

Parque Nacional Natural Tamá  
Foto por: Parques Nacionales Naturales de Colombia  
Editada por la CGN

Área Natural Única Los Estoraques  
Parques Nacionales Naturales de Colombia  
Editada por la CGN

## INFORMES CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS 2024

*Valor Público y Sostenibilidad*

# Norte de Santander

PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA  
Gustavo Francisco Petro Urrego

MINISTRO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO  
Germán Ávila Plazas

CONTADOR GENERAL DE LA NACIÓN  
Mauricio Gómez Villegas

SUBCONTADORA DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN  
Elizabeth Soler Castillo

SUBCONTADORA GENERAL Y DE INVESTIGACIÓN  
Rocío Pérez Sotelo

SUBCONTADOR DE CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN  
Andrés Camilo Santos Ospina

SECRETARIO GENERAL  
Freddy Armando Castaño Pineda

COORDINADOR GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTO (E)  
Luis Jaime Valencia Cubillos

GIT PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE PRODUCTOS  
Amanda Santiago  
Angela María López Olaya  
Angélica Katerin Salcedo Guzmán  
Eliana Vásquez Bernal  
Edgar Andrés Contreras Combita  
Indira Yusselfi Arias García  
Karen Andrea Balanta Jiménez  
Laura Escobar Vélez  
Liseth Janire Salinas Galindo  
Lupita Corazón Molano Rojas  
Nubia Estela Porras Morales  
Yennifer Carolina Monsalve Bautista

GIT LOGÍSTICO DE CAPACITACIÓN Y PRENSA  
Erika Alexandra Lozano Lozano  
Lizeth Yanira Gutiérrez Duarte



## PRESENTACIÓN

A continuación, se presenta el Informe de Situación Financiera y Resultados Consolidados 2024 del Departamento de Norte de Santander, comparado con el periodo anterior. Este informe tiene como objetivo brindar una visión general de los resultados obtenidos durante el año 2024, así como presentar de forma sintética la situación financiera del Departamento al 31 de diciembre del mismo año.

En este informe se hace un breve análisis de los Ingresos, Costos de ventas, Gastos y Resultados consolidados del Departamento durante el 2024. Se detallan los grupos y valores más representativos, su equivalencia en relación con el total de cada partida, y las entidades que presentaron los mayores valores.

De igual manera, se realiza un análisis de la Situación Financiera consolidada del Departamento, detallando los grupos más significativos de los Activos, Pasivos y el Patrimonio. Se resaltan las entidades que presentaron los mayores valores en cada una de las clases analizadas.

También se incluye una sección dedicada a sintetizar la cobertura y los resultados de la Evaluación de Control Interno Contable, realizada por cada una de las entidades del Departamento de Norte de Santander. Estos resultados se detallan en función de etapas, actividades, agrupaciones y criterios específicos.

En la última parte de este informe, se presenta una síntesis de la información proporcionada por las entidades contables públicas del Departamento en el Boletín de Deudores Morosos del Estado (BDME). Esta información se refiere a deudores, tanto personas naturales como jurídicas, cuyas obligaciones superaron el monto de 5 salarios mínimos mensuales legales vigentes (SMMLV) y que presentaron una mora superior a 6 meses al momento del reporte.

Es pertinente destacar que, durante el año 2024, la Contaduría General de la Nación (CGN) adelantó un proceso de revisión de las entidades que conforman el Departamento, lo que permitió actualizar el árbol de consolidación mediante el retiro de dos (2) entidades. Esta situación se refleja en el documento "Actualización de la clasificación de las entidades por departamentos" y en el listado actualizado de entidades del Departamento, los cuales pueden consultarse en la página web [www.contaduria.gov.co](http://www.contaduria.gov.co), ruta: Productos / Situación Financiera y Resultados Consolidados del Nivel Nacional - Balance General de la Nación y Otros Informes / Situación Financiera y Resultados Consolidados por Departamentos.

Desde la Contaduría General de la Nación esperamos que este informe sea de utilidad para la ciudadanía y otros grupos interesados en conocer la Situación Financiera y Resultados Consolidados del Departamento de Norte de Santander en 2024. El informe promueve el control social y ciudadano, apoya la toma de decisiones informadas y fortalece la transparencia, contribuyendo al Valor Público.

**MAURICIO GÓMEZ VILLEGAS**  
**Contador General de la Nación**



Parque nacional Natural Táma  
foto por Parques Nacionales  
Naturales de Colombia



Museo Casa Natal Francisco  
de Paula Santander  
foto por Museo Casa Natal  
Francisco de Paula  
Santander



Área Natural Única Los  
Estorques foto por  
Julianruiz en Wikipedia

## NOTA METODOLÓGICA

La consolidación de la información contable que realiza la Contaduría General de la Nación (CGN) implica la ejecución de un proceso técnico y estructurado que integra y combina la información financiera y contable individual de las entidades que conforman el respectivo departamento, para un mismo periodo contable, con la finalidad de elaborar y presentar los Informes Financieros como si correspondieran a una sola entidad.

El proceso se resume en la agregación de los respectivos saldos reportados por las entidades, la eliminación de las operaciones recíprocas entre las entidades que participan de la consolidación y la determinación de las cifras consolidadas, con las cuales se estructuran los Informes Consolidados de Situación Financiera y de Resultados.

### Clasificación de las entidades

La CGN agrupa o clasifica el Sector Público en entidades del Nivel Nacional y del Nivel Territorial. El presente Informe se ocupa, únicamente, de las entidades del Nivel Territorial, organizadas y presentadas de acuerdo con el departamento al que pertenecen.

En Colombia existen 32 departamentos y el Distrito Capital (Bogotá D.C.). Cada departamento tiene su capital, exceptuando San Andrés, Providencia y Santa Catalina. Para el caso del Departamento de Cundinamarca no incluye a Bogotá, dado que el Distrito Capital se consolida por separado.

Adicionalmente se dispone de un anexo, en formato excel, que contiene la información reportada por cada una de las entidades que hacen parte de cada departamento, el cual se puede consultar a través de la página web [www.contaduria.gov.co](http://www.contaduria.gov.co) por la siguiente ruta: Productos / Situación Financiera y Resultados Consolidados del Nivel Nacional - Balance General de la Nación y Otros Informes / Situación Financiera y Resultados Consolidados Por Departamentos.

### Estructura del Catálogo General de Cuentas (CGC)

El CGC utilizado para el registro de los distintos hechos económicos está estructurado en cuatro niveles jerárquicos: Clase, Grupo, Cuenta y Subcuenta. Las Clases son el nivel de agrupación mayor y por lo tanto concentran los saldos más relevantes de cualquier informe financiero a saber: Activos, Pasivos, Patrimonio, Ingresos, Costos de ventas y Gastos. Cada una de estas clases se desagregan en Grupos, estos, a su vez, se subdividen en Cuentas y éstas en Subcuentas, como el concepto más desagregado.

### Cifras del informe

Las cifras del informe están expresadas en millones de pesos, excepto cuando, en particular, se señale algo distinto. Por lo anterior, se informa que en todo el documento las aproximaciones utilizadas son automáticas de la herramienta Excel, razón por la cual, las posibles diferencias que se presenten en decimales corresponden a dichas aproximaciones.



Parque nacional Natural Táma  
foto por Parques Nacionales  
Naturales de Colombia



Museo Casa Natal Francisco  
de Paula Santander  
foto por Museo Casa Natal  
Francisco de Paula  
Santander



Área Natural Unica Los  
Estorques foto por  
Julianruiz en Wikipedia

# NORTE DE SANTANDER

Capital:  
Cúcuta



## Temas

- 01 Datos financieros básicos
- 02 Cobertura
- 03 Informe de resultados 2024
- 04 Informe de situación financiera 2024
- 05 Evaluación de Control Interno Contable
- 06 Boletín de Deudores Morosos del Estado



Museo Casa Natal Francisco de Paula Santander foto por Museo Casa Natal Francisco de Paula Santander

CONSOLIDADO  
2024

01

# DATOS FINANCIEROS BÁSICOS



Parque nacional Natural Táma foto por Parques Nacionales Naturales de Colombia

Cifras en millones de pesos

Población:  
1.709.570  
Habitantes (Aprox.)  
(Fuente: DANE)

