

Cañón del Chicamocha
Foto por: Radionacional.co en wikiCommons
Editada por la CGN

Iglesia de Barichara
Foto por: WikiCommons
Editada por la CGN

INFORMES CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN
FINANCIERA Y RESULTADOS 2025

Santander



Barichara foto por Ruta Regiones página web

CONTADORA GENERAL DE LA NACIÓN
Elda Arely de Hoyos Guayazán

SUBCONTADORA DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN
Elizabeth Soler Castillo

SUBCONTADORA GENERAL Y DE INVESTIGACIÓN
Diana Carolina Monroy Ariza

SUBCONTADOR DE CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN
Andrés Camilo Santos Ospina

SECRETARIO GENERAL
Freddy Armando Castano Pineda

COORDINADORA GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTO (E)
Angélica Katerin Salcedo Guzmán

GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS
Amanda Santiago

Edgar Andrés Contreras Combita

Karen Andrea Balanta Jiménez

Laura Escobar Vélez

Liseth Janire Salinas Galindo

Lupita Corazón Molano Rojas

Marco Blanco Ariza

Nubia Estela Porras Morales

Yennifer Carolina Monsalve Bautista

GIT LOGÍSTICO DE CAPACITACIÓN Y PRENSA
Erika Alexandra Lozano Lozano

Presentación

A continuación, se presenta el Informe de Situación Financiera y Resultados Consolidados 2025 del departamento de Santander, comparado con el periodo anterior. Este informe tiene como objetivo brindar una visión general de los resultados obtenidos durante la vigencia 2025, así como presentar, de manera sintética, la situación financiera del departamento al 31 de diciembre de ese mismo año.

En este informe se analiza el comportamiento de los ingresos, los costos de ventas, los gastos y los resultados consolidados del departamento durante la vigencia 2025. Asimismo, se detallan los grupos y valores más representativos, su participación con respecto al total de cada partida y las entidades que registraron los mayores valores.

De igual manera, se analiza la situación financiera consolidada del departamento, detallando los grupos más significativos de los activos, los pasivos y el patrimonio. Además, se destacan las entidades que registraron los mayores valores en cada una de las clases analizadas.

También se incluye una sección dedicada a presentar la cobertura y los resultados de la Evaluación de Control Interno Contable realizada por cada una de las entidades del departamento de Santander. Estos resultados se presentan por etapas, actividades, agrupaciones y criterios específicos.

En la última parte del informe se presenta una síntesis de la información reportada por las entidades contables públicas del departamento en el Boletín de Deudores Morosos del Estado (BDME). Esta información corresponde a deudores, tanto personas naturales como jurídicas, cuyas obligaciones superaron el equivalente a cinco (5) salarios mínimos mensuales legales vigentes (SMMLV) y registraron una mora superior a seis (6) meses al momento del reporte.

La Contaduría General de la Nación (CGN) espera que este informe sea de utilidad para la ciudadanía y los demás grupos de interés en el conocimiento de la situación financiera y los resultados consolidados del departamento de Santander correspondientes a la vigencia 2025. Asimismo, se espera que contribuya al fortalecimiento del control social y ciudadano, apoye la toma de decisiones informadas y promueva la transparencia en la gestión pública, generando valor público.

ELDA ARELY DE HOYOS GUAYAZÁN
Contadora General de la Nación



Bucaramanga foto por EEIM en Wikipedia

Nota metodológica

La consolidación de la información contable que realiza la Contaduría General de la Nación (CGN) implica la ejecución de un proceso técnico y estructurado que integra y combina la información financiera y contable individual de las entidades que conforman el respectivo departamento, para un mismo periodo contable, con la finalidad de elaborar y presentar los informes financieros como si correspondieran a una sola entidad.

El proceso se resume en la agregación de los respectivos saldos reportados por las entidades, la eliminación de las operaciones recíprocas entre las entidades que participan de la consolidación y la determinación de las cifras consolidadas, con las cuales se estructuran los Informes Consolidados de Situación Financiera y de Resultados.

Clasificación de las entidades

La CGN agrupa y clasifica el sector público en entidades del nivel nacional y entidades del nivel territorial. El presente informe se ocupa de las entidades del nivel territorial, organizadas y presentadas de acuerdo con el departamento al que pertenecen.

En Colombia existen 32 departamentos y el Distrito Capital de Bogotá. Para efectos de los informes departamentales elaborados por la CGN, el departamento de Cundinamarca no incluye a Bogotá D.C., ya que el Distrito Capital elabora y publica su propio informe. Por esta razón, desde la página web de la CGN se remite al informe correspondiente a Bogotá D.C. de manera independiente.

Adicionalmente se dispone de un anexo, en formato Excel, que contiene la información reportada por cada una de las entidades que hacen parte del departamento, el cual se puede consultar a través de la página web www.contaduria.gov.co por la siguiente ruta: Productos / Situación Financiera y Resultados Consolidados del Nivel Nacional - Balance General de la Nación y Otros Informes / Situación Financiera y Resultados Consolidados Por Departamentos.

Estructura del Catálogo General de Cuentas (CGC)

El CGC utilizado para el registro de los distintos hechos económicos está estructurado en cuatro niveles jerárquicos: clase, grupo, cuenta y subcuenta. Las clases son el nivel de agrupación mayor y por lo tanto concentran los saldos más relevantes de cualquier informe financiero a saber: activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos de ventas y gastos. Cada una de estas clases se desagregan en grupos, estos, a su vez, se subdividen en cuentas y estas en subcuentas, como el concepto más desagregado.

Cifras de los Informes Consolidados de Situación Financiera y de Resultados

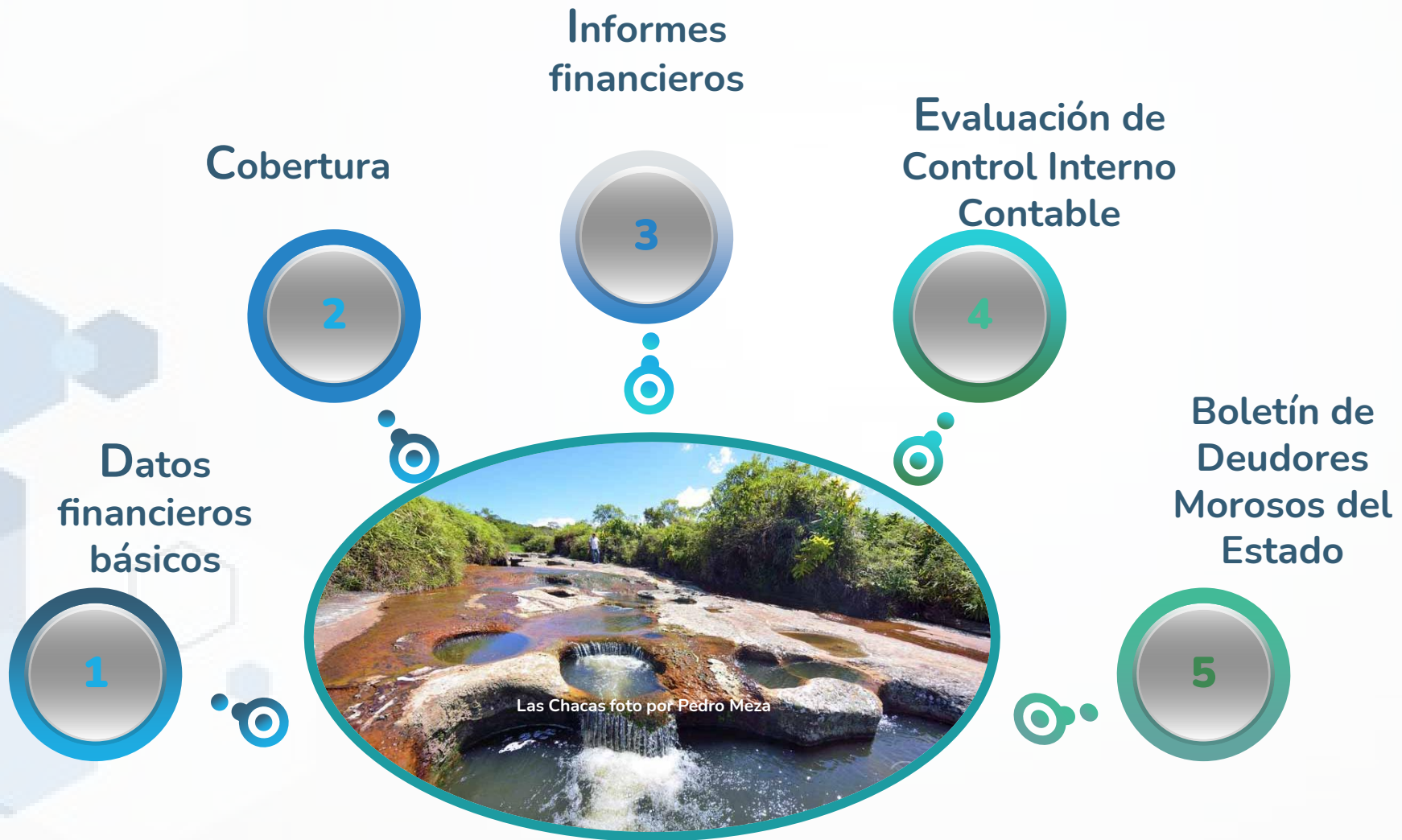
Las cifras de los informes están expresadas en millones de pesos, excepto cuando se señale algo distinto. Por lo anterior, se informa que en todo el documento las aproximaciones utilizadas son automáticas de la herramienta Excel, razón por la cual, las posibles diferencias que se presenten en decimales corresponden a dichas aproximaciones.



