

INFORMES CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS 2025

Bolívar

Informe aprobado el 21 de agosto de 2026

Atardecer en Cartagena
Foto por: Garrett Ziegler en Flickr
Editada por la CGN

Valor Público y Sostenibilidad

Islas del Rosario
Foto por: Lastquest en Flickr
Editada por la CGN



Centro Histórico de Cartagena foto por Felipe Ortega Grijalba

PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA
Abelardo Gabriel de la Espriella Otero

MINISTRO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO
Miguel Gómez Martínez

CONTADOR GENERAL DE LA NACIÓN (E)
Carlos Andrés Rodríguez Ramírez

SUBCONTADORA DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN
Elizabeth Soler Castillo

SUBCONTADOR GENERAL Y DE INVESTIGACIÓN (E)
William Duwan Parada Ochoa

SUBCONTADOR DE CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN
Andrés Camilo Santos Ospina

SECRETARIO GENERAL
Freddy Armando Castano Pineda

COORDINADORA GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTO (E)
Angélica Katerin Salcedo Guzmán

GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS
Amanda Santiago

Edgar Andrés Contreras Combita

Karen Andrea Balanta Jiménez

Laura Escobar Vélez

Liseth Janire Salinas Galindo

Lupita Corazón Molano Rojas

Marco Blanco Ariza

Nubia Estela Porras Morales

Yennifer Carolina Monsalve Bautista

GIT LOGÍSTICO DE CAPACITACIÓN Y PRENSA
Erika Alexandra Lozano Lozano

Presentación

A continuación, se presenta el Informe de Situación Financiera y Resultados Consolidados 2025 del departamento de Bolívar, comparado con el periodo anterior. Este informe tiene como objetivo brindar una visión general de los resultados obtenidos durante la vigencia 2025, así como presentar, de manera sintética, la situación financiera del departamento al 31 de diciembre de ese mismo año.

En este informe se analiza el comportamiento de los ingresos, los costos de ventas, los gastos y los resultados consolidados del departamento durante la vigencia 2025. Asimismo, se detallan los grupos y valores más representativos, su participación con respecto al total de cada partida y las entidades que registraron los mayores valores.

De igual manera, se analiza la situación financiera consolidada del departamento, detallando los grupos más significativos de los activos, los pasivos y el patrimonio. Además, se destacan las entidades que registraron los mayores valores en cada una de las clases analizadas.

También se incluye una sección dedicada a presentar la cobertura y los resultados de la Evaluación de Control Interno Contable realizada por cada una de las entidades del departamento de Bolívar. Estos resultados se presentan por etapas, actividades, agrupaciones y criterios específicos.

En la última parte del informe se presenta una síntesis de la información reportada por las entidades contables públicas del departamento en el Boletín de Deudores Morosos del Estado (BDME). Esta información corresponde a deudores, tanto personas naturales como jurídicas, cuyas obligaciones superaron el equivalente a cinco (5) salarios mínimos mensuales legales vigentes (SMMLV) y registraron una mora superior a seis (6) meses al momento del reporte.

La Contaduría General de la Nación (CGN) espera que este informe sea de utilidad para la ciudadanía y los demás grupos de interés en el conocimiento de la situación financiera y los resultados consolidados del departamento de Bolívar, correspondientes a la vigencia 2025. Asimismo, se espera que contribuya al fortalecimiento del control social y ciudadano, apoye la toma de decisiones informadas y promueva la transparencia en la gestión pública, generando valor público.

CARLOS ANDRÉS RODRÍGUEZ RAMÍREZ
Contador General de la Nación (E)



Islas Barú foto por Felipe Ortega

Nota metodológica

La consolidación de la información contable que realiza la Contaduría General de la Nación (CGN) implica la ejecución de un proceso técnico y estructurado que integra y combina la información financiera y contable individual de las entidades que conforman el respectivo departamento, para un mismo periodo contable, con la finalidad de elaborar y presentar los informes financieros como si correspondieran a una sola entidad.

El proceso se resume en la agregación de los respectivos saldos reportados por las entidades, la eliminación de las operaciones recíprocas entre las entidades que participan de la consolidación y la determinación de las cifras consolidadas, con las cuales se estructuran los Informes Consolidados de Situación Financiera y de Resultados.

Clasificación de las entidades

La CGN agrupa y clasifica el sector público en entidades del nivel nacional y entidades del nivel territorial. El presente informe se ocupa de las entidades del nivel territorial, organizadas y presentadas de acuerdo con el departamento al que pertenecen.

En Colombia existen 32 departamentos y el Distrito Capital de Bogotá. Para efectos de los informes departamentales elaborados por la CGN, el departamento de Cundinamarca no incluye a Bogotá D.C., ya que el Distrito Capital elabora y publica su propio informe. Por esta razón, desde la página web de la CGN se remite al informe correspondiente a Bogotá D.C. de manera independiente.

Adicionalmente se dispone de un anexo, en formato excel, que contiene la información reportada por cada una de las entidades que hacen parte del departamento, el cual se puede consultar a través de la página web www.contaduria.gov.co por la siguiente ruta: Productos / Situación Financiera y Resultados Consolidados del Nivel Nacional - Balance General de la Nación y Otros Informes / Situación Financiera y Resultados Consolidados Por Departamentos.

Estructura del Catálogo General de Cuentas (CGC)

El CGC utilizado para el registro de los distintos hechos económicos está estructurado en cuatro niveles jerárquicos: clase, grupo, cuenta y subcuenta. Las clases son el nivel de agrupación mayor y por lo tanto concentran los saldos más relevantes de cualquier informe financiero a saber: activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos de ventas y gastos. Cada una de estas clases se desagregan en grupos, estos, a su vez, se subdividen en cuentas y estas en subcuentas, como el concepto más desagregado.

Cifras de los Informes Consolidados de Situación Financiera y de Resultados

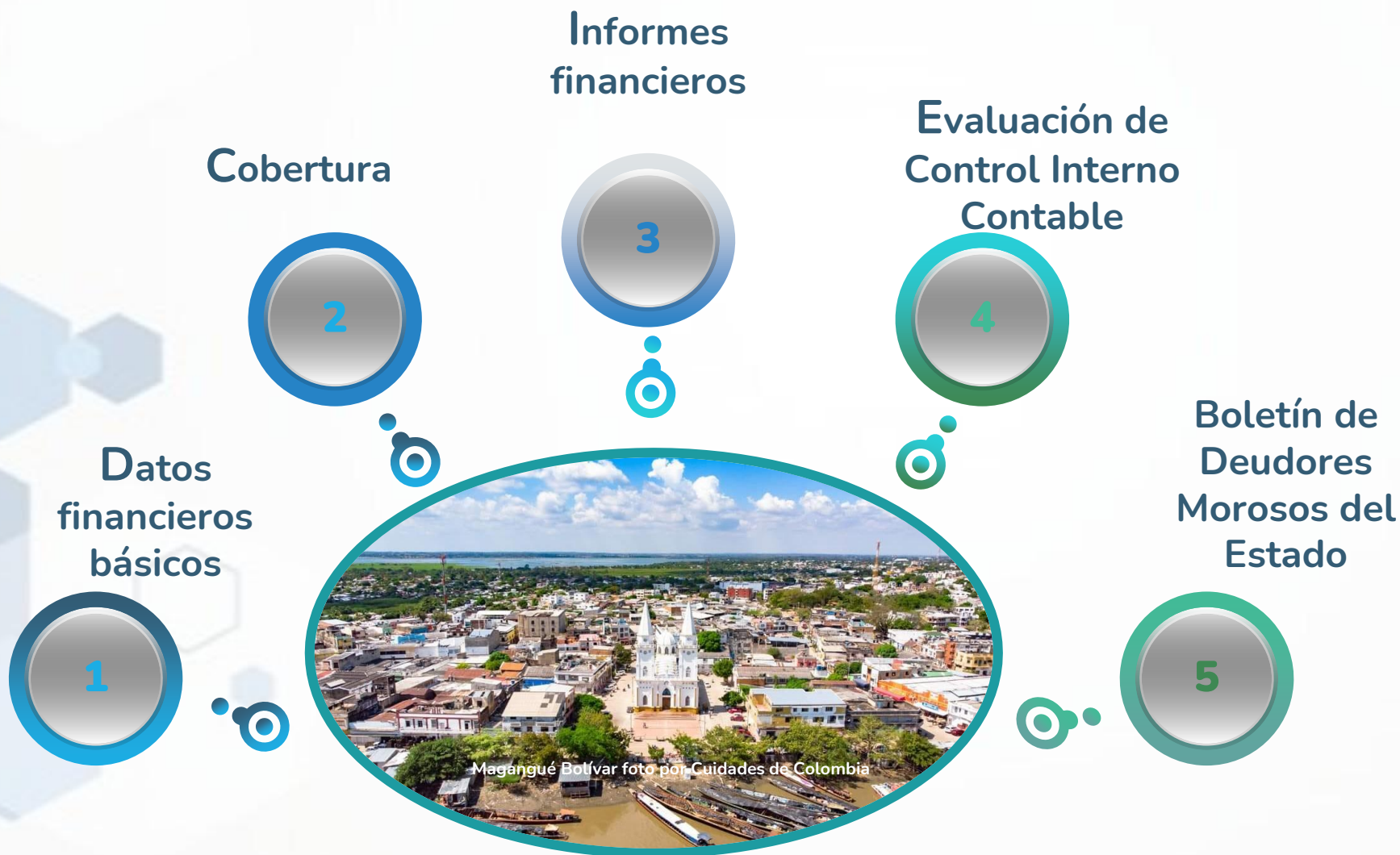
Las cifras de los informes están expresadas en millones de pesos, excepto cuando se señale algo distinto. Por lo anterior, se informa que en todo el documento las aproximaciones utilizadas son automáticas de la herramienta Excel, razón por la cual, las posibles diferencias que se presenten en decimales corresponden a dichas aproximaciones.



