



# Diciembre

*Feliz navidad y próspero año nuevo*



Foto por: Freepik



Foto por: Freepik

Le cuento  
que Revista digital

# Diciembre

*Feliz navidad y próspero año nuevo*



Foto por: Freepik



Le cuento  
que Revista digital

# Diciembre

Feliz navidad y próspero año nuevo

## Refrendación por Eficiencia Administrativa: mecanismo de fortalecimiento fiscal territorial

Subcontaduría de Centralización de la Información



Foto por: Freepik

La eficiencia administrativa es uno de los criterios que define el Sistema General de Participaciones (SGP) para la distribución del componente de Propósito General que realiza el Departamento Nacional de Planeación (DNP). La Contaduría General de la Nación (CGN) tiene un rol importante en la revisión de este criterio a través del procedimiento de Refrendación por Eficiencia Administrativa, que consiste en la validación de la holgura que resulta entre los Ingresos Corrientes de Libre Destinación (ICLD) y el gasto de funcionamiento de las entidades territoriales, de acuerdo con los límites de gasto establecidos por la Ley 617 de 2000.

## ¿Por qué es importante la eficiencia administrativa?

El esfuerzo fiscal de las entidades territoriales, mediante el incremento de sus ingresos propios y la racionalización de su gasto de funcionamiento, se traduce en mayor capacidad de inversión social. Por lo tanto, la eficiencia administrativa no es solamente un instrumento de disciplina fiscal, sino también un incentivo para que los gobiernos territoriales que presentan limitaciones socioeconómicas accedan a recursos adicionales de la participación de Propósito General.

Este incentivo representa entonces una oportunidad estratégica para fortalecer las finanzas territoriales. La retribución por eficiencia administrativa se convierte en un pilar para el desarrollo de proyectos de inversión que impactan positivamente a la población.



Foto por: Presidencia de la República en Flickr



Foto por: Freepik

Bajo este panorama, la calidad y oportunidad de los reportes de información son fundamentales. La información debe reflejar con fidelidad los hechos económicos, estar registrada adecuadamente y cumplir con la normativa correspondiente. En este sentido, el esfuerzo por realizar un reporte en condiciones de oportunidad no tendrá el resultado esperado si no va de la mano con estándares de calidad de la información.

## Resultados de la Refrendación por Eficiencia Administrativa en 2025



Foto por: Freepik

Para la refrendación administrativa, la CGN valida el cumplimiento de los límites de gasto establecidos por la Ley 617 de 2000, tomando como base la certificación de ICLD y de gastos de funcionamiento de cada entidad territorial que expide la Contraloría General de la República (CGR) a partir del reporte de estas en la Categoría Única de Información Presupuestal Ordinaria (CUIPO) al cierre de cada año.

Los resultados de la refrendación son favorables. De las 1.135 entidades territoriales que reportaron información en CUIPO, 21 municipios no superaron los controles de calidad y, por tanto, no fueron certificados por la CGR, y 10 municipios excedieron el límite del gasto.

Por otro lado, los resultados reflejan el adecuado desarrollo de procesos conjuntos y articulados entre las entidades territoriales, la CGR y la CGN. El compromiso institucional con la calidad de la información constituye un insumo fundamental para la toma de decisiones informadas y la creación de valor público, que se traduce en impactos positivos en beneficio de la sostenibilidad social y económica del territorio nacional.

### Resumen de entidades certificadas por eficiencia administrativa

DESCRIPCIÓN	MUNICIPIOS	DEPARTAMENTOS	TOTAL
Sin certificación CGR	<b>21</b>	-	<b>21</b>
Cumplen con el límite del gasto	<b>1.072</b>	<b>32</b>	<b>1.104</b>
No cumplen con el límite del gasto	<b>10</b>	-	<b>10</b>
<b>Total de entidades territoriales</b>	<b>1.103</b>	<b>32</b>	<b>1.135</b>

Elaboración propia con base en información de la CGR correspondiente al año 2024.