Cañón del Chicamocha foto por Jorge Mahecha

Santander

Capital: Bucaramanga





Páramo el Picacho foto por EEIM en Wikipedia

1. Datos financieros básicos

Datos financieros básicos

Cifras en millones de pesos

Activos

2025: \$26.903.044,4
2024: \$23.583.440,5

Pasivos

2025: \$7.375.292,6
2024: \$6.828.107,6

Patrimonio

2025: \$19.527.751,8
2024: \$16.755.332,8

=

+

Ingresos

2025: \$13.268.479,9
2024: \$11.647.371,1

Gastos

2025: \$9.826.719,8
2024: \$8.531.145,7

Costos de ventas

2025: \$1.875.375,0
2024: \$1.527.830,2

Operaciones recíprocas (efecto neto)

2025: \$19.760,7
2024: (\$1.595,5)

Resultados del ejercicio consolidado

2025: \$1.586.145,8
2024: \$1.586.799,7

-

=

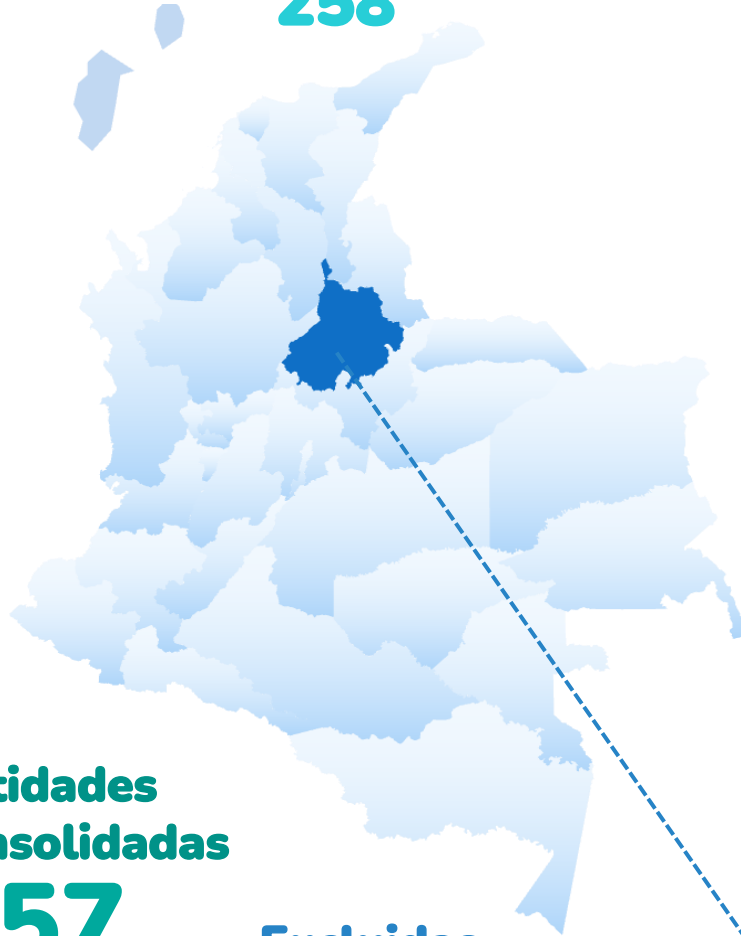


Ventanas de Tisquizoque foto por Bsanchez3 en TripAdvisor

2. Cobertura

Cobertura año 2025

Universo de entidades 258

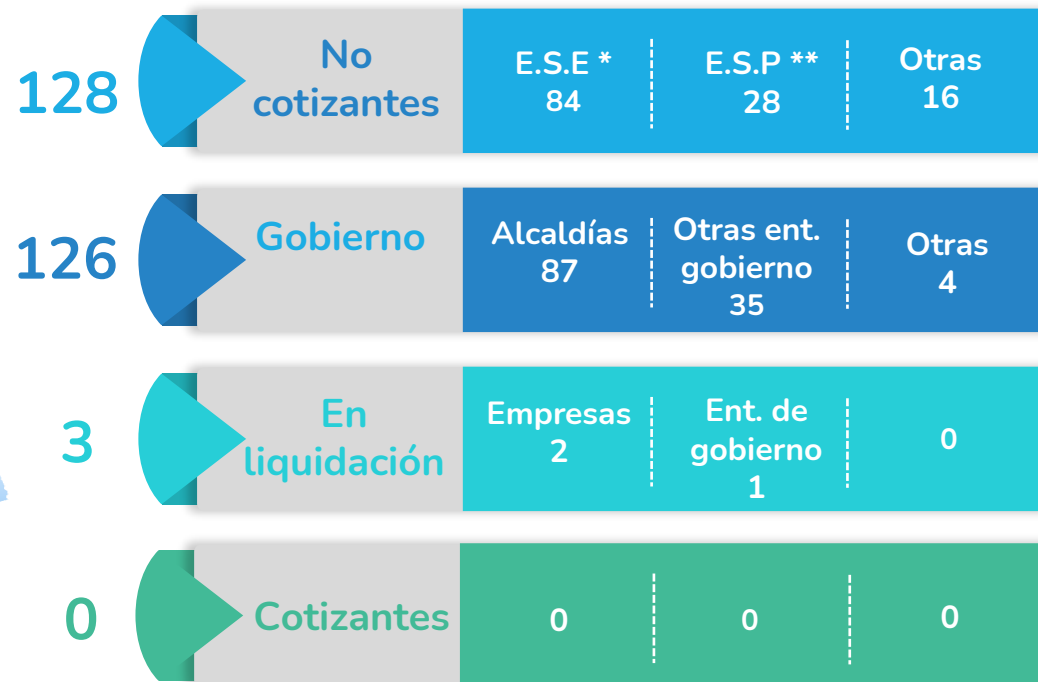


Entidades
consolidadas

257
99,6%

Excluidas
1
0,4%

Clasificación de las entidades consolidadas según los marcos normativos del Régimen de Contabilidad Publica



*E.S.E Empresa Social del Estado, **E.S.P Empresa de Servicios Públicos

Población del departamento de Santander:
2.393.214 habitantes (Aprox.) (Fuente: DANE)
87 son los municipios del departamento de Santander.



3. Informes financieros



Zapotoca foto por Weekend Santander



Barichara foto por Ruta Regiones página web

3.1 Datos relevantes del informe de resultados consolidado

REPÚBLICA DE COLOMBIA
INFORME DE RESULTADOS CONSOLIDADO
DEPARTAMENTO DE SANTANDER
Por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras expresadas en millones de pesos)

Concepto	2025	2024	Variación absoluta	Variación %
INGRESOS	13.268.479,9	11.647.371,1	1.621.108,8	13,9
Ingresos sin contraprestación	9.987.889,3	8.801.870,5	1.186.018,9	13,5
Ingresos fiscales	3.510.479,6	3.200.370,3	310.109,3	9,7
Transferencias y subvenciones	6.477.409,8	5.601.500,2	875.909,6	15,6
Ingresos con contraprestación	2.385.100,7	1.973.556,9	411.543,8	20,9
Venta de bienes	11.539,7	9.728,4	1.811,3	18,6
Venta de servicios	2.373.561,0	1.963.828,5	409.732,5	20,9
Financieros y Ajuste por diferencia en cambio	294.332,7	259.088,0	35.244,7	13,6
Operaciones interinstitucionales	-	22,3	(22,3)	(100,0)
Otros ingresos	601.157,2	612.833,4	(11.676,2)	(1,9)
COSTOS DE VENTAS	1.875.375,0	1.527.830,2	347.544,8	22,7
Costo de ventas de bienes	10.593,9	8.738,9	1.855,0	21,2
Costo de ventas de servicios	1.864.781,1	1.519.091,3	345.689,8	22,8
GASTOS	9.826.719,8	8.531.145,7	1.295.574,1	15,2
De administración y operación	2.748.081,4	2.370.783,0	377.298,4	15,9
De ventas	25.017,2	17.776,3	7.241,0	40,7
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	1.124.435,3	997.111,5	127.323,8	12,8
Transferencias y subvenciones	188.845,9	213.714,2	(24.868,4)	(11,6)
Gasto público social	5.344.595,9	4.504.482,0	840.113,8	18,7
De actividades y/o servicios especializados	24.540,4	25.984,7	(1.444,3)	(5,6)
Operaciones interinstitucionales	50,7	-	50,7	- **
Comisiones, Financieros y Ajuste por diferencia en cambio	165.878,1	208.096,9	(42.218,8)	(20,3)
Otros gastos	205.274,9	193.197,1	12.077,8	6,3
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES RECÍPROCAS	1.566.385,1	1.588.395,3	(22.010,2)	(1,4)
Saldos de operaciones recíprocas en los ingresos (db)	(18.773,3)	(38.721,4)	19.948,1	(51,5)
Saldos de operaciones recíprocas en los gastos (cr)	(38.534,0)	(37.125,8)	(1.408,2)	3,8
RESULTADO DEL EJERCICIO	1.586.145,8	1.586.799,7	(653,8)	(0,0)

**El departamento no reportó saldos en esta cuenta para la vigencia 2024, razón por la cual no se puede establecer una variación porcentual

