

Parque Nacional Natural Tamá  
Foto por: Parques Nacionales Naturales de Colombia  
Editada por la CGN

Área Natural Única Los Estoraques  
Parques Nacionales Naturales de Colombia  
Editada por la CGN

## INFORMES CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS 2025

# Norte de Santander



Área Natural Única Los Estoraques foto por Julianruizp en Wikipedia

CONTADORA GENERAL DE LA NACIÓN  
Elda Arely de Hoyos Guayazán

SUBCONTADORA DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN  
Elizabeth Soler Castillo

SUBCONTADORA GENERAL Y DE INVESTIGACIÓN  
Diana Carolina Monroy Ariza

SUBCONTADOR DE CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN  
Andrés Camilo Santos Ospina

SECRETARIO GENERAL  
Freddy Armando Castano Pineda

COORDINADORA GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTO (E)  
Angélica Katerin Salcedo Guzmán

GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS  
Amanda Santiago

Edgar Andrés Contreras Combita

Karen Andrea Balanta Jiménez

Laura Escobar Vélez

Liseth Janire Salinas Galindo

Lupita Corazón Molano Rojas

Marco Blanco Ariza

Nubia Estela Porras Morales

Yennifer Carolina Monsalve Bautista

GIT LOGÍSTICO DE CAPACITACIÓN Y PRENSA  
Erika Alexandra Lozano Lozano

# Presentación

A continuación, se presenta el Informe de Situación Financiera y Resultados Consolidados 2025 del departamento de Norte de Santander, comparado con el periodo anterior. Este informe tiene como objetivo brindar una visión general de los resultados obtenidos durante la vigencia 2025, así como presentar, de manera sintética, la situación financiera del departamento al 31 de diciembre de ese mismo año.

En este informe se analiza el comportamiento de los ingresos, los costos de ventas, los gastos y los resultados consolidados del departamento durante la vigencia 2025. Asimismo, se detallan los grupos y valores más representativos, su participación con respecto al total de cada partida y las entidades que registraron los mayores valores.

De igual manera, se analiza la situación financiera consolidada del departamento, detallando los grupos más significativos de los activos, los pasivos y el patrimonio. Además, se destacan las entidades que registraron los mayores valores en cada una de las clases analizadas.

También se incluye una sección dedicada a presentar la cobertura y los resultados de la Evaluación de Control Interno Contable realizada por cada una de las entidades del departamento de Norte de Santander. Estos resultados se presentan por etapas, actividades, agrupaciones y criterios específicos.

En la última parte del informe se presenta una síntesis de la información reportada por las entidades contables públicas del departamento en el Boletín de Deudores Morosos del Estado (BDME). Esta información corresponde a deudores, tanto personas naturales como jurídicas, cuyas obligaciones superaron el equivalente a cinco (5) salarios mínimos mensuales legales vigentes (SMMLV) y registraron una mora superior a seis (6) meses al momento del reporte.

La Contaduría General de la Nación (CGN) espera que este informe sea de utilidad para la ciudadanía y los demás grupos de interés en el conocimiento de la situación financiera y los resultados consolidados del departamento de Norte de Santander correspondientes a la vigencia 2025. Asimismo, se espera que contribuya al fortalecimiento del control social y ciudadano, apoye la toma de decisiones informadas y promueva la transparencia en la gestión pública, generando valor público.

**ELDA ARELY DE HOYOS GUAYAZÁN**  
Contadora General de la Nación



Cúcuta Panorámica foto por D1090 en Wikipedia

# Nota metodológica

La consolidación de la información contable que realiza la Contaduría General de la Nación (CGN) implica la ejecución de un proceso técnico y estructurado que integra y combina la información financiera y contable individual de las entidades que conforman el respectivo departamento, para un mismo periodo contable, con la finalidad de elaborar y presentar los informes financieros como si correspondieran a una sola entidad.

El proceso se resume en la agregación de los respectivos saldos reportados por las entidades, la eliminación de las operaciones recíprocas entre las entidades que participan de la consolidación y la determinación de las cifras consolidadas, con las cuales se estructuran los Informes Consolidados de Situación Financiera y de Resultados.

## Clasificación de las entidades

La CGN agrupa y clasifica el sector público en entidades del nivel nacional y entidades del nivel territorial. El presente informe se ocupa de las entidades del nivel territorial, organizadas y presentadas de acuerdo con el departamento al que pertenecen.

En Colombia existen 32 departamentos y el Distrito Capital de Bogotá. Para efectos de los informes departamentales elaborados por la CGN, el departamento de Cundinamarca no incluye a Bogotá D.C., ya que el Distrito Capital elabora y publica su propio informe. Por esta razón, desde la página web de la CGN se remite al informe correspondiente a Bogotá D.C. de manera independiente.

Adicionalmente se dispone de un anexo, en formato Excel, que contiene la información reportada por cada una de las entidades que hacen parte del departamento, el cual se puede consultar a través de la página web [www.contaduria.gov.co](http://www.contaduria.gov.co) por la siguiente ruta: Productos / Situación Financiera y Resultados Consolidados del Nivel Nacional - Balance General de la Nación y Otros Informes / Situación Financiera y Resultados Consolidados Por Departamentos.

## Estructura del Catálogo General de Cuentas (CGC)

El CGC utilizado para el registro de los distintos hechos económicos está estructurado en cuatro niveles jerárquicos: clase, grupo, cuenta y subcuenta. Las clases son el nivel de agrupación mayor y por lo tanto concentran los saldos más relevantes de cualquier informe financiero a saber: activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos de ventas y gastos. Cada una de estas clases se desagregan en grupos, estos, a su vez, se subdividen en cuentas y estas en subcuentas, como el concepto más desagregado.

## Cifras de los Informes Consolidados de Situación Financiera y de Resultados

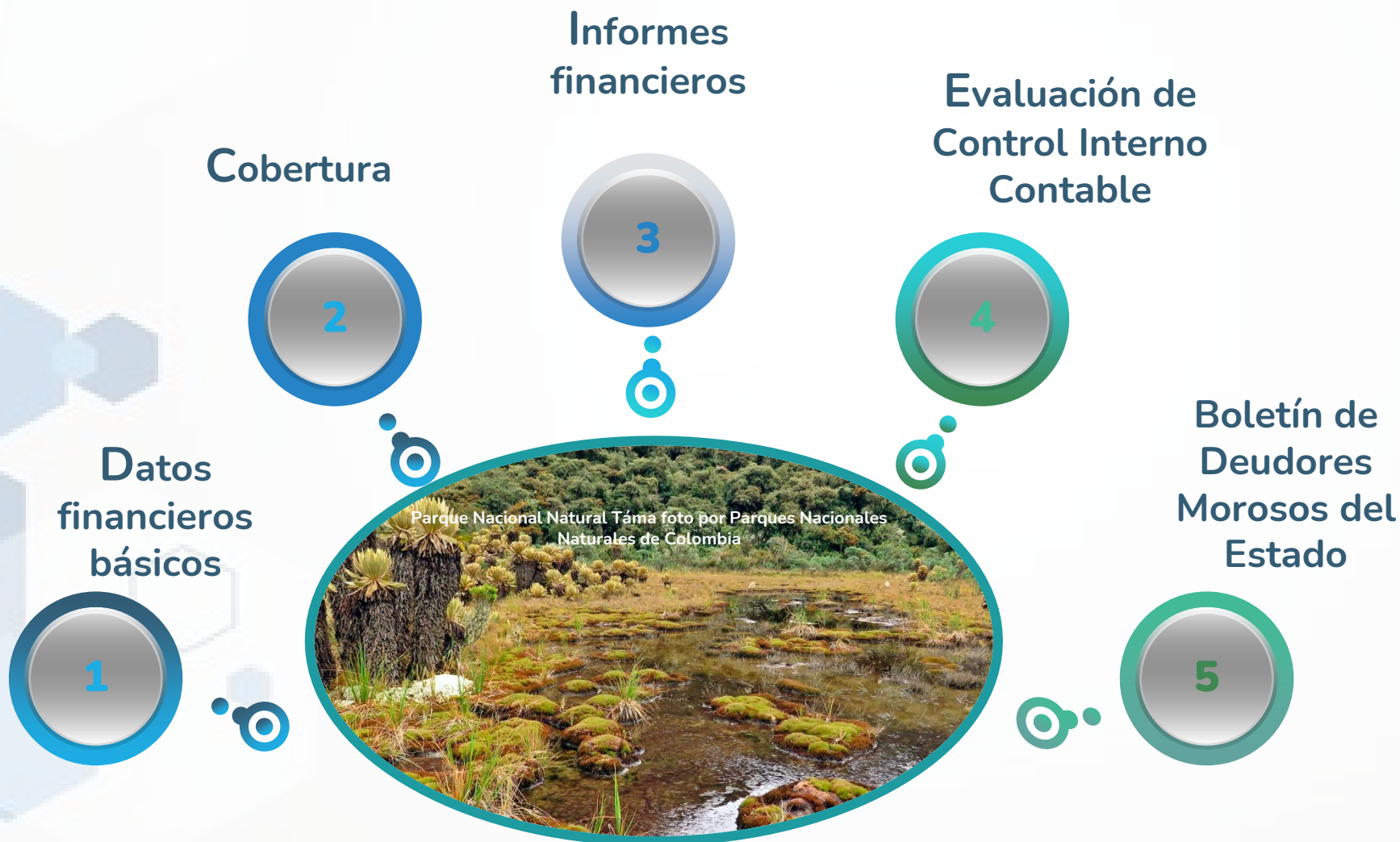
Las cifras de los informes están expresadas en millones de pesos, excepto cuando se señale algo distinto. Por lo anterior, se informa que en todo el documento las aproximaciones utilizadas son automáticas de la herramienta Excel, razón por la cual, las posibles diferencias que se presenten en decimales corresponden a dichas aproximaciones.



