

INFORME DE GESTIÓN CUARTO TRIMESTRE 2021

**PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
2018-2022**

Marleny María Monsalve Vásquez
Contadora General de la Nación

Bogotá, enero de 2022

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	3
METODOLOGÍA	3
SEGUIMIENTO A LOS PLANES ESTRATÉGICOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN	4
SEGUIMIENTO A PLANES DE ACCIÓN OPERATIVOS DE LA CGN	9
EVALUACIÓN DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	11
RESULTADOS POR TIPO DE INDICADOR PARA CADA PROCESO	14
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	16

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
PBX: +57 (601) 492 64 00



SC-
7328-1



SA-CER
366516



OS – CER
366518



OS-CER
660642

INTRODUCCIÓN

Para realizar un seguimiento a la gestión de la entidad, la Contaduría General de la Nación (CGN) estableció una revisión trimestral del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2018-2022, que evalúa el avance estratégico y operativo de los procesos: estratégicos, misionales, apoyo y de control y evaluación. Esta información sirve de insumo fundamental para facilitar la toma de decisiones y el desarrollo de acciones de mejora pertinentes.

Lo anterior permite medir el cumplimiento de los objetivos estratégicos, para el logro de la misión, la visión y la política de calidad; todo ello enmarcado dentro del direccionamiento estratégico establecido para tal fin.

Con este informe se realiza el seguimiento correspondiente al cuarto trimestre de 2021, de los proyectos estratégicos suscritos en el PEI 2018 – 2022 y de los avances a los planes de acción del año 2021, con las respectivas observaciones sobre su comportamiento. De igual manera, se evalúan los objetivos estratégicos de la entidad, las modificaciones presentadas en el periodo a evaluar y un breve resumen sobre ajustes a los proyectos, actividades e indicadores.

METODOLOGÍA

El seguimiento a la gestión de la vigencia 2021 se realiza trimestralmente mediante la revisión del cumplimiento de las actividades establecidas para cada uno de los planes de acción estratégicos y operativos, que comprenden el Plan Estratégico Institucional 2018-2022.

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
PBX: +57 (601) 492 64 00



SC-
7328-1



SA-CER
366516



OS – CER
366518



OS-CER
660642

La evaluación de los objetivos estratégicos de la CGN se realiza mediante la medición de indicadores de gestión, utilizando la herramienta Balance Score Card (BSC) - Cuadro de Mando Integral. Esta metodología permite alinear los objetivos estratégicos con los indicadores, los planes y las metas, a las perspectivas de la CGN.

I. SEGUIMIENTO A LOS PLANES ESTRATÉGICOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

En la CGN los **Planes de Acción Estratégicos** pesan el **56.85%** del total del **Plan Estratégico Institucional** –PEI-Vigencia 2021, el porcentaje restante (**43.15%**) corresponde a los **Planes de Acción Operativos**.

Gráfico 1. Cumplimiento Plan de Acción Estratégico.

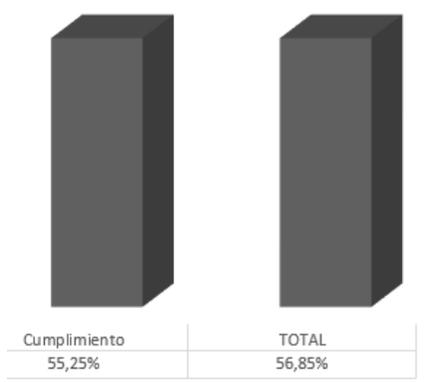


Tabla 1. Cumplimiento esperado Plan de Acción Estratégico.

PERIODO	CUMPLIMIENTO ESPERADO PLAN DE ACCIÓN ESTRATÉGICO
1 TRIMESTRE	0% - 25%
2 TRIMESTRE	25% - 50%
3 TRIMESTRE	50% - 75%
4 TRIMESTRE	75% - 100%

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
 Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
 Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
 PBX: +57 (601) 492 64 00



El cumplimiento acumulado al 31 de diciembre de 2021 de los Planes que conforman el Plan de Acción Estratégico (**56,85%**) fue de **55,25%** ejecutado, reflejando un buen desempeño, lo cual supera el porcentaje cumplimiento esperado para el cuarto trimestre del **75%** al **100%** dando como resultado el **97,18%**.