Foto por: Freepik



Le cuento  
que Revista digital

# Diciembre

Feliz navidad y próspero año nuevo

**Buenas prácticas para el fortalecimiento de las oficinas de Control Interno en las entidades públicas**

GIT de Control Interno

Las oficinas de Control Interno desempeñan un papel esencial en la consolidación del Estado moderno, eficiente y transparente. Su labor trasciende la función de auditoría para convertirse en un eje articulador de la cultura del autocontrol, la mejora continua y la sostenibilidad institucional. En un entorno normativo dinámico y un contexto social cada vez más exigente, es indispensable que estas oficinas adopten buenas prácticas que garanticen un ejercicio integral, oportuno y estratégico del control.

A continuación, se presentan algunas de las prácticas más relevantes y necesarias para fortalecer su desempeño.



Foto por: Freepik

## 1. Enfoque estratégico del Control Interno

El Control Interno debe alinearse con la planeación institucional y el contexto organizacional. Para ello, es fundamental:

- Integrar el enfoque de riesgos en todas las etapas del ciclo de gestión.
- Participar en los espacios de planeación, seguimiento y evaluación institucional.
- Contribuir al fortalecimiento de la toma de decisiones mediante el análisis y recomendaciones de alto valor.



Foto por: Freepik



Foto por: Freepik

## 2. Auditoría basada en riesgos

La implementación de metodologías de auditoría basadas en riesgos permite focalizar esfuerzos en áreas críticas y promover una supervisión preventiva. Las prácticas recomendadas incluyen:

- Actualización periódica del mapa de riesgos.
- Inclusión de riesgos emergentes como ciberseguridad, datos personales o integridad pública.
- Uso de herramientas que permitan priorizar procesos y detectar patrones.



Foto por: Freepik

### 3. Fortalecimiento de la cultura del autocontrol

El Control Interno es más efectivo cuando cada servidor público reconoce su responsabilidad en el cumplimiento de normas y metas. Para ello, se sugiere:

- Realizar capacitaciones periódicas en autocontrol, riesgos y transparencia.
- Difundir prácticas exitosas de otras entidades.
- Promover el uso de herramientas de autoevaluación.

### 4. Acompañamiento oportuno a los procesos institucionales

Las oficinas de Control Interno deben brindar asesoría sin reemplazar las competencias de la administración. Algunas buenas prácticas incluyen:

- Acompañar procesos de contratación, planificación y gestión del riesgo.
- Emitir conceptos orientadores basados en normas y buenas prácticas.
- Participar en mesas de trabajo para analizar situaciones.



Foto por: Freepik

## 5. Integración con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)

El MIPG exige que el Control Interno se articule completamente con la operación institucional. Esto implica:

- Participar en la evaluación del desempeño institucional.
- Aportar insumos para la toma de decisiones.
- Contribuir al fortalecimiento de políticas de gestión, talento humano y gobierno digital.



Foto por: Función Pública



Foto por: Freepik

## 6. Seguimiento continuo a los planes de mejoramiento

El éxito del control no está únicamente en identificar hallazgos, sino en promover soluciones sostenibles. Por ello:

- Se deben establecer mecanismos de seguimiento trimestral.
- Verificar evidencias con metodologías estandarizadas.
- Alertar tempranamente sobre retrasos o riesgos emergentes.

Foto por: Freepik



Le cuento  
que Revista digital

# Diciembre

Feliz navidad y próspero año nuevo

## La importancia del autocontrol y la autorregulación en la gestión pública

GIT de Control Interno



### Un enfoque desde la transparencia y la ética institucional

El autocontrol es la capacidad que tienen los funcionarios públicos para regular sus propias conductas, decisiones y acciones, en línea con los principios éticos y normativos establecidos. Por otro lado, la autorregulación implica que la entidad pública establece sus propios mecanismos internos para supervisar, evaluar y corregir sus procesos, promoviendo así una cultura organizacional basada en valores éticos.