La playa de Belén foto por Jarciar en Wikipedia

# Norte de Santander

Capital: San José de Cúcuta





Templo Histórico Villa del Rosario foto por Federación Nacional de Departamentos

# **1. Datos financieros básicos**

# Datos financieros básicos

Cifras en millones de pesos

## Activos

2025: \$17.025.212,5  
2024: \$16.096.110,7

## Pasivos

2025: \$3.565.622,6  
2024: \$2.923.419,4

## Patrimonio

2025: \$13.459.589,9  
2024: \$13.172.691,3

=

+

## Ingresos

2025: \$8.893.244,3  
2024: \$7.525.665,9

## Gastos

2025: \$6.140.503,0  
2024: \$5.197.390,0

## Costos de ventas

2025: \$1.865.569,4  
2024: \$1.586.936,2

## Operaciones recíprocas (efecto neto)

2025: \$9.984,9  
2024: \$3.418,2

## Resultados del ejercicio consolidado

2025: \$897.156,7  
2024: \$744.757,9

-

=



Museo Casa Natal Francisco de Paula Santander foto por Museo Casa Natal Francisco de Paula Santander

## 2. Cobertura

# Cobertura año 2025

## Universo de entidades 101

Entidades  
consolidadas  
**101**  
100,0%

Omisas  
**0**  
0,0%

## Clasificación de las entidades consolidadas según los marcos normativos del Régimen de Contabilidad Pública



\*E.S.E Empresa Social del Estado, \*\*E.S.P Empresa de Servicios Públicos

Población del departamento de Norte de Santander:  
**1.717.992.** habitantes (Aprox.) (Fuente: DANE)  
40 son los municipios del departamento de Norte de Santander.



### **3. Informes financieros**



Área Natural Única Los Estoraques foto por Julianruizp en Wikipedia



Cúcuta Panorámica foto por D1090 en Wikipedia

## **3.1 Datos relevantes del informe de resultados consolidado**

**REPÚBLICA DE COLOMBIA**  
**INFORME DE RESULTADOS CONSOLIDADO**  
**DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER**  
**Por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
(Cifras expresadas en millones de pesos)

| Concepto                                                  | 2025               | 2024               | Variación absoluta | Variación %   |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| <b>INGRESOS</b>                                           | <b>8.893.244,3</b> | <b>7.525.665,9</b> | <b>1.367.578,4</b> | <b>18,2</b>   |
| <b>Ingresos sin contraprestación</b>                      | <b>7.196.291,8</b> | <b>6.064.388,9</b> | <b>1.131.902,9</b> | <b>18,7</b>   |
| Ingresos fiscales                                         | 1.630.971,6        | 1.363.697,9        | 267.273,7          | 19,6          |
| Transferencias y subvenciones                             | 5.565.320,2        | 4.700.691,0        | 864.629,2          | 18,4          |
| <b>Ingresos con contraprestación</b>                      | <b>1.229.674,9</b> | <b>1.022.789,8</b> | <b>206.885,1</b>   | <b>20,2</b>   |
| Venta de bienes                                           | 1.302,0            | 991,4              | 310,6              | 31,3          |
| Venta de servicios                                        | 1.228.372,9        | 1.021.798,4        | 206.574,5          | 20,2          |
| <b>Financieros y Ajuste por diferencia en cambio</b>      | <b>247.177,5</b>   | <b>152.545,5</b>   | <b>94.632,0</b>    | <b>62,0</b>   |
| <b>Operaciones interinstitucionales</b>                   | <b>129.073,3</b>   | <b>102.212,6</b>   | <b>26.860,8</b>    | <b>26,3</b>   |
| <b>Otros ingresos</b>                                     | <b>91.026,8</b>    | <b>183.729,1</b>   | <b>(92.702,3)</b>  | <b>(50,5)</b> |
| <b>COSTOS DE VENTAS</b>                                   | <b>1.865.569,4</b> | <b>1.586.936,2</b> | <b>278.633,2</b>   | <b>17,6</b>   |
| Costo de ventas de bienes                                 | 1.028,8            | 785,9              | 242,9              | 30,9          |
| Costo de ventas de servicios                              | 1.864.540,6        | 1.586.150,3        | 278.390,3          | 17,6          |
| <b>GASTOS</b>                                             | <b>6.140.503,0</b> | <b>5.197.390,0</b> | <b>943.113,1</b>   | <b>18,1</b>   |
| De administración y operación                             | 1.142.736,7        | 1.069.745,9        | 72.990,8           | 6,8           |
| De ventas                                                 | 1.861,1            | 1.596,3            | 264,8              | 16,6          |
| Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones   | 338.122,3          | 275.928,9          | 62.193,5           | 22,5          |
| Transferencias y subvenciones                             | 128.696,4          | 88.455,7           | 40.240,7           | 45,5          |
| Gasto público social                                      | 4.379.771,3        | 3.621.609,5        | 758.161,8          | 20,9          |
| Operaciones interinstitucionales                          | -                  | 1.790,7            | (1.790,7)          | (100,0)       |
| Comisiones, Financieros y Ajuste por diferencia en cambio | 79.700,0           | 91.749,9           | (12.049,9)         | (13,1)        |
| Otros gastos                                              | 69.615,2           | 46.513,0           | 23.102,2           | 49,7          |
| <b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES RECÍPROCAS</b>          | <b>887.171,8</b>   | <b>741.339,7</b>   | <b>145.832,1</b>   | <b>19,7</b>   |
| Saldo de operaciones recíprocas en los ingresos (db)      | (8.456,9)          | (9.853,8)          | 1.396,9            | (14,2)        |
| Saldo de operaciones recíprocas en los gastos (cr)        | (18.441,7)         | (13.272,0)         | (5.169,8)          | 39,0          |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                            | <b>897.156,7</b>   | <b>744.757,9</b>   | <b>152.398,8</b>   | <b>20,5</b>   |

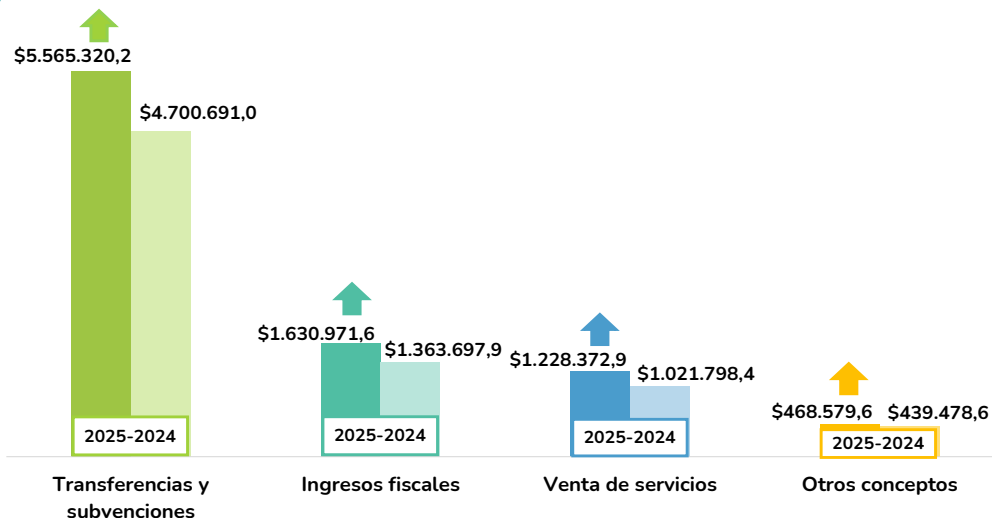
# Ingresos 2025 - 2024

## Composición

| Detalle                       | 2025           | 2024           | Variación % | Variación Abs. |
|-------------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|
| Transferencias y subvenciones | \$ 5.565.320,2 | \$ 4.700.691,0 | 18,4%       | \$864.629,2    |
| Ingresos fiscales             | \$ 1.630.971,6 | \$ 1.363.697,9 | 19,6%       | \$267.273,7    |
| Venta de servicios            | \$ 1.228.372,9 | \$ 1.021.798,4 | 20,2%       | \$206.574,5    |
| Otros conceptos               | \$ 468.579,6   | \$ 439.478,6   | 6,6%        | \$29.101,0     |
| Total                         | \$ 8.893.244,3 | \$ 7.525.665,9 | 18,2%       | \$1.367.578,4  |

En este cuadro se presentan los grupos más representativos de la vigencia 2025 comparados con 2024.

## Variación en los ingresos frente a 2024



## Evolución de los ingresos de 2021 a 2025



Entre los años 2021 y 2025, los ingresos presentan un aumento de **\$3.710.489,5** al pasar de **\$5.182.754,8** a **\$8.893.244,3**.

# Ingresos 2025 - 2024

## Cuentas más representativas en los ingresos de 2025

### Transferencias y subvenciones

|                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>\$ 5.565.320,2</b>                                                   |
| Sistema General de Participaciones<br>\$ 3.025.334,0<br>54,4%           |
| Sistema General de Seguridad Social en Salud<br>\$ 1.348.272,8<br>24,2% |
| Otras transferencias<br>\$ 648.171,1<br>11,6%                           |
| *Otros conceptos<br>\$ 543.542,3<br>9,8%                                |

### Ingresos fiscales

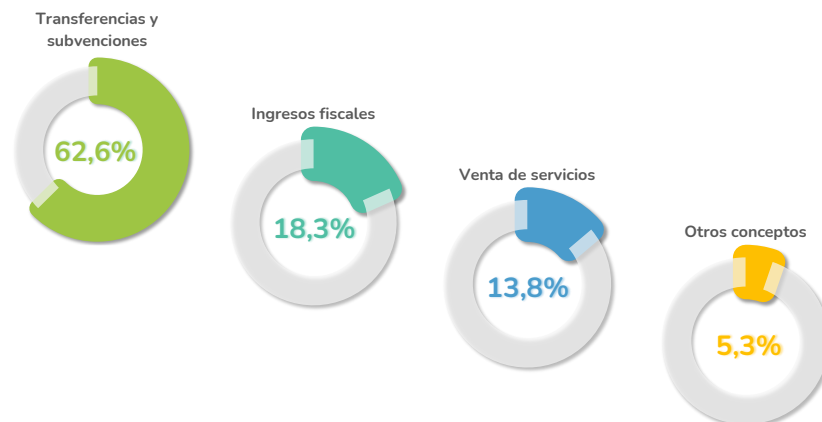
|                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>\$ 1.630.971,6</b>                                                    |
| Impuestos<br>\$ 1.196.282,7<br>73,3%                                     |
| Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios<br>\$ 448.695,9<br>27,5% |
| Devoluciones y descuentos (db)<br>(\$14.007,0)<br>(0,8%)                 |

### Venta de servicios

|                                               |
|-----------------------------------------------|
| <b>\$ 1.228.372,9</b>                         |
| Servicios de salud<br>\$ 906.845,9<br>73,8%   |
| Servicios educativos<br>\$ 227.233,5<br>18,5% |
| Otros servicios<br>\$ 39.292,4<br>3,2%        |
| *Otros conceptos<br>\$ 55.001,1<br>4,5%       |

## Participación en el total de los ingresos de 2025

El grupo Transferencias y subvenciones presenta la mayor participación, con un valor de **\$5.565.320,2**, equivalente al **62,6%** sobre el total de los Ingresos.