Islas del Rosario foto por Colombia Travel

Bolívar

Capital: Distrito Turístico y Cultural de
Cartagena de Indias





Mompox foto por Colombia Travel.

1. Datos financieros básicos

Datos financieros básicos

Cifras en millones de pesos

Activos

2025: \$18.652.630,3
2024: \$16.112.682,0

Pasivos

2025: \$6.420.425,3
2024: \$5.493.002,3

Patrimonio

2025: \$12.232.205,0
2024: \$10.619.679,7

=

+

Ingresos

2025: \$13.409.493,1
2024: \$11.400.630,5

Gastos

2025: \$10.475.338,2
2024: \$8.425.808,5

Costos de ventas

2025: \$1.490.464,3
2024: \$1.318.532,8

Operaciones recíprocas (efecto neto)

2025: \$37.151,8
2024: (\$12.915,0)

Resultados del ejercicio consolidado

2025: \$1.480.842,3
2024: \$1.643.374,1

-

=



Murallas de Cartagena foto por Igvir Ramírez

2. Cobertura

Cobertura año 2025

Universo de entidades 132

Entidades
consolidadas
132
100,0%

Omisas
0
0,0%

Clasificación de las entidades consolidadas según los marcos normativos del Régimen de Contabilidad Pública



*E.S.E Empresa Social del Estado, **E.S.P Empresa de Servicios Públicos.

Población del departamento de Bolívar :
2.278.770 habitantes (Aprox.) (Fuente: DANE)
46 son los municipios del departamento de Bolívar.



3. Informes financieros



Panorámica Cartagena foto por Felipe Ortega Grijalba



Centro Histórico de Cartagena foto por Felipe Ortega Grijalba

3.1 Datos relevantes del informe de resultados consolidado

REPÚBLICA DE COLOMBIA
INFORME DE RESULTADOS CONSOLIDADO
DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR
Por el período del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras expresadas en millones de pesos)

Concepto	2025	2024	Variación absoluta	Variación %
INGRESOS	13.409.493,1	11.400.630,5	2.008.862,6	17,6
Ingresos sin contraprestación	10.779.638,8	8.842.470,1	1.937.168,7	21,9
Ingresos fiscales	3.433.048,4	2.781.350,6	651.697,8	23,4
Transferencias y subvenciones	7.346.590,4	6.061.119,5	1.285.470,9	21,2
Ingresos con contraprestación	1.836.071,2	1.685.512,7	150.558,6	8,9
Venta de bienes	2.582,2	2.080,0	502,2	24,1
Venta de servicios	1.833.489,1	1.683.432,7	150.056,4	8,9
Financieros y Ajuste por diferencia en cambio	158.228,7	142.390,4	15.838,3	11,1
Operaciones interinstitucionales	219.056,1	177.501,8	41.554,3	23,4
Otros ingresos	416.498,3	552.755,6	(136.257,3)	(24,7)
COSTOS DE VENTAS	1.490.464,3	1.318.532,8	171.931,5	13,0
Costo de ventas de bienes	34.707,5	10.689,0	24.018,5	224,7
Costo de ventas de servicios	1.455.756,8	1.307.843,9	147.913,0	11,3
GASTOS	10.475.338,2	8.425.808,5	2.049.529,7	24,3
De administración y operación	2.383.255,6	2.043.338,1	339.917,5	16,6
De ventas	24.194,5	60.668,4	(36.473,9)	(60,1)
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	838.908,8	376.919,2	461.989,6	122,6
Transferencias y subvenciones	372.973,3	275.730,3	97.243,0	35,3
Gasto público social	6.526.808,1	5.284.827,3	1.241.980,8	23,5
De actividades y/o servicios especializados	1.481,5	553,2	928,4	167,8
Operaciones interinstitucionales	1.233,6	1.161,9	71,7	6,2
Comisiones, Financieros y Ajuste por diferencia en cambio	111.539,2	131.775,6	(20.236,4)	(15,4)
Otros gastos	214.943,6	250.834,4	(35.890,9)	(14,3)
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES RECÍPROCAS	1.443.690,6	1.656.289,2	(212.598,6)	(12,8)
Saldos de operaciones recíprocas en los ingresos (db)	(24.060,3)	(57.314,7)	33.254,5	(58,0)
Saldos de operaciones recíprocas en los gastos (cr)	(61.212,1)	(44.399,7)	(16.812,4)	37,9
RESULTADO DEL EJERCICIO	1.480.842,3	1.643.374,1	(162.531,8)	(9,9)

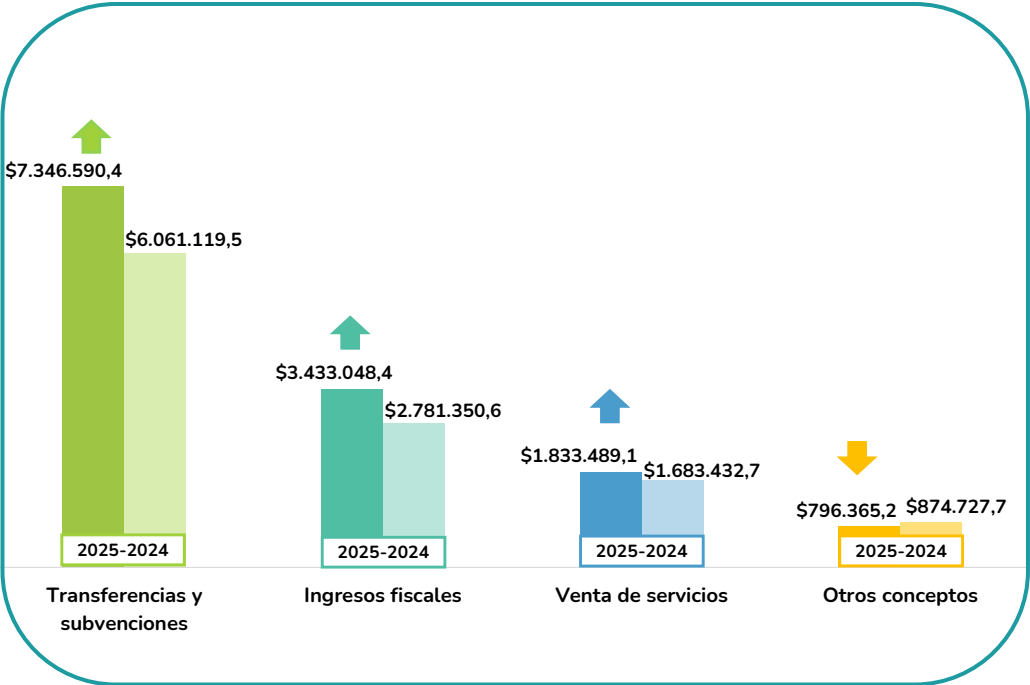
Ingresos 2025 - 2024

Composición

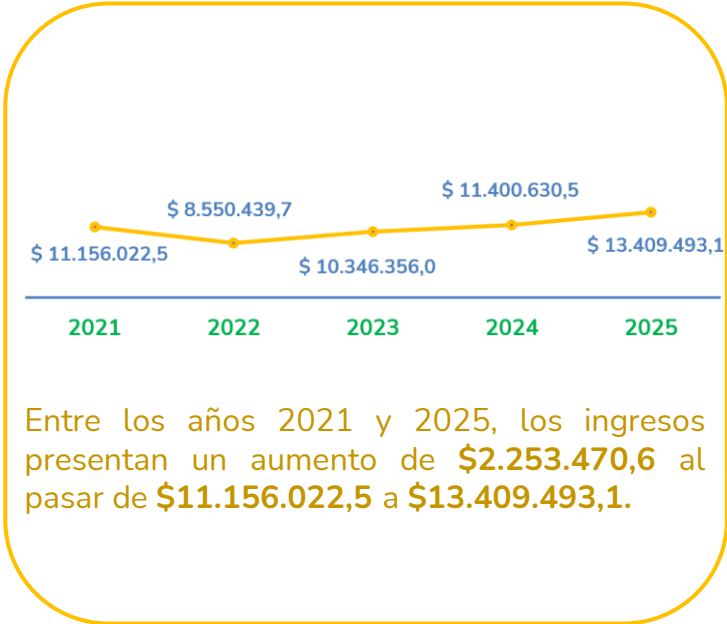
Detalle	2025	2024	Variación %	Variación Abs.
Transferencias y subvenciones	\$ 7.346.590,4	\$ 6.061.119,5	21,2%	\$1.285.470,9
Ingresos fiscales	\$ 3.433.048,4	\$ 2.781.350,6	23,4%	\$651.697,8
Venta de servicios	\$ 1.833.489,1	\$ 1.683.432,7	8,9%	\$150.056,4
Otros conceptos	\$ 796.365,2	\$ 874.727,7	(9,0%)	(\$78.362,5)
Total	\$ 13.409.493,1	\$ 11.400.630,5	17,6%	\$2.008.862,6

En este cuadro se presentan los grupos más representativos de la vigencia 2025 comparados con 2024

Variación en los ingresos frente a 2024



Evolución de los ingresos de 2021 a 2025



Ingresos 2025 - 2024

Cuentas más representativas en los ingresos de 2025

Transferencias y subvenciones

\$ 7.346.590,4
Sistema General de Participaciones
\$ 4.343.575,0
59,1%
Sistema General de Seguridad Social en Salud
\$ 1.485.686,9
20,2%
Sistema General de Regalías
\$ 870.425,0
11,8%
*Otros conceptos
\$ 646.903,5
8,9%

Ingresos fiscales

\$ 3.433.048,4
Impuestos
\$ 2.955.840,4
86,1%
Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios
\$ 672.914,5
19,6%
Devoluciones y descuentos (db)
(\$ 195.725,9)
(5,7%)
Recursos destinados a la financiación del régimen de prima media con prestación definida administrados por colpensiones
\$ 19,4
**0,0%