40 son los  
Municipios del  
Departamento  
de Norte de  
Santander

## Resultados del Ejercicio

2024: \$744.757,9  
2023: \$292.448,9

### Activos

2024: \$16.096.110,7  
2023: \$15.705.977,9



### Pasivos

2024: \$2.923.419,4  
2023: \$2.840.522,8



### Patrimonio

2024: \$13.172.691,3  
2023: \$12.865.455,1



### Ingresos

2024: \$7.525.665,9  
2023: \$6.634.493,1



### Gastos

2024: \$5.197.390,0  
2023: \$5.000.814,2



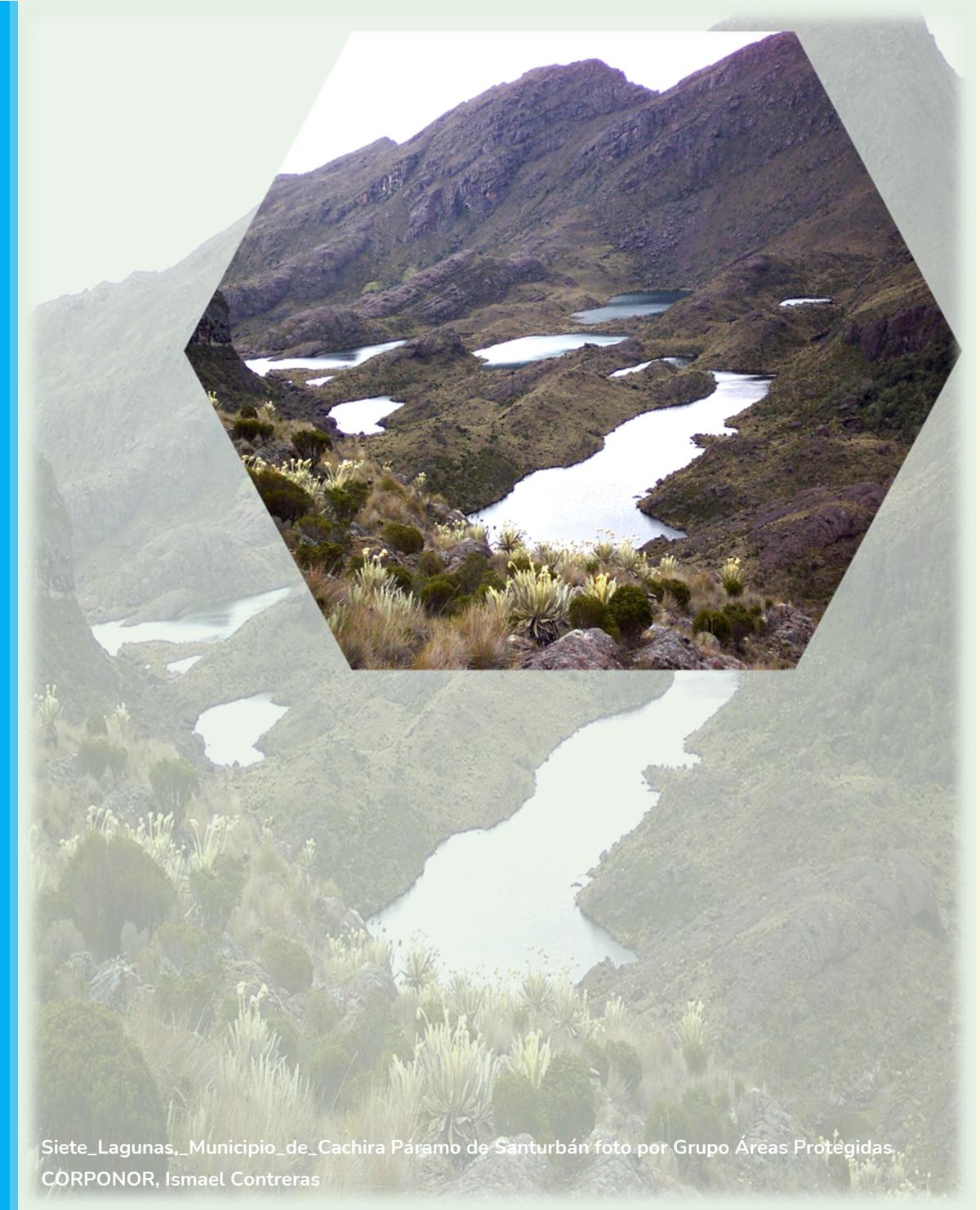
### Costos de Ventas

2024: \$1.586.936,2  
2023: \$1.352.568,9



02

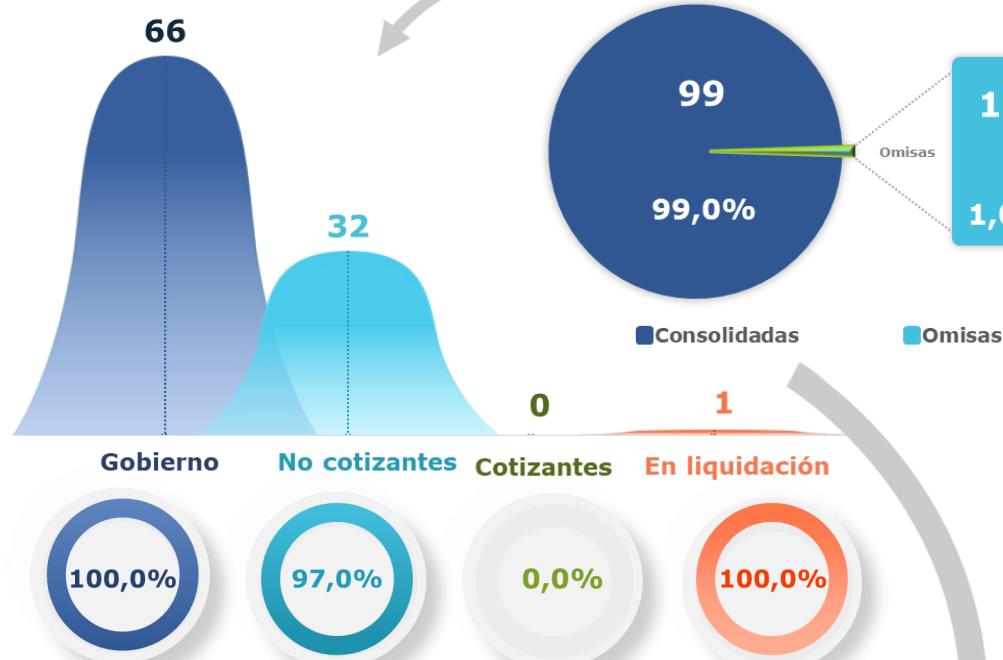
## COBERTURA



Siete Lagunas, Municipio de Cachira Páramo de Santurbán foto por Grupo Áreas Protegidas CORPONOR, Ismael Contreras

# COBERTURA 2024

	2024	2023
Consolidadas	99	101
Omisas	1	0
Universo	100	101



Gobierno		No cotizantes	
Alcaldías 40	Otras ent. Gob. Gral 20	Otras entidades 9	E.S.E 16
	Otras entidades 6		E.S.P 7
Cotizantes		En liquidación	
0		Empresas 1	

# COBERTURA 2023

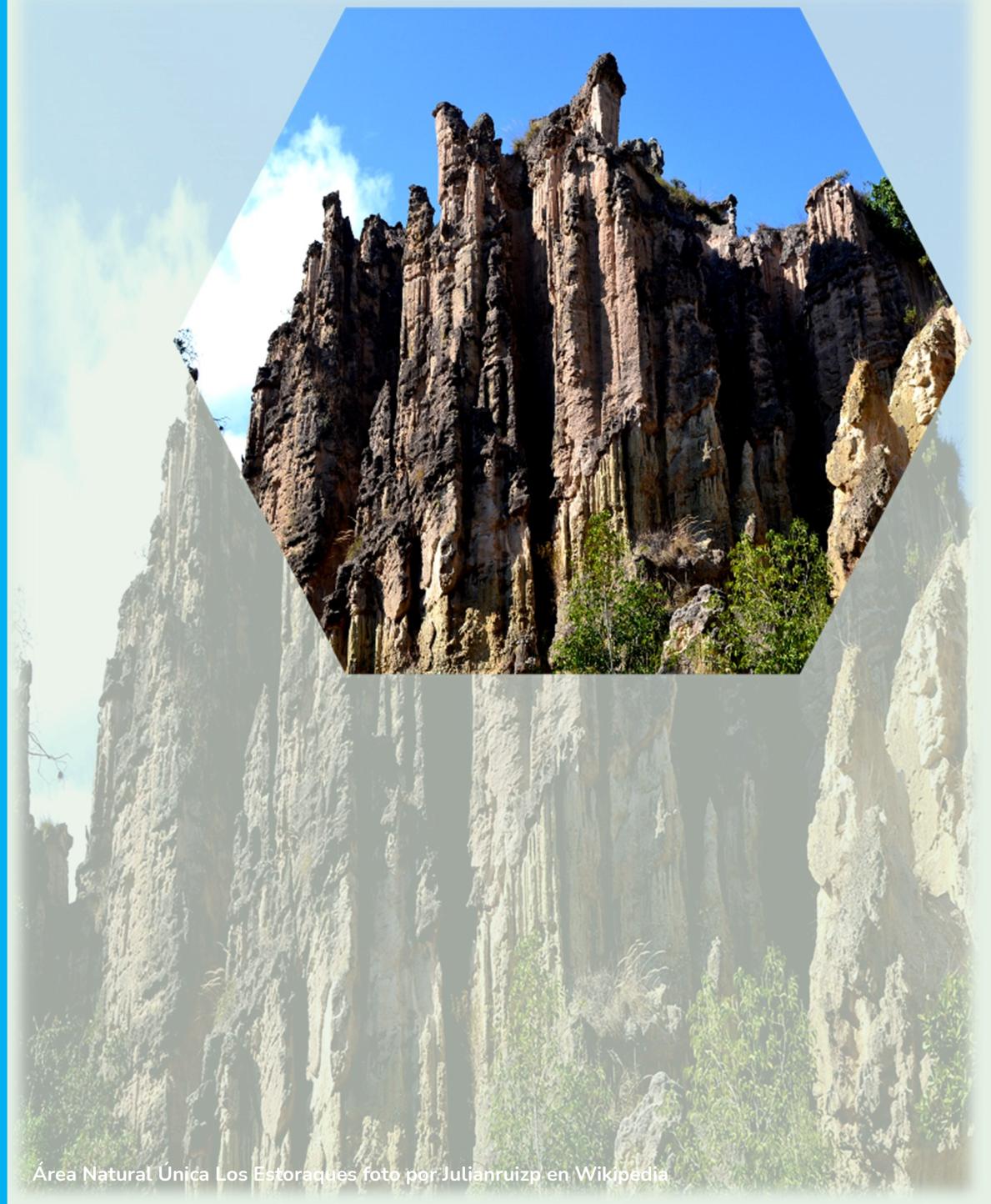


Gobierno		No cotizantes	
Alcaldías 40	Otras ent. Gob. Gral 21	Otras entidades 10	E.S.E 16
	Otras entidades 6		E.S.P 8
Cotizantes		Procesos especiales	
0		0	

En 2024, la Contaduría General de la Nación llevó a cabo un proceso de reclasificación de entidades previamente identificadas como "En procesos especiales", ya que en los marcos normativos vigentes no aplica tal categoría.

03

## DATOS CLAVE DEL INFORME DE RESULTADOS



Área Natural Única Los Estoraques foto por Julianruizp en Wikipedia

**REPÚBLICA DE COLOMBIA**  
**INFORME DE RESULTADOS CONSOLIDADO**  
**DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER**  
**Por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024**  
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2024	2023	Variación Absoluta	Variación %
<b>INGRESOS</b>	<b>7.525.665,9</b>	<b>6.634.493,1</b>	<b>891.172,8</b>	<b>13,4</b>
<b>Ingresos sin contraprestación</b>	<b>6.166.601,5</b>	<b>5.421.027,9</b>	<b>745.573,6</b>	<b>13,8</b>
Ingresos fiscales	1.363.697,9	1.266.288,2	97.409,6	7,7
Transferencias y subvenciones	4.700.691,0	4.154.739,6	545.951,4	13,1
Operaciones interinstitucionales	102.212,6	-	102.212,6	-**
<b>Ingresos con contraprestación</b>	<b>1.022.789,8</b>	<b>913.145,9</b>	<b>109.643,9</b>	<b>12,0</b>
Venta de bienes	991,4	807,5	183,9	22,8
Venta de servicios	1.021.798,4	912.338,5	109.460,0	12,0
<b>Financieros y Ajuste por diferencia en cambio</b>	<b>152.545,5</b>	<b>165.202,7</b>	<b>(12.657,2)</b>	<b>(7,7)</b>
<b>Otros ingresos</b>	<b>183.729,1</b>	<b>135.116,6</b>	<b>48.612,5</b>	<b>36,0</b>
<b>COSTOS DE VENTAS</b>	<b>1.586.936,2</b>	<b>1.352.568,9</b>	<b>234.367,3</b>	<b>17,3</b>
Costo de ventas de bienes	785,9	656,5	129,4	19,7
Costo de ventas de servicios	1.586.150,3	1.351.912,4	234.238,0	17,3
<b>GASTOS</b>	<b>5.197.390,0</b>	<b>5.000.814,2</b>	<b>196.575,8</b>	<b>3,9</b>
De administración y operación	1.069.745,9	956.110,0	113.635,9	11,9
De ventas	1.596,3	1.773,9	(177,6)	(10,0)
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	275.928,9	422.868,1	(146.939,2)	(34,7)
Transferencias y subvenciones	88.455,7	100.817,2	(12.361,5)	(12,3)
Gasto público social	3.621.609,5	3.322.486,5	299.123,0	9,0
Operaciones interinstitucionales	1.790,7	247,4	1.543,3	623,9
Comisiones, Financieros y Ajuste por diferencia en cambio	91.749,9	88.649,3	3.100,6	3,5
Otros gastos	46.513,0	107.861,8	(61.348,8)	(56,9)
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES RECÍPROCAS</b>	<b>741.339,7</b>	<b>281.110,0</b>	<b>460.229,7</b>	<b>163,7</b>
Saldos de operaciones recíprocas en los ingresos (db)	(9.853,8)	(10.363,5)	509,7	(4,9)
Saldos de operaciones recíprocas en los gastos (cr)	(13.272,0)	(21.702,4)	8.430,4	(38,8)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>744.757,9</b>	<b>292.448,9</b>	<b>452.309,1</b>	<b>154,7</b>

