



INFORME DE GESTIÓN CUARTO TRIMESTRE 2022

PLAN ESTRATÉGICO
INSTITUCIONAL 2018-2022

Marleny María Monsalve
Contador General de la
Nación

Bogotá, enero de 2023



TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	3
METODOLOGÍA	3
SEGUIMIENTO A LOS PLANES ESTRATÉGICOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN	4
SEGUIMIENTO A PLANES DE ACCIÓN OPERATIVOS DE LA CGN	9
EVALUACIÓN DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	11
RESULTADOS POR TIPO DE INDICADOR PARA CADA PROCESO	14
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	16





INTRODUCCIÓN

Dando cumplimiento a la ley 152 de 1994 “Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo” y el Decreto 612 de 2018 “Por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción por parte de las entidades del Estado”. La Contaduría General de la Nación (CGN) estableció un seguimiento a la gestión de la entidad con una revisión trimestral del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2018-2022, que evalúa el avance estratégico y operativo de los procesos: estratégicos, misionales, de apoyo y de control y evaluación. Esta información sirve de insumo fundamental para facilitar la toma de decisiones y el desarrollo de acciones de mejora pertinentes.

Lo anterior permite medir el cumplimiento de los objetivos estratégicos, para el logro de la misión, la visión y la política de calidad; todo ello enmarcado dentro del direccionamiento estratégico establecido para tal fin.

Con este informe se realiza el seguimiento correspondiente al cuarto trimestre de 2022, de los proyectos estratégicos suscritos en el PEI 2018 – 2022 y de los avances a los planes de acción del año 2022, con las respectivas observaciones sobre su comportamiento. De igual manera, se evalúan los objetivos estratégicos de la entidad, las modificaciones presentadas en el periodo a evaluar y un breve resumen sobre ajustes a los proyectos, actividades e indicadores.





METODOLOGÍA

El seguimiento a la gestión de la vigencia 2022 se realiza trimestralmente mediante la revisión del cumplimiento de las actividades establecidas para cada uno de los planes de acción estratégicos y operativos, que comprenden el Plan Estratégico Institucional 2018-2022. La evaluación de los objetivos estratégicos de la CGN se realiza mediante la medición de indicadores

de gestión, utilizando la herramienta Balance Score Card (BSC) - Cuadro de Mando Integral. Esta metodología permite alinear los objetivos estratégicos con los indicadores, los planes y las metas, alas perspectivas de la CGN.

En la CGN los Planes de Acción Estratégicos pesan el 56.85% del total del Plan Estratégico Institucional –PEI-Vigencia 2022, el porcentaje restante (43.15%) corresponde a los Planes de Acción Operativos.

I. SEGUIMIENTO A LOS PLANES ESTRATÉGICOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

Gráfico 1. Cumplimiento Plan de Acción Estratégico.

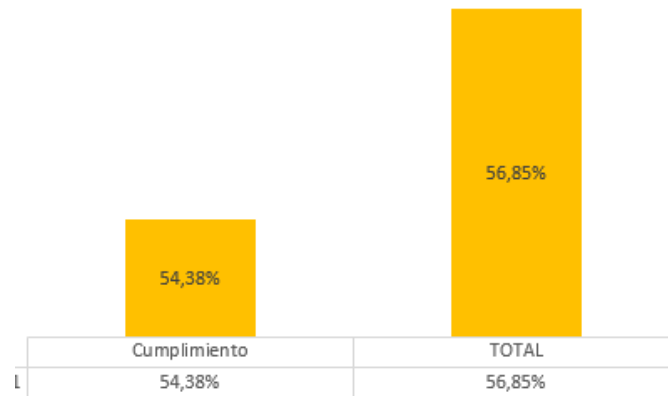




Tabla 1. Cumplimiento esperado Plan de Acción Estratégico.

PERIODO	CUMPLIMIENTO ESPERADO PLAN DE ACCIÓN ESTRATÉGICO
1 TRIMESTRE	0% - 25%
2 TRIMESTRE	25% - 50%
3 TRIMESTRE	50% - 75%
4 TRIMESTRE	75% - 100%

El cumplimiento acumulado al 31 de diciembre de 2022 de los Planes que conforman el Plan de Acción Estratégico refleja un buen desempeño, lo cual supera el porcentaje del cumplimiento esperado para el cuarto trimestre del 75% al 100% dando como resultado el 96,62%.