Venta de servicios

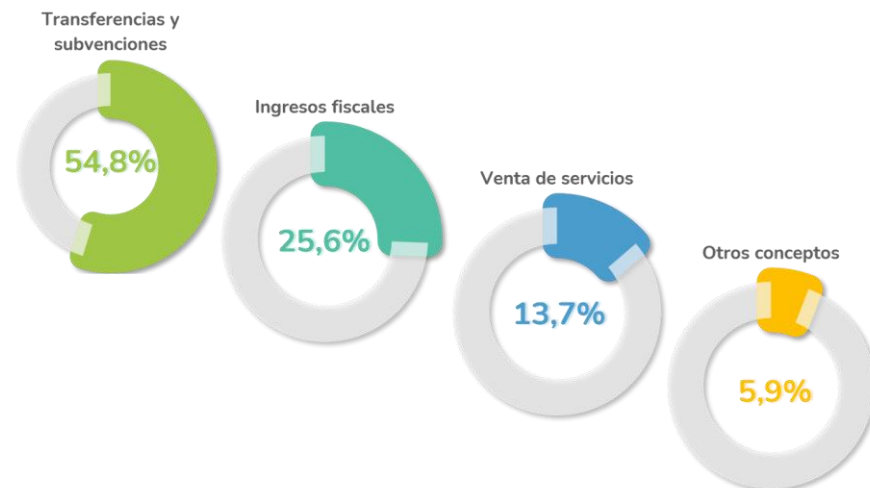
\$ 1.833.489,1
Servicios de salud
\$ 1.082.246,6
59,0%
Servicio de acueducto
\$ 279.640,0
15,3%
Servicio de alcantarillado
\$ 182.178,0
9,9%
*Otros conceptos
\$ 289.424,5
15,8%

*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

**Aproximadamente

Participación en el total de los ingresos de 2025

El grupo Transferencias y subvenciones presenta la mayor participación, con un valor de **\$7.346.590,4**, equivalente al **54,8%** sobre el total de los Ingresos.



Entidades más representativas en los ingresos agregados de 2025

Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	\$ 4.743.071,0	34,1%
Gobernación de Bolívar	\$ 2.977.984,7	21,4%
E.S.P. Aguas de Cartagena S.A.	\$ 541.179,2	3,9%
Magangué	\$ 482.299,2	3,5%
Universidad de Cartagena	\$ 459.078,7	3,3%

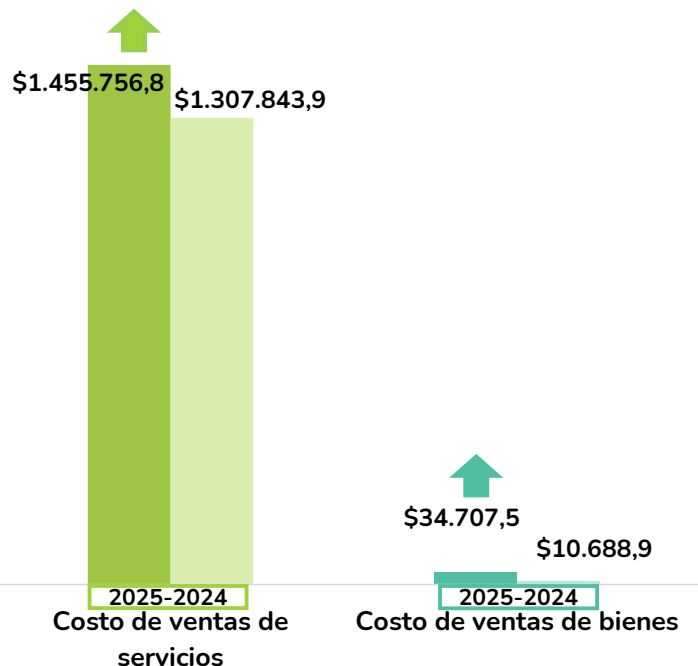
Costos de ventas 2025 - 2024

Composición

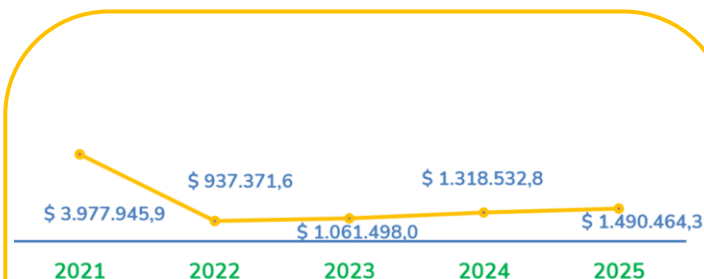
Detalle	2025	2024	Variación %	Variación Abs.
Costo de ventas de servicios	\$ 1.455.756,8	\$ 1.307.843,9	11,3%	\$147.912,9
Costo de ventas de bienes	\$ 34.707,5	\$ 10.688,9	224,7%	\$24.018,6
Total	\$ 1.490.464,3	\$ 1.318.532,8	13,0%	\$171.931,5

En este cuadro se presentan los grupos más representativos de la vigencia 2025 comparados con 2024

Variación en los costos de ventas frente a 2024



Evolución de los costos de ventas de 2021 a 2025



Entre los años 2021 y 2025, los costos de ventas presentan una disminución (\$2.487.481,6) de al pasar de \$3.977.945,9 a 1.490.464,3.

Costos de ventas 2025 - 2024

Cuentas más representativas en los costos de ventas de 2025

Costo de ventas de servicios

\$ 1.455.756,8
Servicios de salud \$ 798.306,0 54,8%
Servicios públicos \$ 335.227,2 23,0%
Servicios educativos \$ 229.980,3 15,8%
*Otros conceptos \$ 92.243,3 6,4%

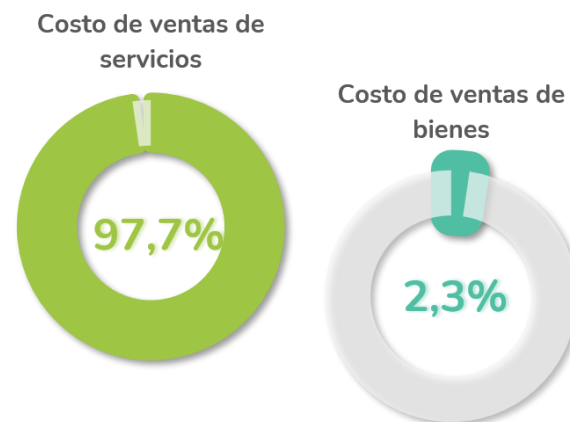
Costo de ventas de bienes

\$ 34.707,5
Bienes producidos \$ 34.413,0 99,2%
Bienes comercializados \$ 294,5 0,8%

*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

Participación en el total de los costos de ventas de 2025

El grupo Costo de ventas de servicios, con un valor de **\$1.455.756,8** y Costo de ventas de bienes, con **\$34.707,5**, representan el **97,7%** y el **2,3%** del total de los Costos de ventas, respectivamente.



Entidades más representativas en los costos de ventas agregados de 2025

E.S.P. Aguas de Cartagena S.A.	\$ 318.437,7	21,4%
Universidad de Cartagena	\$ 198.262,5	13,3%
E.S.E. Hospital Universitario del Caribe	\$ 172.417,4	11,6%
E.S.E. Hospital La Divina Misericordia de Magangué	\$ 168.463,3	11,3%
E.S.E. Hospital Local Cartagena de Indias	\$125.946,6	8,5%