# INGRESOS

**\$7.525.665,9**

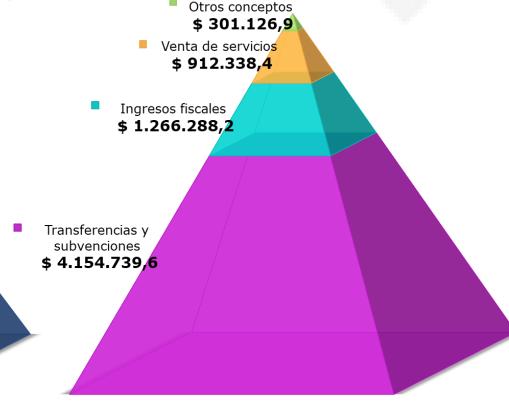
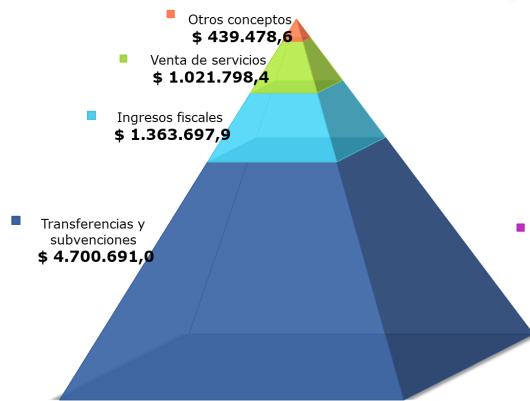
**\$6.634.493,1**

**2024**

**2023**

En esta gráfica se presentan los grupos más representativos correspondientes a cada vigencia.

## Composición



A 31 de diciembre de 2024, los Ingresos alcanzaron la cifra de **\$7.525.665,9**, lo que representa una variación de **\$891.172,8**, equivalente al **13,4%** mayor que en el año 2023.

## Participación en el total de los Ingresos de 2024

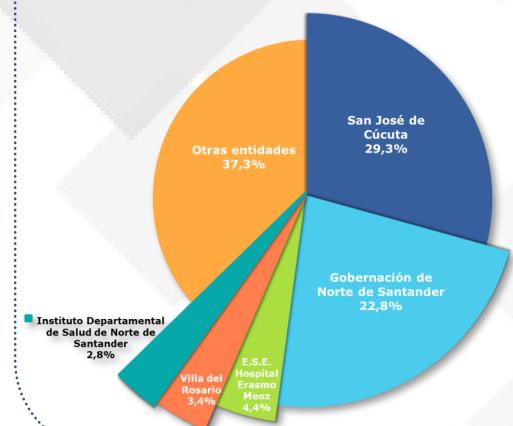


El grupo Transferencias y subvenciones presenta la mayor participación, con un valor de **\$4.700.691,0**, equivalente al **62,5%** sobre el total de los Ingresos.

## Variación en los Ingresos frente a 2023



## Entidades más representativas en los Ingresos agregados de 2024



- San José de Cúcuta **\$2.273.186,9**,
- Gobernación de Norte de Santander **\$1.772.136,7**,
- E.S.E. Hospital Erasmo Meoz **\$339.563,1**,
- Villa del Rosario **\$263.810,0**,
- Instituto Departamental de Salud de Norte de Santander **\$217.521,3**,
- Otras entidades **\$2.895.015,2**.

## Cuentas más representativas en los Ingresos de 2024

Transferencias y subvenciones	Ingresos fiscales	Venta de servicios
Sistema general de participaciones \$2.548.506,5 54,2%	Impuestos \$1.096.103,3 80,4%	Servicios de salud \$820.965,0 80,3%
Sistema general de seguridad social en salud \$1.245.194,4 26,5%	Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios \$279.231,1 20,5%	Servicios educativos \$122.711,1 12,0%
Otras transferencias \$518.942,6 11,0%	Devoluciones y descuentos (db) (\$11.641,7) (0,9%)	Otros servicios \$35.055,4 3,4%
*Otras conceptos \$388.047,5 8,3%	*Otras conceptos \$5,2 0,0%	*Otras conceptos \$43.066,9 4,3%

En la cuenta Sistema general de participaciones, la subcuenta de mayor importancia relativa es Participación para educación, que asciende a la suma de **\$1.332.859,5**.

Con una participación del **57,3%**, las entidades más representativas son la Gobernación de Norte de Santander, con un valor de **\$764.265,5**, seguida del Municipio de San José de Cúcuta, con una participación de **40,2%** con **\$535.578,6**.

\*Los "Otras conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

## Evolución de los Ingresos



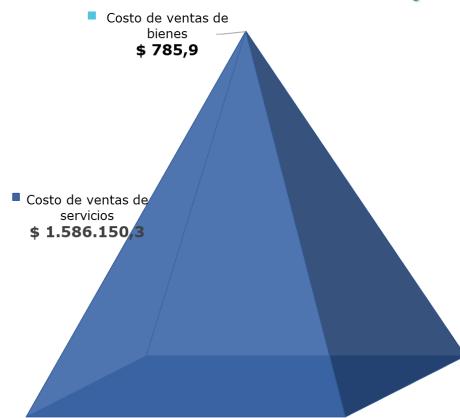
Entre los años 2020 y 2024, los Ingresos presentan un aumento de **\$3.306.059,4** al pasar de **\$4.219.606,5** a **\$7.525.665,9**.

# COSTOS DE VENTAS

**\$1.586.936,2**

**\$1.352.568,9**

**2024**



**2023**



En esta gráfica se presentan los grupos más representativos correspondientes a cada vigencia.

## Composición

A 31 de diciembre de 2024, los Costos de ventas alcanzaron la cifra de **\$1.586.936,2**, lo que representa una variación de **\$234.367,3**, equivalente al **17,3%** mayor que en el año 2023.

## Participación en el total de los Costos de ventas de 2024



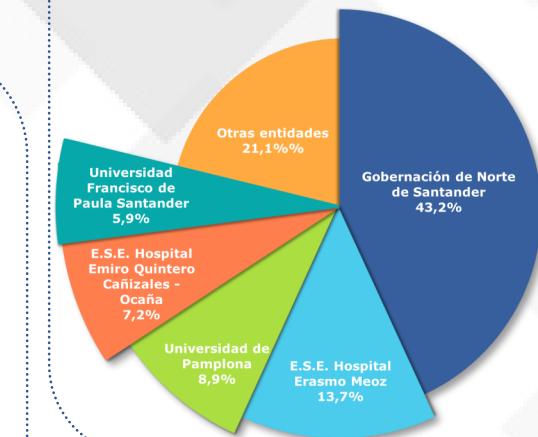
El grupo Costo de ventas de servicios con un valor de **\$1.586.936,2**, y Costo de ventas de bienes con **\$785,9**, representan el **99,9%** y el **0,1%** del total de los Costos de ventas, respectivamente.

## Variación en los Costos de ventas frente a 2023



Del grupo Costo de ventas de servicios con un aumento de **\$234.237,9** equivalente al **17,3%** frente al año anterior, se destaca la variación de la cuenta Servicios educativos con un aumento por valor de **\$155.849,4**.

## Entidades más representativas en los Costos de ventas agregados de 2024



- Gobernación de Norte de Santander **\$684.776,2**,
- E.S.E. Hospital Erasmo Meoz **\$216.725,1**,
- Universidad de Pamplona **\$141.922,3**,
- E.S.E. Hospital Emiro Quintero Cañizales - Ocaña **\$114.054,1**,
- Universidad Francisco de Paula Santander **\$92.948,2**,
- Otras entidades **\$336.510,3**.

## Cuentas más representativas en los Costos del 2024

	Costo de ventas de servicios		Costo de ventas de bienes		
Servicios educativos	\$969.726,7	61,1%	Bienes comercializados	\$785,9	100,0%
Servicios de salud	\$581.864,4	36,7%			
Servicios públicos	\$30.448,4	1,9%			
*Otros conceptos	\$4.110,8	0,3%			

\*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas

## Evolución de los Costos de ventas



Entre los años 2020 y 2024, los Costos de ventas presentan un aumento de **\$627.480,7** al pasar de **\$959.455,5** a **\$1.586.936,2**.

# GASTOS

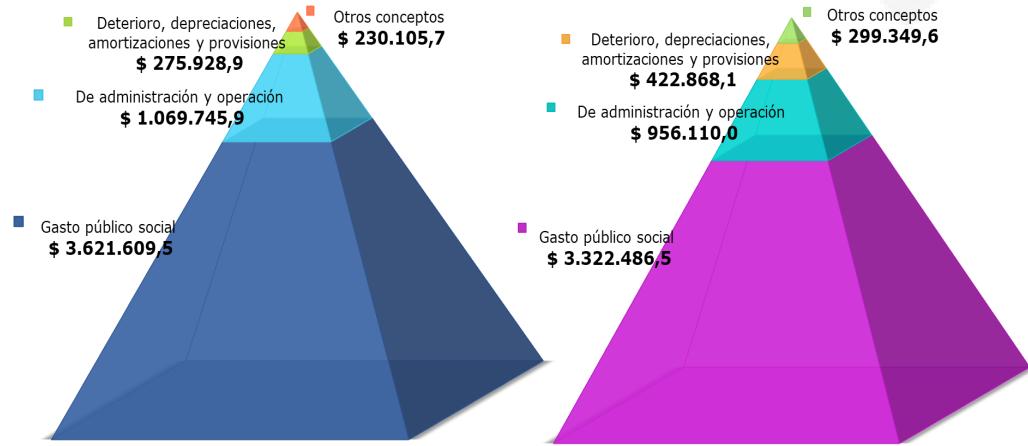
**\$5.197.390,0**

**\$5.000.814,2**

2024

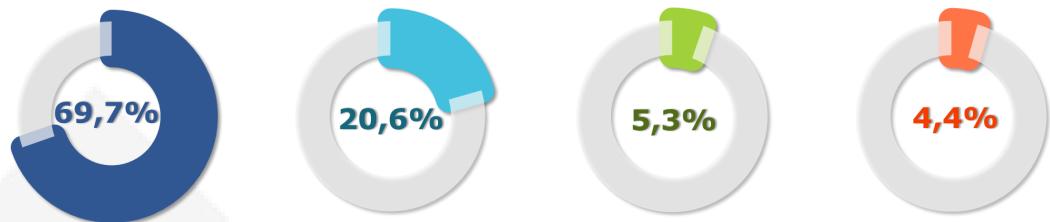
2023

## Composición



A 31 de diciembre de 2024, los Gastos alcanzaron la cifra de **\$5.197.390,0** lo que representa una variación de **\$196.575,8**, equivalente al **3,9%** mayor que en el año 2023.