El detalle de ejecución, el avance y la relación del desempeño de cada uno de los procesos se presenta en la (Tabla 2).





PLANES ESTRATÉGICOS CGN 2022

PROCESO	PLANES ESTRATÉGICOS	OBJETIVO ESTRATÉGICO	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 31 /2022	PESO DEL PLAN	AVANCE
NORMALIZACIÓN Y CULTURIZACIÓN CONTABLE	Actualización De La Regulación Contable Pública En Convergencia Con Estándares Internacionales De Información Financiera Nacional	1,3,4,8	93,82%	14,00%	13,13%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Adecuación Financiera Y Estadística A Los Nuevos Marcos Normativos Nacional	3	98%	3,03%	2,97%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Fortalecimiento De La Generación De Información Desde El Sistema De Información Misional De La CGN Bogotá	3	100%	3,03%	3,03%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Informe De Situación Financiera Y Resultados Del Nivel Nacional, Nivel Territorial Y Del Sector Público- Balance General De La Nación	3	100%	4,67%	4,67%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Informe Consolidado De Control Interno Contable	3	100%	1,60%	1,60%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Sistema Unificado De Gestión Financiera Pública - SUIGFP	3	100%	2,30%	2,30%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Informes Por Departamentos	3	100%	2,33%	2,33%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Series Históricas 2007-2020	3	100%	1,00%	1,00%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Boletín Deudores Morosos Del Estado	3	100%	1,40%	1,40%



CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Mejoramiento De La Calidad De La Información Contable Pública	6	100%	10,00%	10,00%
CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Fortalecimiento De Los Controles De La Información Contable Pública Reportada Por Las Entidades Reguladas Por La CGN A Nivel Nacional	6	75,79%	4,00%	3,03%
PLANEACIÓN INTEGRAL	Fortalecimiento E Integración De Los Sistemas De Gestión Y Control De La CGN A Través Del Sistema Integrado De Gestión Institucional – SIGI Nacional	1,2,5,7	98,63%	3,00%	2,96%
PLANEACIÓN INTEGRAL	Sistema De Gestión Ambiental	10	100%	0,38%	0,38%
COMUNICACIÓN PÚBLICA	Plan Nacional De Capacitación Institucional/Capacitación, Divulgación Y Asistencia Técnica En El Modelo Colombiano De Regulación Contable Pública.	2,3	100%	3,00%	3,00%
GESTIÓN TIC'S	Fortalecimiento De La Plataforma Tecnológica Para La Prestación De Los Servicios De La CGN Nacional.	12, 14	83,02%	3,11%	2,58%
AVANCE PLAN DE ACCIÓN ESTRATÉGICO			96,62%	56,85%	54,38%

De lo anterior, se puede inferir que durante el año 2022 los Planes Estratégicos se ejecutaron según los cronogramas internos establecidos por los procesos, lo cual se encuentra consignado dentro de los reportes enviados a Planeación con su respectivo porcentaje de avance de sus actividades. Estos reportes de los Planes Estratégicos contienen de manera explícita la forma en la cual los líderes de procesos han ejecutado sus tareas con sus grupos internos de trabajo, buscando contar con información verídica

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
PBX: +57 (601) 492 64 00



SC-7328-1



SA-CER-366516



OS - CER-366518



OS-CER-660642

que sirva de insumo para la creación de informes de relevancia para la gestión de la entidad.

Por otro lado, la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión de la CGN al 31 de diciembre de 2022 fue del 88,90%, según los valores ya comprometidos, (ver tabla 3).

Tabla 3. Ejecución de proyectos de inversión a 31 de diciembre de 2022.