## Entidades más representativas en los ingresos agregados de 2025

|                                    |                |       |
|------------------------------------|----------------|-------|
| San José de Cúcuta                 | \$ 2.644.651,6 | 28,5% |
| Gobernación del Norte de Santander | \$ 2.203.940,4 | 23,8% |
| E.S.E. Hospital Erasmo Meoz        | \$ 310.269,7   | 3,3%  |
| Universidad de Pamplona            | \$ 305.621,3   | 3,3%  |
| Villa del Rosario                  | \$ 293.171,1   | 3,2%  |

\*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

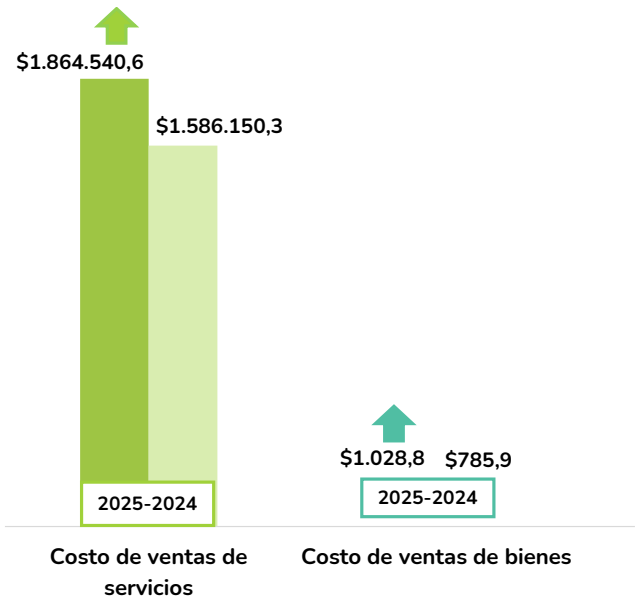
# Costos de ventas 2025 - 2024

## Composición

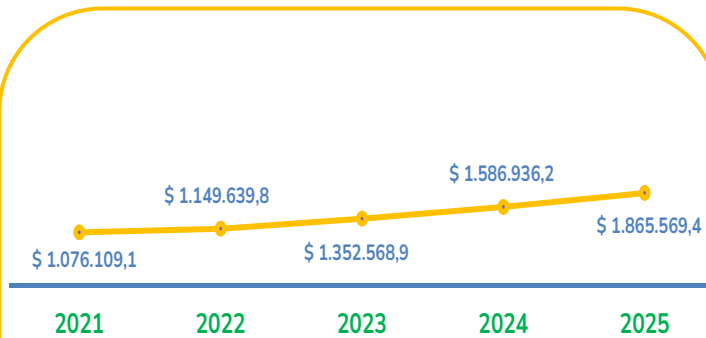
| Detalle                      | 2025           | 2024           | Variación % | Variación Abs. |
|------------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|
| Costo de ventas de servicios | \$ 1.864.540,6 | \$ 1.586.150,3 | 17,6%       | \$278.390,3    |
| Costo de ventas de bienes    | \$ 1.028,8     | \$ 785,9       | 30,9%       | \$242,9        |
| Total                        | \$ 1.865.569,4 | \$ 1.586.936,2 | 17,6%       | \$278.633,2    |

En este cuadro se presentan los grupos más representativos de la vigencia 2025 comparados con 2024.

## Variación en los costos de ventas frente a 2024



## Evolución de los costos de ventas de 2021 a 2025



Entre los años 2021 y 2025, los costos de ventas presentan un aumento de **\$789.460,3** al pasar de **\$1.076.109,1** a **\$1.865.569,4**.

# Costos de ventas 2025 - 2024

## Cuentas más representativas en los costos de ventas de 2025

### Costo de ventas de servicios

\$ 1.864.540,6

Servicios educativos

\$ 1.144.555,0  
61,4%

Servicios de salud  
\$ 665.463,6  
35,7%

Servicios públicos  
\$ 49.895,2  
2,7%

\*Otros conceptos  
\$ 4.626,8  
0,2%

### Costo de ventas de bienes

\$ 1.028,8

Bienes comercializados

\$ 1.028,8  
100,0%

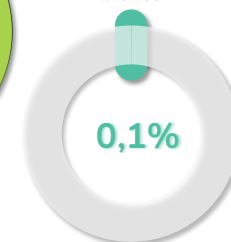
## Participación en el total de los costos de ventas de 2025

El grupo Costo de ventas de servicios, con un valor de \$1.864.540,6, y Costo de ventas de bienes, con \$1.028,8, representan el 99,9% y el 0,1% del total de los Costos de ventas, respectivamente.

Costo de ventas de servicios



Costo de ventas de bienes



## Entidades más representativas en los costos de ventas agregados de 2025

|                                                  |              |       |
|--------------------------------------------------|--------------|-------|
| Gobernación del Norte de Santander               | \$ 834.803,6 | 44,7% |
| E.S.E. Hospital Erasmo Meoz                      | \$ 209.857,1 | 11,2% |
| Universidad de Pamplona                          | \$ 159.805,9 | 8,6%  |
| E.S.E. Hospital Emiro Quintero Cañizales - Ocaña | \$ 152.133,4 | 8,2%  |
| Universidad Francisco de Paula Santander         | \$ 101.417,5 | 5,4%  |

\*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

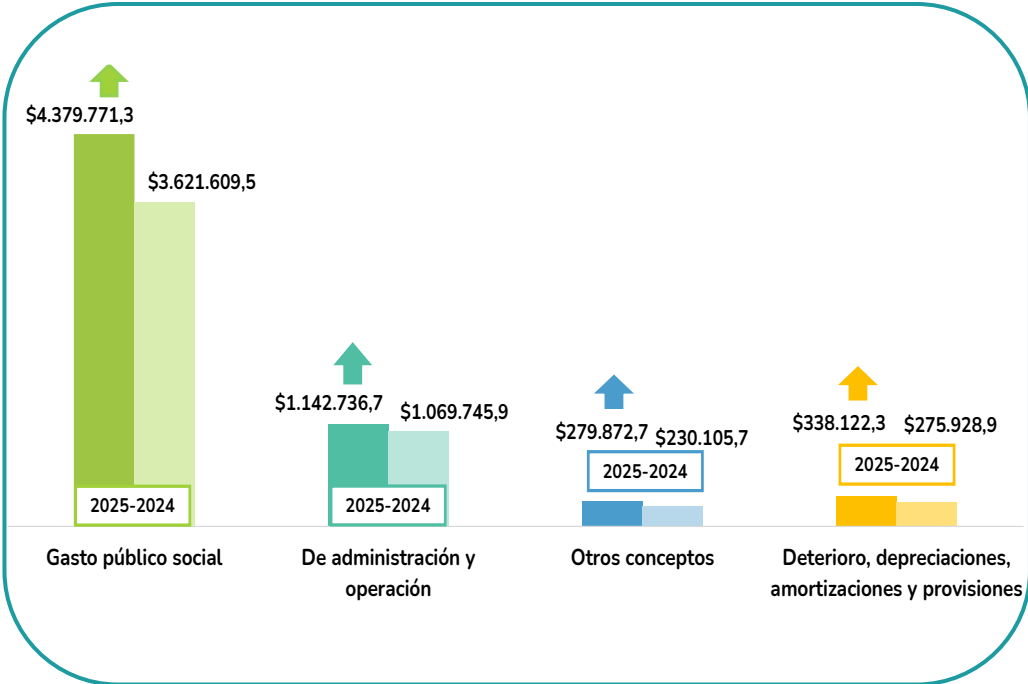
# Gastos 2025 - 2024

## Composición

| Detalle                                                 | 2025           | 2024           | Variación % | Variación Abs. |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|
| Gasto público social                                    | \$ 4.379.771,3 | \$ 3.621.609,5 | 20,9%       | \$758.161,8    |
| De administración y operación                           | \$ 1.142.736,7 | \$ 1.069.745,9 | 6,8%        | \$72.990,8     |
| Otros conceptos                                         | \$ 279.872,7   | \$ 230.105,7   | 21,6%       | \$49.767,0     |
| Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones | \$ 338.122,3   | \$ 275.928,9   | 22,5%       | \$62.193,4     |
| Total                                                   | \$ 6.140.503,0 | \$ 5.197.390,0 | 18,1%       | \$943.113,0    |

En este cuadro se presentan los grupos más representativos de la vigencia 2025 comparados con 2024.