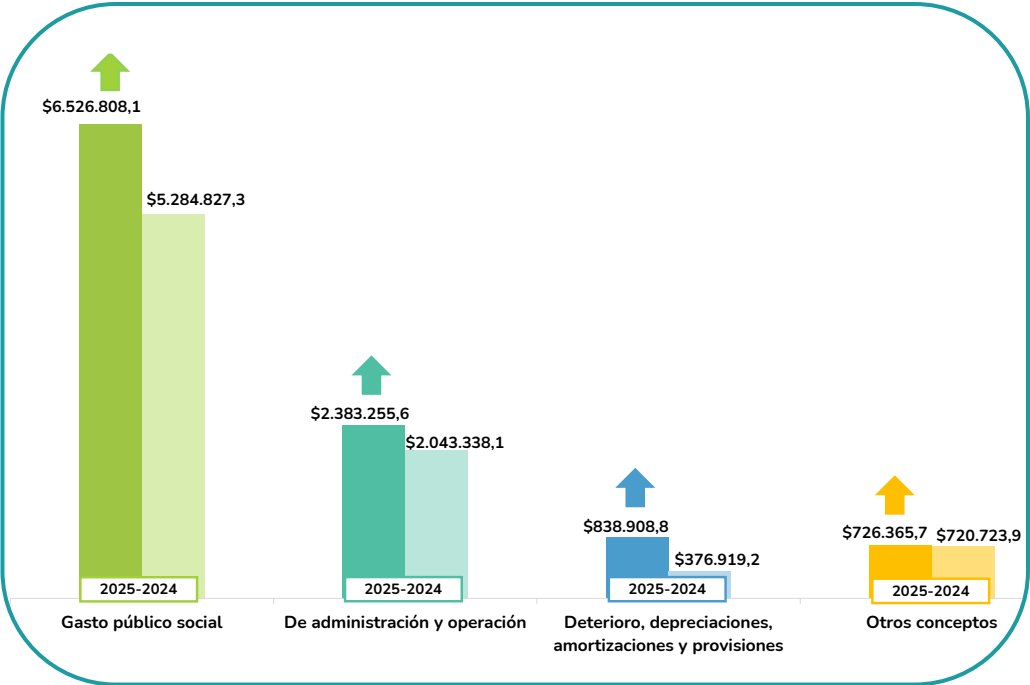
Gastos 2025 - 2024

Composición

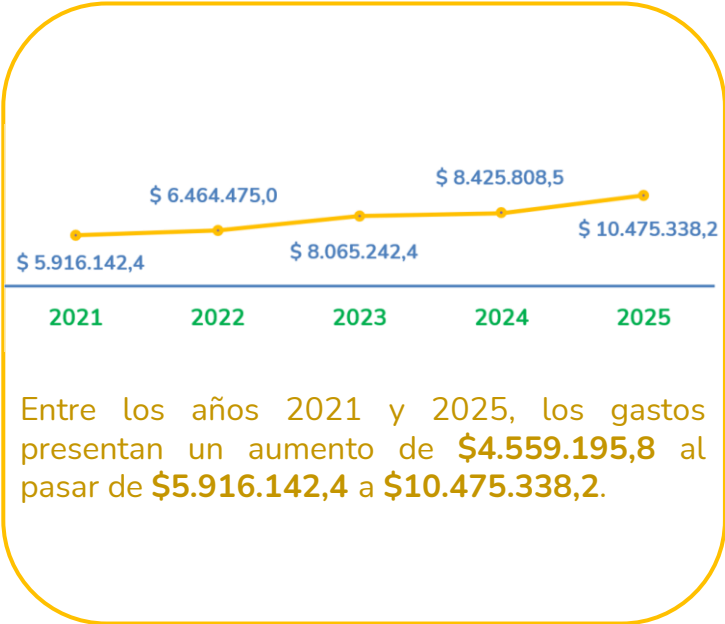
Detalle	2025	2024	Variación %	Variación Abs.
Gasto público social	\$ 6.526.808,1	\$ 5.284.827,3	23,5%	\$1.241.980,8
De administración y operación	\$ 2.383.255,6	\$ 2.043.338,1	16,6%	\$339.917,5
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	\$ 838.908,8	\$ 376.919,2	122,6%	\$461.989,6
Otros conceptos	\$ 726.365,7	\$ 720.723,9	0,8%	\$5.641,8
Total	\$ 10.475.338,2	\$ 8.425.808,5	24,3%	\$2.049.529,7

En este cuadro se presentan los grupos más representativos de la vigencia 2025 comparados con 2024

Variación en los gastos frente a 2024



Evolución de los gastos de 2021 a 2025



Gastos 2025 - 2024

Cuentas más representativas en los gastos de 2025

Gasto público social

\$ 6.526.808,1

Salud

\$ 2.696.337,0
41,3%

Educación

\$ 2.172.621,5
33,3%

Desarrollo comunitario y bienestar social

\$ 894.104,5
13,7%

*Otros conceptos
\$ 763.745,1
11,7%

De administración y operación

\$ 2.383.255,6

Generales

\$ 1.447.729,3
60,7%

Sueldos y salarios

\$ 410.905,3
17,2%

Contribuciones efectivas

\$ 171.241,8
7,2%

*Otros conceptos
\$ 353.379,2
14,9%

Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones

\$ 838.908,8

Provisión litigios y demandas

\$ 418.508,5
49,9%

Deterioro de cuentas por cobrar

\$ 220.147,6
26,2%

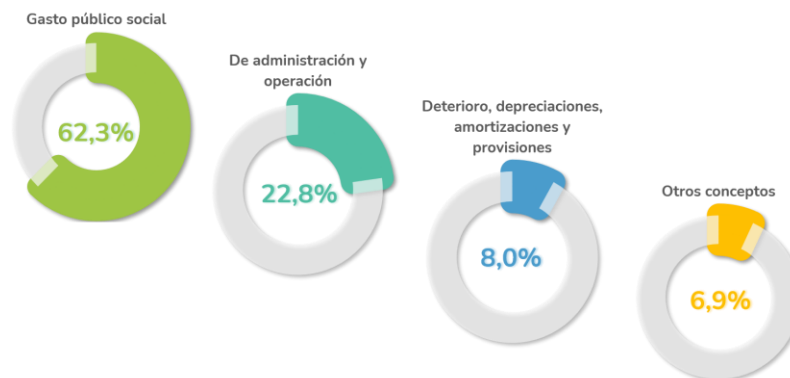
Depreciación de propiedades, planta y equipo

\$ 82.999,4
9,9%

Otros conceptos
\$ 117.253,3
14,0%

Participación en el total de los gastos de 2025

El grupo Gasto público social presenta la mayor participación, con un valor de **\$6.526.808,1**, equivalente al **62,3%** sobre el total de los Gastos.



Entidades más representativas en los gastos agregados de 2025

Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	\$ 4.270.923,7	39,1%
Gobernación de Bolívar	\$ 2.652.021,1	24,3%
Magangué	\$ 422.050,7	3,9%
Universidad de Cartagena	\$ 254.289,3	2,3%
Turbaco	\$ 204.964,5	1,9%

*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

Entérate...

El consolidado del departamento de Bolívar arrojó un superávit de **\$1.480.842,3**. En este aspecto, Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural se destacó como la entidad con el mayor superávit, alcanzando **\$472.147,2**. Mientras que, Turbaco registró el mayor déficit con **(\$16.364,9)**.

42 hospitales reportaron ingresos por concepto de Servicios de salud. La E.S.E. Hospital Universitario del Caribe ocupó el primer lugar con **\$288.559,9**, seguida por la E.S.E. Hospital La Divina Misericordia de Magangué, que se ubicó en segundo lugar con **\$188.396,1**.

46 municipios reportaron Gasto público social por concepto de Salud. Magangué con **\$182.065,1** se posiciona en el segundo lugar, después de Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural que reportó **\$1.219.391,9**, siendo los de mayor relevancia por este concepto.

46 municipios reportaron información con corte al 31 de diciembre de 2025. En relación con los ingresos provenientes del Sistema General de Participaciones, los municipios con mayor relevancia son Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural, con **\$1.408.599,2**, seguida por Magangué con **\$260.407,9**.

42 entidades reportaron información, por concepto de Servicios de salud, que representa el **54,8%** del Costo de ventas de servicios. La E.S.E. Hospital Universitario del Caribe reportó **\$172.417,4**, posicionándose como la entidad de mayor importancia relativa.

Del total de los Ingresos fiscales, con un valor de **\$2.781.350,6**, el concepto Impuestos representa el **86,1%** siendo el mas relevante, las entidades con mayor importancia relativa son Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural, con **\$1.951.121,6**, y la Gobernación de Bolívar, con **\$673.346,6**.



3

4

2

5

1

6



Islas Barú foto por Felipe Ortega

3.2 Datos relevantes del informe de situación financiera consolidado

REPÚBLICA DE COLOMBIA
INFORME DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO
DEPARTAMENTO DE BOLIVAR
A 31-12-2025
(Cifras expresadas en millones de pesos)

Concepto	2025	2024	Variación absoluta	Variación %
ACTIVO				
Activo corriente	9.112.639,6	7.327.916,2	1.784.723,3	24,4
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.739.109,8	1.692.913,1	46.196,7	2,7
Inversiones de administración de liquidez	1.847,0	1.995,8	(148,8)	(7,5)
Inversiones en controladas, asociadas y neocios conjuntos	5.914,1	5.778,1	136,0	2,4
Cuentas por cobrar sin contraprestación	4.254.500,2	3.093.326,2	1.161.174,0	37,5
Cuentas por cobrar con contraprestación	1.314.119,5	1.015.985,7	298.133,8	29,3
Préstamos por cobrar	5.614,0	2.380,0	3.234,0	135,9
Inventarios	65.304,1	58.522,4	6.781,7	11,6
Activos por impuestos corrientes	41.553,7	27.653,0	13.900,8	50,3
Otros activos	1.684.677,3	1.429.362,1	255.315,1	17,9

Activo no corriente	9.539.990,7	8.784.765,8	755.224,9	8,6
Efectivo y equivalentes al efectivo	17,2	88.092,7	(88.075,5)	(100,0)
Inversiones de administración de liquidez	37.906,2	11.497,1	26.409,1	229,7
Inversiones en controladas, asociadas y neocios conjuntos	294,5	295,1	(0,6)	(0,2)
Cuentas por cobrar sin contraprestación	2.213,0	4.141,7	(1.928,7)	(46,6)
Cuentas por cobrar con contraprestación	215.869,2	169.662,3	46.207,0	27,2
Préstamos por cobrar	3.009,4	4.024,6	(1.015,2)	(25,2)
Inventarios	31,8	22,4	9,4	42,0
Propiedades, planta y equipo	5.040.090,9	4.768.122,5	271.968,5	5,7
Bienes de uso público e históricos y culturales	3.274.657,5	2.918.659,9	355.997,6	12,2
Propiedades de inversión	64.608,6	64.608,6	-	-
Activos intangibles	321.357,3	329.650,3	(8.293,0)	(2,5)
Activos por impuestos corrientes	3.775,6	2.573,5	1.202,1	46,7
Activos por impuestos diferidos	9.038,2	8.058,9	979,3	12,2
Otros activos	567.121,3	415.356,4	151.764,9	36,5

TOTAL ACTIVO	18.652.630,3	16.112.682,0	2.539.948,3	15,8
--------------	--------------	--------------	-------------	------

CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	5.214.560,2	5.104.824,8	109.735,5	2,1
Activos contingentes	2.409.054,9	2.405.872,4	3.182,6	0,1
Deudoras fiscales	686.484,4	682.032,3	4.452,0	0,7
Deudoras de control	2.119.021,0	2.016.920,1	102.100,9	5,1

Concepto	2025	2024	Variación absoluta	Variación %
PASIVO				
Pasivo corriente	3.716.996,8	3.058.780,4	658.216,4	21,5
Préstamos por pagar	231.166,6	212.869,6	18.297,0	8,6
Cuentas por pagar	2.354.353,5	1.848.914,5	505.439,1	27,3
Beneficios a los empleados	337.988,5	398.146,2	(60.157,6)	(15,1)
Provisiones	132.125,5	118.909,9	13.215,6	11,1
Pasivos por impuestos corrientes	31.306,0	22.361,8	8.944,2	40,0
Otros pasivos	630.056,7	457.578,4	172.478,3	37,7