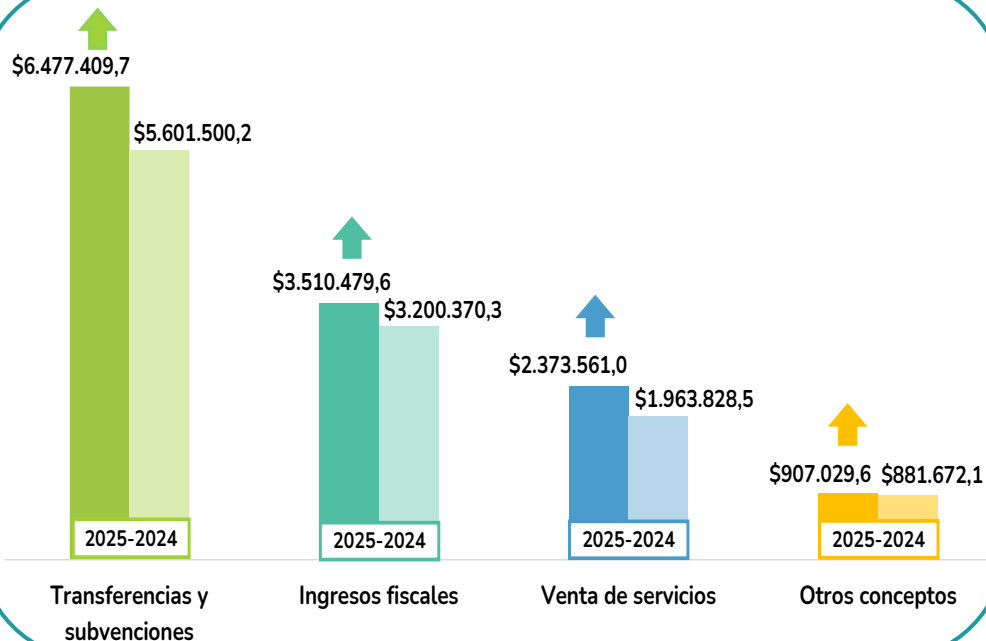
Ingresos 2025 - 2024

Composición

Detalle	2025	2024	Variación %	Variación Abs.
Transferencias y subvenciones	\$ 6.477.409,7	\$ 5.601.500,2	15,6%	\$875.909,5
Ingresos fiscales	\$ 3.510.479,6	\$ 3.200.370,3	9,7%	\$310.109,3
Venta de servicios	\$ 2.373.561,0	\$ 1.963.828,5	20,9%	\$409.732,5
Otros conceptos	\$ 907.029,6	\$ 881.672,1	2,9%	\$25.357,5
Total	\$ 13.268.479,9	\$ 11.647.371,1	13,9%	\$1.621.108,8

En este cuadro se presentan los grupos más representativos de la vigencia 2025 comparados con 2024

Variación en los ingresos frente a 2024



Evolución de los ingresos de 2021 a 2025



Entre los años 2021 y 2025, los ingresos presentan un aumento de **\$4.018.277,1** al pasar de **\$9.250.202,8** a **\$13.268.479,9**.

Ingresos 2025 - 2024

Cuentas más representativas en los ingresos de 2025

Transferencias y subvenciones

\$ 6.477.409,7
Sistema General de Participaciones
\$ 3.871.884,4
59,8%
Sistema General de Seguridad Social en Salud
\$ 1.139.633,0
17,6%
Otras transferencias
\$ 730.543,2
11,3%
*Otros conceptos
\$ 735.349,1
11,3%

Ingresos fiscales

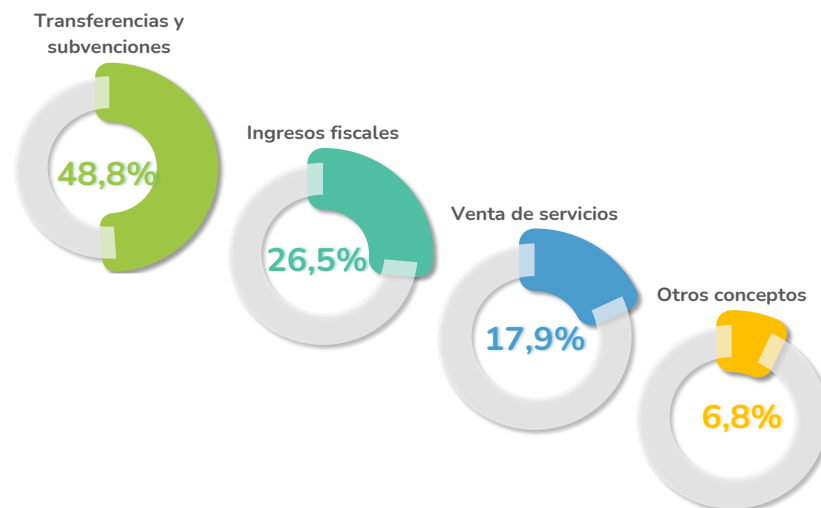
\$ 3.510.479,6
Impuestos
\$ 3.134.020,3
89,3%
Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios
\$ 478.346,5
13,6%
Devoluciones y descuentos (db)
(\$103.333,1)
(2,9%)
*Otros conceptos
\$ 1.445,9
**0,0%

Venta de servicios

\$ 2.373.561,0
Servicios de salud
\$ 1.204.686,0
50,8%
Servicio de acueducto
\$ 342.788,7
14,4%
Servicios educativos
\$ 306.505,7
12,9%
*Otros conceptos
\$ 519.580,6
21,9%

Participación en el total de los ingresos de 2025

El grupo Transferencias y subvenciones presenta la mayor participación, con un valor de **\$6.477.409,7**, equivalente al **48,8%** sobre el total de los Ingresos.



Entidades más representativas en los ingresos agregados de 2025

Gobernación de Santander	\$ 2.998.660,5	21,4%
Bucaramanga	\$ 1.937.951,7	13,8%
Barrancabermeja	\$ 1.036.467,3	7,4%
Floridablanca	\$ 810.799,4	5,8%
Universidad Industrial de Santander	\$ 697.275,0	5,0%

*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

**Aproximadamente

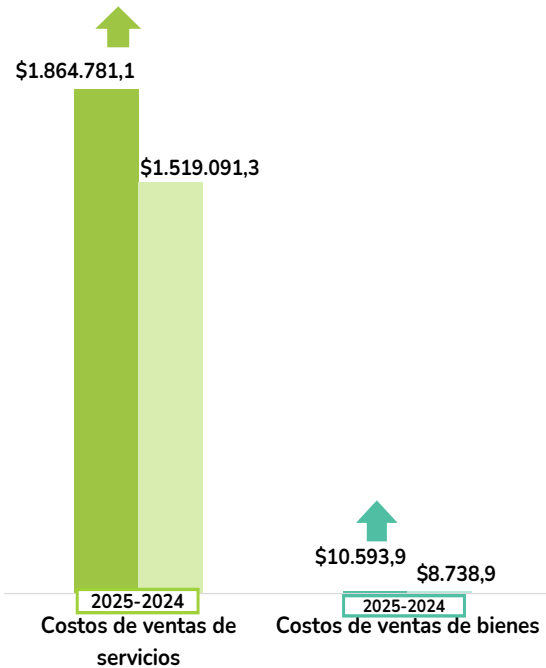
Costos de ventas 2025 - 2024

Composición

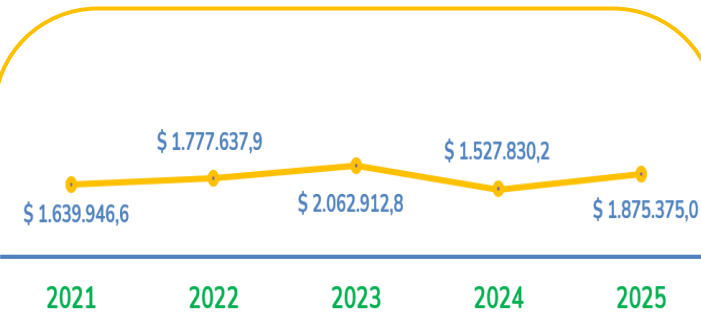
Detalle	2025	2024	Variación %	Variación Abs.
Costos de ventas de servicios	\$ 1.864.781,1	\$ 1.519.091,3	22,8%	\$345.689,8
Costos de ventas de bienes	\$ 10.593,9	\$ 8.738,9	21,2%	\$1.855,0
Total	\$ 1.875.375,0	\$ 1.527.830,2	22,7%	\$347.544,8

En este cuadro se presentan los grupos más representativos de la vigencia 2025 comparados con 2024

Variación en los costos de ventas frente a 2024



Evolución de los costos de ventas de 2021 a 2025



Entre los años 2021 y 2025, los costos de ventas presentan un aumento de **\$235.428,4** al pasar de **\$1.639.946,6** a **\$1.875.375,0**.

Costos de ventas 2025 - 2024

Cuentas más representativas en los costos de ventas de 2025

Costos de ventas de servicios

\$ 1.864.781,1
Servicios de salud \$ 940.920,7 50,5%
Servicios educativos \$ 432.980,9 23,2%
Servicios públicos \$ 359.683,8 19,3%
*Otros conceptos \$ 131.195,7 7,0%

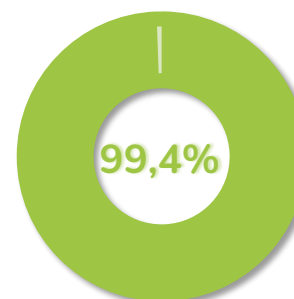
Costos de ventas de bienes

\$ 10.593,9
Bienes comercializados \$ 10.037,6 94,7%
Bienes producidos \$ 556,3 5,3%

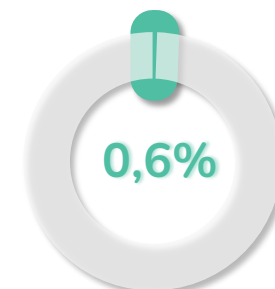
Participación en el total de los costos de ventas de 2025

El grupo Costos de ventas de servicios, con un valor de **\$1.864.781,1**, y Costos de ventas de bienes, con **\$10.593,9**, representan el **99,4%** y el **0,6%** del total de los Costos de ventas, respectivamente.

