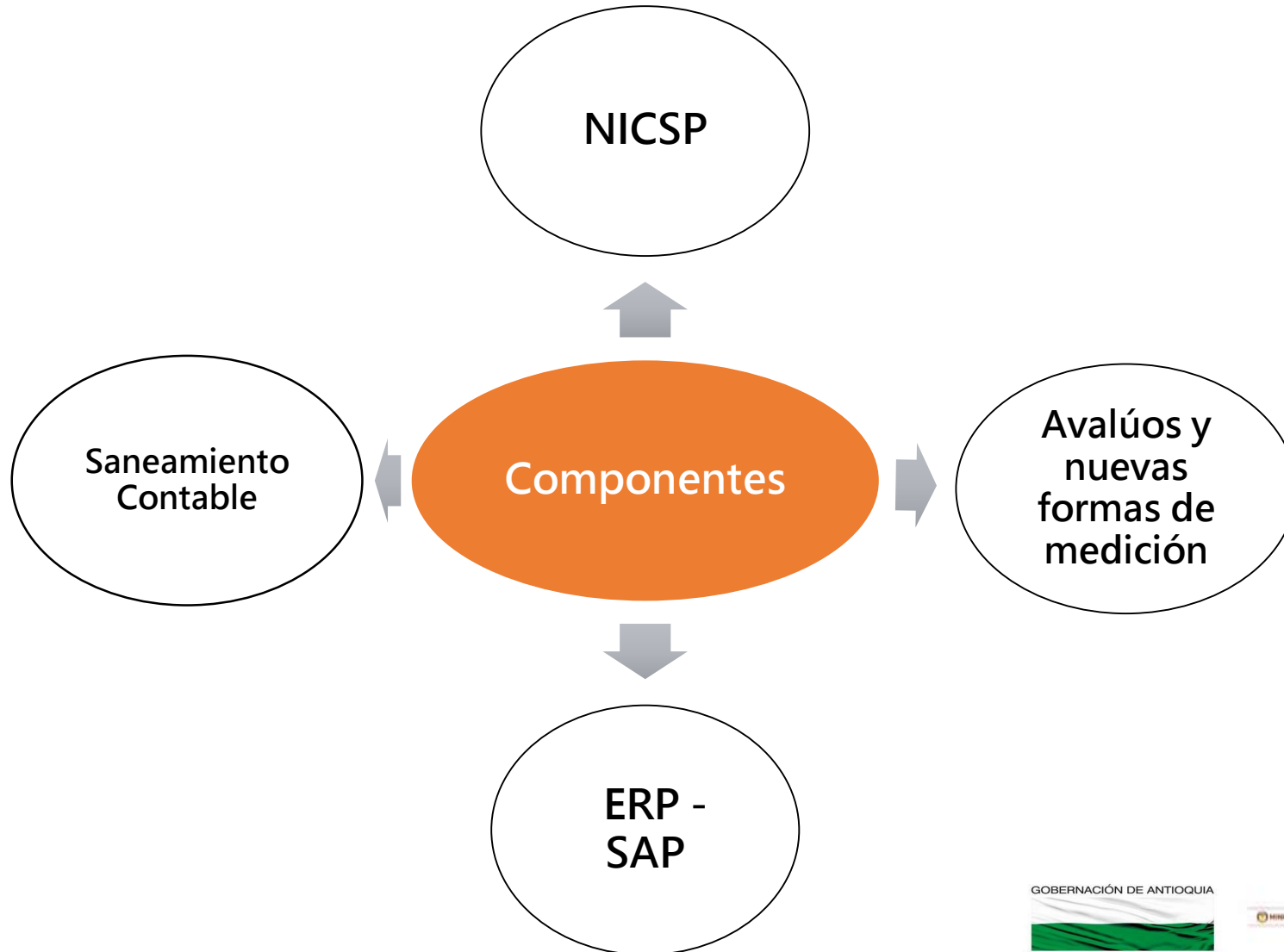
Normativa – Cronología Departamento de Antioquia



- Proyectos estratégicos relacionados

Implementación

Proyectos Estratégicos Relacionados



Etapas del Proyecto

- **Continuar con el Socio Estratégico Estratégico**
- **Continuar con Saneamiento contable contable**
- **Estados Financieros bajo el nuevo nuevo marco normativo**


Aplicación 2018

Factores de Éxito

1. Liderazgo del Gobernador y del Consejo de Gobierno en todas las etapas del Proyecto
2. Estrategia comunicacional para entender que TODOS hacen parte del éxito del proyecto.
3. El socio estratégico se debe involucrar hasta el mínimo detalle.



Factores de Éxito



5. La descentralización del Proceso Contable es responsabilidad de TODOS, generando CONFIANZA en la información contable y financiera.

6. Sistema de información apropiado.

7. El Contador debe ser consciente que lo contable adquiere relevancia para la toma de decisiones.



GRACIAS

“Por permitirnos hacer público lo público”