PROYECTOS DE INVERSIÓN (PLANES ESTRATÉGICOS)				
PROCESO	NOMBRE	VR. PROGRAMA DOANUAL	VR. COMPROMETIDO	%EJECUCIÓN
CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Fortalecimiento de los Controles de la Información Contable Pública reportada por las Entidades Reguladas por la CGN ANivel Nacional.	\$ 1.270.000.000	\$ 1.185.247.997	93,33%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Fortalecimiento de la Generación de Información desde el Sistema de Información Misional de la CGN Bogotá.	\$ 1.480.000.000	\$ 1.173.923.546	79,32%
COMUNICACIÓN PÚBLICA	Capacitación Divulgación y Asistencia Técnica en el Modelo Colombiano de Regulación Contable Pública Nacional	\$ 600.000.000	\$ 484.428.017	80,74%
NORMALIZACIÓN Y CULTURIZACIÓN CONTABLE	Actualización de la Regulación Contable Pública en Convergencia con Estándares Internacionales de Información Financiera Nacional.	\$ 1.800.000.000	\$ 1.684.728.054	93,60%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Adecuación Financiera Y Estadística a los nuevos Marcos Normativos Nacional.	\$ 350.000.000	\$ 345.503.333	98,72%
PLANEACIÓN INTEGRAL	Fortalecimiento e Integración de los Sistemas de Gestión y Control de la CGN a través del Sistema Integrado de Gestión Institucional - SIGI Nacional.	\$ 700.000.000	\$ 686.106.415	98,02%
GESTIÓN TICS	Fortalecimiento de la Plataforma Tecnológica para la prestación de los servicios de la CGN Nacional.	\$ 4.000.000.000	\$ 3.508.082.122	87,70%
TOTAL, EJECUCIÓN A 31 DE DICIEMBRE 2022		\$ 10.200.000.000	\$ 9.068.019.487	88,90%

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
PBX: +57 (601) 492 64 00



SC-7328-1



SA-CER 366516



OS - CER 366518



OS-CER 660642

II. SEGUIMIENTO A PLANES DE ACCIÓN OPERATIVOS DE LA CGN

Los Planes de Acción Operativos representan un 43.15% del total del Plan Estratégico Institucional – PEI- Vigencia 2022.

Gráfico 2. Cumplimiento Planes de Acción Operativos.

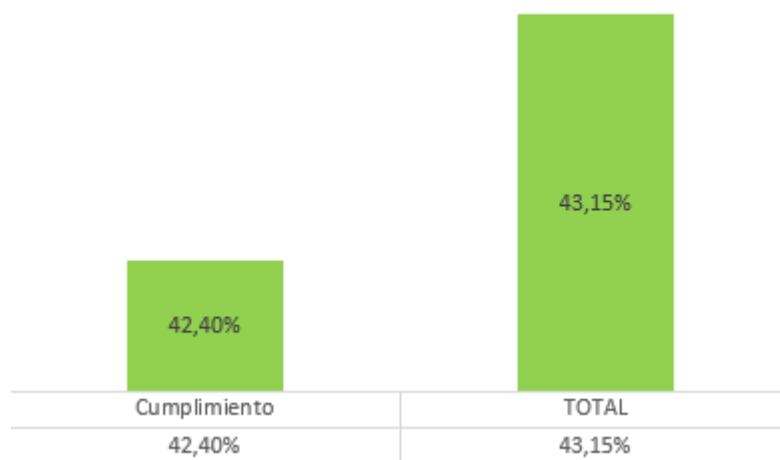


Tabla 4. Cumplimiento esperado Planes de Acción Operativos.

PERIODO	CUMPLIMIENTO ESPERADO PLANES DE ACCIÓN OPERATIVOS
1 TRIMESTRE	0% - 25%
2 TRIMESTRE	25% - 50%
3 TRIMESTRE	50% - 75%
4 TRIMESTRE	75% - 100%

El cumplimiento de las actividades que conforman el Plan de Acción Operativo de la CGN al 31 de diciembre de 2022 refleja un buen desempeño, lo cual está dentro del porcentaje del cumplimiento esperado para el cuarto trimestre del 75% al 100% dando como resultado el 99,27%. (Ver Tabla 5).

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
 Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
 Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
 PBX: +57 (601) 492 64 00



Tabla 5. Comportamiento Planes de Acción Operativos al 31 de diciembre de 2022

PLANES DE ACCIÓN CGN 2022				
ACTIVIDADES DE GESTIÓN	OBJETIVO ESTRATÉGICO	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 31/2022	PESO DEL PLAN	AVANCE
NORMALIZACIÓN Y CULTURIZACIÓN CONTABLE	1,3,4,8	92%	9,33%	8,58%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	3	100%	3,97%	3,97%
CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN	6	100%	9,33%	9,33%
COMUNICACIÓN PÚBLICA	2,3	100%	0,75%	0,75%
CONTROL Y EVALUACIÓN	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15	100%	3,75%	3,75%
GESTIÓN HUMANA	11,13	100%	3,75%	3,75%
GESTIÓN ADMINISTRATIVA	9	100%	3,75%	3,75%
GESTIÓN RECURSOS FINANCIEROS	6	100%	3,75%	3,75%
PLANEACIÓN INTEGRAL	1,4,5,7,8,9,10	100%	0,38%	0,38%
GESTIÓN TICS	12,14	100%	0,64%	0,64%
GESTIÓN JURÍDICA	1	100%	3,75%	3,75%
AVANCE, PLAN DE ACCIÓN OPERATIVO		99,27%	43,15%	42,40%