El detalle de ejecución, el avance y la relación del desempeño de cada uno de los procesos se presenta en la (**Tabla 2**). De otro lado, es pertinente señalar que los planes estratégicos Informe Consolidado de Control Interno Contable, Series Históricas 2007-2020 correspondientes al proceso de Consolidación de la Información, se encuentran ejecutados en su totalidad desde el segundo trimestre del año y los planes estratégicos Informe de Situación Financiera y Resultados del Nivel Nacional, Nivel Territorial y del Sector Público- Balance General de la Nación, y el de Informes por Departamentos se encuentran ejecutados en su totalidad desde el tercer trimestre.

De la misma forma, los planes Adecuación Financiera y Estadística a Los Nuevos Marcos Normativos Nacional, Fortalecimiento de la Generación de Información desde el Sistema de Información Misional de la CGN Bogotá, Sistema Unificado de Gestión Financiera Pública - SUIGFP, Boletín Deudores Morosos del Estado del proceso de Consolidación de la Información, Mejoramiento de la Calidad de la Información Contable Pública del proceso de Centralización de la Información, Plan Nacional de Capacitación Institucional/Capacitación, Divulgación y Asistencia Técnica en el Modelo Colombiano de Regulación Contable Pública del proceso de Comunicación Pública y el plan Fortalecimiento de la Plataforma Tecnológica para la Prestación de los servicios de la CGN Nacional se encuentran ejecutados en su totalidad de acuerdo a sus cronogramas internos de trabajo.

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
PBX: +57 (601) 492 64 00



SC-
7328-1



SA-CER
366516



OS - CER
366518



OS-CER
660642

Tabla 2. Comportamiento de los Planes de Acción Estratégicos a 31 de diciembre de 2021.

PLANES ESTRATÉGICOS CGN 2021					
PROCESO	PLANES ESTRATÉGICOS	OBJETIVO ESTRATÉGICO	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 31 /2021	PESO DEL PLAN	AVANCE
NORMALIZACIÓN Y CULTURIZACIÓN CONTABLE	Actualización De La Regulación Contable Pública En Convergencia Con Estándares Internacionales De Información Financiera Nacional	1,3,4	89,83%	14,00%	12,58%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Adecuación Financiera Y Estadística A Los Nuevos Marcos Normativos Nacional	3	100,00%	3,03%	3,03%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Fortalecimiento De La Generación De Información Desde El Sistema De Información Misional De La CGN Bogotá	3	100,00%	3,03%	3,03%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Informe De Situación Financiera Y Resultados Del Nivel Nacional, Nivel Territorial Y Del Sector Público-Balance General De La Nación	3	100,00%	4,67%	4,67%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Informe Consolidado De Control Interno Contable	3	100,00%	1,60%	1,60%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Sistema Unificado De Gestión Financiera Pública - SUIGFP	3	100,00%	2,30%	2,30%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Informes Por Departamentos	3	100,00%	2,33%	2,33%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Series Históricas 2007-2020	3	100,00%	1,00%	1,00%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Boletín Deudores Morosos Del Estado	3	100,00%	1,40%	1,40%

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
PBX: +57 (601) 492 64 00



SC-7328-1



SA-CER 366516



OS - CER 366518



OS-CER 660642



CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Mejoramiento De La Calidad De La Información Contable Pública	6	100,00%	10,00%	10,00%
CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Fortalecimiento De Los Controles De La Información Contable Pública Reportada Por Las Entidades Reguladas Por La CGN A Nivel Nacional	6	97,47%	4,00%	3,90%
PLANEACIÓN INTEGRAL	Fortalecimiento E Integración De Los Sistemas De Gestión Y Control De La CGN A Través Del Sistema Integrado De Gestión Institucional – SIGI Nacional	1,2,5,7	97,42%	3,00%	2,92%
PLANEACIÓN INTEGRAL	Sistema De Gestión Ambiental	7	100,00%	0,38%	0,38%
COMUNICACIÓN PÚBLICA	Plan Nacional De Capacitación Institucional/Capacitación, Divulgación Y Asistencia Técnica En El Modelo Colombiano De Regulación Contable Pública.	2,3	100,00%	3,00%	3,00%
GESTIÓN TIC's	Fortalecimiento De La Plataforma Tecnológica Para La Prestación De Los Servicios De La CGN Nacional.	12, 14	100,00%	3,11%	3,11%
TOTAL PLAN DE ACCIÓN ESTRATÉGICO			97,18%	56,85%	55,25%