## Variación en los gastos frente a 2024



## Evolución de los gastos de 2021 a 2025



# Gastos 2025 - 2024

## Cuentas más representativas en los gastos de 2025

### Gasto público social

|                                           |
|-------------------------------------------|
| <b>\$ 4.379.771,3</b>                     |
| Salud                                     |
| \$ 2.301.638,4<br>52,6%                   |
| Educación                                 |
| \$ 967.517,5<br>22,1%                     |
| Desarrollo comunitario y bienestar social |
| \$ 748.733,9<br>17,1%                     |
| *Otros conceptos                          |
| \$ 361.881,5<br>8,2%                      |

### De administración y operación

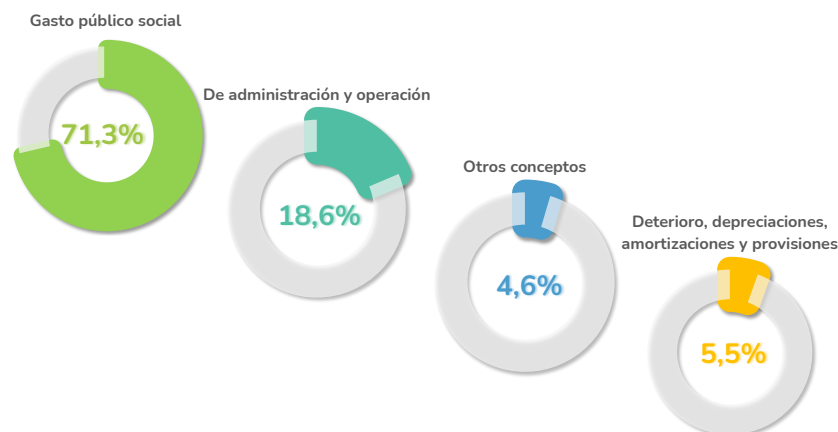
|                             |
|-----------------------------|
| <b>\$ 1.142.736,7</b>       |
| Generales                   |
| \$ 505.504,2<br>44,2%       |
| Sueldos y salarios          |
| \$ 253.151,5<br>22,2%       |
| Gastos de personal diversos |
| \$ 130.930,6<br>11,5%       |
| *Otros conceptos            |
| \$ 253.150,4<br>22,1%       |

### Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones

|                                              |
|----------------------------------------------|
| <b>\$ 338.122,3</b>                          |
| Provisión litigios y demandas                |
| \$ 202.444,8<br>59,9%                        |
| Depreciación de propiedades, planta y equipo |
| \$ 79.721,0<br>23,6%                         |
| Deterioro de cuentas por cobrar              |
| \$ 27.350,2<br>8,1%                          |
| *Otros conceptos                             |
| \$ 28.606,3<br>8,4%                          |

## Participación en el total de los gastos de 2025

El grupo Gasto público social presenta la mayor participación, con un valor de **\$4.379.771,3**, equivalente al **71,3%** sobre el total de los Gastos.



## Entidades más representativas en los gastos agregados de 2025

|                                                        |                |       |
|--------------------------------------------------------|----------------|-------|
| San José de Cúcuta                                     | \$ 2.625.257,3 | 40,3% |
| Gobernación del Norte de Santander                     | \$ 1.093.793,2 | 16,8% |
| Villa del Rosario                                      | \$ 272.565,9   | 4,2%  |
| Instituto Departamental de Salud de Norte de Santander | \$ 216.802,9   | 3,3%  |
| Ocaña                                                  | \$ 198.201,5   | 3,0%  |

\*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

# Entérate...

16 entidades reportaron ingresos por concepto de Servicios de salud, por valor de **\$906.845,9**, dentro de este concepto los Hospitales más representativos fueron: E.S.E. Hospital Erasmo Meoz, con un saldo de **\$270.884,7**, seguido por la E.S.E. Hospital Emiro Quintero Cañizales - Ocaña con **\$228.397,2**.

De las 4 entidades que reportaron información con corte al 31 de diciembre de 2025, en el concepto de Servicios educativos que representa el **61,4%** del Costo de ventas de servicios, la Universidad de Pamplona se destacó con un reporte de **\$159.805,9**.

Del total de los Ingresos fiscales, por un valor de **\$1.630.971,6** el concepto Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios representa el **27,5%**. En este aspecto, la entidad con mayor importancia relativa es el municipio de San José de Cúcuta, con **\$297.914,6**.

3

4

42 entidades reportaron en el concepto Salud del Gasto público social por un valor agregado de **\$ 2.301.638,7**. Las entidades más representativas corresponden a los municipios de San José de Cúcuta por valor de **\$1.082.717,0** y Villa del Rosario por valor de **\$207.243,9**.

5

La cuenta Impuestos con un saldo total consolidado de **\$1.196.282,7** constituye el concepto más representativo del grupo Ingresos fiscales. Con una participación del **38,0%** la Gobernación del Norte de Santander es la entidad con mayor importancia relativa con **\$454.609,5**.

1

El concepto Generales representa el **44,2%** del total de los gastos De administración y operación, lo que lo convierte en el más relevante. En este aspecto, el municipio de San José de Cúcuta reportó **\$95.602,3**, posicionándose como la entidad de mayor importancia relativa.

6





La playa de Belén foto por Jarciar en Wikipedia

## **3.2 Datos relevantes del informe de situación financiera consolidado**

REPÚBLICA DE COLOMBIA  
INFORME DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO  
DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER  
A 31-12-2025  
(Cifras expresadas en millones de pesos)

| Concepto                                                   | 2025         | 2024         | Variación absoluta | Variación % | Concepto                                          | 2025         | 2024         | Variación absoluta | Variación % |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------|-------------|---------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------|-------------|
| ACTIVO                                                     |              |              |                    |             | PASIVO                                            |              |              |                    |             |
| Activo corriente                                           | 5.101.788,2  | 3.939.888,8  | 1.161.899,4        | 29,5        | Pasivo corriente                                  | 2.520.196,9  | 2.007.508,8  | 512.688,1          | 25,5        |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                        | 1.491.228,6  | 1.133.752,9  | 357.475,7          | 31,5        | Operaciones de instituciones financieras          | -            | 56,3         | (56,3)             | (100,0)     |
| Inversiones de administración de liquidez                  | 21.479,7     | 32.568,4     | (11.088,8)         | (34,0)      | Préstamos por pagar                               | 88.041,7     | 63.605,8     | 24.435,9           | 38,4        |
| Inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos | 3.018,3      | 2.107,1      | 911,2              | 43,2        | Cuentas por pagar                                 | 1.067.020,3  | 705.537,0    | 361.483,2          | 51,2        |
| Cuentas por cobrar sin contraprestación                    | 1.602.999,6  | 1.363.996,4  | 239.003,1          | 17,5        | Beneficios a los empleados                        | 199.774,6    | 176.078,2    | 23.696,4           | 13,5        |
| Cuentas por cobrar con contraprestación                    | 679.696,1    | 566.069,8    | 113.626,3          | 20,1        | Provisiones                                       | 197.372,3    | 367.508,1    | (170.135,7)        | (46,3)      |
| Préstamos por cobrar                                       | 46.468,0     | 40.843,5     | 5.624,4            | 13,8        | Pasivos por impuestos corrientes                  | 133.429,4    | 122.611,0    | 10.818,3           | 8,8         |
| Inventarios                                                | 74.228,0     | 70.409,3     | 3.818,7            | 5,4         | Pasivos por impuestos diferidos                   | 4,0          | 36,0         | (31,9)             | (88,8)      |
| Activos por impuestos corrientes                           | 3.127,8      | 1.855,6      | 1.272,2            | 68,6        | Otros pasivos                                     | 834.554,7    | 572.076,4    | 262.478,2          | 45,9        |
| Otros activos                                              | 1.179.542,3  | 728.285,8    | 451.256,6          | 62,0        |                                                   |              |              |                    |             |
| Activo no corriente                                        | 11.923.424,3 | 12.156.221,9 | (232.797,7)        | (1,9)       | Pasivo no corriente                               | 1.045.425,7  | 915.910,5    | 129.515,2          | 14,1        |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                        | 45,6         | 965,2        | (919,6)            | (95,3)      | Préstamos por pagar                               | 795.229,0    | 564.899,3    | 230.329,7          | 40,8        |
| Inversiones de administración de liquidez                  | 36.595,3     | 36.431,0     | 164,3              | 0,5         | Cuentas por pagar                                 | 59.361,0     | 26.572,9     | 32.788,1           | 123,4       |
| Inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos | 2.314,7      | 2.314,7      | -                  | -           | Beneficios a los empleados                        | 4,3          | 164.169,4    | (164.165,0)        | (100,0)     |
| Cuentas por cobrar sin contraprestación                    | 244.206,5    | 180.396,8    | 63.809,7           | 35,4        | Provisiones                                       | 74.378,6     | 59.119,0     | 15.259,6           | 25,8        |
| Cuentas por cobrar con contraprestación                    | 360.703,4    | 326.863,5    | 33.839,9           | 10,4        | Pasivos por impuestos corrientes                  | 929,3        | 1.327,8      | (398,4)            | (30,0)      |
| Inventarios                                                | 459,1        | 1.409,3      | (950,2)            | (67,4)      | Pasivos por impuestos diferidos                   | 66.405,5     | 66.449,7     | (44,2)             | (0,1)       |
| Propiedades, planta y equipo                               | 3.421.426,3  | 3.253.524,2  | 167.902,1          | 5,2         | Otros pasivos                                     | 49.118,1     | 33.372,6     | 15.745,5           | 47,2        |
| Bienes de uso público e históricos y culturales            | 7.559.630,2  | 8.136.283,5  | (576.653,4)        | (7,1)       |                                                   |              |              |                    |             |
| Propiedades de inversión                                   | 37.816,9     | 37.280,0     | 537,0              | 1,4         | TOTAL PASIVO                                      | 3.565.622,6  | 2.923.419,4  | 642.203,3          | 22,0        |
| Activos intangibles                                        | 14.418,2     | 11.121,5     | 3.296,7            | 29,6        |                                                   |              |              |                    |             |
| Activos por impuestos corrientes                           | 624,7        | 383,7        | 241,1              | 62,8        | PATRIMONIO                                        | 13.459.589,9 | 13.172.691,3 | 286.898,6          | 2,2         |
| Activos por impuestos diferidos                            | 65.337,9     | 61.007,7     | 4.330,1            | 7,1         | Patrimonio de las entidades de gobierno           | 11.312.009,7 | 11.373.496,1 | (61.486,4)         | (0,5)       |
| Otros activos                                              | 179.845,5    | 108.240,8    | 71.604,7           | 66,2        | Patrimonio de las empresas                        | 1.245.913,3  | 1.147.906,4  | 98.006,9           | 8,5         |
|                                                            |              |              |                    |             | Resultados consolidados del ejercicio             | 897.156,7    | 744.757,9    | 152.398,8          | 20,5        |
|                                                            |              |              |                    |             | Saldos de operaciones recíprocas en el patrimonio | 2.479,4      | (95.074,2)   | 97.553,6           | (102,6)     |
|                                                            |              |              |                    |             | Participación no controladora                     | 2.030,8      | 1.605,2      | 425,6              | 26,5        |
| TOTAL ACTIVO                                               | 17.025.212,5 | 16.096.110,7 | 929.101,8          | 5,8         | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO                         | 17.025.212,5 | 16.096.110,7 | 929.101,8          | 5,8         |
| Cuentas de orden deudoras                                  | 2.122.576,4  | 9.939.677,0  | (7.817.100,6)      | (78,6)      | Cuentas de orden acreedoras                       | 1.229.880,9  | 1.087.130,4  | 142.750,5          | 13,1        |
| Activos contingentes                                       | 196.208,9    | 175.139,5    | 21.069,5           | 12,0        | Pasivos contingentes                              | 433.940,2    | 841.219,6    | (407.279,4)        | (48,4)      |
| Deudoras de control                                        | 1.926.367,5  | 9.764.537,6  | (7.838.170,1)      | (80,3)      | Acreedoras de control                             | 795.940,7    | 245.910,8    | 550.029,9          | 223,7       |