## Participación en el total de los Gastos de 2024

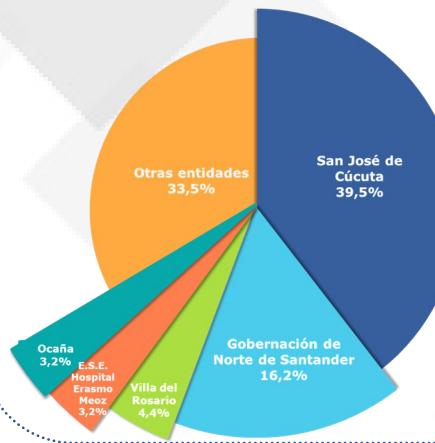


El grupo Gasto público social presenta la mayor participación, con un valor de **\$3.621.609,5**, equivalente al **69,7%** sobre el total de los Gastos.

## Variación en los Gastos frente a 2023



## Entidades más representativas en los Gastos agregados de 2024



- San José de Cúcuta \$ 2.197.314,8,
  - Gobernación de Norte de Santander \$902.504,3 ,
  - Villa del Rosario \$244.595,7,
  - E.S.E. Hospital Erasmo Meoz \$177.497,0,
  - Ocaña \$176.057,0 ,
  - Otras entidades \$1.864.601,4 .

## Cuentas más representativas en los Gastos de 2024

 <b>Gasto público social</b>	 <b>De administración y operación</b>
<b>Salud</b> \$2.117.672,5 58,5%	<b>Generales</b> \$484.912,1 45,3%
<b>Educación</b> \$729.843,2 20,2%	<b>Sueldos y salarios</b> \$227.816,0 21,3%
<b>Desarrollo comunitario y bienestar social</b> \$522.745,2 14,4%	<b>Gastos de personal diversos</b> \$120.030,0 11,2%
<b>*Otros conceptos</b> \$251.348,6 6,9%	<b>*Otros conceptos</b> \$236.987,8 22,2%

En la cuenta Salud, la subcuenta de mayor importancia relativa es Unidad de pago por **capitación del régimen subsidiado (UPC-S)**, que asciende a la suma de **\$1.017.854,9**.

Con una participación del **18,0%**, la entidad con mayor importancia relativa es el Municipio de Villa del Rosario, con un valor de **\$183.679,3**, y el Municipio de Ocaña con una participación de **12,6%** por valor de **\$128.196,7**.

.. \*Los “Otros conceptos” analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

## Evolución de los Gastos



Entre los años 2020 y 2024, los Gastos presentan un aumento de **\$2.190.893.4**, al pasar de **\$3.006.496.6** a **\$5.197.390.0**.



# Entérate...

Del total agregado de la cuenta Impuestos que asciende a **\$1.101.297,2**, la subcuenta más representativa es Impuesto predial unificado por valor agregado de **\$198.605,1**. Con una participación del **63,8%** el Municipio de San José de Cúcuta es la entidad con mayor importancia relativa con **\$126.785,3**.

1

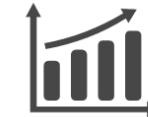
Del total de las Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios, que ascienden al valor agregado de **\$282.244,6**, el concepto Multas y sanciones

es el más relevante por **\$73.487,3**. En este aspecto, con una participación del **80,6%** la entidad con mayor importancia relativa es el Municipio de San José de Cúcuta, con **\$59.263,3**.

2

**16** entidades reportaron ingresos por concepto de Servicios de salud, por valor de **\$820.965,0**, dentro de este concepto los Hospitales más representativos fueron: E.S.E. Hospital Erasmo Meoz por **\$273.102,9**, seguido por la E.S.E. Hospital Emiro Quintero Cañizales - Ocaña por valor de **\$179.111,1**.

3



4

De las **16** empresas que reportaron información con corte al 31 de diciembre de 2024, en el concepto de Servicios de salud que representa el **36,7%** del Costo de ventas de servicios, la E.S.E. Hospital Erasmo Meoz se destacó con un reporte de **\$216.725,1**.

5

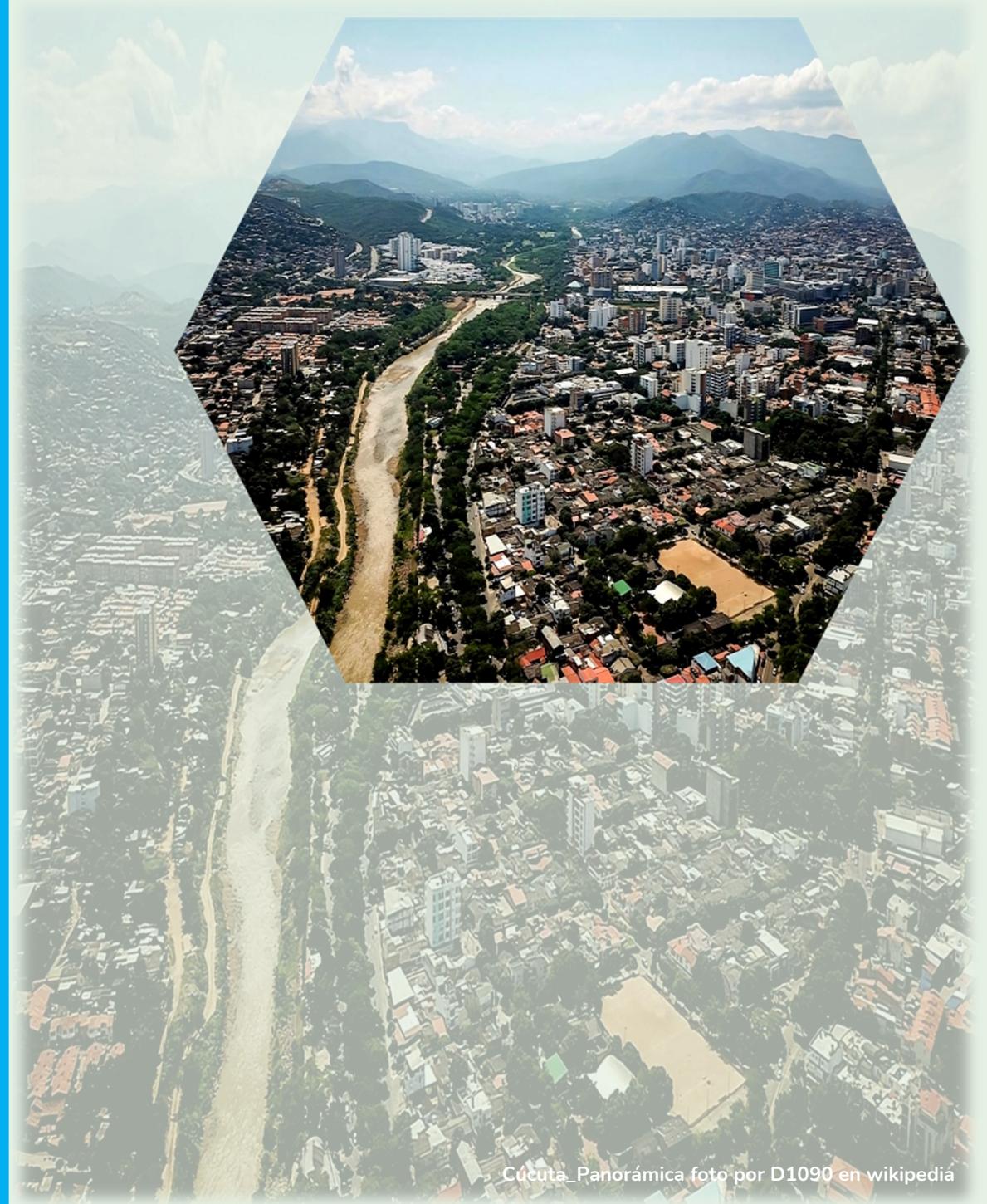
**42** entidades reportaron en el concepto Educación del Gasto público social el valor de **\$729.843,2**. Las entidades más presentativas corresponden al Municipio de San José de Cúcuta por valor de **\$519.590,7** y la Gobernación de Norte de Santander por valor de **\$145.537,3**.

6

El concepto Generales representa el **45,3%** del total de los gastos De administración y operación, lo que lo convierte en el más relevante. En este aspecto, el Municipio de San José de Cúcuta reportó **\$175.255,1**, posicionándose como la entidad de mayor importancia relativa.