De lo anterior, se puede inferir que durante el año 2021 los Planes Estratégicos se ejecutaron según los cronogramas internos establecidos por los procesos, lo cual se encuentra consignado dentro de los reportes enviados a Planeación con su respectivo porcentaje de avance de sus actividades. Estos reportes de los Planes Estratégicos contienen de manera explícita la forma en la cual los líderes de procesos han ejecutado sus tareas con sus grupos internos de trabajo, buscando contar con información verídica que sirva de insumo para la creación de informes de relevancia para la gestión de la entidad.

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
PBX: +57 (601) 492 64 00



SC-7328-1



SA-CER 366516



OS - CER 366518



OS-CER 660642

Por otro lado, la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión de la CGN al 31 de diciembre de 2021 fue del **94,08%**, según los valores ya comprometidos, **(ver tabla 3)**.

Tabla 3. Ejecución de proyectos de inversión a 31 de diciembre de 2021.

PROYECTOS DE INVERSIÓN (PLANES ESTRATÉGICOS)				
PROCESO	NOMBRE	VR.PROGRAMADO ANUAL	VR.COMPROMETIDO	%EJECUCIÓN
CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Fortalecimiento de los Controles de la Información Contable Pública reportada por las Entidades Reguladas por la CGN A Nivel Nacional.	\$ 1.100.000.000	\$ 1.051.021.837	95,55%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Fortalecimiento de la Generación de Información desde el Sistema de Información Misional de la CGN Bogotá.	\$ 1.800.000.000	\$ 1.714.984.551	95,28%
COMUNICACIÓN PÚBLICA	Capacitación Divulgación y Asistencia Técnica en el Modelo Colombiano de Regulación Contable Pública Nacional	\$ 850.000.000	\$ 844.800.000	99,39%
NORMALIZACIÓN Y CULTURIZACIÓN CONTABLE	Actualización de la Regulación Contable Pública en Convergencia con Estándares Internacionales de Información Financiera Nacional.	\$ 1.305.602.959	\$ 1.172.840.254	89,83%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	Adecuación Financiera Y Estadística a los nuevos Marcos Normativos Nacional.	\$ 350.000.000	\$ 348.257.905	99,50%
PLANEACIÓN INTEGRAL	Fortalecimiento e Integración de los Sistemas de Gestión y Control de la CGN a través del Sistema Integrado de Gestión Institucional - SIGI Nacional.	\$ 600.000.000	\$ 572.245.914	95,37%
GESTIÓN TICS	Fortalecimiento de la Plataforma Tecnológica para la prestación de los servicios de la CGN Nacional.	\$ 4.000.000.000	\$ 3.709.491.322	92,74%
TOTAL EJECUCIÓN A 31 DE DICIEMBRE 2021		\$ 10.005.602.959	\$ 9.413.641.783,69	94,08%

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
PBX: +57 (601) 492 64 00



II. SEGUIMIENTO A PLANES DE ACCIÓN OPERATIVOS DE LA CGN

Los Planes de Acción Operativos representan un **43.15%** del total del Plan Estratégico Institucional – PEI- Vigencia 2021.

Gráfico 2. Cumplimiento Planes de Acción Operativos.

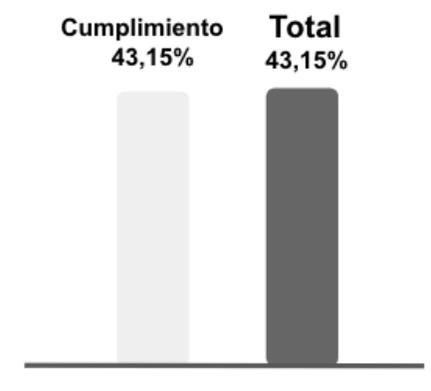


Tabla 4. Cumplimiento esperado Planes de Acción Operativos.