Pasivo no corriente	2.703.428,4	2.434.221,9	269.206,5	11,1
Préstamos por pagar	897.746,0	687.024,4	210.721,5	30,7
Cuentas por pagar	95.087,5	106.005,1	(10.917,6)	(10,3)
Beneficios a los empleados	760.403,2	932.657,0	(172.253,8)	(18,5)
Provisiones	898.656,7	658.377,0	240.279,7	36,5
Pasivos por impuestos corrientes	435,9	293,2	142,7	48,7
Pasivos por impuestos diferidos	14.278,8	14.243,6	35,2	0,2
Otros pasivos	36.820,5	35.621,6	1.198,9	3,4

TOTAL PASIVO	6.420.425,3	5.493.002,3	927.423,0	16,9
--------------	-------------	-------------	-----------	------

PATRIMONIO	12.232.205,0	10.619.679,7	1.612.525,2	15,2
Patrimonio de las entidades de gobierno	10.039.914,7	8.381.793,2	1.658.121,5	19,8
Patrimonio de las empresas	610.463,2	486.270,5	124.192,8	25,5
Resultados consolidados del ejercicio	1.480.842,3	1.643.374,1	(162.531,8)	(9,9)
Saldos de operaciones recíprocas en el patrimonio	30.715,0	38.885,9	(8.171,0)	(21,0)
Participación no controladora	70.269,8	69.356,0	913,9	1,3

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	18.652.630,3	16.112.682,0	2.539.948,3	15,8
---------------------------	--------------	--------------	-------------	------

CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	7.427.534,2	6.067.504,0	1.360.030,2	22,4
Pasivos contingentes	4.084.201,9	2.816.423,4	1.267.778,5	45,0
Acreedoras fiscales	672.178,6	669.500,2	2.678,4	0,4
Acreedoras de control	2.671.153,7	2.581.580,4	89.573,3	3,5

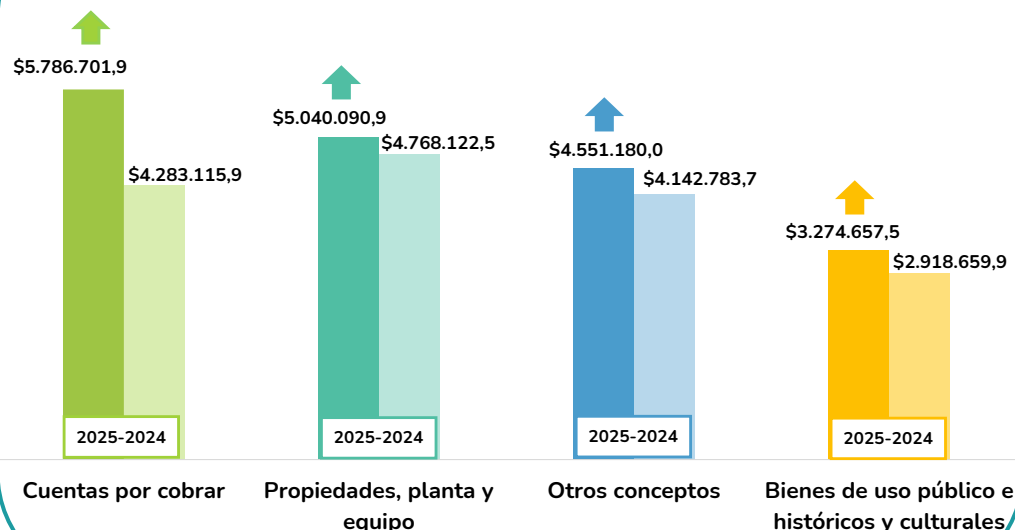
Activos 2025 - 2024

Composición

Detalle	2025	2024	Variación %	Variación Abs.
Cuentas por cobrar	\$ 5.786.701,9	\$ 4.283.115,9	35,1%	\$1.503.586,0
Propiedades, planta y equipo	\$ 5.040.090,9	\$ 4.768.122,5	5,7%	\$271.968,4
Otros conceptos	\$ 4.551.180,0	\$ 4.142.783,7	9,9%	\$408.396,3
Bienes de uso público e históricos y culturales	\$ 3.274.657,5	\$ 2.918.659,9	12,2%	\$355.997,6
Total	\$ 18.652.630,3	\$ 16.112.682,0	15,8%	\$2.539.948,3

En este cuadro se presentan los grupos más representativos de la vigencia 2025 comparados con 2024

Variación en los activos frente a 2024



Evolución de los activos de 2021 a 2025



Entre los años 2021 y 2025, los activos presentan un aumento de **\$1.764.882,6** al pasar de **\$16.887.747,7** a **\$18.652.630,3**.

Activos 2025 - 2024

Cuentas más representativas en los activos de 2025

Cuentas por cobrar

\$ 5.786.701,9
Impuestos retención en la fuente y anticipos de impuestos
\$3.014.930,8 52,1%
Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr)
(1.547.041,9) (26,7%)
Transferencias por cobrar
\$ 1.519.114,1 26,3%
*Otros conceptos
\$ 2.799.698,9 48,4%

Propiedades, planta y equipo

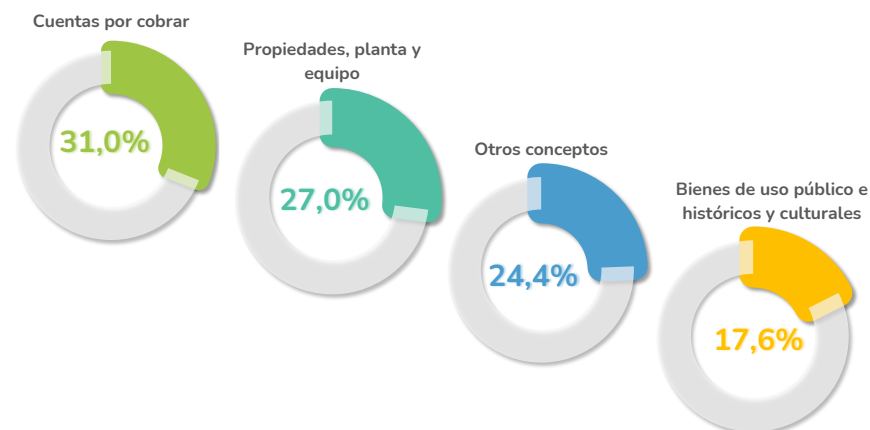
\$ 5.040.090,9
Edificaciones
\$ 2.057.165,0 40,8%
Terrenos
\$1.471.258,7 29,2%
Construcciones en curso
\$ 972.424,8 19,3%
*Otros conceptos
\$ 539.242,4 10,7%

Bienes de uso público e históricos y culturales

\$ 3.274.657,5
Bienes de uso público en servicio
\$ 2.563.135,0 78,3%
Bienes de uso público en construcción
\$1.151.310,8 35,2%
Depreciación acumulada de bienes de uso público en servicio (cr)
(449.481,5) (13,7%)
*Otros conceptos
\$ 9.693,2 0,2%

Participación en el total de los activos de 2025

El grupo Cuentas por cobrar presenta la mayor participación, con un valor de **\$5.786.701,9**, equivalente al **31,0%** sobre el total de los Activos.



Entidades más representativas en los activos agregados de 2025

Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	\$ 7.653.131,5	36,0%
Gobernación de Bolívar	\$ 4.781.800,9	22,5%
Magangué	\$ 745.127,8	3,5%
Universidad de Cartagena	\$ 708.895,8	3,3%
E.S.P. Aguas de Cartagena S.A.	\$ 578.974,9	2,7%

*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

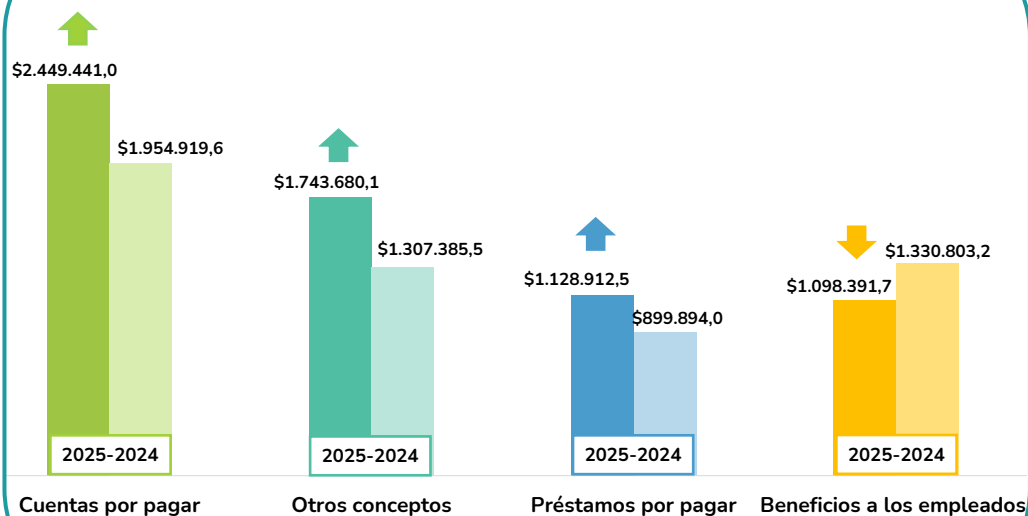
Pasivos 2025 - 2024

Composición

Detalle	2025	2024	Variación %	Variación Abs.
Cuentas por pagar	\$ 2.449.441,0	\$ 1.954.919,6	25,3%	\$494.521,4
Otros conceptos	\$ 1.743.680,1	\$ 1.307.385,5	33,4%	\$436.294,6
Préstamos por pagar	\$ 1.128.912,5	\$ 899.894,0	25,4%	\$229.018,5
Beneficios a los empleados	\$ 1.098.391,7	\$ 1.330.803,2	(17,5%)	(\$232.411,5)
Total	\$ 6.420.425,3	\$ 5.493.002,3	16,9%	\$927.423,0

En este cuadro se presentan los grupos más representativos de la vigencia 2025 comparados con 2024

Variación en los pasivos frente a 2024



Evolución de los pasivos de 2021 a 2025



Entre los años 2021 y 2025, los pasivos presentan un aumento de **\$463.768,9** al pasar de **\$5.956.656,9** a **\$6.420.425,3**.