04

## DATOS CLAVE DEL INFORME DE SITUACIÓN FINANCIERA



Cúcuta\_Panorámica foto por D1090 en wikipedia

**REPÚBLICA DE COLOMBIA**  
**INFORME DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO**  
**DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER**  
**A 31-12-2024**  
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2024	2023	Variación Absoluta	Variación %		2024	2023	Variación Absoluta	Variación %
<strong>ACTIVO</strong>									
<strong>Activo corriente</strong>	<strong>3.939.888,8</strong>	<strong>3.927.008,5</strong>	<strong>12.880,3</strong>	<strong>0,3</strong>	<strong>PASIVO</strong>	<strong>2.007.508,8</strong>	<strong>2.038.876,1</strong>	<strong>(31.367,3)</strong>	<strong>(1,5)</strong>
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.133.752,9	1.044.886,9	88.866,1	8,5	Operaciones de instituciones financieras	56,3	-	56,3	-**
Inversiones de administración de liquidez	32.568,4	8.275,5	24.292,9	293,6	Préstamos por pagar	63.605,8	75.569,2	(11.963,5)	(15,8)
Inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos	2.107,1	2.000,0	107,1	5,4	Cuentas por pagar	705.537,0	638.733,8	66.803,2	10,5
Cuentas por cobrar sin contraprestación	1.363.996,4	1.168.793,6	195.202,9	16,7	Beneficios a los empleados	176.078,2	243.644,2	(67.566,0)	(27,7)
Cuentas por cobrar con contraprestación	566.069,8	905.932,0	(339.862,1)	(37,5)	Provisiones	367.508,1	482.861,2	(115.353,2)	(23,9)
Préstamos por cobrar	40.843,5	36.566,1	4.277,4	11,7	Pasivos por impuestos corrientes	122.611,0	106.690,9	15.920,2	14,9
Inventarios	70.409,3	66.723,2	3.686,1	5,5	Pasivos por impuestos diferidos	36,0	-	36,0	-**
Activos intangibles	-	7.188,2	(7.188,2)	(100,0)	Otros pasivos	572.076,4	491.376,7	80.699,7	16,4
Activos por impuestos corrientes	1.855,6	1.801,7	53,9	3,0					
Otros activos	728.285,8	684.841,5	43.444,2	6,3					
<strong>Activo no corriente</strong>	<strong>12.156.221,8</strong>	<strong>11.778.969,4</strong>	<strong>377.252,5</strong>	<strong>3,2</strong>	<strong>Pasivo no corriente</strong>	<strong>915.910,5</strong>	<strong>801.646,7</strong>	<strong>114.263,8</strong>	<strong>14,3</strong>
Efectivo y equivalentes al efectivo	965,2	-	965,2	-**	Préstamos por pagar	564.899,3	600.991,9	(36.092,6)	(6,0)
Inversiones de administración de liquidez	36.431,0	36.207,5	223,5	0,6	Cuentas por pagar	26.572,9	21.470,5	5.102,4	23,8
Inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos	2.314,7	757,7	1.557,0	205,5	Beneficios a los empleados	164.169,4	18.830,0	145.339,3	771,8
Cuentas por cobrar sin contraprestación	180.396,8	210.805,1	(30.408,3)	(14,4)	Provisiones	59.119,0	56.176,8	2.942,1	5,2
Cuentas por cobrar con contraprestación	326.863,5	122.426,5	204.437,0	167,0	Pasivos por impuestos corrientes	1.327,8	206,1	1.121,6	544,1
Inventarios	1.409,3	-	1.409,3	-**	Pasivos por impuestos diferidos	66.449,7	66.476,0	(26,3)	(0,0)
Propiedades, planta y equipo	3.253.524,2	3.089.217,2	164.307,0	5,3	Otros pasivos	33.372,6	37.495,4	(4.122,8)	(11,0)
Bienes de uso público e históricos y culturales	8.136.283,5	8.079.236,3	57.047,2	0,7	<strong>TOTAL PASIVO</strong>	<strong>2.923.419,4</strong>	<strong>2.840.522,8</strong>	<strong>82.896,5</strong>	<strong>2,9</strong>
Propiedades de inversión	37.280,0	37.130,6	149,4	0,4	<strong>PATRIMONIO</strong>	<strong>13.172.691,3</strong>	<strong>12.865.455,1</strong>	<strong>307.236,2</strong>	<strong>2,4</strong>
Activos intangibles	11.121,5	7.641,3	3.480,2	45,5	Patrimonio de las entidades de gobierno	11.373.496,1	11.565.891,3	(192.395,3)	(1,7)
Activos por impuestos corrientes	383,7	78,6	305,1	388,5	Patrimonio de las empresas	1.147.906,4	1.094.494,3	53.412,1	4,9
Activos por impuestos diferidos	61.007,7	58.603,6	2.404,2	4,1	Resultados consolidados del ejercicio	744.757,9	292.448,9	452.309,1	154,7
Otros activos	108.240,8	136.865,1	(28.624,3)	(20,9)	Saldos de operaciones recíprocas en el patrimonio	(95.074,2)	(89.391,8)	(5.682,4)	6,4
<strong>TOTAL ACTIVO</strong>	<strong>16.096.110,7</strong>	<strong>15.705.977,9</strong>	<strong>390.132,8</strong>	<strong>2,5</strong>	Participación no controladora	1.605,2	2.012,4	(407,2)	(20,2)
<strong>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</strong>	<strong>9.939.677,0</strong>	<strong>9.433.664,9</strong>	<strong>506.012,1</strong>	<strong>5,4</strong>	<strong>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</strong>	<strong>16.096.110,7</strong>	<strong>15.705.977,9</strong>	<strong>390.132,8</strong>	<strong>2,5</strong>
Activos contingentes	175.139,5	172.458,3	2.681,2	1,6	<strong>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</strong>	<strong>1.087.130,4</strong>	<strong>1.015.638,2</strong>	<strong>71.492,2</strong>	<strong>7,0</strong>
Deudoras de control	9.764.537,6	9.261.206,7	503.330,9	5,4	Pasivos contingentes	841.219,6	770.489,3	70.730,3	9,2
					Acreedoras de control	245.910,8	245.148,9	761,9	0,3

# ACTIVOS

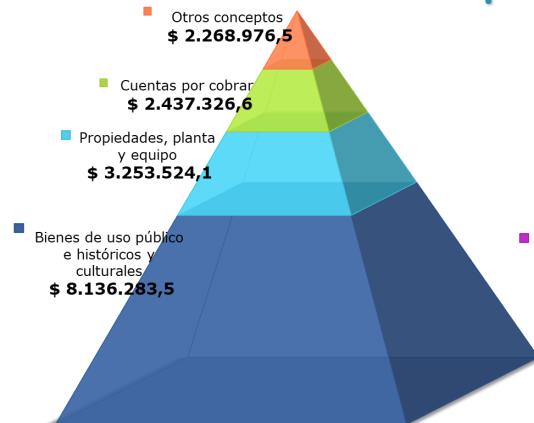
**\$16.096.110,7**

**\$15.705.977,9**

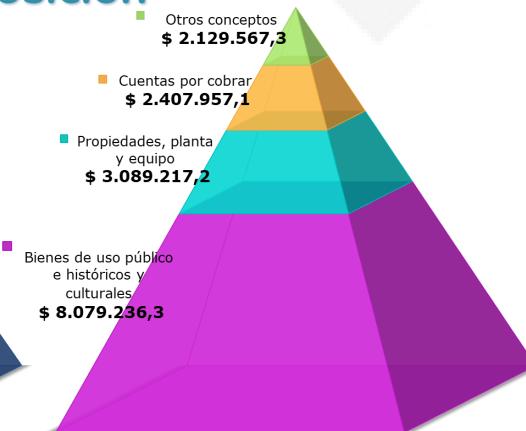
**2024**

En esta gráfica se presentan los grupos más representativos correspondientes a cada vigencia.

## Composición



**2023**



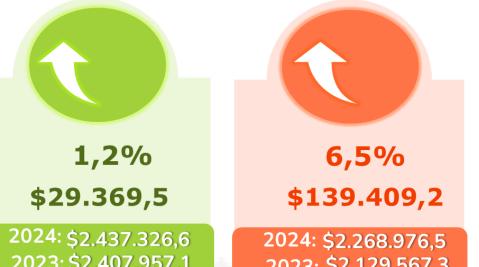
A 31 de diciembre de 2024, los Activos alcanzaron la cifra de **\$16.096.110,7**, lo que representa una variación de **\$390.132,8**, equivalente al **2,5%** mayor que en el año 2023.

## Participación en el total de los Activos de 2024

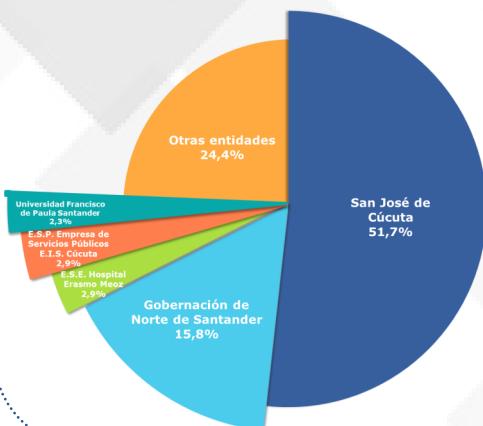


El grupo Bienes de uso público e históricos y culturales presenta la mayor participación, con un valor de **\$8.136.283,5** equivalente al **50,5%** sobre el total de los Activos.

## Variación en los Activos frente a 2023



## Entidades más representativas en los Activos agregados de 2024



- San José de Cúcuta **\$9.389.126,1**,
- Gobernación de Norte de Santander **\$2.875.029,6**,
- E.S.E. Hospital Erasmo Meoz **\$533.935,4**,
- E.S.P. Empresa de Servicios Públicos E.I.S. Cúcuta **\$519.896,6**,
- Universidad Francisco de Paula Santander **\$408.263,0**,
- Otras entidades **\$4.417.210,7**.

## Cuentas más representativas en los Activos de 2024



En la cuenta Bienes de uso público en servicio, la subcuenta de mayor importancia relativa es Red carretera, que asciende a la suma de **\$5.297.390,8**.

Con una participación del **89,1%**, las entidades más relevantes son el Municipio de San José de Cúcuta, con **\$4.717.342,5**, y la Gobernación de Norte de Santander con una participación de **1,8%** con un valor de **\$94.705,5**.

\*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

## Evolución de los Activos



Entre los años 2020 y 2024, los Activos presentan un aumento de **\$2.295.564,9**, al pasar de **\$13.800.545,8** a **\$16.096.110,7**.

# PASIVOS

**\$2.923.419,4**

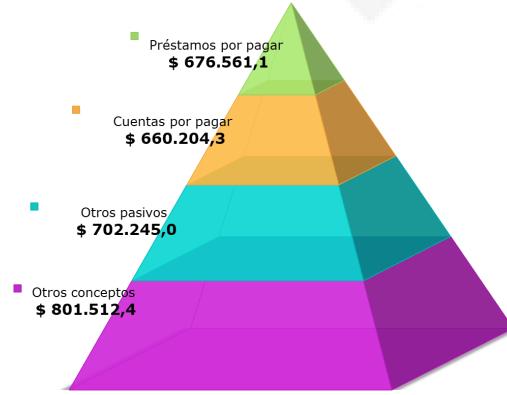
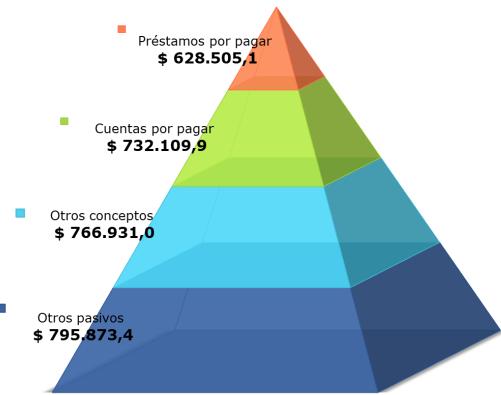
**\$2.840.522,8**

**2024**

**2023**

En esta gráfica se presentan los grupos más representativos correspondientes a cada vigencia.

## Composición



A 31 de diciembre de 2024, los Pasivos alcanzaron la cifra de **\$2.923.419,4**, lo que representa una variación de **\$82.896,6** equivalente al **2,9%** mayor que en el año 2023.

## Participación en el total de los Pasivos de 2024

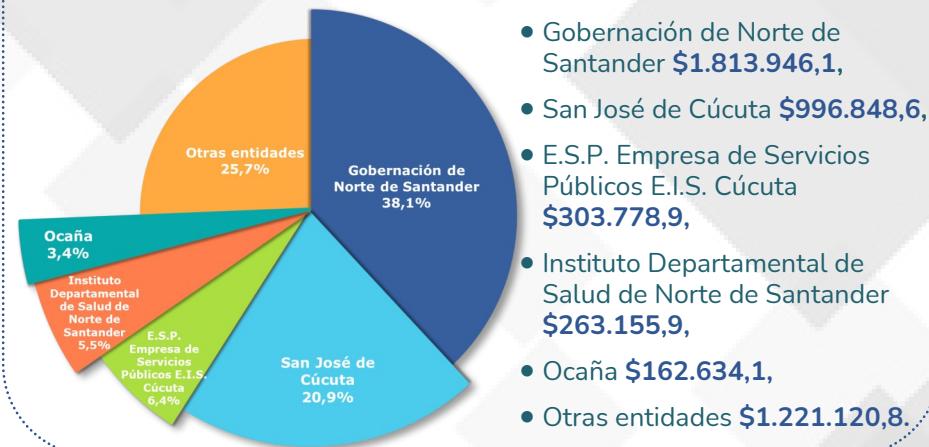


El grupo Otros Pasivos representa la mayor participación, con un valor de **\$795.873,4**, equivalente al **27,2%** sobre el total de los Pasivos.

## Variación de los Pasivos frente a 2023



## Entidades más representativas en los Pasivos agregados de 2024



- Gobernación de Norte de Santander **\$1.813.946,1**,
- San José de Cúcuta **\$996.848,6**,
- E.S.P. Empresa de Servicios Públicos E.I.S. Cúcuta **\$303.778,9**,
- Instituto Departamental de Salud de Norte de Santander **\$263.155,9**,
- Ocaña **\$162.634,1**,
- Otras entidades **\$1.221.120,8**.