El autocontrol y la autorregulación fomentan una conducta ética y responsable, asegurando que las acciones de los empleados se alineen con las políticas y normativas internas.

La práctica del autocontrol contribuye a prevenir errores, fraudes y desviaciones, fortaleciendo la integridad y la transparencia en los procesos de gestión pública.



La autorregulación institucional promueve una cultura organizacional basada en la responsabilidad individual y colectiva, facilitando la detección temprana de irregularidades y la implementación de mejoras continuas.

Fotos por: Freepik



# Cumpleaños de diciembre



GIT de Talento Humano y Prestaciones Sociales  
GIT de Servicios Generales, Administrativos y Financieros

# Feliz cumpleaños



- 
- 01** Oscar Yesid Guzmán Calvache
  - 01** María Isabel Pinilla Benítez
  - 09** Blanca Ofelia Martínez Martínez
  - 09** Claudio Ruiz Hernández
  - 10** Luis Miguel Pineda Casteblanco
  - 12** Daniel Fernando Muñoz Meléndez
  - 14** Felicia Esther Mejía Lamby
  - 15** Germán Darío Castro Flórez
  - 15** Diana Johanna Bastidas Devia
  - 18** Angie Carolina Urrego Palacios
  - 22** Adriana Callejas Acevedo
  - 24** Angélica Katerín Salcedo Guzmán
  - 25** Karen Julieth Barrero Guerrero
  - 26** Gisela Rojas Taborda
  - 28** Julián Felipe Gómez González
  - 31** Cristian Arley Sánchez Deantonio
  - 31** Sebastián Alzate Arias
  - 31** Nidia Cristina Pedraza Pineda
  - 31** Lupita Corazón Molano Rojas