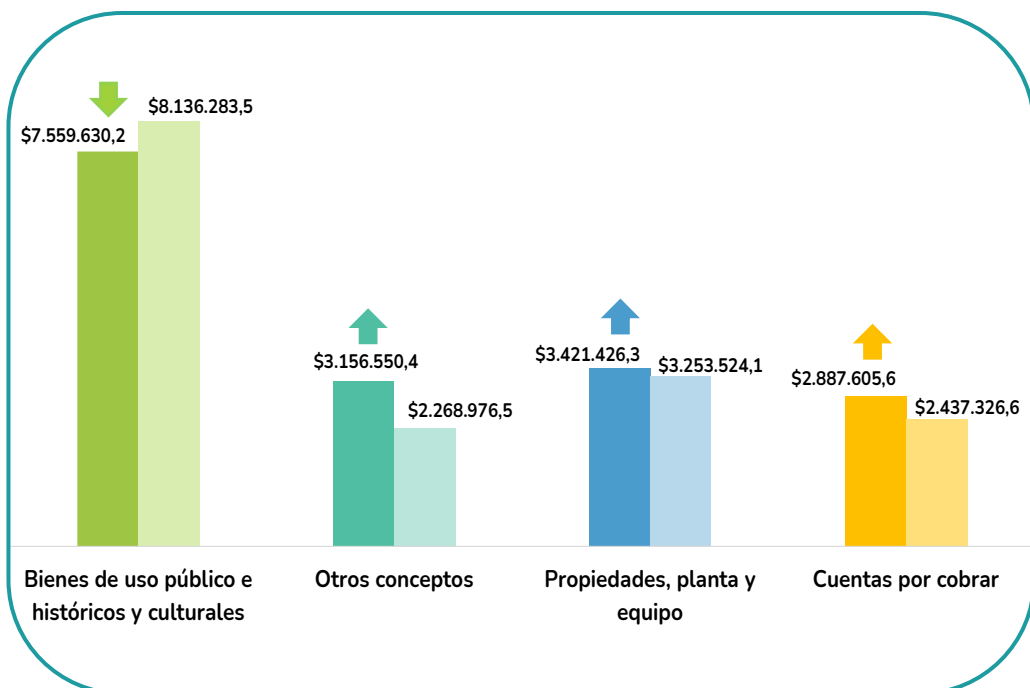
# Activos 2025 - 2024

## Composición

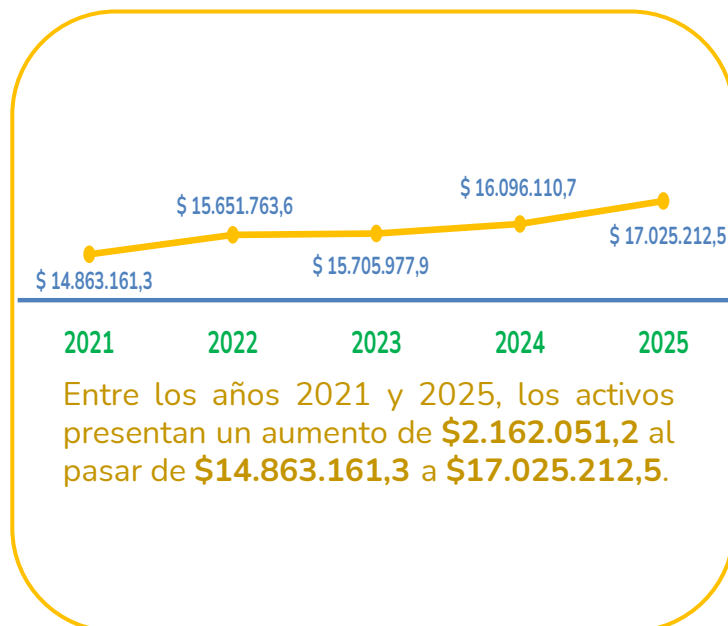
| Detalle                                         | 2025            | 2024            | Variación % | Variación Abs. |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|----------------|
| Bienes de uso público e históricos y culturales | \$ 7.559.630,2  | \$ 8.136.283,5  | (7,1%)      | (\$576.653,3)  |
| Otros conceptos                                 | \$ 3.156.550,4  | \$ 2.268.976,5  | 39,1%       | \$887.573,9    |
| Propiedades, planta y equipo                    | \$ 3.421.426,3  | \$ 3.253.524,1  | 5,2%        | \$167.902,2    |
| Cuentas por cobrar                              | \$ 2.887.605,6  | \$ 2.437.326,6  | 18,5%       | \$450.279,0    |
| Total                                           | \$ 17.025.212,5 | \$ 16.096.110,7 | 5,8%        | \$929.101,8    |

En este cuadro se presentan los grupos más representativos de la vigencia 2025 comparados con 2024.

## Variación en los activos frente a 2024



## Evolución de los activos de 2021 a 2025



# Activos 2025 - 2024

## Cuentas más representativas en los activos de 2025

### Bienes de uso público e históricos y culturales

|                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>\$ 7.559.630,2</b>                                                                            |
| Bienes de uso público en servicio<br>\$8.278.356,2<br>109,5%                                     |
| Depreciación acumulada de bienes de uso público en servicio (cr)<br><br>(\$944.820,4)<br>(12,5%) |
| Bienes de uso público en construcción<br><br>\$ 109.782,6<br>1,5%                                |
| *Otros conceptos<br>\$ 116.311,8<br>1,5%                                                         |

### Propiedades, planta y equipo

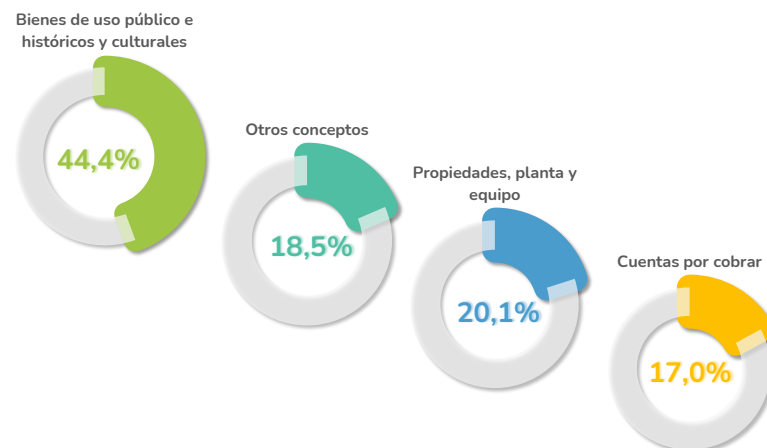
|                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>\$ 3.421.426,3</b>                                                                       |
| Edificaciones<br>\$ 1.429.559,2<br>41,8%                                                    |
| Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr)<br><br>(\$876.442,0)<br>(25,6%) |
| Terrenos<br><br>\$ 751.745,4<br>22,0%                                                       |
| *Otros conceptos<br>\$ 2.116.563,7<br>61,8%                                                 |

### Cuentas por cobrar

|                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>\$ 2.887.605,6</b>                                                   |
| Transferencias por cobrar<br>\$ 998.082,3<br>34,6%                      |
| Prestación de servicios de salud<br><br>\$668.055,1<br>23,1%            |
| Contribuciones tasas e ingresos no tributarios<br>\$ 483.998,9<br>16,8% |
| *Otros conceptos<br>\$ 737.469,3<br>25,5%                               |

## Participación en el total de los activos de 2025

El grupo Bienes de uso público y culturales presenta la mayor participación, con un valor de **\$7.559.630,2**, equivalente al **44,4%** sobre el total de los Activos.