## Cuentas más representativas en los Pasivos de 2024

Otros pasivos	Cuentas por pagar	Préstamos por pagar
Recursos recibidos en administración \$311.208,8 39,1%	Otras cuentas por pagar \$194.954,5 26,6%	Financiamiento interno de largo plazo \$604.708,5 96,2%
Otros pasivos diferidos \$253.848,0 31,9%	Administración y prestación de servicios de salud \$144.463,3 19,7%	Financiamiento interno de corto plazo \$23.796,6 3,8%
Retenciones y anticipo de impuestos \$123.938,8 15,6%	Adquisición de bienes y servicios \$118.807,0 16,2%	
*Otros conceptos \$106.877,8 13,4%	*Otros conceptos \$273.885,1 37,5%	

Dentro de la cuenta Recursos recibidos en administración, la subcuenta más representativa es En Administración, que asciende a la suma de **\$311.208,8**.

La entidad más representativa es la Gobernación de Norte de Santander, con un valor de **\$222.693,1**.

\*Los “Otros conceptos” analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

## Evolución de los Pasivos



Entre los años 2020 y 2024, los Pasivos presentan un aumento de **\$460.475,3** al pasar de **\$2.462.944,1** a **\$2.923.419,4**.

# PATRIMONIO

**\$13.172.691,3**

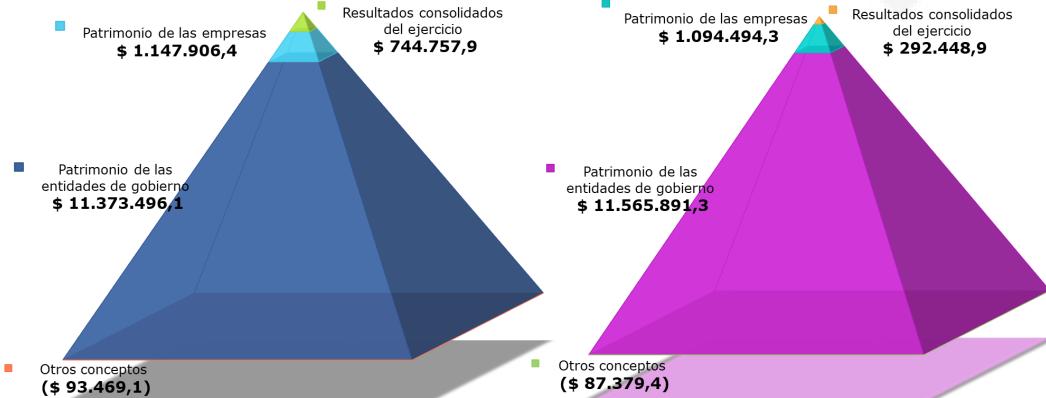
**2024**

**\$12.865.455,1**

**2023**

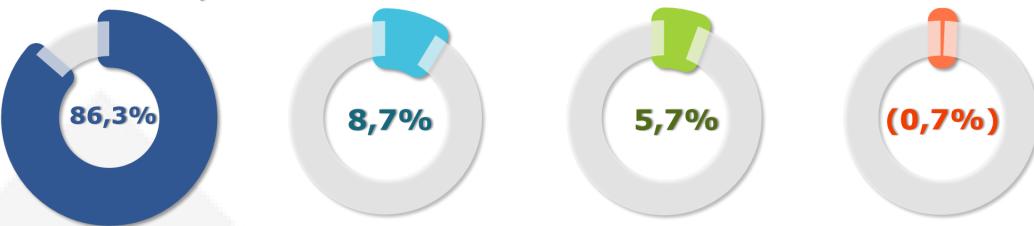
En esta gráfica se presentan los grupos más representativos correspondientes a cada vigencia.

## Composición



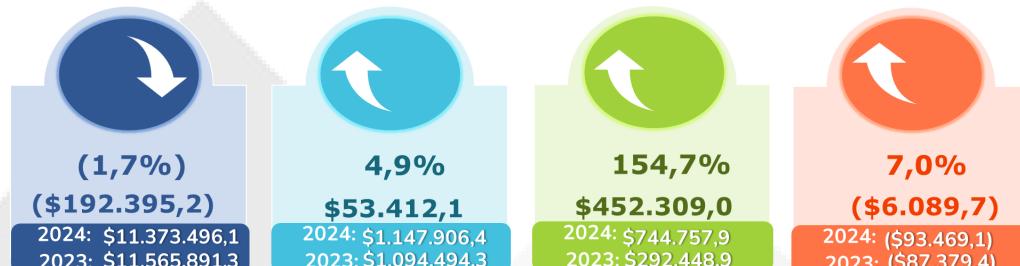
A 31 de diciembre de 2024, el Patrimonio alcanzó la cifra de **\$13.172.691,3**, lo que representa una variación de **\$307.236,2**, equivalente al **2,4%** mayor que en el año 2023.

## Participación en el total del Patrimonio de 2024

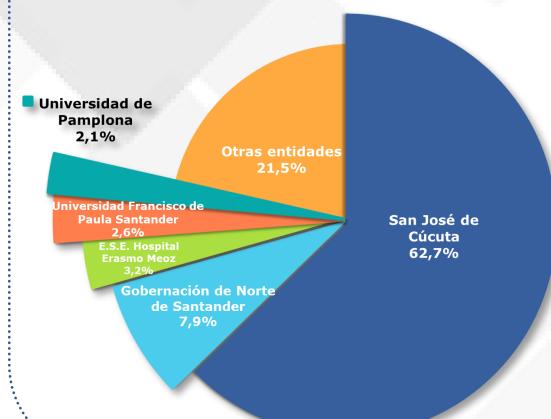


El grupo Patrimonio de las entidades de gobierno presenta la mayor participación, con un valor de **\$11.373.496,1**, equivalente al **86,3%** del total del Patrimonio.

## Variación en el Patrimonio frente a 2023



## Entidades más representativas en el Patrimonio agregado de 2024



- San José de Cúcuta **\$8.392.277,5**,
- Gobernación de Norte de Santander **\$1.061.083,4**,
- E.S.E. Hospital Erasmo Meoz **\$425.441,6**,
- Universidad Francisco de Paula Santander **\$350.208,6**,
- Universidad de Pamplona **\$280.047,3**,
- Otras entidades **\$2.872.918,4**.

## Cuentas más representativas en el Patrimonio de 2024

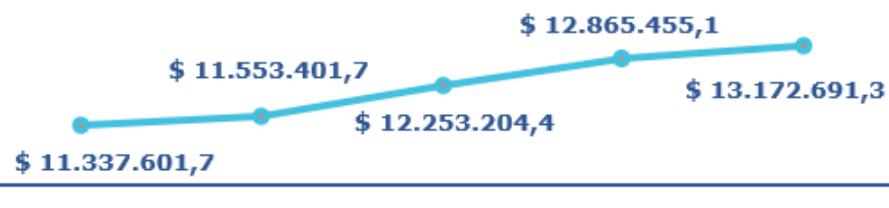
Concepto	Valor	Porcentaje
Patrimonio de las entidades de gobierno		
Resultados de ejercicios anteriores	\$7.900.710,7	69,5%
Capital fiscal	\$1.208.665,7	105,3%
Reservas	\$2.152,4	0,2%
Ganancias o pérdidas por la aplicación del método de participación patrimonial de inversiones en controladas	\$22.647,0	0,2%
*Otros conceptos (\$344.802,1)	(3,0%)	
Patrimonio de las empresas		
Capital fiscal	\$3.794.940,5	33,3%
Reservas	\$2.152,4	0,2%
Ganancias o pérdidas en inversiones de administración de liquidez a valor razonable con cambios en el otro resultado integral (\$1.983,0)	0,2%	
*Otros conceptos (\$64.894,7)	(5,7%)	
Resultados consolidados del ejercicio		
Utilidad consolidada del ejercicio	\$744.757,9	100,0%

La cuenta Resultados de ejercicios anteriores, es el resultado de la diferencia entre la subcuenta Utilidades o excedentes acumulados, que asciende a la suma de **\$9.400.098,0** y el valor de la subcuenta Pérdida o déficits acumulados por **\$1.499.387,2**.

Las entidades más representativas de la cuenta corresponden al Municipio de San José de Cúcuta, con un valor de **\$6.721.241,6**, y la Gobernación de Norte de Santander con **\$232.307,0**.

\*Los "Otros conceptos" analizados individualmente son inferiores a las cuentas más representativas.

## Evolución del Patrimonio



Entre los años 2020 y 2024 el Patrimonio presenta un aumento de **\$1.835.089,6** al pasar de **\$11.337.601,7** a **\$13.172.691,3**.



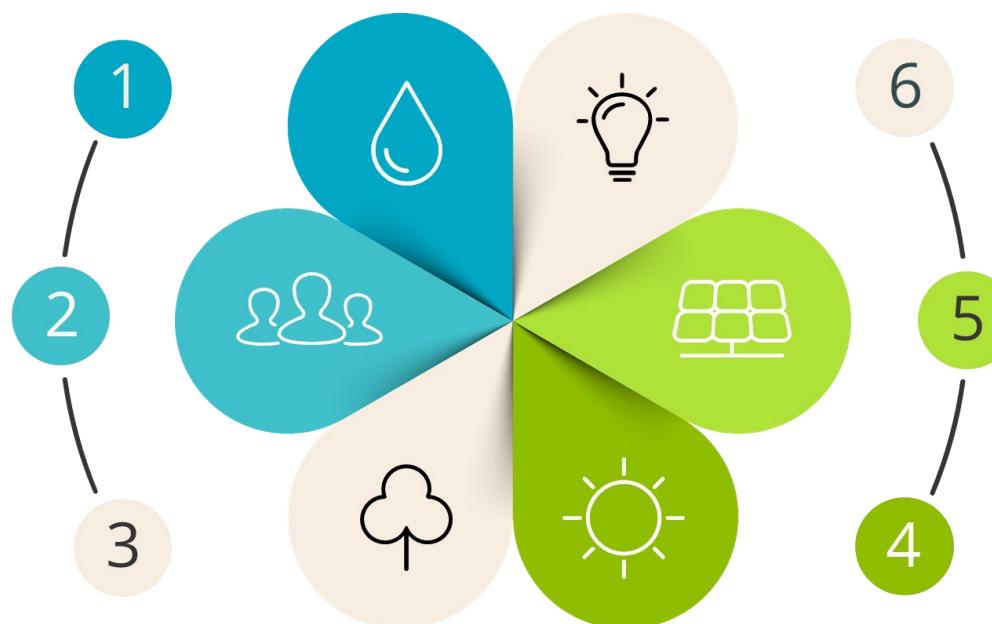
# Entérate...

## Capital fiscal

De las **61** entidades que registraron el concepto de Capital fiscal, de la clase Patrimonio de las entidades de gobierno por valor de **\$3.794.940,5**. La entidad más representativa es el Municipio San José de Cúcuta con un reporte de **\$1.562.070,9**, seguida de la Gobernación de Norte de Santander con un reporte de **\$831.234,3**.