PERIODO	CUMPLIMIENTO ESPERADO PLANES DE ACCIÓN OPERATIVOS
1 TRIMESTRE	0% - 25%
2 TRIMESTRE	25% - 50%
3 TRIMESTRE	50% - 75%
4 TRIMESTRE	75% - 100%

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
 Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
 Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
 PBX: +57 (601) 492 64 00



El cumplimiento de las actividades que conforman el Plan de Acción Operativo (**43,15%**) de la CGN al 31 de diciembre de 2021 fue del **43,15%**, lo cual se encuentra dentro del **75%** al **100%** esperado para el IV trimestre dando como resultado **100%**. (Ver Tabla 5).

Tabla 5. Comportamiento Planes de Acción Operativos al 31 de diciembre de 2021.

PLANES DE ACCIÓN CGN 2021				
ACTIVIDADES DE GESTIÓN	OBJETIVO ESTRATÉGICO	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 31/2021	PESO DEL PLAN	AVANCE
NORMALIZACIÓN Y CULTURIZACIÓN CONTABLE	1,3,4	100,00%	9,33%	9,33%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	3	100,00%	3,97%	3,97%
CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN	6	100,00%	9,33%	9,33%
COMUNICACIÓN PÚBLICA	2,3	100,00%	0,75%	0,75%
CONTROL Y EVALUACIÓN	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15	100,00%	3,75%	3,75%
GESTIÓN HUMANA	11,13	100,00%	3,75%	3,75%
GESTIÓN ADMINISTRATIVA	9	100,00%	3,75%	3,75%
GESTIÓN RECURSOS FINANCIEROS	6	100,00%	3,75%	3,75%
PLANEACIÓN INTEGRAL	1,4,5,7,8,9,10	100,00%	0,38%	0,38%
GESTIÓN TICS	12,14	100,00%	0,64%	0,64%
GESTIÓN JURÍDICA	1	100,00%	3,75%	3,75%
TOTAL PLAN DE ACCIÓN OPERATIVO		100,00%	43,15%	43,15%

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
PBX: +57 (601) 492 64 00



SC-7328-1



SA-CER-366516



OS - CER-366518



OS-CER-660642

La ejecución de los planes de acción operativos durante el año 2021, denotan un buen comportamiento teniendo en cuenta que las actividades se ejecutaron con total normalidad, y haciendo uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones brindadas por la entidad. Dicho lo anterior, se logró cumplir con el desarrollo de las actividades durante el año 2021, se cumplieron a cabalidad las actividades contempladas en los planes de acción operativos de los procesos según sus cronogramas gracias al compromiso de los líderes de proceso y miembros de los grupos internos de trabajo. El seguimiento a estos planes operativos y estratégicos se efectuó de manera trimestral por parte del proceso de Planeación Integral, quien verificó y consolidó el cumplimiento de las actividades e indicadores correspondientes a los 11 procesos, logrando con esto asegurar el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan estratégico Institucional (PEI) y Plan de acción anual de la entidad.

III. EVALUACIÓN DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

La evaluación de los objetivos estratégicos de la CGN se realiza mediante la medición de indicadores de gestión, utilizando la herramienta Balance Score Card (BSC) - Cuadro de Mando Integral (**Gráfico 3**).

Los Indicadores de Gestión contemplados en el Cuadro de Mando Integral arrojaron un resultado favorable que impacta a cada una de las perspectivas, de la siguiente manera:

- **Partes Interesadas: 99,00%**
- **Financiera: 96,44%**
- **Procesos: 99,81%**
- **Aprendizaje y Crecimiento: 98,63%**

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
PBX: +57 (601) 492 64 00



Las perspectivas alineadas a cada uno de los indicadores han permitido conocer con exactitud la manera en la cual se comportan cada uno de estos y cómo afectaría la Eficacia, Eficiencia y Efectividad los cumplimientos de las metas propuestas.