Costos de ventas de servicios



Costos de ventas de bienes



Entidades más representativas en los costos de ventas agregados de 2025

Universidad Industrial de Santander	\$ 324.738,9	17,3%
E.S.E. Hospital Universitario de Santander	\$ 301.458,8	16,1%
E.S.P. Acueducto Metropolitano de Bucaramanga S.A.	\$ 164.153,1	8,7%
Televisión Regional de Oriente Ltda.	\$ 105.424,1	5,6%
E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltrán III Nivel - Socorro Santander	\$ 93.844,8	5,0%

*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

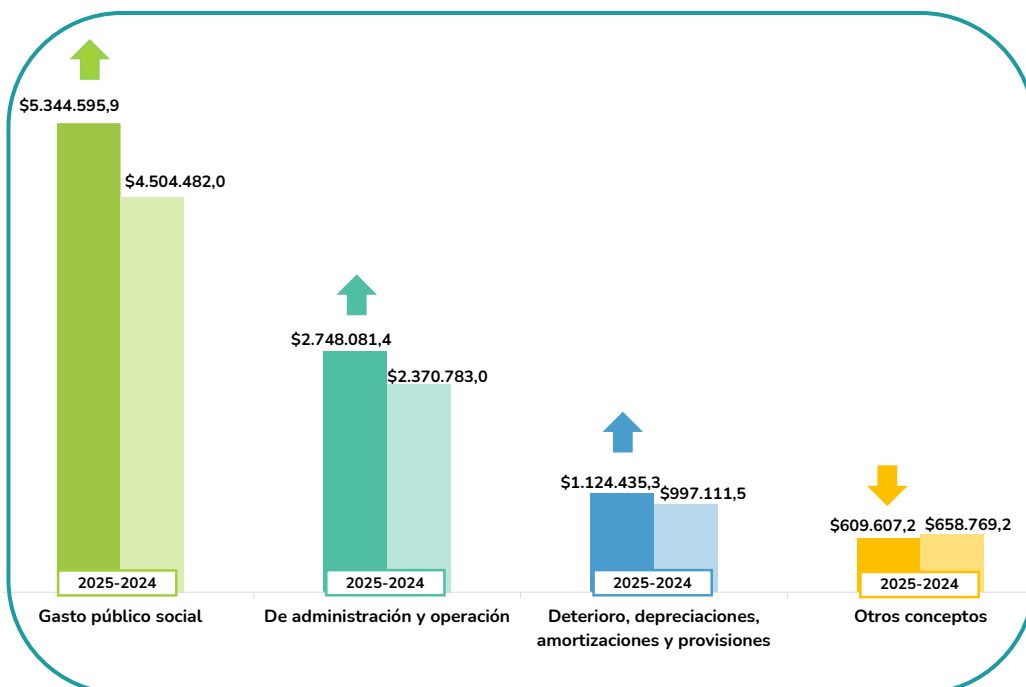
Gastos 2025 - 2024

Composición

Detalle	2025	2024	Variación %	Variación Abs.
Gasto público social	\$ 5.344.595,9	\$ 4.504.482,0	18,7%	\$840.113,9
De administración y operación	\$ 2.748.081,4	\$ 2.370.783,0	15,9%	\$377.298,4
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	\$ 1.124.435,3	\$ 997.111,5	12,8%	\$127.323,8
Otros conceptos	\$ 609.607,2	\$ 658.769,2	(7,5%)	(\$49.162,0)
Total	\$ 9.826.719,8	\$ 8.531.145,7	15,2%	\$1.295.574,1

En este cuadro se presentan los grupos más representativos de la vigencia 2025 comparados con 2024

Variación en los gastos frente a 2024



Evolución de los gastos de 2021 a 2025



Entre los años 2021 y 2025, los gastos presentan un aumento de **\$2.971.882,8** al pasar de **\$6.854.837,0** a **\$9.826.719,8**.

Gastos 2025 - 2024

Cuentas más representativas en los gastos de 2025

Gasto público social

\$ 5.344.595,9
Salud
\$ 2.067.727,8 38,7%
Educación
\$ 1.992.266,9 37,3%
Desarrollo comunitario y bienestar social
\$ 819.891,2 15,3%
*Otros conceptos
\$ 464.710,0 8,7%

De administración y operación

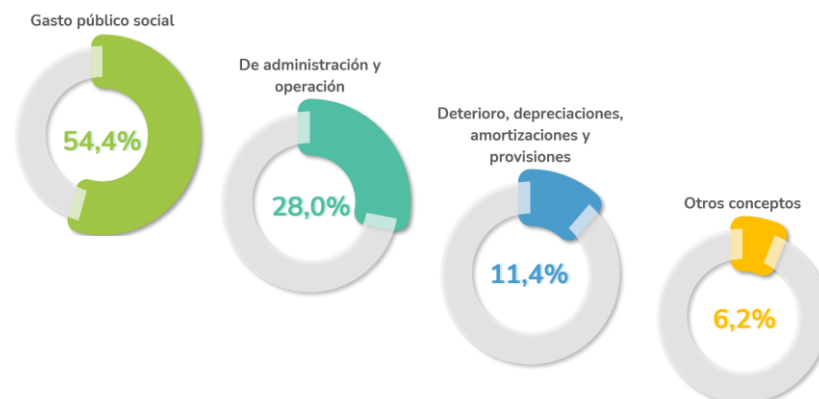
\$ 2.748.081,4
Generales
\$ 1.237.221,6 45,0%
Sueldos y salarios
\$ 721.073,3 26,2%
Prestaciones sociales
\$ 321.085,8 11,7%
*Otros conceptos
\$ 468.700,7 17,1%

Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones

\$ 1.124.435,3
Depreciación de bienes de uso público en servicio
\$ 354.247,5 31,5%
Provisión litigios y demandas
\$ 297.483,2 26,5%
Deterioro de cuentas por cobrar
\$ 260.077,1 23,1%
*Otros conceptos
\$ 212.627,5 18,9%

Participación en el total de los gastos de 2025

El grupo Gasto público social presenta la mayor participación, con un valor de **\$5.344.595,9**, equivalente al **54,4%** sobre el total de los Gastos.



Entidades más representativas en los gastos agregados de 2025

Gobernación de Santander	\$ 2.577.801,3	24,6%
Bucaramanga	\$ 1.705.007,9	16,3%
Barrancabermeja	\$ 985.448,1	9,4%
Floridablanca	\$ 714.943,5	6,8%
Girón	\$ 485.497,4	4,6%

*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

Entérate...

88 entidades reportaron ingresos por concepto de Participación para salud. Bucaramanga, ocupó el primer lugar con **\$171.690,5**, seguido por Barrancabermeja, que se ubicó en segundo lugar con **\$76.276,6**.

85 entidades reportaron información por concepto de Costo de ventas de servicios de salud. El **32,0%** de este valor fue reportado por la E.S.E. Hospital Universitario de Santander que ocupó el primer lugar con un valor de **\$301.458,8**.

Del total consolidado de los Ingresos por impuestos, por valor de **\$3.134.020,3**, el concepto Impuesto predial unificado es el más relevante, con una participación del **26,1%**. Las entidades con mayor importancia relativa son Bucaramanga con **\$332.839,1**, seguida de Floridablanca, con **\$209.176,1**.

89 entidades reportaron Gasto público social por concepto de Educación. La Gobernación de Santander, se destacó con un reporte de **\$1.097.091,5**, seguida por Barrancabermeja con **\$242.334,9** siendo las de mayor relevancia por este concepto.

En el concepto Participación para la educación **87** entidades reportaron ingresos. La Gobernación de Santander, ocupó el primer lugar con **\$1.097.520,9**, seguido por Bucaramanga, que se ubicó en segundo lugar con **\$407.394,1**.

El consolidado del departamento de Santander arrojó un superávit de **\$1.586.145,8**. En este aspecto, la Gobernación de Santander se destacó como la entidad con el mayor superávit, alcanzando **\$419.127,7**. Mientras que, el municipio de Hato, registró el mayor déficit, con **(\$12.705,8)**.

3

4

2

5

1

6





Barichara foto por Ruta Regiones página web

3.2 Datos relevantes del informe de situación financiera consolidado

REPÚBLICA DE COLOMBIA
INFORME DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO
DEPARTAMENTO DE SANTANDER
A 31-12-2025
(Cifras expresadas en millones de pesos)