## Edificaciones

De los activos reportados en el concepto de Edificaciones, el **39,6%** corresponde a Edificios y casas con un valor de **\$539.254,0**. Ocupando el segundo lugar de relevancia se encuentra la subcuenta Clínicas y hospitales con un **21,9%** al reportar un valor de **\$298.110,0**.



## Financiamiento interno de largo plazo

En la subcuenta Préstamos banca comercial, con un valor de **\$399.018,7** la entidad más representativa es la Gobernación de Norte de Santander con una participación del **52,6%**. En la subcuenta Préstamos del gobierno general por valor de **\$171.659,5** la entidad la E.S.P. Empresa de Servicios Públicos E.I.S. Cúcuta representa el **99,7%**.

## Transferencias por cobrar

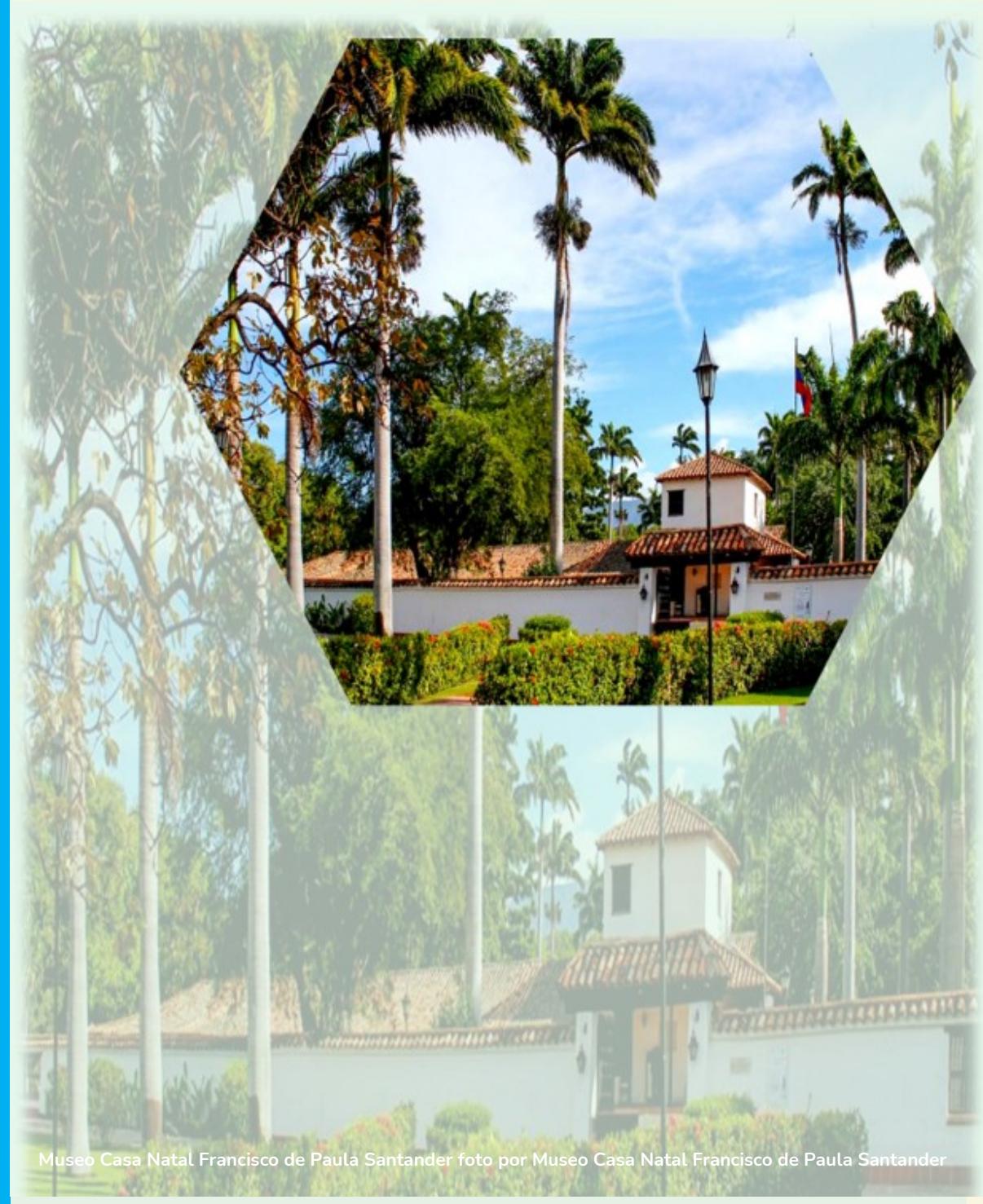
De esta, el concepto Sistema General de Regalías representa el **64,5%**, de la cuenta Transferencias por cobrar, lo que la convierte en la más relevante. En este aspecto, la Gobernación de Norte de Santander se destaca como la entidad de mayor relevancia en este concepto por reportar **\$420.116,3**.

## Red carretera

Representa el **82,9%** de la cuenta Depreciación acumulada de bienes de uso público en servicio. De las **38** entidades que reportaron saldos, el Municipio de Villa del Rosario reportó **\$35.234,1**, ocupando el segundo lugar en relevancia después de la Gobernación de Norte de Santander que reportó **\$46.263,4**.

05

## EVALUACIÓN DE CONTROL INTERNO CONTABLE

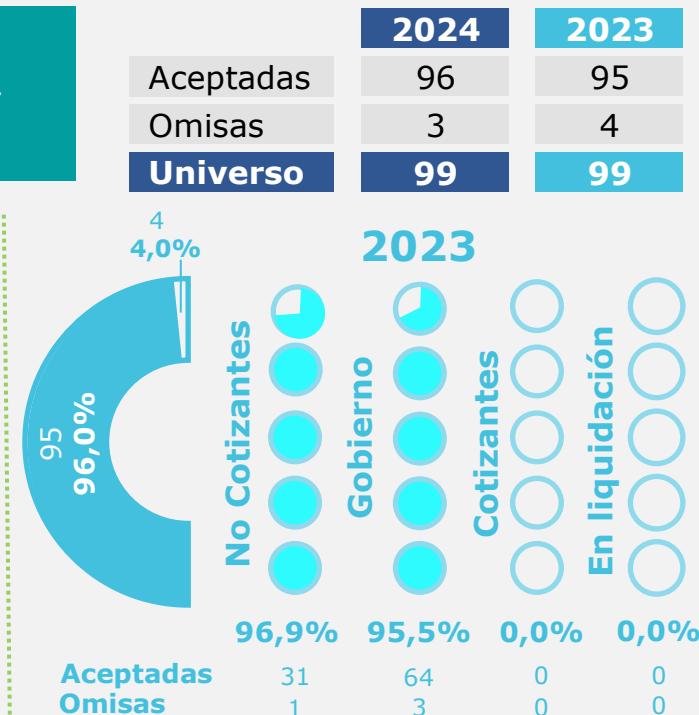
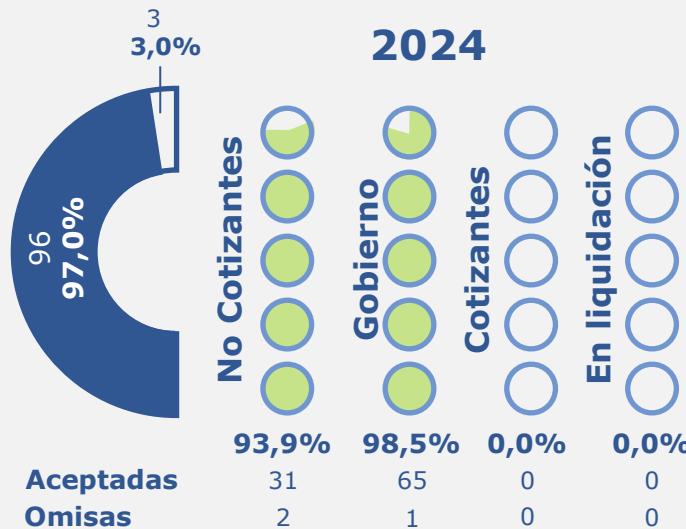


Museo Casa Natal Francisco de Paula Santander foto por Museo Casa Natal Francisco de Paula Santander

A continuación, se presenta la cobertura y los resultados promedio correspondientes a la **Evaluación del Control Interno Contable (ECIC)**, reportada por las entidades que conforman el Departamento de **Norte de Santander**.

### Cobertura

El Universo de entidades contables públicas sujetas a la aplicación de la **ECIC** en el Departamento de **Norte de Santander**, está conformado por **99** entidades, de las cuales **96**, que representan el **97,0%** del total, reportaron su evaluación y fueron incluidas en este informe.



Guaviare	4,82	4,80
Huila	4,81	4,79
Santander	4,80	4,75
Casanare	4,79	4,78
Cundinamarca	4,76	4,73
Caldas	4,75	4,69
Bogotá D.C.	4,73	4,70
Meta	4,72	4,66
Magdalena	4,68	4,61
Quindío	4,67	4,57
Boyacá	4,67	4,65
Valle del Cauca	4,67	4,66
Cesar	4,65	4,59
<b>Norte de Santander</b>	<b>4,65</b>	<b>4,67</b>
Putumayo	4,65	4,60
Bolívar	4,64	4,56
Tolima	4,64	4,61

Guainía	4,64	4,66
Risaralda	4,62	4,64
San Andrés	4,61	4,40
Antioquia	4,59	4,54
Arauca	4,59	4,54
Nariño	4,59	4,51
Cauca	4,59	4,55
Caquetá	4,58	4,49
Vichada	4,58	4,50
Chocó	4,57	4,67
Vaupés	4,56	4,38
Córdoba	4,55	4,54
La Guajira	4,53	4,55
Atlántico	4,50	4,54
Sucre	4,41	4,43
Amazonas	4,12	4,03



La calificación de la Gobernación de Norte de Santander en el 2024 fue de **4,98**



La calificación de la Alcaldía de San José de Cúcuta en el 2024 fue de **4,69**

### Calificación Promedio por Departamento

En el **2024**, las **96** entidades reportantes del departamento de **Norte de Santander** alcanzaron una calificación promedio de **4,65**. Lo que ubica al departamento en el puesto **14** de un ranking de 33 (que incluye los 32 departamentos más el Distrito Capital), cuyo promedio general es de **4,66**.

## Calificaciones promedio por etapas y actividades del proceso contable

La etapa con la calificación promedio más alta es **Reconocimiento**, con **4,88**, mientras que la actividad mejor evaluada es **Clasificación** con un promedio de **4,93**.