Pasivos 2025 - 2024

Cuentas más representativas en los pasivos de 2025

Cuentas por pagar

\$ 2.449.441,0

Adquisición de bienes y servicios nacionales

\$ 976.542,1
39,9%

Otras cuentas por pagar

\$ 360.652,8
14,7%

Recursos a favor de terceros

\$ 310.535,3
12,7%

*Otros conceptos
\$ 801.710,8
32,7%

Préstamos por pagar

\$ 1.128.912,5

Financiamiento interno de largo plazo

\$ 1.024.824,9
90,8%

Financiamiento interno de corto plazo

\$ 104.085,0
9,2%

Financiamiento externo de corto plazo

\$ 2,6
**0,0%

Beneficios a los empleados

\$ 1.098.391,7

Neto beneficios empleados posempleo pensiones

\$ 760.402,0
69,2%

Beneficios a los empleados a corto plazo

\$337.915,6
30,8%

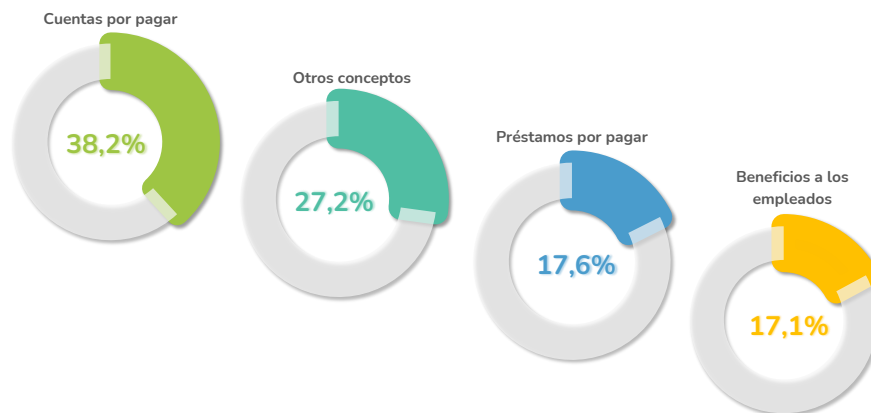
Neto beneficios por terminación del vínculo laboral o contractual

\$ 47,2
**0,0%

*Otros conceptos
\$ 26,9
**0,0%

Participación en el total de los pasivos de 2025

El grupo Cuentas por pagar presenta la mayor participación, con un valor de \$ 2.449.441,0, equivalente al 38,2% sobre el total de los Pasivos.



Entidades más representativas en los pasivos agregados de 2025

Gobernación de Bolívar	\$ 3.384.295,7	39,0%
Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	\$ 2.162.960,7	24,9%
E.S.P. Aguas de Cartagena S.A.	\$ 433.937,9	5,0%
Magangué	\$ 225.546,6	2,6%
Turbaco	\$ 186.923,7	2,2%

*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

**Aproximadamente

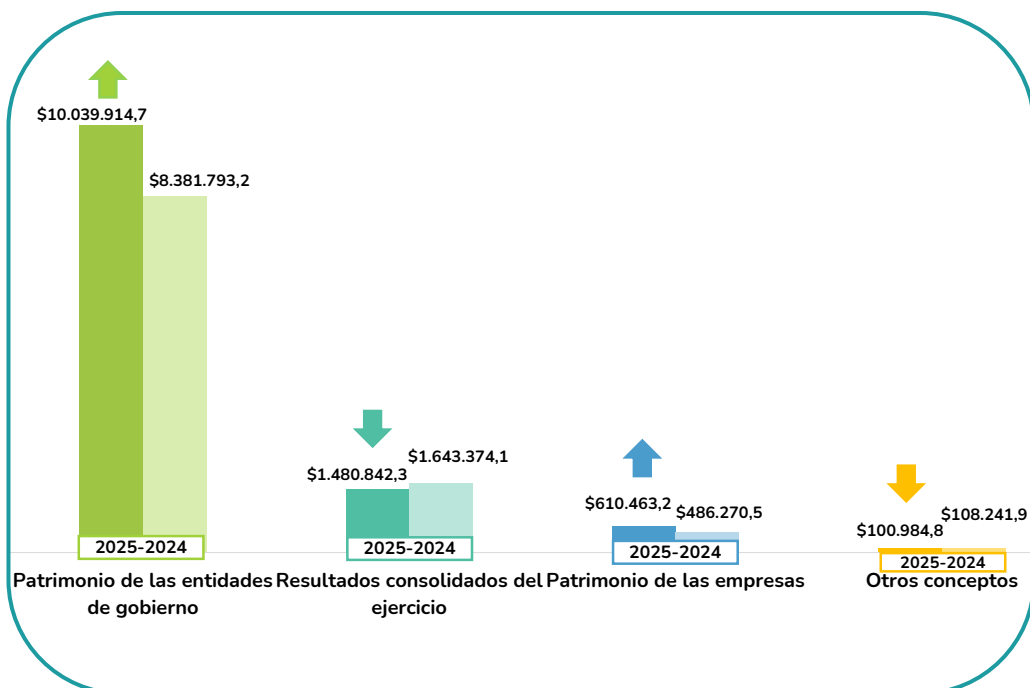
Patrimonio 2025 - 2024

Composición

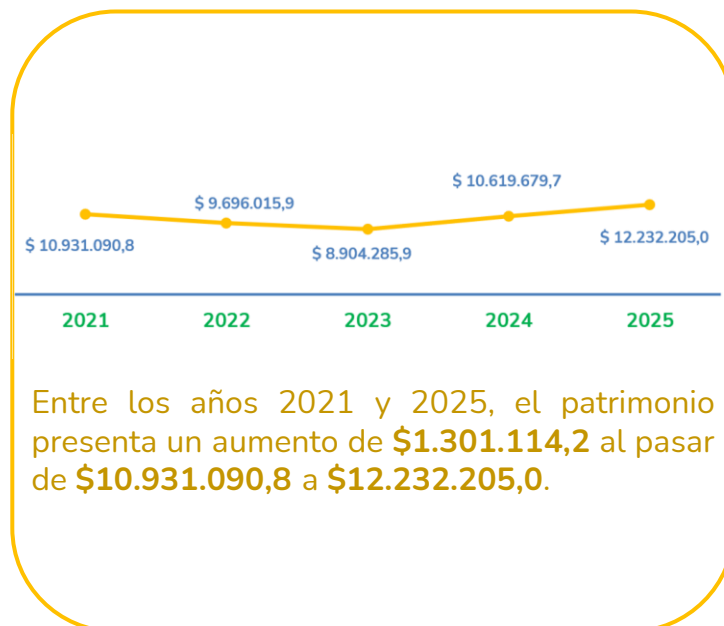
Detalle	2025	2024	Variación %	Variación Abs.
Patrimonio de las entidades de gobierno	\$ 10.039.914,7	\$ 8.381.793,2	19,8%	\$1.658.121,5
Resultados consolidados del ejercicio	\$ 1.480.842,3	\$ 1.643.374,1	(9,9%)	(\$162.531,8)
Patrimonio de las empresas	\$ 610.463,2	\$ 486.270,5	25,5%	\$124.192,7
Otros conceptos	\$ 100.984,8	\$ 108.241,9	(6,7%)	(\$7.257,1)
Total	\$ 12.232.205,0	\$ 10.619.679,7	15,2%	\$1.612.525,3

En este cuadro se presentan los grupos más representativos de la vigencia 2025 comparados con 2024

Variación en el patrimonio frente a 2024



Evolución del patrimonio de 2021 a 2025



Patrimonio 2025 - 2024

Cuentas más representativas en el patrimonio de 2025

Patrimonio de las entidades de gobierno

\$ 10.039.914,7
Resultados de ejercicios anteriores \$ 6.466.868,8 64,4%
Capital fiscal \$ 5.007.445,9 49,9%
Ganancias o pérdidas en inversiones de administración de liquidez a valor de mercado con cambios en el patrimonio \$ 41.838,6 0,4%
*Otros conceptos (\$1.476.238,6) (14,7%)

Resultados consolidados del ejercicio

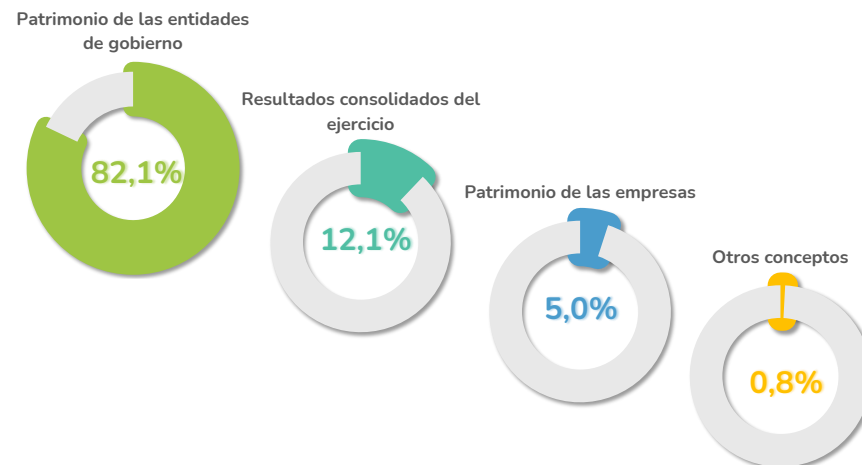
\$ 1.480.842,3
Utilidad consolidada del ejercicio \$ 1.480.842,3 100,0%

Patrimonio de las empresas

\$ 610.463,2
Capital fiscal \$ 324.849,7 53,2%
Resultados de ejercicios anteriores \$ 285.225,2 46,7%
Ganancias o pérdidas por coberturas de flujos de efectivo \$ 368,8 0,1%
Reservas \$ 19,5 **0,0%

Participación en el total del patrimonio de 2025

El grupo Patrimonio de las entidades de gobierno presenta la mayor participación, con un valor de **\$10.039.914,7**, equivalente al **82,1%** sobre el total de los Patrimonio.