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
 Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
 Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
 PBX: +57 (601) 492 64 00



SC-7328-1



SA-CER 366516



OS - CER 366518



OS-CER 660642

La ejecución de los planes de acción operativos para la vigencia 2022, fueron revisados y actualizados

por parte de los líderes de procesos y sus grupos de trabajo donde se pudo evidenciar un buen comportamiento teniendo en cuenta que las actividades se ejecutaron con total normalidad, y haciendo uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones brindadas por la entidad.

Dicho lo anterior se logró observar la descripción de las actividades desarrolladas durante el cuarto trimestre de la vigencia, cumpliendo a cabalidad con lo contemplado en los planes de acción operativos de los procesos según sus cronogramas, logrando con esto asegurar el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan estratégico Institucional (PEI) y Plan de acción anual de la entidad.

III. EVALUACIÓN DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

La evaluación de los objetivos estratégicos de la CGN se realiza mediante la medición de indicadores de gestión, utilizando la herramienta Balance Score Card (BSC) - Cuadro de Mando Integral (Gráfico 3).

Los Indicadores de Gestión contemplados en el Cuadro de Mando Integral arrojaron un resultado favorable que impacta a cada una de las perspectivas, de la siguiente manera:

- Partes Interesadas: 97,00%
- Financiera: 96,26%
- Procesos: 97,24%
- Aprendizaje y Crecimiento: 96,63%

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
PBX: +57 (601) 492 64 00



SC-
7328-1



SA-CER
366516



OS - CER
366518



OS-CER
660642

Las perspectivas alineadas a cada uno de los indicadores han permitido conocer con exactitud la manera en la cual se comportan cada uno de estos y cómo afectaría la Eficacia, Eficiencia y Efectividad en los cumplimientos de las metas propuestas.

El comportamiento de los indicadores en los demás procesos ha sido estable, razón por la cual es vital continuar ejerciendo un seguimiento constante y detallado, mediante los reportes enviados por los procesos.

(Ver Gráfico 3).