Foto por: Freepik editada por la CGN



Foto por: Freepik

Le cuento  
que Revista digital

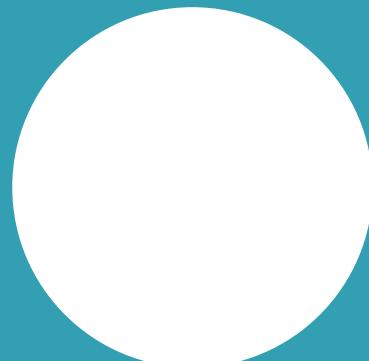
# Diciembre

Feliz navidad y próspero año nuevo

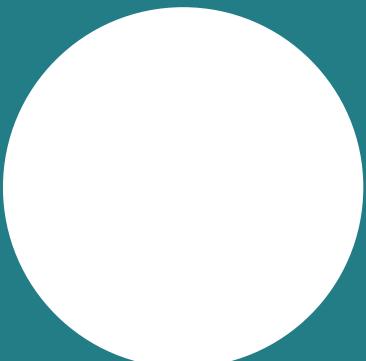
## Agenda cultural

GIT Logístico de Capacitación y Prensa

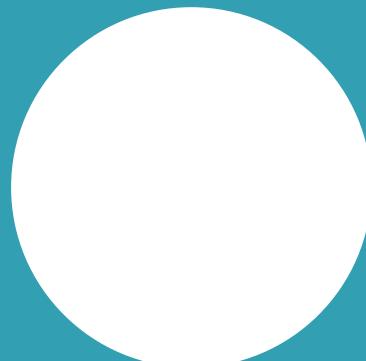
Le invitamos a leer

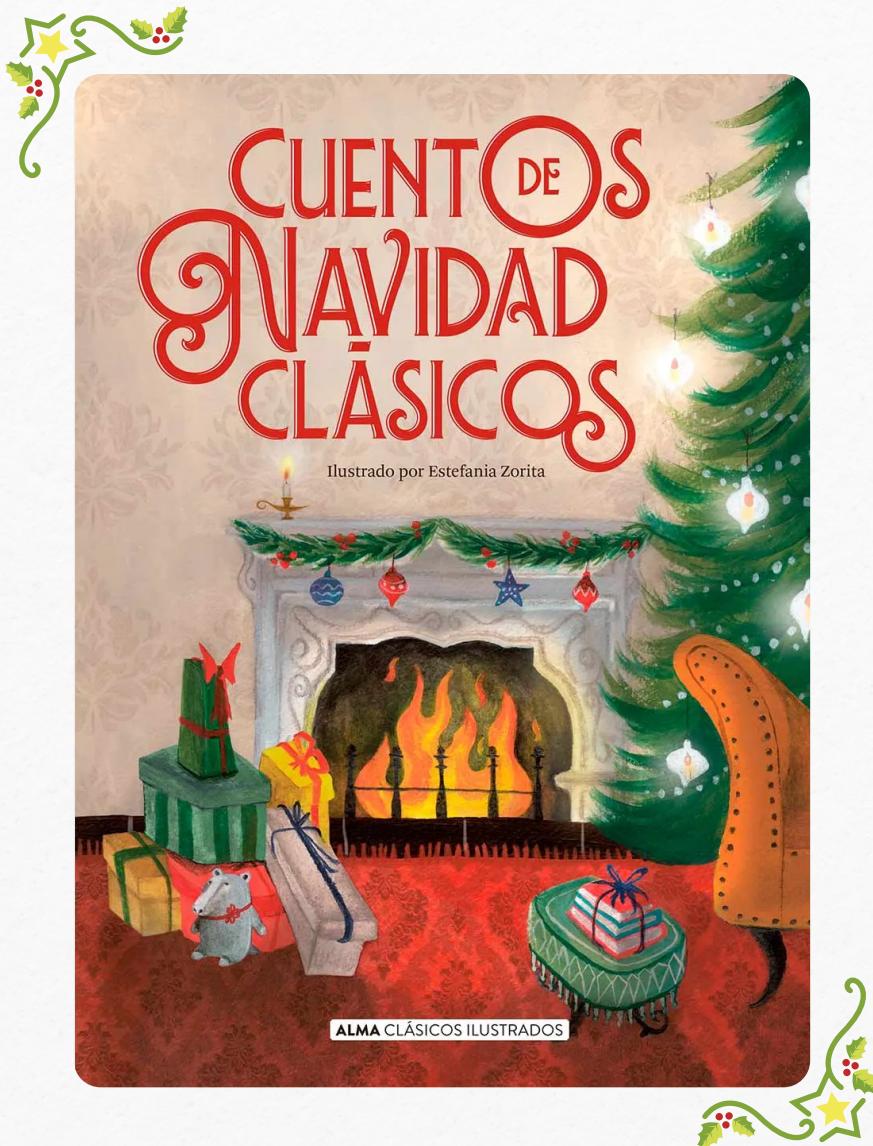


Le invitamos a ver



Le invitamos a asistir a





## Le invitamos a leer

### Cuentos de Navidad Clásicos

**Autores:** Varios

**Año de edición:** 2024

**Editorial:** Alma

Si hay una época que ha inspirado a autores occidentales de todos los tiempos, esa es la Navidad. Historias entrañables, pero también melancólicas y humorísticas, todas tienen cabida en esta antología que abarca relatos del siglo XIX y principios del siglo XX de cuentistas reconocidos, como Charles Dickens o Antón Chéjov, o aún por descubrir, como O. Henry o Nikolái Gógol. Una sublime recopilación de cuentos clásicos imprescindibles con los que emocionarse.