Concepto	2025	2024	Variación absoluta	Variación %	Concepto	2025	2024	Variación absoluta	Variación %
ACTIVO					PASIVO				
Activo corriente	9.023.001,6	7.417.448,2	1.605.553,4	21,6	Pasivo corriente	3.905.133,2	3.898.422,0	6.711,1	0,2
Efectivo y equivalentes al efectivo	3.415.422,9	2.697.727,0	717.695,9	26,6	Operaciones de instituciones financieras	6.707,1	8.500,0	(1.792,9)	(21,1)
Inversiones de administración de liquidez	105.704,1	121.450,3	(15.746,2)	(13,0)	Préstamos por pagar	395.530,6	428.635,2	(33.104,6)	(7,7)
Inversiones en controladas, asociadas y neocios conjuntos	47.374,1	43.099,4	4.274,7	9,9	Cuentas por pagar	865.910,5	969.246,0	(103.335,5)	(10,7)
Cuentas por cobrar sin contraprestación	2.495.515,2	2.311.596,0	183.919,1	8,0	Beneficios a los empleados	252.825,0	811.085,8	(558.260,7)	(68,8)
Cuentas por cobrar con contraprestación	1.428.346,9	1.202.861,1	225.485,8	18,7	Provisiones	484.742,9	341.912,2	142.830,8	41,8
Préstamos por cobrar	16.175,3	17.106,0	(930,8)	(5,4)	Pasivos por impuestos corrientes	887.828,9	712.267,3	175.561,6	24,6
Inventarios	129.337,7	121.103,2	8.234,5	6,8	Pasivos por impuestos diferidos	4.581,2	636,3	3.944,9	620,0
Activos por impuestos corrientes	128.045,5	108.804,3	19.241,2	17,7	Otros pasivos	1.007.007,0	626.139,3	380.867,6	60,8
Activos por impuestos diferidos	1.065,3	636,9	428,4	67,3					
Otros activos	1.256.014,7	793.064,0	462.950,7	58,4					
Activo no corriente	17.880.042,8	16.165.992,3	1.714.050,4	10,6	Pasivo no corriente	3.470.159,4	2.929.685,6	540.473,8	18,4
Efectivo y equivalentes al efectivo	15,2	3.385,2	(3.370,0)	(99,6)	Préstamos por pagar	889.597,3	898.561,6	(8.964,3)	(1,0)
Inversiones de administración de liquidez	56.976,7	37.237,7	19.739,0	53,0	Cuentas por pagar	292.090,4	178.889,8	113.200,6	63,3
Inversiones en controladas, asociadas y neocios conjuntos	407,1	30.091,8	(29.684,7)	(98,6)	Beneficios a los empleados	1.389.961,2	1.210.840,0	179.121,2	14,8
Cuentas por cobrar sin contraprestación	105.531,8	60.902,8	44.629,0	73,3	Provisiones	589.594,9	418.631,1	170.963,8	40,8
Cuentas por cobrar con contraprestación	188.531,8	199.210,3	(10.678,5)	(5,4)	Pasivos por impuestos corrientes	19.883,4	17.188,6	2.694,7	15,7
Préstamos por cobrar	6.348,0	7.461,1	(1.113,1)	(14,9)	Pasivos por impuestos diferidos	102.025,3	108.496,8	(6.471,5)	(6,0)
Inventarios	1.856,9	118,3	1.738,6	1.469,6	Otros pasivos	187.007,0	97.077,7	89.929,3	92,6
Propiedades, planta y equipo	10.034.594,9	9.296.666,6	737.928,3	7,9					
Bienes de uso público e históricos y culturales	6.977.893,9	6.090.302,0	887.591,9	14,6	TOTAL PASIVO	7.375.292,6	6.828.107,6	547.184,9	8,0
Propiedades de inversión	165.792,2	168.210,4	(2.418,1)	(1,4)					
Activos intangibles	43.280,8	36.260,8	7.019,9	19,4	PATRIMONIO	19.527.751,8	16.755.332,8	2.772.419,0	16,5
Activos por impuestos corrientes	3.862,2	3.157,7	704,5	22,3	Patrimonio de las entidades de gobierno	15.977.592,5	13.366.431,9	2.611.160,6	19,5
Activos por impuestos diferidos	18.639,3	17.531,0	1.108,3	6,3	Patrimonio de las empresas	1.898.202,9	1.707.355,4	190.847,5	11,2
Otros activos	276.312,2	215.456,9	60.855,4	28,2	Resultados consolidados del ejercicio	1.586.145,8	1.586.799,7	(653,8)	(0,0)
					SalDOS de operaciones recíprocas en el patrimonio	(66.867,4)	(28.491,3)	(38.376,1)	134,7
					Participación no controladora	132.678,0	123.237,1	9.440,8	7,7
TOTAL ACTIVO	26.903.044,4	23.583.440,5	3.319.603,9	14,1	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	26.903.044,4	23.583.440,5	3.319.603,9	14,1
Cuentas de orden deudoras	2.986.246,2	2.610.865,7	375.380,5	14,4	Cuentas de orden acreedoras	4.345.011,8	4.294.257,5	50.754,3	1,2
Activos contingentes	893.244,7	897.755,1	(4.510,5)	(0,5)	Pasivos contingentes	1.948.231,3	1.842.141,9	106.089,4	5,8
Deudoras fiscales	19.450,3	15.868,0	3.582,2	22,6	Acreedoras fiscales	302.765,4	311.219,6	(8.454,2)	(2,7)
Deudoras de control	2.073.551,3	1.697.242,5	376.308,8	22,2	Acreedoras de control	2.094.015,1	2.140.895,9	(46.880,9)	(2,2)

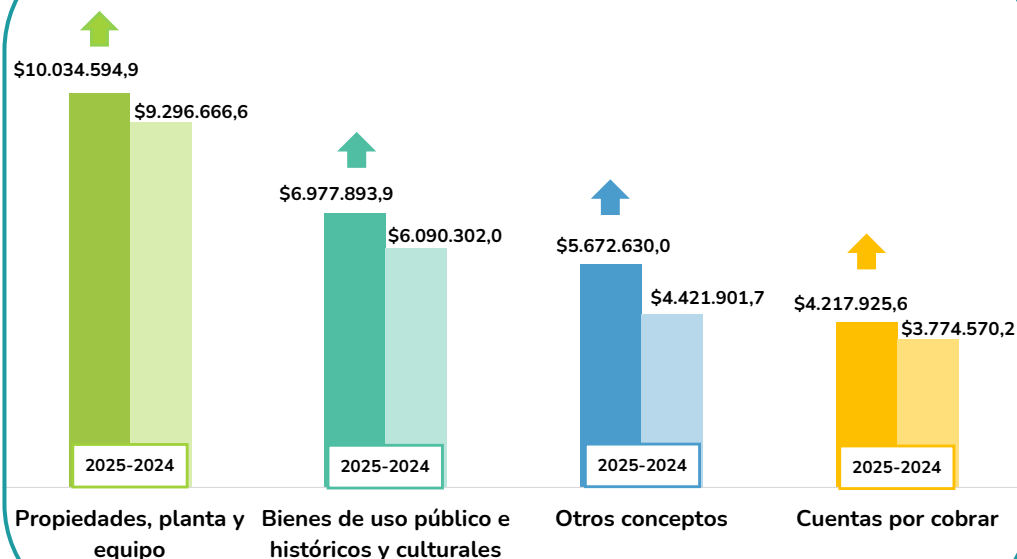
Activos 2025 - 2024

Composición

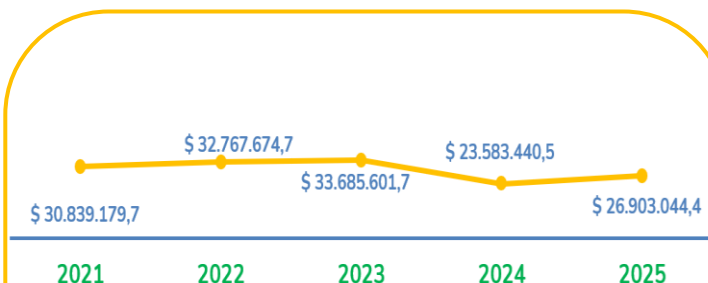
Detalle	2025	2024	Variación %	Variación Abs.
Propiedades, planta y equipo	\$ 10.034.594,9	\$ 9.296.666,6	7,9%	\$737.928,3
Bienes de uso público e históricos y culturales	\$ 6.977.893,9	\$ 6.090.302,0	14,6%	\$887.591,9
Otros conceptos	\$ 5.672.630,0	\$ 4.421.901,7	28,3%	\$1.250.728,3
Cuentas por cobrar	\$ 4.217.925,6	\$ 3.774.570,2	11,7%	\$443.355,4
Total	\$ 26.903.044,4	\$ 23.583.440,5	14,1%	\$3.319.603,9

En este cuadro se presentan los grupos más representativos de la vigencia 2025 comparados con 2024

Variación en los activos frente a 2024



Evolución de los activos de 2021 a 2025



Entre los años 2021 y 2025, los activos presentan una disminución de **(\$3.936.135,3)** al pasar de **\$30.839.179,7** a **\$26.903.044,4**.

Activos 2025 - 2024

Cuentas más representativas en los activos de 2025

Propiedades, planta y equipo

\$ 10.034.594,9
Edificaciones
\$4.276.652,8 42,6%
Terrenos
\$2.998.513,0 29,9%
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr) (\$ 2.536.629,5) (25,3%)
*Otros conceptos
\$5.296.058,6 52,8%

Bienes de uso público e históricos y culturales

\$ 6.977.893,9
Bienes de uso público en servicio
\$9.005.229,6 129,1%
Depreciación acumulada de bienes de uso público en servicio (cr) (\$2.780.446,3) (39,8%)
Bienes de uso público en construcción
\$726.470,0 10,4%
*Otros conceptos
\$26.640,6 0,3%

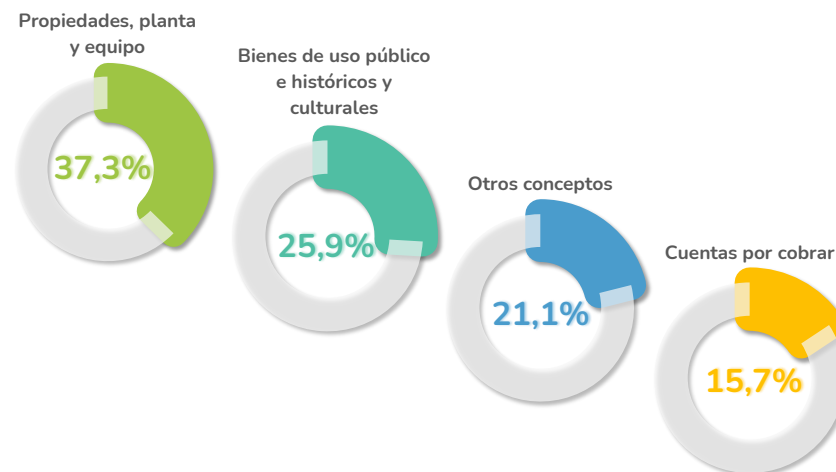
Cuentas por cobrar

\$ 4.217.925,6
Impuestos retención en la fuente y anticipos de impuestos
\$1.018.395,1 24,1%
Contribuciones tasas e ingresos no tributarios
\$1.000.450,3 23,7%
Transferencias por cobrar
\$865.577,9 20,5%
*Otros conceptos
\$1.333.502,3 31,7%

*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

Participación en el total de los activos de 2025

El grupo Propiedades, planta y equipo presenta la mayor participación, con un valor de **\$10.034.594,9**, equivalente al **37,3%** sobre el total de los Activos.