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
PBX: +57 (601) 492 64 00



SC-7328-1



SA-CER 366516

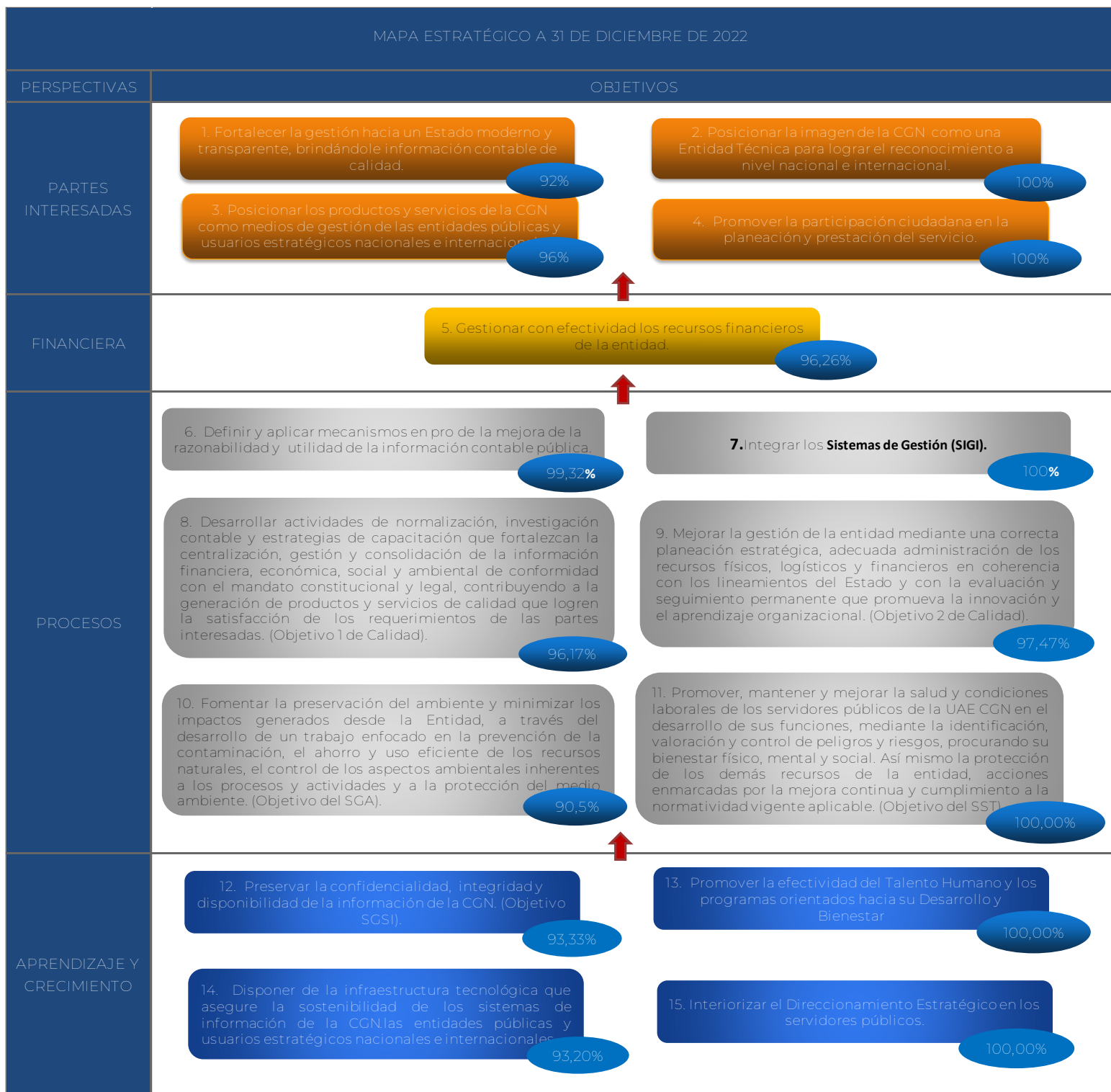


OS - CER 366518



OS-CER 660642

Gráfico 3. Mapa Estratégico CGN a 31 de diciembre de 2022.



“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
 Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
 Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
 www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
 PBX: +57 (601) 492 64 00



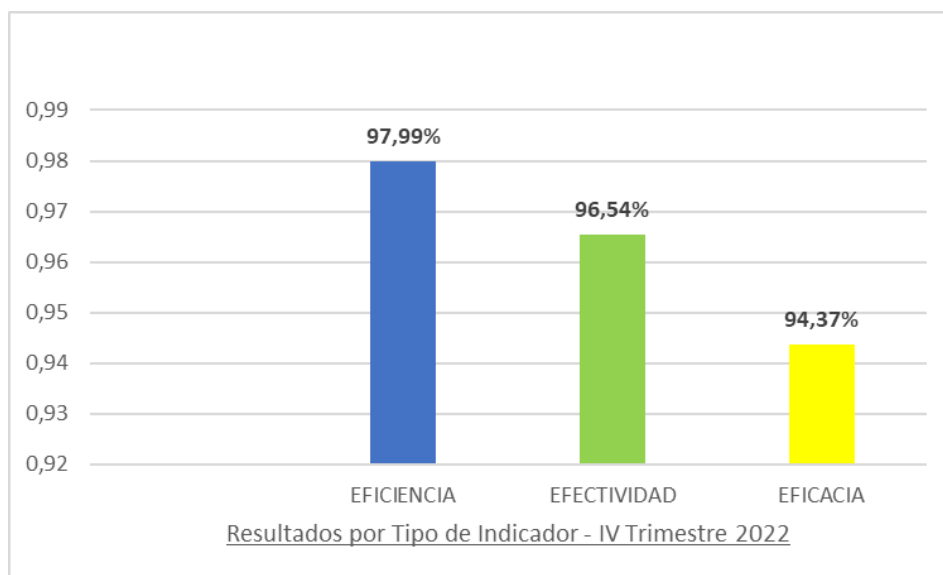
Convenciones CMI

0%	59%	Insatisfactorio
60%	69%	Satisfactorio
70%	89%	Bueno
90%	100%	Sobresaliente

IV. RESULTADOS POR TIPO DE INDICADOR PARA CADA PROCESO

El resultado de los indicadores por Eficiencia, Efectividad y Eficacia muestra un buen desempeño por el cumplimiento de planes y programas de la entidad en cuanto a los servicios ofrecidos, oportunidad y control de recursos (Ver gráfico 4 y tabla 6).