<https://www.panamericana.com.co/cuentos-de-navidad-clasicos-689746/p>



## Le invitamos a ver

### Luces Navideñas Torre Colpatria 2025

**Fecha:** Desde el 7 de diciembre de 2025

**Hora:** 6:00 p. m. a 11:00 p. m.

**Lugar:** Torre Colpatria, Carrera 7 #24 - 89

Cada año, con la llegada de la Navidad, Bogotá se transforma en un escenario de ensueño. La Torre Colpatria, uno de los íconos de la ciudad, juega un papel protagónico en esta celebración. Sus 50 pisos se visten de luces y colores, creando un espectáculo visual que cautiva a bogotanos y visitantes por igual. La noche de las velitas, el 7 de diciembre, marca el inicio oficial de esta tradición, con un show de fuegos artificiales que ilumina el cielo y proyecciones navideñas que adornan la fachada del edificio. Es una oportunidad única para disfrutar de la magia de la Navidad en familia y amigos.

<https://caminatasecologicasbogota.com/iluminacion-navidad-torre-colpatria-diciembre/>



Foto por: Scotiabank-Colpatria





## Le invitamos a asistir a Candlelight Navidad: Clásicos Navideños

**Fecha:** 13 y 14 de diciembre

**Horario:** 3:00 p. m. a 6:00 p. m.

**Lugar:** Teatro Colón Bogotá, Calle 10 # 5 - 32

**Entrada:** Desde \$90.000

Le invitamos a deleitarse en un evento que es mucho más que un concierto de música clásica. Candlelight es la experiencia ideal para hacer especial cualquier ocasión.

La clave está en la mezcla: espacios espectaculares, una energía inigualable, miles de velas y una curada selección de canciones interpretadas mágicamente. Este concierto traerá la magia de una experiencia musical y multisensorial en vivo en el Teatro Colón Bogotá bajo la tenue luz de las velas.

<https://feverup.com/m/394578?srstid=AfmBOooAzAtOn2Kf8Ollowv7SdkEpxdFR9MEzdetjHl-TgMsqINUHkM>



Foto por: Freepik



Le cuento  
que Revista digital

# Diciembre

Feliz navidad y próspero año nuevo

# Pasatiempo

GIT Logístico de Capacitación y Prensa

Encuentre las **10 palabras** clave de la edición de **diciembre** de la revista *Le cuento que*.

1. Luces
2. Navidad
3. Celebración
4. Velitas
5. Refrendación
6. Regalos
7. Villancicos
8. Musical
9. Historias
10. Familia

**Nota:** es necesario descargar el archivo; abrirlo en un lector de PDF; y, con la herramienta  "resaltar texto", solucionar la sopa de letras.

F	A	S	D	H	I	S	T	O	R	I	A	S
A	G	B	N	N	N	W	S	X	G	Y	M	K
M	Q	A	Z	E	R	T	Y	U	I	O	P	N
I	L	U	C	E	S	Q	A	A	R	C	V	M
L	S	D	F	G	R	T	Y	U	I	O	P	M
I	D	X	M	U	S	I	C	A	L	C	V	D
A	A	Q	W	E	E	R	R	B	N	M	V	J
R	C	J	W	A	Ñ	S	L	D	K	F	E	D
F	E	A	S	Q	P	A	Ñ	N	T	W	L	C
G	L	Z	U	R	C	E	D	A	G	S	I	V
V	E	W	I	E	V	S	V	V	B	D	T	B
B	B	S	O	G	B	D	B	I	Y	F	A	N
N	R	X	P	A	N	R	N	D	F	L	S	M
M	A	R	L	L	J	T	J	A	D	Ñ	I	T
H	C	F	Ñ	O	M	A	F	D	S	P	J	G
Y	I	V	F	S	S	C	T	J	L	I	N	F
U	Ó	T	D	S	D	F	G	R	X	T	C	D
J	N	G	S	P	U	Y	G	C	Ñ	S	A	S
K	R	E	F	R	E	N	D	A	C	I	Ó	N
L	C	D	F	G	Y	H	J	U	K	I	L	E
P	A	Ñ	L	K	J	H	G	F	D	S	A	Q
V	I	L	L	A	N	C	I	C	O	S	Z	A
Q	T	R	E	D	C	V	B	H	J	L	Ñ	O
W	B	N	H	G	Y	T	R	D	E	S	Q	Z