Entidades más representativas en el patrimonio agregados de 2025

Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural	\$ 5.490.170,8	43,6%
Gobernación de Bolívar	\$ 1.397.505,2	11,1%
Universidad de Cartagena	\$ 523.665,0	4,2%
Magangué	\$ 519.581,2	4,1%
Cantagallo	\$ 282.168,4	2,2%

*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

**Aproximadamente

Entérate...

En la cuenta Adquisición de bienes y servicios, el **69,0%** corresponde a Bienes y servicios con un valor total consolidado de **\$673.349,3**, la E.S.E. Hospital La Divina Misericordia de Magangué se posiciona como la más relevante al **\$100.355,6**.

Adquisición de bienes y servicios nacionales

En la cuenta Bienes de uso público en servicio la Gobernación de Bolívar quien reportó **\$557.307,0**, ocupa el segundo lugar en relevancia después de Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural con **\$1.172.210,9**.

Bienes de uso público en servicio

De los activos reportados bajo el concepto de Edificaciones, Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural registró el mayor valor entre **100** entidades que reportaron información con **\$696.703,7**.

Edificaciones

El **100,0%** de esta cuenta esta representado por la subcuenta En administración. De las **35** entidades que reportaron información por este concepto, la Universidad de Cartagena, con **\$125.683,9**, se posiciona como la de mayor relevancia por este concepto.

Recursos recibidos en administración

57 entidades reportaron Transferencias por cobrar por un valor agregado de **\$1.618.550,8**. La Gobernación de Bolívar se destaca como la entidad con mayor relevancia al reportar **\$634.705,5**.

Transferencias por cobrar

Financiamiento interno de largo plazo

El **86,9%** del Financiamiento interno de largo plazo está representado por el concepto Préstamos banca comercial. La Gobernación de Bolívar, con un reporte de **\$350.931,6**, se destaca como la entidad de mayor relevancia en este concepto.



4.Evaluación de Control Interno Contable

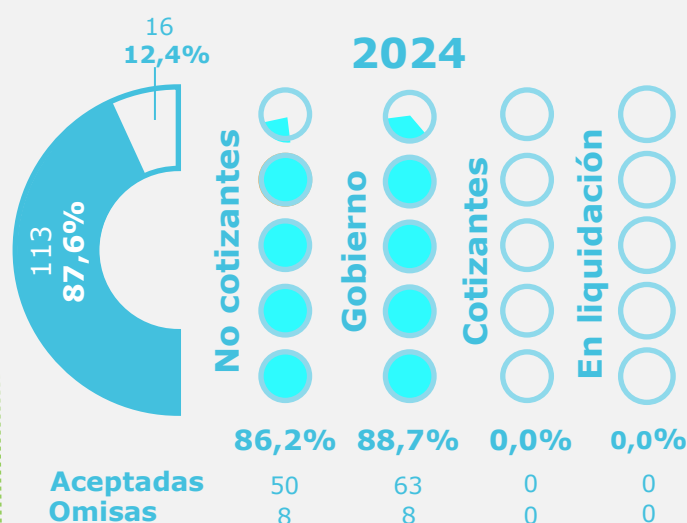
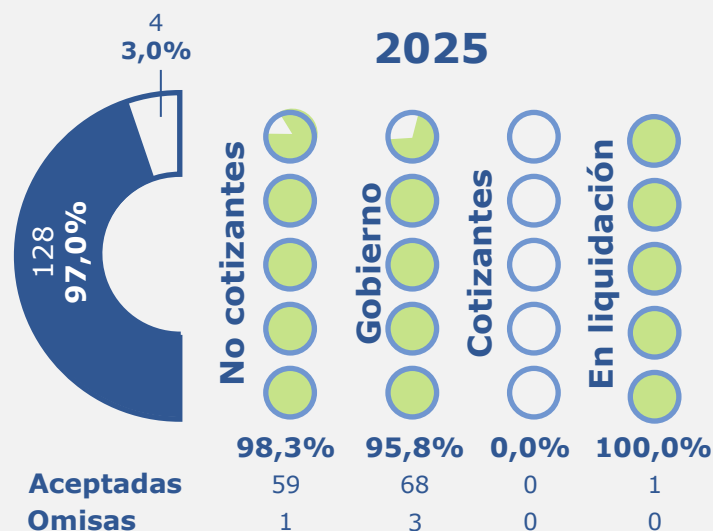


Islas del Rosario foto por Colombia Travel

A continuación, se presenta la cobertura y los resultados promedio correspondientes a la **Evaluación del Control Interno Contable (ECIC)**, reportada por las entidades que conforman el departamento de **Bolívar**.

Cobertura

El universo de entidades contables públicas del departamento de **Bolívar** sujetas a la aplicación de la ECIC está conformado por **132** entidades. De estas, el **97,0%** reportó su evaluación, por lo cual fueron incluidas en el presente informe.



Huila	4,82	4,81
Santander	4,82	4,80
Guaviare	4,79	4,82
Cundinamarca	4,78	4,76
Caldas	4,77	4,75
Casanare	4,76	4,79
Vichada	4,75	4,58
Norte de Santander	4,73	4,65
Bogotá D.C.	4,73	4,73
Meta	4,72	4,72
Quindío	4,70	4,67
Valle del Cauca	4,70	4,67
Chocó	4,70	4,57
Vaupés	4,69	4,56
Guainía	4,69	4,64
Boyacá	4,68	4,67
San Andrés	4,68	4,61

Antioquia	4,65	4,59
Cauca	4,64	4,59
Putumayo	4,64	4,65
Cesar	4,64	4,65
Caquetá	4,64	4,58
Magdalena	4,63	4,68
Bolívar	4,62	4,64
Tolima	4,62	4,64
Risaralda	4,60	4,62
Nariño	4,59	4,59
Atlántico	4,59	4,50
Arauca	4,57	4,59
Córdoba	4,56	4,55
La Guajira	4,54	4,53
Sucre	4,39	4,41
Amazonas	4,17	4,12

Calificación promedio por departamento

En el **2025**, las **128** entidades reportantes del departamento de **Bolívar** alcanzaron una calificación promedio de **4,62**, lo que ubica al departamento en el puesto **24** de un ranking de 33 (que incluye los 32 departamentos más el Distrito Capital), cuyo promedio general es de **4,67**.



La calificación de la Gobernación de Bolívar en el 2025 fue de **4,62**



La calificación de la Alcaldía de Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural en el 2025 fue de **4,70**

Calificaciones promedio por etapas y actividades del proceso contable del departamento

La etapa con la calificación promedio más alta es **Reconocimiento** con **4,86**, mientras que la actividad mejor evaluada es **Clasificación** con un promedio de **4,92**.

Etapas

Elementos del marco normativo

4,50

4,53

Reconocimiento

4,86

4,86

Medición posterior

4,43

4,45

Revelación

4,76

4,75

Rendición de cuentas

4,84

4,83

Gestión del riesgo

4,27

4,27

Actividades

Políticas contables

4,50

4,53

Identificación

4,77

4,77

Clasificación

4,92

4,93

Registro

4,87

4,87

Medición inicial

4,88

4,86

Medición posterior

4,43

4,45

Presentación de EEFF

4,76

4,75

Rendición de cuentas

4,84

4,83

Gestión del riesgo contable

4,27

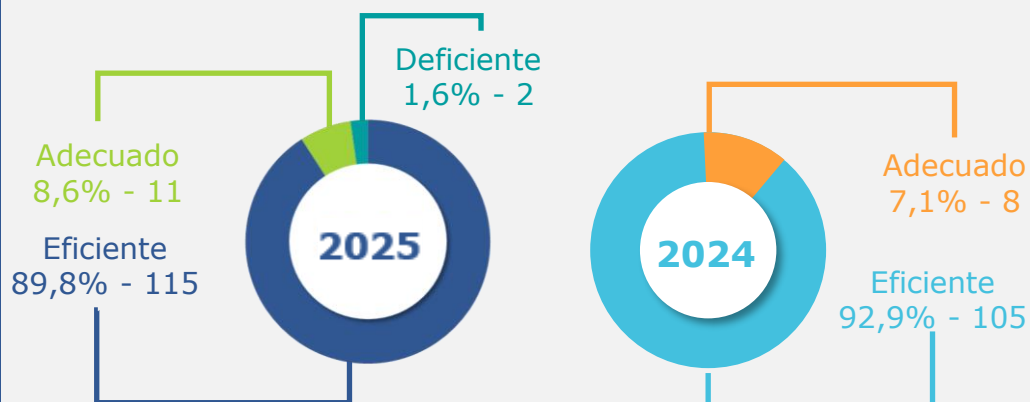
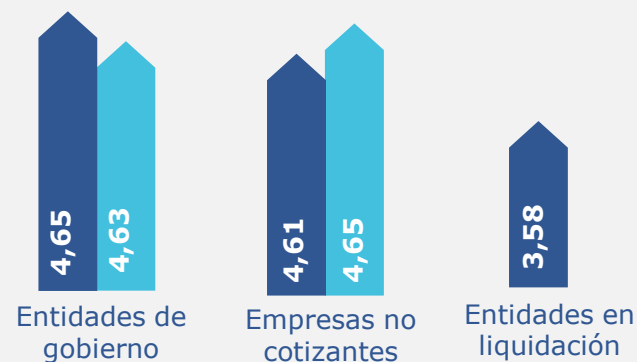
4,27

Promedio por categorización de municipios

Para el año 2025, de acuerdo con la categorización de los **45** municipios reportantes del departamento, el promedio general es de **4,68**. Se destaca la **categoría 5** con un promedio de **4,81**, mientras que la **categoría 6** tiene el promedio más bajo con **4,60**.