Gráfico 4. Comportamiento por Tipo de Indicador



“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
 Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
 Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
 PBX: +57 (601) 492 64 00



Tabla 6. Resultados por Tipo de Indicador y de Procesos

Cuarto Trimestre			
NOMBRE DEL PROCESO	Eficiencia	Efectividad	Eficacia
GESTIÓN JURÍDICA	100,00%	100,00%	100,00%
NORMALIZACIÓN Y CULTURIZACIÓN CONTABLE	92,00%	92,00%	100,00%
COMUNICACIÓN PÚBLICA	N/A	92,00%	N/A
GESTIÓN ADMINISTRATIVA	99,96%	90,00%	N/A
PLANEACIÓN INTEGRAL	N/A	100,00%	99,36%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	N/A	N/A	100,00%
GESTIÓN RECURSOS FINANCIEROS	N/A	100,00%	93,80%
CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN	N/A	N/A	99,32%
CONTROL Y EVALUACIÓN	N/A	100,00%	N/A
GESTIÓN HUMANA	100,00%	N/A	100,00%
GESTIÓN TICs	N/A	98,32%	62,50%
PROMEDIO	97,99%	96,54%	94,37%

De acuerdo con los resultados obtenidos por tipo de indicador se puede afirmar lo siguiente:

- Eficiencia. El resultado en su totalidad refleja el compromiso de los procesos, frente al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la CGN, con un cumplimiento positivo del 97,99% para este indicador de eficiencia.
- Efectividad. El resultado 96,54% resalta el esfuerzo de los procesos para dar cumplimiento a las actividades estipuladas contribuyendo al óptimo funcionamiento de la CGN.
- Eficacia. El resultado obtenido 94,37% durante este cuarto trimestre del año 2022, debido a que el indicador “PRESTACIÓN DE SERVICIOS INFORMÁTICOS CONTRATADOS” no cumplió con la meta en el cuarto Trimestre, este indicador refleja el avance de la ejecución de los procesos de contratación planeados sobre los ejecutados, por esta razón el resultado es inferior.

En resumen, las actividades se realizaron a cabalidad, cumpliendo con los

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
 Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
 Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
 PBX: +57 (601) 492 64 00



requerimientos y expectativas de las diferentes partes interesadas, involucradas en la gestión de la entidad.

V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- La totalidad de las actividades del Plan de Acción para el cuarto trimestre del año 2022 se cumplieron a satisfacción en el tiempo programado, lo que muestra una buena gestión y compromiso de los procesos de la CGN.

Se realizó seguimiento y verificación de la información a todos los procesos, esto con el fin de validar que la información registrada sea verídica para generar datos reales, lo cual hace que la información publicada sea transparente.

Este desempeño se refleja en el total de la ejecución de los planes respecto al PEI Vigencia 2022, el cual su avance en las actividades realizadas es así: 96,62% Planes Estratégicos y 99,27% de los Planes Operativos, este avance nos refleja un cumplimiento con lo esperado para el cuarto trimestre del 75% al 100%.

- El comportamiento de los objetivos estratégicos arrojó un cumplimiento del 96,78%, mostrando una buena gestión de los procesos de la entidad manteniendo positivamente este cumplimiento con respecto al cuarto trimestre del año.
- Se recomienda al Proceso de Gestión TICs analizar el Indicador de PRESTACIÓN DE SERVICIOS INFORMATICOS CONTRATADOS, revisando su avance y si es necesario su fórmula ya que el reporte tan bajo de este afecta el objetivo 14 del Mapa estratégico y la eficacia del sistema.
- Se recomienda a los líderes de procesos verificar el formato PI19-FOR04 REPORTE DE INDICADORES, ya que debe haber coherencia en relación con

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
PBX: +57 (601) 492 64 00



SC-
7328-1



SA-CER
366516



OS - CER
366518



OS-CER
660642

nombre del indicador, formulas y demás datos publicados en la Intranet esta observación se siguió presentando para el cuarto trimestre.

Git de Planeación
Elaboró: German Lopez
Jimenez
Revisó: Germán López
Jiménez.

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
PBX: +57 (601) 492 64 00



SC-
7328-1



SA-CER
366516



OS – CER
366518



OS-CER
660642

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
PBX: +57 (601) 492 64 00



SC-
7328-1



SA-CER
366516



OS – CER
366518



OS-CER
660642