## Entidades más representativas en los activos agregados de 2025

|                                                    |                       |              |
|----------------------------------------------------|-----------------------|--------------|
| San José de Cúcuta                                 | <b>\$ 9.142.109,0</b> | <b>48,0%</b> |
| Gobernación del Norte de Santander                 | <b>\$ 3.200.804,3</b> | <b>16,8%</b> |
| E.S.E. Hospital Erasmo Meoz                        | <b>\$ 583.898,7</b>   | <b>3,1%</b>  |
| E.S.P. Empresa de Servicios Públicos E.I.S. Cúcuta | <b>\$ 539.322,8</b>   | <b>2,8%</b>  |
| Universidad de Pamplona                            | <b>\$ 460.540,2</b>   | <b>2,4%</b>  |

\*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

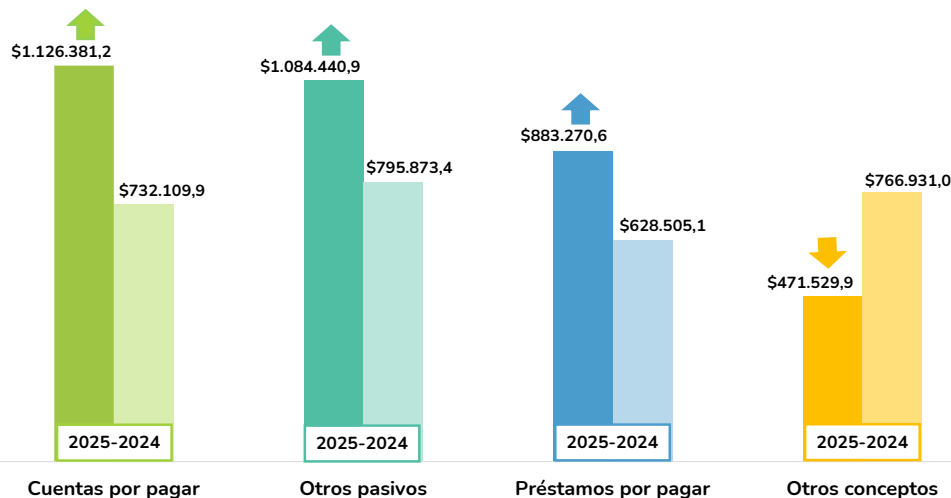
# Pasivos 2025 - 2024

## Composición

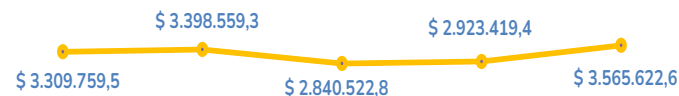
| Detalle             | 2025                  | 2024                  | Variación %  | Variación Abs.     |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|--------------------|
| Cuentas por pagar   | \$ 1.126.381,2        | \$ 732.109,9          | 53,9%        | \$394.271,3        |
| Otros pasivos       | \$ 1.084.440,9        | \$ 795.873,4          | 36,3%        | \$288.567,5        |
| Préstamos por pagar | \$ 883.270,6          | \$ 628.505,1          | 40,5%        | \$254.765,5        |
| Otros conceptos     | \$ 471.529,9          | \$ 766.931,0          | (38,5%)      | (\$295.401,1)      |
| <b>Total</b>        | <b>\$ 3.565.622,6</b> | <b>\$ 2.923.419,4</b> | <b>22,0%</b> | <b>\$642.203,2</b> |

En este cuadro se presentan los grupos más representativos de la vigencia 2025 comparados con 2024.

## Variación en los pasivos frente a 2024



## Evolución de los pasivos de 2021 a 2025



Entre los años 2021 y 2025, los pasivos presentan un aumento de **\$255.863,1** al pasar de **\$3.309.759,5** a **\$3.565.622,6**.

# Pasivos 2025 - 2024

## Cuentas más representativas en los pasivos de 2025

### Cuentas por pagar

\$ 1.126.381,2

#### Créditos judiciales

\$ 448.565,7  
39,8%

#### Adquisición de bienes y servicios nacionales

\$ 184.146,4  
16,3%

#### Otras cuentas por pagar

\$ 163.009,3  
14,5%

#### \*Otros conceptos

\$ 330.659,8  
29,4%

### Otros pasivos

\$ 1.084.440,9

#### Recursos recibidos en administración

\$ 418.961,6  
38,6%

#### Otros pasivos diferidos

\$ 412.839,0  
38,1%

#### Retenciones y anticipo de impuestos

\$ 134.358,7  
12,4%

#### \*Otros conceptos

\$ 118.281,6  
10,9%

### Préstamos por pagar

\$ 883.270,6

#### Financiamiento interno de largo plazo

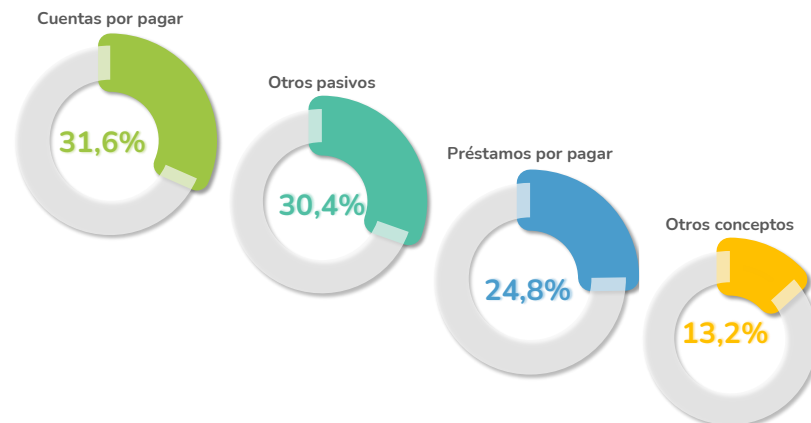
\$ 875.263,3  
99,1%

#### Financiamiento interno de corto plazo

\$ 8.007,3  
0,9%

## Participación en el total de los pasivos de 2025

El grupo Cuentas por pagar presenta la mayor participación, con un valor de **\$1.126.381,2**, equivalente al **31,6%** sobre el total de los Pasivos.



## Entidades más representativas en los pasivos agregados de 2025

|                                                        |                |       |
|--------------------------------------------------------|----------------|-------|
| Gobernación del Norte de Santander                     | \$ 1.656.872,7 | 31,0% |
| San José de Cúcuta                                     | \$ 1.481.870,3 | 27,7% |
| E.S.P. Empresa de Servicios Públicos E.I.S. Cúcuta     | \$ 342.160,6   | 6,4%  |
| Instituto Departamental de Salud de Norte de Santander | \$ 199.245,9   | 3,7%  |
| Ocaña                                                  | \$ 189.745,7   | 3,5%  |

\*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

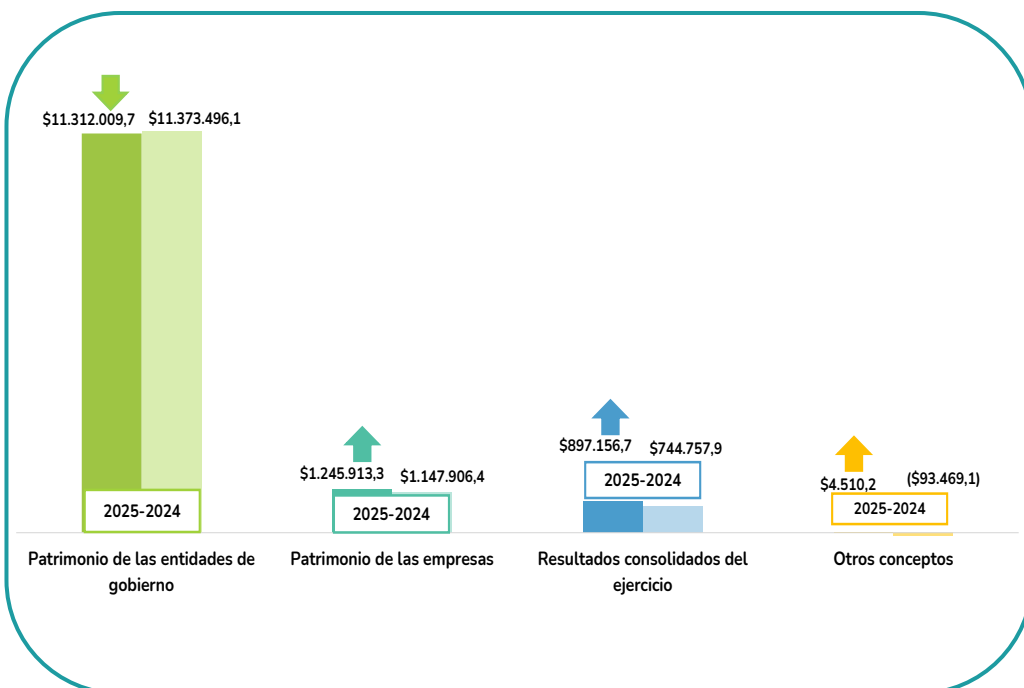
# Patrimonio 2025 - 2024

## Composición

| Detalle                                 | 2025            | 2024            | Variación % | Variación Abs. |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|----------------|
| Patrimonio de las entidades de gobierno | \$ 11.312.009,7 | \$ 11.373.496,1 | (0,5%)      | (\$61.486,4)   |
| Patrimonio de las empresas              | \$ 1.245.913,3  | \$ 1.147.906,4  | 8,5%        | \$98.006,9     |
| Resultados consolidados del ejercicio   | \$ 897.156,7    | \$ 744.757,9    | 20,5%       | \$152.398,8    |
| Otros conceptos                         | \$ 4.510,2      | (\$93.469,1)    | (104,8%)    | \$97.979,3     |
| Total                                   | \$ 13.459.589,9 | \$ 13.172.691,3 | 2,2%        | \$286.898,6    |

En este cuadro se presentan los grupos más representativos de la vigencia 2025 comparados con 2024.

## Variación en el patrimonio frente a 2024



## Evolución del patrimonio de 2021 a 2025



# Patrimonio 2025 - 2024

## Cuentas más representativas en el patrimonio de 2025

### Patrimonio de las entidades de gobierno

|                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>\$ 11.312.009,7</b>                                                                                       |
| Resultados de ejercicios anteriores                                                                          |
| \$ 7.627.624,1<br>67,4%                                                                                      |
| Capital fiscal                                                                                               |
| \$ 3.798.869,9<br>33,6%                                                                                      |
| Ganancias o pérdidas por la aplicación del método de participación patrimonial de inversiones en controladas |
| \$ 22.647,0<br>0,2%                                                                                          |
| *Otros conceptos (\$137.131,3)<br>(1,2%)                                                                     |

### Patrimonio de las empresas

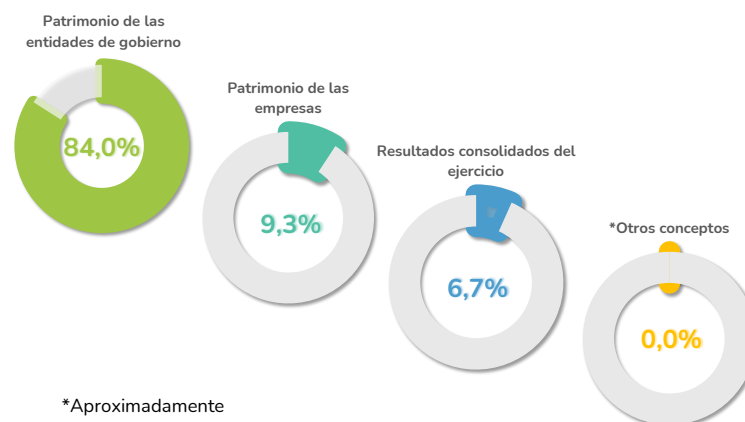
|                                     |
|-------------------------------------|
| <b>\$ 1.245.913,3</b>               |
| Capital fiscal                      |
| \$ 776.020,2<br>62,3%               |
| Resultados de ejercicios anteriores |
| \$ 462.396,0<br>37,1%               |
| Reservas                            |
| \$ 2.612,1<br>0,2%                  |
| *Otros conceptos \$ 4.885,0<br>0,4% |

### Resultados consolidados del ejercicio

|                                    |
|------------------------------------|
| <b>\$ 897.156,7</b>                |
| Utilidad consolidada del ejercicio |
| \$ 897.156,7<br>100,0%             |

## Participación en el total del patrimonio de 2025

El grupo Patrimonio de las entidades de gobierno presenta la mayor participación, con un valor de **\$11.312.009,7**, equivalente al **84,0%** sobre el total del Patrimonio.