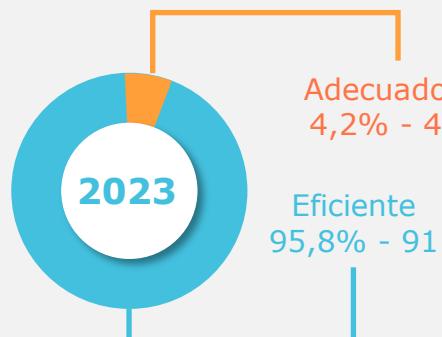
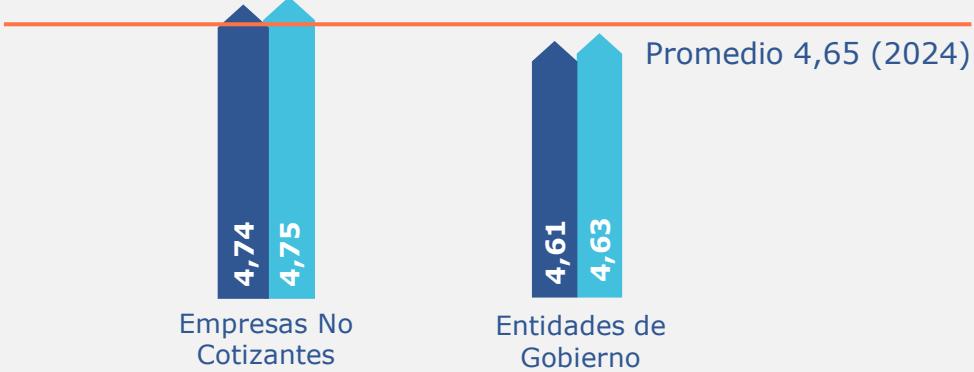
Etapas	Actividades	
Elementos Del Marco Normativo	4,52	4,56
Reconocimiento	4,88	4,89
Medición Posterior	4,55	4,56
Revelación	4,82	4,83
Rendición De Cuentas	4,76	4,82
Gestión Del Riesgo	4,25	4,22
Políticas Contables	4,52	4,56
Identificación	4,74	4,75
Clasificación	4,93	4,95
Registro	4,92	4,94
Medición Inicial	4,93	4,94
Medición Posterior	4,55	4,56
Presentación De EEFF	4,82	4,83
Rendición De Cuentas	4,76	4,82
Gestión Del Riesgo Contable	4,25	4,22

## Promedio por categorización de municipios

Para el año 2024, de acuerdo con la categorización de los **40** municipios reportantes del departamento, el promedio general es de **4,58**. Se destaca la **categoría 1** con un promedio de **4,69**, mientras que la **categoría 4** tiene el promedio más bajo con **4,52**.

## Promedio por Marcos

El promedio por Marcos normativos es de **4,65**, donde las **Empresas No Cotizantes** se destacan con el mayor promedio.

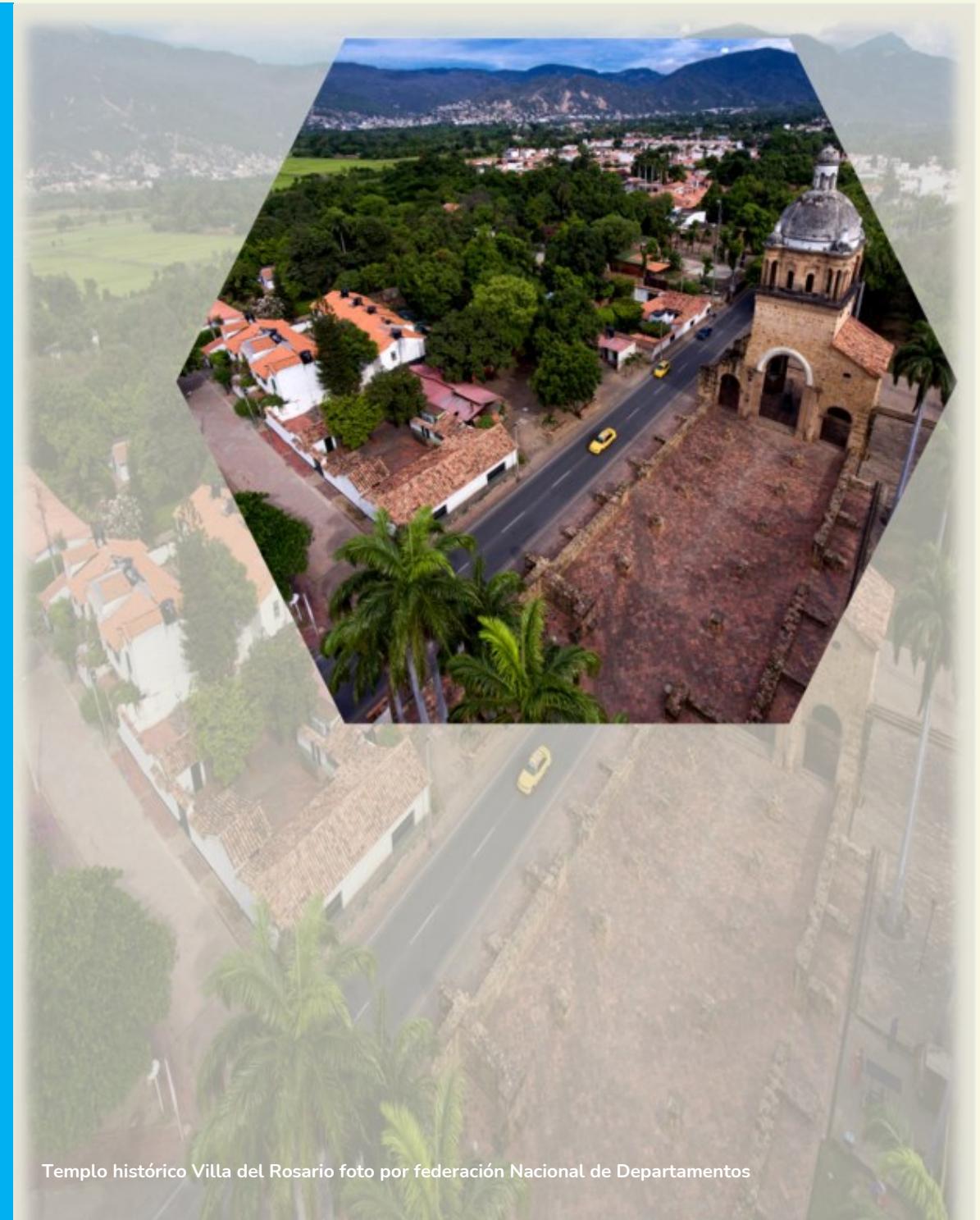


## Participación por criterio

De las **96** entidades reportantes de **Norte de Santander**, el **95,8%** se evaluaron como **eficiente**, manteniendo este desempeño desde el año 2023 entre **95** entidades.

06

# BOLETÍN DE DEUDORES MOROSOS DEL ESTADO



Templo histórico Villa del Rosario foto por federación Nacional de Departamentos



\*Cifras en millones de pesos

El Boletín de Deudores Morosos del Estado - BDME, es la relación de las personas naturales y jurídicas que tienen contraídas obligaciones con el Estado y que cumplen los requisitos establecidos en la Ley 901 de 2004, la cual consolida la Contaduría General de la Nación con base en la información que reportan las entidades públicas.

Las entidades públicas deben reportar en el BDME, la información correspondiente a los deudores que tienen obligaciones cuyas cuantías superan 5 SMMLV y una mora superior a seis meses.



Norte de Santander registra 62 entidades públicas con cartera a favor del Estado en el Boletín número 42 correspondiente al corte 30 de noviembre de 2024.

## Total de acreencias y deudores

Las entidades públicas del Departamento de Norte de Santander han reportado acreencias a favor del Estado con un saldo de **\$981.403,8**, correspondientes a **17.151** deudores.



### Personas Naturales

15.197  
\$242.901,0

88,6%

### Personas Jurídicas

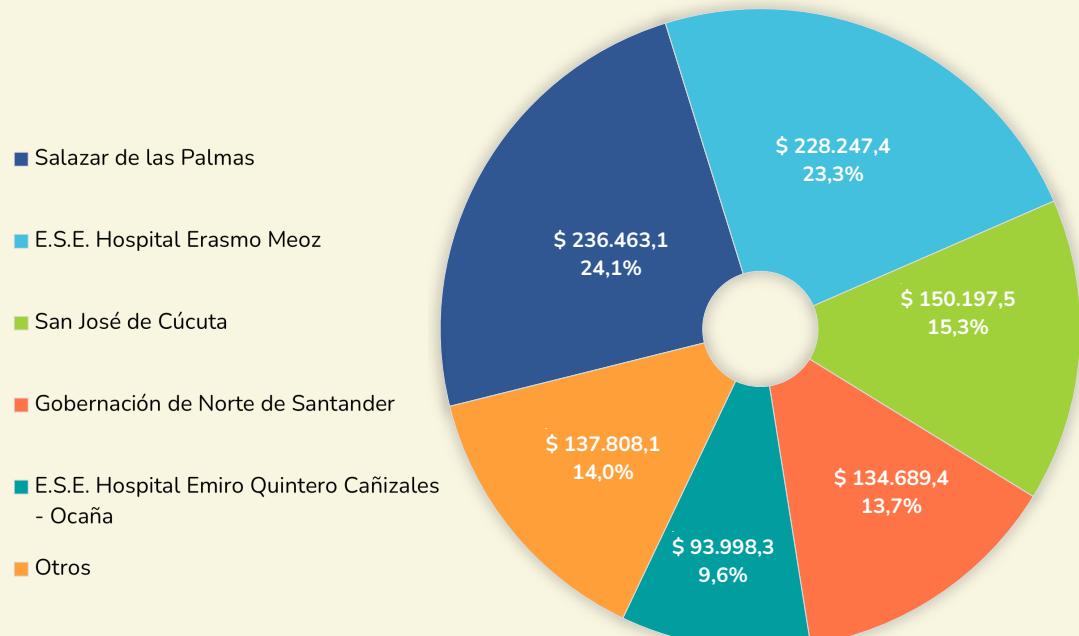
1.954  
\$738.502,8

11,4%



## Entidades públicas con mayores acreencias

El **86,0%** del total de las acreencias reportadas por las entidades públicas del Departamento de Norte de Santander, están concentradas en 5 entidades. Estas incluyen **13.162** Personas Naturales y **1.503** Personas Jurídicas, que tienen deuda por **\$201.431,9** y **\$642.163,9** respectivamente.



# Entidades públicas con mayores variaciones reportadas entre los boletines #42 y #41

NOMBRE ENTIDAD	BDME #42 NOVIEMBRE 2024	BDME #41 MAYO 2024	MILLONES DE PESOS VARIACIÓN
Salazar de las Palmas	236.463,1	82,7	236.380,4
San José de Cúcuta	150.197,5	363.651,4	(213.453,9)
Gobernación de Norte de Santander	134.689,4	112.330,3	22.359,1
Villa del Rosario	14.837,0	25.336,5	(10.499,5)
E.S.E. Hospital Emiro Quintero	93.998,3	89.099,7	4.898,6
Cañizales - Ocaña			
<b>SUBTOTAL</b>	<b>630.185,3</b>	<b>590.500,6</b>	<b>39.684,7</b>
Otros	351.218,5	355.934,2	(4.715,7)
<b>TOTAL</b>	<b>981.403,8</b>	<b>946.434,8</b>	<b>34.969,0</b>

Se destaca **Salazar de las Palmas**, con la mayor variación entre los boletines #42 y #41



En el compilado del Departamento de Norte de Santander la entidad que presentó mayor variación es Salazar de las Palmas con **\$236.380,4**, seguido por San José de Cúcuta con **(\$213.453,9)** y la Gobernación de Norte de Santander con **\$22.359,1**.