Promedio por marcos normativos

Las **entidades de gobierno** registraron el mayor promedio de calificación, en tanto que las **entidades en liquidación** presentaron el menor promedio.



Participación por criterio

De las **128** entidades reportantes del departamento de **Bolívar**, el **89,8%** se evaluaron como **Eficiente**, mientras que en 2024 este porcentaje fue del **92,9%** entre **113** entidades.



Magangué Bolívar foto por Cuidades de Colombia

5.Boletín de Deudores Morosos del Estado

Corte 30 de noviembre de 2025 · Boletín N.º 44

\$3.095.477,9

Valor total de la deuda
(millones de pesos)

30.449

Deudores totales

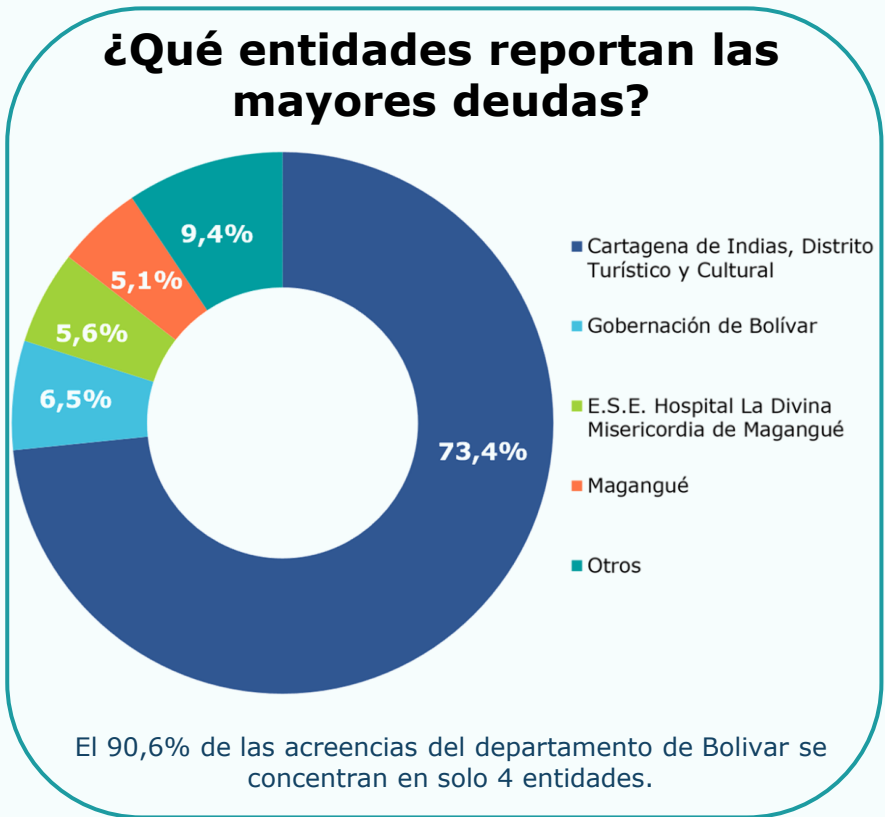
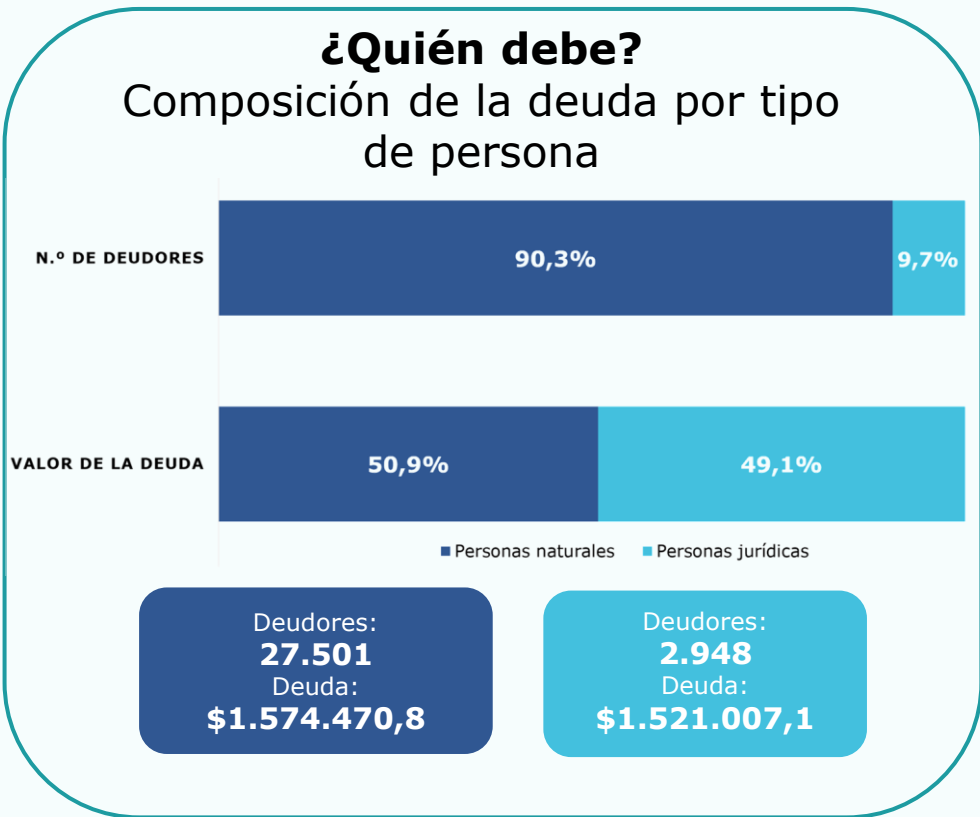
7,6%*

Participación de la deuda en
el total de los departamentos

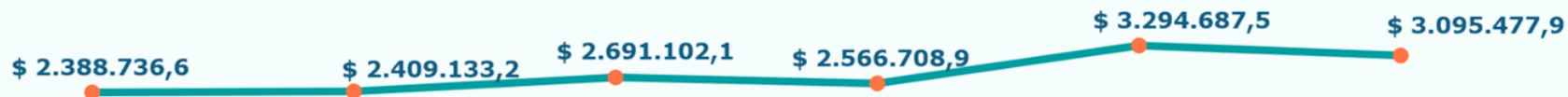
5.º de 33*

Ranking de la deuda en el
total de los departamentos

* Incluye a Bogotá D.C.

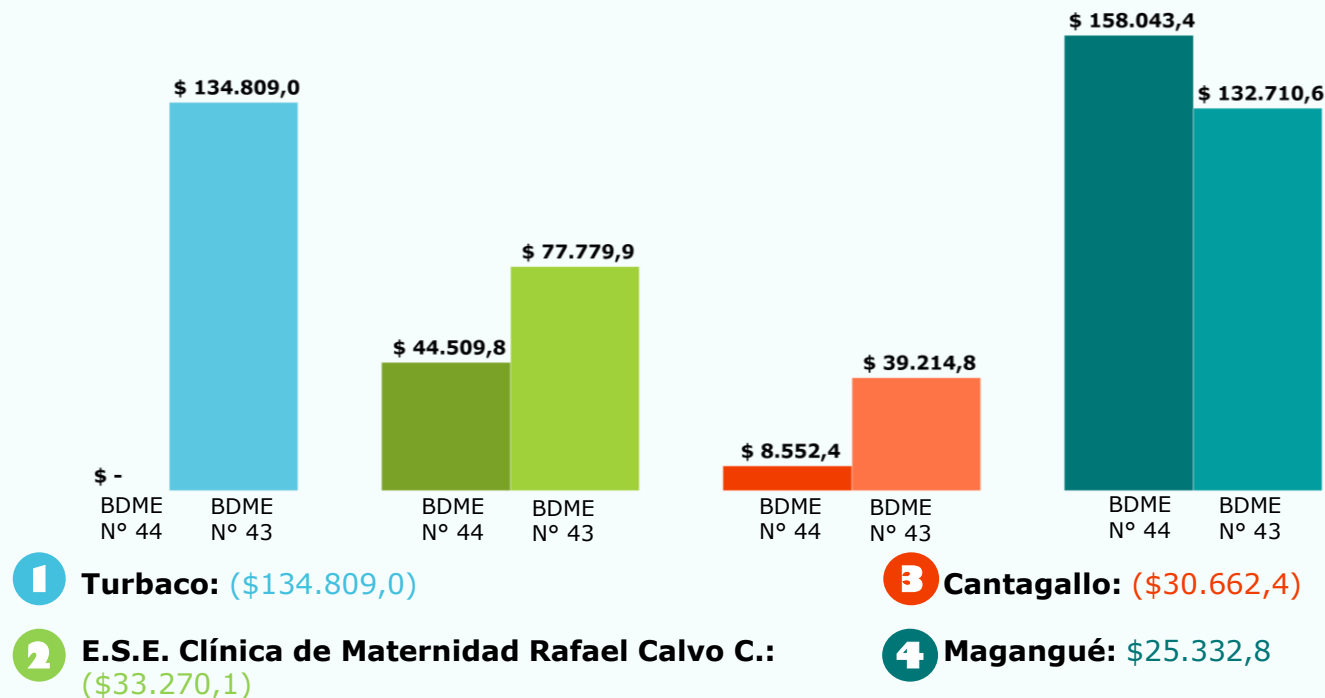


Evolución BDME 2023 a 2025



N° 39 may 2023 N° 40 nov 2023 N° 41 may 2024 N° 42 nov 2024 N° 43 may 2025 N° 44 nov 2025

Mayores variaciones reportadas (Boletín N°44 vs. N°43)



\$ - La entidad no reportó Información en el BDME N° 44.