Durante el cuarto trimestre del año 2021, el proceso de Gestión Administrativa en su indicador “EFECTIVIDAD EN TRANSFERENCIAS PRIMARIAS” se obtuvo un resultado 0%, reporte que se realiza con periodicidad anual (Debido a la continuidad de la Pandemia el Archivo Central no programó transferencias en el IV trimestre de 2021, y el Sistema de Gestión Documental se encuentra en actualizaciones y creación de nuevos procedimientos por esta razón el indicador en el año 2021 no presenta avances). Como acción de mejora propuesta es importante tener presente que para garantizar la efectividad en las Transferencias Documentales, se debe contar con el instrumentos archivístico (Tablas de Retención Documental) aprobado y convalidado por el Archivo General de la Nación, proceso que aún la CGN no ha culminado, en razón a ello el Indicador propuesto para Gestión Administrativa estará sin alcanzar hasta que se convaliden las TRD, se socialicen e implementen, una vez se surta este proceso se elabora y divulga el cronograma de transferencias al interior de la entidad y se podrá medir el avance de dicha actividad.

Con respecto al consumo del recurso agua para el IV trimestre del 2021 se mantuvo bajo, esto debido a la poca asistencia de los servidores y colaboradores a las instalaciones de la CGN por el trabajo en casa, además de los mecanismos ahorradores como los push en las llaves del agua de los sanitarios, la reutilización del agua para las descargas de los pisos 3 y 15.

Para el IV trimestre del 2021 se realizó seguimiento al consumo de energía donde se evidenció que el consumo tuvo un comportamiento tendiente a la disminución, esto debido a las actividades que se realizaron para controlar el consumo. En cuanto al consumo de papel para el IV trimestre 2021 se evidencia que el consumo se mantuvo bajo con 9 resmas de papel consumidas por las dependencias de la CGN. En cuanto al material reciclado para el IV trimestre 2021 se realizó seguimiento identificando que no se generó material aprovechable.

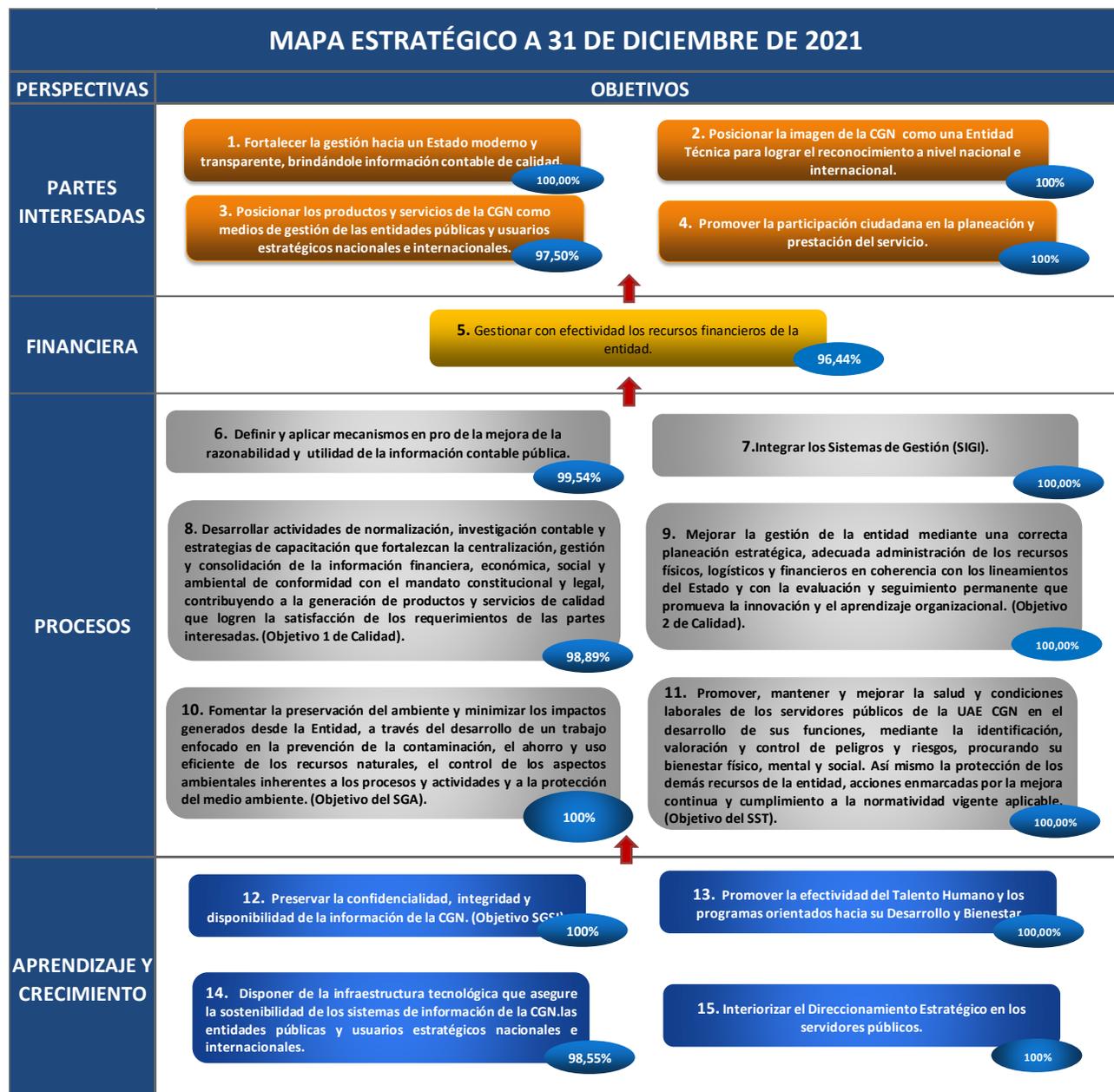
“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
PBX: +57 (601) 492 64 00