\*Aproximadamente

## Entidades más representativas en el patrimonio agregados de 2025

|                                          |                |       |
|------------------------------------------|----------------|-------|
| San José de Cúcuta                       | \$ 7.660.238,7 | 55,9% |
| Gobernación del Norte de Santander       | \$ 1.543.931,6 | 11,3% |
| E.S.E. Hospital Erasmo Meoz              | \$ 497.948,8   | 3,6%  |
| Universidad Francisco de Paula Santander | \$ 386.174,0   | 2,8%  |
| Universidad de Pamplona                  | \$ 369.439,1   | 2,7%  |

\*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

# Entérate...

La subcuenta Sistema General de Regalías representa el **69,3%**, de la cuenta Transferencias por cobrar, lo que la convierte en la más relevante. En este aspecto, la Gobernación de Norte de Santander se destaca como la entidad de mayor relevancia en este concepto al reportar **\$398.233,6**.

## Transferencias por cobrar

Red de carretera representa el **78,4%** de la cuenta Bienes de uso público en servicio. De las **41** entidades que reportaron saldos, la Gobernación de Norte de Santander reportó **\$94.705,5**, ocupando el segundo lugar en relevancia después de San José de Cúcuta que reportó **\$5.890.131,8**.

## Red carretera

La subcuenta mas representativa es Sentencias que representa un valor agregado de **\$418.042,3**. De esta, la entidad más representativa es el municipio de San José de Cúcuta, con un reporte de **\$387.080,0**, que representa una participación del **92,6%** del total.

## Cuentas por pagar

De los activos reportados en el concepto de Edificaciones, el **39,3%** corresponde a Edificios y casas con un valor consolidado de **\$562.464,6**. De esta, la entidad más representativa es la Universidad de Pamplona con un valor de **\$161.778,2**.

## Edificaciones

De las **61** entidades que registraron el concepto de Capital fiscal, del grupo Patrimonio de las entidades de gobierno por valor agregado de **\$3.798.869,9**. La entidad más representativa es el municipio de San José de Cúcuta con un reporte de **\$1.562.070,9**, seguida de la Gobernación de Norte de Santander con un reporte de **\$831.234,3**.

## Capital fiscal



## Financiamiento interno de largo plazo

En la subcuenta Préstamos banca comercial, con un valor consolidado de **\$640.173,4**. La entidad más representativa es el municipio de San José de Cúcuta con una participación del **50,4%** y por valor de **\$322.794,7**.

## 4.Evaluación de Control Interno Contable

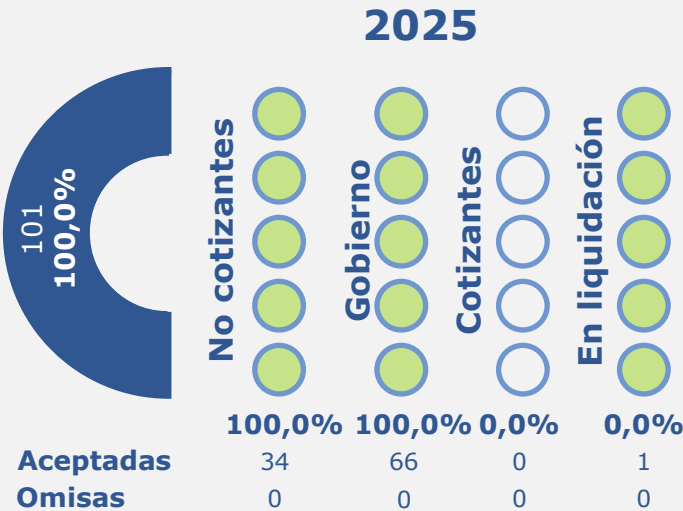
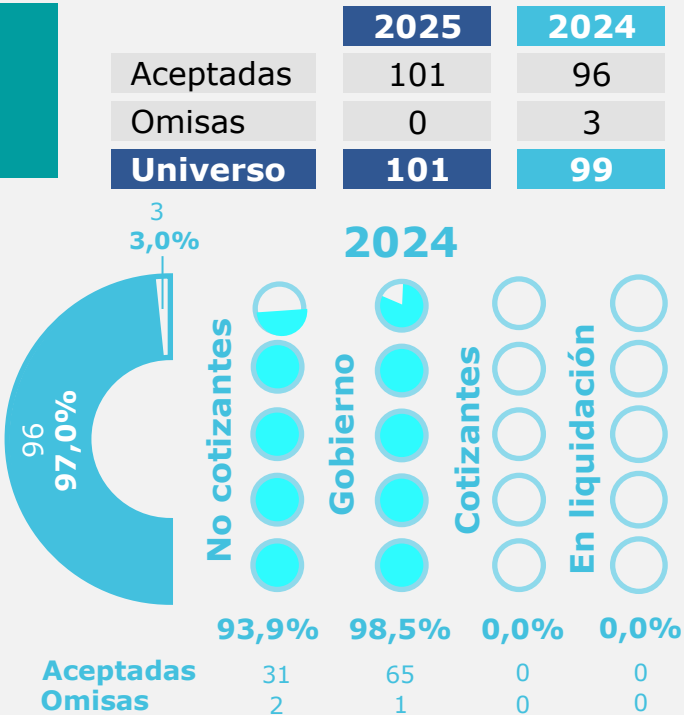


Museo Casa Natal Francisco de Paula Santander foto por Museo Casa Natal  
Francisco de Paula Santander

A continuación, se presenta la cobertura y los resultados promedio correspondientes a **la Evaluación del Control Interno Contable (ECIC)**, reportada por las entidades que conforman el departamento de **Norte de Santander**.

### Cobertura

El universo de entidades contables públicas del departamento de **Norte de Santander** sujetas a la aplicación de la ECIC está conformado por **101** entidades. De estas, el **100,0%** reportó su evaluación, por lo cual fueron incluidas en el presente informe.



|                    |      |      |
|--------------------|------|------|
| Huila              | 4,82 | 4,81 |
| Santander          | 4,82 | 4,80 |
| Guaviare           | 4,79 | 4,82 |
| Cundinamarca       | 4,78 | 4,76 |
| Caldas             | 4,77 | 4,75 |
| Casanare           | 4,76 | 4,79 |
| Vichada            | 4,75 | 4,58 |
| Norte de Santander | 4,73 | 4,65 |
| Bogotá D.C.        | 4,73 | 4,73 |
| Meta               | 4,72 | 4,72 |
| Quindío            | 4,70 | 4,67 |
| Valle del Cauca    | 4,70 | 4,67 |
| Chocó              | 4,70 | 4,57 |
| Vaupés             | 4,69 | 4,56 |
| Guainía            | 4,69 | 4,64 |
| Boyacá             | 4,68 | 4,67 |
| San Andrés         | 4,68 | 4,61 |

|            |      |      |
|------------|------|------|
| Antioquia  | 4,65 | 4,59 |
| Cauca      | 4,64 | 4,59 |
| Putumayo   | 4,64 | 4,65 |
| Cesar      | 4,64 | 4,65 |
| Caquetá    | 4,64 | 4,58 |
| Magdalena  | 4,63 | 4,68 |
| Bolívar    | 4,62 | 4,64 |
| Tolima     | 4,62 | 4,64 |
| Risaralda  | 4,60 | 4,62 |
| Nariño     | 4,59 | 4,59 |
| Atlántico  | 4,59 | 4,50 |
| Arauca     | 4,57 | 4,59 |
| Córdoba    | 4,56 | 4,55 |
| La Guajira | 4,54 | 4,53 |
| Sucre      | 4,39 | 4,41 |
| Amazonas   | 4,17 | 4,12 |

### Calificación promedio por departamento

En el **2025**, las **101** entidades reportantes del departamento de **Norte de Santander** alcanzaron una calificación promedio de **4,73**, lo que ubica al departamento en el puesto **8** de un ranking de 33 (que incluye los 32 departamentos más el Distrito Capital), cuyo promedio general es de **4,67**.



La calificación de la Gobernación de Norte de Santander en el 2025 fue de **4,98**



La calificación de la Alcaldía de San José de Cúcuta en el 2025 fue de **4,76**

### Calificaciones promedio por etapas y actividades del proceso contable del departamento

La etapa con la calificación promedio más alta es **Reconocimiento** con **4,91**, mientras que las actividades mejor evaluadas son **Clasificación, Registro y Medición inicial** con un promedio de **4,95**.