Entidades más representativas en los activos agregados de 2025

Gobernación de Santander	\$ 6.342.913,8	19,7%
Bucaramanga	\$ 5.306.535,1	16,5%
Universidad Industrial de Santander	\$ 2.537.539,0	7,9%
Barrancabermeja	\$ 2.277.888,7	7,1%
Floridablanca	\$ 2.117.972,2	6,6%

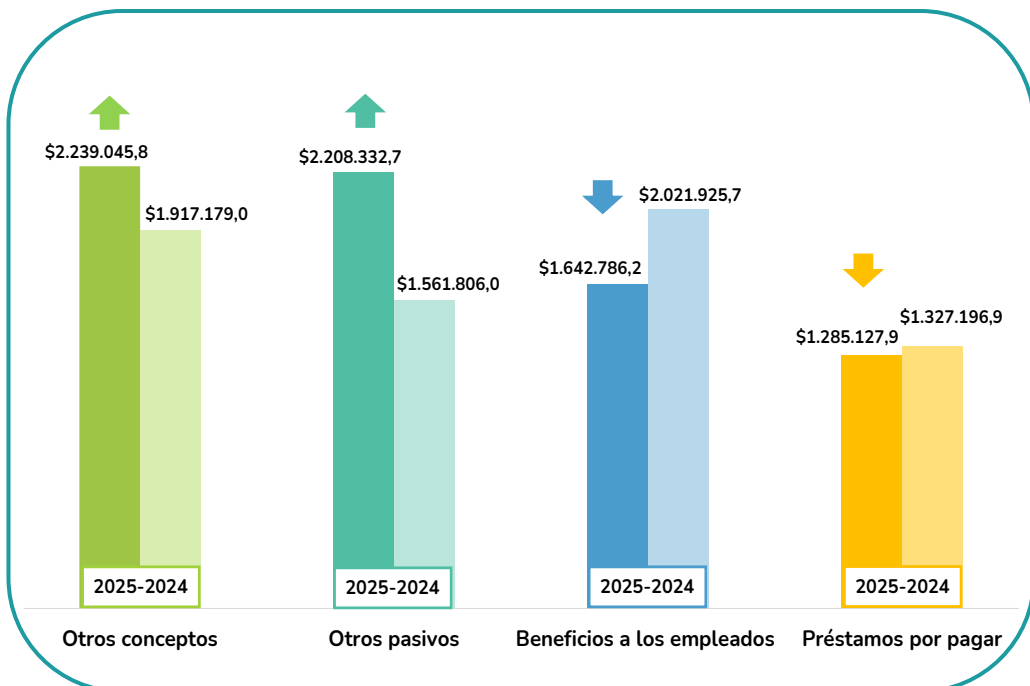
Pasivos 2025 - 2024

Composición

Detalle	2025	2024	Variación %	Variación Abs.
Otros conceptos	\$ 2.239.045,8	\$ 1.917.179,0	16,8%	\$321.866,8
Otros pasivos	\$ 2.208.332,7	\$ 1.561.806,0	41,4%	\$646.526,7
Beneficios a los empleados	\$ 1.642.786,2	\$ 2.021.925,7	(18,8%)	(\$379.139,5)
Préstamos por pagar	\$ 1.285.127,9	\$ 1.327.196,9	(3,2%)	(\$42.069,0)
Total	\$ 7.375.292,6	\$ 6.828.107,6	8,0%	\$547.185,0

En este cuadro se presentan los grupos más representativos de la vigencia 2025 comparados con 2024

Variación en los pasivos frente a 2024



Evolución de los pasivos de 2021 a 2025



Pasivos 2025 - 2024

Cuentas más representativas en los pasivos de 2025

Otros pasivos

\$ 2.208.332,7
Retenciones y anticipo de impuestos
\$ 907.712,3 41,1%
Recursos recibidos en administración
\$ 532.746,6 24,1%
Otros pasivos diferidos
\$ 384.743,9 17,4%
*Otros conceptos
\$ 383.129,9 17,4%

Beneficios a los empleados

\$ 1.642.786,2
Neto beneficios empleados posempleo pensiones
\$ 1.422.738,6 86,6%
Beneficios a los empleados a corto plazo
\$ 196.895,1 12,0%
Neto beneficios empleados largo plazo
\$ 22.928,1 1,4%
*Otros conceptos
\$ 224,4 **0,0%

Préstamos por pagar

\$ 1.285.127,9
Financiamiento interno de largo plazo
\$ 1.276.143,9 99,3%
Financiamiento interno de corto plazo
\$ 8.984,0 0,7%

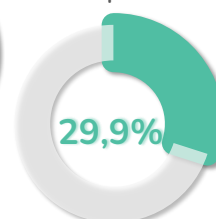
Participación en el total de los pasivos de 2025

El grupo Otros pasivos presenta la mayor participación, con un valor de \$2.208.332,7, equivalente al 29,9% sobre el total de los Pasivos.

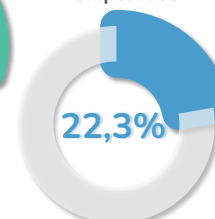
Otros conceptos



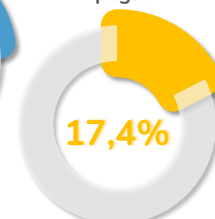
Otros pasivos



Beneficios a los empleados



Préstamos por pagar



Entidades más representativas en los pasivos agregados de 2025

Gobernación de Santander	\$ 4.228.388,5	35,7%
Bucaramanga	\$ 1.745.073,1	14,7%
Barrancabermeja	\$ 1.313.230,0	11,1%
Universidad Industrial de Santander	\$ 593.822,8	5,0%
Floridablanca	\$ 341.327,7	2,9%

*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

**Aproximadamente

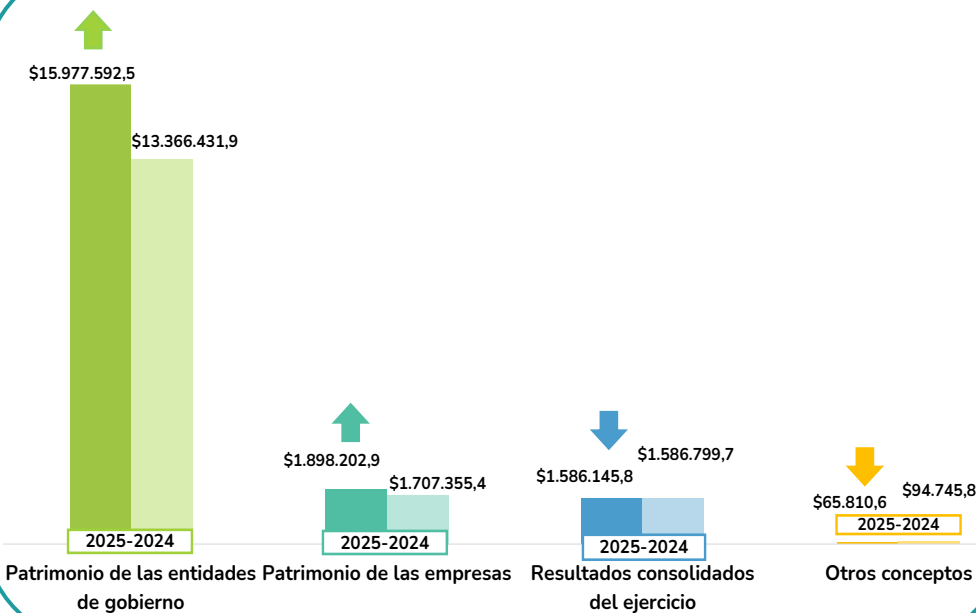
Patrimonio 2025 - 2024

Composición

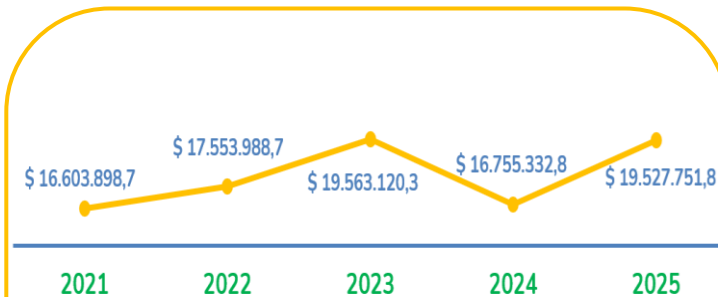
Detalle	2025	2024	Variación %	Variación Abs.
Patrimonio de las entidades de gobierno	\$ 15.977.592,5	\$ 13.366.431,9	19,5%	\$2.611.160,6
Patrimonio de las empresas	\$ 1.898.202,9	\$ 1.707.355,4	11,2%	\$190.847,5
Resultados consolidados del ejercicio	\$ 1.586.145,8	\$ 1.586.799,7	(0,0%)	(\$653,9)
Otros conceptos	\$ 65.810,6	\$94.745,8	(30,5%)	(\$28.935,2)
Total	\$ 19.527.751,8	\$ 16.755.332,8	16,5%	\$2.772.419,0

En este cuadro se presentan los grupos más representativos de la vigencia 2025 comparados con 2024

Variación en el patrimonio frente a 2024



Evolución del patrimonio de 2021 a 2025



Entre los años 2021 y 2025, el patrimonio presenta un aumento de **\$2.923.853,1** al pasar de **\$16.603.898,7** a **\$19.527.751,8**.

Patrimonio 2025 - 2024

Cuentas más representativas en el patrimonio de 2025

Patrimonio de las entidades de gobierno

\$ 15.977.592,5

Resultados de ejercicios anteriores

\$ 8.382.380,6
52,5%

Capital fiscal

\$ 8.266.103,2
51,7%

Ganancias o pérdidas por beneficios posempleo

(\$1.018.008,5)
(6,4%)

*Otros conceptos
\$347.117,2
2,2%

Patrimonio de las empresas

\$ 1.898.202,9

Resultados de ejercicios anteriores

\$ 1.111.416,5
58,6%

Capital fiscal

\$ 779.689,5
41,1%

Aportes sociales

\$ 6.195,5
0,3%

*Otros conceptos
\$ 901,4
**0,0%

Resultados consolidados del ejercicio

\$ 1.586.145,8

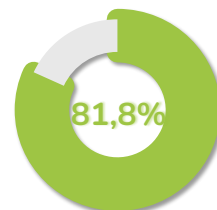
Utilidad consolidada del ejercicio

\$ 1.586.145,8
100,0%

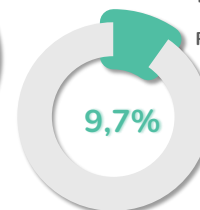
Participación en el total del patrimonio de 2025

El grupo Patrimonio de las entidades de gobierno presenta la mayor participación, con un valor de **\$15.977.592,5**, equivalente al **81,8%** sobre el total del Patrimonio.