El comportamiento de los indicadores en los demás procesos ha sido estable, razón por la cual es vital continuar ejerciendo un seguimiento constante y detallado, mediante los reportes enviados por los procesos.

Gráfico 3. Mapa Estratégico CGN a 31 de diciembre de 2021.



“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
 Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
 Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
 www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
 PBX: +57 (601) 492 64 00



Convenciones CMI

0%	59%	Insatisfactorio
60%	69%	Satisfactorio
70%	89%	Bueno
90%	100%	Sobresaliente

IV. RESULTADOS POR TIPO DE INDICADOR PARA CADA PROCESO

El resultado de los indicadores por Eficiencia, Efectividad y Eficacia muestra un buen desempeño por el cumplimiento de planes y programas de la entidad en cuanto a los servicios ofrecidos, oportunidad y control de recursos (**Ver gráfico 4 y tabla 6**).

Gráfico 4. Comportamiento por Tipo de Indicador

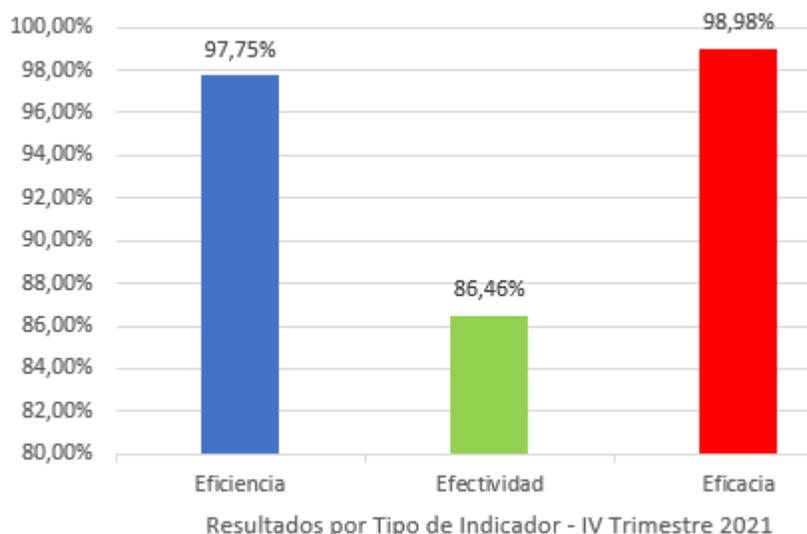


Tabla 6. Resultados por Tipo de Indicador y de Procesos

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
 Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
 Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
 www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
 PBX: +57 (601) 492 64 00