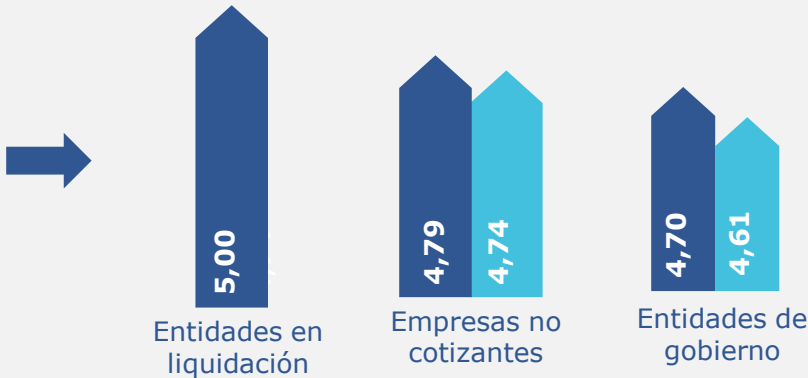
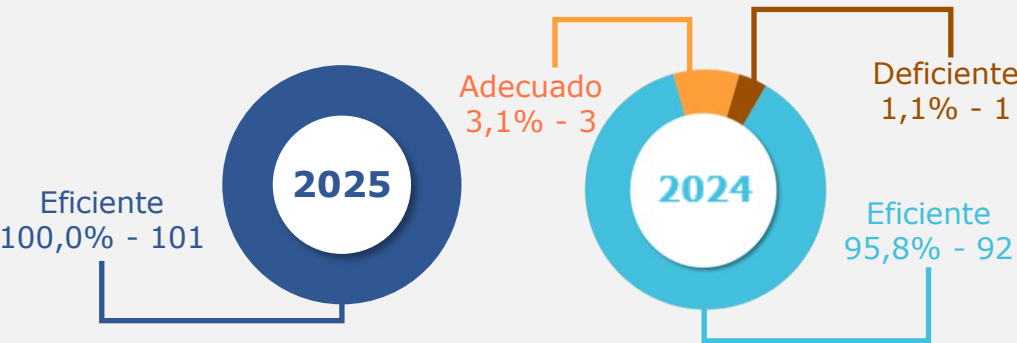
| Etapas                        |           | Actividades                 |           |
|-------------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|
| Elementos del marco normativo | 4,63 4,52 | Políticas contables         | 4,63 4,52 |
| Reconocimiento                | 4,91 4,88 | Identificación              | 4,81 4,74 |
|                               |           | Clasificación               | 4,95 4,93 |
|                               |           | Registro                    | 4,95 4,92 |
|                               |           | Medición inicial            | 4,95 4,93 |
| Medición posterior            | 4,65 4,55 | Medición posterior          | 4,65 4,55 |
| Revelación                    | 4,88 4,82 | Presentación de EEFF        | 4,88 4,82 |
| Rendición de cuentas          | 4,87 4,76 | Rendición de cuentas        | 4,87 4,76 |
| Gestión del riesgo            | 4,36 4,25 | Gestión del riesgo contable | 4,36 4,25 |

### Promedio por categorización de municipios

Para el año 2025, de acuerdo con la categorización de los **40** municipios reportantes del departamento, el promedio general es de **4,66**. Se destaca la **categoría 1** con un promedio de **4,76**, mientras que la **categoría 4** tiene el promedio más bajo con **4,58**.

### Promedio por marcos normativos

Las **entidades en liquidación** registraron el mayor promedio de calificación, en tanto que las **entidades de gobierno** presentaron el menor promedio.



### Participación por criterio

De las **101** entidades reportantes del departamento de **Norte de Santander**, el **100,0%** se evaluaron como **Eficiente**, mientras que en 2024 este porcentaje fue del 95,8% entre **96** entidades.



Parque nacional Natural Tama foto por Parques Nacionales Naturales de Colombia

## **5.Boletín de Deudores Morosos del Estado**

Corte 30 de noviembre de 2025 · Boletín N.º 44

\$897.142,2

Valor total de la deuda (millones de pesos)

14.728

Deudores totales

2,2%\*

Participación de la deuda en el total de los departamentos

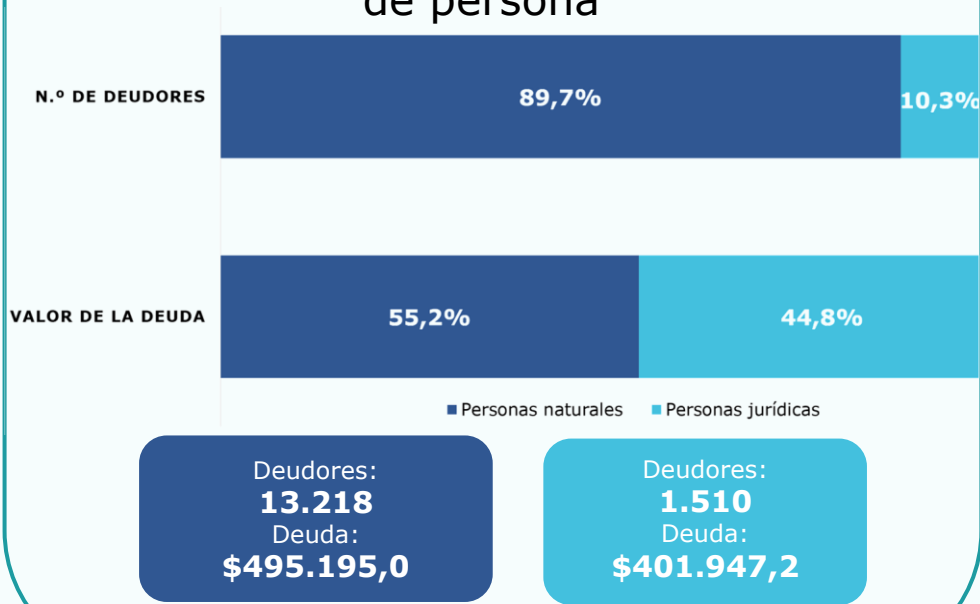
13.º de 33\*

Ranking de la deuda en el total de los departamentos

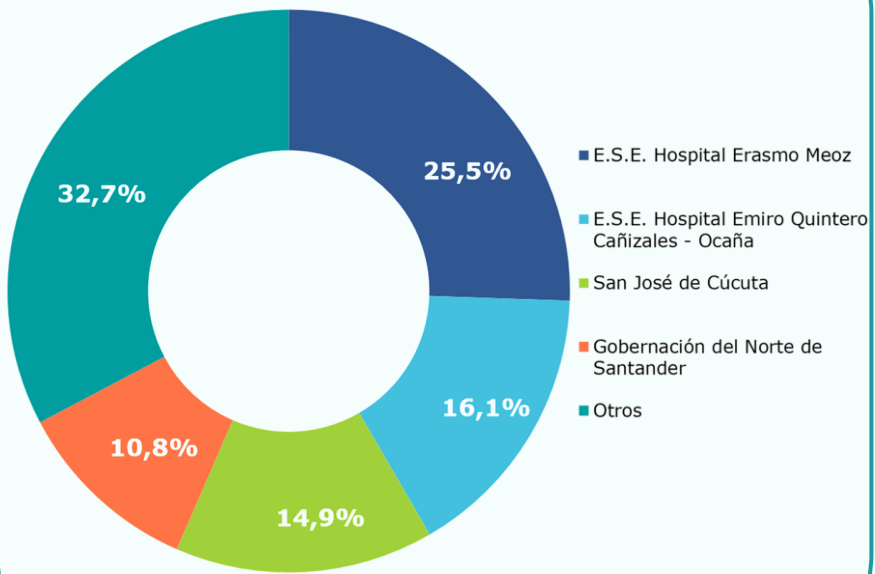
\* Incluye a Bogotá D.C.

¿Quién debe?

Composición de la deuda por tipo de persona



¿Qué entidades reportan las mayores deudas?



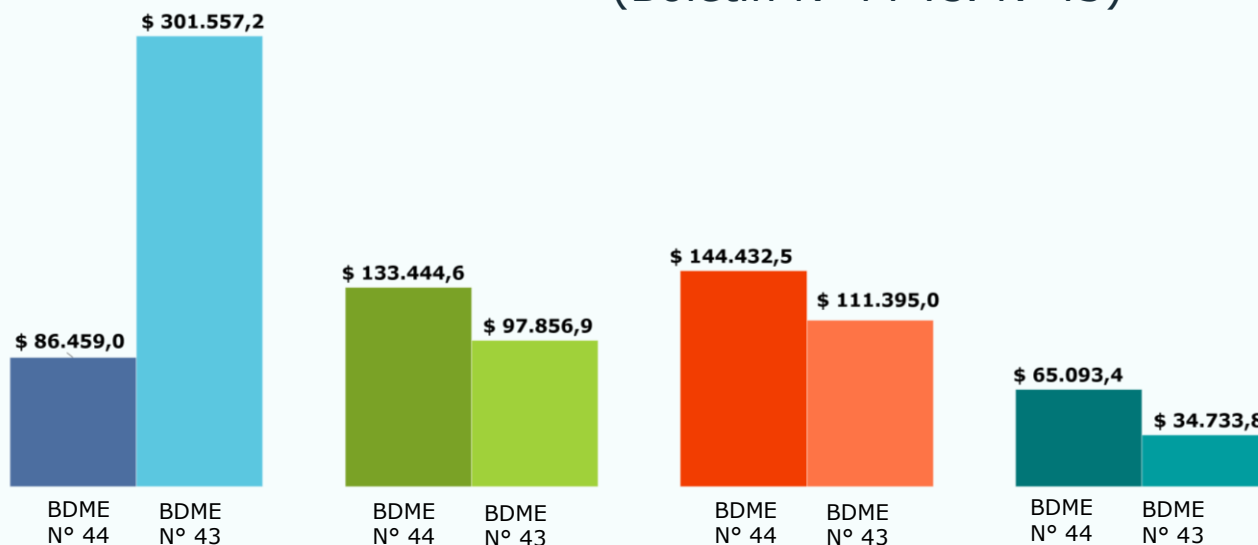
El 67,3% de las acreencias del departamento de Norte de Santander se concentran en solo 4 entidades.

# Evolución BDME 2023 a 2025



N° 39 may 2023   N° 40 nov 2023   N° 41 may 2024   N° 42 nov 2024   N° 43 may 2025   N° 44 nov 2025

## Mayores variaciones reportadas (Boletín N°44 vs. N°43)



**1** Salazar de las Palmas: (\$215.098,2)

**2** San José de Cúcuta: \$35.587,7

**3** E.S.E. Hospital Emiro Quintero Cañizales - Ocaña: \$33.037,5

**4** Villa del Rosario: \$30.359,6

**Su opinión es importante para nosotros. Lo invitamos a evaluar este informe  
escaneando el código QR o haciendo clic en el siguiente enlace:**



**Encuesta de percepción**