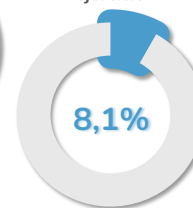
Patrimonio de las entidades de gobierno



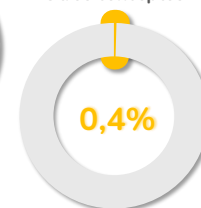
Patrimonio de las empresas



Resultados consolidados del ejercicio



Otros conceptos



Entidades más representativas en el patrimonio agregados de 2025

Bucaramanga	\$ 3.561.462,0	17,5%
Gobernación de Santander	\$ 2.114.525,3	10,4%
Universidad Industrial de Santander	\$ 1.943.716,1	9,6%
Floridablanca	\$ 1.776.644,5	8,7%
Barrancabermeja	\$ 964.658,7	4,7%

*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

**Aproximadamente

Entérate...

En el Patrimonio de las entidades de gobierno, la subcuenta Capital fiscal, con un valor consolidado de **\$8.266.103,2**, representa el **42,3%** del total del Patrimonio del departamento de Santander. En este sentido, Bucaramanga se destacó como la entidad de mayor relevancia, al reportar **\$1.560.110,4**, equivalente al **18,9%** del total.

Capital fiscal

El concepto Red carretera representa el **67,3%** de los Bienes de uso público en servicio, lo que lo convierte en el más relevante. En este aspecto, la Gobernación de Santander reportó el mayor valor con **\$2.416.931,6**, seguido por Bucaramanga con **\$658.279,5**.

Bienes de uso público en servicio

En la subcuenta de Préstamos banca comercial, cuyo valor consolidado corresponde a **\$1.196.490,5**, 59 entidades reportaron información por este concepto. Entre ellas, Bucaramanga se posiciona como la de mayor relevancia, al registrar un saldo de **\$302.308,7**.

Financiamiento interno de largo plazo

En la subcuenta de Impuesto predial unificado cuyo valor consolidado es de **\$564.514,0**, reportaron información 87 entidades. En este contexto, Bucaramanga con **\$159.689,3** y Floridablanca, con **\$151.430,9**, concentraron el **55,1%** del total.

Cuentas por cobrar

De los activos reportados bajo el concepto de Edificaciones, el **20,5%** corresponde a Colegios y escuelas, con un valor consolidado de **\$875.635,9**. En este sentido, de las 87 entidades que reportaron información por este concepto, Barrancabermeja se destacó como la de mayor relevancia al registrar un saldo de **\$146.783,2**, seguida por Bucaramanga con **\$128.059,5**.

Edificaciones

116 entidades reportaron Pasivos por concepto de Beneficios posempleos - pensiones por un valor agregado de **\$5.586.258,5**. En este concepto, la Gobernación de Santander se destacó con el mayor valor, al registrar **\$2.997.722,0**.

Beneficios posempleo



4.Evaluación de Control Interno Contable

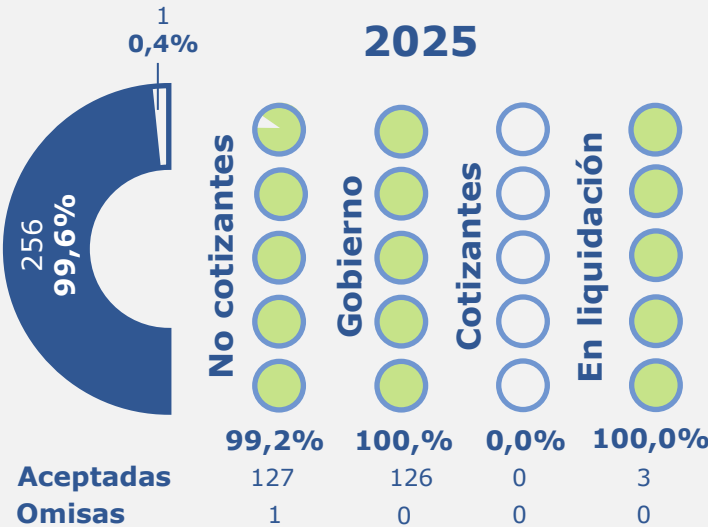
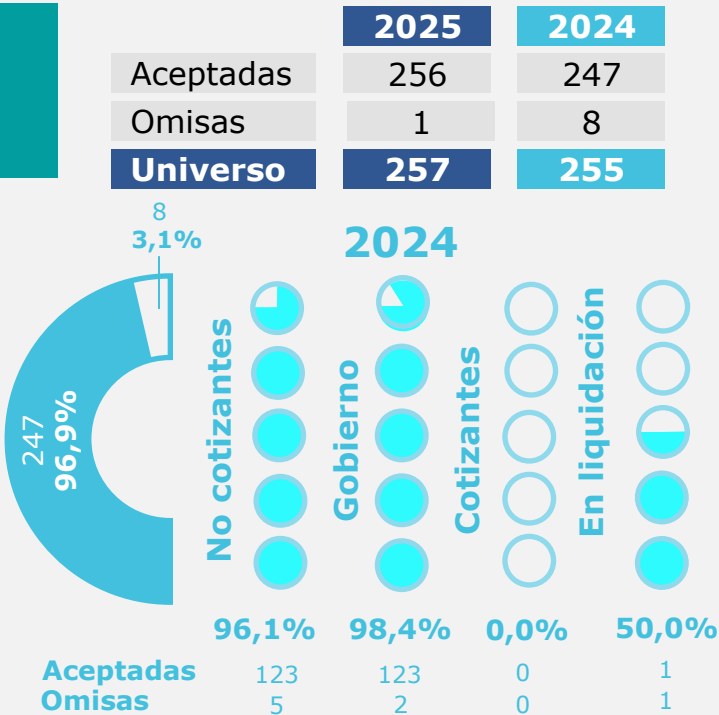


Cañón del Chicamocha foto por Jorge Mahecha

A continuación, se presenta la cobertura y los resultados promedio correspondientes a **la Evaluación del Control Interno Contable (ECIC)**, reportada por las entidades que conforman el departamento de **Santander**.

Cobertura

El universo de entidades contables públicas del departamento de **Santander** sujetas a la aplicación de la ECIC está conformado por **257** entidades. De estas, el **99,6%** reportó su evaluación, por lo cual fueron incluidas en el presente informe



Huila	4,82	4,81
Santander	4,82	4,80
Guaviare	4,79	4,82
Cundinamarca	4,78	4,76
Caldas	4,77	4,75
Casanare	4,76	4,79
Vichada	4,75	4,58
Norte de Santander	4,73	4,65
Bogotá D.C.	4,73	4,73
Meta	4,72	4,72
Quindío	4,70	4,67
Valle del Cauca	4,70	4,67
Chocó	4,70	4,57
Vaupés	4,69	4,56
Guainía	4,69	4,64
Boyacá	4,68	4,67
San Andrés	4,68	4,61

Antioquia	4,65	4,59
Cauca	4,64	4,59
Putumayo	4,64	4,65
Cesar	4,64	4,65
Caquetá	4,64	4,58
Magdalena	4,63	4,68
Bolívar	4,62	4,64
Tolima	4,62	4,64
Risaralda	4,60	4,62
Nariño	4,59	4,59
Atlántico	4,59	4,50
Arauca	4,57	4,59
Córdoba	4,56	4,55
La Guajira	4,54	4,53
Sucre	4,39	4,41
Amazonas	4,17	4,12

Calificación promedio por departamento

En el **2025**, las **256** entidades reportantes del departamento de **Santander** alcanzaron una calificación promedio de **4,82**, lo que ubica al departamento en el puesto **2** de un ranking de 33 (que incluye los 32 departamentos más el Distrito Capital), cuyo promedio general es de **4,67**.



La calificación de la Gobernación de Santander en el 2025 fue de **4,45**



La calificación de la Alcaldía de Bucaramanga en el 2025 fue de **4,47**

Calificaciones promedio por etapas y actividades del proceso contable del departamento

La etapa con la calificación promedio más alta es **Reconocimiento** con **4,93**, mientras que la actividad mejor evaluada es **Registro** con un promedio de **4,96**.