Cuarto Trimestre			
NOMBRE DEL PROCESO	Eficiencia	Efectividad	Eficacia
GESTIÓN JURÍDICA	100,00%	100,00%	100,00%
NORMALIZACIÓN Y CULTURIZACIÓN CONTABLE	100,00%	100,00%	N/A
COMUNICACIÓN PÚBLICA	N/A	95,00%	N/A
GESTIÓN ADMINISTRATIVA	91,00%	0%	N/A
PLANEACIÓN INTEGRAL	N/A	98,33%	99,49%
CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN	N/A	N/A	100,00%
GESTIÓN RECURSOS FINANCIEROS	N/A	100,00%	93,89%
CENTRALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN	N/A	N/A	99,54%
CONTROL Y EVALUACIÓN	N/A	100,00%	N/A
GESTIÓN HUMANA	100,00%	N/A	100,00%
GESTIÓN TICs	N/A	98,31%	100,00%
PROMEDIO	97,75%	86,46%	98,98%

De acuerdo con los resultados obtenidos por tipo de indicador se puede afirmar lo siguiente:

- **Eficiencia.** El resultado en su totalidad refleja el compromiso de los procesos, frente al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la CGN, con un cumplimiento positivo del **97,75%** para este indicador de eficiencia.
- **Efectividad.** El resultado obtenido **86,46%** durante este cuarto trimestre del año 2021, debido a que el indicador “EFECTIVIDAD EN TRANSFERENCIAS PRIMARIAS” no cumplió.
- **Eficacia.** El resultado **98,98%** resalta el esfuerzo de los procesos para dar cumplimiento a las actividades estipuladas contribuyendo al óptimo funcionamiento de la CGN.

En resumen, las actividades se realizaron a cabalidad, cumpliendo con los requerimientos y expectativas de las diferentes partes interesadas, involucradas en la gestión de la entidad.

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
PBX: +57 (601) 492 64 00



SC-7328-1



SA-CER-366516



OS - CER-366518



OS-CER-660642

V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- La totalidad de las actividades del Plan de Acción para el cuarto trimestre del año 2021 se cumplieron a satisfacción en el tiempo programado, lo que muestra una buena gestión y compromiso de los procesos de la CGN.

Este desempeño se refleja en el total de la ejecución de los planes respecto al PEI Vigencia 2021, el cual fue (según su peso ponderado) del **98,4%** así: **55,25%** Planes Estratégicos y **43,15%** de los Planes Operativos.

- El comportamiento de los objetivos estratégicos arrojó un cumplimiento del **99,72%** en el último trimestre de 2021, mostrando una buena gestión de los procesos de la entidad manteniendo positivamente este cumplimiento con respecto al cuarto trimestre del año.
- Se resalta la labor desarrollada por cada uno de los procesos con miras a lograr el cumplimiento de las actividades consignadas dentro de los planes de acción operativos y estratégicos pese a la situación de emergencia presentada. Esto ha sido posible gracias al uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones, junto con la comunicación constante con los servidores públicos y colaboradores de la entidad.
- En vista de los buenos resultados en materia ambiental para la vigencia 2021, se espera que esto sirva como línea base para futuras vigencias para mantener y fortalecer las buenas prácticas ambientales que se han llevado a cabo hasta el momento, con el fin de cumplir con el objetivo del SGA y del PIGA de la CGN.
- Se sugiere actualizar los documentos archivísticos, aprobarlos y socializarlos para que se mejore la gestión documental en diversos aspectos dentro de los que se encuentran la ejecución de transferencias primarias.

Git de Planeación
Elaboró: Nazly Jineth Moreno Ordoñez
Revisó: Wilson Eduardo Cifuentes M.

“Cuentas Claras, Estado Transparente”

Dirección: Calle 26 # 69 -76 | Edificio Elemento
Torre 1 (Aire) - Pisos 3 y 15
Código Postal: 111071, Bogotá, Colombia
www.contaduria.gov.co | contactenos@contaduria.gov.co
PBX: +57 (601) 492 64 00