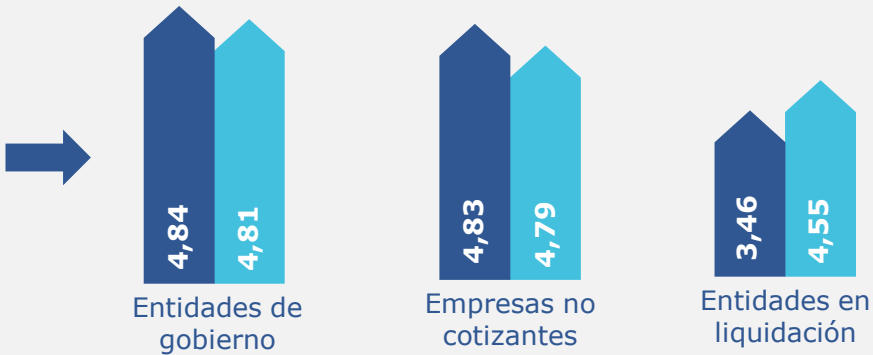
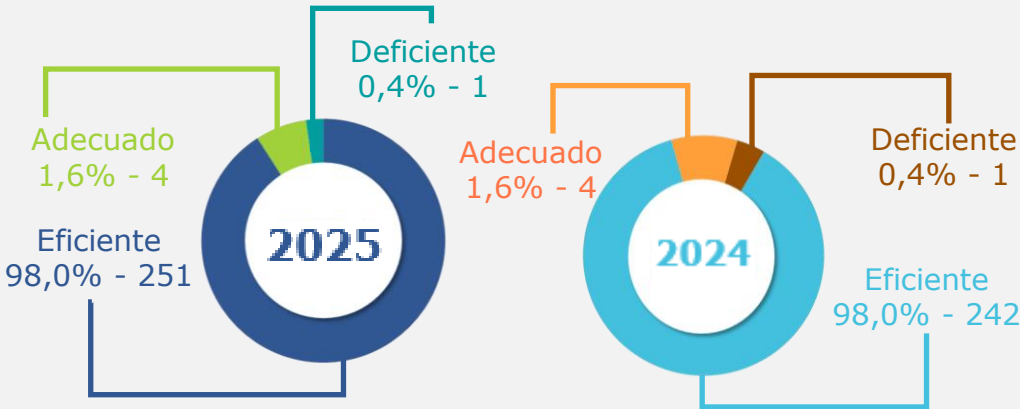
Etapas		Actividades	
Elementos del marco normativo	4,784,75	Políticas contables	4,784,75
Reconocimiento	4,934,92	Identificación	4,884,85
		Clasificación	4,954,95
		Registro	4,964,96
		Medición inicial	4,934,92
Medición posterior	4,704,68	Medición posterior	4,704,68
Revelación	4,864,88	Presentación de EEFF	4,864,88
Rendición de cuentas	4,914,86	Rendición de cuentas	4,914,86
Gestión del riesgo	4,624,59	Gestión del riesgo contable	4,624,59

Promedio por categorización de municipios

Para el año 2025, de acuerdo con la categorización de los **87** municipios reportantes del departamento, el promedio general es de **4,77**. Se destaca la **categoría 1** con un promedio de **4,92**, mientras que la **categoría Especial** tiene el promedio más bajo con **4,47**.

Promedio por marcos normativos

Las **entidades de gobierno** registraron el mayor promedio de calificación, en tanto que las **entidades en liquidación** presentaron el menor promedio.



Participación por criterio

De las **256** entidades reportantes del departamento de **Santander**, el **98,0%** se evaluaron como **Eficiente**, mientras que en 2024 este porcentaje fue del **98,0%** entre **247** entidades.



Zapatoca foto por Weekend Santander

5.Boletín de Deudores Morosos del Estado

Corte 30 de noviembre de 2025 · Boletín N.º 44

\$1.776.984,3

Valor total de la deuda
(millones de pesos)

44.276

Deudores totales

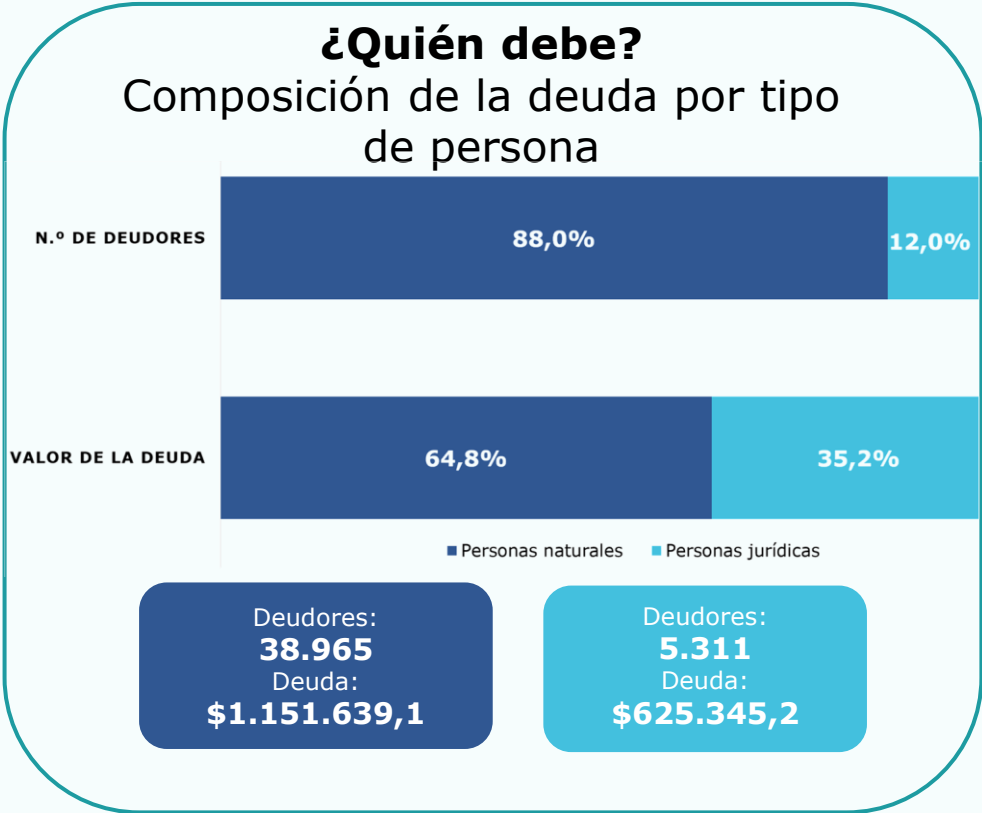
4,4%*

Participación de la deuda en
el total de los departamentos

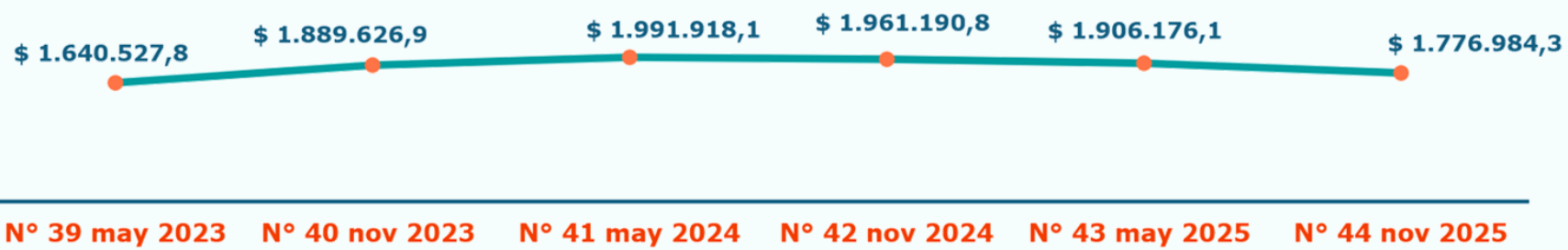
7.º de 33*

Ranking de la deuda en el
total de los departamentos

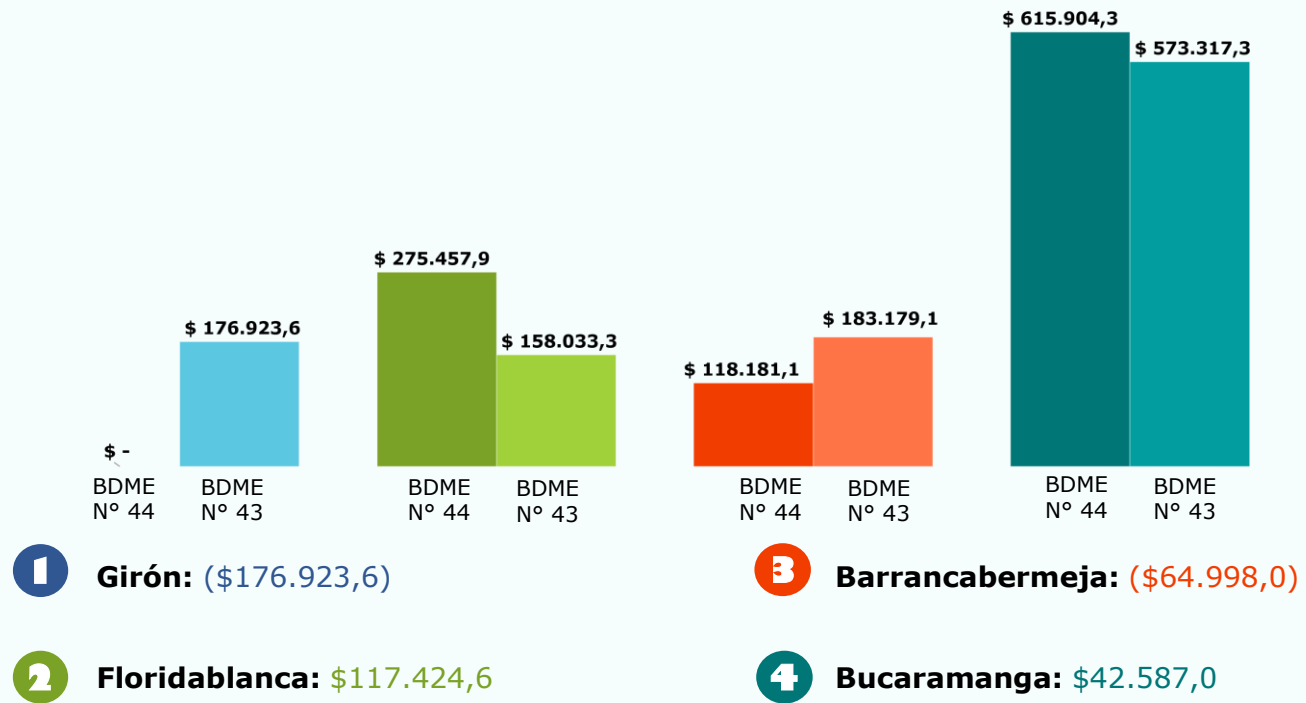
* Incluye a Bogotá D.C.



Evolución BDME 2023 a 2025



Mayores variaciones reportadas (Boletín N°44 vs. N°43)



\$ - La entidad no reportó Información en el BDME N° 44.

**Su opinión es importante para nosotros. Lo invitamos a evaluar este informe
escaneando el código QR o haciendo clic en el siguiente enlace:**



Encuesta de percepción